

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



La sottoscritta MICHELA MAIELLI

*consapevole che – e ai sensi e per gli effetti sensi degli artt.46 e 47 del DPR 445/00 - ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, **dichiara** che le informazioni contenute nel presente CV rispondono a verità.*

Dichiara i seguenti stati, fatti e qualità personali:

Informazioni personali

Nome	MICHELA MAIELLI
Indirizzo	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
Telefono	XXXXXXXXXX
CF	XXXXXXXXXXXX
E-mail	XXXXXXXXXXXX
	PEC: XXXXXXXXXXXX
Nazionalità	ITALIANA
Data di nascita	XXXXXXXXXX

Esperienza lavorativa

Date (da– a)	Dal 01/08/2022- ad Oggi
Nome, indirizzo datore di lavoro	Regione Toscana – Via T. Alderotti 26/N – 50139 Firenze Direzione Sanità, Welfare e Coesione Sociale Regione Toscana
Tipo di azienda o settore	Dirigente Responsabile del Settore “Qualità dei Servizi e Reti Cliniche” Direzione “Sanità, welfare e coesione sociale” Decr. Dirig. Centro Direzionale n. 15086 del 26-07-2022
Tipo di impiego	Funzioni di pianificazione e di monitoraggio delle attività del SSR nelle materie sotto elencate: Assistenza sanitaria ospedaliera: sviluppo della rete dei presidi ospedalieri, pubblici e privati. Promozione dell'innovazione organizzativa a supporto dell'efficienza della rete ospedaliera - indirizzi alle aziende sanitarie sulle attività di controllo e verifica della produzione ospedaliera. Reti per patologia (rete infarto, rete ictus, rete traumatologica, rete oncologica, rete trapiantologica, rete malattie rare, rete medicine specialistiche) e percorsi diagnostico-terapeutici per le patologie complesse ed a lungo termine. Organizzazione della rete emergenza urgenza ospedaliera. Organizzazione della rete emergenza-urgenza territoriale 118 e trasporti sanitari. Supporto alla direzione difesa del suolo e protezione civile per la gestione e il superamento dell'emergenze di protezione civile di rilevanza regionale per il tramite del referente sanitario delle grandi emergenze, di cui a DGR 636/2018. Programmazione, indirizzo e coordinamento degli interventi per il miglioramento della qualità dell'accesso ai servizi. Accredimento istituzionale sanitario. Ottimizzazione dei tempi di attesa delle prestazioni chirurgiche ed ambulatoriali in raccordo col competente settore territoriale. Coordinamento dei percorsi di continuità assistenziale H - Territorio in raccordo con il competente settore territoriale. Gestione processi di raccordo con i settori competenti in materia economico finanziaria e di gestione del personale per l'appropriato uso e reperimento delle risorse nei percorsi ospedalieri. Integrazione delle funzioni con le attività dell'Organismo Toscano per il Governo Clinico e degli organismi del governo clinico regionale e supporto amministrativo del medesimo. Sviluppo dei processi dell'OTT che costituisce quindi un modello organizzativo, orientato alla piena applicazione della normativa vigente in materia, basandosi sulla operatività e integrazione tra rete emergenza urgenza, gravi insufficienze d'organo, procurement e trapianto di organi e tessuti. L'OTT programma la propria attività ed i propri obiettivi attraverso un documento tecnico pluriennale di attività.
Date (da– a)	

Nome, indirizzo datore di lavoro
 Tipo di azienda o settore
 Tipo di impiego

Fra le attività gestite vi è la riforma dell'emergenza territoriale 118 con la delibera 1424/2022 "Linee di indirizzo per la riorganizzazione della Rete di Emergenza Territoriale" e la riorganizzazione dei percorsi di pronto soccorso con la delibera 532/2023 indirizzi operativi per prevenire e gestire i fenomeni di overcrowding e boarding negli ospedali della Regione Toscana. Attuazione del DM 19 dicembre 2022 con definizione di nuovi requisiti di accreditamento recepiti con delibera 1150/2024, attivazione delle verifiche dei requisiti per tutte le strutture private accreditate per attuazione delle manifestazioni di interesse necessarie per poter accedere alle convenzioni. Attuazione della rete clinica tempo dipendente cardiologica (delibera) della Rete regionale di emergenza-urgenza in Chirurgia della Mano (delibera 1154/2025). Il sistema di cura per le patologie acute si basa in modo significativo sulle Reti Cliniche tempo dipendenti (RTD), nelle quali l'esito per il paziente è strettamente correlato alla tempestività e all'efficacia con cui vengono realizzate tutte le fasi del percorso assistenziale. Negli ultimi anni e in particolare nell'ultimo triennio il processo di strutturazione e formalizzazione delle reti tempo dipendenti ha determinato una revisione approfondita dei modelli organizzativi e favorito un confronto sistematico e multidisciplinare tra i professionisti coinvolti. Con la DGRT 472/2025, il modello di governance delle reti è stato ulteriormente rivisto, con contestuale revoca della delibera 958/2018, al fine di garantire maggiore integrazione, omogeneità e continuità operativa. L'organizzazione delle reti può consentire la razionalizzazione e centralizzazione di alcuni servizi, ma al contempo deve permettere, attraverso un'organizzazione efficiente, l'accessibilità per tutto il territorio di appartenenza. Con la DGRT 717/2024 la Rete Regionale dell'Emergenza Cardiologica è stata aggiornata in coerenza con le più recenti linee guida internazionali (ESC 2023) e con le raccomandazioni nazionali, allineando i punti di erogazione con quanto definito dal DM70/2015

Membro del Coordinamento dell'Area Assistenza Ospedaliera della Commissione Salute ottobre 2023

Membro del tavolo di Monitoraggio dell'applicazione delle Regioni del DM 70/2015 "Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera, nota prot. n. 1725/DES-126SAN.

DAL 01/01/2022 al 8/07/2022

Regione Toscana – Via T. Alderotti 26/N – 50139 Firenze Direzione Sanità, Welfare e Coesione Sociale Regione Toscana

Dipendente in distacco funzionale

Durante il periodo del distacco presso la Regione Toscana ha lavorato a supporto del Direttore della Direzione Sanità, Welfare e Coesione Sociale nella gestione del settore "Qualità dei Servizi e Reti Cliniche" per le attività di competenza del settore stesso come da declaratoria regionale.

In particolare durante il periodo del distacco ha coordinato e coadiuvato la riorganizzazione di alcuni percorsi:

Date (da– a)

Nome, indirizzo datore di lavoro
 Tipo di azienda o settore
 Tipo di impiego

- Coordinamento di incontri con gli specialisti del SSR delle Aree Mediche e dell'Emergenza ed Urgenza per la definizione del documento "Indirizzi di riorganizzazione dei rapporti fra medicina d'urgenza (DEA) ed Area medica per la sostenibilità degli accessi Pronto Soccorso", teso alla risoluzione delle problematiche di sovraffollamento dei Pronto Soccorso e carenza di personale medico; il documento è stato poi deliberato con DGR 596/2022;

- gestione e collaborazione alla redazione delle "linee di indirizzo per la gestione dei casi positivi Covid-19 sintomatici o paucisintomatici" in cooperazione con il settore della prevenzione e sicurezza dei luoghi di lavoro deliberate con atto n 581 del 23/05/2022. Gli indirizzi sono stati necessari per la gestione dei pazienti covid asintomatici e paucisintomatici in zone definite bolle covid all'interno dei reparti specialistici al fine di garantire la normale attività istituzionale e la presa in carico adeguata dei pazienti con particolari patologie, in un periodo a bassa pandemia covid;

- coordinamento di incontri con il gruppo di lavoro composto dai direttori delle centrali operative 118, dai rappresentanti della AAVV e dai rappresentanti dei sindaci, come definito nella delibera della RT n 1221/202, per la riforma dell'emergenza territoriale 118 come da necessaria attuazione del DM 70/2015. A seguito degli incontri è stato redatto un documento esplicativo della riforma, valutato insieme ad Agenas in virtù di una riprogrammazione diversa del territorio. L'attività è coordinata con il settore del territorio per l'integrazione delle sedi di Continuità Assistenziale e il PNRR;

Date (da– a)

Nome, indirizzo datore di lavoro
 Tipo di azienda o settore
 Tipo di impiego

- coordinato e attivato il tavolo di lavoro per i trasporti sanitari ex ordinari per la gestione omogenea e la riduzione della spesa nell'ambito delle aziende sanitarie;

- coordinamento delle riunioni della CROSS per le problematiche legate alla pandemia con gestione della piattaforma posti letto covid e implementazione della stessa con i posti letto della componetene pediatrica;
- gestione e coordinamento dei tavoli con le Aziende Sanitarie per i tempi di attesa chirurgici al fine della riduzione della lista di attesa con assegnazione di budget specifici come indicati nella Delibera n.148 del 21-02-2022; monitoraggio mensile dell'andamento con riunioni periodiche con le aziende;
- supporto del Centro Regionale Sangue con partecipazione alla stesura della delibera per il recepimento dell'accordo stato regioni e alla definizione degli accordi con le associazioni di volontariato.

