

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

**Paolo Morello Marchese**

Indirizzo

Telefono

E-mail

Luogo e data di nascita

Padova 02/06/1956

ESPERIENZA LAVORATIVA

- ✓ **01/09/2023 ad oggi**  
**Direttore Generale AOU Meyer- IRCCS**  
260 posti letto, circa 1300 dipendenti e una spesa corrente di circa 160 Milioni di €. Le responsabilità e funzioni assunte sono quelle previste dagli specifici articoli del D. Lgs 502/92, così come integrato e modificato dal D.lgs. 517/93 e dal D. Lgs 478/96.  
Decreto di nomina:  
DPGR n. 149 del 28/8/2023
  
- ✓ **01/03/2016 al 31/8/2023**  
**Direttore Generale AUSL Toscana Centro:**  
2860 posti letto, circa 15.700 dipendenti e una spesa corrente di circa 3 miliardi di €. Le responsabilità e funzioni assunte sono quelle previste dagli specifici articoli del D. Lgs 502/92, così come integrato e modificato dal D.lgs. 517/93 e dal D. Lgs 478/96.  
Sospeso dall'incarico di Direttore Generale dal 1/2/2017 ( DPRG n 9 del 27.01.2017) al 6/10/2017 (DPRG 149 del 5/10/2017) (Assoluzione in Appello con la formula "il fatto non sussiste")  
Decreti di nomina:  
DPGR n. 29 del 29/2/2016  
DPGR n. 33 del 28/2/2019  
DPGR n. 29 del 28/2/2022
  
- ✓ **1/01/2016 al 29/02/2016**  
**Direttore Generale Ex Lege AUSL Toscana Centro**  
  
**1/07/2015 al 31/12/2015**  
**Commissario Ausl afferenti Area Vasta Centro**  
  
**26/7/2012 a 30/06/2015**  
**Direttore Generale Aziendale c/o l'Azienda Sanitaria di Firenze**  
l'Azienda Sanitaria Territoriale di Firenze con 920 posti letto, circa 6700 dipendenti e una spesa corrente di circa 1,4 miliardi di €, poi presso la istituenda Azienda Usl Centro. Le responsabilità e funzioni assunte sono quelle previste dagli specifici articoli del D. Lgs 502/92, così come integrato e modificato dal D.lgs. 517/93 e dal D. Lgs 478/96 e LR.
  
- ✓ **9/1/2009-25/7/2012**  
**Direttore Generale Aziendale c/o l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Le Scotte di Siena** con 870 posti letto, circa 2700 dipendenti e una spesa corrente di circa 400 milioni €. Le responsabilità e funzioni assunte sono quelle previste dagli specifici articoli del D. Lgs 502/92, così come integrato e modificato dal D.lgs. 517/93 e dal D. Lgs 478/96.

✓ **16/02/2004-8/1/2009**

**Direttore Generale Aziendale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria "A. Meyer" di Firenze** con 170 posti letto, circa 840 dipendenti e una spesa corrente di circa 65 milioni di €. Le responsabilità e funzioni assunte sono quelle previste dagli specifici articoli del D. Lgs 502/92, così come integrato e modificato dal D.lgs. 517/93 e dal D.Lgs 478/96. Tra le attività qualificanti realizzate nel periodo di direzione, si sottolineano: Nascita della Fondazione Onlus "A. Meyer". Attivazione dell'Associazione Nazionale degli Ospedali Pediatrici Italiani. Realizzazione del primo Piano Regionale Materno-Infantile. Progettazione, realizzazione ed apertura del Nuovo Ospedale Pediatrico.

✓ **1/12/2000- 15/02/2004**

**Direttore Sanitario Aziendale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria "A. Meyer" di Firenze** con 170 posti letto, circa 840 dipendenti e una spesa corrente di circa 65 milioni €. Le responsabilità e le funzioni assunte sono quelle previste dagli artt. 3, commi 4 e 7, e 14, comma 5 del D.L. 502/92, così come integrato e modificato dal D.L. 517/93, ed art. 15 dal D.L. 478/96.