09/07/2022

Azienda Usl Toscana Nord Ovest Via Cocchi, 7/9 - Loc. Ospedaletto PISA

Direttore di Struttura Complessa "Attività Sanitarie di Comunità Lucca

Direttore di Area Dipartimentale "Area delle Politiche Sanitarie e del Governo Clinico"

Supportare la direzione sanitaria e generale nella programmazione sanitaria, gestione e coordinamento delle innovazioni organizzative, con particolare riferimento alle zone sede di Ospedali di base, disagiate o con specifiche problematiche.

Progettazione dell'innovazione organizzativa nei percorsi di continuità ospedale- territorio per territorio per l'implementazione delle l'implementazione delle reti di servizi integrati, in funzione dei bisogni di salute osservati e degli obiettivi nazionali e regionali, coordinando le azioni della programmazione dei servizi con la gestione delle liste d'attesa ambulatoriali e i processi per l'accesso ai servizi.

Date (da- a)
Nome, indirizzo
datore di lavoro
Tipo di azienda
Tipo di impiego
Date (da- a)

Coordinare le attività di HTA per la definizione del piano degli investimenti aziendale, l'aggiornamento e il monitoraggio e lo sviluppo di un piano organizzativo finalizzato al contenimento della spesa farmaceutica e al miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva.

Dal 31/10/2019 al 08/07/2022 Coordinatore della Rete Ospedaliera:

Azienda Usl Toscana Nord Ovest Via Cocchi, 7/9 - Loc. Ospedaletto PISA

Presidia, per conto della Direzione Sanitaria, il funzionamento degli ospedali attraverso le corrispondenti direzioni mediche, garantendo, da parte delle medesime, unitarietà di gestione e omogeneità di approccio con particolare riguardo ai rapporti con le articolazioni territoriali. Sovraintende la rete ospedaliera per la migliore implementazione dei nuovi modelli assistenziali dei Dipartimenti. Garantisce la sistematicità delle relazioni con la Direzione Sanitaria aziendale e supporta quest'ultima nella pianificazione di lungo termine e nella programmazione di breve – medio termine della rete ospedaliera anche attraverso la proposizione di obiettivi da assegnare alle direzioni di presidio con le quali collabora nel perseguimento degli stessi e ne controlla la relativa attuazione, partecipando alla negoziazione ed all'attuazione del processo di budgeting. Assicura la coerenza organizzativa e gestionale degli ospedali, promuove la cultura dell'integrazione organizzativa e della pratica interdisciplinare, ne supporta lo sviluppo e ne presidia la traduzione operativa. Definisce la mission degli ospedali della rete e la loro vocazione in particolare nei presidi di prossimità nell'ambito delle aree interne; una organizzazione orizzontale e complanare, definendo percorsi per la gestione delle diverse patologie e garantendo unitarietà di gestione e omogeneità di approccio. Si distinguono le competenze specifiche nei rapporti tra ospedali nel sistema hub & spoke con particolare riferimento alla messa a comune delle migliori pratiche assistenziali e organizzative. Nell'ambito della definizione della vocazione, nei processi di ottimizzazione e messa in sicurezza degli ospedali si è provveduto alla riconversione di strutture e alla gestione delle zone disagiate professionalizzando i professionisti e lavorando in qualità attraverso la gestione dei turni dalle sedi principali. l'integrazione della rete ospedaliera con la rete dei servizi territoriali ove si sviluppano le sinergie interprofessionali. A seguito dell'emergenza COVID-19 redatto e attuato "apposito piano operativo di riorganizzazione volto a fronteggiare adeguatamente le emergenze pandemiche" indirizzato sia alla gestione in rete della patologia covid sia destinando gli ospedali di prossimità, covid free, all'attività istituzionale di riduzione delle liste di attesa con l'attivazione delle equipe mobili dagli ospedali provinciali. A seguito delle indicazioni normative (D.lgs 34/2020) è stato predisposto attraverso studi di fattibilità e azioni operative il rafforzamento delle strutture ospedaliere della ASL, ed in specifico l'incremento di attività in regime di ricovero in Terapia Intensiva e in aree di assistenza ad alta intensità di cure.

Dal 16/09/2021-08/07/2022

Azienda Usl Toscana Nord Ovest Via Cocchi, 7/9 - Loc. Ospedaletto PISA
Direttore supplente UOC Direzione Medica di Presidio Ospedale di Lucca struttura Dipartimentale, Ospedale di Barga e Ospedale di Castelnuovo e RUP concessione nuovo ospedale Lucca in project

Azienda Usl Toscana Nord Ovest Via Cocchi, 7/9 - Loc. Ospedaletto PISA

Dal 1 Gennaio 2017 -fino al 16 settembre 2021: Direttore Responsabile ff Struttura Dipartimentale Direzione Medica di Presidio Ospedale di Lucca, Ospedale di Barga e Ospedale di Castelnuovo (FF UOC Lucca e Responsabile Struttura semplice Sezione Direzione Medica di Presidio Barga e Castelnuovo) e RUP concessione nuovo ospedale Lucca in project. Direzione con autonomia tecnico-funzionale ed economico-finanziaria della struttura ospedaliera e ne è responsabile ai fini organizzativi e gestionale. Budget per la gestione del project definito dal PEF è di circa €.14.654.000,00 + iva annualmente. Ruolo di datore di lavoro delegato per tutte le strutture ospedaliere della rete aziendale (ospedale di Lucca, Castelnuovo Garfagnana e Barga) ai sensi del d.lgs. 81/2008 e s.m.i.

Programmazione e controllo delle attività sanitarie all'interno della rete ospedaliera.

Gestione del percorso chirurgico con applicazione della delibera regionale 638 del 2009, in qualità anche di responsabile delle sale operatorie.

Dispone di autonomi poteri di utilizzo di risorse di budget, di organizzazione delle risorse umane, strumentali e di controllo ed assume le funzioni di datore di lavoro ai sensi del D.Lgs. n. 81/2008 e successive disposizioni intervenendo in materia. Gestione dati statistici: sovrintende ed indirizza la raccolta, l'elaborazione e la trasmissione dei dati di attività (ricoveri, day hospital, DRG, attività ambulatoriale, etc.), coordinando i centri preposti alle singole funzioni;

Gestione dei flussi informativi (Ministero della Sanità, Sistema Informativo Aziendale, Controllo Interno, CUP, etc.); controllo della correttezza dei dati, del rispetto dei tempi di trasmissione e della loro completezza.

Gestione documentazione sanitaria e consegna cartelle cliniche, vigilanza sulla tenuta degli archivi clinici; vigilanza sulla validità dei farmaci conservati in reparto, disciplina degli stupefacenti, e controllo della spesa farmaceutica.