✓ **18/11/1996 – 30/11/2000**

**Direttore Sanitario Aziendale dell'Azienda USL 1 di Massa e Carrara**, con 860 posti letto, circa 2600 dipendenti ed una spesa corrente di circa 207 milioni €. Le responsabilità e le funzioni assunte sono quelle previste dagli artt. 3, commi 4 e 7, e 14, comma 5 del D.L. 502/92, così come integrato e modificato dal D.L. 517/93, ed art. 15 dal D.L. 478/96.

✓ **1994-1996**

**Vice direttore sanitario di ruolo a tempo indeterminato presso l'Azienda Ospedaliera "Sant'Anna" di Como**, con 870 posti letto, 1800 dipendenti e una spesa corrente annua di circa 120 milioni €.

Principali ambiti lavorativi svolti dal 10-01-1994 al 17-11-1996:

Responsabile del servizio di prevenzione e protezione, ex DL. n. 626/94;

Membro del nucleo di valutazione, ex art. 20 del DL. 29/93;

Membro del comitato e ufficio per la gestione budgetaria;

Coordinatore del centro di responsabilità riguardante i blocchi operatori, poliambulatori e reparto solventi;

Delega del legale rappresentante per gli adempimenti applicativi del D.lg. n. 230/95;

Direttore Sanitario aziendale vicario.

✓ **1985-1994**

**Funzioni di Direttore Sanitario presso l'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico di diritto privato "Oasi Maria SS" Enna.** Settore di attività dell'Istituto: neuroscienze. L'IRCCS aveva 450 posti letto, 840 dipendenti e una spesa corrente annua di circa 30 milioni €. Responsabile della struttura di Direzione Sanitaria e, per la funzione svolta di riferimento igienico-sanitario ed organizzativa, delle attività di diagnosi, cura e riabilitazione e per l'accreditamento delle strutture di degenza, di laboratorio, di radiologia, di genetica medica, malattie rare, neurologia e neurofisiopatologia e involuzione cerebrale. In seguito allo svolgimento di tali funzioni, il sottoscritto ha attivamente partecipato al raggiungimento del riconoscimento di IRCCS, ottenuto dall'Associazione Oasi Maria SS. Onlus (convenzionata con la Regione Sicilia) nell'anno 1988, con Decreto Interministeriale del Ministero della Sanità di concerto con il Ministero della Pubblica Istruzione. Inoltre è stata svolta costante e proficua collaborazione con il Direttore Scientifico per la stesura e l'attuazione dei progetti di ricerca annuali di tipo corrente e finalizzato.

## ASPETTATIVE PER INCARICHI AI SENSI DEL DGLS 502/92

- ✓ **Dal 16/05/2012 a tutt'oggi:**  
Dirigente medico di direzione medica di presidio ospedaliero a tempo indeterminato, presso l'Azienda USL Toscana Nord-Ovest. In aspettativa per incarichi ai sensi del D.L. 502/92.
- ✓ **Dal 18/11/1996 al 15/05/2012**  
Vice direttore sanitario di ruolo a tempo indeterminato presso l'Azienda Ospedaliera "Sant'Anna" di Como.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- ✓ **Gennaio 2012 – Maggio 2015**  
Corso di formazione manageriale per i Direttori Generali, Sanitari e Amministrativi delle Aziende Sanitarie della Regione Toscana – Corso di aggiornamento, istituito ai sensi del Dgls 502/92 e del D.M. 1/08/2000, condotto dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa e dalla Regione Toscana per la durata di 80 ore.
- ✓ **Dicembre 2003 – Ottobre 2004**  
Corso di formazione manageriale per l'alta direzione delle Aziende Sanitarie della Regione Toscana, condotto dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (art. 7 DPR n. 484/10-12-1997) per la durata di 144 ore. Attestato conseguito in data 29/10/2004.
- ✓ **2003**  
Corso di programmazione, management ed economia sanitaria, per le Direzioni delle Aziende Sanitarie della durata complessiva di 26 ore, condotto dalla SDA Bocconi di Milano. Materie trattate: programmazione e controllo; sistemi di valutazione della performance; gestione dei servizi sanitari.
- ✓ **1999**  
Corso alta Dirigenza e scelte tecnico professionali organizzato dall'Istituto Superiore di Sanità in collaborazione con Centro Cochrane italiano per un totale di 12 ore.
- ✓ **1994-1995**  
Corso di formazione manageriale per medici dirigenti dei servizi sanitari (monte ore 384 ed esame finale). Alta Scuola per lo sviluppo delle risorse umane dell'I.R.C.C.S. H "San Raffaele" di Milano. Direzione corso prof Mario Zanetti. Materie trattate: programmazione e controllo; dinamiche economico-finanziarie delle aziende sanitarie; organizzazione del lavoro e gestione delle risorse umane.
- ✓ **1994-1995**  
Coordinatore dell'attività didattica di natura pratica del corso biennale di formazione specifica di medicina generale. Assessorato alla Sanità della Regione Lombardia.
- ✓ **1994**  
Corso per la rilevazione dei carichi di lavoro. Istituto Regionale di Formazione per l'Amministrazione Pubblica della Regione Lombardia.
- ✓ **1993**  
Stage formativo nel Regno Unito (durata tre mesi) – Oxford. Healthcare and Social work management organization, nell'ambito del Programma di scambio per dirigenti manager del Comitato Ospedaliero della Comunità Economica Europea, quale vincitore di specifico bando europeo.
- ✓ **1992-1993**  
Stage su organizzazione e gestione sanitaria. Materie trattate: evoluzione sistemi sanitari, elementi di governo clinico e approccio per percorsi, team building. Policlinico Gemelli di Roma. Direzione corso prof. Catananti e dott. Cambieri.
- ✓ **1992**  
Specializzazione in Igiene e Tecnica Ospedaliera, conseguita presso l'Università degli Studi di Catania, il 10/07/1992 con voto 46/50.
- ✓ **1986**