Programma di prevenzione e controllo delle infezioni ospedaliere; programma di mantenimento e adeguamento alla normativa di accreditamento delle strutture sanitarie e produzione di linee guida, procedure per la buona pratica clinica

Responsabile Sezione Direzione Medica di Presidio Ospedaliero di Barga e Castelnuovo; gestione e supervisione dei servizi generali di supporto alle attività sanitarie, in global service, in collaborazione con altri uffici del Presidio/Azienda (rifiuti sanitari, sterilizzazione ecc), per il Presidio Valle del Serchio; programma di prevenzione e controllo delle infezioni ospedaliere; programma di mantenimento e adeguamento alla normativa di accreditamento delle strutture sanitarie e produzione di linee guida, procedure per la buona pratica clinica

1° Gennaio 2017 al 1 marzo 2022: RUP Gestione concessione del Project Financing ospedale san Luca: compiti generali: svolge, in coordinamento con il direttore dell'esecuzione ove nominato, le attività di controllo e vigilanza nella fase di esecuzione, acquisendo e fornendo all'organo competente

dell'amministrazione aggiudicatrice, per gli atti di competenza, dati, informazioni ed elementi utili anche ai fini dell'applicazione delle penali, della risoluzione contrattuale e del ricorso agli strumenti di risoluzione delle controversie, secondo quanto stabilito dal codice, nonché ai fini dello svolgimento delle attività di verifica della conformità delle prestazioni eseguite con riferimento alle prescrizioni contrattuali; autorizza le modifiche, nonché le varianti contrattuali con le modalità previste dall'ordinamento della stazione appaltante da cui il RUP dipende compie, su delega del datore di lavoro committente, in coordinamento con il direttore dell'esecuzione ove nominato, le azioni dirette a verificare, anche attraverso la richiesta di documentazione, attestazioni e dichiarazioni, il rispetto, da parte dell'esecutore, delle norme sulla sicurezza e sulla salute dei lavoratori sui luoghi di lavoro; conferma l'attestazione di regolare esecuzione attestata dal direttore dell'esecuzione predisponendo anche un piano di verifiche da sottoporre all'organo che lo ha nominato e, al termine dell'esecuzione, presentare una relazione sull'operato dell'esecutore e sulle verifiche effettuate, senza alcun preavviso.

7 giugno 2018 Decreto Ministero della Salute Nominata per la Regione Toscana Membro del Comitato Strategico del "Progetto di un nuovo sistema di misurazione e valorizzazione dei

<p>Nome, indirizzo datore di lavoro Tipo di azienda Tipo di impiego</p>	<p>prodotti delle strutture ospedaliere (Progetto It.DRG)” 1 Aprile 2013 - 31 dicembre 2016 ASL 2 Lucca Via per S. Alessio, Monte San Quirico (LU), 55100 Lucca LU Direttore di Distretto del Territorio della Valle del Serchio. Contratto di Diritto Privato, redatto secondo uno schema-tipo approvato dalla Giunta regionale nel rispetto delle norme di cui al libro V, titolo II, del codice civile, come previsto dalla Legge Regionale Toscana n 40 dall’art 64/64 bis L.R.T. n. 40 del 24 febbraio 2005, e successive modifiche ed integrazioni, comma 2 e comma 4 (Responsabile Zona Distretto). Provvede a gestire il budget assegnato alla Zona-Distretto e negoziare con i responsabili delle strutture organizzative della Zona-Distretto i budget di rispettiva competenza. All’interno della Zona – Distretto opera in stretto rapporto con il Dipartimento del Farmaco al fine del raggiungimento degli indicatori di appropriatezza. La Zona-Distretto è inoltre l’ambito ove si realizza l’integrazione e l’erogazione dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali dei Comuni e dell’Azienda. A tale scopo il responsabile di zona-distretto si costituiscono appositi gruppi di lavoro per la conduzione di attività complesse e/o integrate. Garantisce le attività di monitoraggio e controllo della rete dei servizi territoriali anche in relazione con la conferenza zonale dei sindaci. In particolare nella zona si è realizzato la gestione delegate delle funzioni socio-assistenziali e sociosanitarie globale per 18 Comuni e parziale per 2 comuni con conseguente gestione del budget sociale affidato dai comuni del fondo della non-autosufficienza. Assicura il coordinamento tra le attività ospedaliere, le attività territoriali e di prevenzione, nonché verifica e assicura l’appropriato svolgimento dei percorsi assistenziali attivati dai MMG e PdL. Infine assicura l’integrazione operativa delle attività sanitarie e sociali a livello territoriale dell’azienda sanitaria e dai comuni, nonché la loro interrelazione con le politiche locali di governo del territorio. Nell’ambito della continuità assistenziale tra ospedale e territorio sono stati sviluppati posti letto di cure intermedie, attivazione di posti letto di riabilitazione ex art.26, attivazione di strutture psichiatriche residenziali territoriali a medio e rapido turn-over, mantenimento dell’attività ADI e cure palliative, attivazione del tavolo di coordinamento locale per la gestione delle violenze, mantenimento degli indicatori del MES come la riduzione dei ricoveri ripetuti o gli oltre 30 giorni.</p>
<p>Date (da– a) Nome, indirizzo datore di lavoro Tipo di azienda Tipo di impiego</p>	<p>3 Luglio 2015 al 1 gennaio 2016 Coordinatore delle attività sanitarie dell’azienda ASL 2 Lucca. Attività nello staff del Vicecommissario per la gestione delle attività sanitarie aziendali ASL 2 Lucca Via per S. Alessio, Monte San Quirico (LU), 55100 Lucca LU Gennaio 2016-marzo 2017 referente attività sanitarie territorio di Lucca. Attività in staff al Direttore Sanitario 20 Marzo 2015 ad oggi Componente del Nucleo Tecnico Regionale per le attività di pianificazione e controllo di prestazioni sanitarie; per le attività di pianificazione e controllo delle prestazioni sanitarie; per le attività di programmazione e monitoraggio di prestazioni sanitarie erogate dalle strutture ospedaliere private accreditate (Decreto RT 1175/2015) Componente del gruppo regionale per la stesura delle “Linee guida per la codifica e la compilazione delle SDO”. Luglio 2014 Presidente della “Commissione prescrizioni farmaceutiche” come da Delibera ASL 2 n 411/2014 per il controllo delle prescrizioni</p>
<p>Date (da– a) Nome, indirizzo datore di lavoro Tipo di azienda Tipo di impiego</p>	<p>Ottobre 2014 Componente Gruppo tecnico regionale di valutazione dal 01/11/2014 al 31/10/2017 Legge Regionale Toscana 51/09 Art. 42 Accreditamento strutture pubbliche e private. Decreto Dirigenziale 4811/2014 5 Aprile 2012 all’Aprile 2014 componente del Servizio Ispettivo Aziendale 12 Gennaio 2012- 1 aprile 2013 ASL 2 Lucca Via per S. Alessio, Monte San Quirico (LU), 55100 Lucca LU Responsabile struttura semplice “ sezione delle funzioni e dei servizi ospedalieri” sezione delle funzioni e dei servizi ospedalieri” (competenze relativamente al controllo appropriatezza dei ricoveri, qualità e congruità della scheda nosologica e cartella clinica AUSL 2 e Case di cura Accreditate, Referente sanitario per il Nuovo Ospedale della Valle del Serchio, Referente per gli aspetti sanitari ed organizzativi per la funzione di Health Technology Assessment e di Information communication Technology): responsabile dell’ufficio DRG con risorse umane assegnate attività di controllo presso le Case di cura Private accreditate</p>
<p>Date (da– a) Nome, indirizzo</p>	

datore di lavoro 15 dicembre 2011 inquadrata nel profilo professionale di dirigente Medico- Area di Sanità
 Tipo di azienda Pubblica-Disciplina di Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica, a seguito di concorso pubblico
 Tipo di impiego

3 Aprile 2009 al 15 dicembre 2011 15 septies
ASL 2 Lucca Via per S. Alessio, Monte San Quirico (LU), 55100 Lucca LU
 “Dirigente Medico presso la Direzione di Presidio per lo svolgimento delle funzioni gestionali e organizzative in ambito ospedaliero, in particolare” Responsabile **Macrostruttura Ospedaliera ASL2 (Presidio ospedaliero Lucca e Valle del Serchio):** direzione con autonomia tecnico-funzionale ed economico-finanziaria della struttura ospedaliera e ne è responsabile ai fini organizzativi e gestionale; operare in posizione di linea al direttore sanitario di azienda per le rispettive tipologie di Dipartimento, con ruolo di autonoma responsabilità nell’espletamento delle funzioni di direzione a lui delegate dallo stesso

Date (da– a) 30 Aprile 2008 al 30 aprile 2012
 Nome, indirizzo datore di lavoro ASL 2 Lucca Via per S. Alessio, Monte San Quirico (LU), 55100 Lucca LU
 Tipo di azienda Incarico professionale di Coordinatore/Responsabile del Centro Unico Prenotazioni e
 Tipo di impiego Responsabile del progetto “Anagrafe aziendale”.
 Date (da– a)

Dicembre 2006 al 3 aprile 2009
ASL 2 Lucca Via per S. Alessio, Monte San Quirico (LU), 55100 Lucca LU
Incarico professionale “Organizzazione dei servizi sanitari del Presidio Ospedaliero Valle del Serchio che comprende due S.O.” Principali aree di responsabilità:
 Tutte le competenze istituzionali Igienico-Sanitarie del P.O. Valle del Serchio: tra cui il monitoraggio e controllo delle infezioni ospedaliere
 Controllo appropriatezza dei ricoveri per ASL 2
 Controllo qualità della compilazione e congruità della scheda nosologica e della cartella clinica per la ASL2. Controllo qualità della compilazione e congruità della scheda nosologica e della cartella clinica delle Case di Cura private convenzionate
 Controllo degli indicatori sanitari monitorati dalla regione attraverso il bersaglio del MES.
 Negoziazione di Budget del P.O. Valle del Serchio
 Riorganizzazione dell’attività in seguito a progetti di ristrutturazione (accreditamento, normativa antisismica, realizzazione di nuovi impianti ecc..)
 Relazioni igienico-sanitarie a seguito di progetti di edilizia sanitaria, Riorganizzazione per livelli di assistenza. Membro del gruppo rischio clinico. Componente della Commissione Dispositivi Medici in sostituzione del Direttore Sanitario Ospedaliero. Responsabile del Comitato di controllo delle Infezioni ospedaliere ASL 2 Lucca

Maggio 2006 **Referente della Direzione Sanitaria Ospedaliera della Valle del Serchio**
15 Marzo 2005-28 Febbraio 2006 Coordinatore Donazioni d’organo e tessuti ASL 2 Lucca
 Ottobre 2004 **Referente per l’accreditamento istituzionale Presidi Ospedalieri Lucca e Valle del Serchio**
Maggio 2003 Trasferimento presso la Direzione Sanitaria Presidi Ospedalieri Lucca e Valle del Serchio
 9-Marzo 2001 – maggio 2003 **Dirigente Medico nella disciplina di anestesista-rianimatore presso Azienda Ospedaliera di Lucca PO Castelnuovo e Barga. Come anestesista in tale periodo ho svolto attività per le seguenti discipline: Chirurgia generale, Ortopedia, Ginecologia e Ostetricia**
4 Febbraio 1999 – 8 Marzo 2001 Assunto ruolo di Dirigente Medico Ospedaliero nella disciplina di anestesista-rianimatore presso Azienda Ospedaliera Pisana. Nel periodo suddetto ho avuto esperienze di anestesista e rianimatore nelle seguenti discipline: Otorino, Oculistica, Neurochirurgia, Neuroradiologia, DEU, Chirurgia Generale, Chirurgia Pediatrica, T.I. neurochirurgica, Rianimazione.
 1998 – 1999 **Contratto libero professionale con qualifica di anestesista- rianimatore presso Azienda Ospedaliera di Pisa**
1990 – 1996 Frequenza presso l’istituto CNR Pisa nel gruppo del prof. L’Abbate con esperienza di attività di ricerca e clinica
 Agosto-febbraio 1994 Tirocinio post-laurea

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date **20 Luglio 1994 Laurea** Medicina e Chirurgia Università degli Studi di Pisa Tesi con CNR Pisa. “Danno cardiaco nell’emorragia subaracnoidea. Studio dell’influenza del sistema nervoso autonomo l’analisi spettrale di variabilità della frequenza cardiaca.”

5 ottobre 1998 Diploma di **Specializzazione in Anestesia e Rianimazione** Università degli Studi di Pisa Tesi “Nefrotossicità dell’associazione aminoglicosidi e vancomicina in pazienti critici”. 50/50 e lode.

25 Ottobre 2006 Diploma di **Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva**, Università degli Studi di Firenze: tesi “Ospedali per la Promozione Della Salute (HPH): Modalità di Partecipazione dell’Azienda USL2 Lucca” 70/70 e lode

Abilitazione PISA Sessione 1-1995 anno 1995

24 Ottobre 2011: Scuola di Alta Formazione Sant’Anna Pisa Corso di Formazione Manageriale per Alta Direzione delle Aziende Sanitarie e per Dirigenti di Struttura Complessa

9 luglio 2020 al 9 luglio 2021 “CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER LA DIREZIONE GENERALE DELLE AZIENDE SANITARIE - VIII EDIZIONE” Attestato n. 464/2021 del 15/07/2021 – Rilasciato dalla Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa.

8 novembre 2019 (febbraio-maggio 2019) Corso di **rivalidazione** della formazione manageriale” Management per il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie” periodo da febbraio- a maggio 2019 presso *Polis Lombardia – Accademia di Formazione per il Servizio Sociosanitario Lombardo - Milano Management per il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie – 56 ore – codice corso PRG19001/AE* Tematiche: Consolidamento e aggiornamento delle competenze professionali, capacità di programmare e di perseguire risultati, capacità di gestire le risorse assegnate prestando attenzione all’innovazione e alla qualità dei servizi, costituiscono l’obiettivo generale del progetto formativo. Più specificamente: l’acquisizione di capacità per gestire il lavoro per obiettivi; la gestione delle dinamiche del team di lavoro; lo sviluppo di proprio stile di gestione dei collaboratori e il coordinamento dei colleghi; l’attuazione di tecniche di gestione e motivazione dei gruppi di lavoro.

2025 Corso di Ri-validazione Formazione Manageriale per dirigenti di strutture complessa presso Scuola Superiore Sant’Anna (lab MeS) dal 6 ottobre al 10 dicembre 2025 (56 ore). Attestato n 1290 rilasciato il 15/12/2025.

2016/2017 Master: Management Aziende Sanitarie (ManSan) anno accademico 2016/2017 conseguito presso Università degli Studi di Pisa Facoltà di Economia in data 18 settembre 2017; comprendente un modulo dedicato alla Qualità, Accreditamento e Controllo interno

Luglio 2007 Diploma Master Universitario di II livello “Management e Sanità” presso la Scuola Superiore S. Anna

Settembre-ottobre 2011: corso di alta formazione “il nuovo sistema di accreditamento della qualità e sicurezza del Sistema Sanitario Toscano-Valutatori

15-21 settembre 2014 Corso per Auditor di Sistema Gestione per la qualità nel settore sanitario schema UNI EN 9001:2008. Qualifica ottenuta Auditor SGQ secondo la norma UNI EN 9001:2008 e DIS 9001:2015.

19/06/2024 Antimicrobico-Resistenza” .Provider ARS 7 (Sette) Crediti Formativi E.C.M.

31/05/2024 Il Sistema Dei Controlli: Appropriately Settings Assistenziali e Documentazione Clinica Provider FORMAS, N.3 (tre) crediti formativi E.C.M.

05-04-2024 Evento formativo FAD codice ECM 411717: «Choosing Wisely Italy: uno strumento per migliorare l’appropriatezza e la qualità delle cure» Provider: FNOMCeO, codice provider 2603. N.10 (dieci) crediti formativi E.C.M.