Specializzazione in Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva, conseguita presso l'Università degli Studi di Catania, il 24/11/1986 con voto 50/50 e lode.

✓ **1982**

Laurea in Medicina e Chirurgia, conseguita presso l'Università degli Studi di Catania, il 06/04/1982 con voto 110/110.

**DOCENZE, PUBBLICAZIONI  
E ALTRI INCARICHI**

✓ **2012/2015**

Coordinatore Area Vasta Centro

✓ **2010/2012**

Coordinatore Area Vasta Sud Est

✓ **2003/2009**

Coordinatore della Commissione Pediatrica Regionale e Direttore del Dipartimento Interaziendale Materno-Infantile dell'Area metropolitana fiorentina.

✓ **2003/2009**

Coordinatore regionale del network dell'O.M.S. degli Ospedali che Promuovono Salute.

✓ **2006/2009**

Presidente dell'Associazione Ospedali Pediatrici Italiani.

✓ **1998/2000**

Membro del Consiglio Sanitario Regionale della Toscana

✓ **1995/1996**

Partecipazione a più meeting sulla gestione delle schede di a/d e sui flussi informativi.

✓ **1995**

Relatore al corso di formazione sul DRG tenutosi presso l'Az. Ospedaliera "Sant'Anna" di Como.

✓ **1994/1995**

Direttore del corso di qualificazione per operatore tecnico addetto all'assistenza c/o l'Az. Ospedaliera "Sant'Anna" di Como. Totale 19 ore.

✓ **1994/1995**

Docente presso la scuola per infermieri professionali dell'Az. Ospedaliera "Sant'Anna" di Como. Totale 12 ore.

Di avere prodotto n. 46 lavori scientifici editi in stampa e di avere partecipato, anche quale relatore, a 42 corsi ed aggiornamenti.

**LINGUA STRANIERA**

- CAPACITÀ DI LETTURA
- CAPACITÀ DI SCRITTURA
- CAPACITÀ DI ESPRESSIONE ORALE

**INGLESE**

LIVELLO: BUONO (B2)

LIVELLO: BUONO (B2)

LIVELLO: BUONO (B2)

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

Buona conoscenza di Office, Posta elettronica, Web.

Buona conoscenza dei principali programmi di contabilità, marketing e gestione produzione.

Ai sensi dell'allegato 2 del DGRT 153/2019 dichiaro l'assenza di interessi commerciali in ambito sanitario negli ultimi due anni

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e smi "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

Ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000 dichiaro che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità

**Data** 20/1/2026

**Firma** Paolo Morello Marchese