23/12/2020 - 15/06/2021 Campagna vaccinale Covid-19: la somministrazione in sicurezza del vaccino anti SARS-CoV-2/Covid-19. FAD Istituto Superiore di Sanità 16 ore

23 novembre al 6 dicembre 2018 LO SVILUPPO DELLA GESTIONE OPERATIVA NEL SST: IL BED MANAGEMENT Firenze dal per n. ore 24 Provider FORMAS, N.32 (trentadue) crediti formativi E.C.M.

19 settembre al 10 ottobre 2018 LA FINANZA DI PROGETTO IN AMBITO SANITARIO: ASPETTI AZIENDALI E GIURIDICI Firenze n.ore 21 Provider Azienda USL 11 di Empoli, N.27.3 (ventisette.tre) crediti formativi E.C.M.

2018-2019 Riunioni di Team di Direzione medica del P.O. San Luca. Riunione permanente di aggiornamento professionale n ore 21 n 27,30 crediti formativi E.C.M

4 ottobre 2018 Giornata Aziendale Per La Qualità e la Sicurezza Delle Cure: Q&S nell’organizzazione e nelle Pratiche Quotidiane Azienda Toscana Nord- Ovest in qualità di Docente 4 ore, n 8 crediti formativi E.C.M.

6 giugno 2018 ANTIMICROBICO-RESISTENZA: CURE E AMBIENTE Firenze n.ore 7 Provider FORMAS n 7 crediti formativi E.C.M.

21 novembre 2017: Il Rup dei Contratti Dopo Il Nuovo Codice Degli Appalti (D.Lgs. 50/2016), Le Linee Guida N. 3 Di Anac e il Decreto Correttivo 7 ECM

20 dicembre 2016 LA RETE OSPEDALIERA ALLA LUCE DELLA RIORGANIZZAZIONE DEL SISTEMA SANITARIO REGIONALE Firenze n.ore 8 Provider S.C. Sviluppo e Formazione dell'Azienda Sanitaria Firenze N.7 (sette) Crediti Formativi E.C.M.

Novembre 2015 La Sanità Territoriale e la Gestione Delle Patologie Croniche

2017 FORMAZIONE GENERALE DIRIGENTI AI SENSI ART. 37 D.LGS. 81/2008 SMI erogato in modalita' FaD dal 09/01/2017 al 31/12/2017 per n. ore 16 (sedici) e avente come obiettivo formativo (AccordoStato/Regioni del 19 aprile 2002): sicurezza negli ambienti e nei luoghi di lavoro e/o patologie correlate.

Novembre 2014:convegno le vaccinazioni per gli adulti tra vecchi rischi e nuove opportunità (polio, herpes zoster, pneumococco, influenza)

Agosto 2014 Corso in materia di sicurezza per Dirigenti e Preposti (ai sensi delD.Lgs. n 81 del 2008 e dell'accordo Stato Regioni n 221 del 2011) Tenuto in modalità FAD per n 16 ore, con 16 Crediti Formativi E.C.M.

Marzo 2014 Esperienze cure Primarie, l'innovazione 2.0 nell'assistenza Territoriale. Organizzato dall'Azienda USL di Imola presso Sala Fiere di Bologna Dal 31 marzo 2014 al 1 aprile 2014 Ore 15 ore e 40. Modalità svolgimento come uditore; con test finale; ECM richiesti

Febbraio 2014 Risk management e gestione del contenzioso dopo il decreto Balduzzi. Ente Organizzatore Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della provincia di LUCCA / Luogo di svolgimento Palazzo della Provincia di Lucca. Ore complessive n. 4 Modalità di svolgimento come uditore; con test finale; con 4 E.C.M

Gennaio 2014 Convegno: **sistri e rifiuti** Sanitari: il nuovo sistema di tracciabilità dei rifiuti. Presso Bologna. Mengozzi Rifiuti Sanitari Data svolgimento 7 febbraio 2014. Non previsti E.C.M

Novembre 2014 Convegno le vaccinazioni per gli adulti tra vecchi rischi e nuove opportunità (polio, herpes zoster, pneumococco, influenza)

Gennaio 2013 Corso FAD "TBC mai abbassare la guardia-II" Organizzato dalla Azienda USL 2 Lucca, uditore con test finale, 6 E.C.M

Maggio 2013 partecipazione alla giornata studio" Il Medico di comunità nella Casa della Salute: dall'organizzazione al governo clinico"

Maggio 2013 partecipazione al workshop "Il Sistema di valutazione della performance della sanità toscana. Risultati 2012" organizzato dal Laboratorio MeS

Maggio 2013 partecipazione al workshop "Cure primarie, anziani e cronicità. Risultati ed esperienze internazionali e regionali a confronto" organizzato dal Laboratorio MeS

Settembre 2013 partecipazione al convegno "Le cure Intermedie: il modello toscano" formas.

Dicembre 2013 Corso FAD "Privacy per gli incaricati al trattamento de dati personali" Organizzato dalla Azienda USL 2 Lucca, uditore con test finale, 3 ECM

Dicembre 2013 Corso FAD "La sicurezza in Azienda: corso base- II" Organizzato dalla Azienda USL 2 Lucca , uditore con test finale, 4 ECM

Maggio 2013 Giornata Studio: "Il medico di Comunità nella Casa della Salute:dall'organizzazione al governo clinico" Presso Pontedera Sala Consiliare Unione Valdera Ore 8 ore e 30 minuti Crediti ECM richiesti

Giugno 2015 diploma per il corso triennale della scuola di Omeopatia Lycopodium Firenze

Marzo 2012 partecipazione al Convegno nazionale AIDOS (associazione Italiana Documentazione Sanitaria)

Aprile-Maggio 2012 Corso "Privacy per gli incaricati al trattamento dei dati personali"

Ottobre 2012, Linee Guida Di Codifica delle SDO, MEDICARE, Roma

2012 "Rapporto fra prescrizione medica e compartecipazione alla spesa: corso formazione per Medici"

Novembre 2012 Corso "Verso l'ospedale per intensità di cure: stato dell'arte ed elementi cardine del modello"

2012 Corso "L'infezione da clostridium difficile"

Maggio 2011 partecipato all'evento formativo Misure di Antisepsi e disinfezione nelle strutture sanitarie.

Settembre – Novembre 2011 Corso "La sicurezza in Azienda"

Settembre 2011 Corso "Nuove modalità di prescrizione e compartecipazione alla spesa sanitaria"

Settembre 2011 "Costituzione gruppo tecnico regionale di valutazione"

Aprile 2011: Workshop: "la gestione del paziente nel percorso operatorio. Il ruolo del sistema informativo" Roma Università Campus Bio-Medico

Gennaio-dicembre 2011 Docente corso di formazione per l'appropriatezza dei ricoveri, corretta compilazione delle Schede Nosologiche

Dicembre 2001 Corso ACLS Provider. Organizzato dalla F.I.M.U.P.S. e AHA (American Heart Association)

Maggio 2002 Partecipazione Simposio Mostra Anestesia Rianimazione e Terapia Intensiva” Milano

Ottobre 2002 Partecipazione Convegno “La riabilitazione dei Disturbi Vescicali nel Malato Neurologico” Azienda USL2

Settembre 2003 Partecipazione “5° Convegno DISPOSITIVI MEDICI: la produzione e l’impiego ospedaliero. Benefici e costi del monouso” Mirandola(MO)

Maggio 2004 Partecipazione Giornata di studio su “Accreditamento: strategie efficaci. Insegnamenti internazionali”. Prato

Marzo 2005 Partecipazione al corso “Il Processo di Mentoring” Azienda Ospedaliero-Universitaria Pisana

Giugno 2005 Partecipazione “il Counseling sistemico nel processo di donazione di organi e tessuti” Azienda Ospedaliero-Universitaria Pisana

Febbraio 2005 Partecipazione Progetto CORIST- Valutazione dello stato di avanzamento della fase di rilevazione e input dati per lo studio di Prevalenza delle Infezioni Ospedaliere in Regione Toscana”

2005-2006 Frequentato corso di Formazione **Master** Trapianti presso la Scuola Superiore S. Anna di Pisa

Giugno 2006 Corso “Prevenzione della discriminazione delle persone HIV positive”

2007 Corso avanzato sulle infezioni ospedaliere

Ottobre 2008 Corso “Modelli e strumenti per la sicurezza del malato nelle strutture sanitarie”

ATTIVITA’ DIDATTICA

Anno 2020/2021 Docente corso formazione per CORSO OSS abbreviato per ASL Toscana Nord Ovest “epidemiologia e igiene” per 10 ore

Anno 2018/2019 Docente corso formazione per CORSO OSS abbreviato per ASL Toscana Nord Ovest “epidemiologia e igiene” per 20 ore

Anno 2014/2017 Docente corso formazione per OSS complementare per ASL 2 “elementi di patologia medica e chirurgica” per 30 ore/aa

Ottobre 2007 Docente al corso base sulle Infezioni Ospedaliere Azienda USL2

Ottobre 2005 Docente al corso base sulle Infezioni Ospedaliere Azienda USL2

Novembre 2005 Docente corso “La donazione di organi e tessuti: ruolo dei sanitari” Azienda USL2

PUBBLICAZIONI

Chiara Lazzeri, Michela Maielli, Federico Gelli, Giuseppe Feltrin, Adriano Peris
Quality metrics in solid organ donation: A narrative review
World Journal of Transplantation 2025 ISSN 2220-3230 (online)

Chiara Lazzeri, Michela Maielli, Federico Gelli, Marco Bombardi, Giuseppe Feltrin, Adriano Peris
Quality Performance Management in the Tuscany Procurement and Transplant System: A Reporting and Monitoring Approach. *Experimental and Clinical Transplantation* (2025) 4: 247-251

Pietro Monaci, Michela Maielli, Sophia Papini, Silvia Gandolfo, Guglielmo Bonaccorsi
Nuovi modelli di gestione dei fenomeni Overcrowding e Boarding nei Pronto Soccorso della Regione Toscana
Journal of preventive Medicine and Hygiene Cited in Index Medicus / Medline NLM ID 921440 (PubMed)

Filippo Pieralli¹, Elisabetta Mantengoli^{2,3}, Silvia Forni⁴, Francesca Guarneri³, Michela Maielli³, Fabrizio Gemmi⁴ e il coordinamento regionale AID.
1. 2. 3. 4. Referente regionale PNCAR Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi Regione Toscana Agenzia Regionale di Sanità Toscana
Regione Toscana: un approccio integrato alla prevenzione e contrasto alle infezioni correlate all’assistenza, all’antimicrobico-resistenza e alla sepsi. *GImPIOS* — Vol. 14, n. 2, aprile-giugno 2024

Claudia Cosma¹, Michela Maielli², Chiara Lorini¹, Marco Del Riccio¹, Silvia Gandolfo², Andrea Belardinelli², Federico Gelli², Guglielmo Bonaccorsi¹ 1Department of Health

Science, University of Florence, Florence, Tuscany, Italy, 2Health, Welfare and Social Cohesion Directorate, Region of Tuscany, Florence, Tuscany, Italy

Ukrainian refugees and migrants' access to healthcare services in Tuscany, *Popul. Med.* 2023;5(Supplement): A1700 DOI: 10.18332/popmed/164607

Sergio Ardis^{1,2}, Niccolò Vagelli³, Veronica D'Elia^{1,2}, Giulia Maravalle⁴, Matteo Fantozzi², Francesca Perugia³, Lorenzo Nieri⁵, Irene Traversi⁵, Anna Abbate², Michela Maielli⁶.

1Kalamazoo Consensus Statement Italia, 2USL Toscana Nordovest, 3Università di Pisa, 4Ospedale G. Mazzini di Teramo, 5Università di Firenze, 6Regione Toscana

Il colloquio clinico. Volume I L'empatia Dei Volontari Del Trasporto Sanitario E Dei Sanitari In Toscana: Differenze In Uno Studio Crosssectional. 21 settembre 2023

Bacci, M, Ardis, S, D'Elia, V, Guidi, G, Gemignani, G, Fantozzi, M, Maielli, M. (2022). La gratitudine nella popolazione fibromialgica: studio cross-sectional sulla popolazione italiana. In Ardis, S, Gemignani, G. (A cura di) Covid punto e accapo. Vol. II Ed. Aonia Edizioni.

Martinucci, V, Giannini Pieroni, V, Bernardini, I, D'Elia, V, Gemignani, G, Angelini, V, Fantozzi, M, Maielli, M, Ardis, S. (2022). Gratitudine e speranza nei sanitari durante i primi due anni di pandemia: longitudinal ecological study. In Ardis, S, Gemignani, G. (A cura di) Covid punto e accapo. Vol. II Ed. Aonia Edizioni.

Casciotti, G, Monaco, P, D'Elia, V, Maielli, M, Bacci, M, Ardis, S. (2022). La salute positiva nella fibromialgia: indagine di medicina narrativa. In Ardis, S, Gemignani, G. (A cura di) Covid punto e accapo. Vol. II Ed. Aonia Edizioni.

Giannini Pieroni, V, Monaco, P, Martinucci, V, D'Elia, V, Gemignani, G, Maielli, M, Bacci, M, Ardis, S. (2022) La paura della morte e del morire negli studenti del terzo anno del corso di laurea in infermieristica: studio narrativo. In Ardis, S, Gemignani, G. (A cura di) Covid punto e accapo. Vol. II Ed. Aonia Edizioni.

Ardis, A, Giannini Pieroni, V, Martinucci, V, D'Elia, V, Maielli, M, Gavrili, D.C., Bacci, M., Monaco, P. (2022) Influenza della pandemia sulla paura della morte e del morire degli studenti di infermieristica: studio cross-sectional. In Ardis, S, Gemignani, G. (A cura di) Covid punto e accapo. Vol. II Ed. Aonia Edizioni.

Battaglioni, N, Marcucci M, Maielli M, Ardis S. (2022). Evidenze e pregiudizi. Studio cross-sectional sulle conoscenze dei sanitari relativamente agli effetti del consumo di caffè. In Ardis, S, Gemignani, G. G. (A cura di) Covid punto e accapo. Ed. Aonia Edizioni. ISBN 979-8757567747

Dell'Amico, I, D'Elia, V, Parrini, M, Maielli, M, Macchiarini, S, Guidi, G, Ardis, S. (2022). Il benessere soggettivo dei trapiantati di rene e l'influenza della resilienza, della gratitudine e della speranza: studio cross-sectional. In Ardis, S, Gemignani, G. G. (A cura di) Covid punto e accapo. Ed. Aonia Edizioni. ISBN 979-8757567747

Querci, D, Marcucci, M, Maielli, M, Tocchini, S, Pacitti, M, Ardis, S. (2022). Effetti della danza-terapia su donne con cancro al seno. Valutazione del benessere soggettivo con uno studio pilota non controllato. In Ardis, S, Gemignani, G. G. (A cura di) Covid punto e accapo. Ed. Aonia Edizioni. ISBN 979-8757567747

Gemignani, G, Virgallito, M, D'Elia, V, Buonincontro, R, Fantozzi, M, Maielli, M, Ardis, S. (2022). La gratitudine e la speranza degli studenti di infermieristica durante la pandemia: longitudinal ecological study. In Ardis, S, Gemignani, G. G. (A cura di) Covid punto e accapo. Ed. Aonia Edizioni. ISBN 979-8757567747

Galeazzi, T, Ardis, S. (2022). La salute positiva della comunità dell'Oltreserchio. In Ardis, S, Gemignani, G. (A cura di) Covid punto e accapo. Ed. Aonia Edizioni. ISBN 979-8757567747

Virgallito, M, Gemignani, G, Fantozzi, M, D'Elia, V, Angelini, V, Maielli, M, Ardis, S. (2022). Studenti di infermieristica italiani sono meno felici nel secondo anno di pandemia: longitudinal ecological study. In Ardis, S, Gemignani, G. (A cura di) Covid punto e accapo. Ed. Aonia Edizioni. ISBN 979-8757567747

Ardis, S, Ungaretti, V, Nieri, D, Cavasini, I, Matteucci, L, D'Elia, V, Gelmi, V, Mazzoni, A, Voccia, G, Bellandi, T, Nicolai, F, Maielli, M, Mazzatenta, C. (2022) Protocollo di valutazione del corso di comunicazione "Le abilità di base della comunicazione tra medico e paziente in presenza e nella televisita". In Ardis, S, Gemignani, G. (A cura di) Covid punto e accapo. Ed. Aonia Edizioni. ISBN 979-8757567747

Libro:

Ardis, S, Guidi, G, Maielli, M. (2021) (a cura di) Infermieristica e infezione da SARS-CoV-2. Evidenze ed esperienze. Ed. Aonia. ISBN 9798712502509

Capitoli del libro

Makowiecki, M, Medici, C, Battaglioni, N, Bengala, C, Ungaretti, V, Urbani, L, Cecchi, M, Arzilli, M, Maielli, M, Ardis, S. (2021). Soddisfazione per il lavoro e benessere soggettivo dei sanitari italiani durante il primo lockdown. In Ardis, S, Guidi, G, Maielli, M. (2021) (a cura di) *Infermieristica e infezione da SARS-CoV-2. Evidenze ed esperienze*. Ed. Aonia. 81-102 ISBN 9798712502509

Urbani, L, Guidi, G, Ungaretti, V, Riccioli, L, Maielli, M, Ardis, S. (2021) *L'empatia degli studenti di infermieristica durante la pandemia*. In Ardis, S, Guidi, G, Maielli, M. (2021) (a cura di) *Infermieristica e infezione da SARS-CoV-2. Evidenze ed esperienze*. Ed. Aonia. 103-120 ISBN 9798712502509

Riccioli, L, Guidi, G, Ungaretti, V, Urbani, L, D'Elia, V, Maielli, M, Ardis, S. (2021) *Chi è empatico non sorride più degli altri: studio cross-sectional durante il lockdown*. In Ardis, S, Guidi, G, Maielli, M. (2021) (a cura di) *Infermieristica e infezione da SARS-CoV-2. Evidenze ed esperienze*. Ed. Aonia. 121-134 ISBN 9798712502509

Medici, C, Arzilli, M, D'Elia, V, Dell'Amico, I, Macchiarini, S, Guidi, G, Maielli, M, Ardis, S. (2021). *La resilienza dei sanitari nella prima ondata epidemica*. In Ardis, S, Guidi, G, Maielli, M. (2021) (a cura di) *Infermieristica e infezione da SARS-CoV-2. Evidenze ed esperienze*. Ed. Aonia. 135-150 ISBN 9798712502509

Arzilli, M, Medici, C, D'Elia, V, Dell'Amico, I, Macchiarini, S, Guidi, G, Maielli, M, Ardis, S. (2021). *La resilienza dei futuri infermieri durante il lockdown*. In Ardis, S, Guidi, G, Maielli, M. (2021) (a cura di) *Infermieristica e infezione da SARS-CoV-2. Evidenze ed esperienze*. Ed. Aonia. 151-170 ISBN 9798712502509

Cecchi, M, Makowiecki, M, Corvino, E.A, Maielli, M, D'Elia, V, Ardis, S. *Speranza e gratitudine negli studenti italiani di infermieristica al tempo del coronavirus. La resilienza dei futuri infermieri durante il lockdown*. In Ardis, S, Guidi, G, Maielli, M. (2021) (a cura di) *Infermieristica e infezione da SARS-CoV-2. Evidenze ed esperienze*. Ed. Aonia. 171-183 ISBN 9798712502509

Francesco Vierucci, Caterina Bacci, Cristina Mucaria, Francesca Dini, Giovanni Federico, Michela Maielli, Angelina Vaccaro. How COVID-19 Pandemic Changed Children and Adolescents Use of the Emergency Department: the Experience of a Secondary Care Pediatric Unit in Central Italy. SN Comprehensive Clinical Medicine <https://doi.org/10.1007/s42399-020-00532-5>

Matteo Makowiecki · Valentina Ungaretti · Marta Arzilli Leonardo Urbani · Matteo Cecchi · Michela Maielli · Sergio Ardis: Subjective wellbeing of Italian healthcare professionals during the SARS-CoV-2 outbreak: A quasi-experiment. *Rivista International Journal of Wellbeing (IJW)* 10(3), 26-38. doi:10.5502/ijw.v10i3.1313 13/08/2020

Maielli, M, Gandolfo, S, Giardi, F, Bonetti, D, Mazzatenta, C, Bianchi, A, Mencaroni, S, Bellomo,

F, Marcucci, M, Ardis, S. (2019). Comunicazione tra sanitario e paziente: la formazione evidence based e valutazione. In Abstract Book 14a Conferenza Nazionale GIMBE "Garantire il Servizio Sanitario Nazionale alle generazioni future". (abstract n. 142)

Gandolfo, S, Giardi, F, Maielli, M, Mencaroni, S, Lorenzi, V, Marcucci, M, Bianchi, A, Ardis, S, Privitera, G. (2019). Sostenibilità ambientale e ospedali che promuovono salute: risultati di una survey nazionale. In Guidi, G, Caponetto, S, Ardis, S. (a cura di) *La resilienza nella promozione della salute. Atti del VII Meeting nazionale SIPS*. Ed. Aonia. ISBN 9780244494162 pp 490-492 (abstract)

Madrigali, M, Maielli, M, Bocci, G, Pacitti, M, Guidi, G, Marcucci, M, Ardis, S. (2019). La resilienza degli studenti infermieri vittime di aggressione: fattore protettivo per il benessere soggettivo. In Guidi, G, Caponetto, S, Ardis, S. (a cura di) *La resilienza nella promozione della salute. Atti del VII Meeting nazionale SIPS*. Ed. Aonia. ISBN 9780244494162 pp 85-91

Raffaelli, L, Parrini, E, Maielli, M, Bocci, G, Pacitti, M, Guidi, G, Gavriliu, D.C, Mencaroni, S, Bianchi, A, Venturi, C, Matteucci, C, Ferrari, P, Ardis, S. (2019). In Guidi, G, Caponetto, S, Ardis, S. (a cura di) *La resilienza nella promozione della salute. Atti del VII Meeting nazionale SIPS*. Ed. Aonia. ISBN 9780244494162 pp 54-62

Venturi, R, Palmerini, G, Caponetto, S, Marcucci, M, Maielli, M, Ardis, S. (2019). How about english? Cosa sanno i pazienti dell'inglese usato in ospedale: studio cross-sectional nell'ospedale San Luca di Lucca. In Guidi, G, Caponetto, S, Ardis, S. (a cura di) *La resilienza nella promozione della salute. Atti del VII Meeting nazionale SIPS*. Ed. Aonia. ISBN 9780244494162 pp 481-483 (abstract)

Palmerini, G, Venturi, R, Marcucci, M, Maielli, M, Mencaroni, S, Ardis, S. (2019). How about english? Gli infermieri conoscono il significato delle parole inglesi usate nell'Ospedale San Luca di Lucca? In Guidi, G, Caponetto, S, Ardis, S. (a cura di) *La resilienza nella promozione della salute. Atti del VII Meeting nazionale SIPS*. Ed. Aonia. ISBN 9780244494162 pp 484-486

Corvino, E.A, Caponetto, S, Rabassini, G, D'Elia, V, Vincenti, A, Luchi, S, Maielli, M, Ardis, S. (2019). La resilienza e la gratitudine dei sanitari che lavorano con persone HIV positive: effetti sul

benessere soggettivo. In Guidi, G, Caponetto, S, Ardis, S. (a cura di) La resilienza nella promozione della salute. Attidel VII Meeting nazionale SIPS. Ed. Aonia. ISBN 9780244494162 pp 45-53

Santucci, L, Pacitti, M, Maielli, M, Bocci, G, Bianchi, A, Pellinacci, M, Del Papa, I, Guidi, G, Ardis, S. (2019). Autogestione della stomia: benessere soggettivo, resilienza e speranza. In Guidi, G, Caponetto, S, Ardis, S. (a cura di) La resilienza nella promozione della salute. Atti del VII Meeting nazionale SIPS. Ed. Aonia. ISBN 9780244494162 pp 29-35

Menchetti, M, Bocci, G, Gavriliu, D.C, Guidi, G, Pacitti, M, Maielli, M, Manni, A, Luchini, M, Marcucci, M, Bellomo, F, Ardis, S. (2019). Empowerment e comunicazione sanitario paziente: valutazione di efficacia di due percorsi formativi basati sul Kalamazoo Consensus Statement. In Guidi, G, Caponetto, S, Ardis, S. (a cura di) La resilienza nella promozione della salute. Atti del VII Meeting nazionale SIPS. Ed. Aonia. ISBN 9780244494162 pp 92-100

Bertolini, M, Fredianelli, G, Banti, P, Fiume, S, Ardis, S, Maielli, M, Frosini, F. (2019). Empowerment for health al femminile: il Codice rosa a Lucca. In Guidi, G, Caponetto, S, Ardis, S. (a cura di) La resilienza nella promozione della salute. Atti del VII Meeting nazionale SIPS. Ed. Aonia. ISBN 9780244494162 pp 63-69

Caponetto, S, Corvino, A.C, D’Elia, V, Rabassini, G, Marcucci, M, Maielli, M, Luchini, M, Manni, A, Guidi, G, Ardis, S. (2019). Empatia e formazione sulla comunicazione: studio cross sectional nei sanitari. In Guidi, G, Caponetto, S, Ardis, S. (a cura di) La resilienza nella promozione della salute. Atti del VII Meeting nazionale SIPS. Ed. Aonia. ISBN 9780244494162 pp 111-118

D’Elia, V, Baldini, E, Tibaldi, C, Bocci, G, Pacitti, M, Castellacci, G, Guidi, G, Gavriliu, D.C, Maielli, M, Ardis, S. (2019). Resilienza, speranza e benessere soggettivo nei pazienti con malattia neoplastica trattati in day hospital: dati preliminari. In Guidi, G, Caponetto, S, Ardis, S. (a cura di) La resilienza nella promozione della salute. Atti del VII Meeting nazionale SIPS. Ed. Aonia. ISBN 9780244494162 pp 119-126

Melani, M, Mannari, P, Federici, L, Maielli, M, Pioli, E, Ardis, A. (2019). La resilienza nei gamblers: studio cross sectional di salute positiva. In Guidi, G, Caponetto, S, Ardis, S. (a cura di) La resilienza nella promozione della salute. Attidel VII Meeting nazionale SIPS. Ed. Aonia. ISBN 9780244494162 pp 101-110

Rigali, C, Meniconi, C, Corvino, E.A, Caponetto, S, Rabassini, G, Maielli, M, D’Elia, V, Ardis, S. (2019). La resilienza degli infermieri carcerari e la sua influenza su benessere soggettivo e soddisfazione per il lavoro. In Guidi, G, Caponetto, S, Ardis, S. (a cura di) La resilienza nella promozione della salute. Attidel VII Meeting nazionale SIPS. Ed. Aonia. ISBN 9780244494162 pp 145-151

Scipioni, L, Marcucci, M, Bocci, G, Manni, A, Luchini, M, Maielli, M, Guidi, G, Pacitti, M, Ardis, S. (2019). Il declino dell’empatia al terzo anno del corso di laurea: studio cross-sectional sugli studenti di infermieristica dell’Università di Pisa. In Guidi, G, Caponetto, S, Ardis, S. (a cura di) La resilienza nella promozione della salute. Atti del VII Meeting nazionale SIPS. Ed. Aonia. ISBN 9780244494162 pp 21-28

Crespina, A, Giuliani, M, Ardis, S, Scorzelli, M, Bertolucci, L, Pardini, C, Del Barba, R, Di Cesare, V, Franceschini, L, Aloisi, B, Gemignani, G, Piccinini, B, Maielli, M. (2019). Benessere e resilienza del bambino in sala operatoria: studionelle sale operatorie di un ospedale non pediatrico. In Guidi, G, Caponetto, S, Ardis, S. (a cura di) La resilienza nella promozione della salute. Atti del VII Meeting nazionale SIPS. Ed. Aonia. ISBN 9780244494162 pp 127-135

Rossi, I, Mazzatenta, C, Bocci, G, Pacitti, M, Marcucci, M, Maielli, M, Guidi, G, Dini, V, Ardis, S. (2019). Empowerment del paziente: valutazione degli effetti del modeling sulla comunicazione in dermatologia. In Guidi, G, Caponetto, S, Ardis, S. (a cura di) La resilienza nella promozione della salute. Atti del VII Meeting nazionale SIPS. Ed. Aonia. ISBN 9780244494162 pp 36-44

Maielli, M, Mencaroni, S, Memmini, S, Dinelli, F, Bianchi, A, Marcucci, M, Lombardi, R, Farneti, S, Santini, S, Ardis, S. (2018). Esperienza di team building nella Direzione di Presidio ospedaliero: risultati preliminari. 13° Conferenza nazionale GIMBE Abstract Book

Memmini, S, Maielli, M, Mencaroni, S, Dinelli, F, Bianchi, A, Farneti, S, Grandi, S, Cardella, R, Giuliani, Magi, M, Lombardi, R, Marcucci, M, Santini, S, Ardis, S. (2018). Il teambuilding per rigenerare le relazioni. In Ardis, S, Guidi, G, Pacitti, M, Scattola, P. (a cura di) Rigenerare per la promozione della salute. Atti del VI Meeting nazionale SIPS. Raleigh: Aonia. (Parte III cap.49 pp 291-294). ISBN 9780244701901

Ardis, S, Puccini, E, Pacitti, M, Maielli, M, Marcucci, M, Guidi, G, Gavriliu D.C. (2018). Gli atti di violenza in ospedale: studio osservazionale descrittivo nell’Ospedale San Luca di Lucca. In Ardis, S, Guidi, G, Pacitti, M, Scattola, P. (a cura di) Rigenerare per la promozione della salute. Atti del VI Meeting nazionale SIPS. Raleigh: Aonia. (Parte II cap.4 pp 52-56) ISBN 9780244701901

Pacitti, M, Puccini, E, Ardis, S, Marcucci, M, Maielli, M, Guidi, G, Gavriliu, D.C., Specchi, A, Bicchi, C, Carraro, T, Mallogi, G. (2018). Violenza in ospedale: valutazione della variazione di benessere soggettivo e resilienza nel personale infermieristico. In Ardis, S, Guidi, G, Pacitti, M, Scattola, P. (a cura di) *Rigenerare per la promozione della salute. Atti del VI Meeting nazionale SIPS.* Raleigh: Aonia. (Parte II cap.5 pp 57-62) ISBN 9780244701901

Guidi, G, Vitali, E, Pacitti, M, Gavriliu, D.C., Nacchi, F, Maielli, M, Guidi, V, Perna, S, Ardis, S. Speranza, resilienza e benessere soggettivo: studio cross-sectional su un campione di pazienti in trattamento chemioterapico in DH oncologico. (2018). In Ardis, S, Guidi, G, Pacitti, M, Scattola, P. (a cura di) *Rigenerare per la promozione della salute. Atti del VI Meeting nazionale SIPS.* Raleigh: Aonia. (Parte II cap.6 pp 63-68) ISBN 9780244701901

Del Soldato, A, Francesconi, E, Pacitti, M, Maielli, M, Voccia, G, Barsotti, S, Pinto, P, Bertani, G, Bonetti, D, Accorroni, V, Antonucci, N, Miranda, I.A., Bandoni, S, Maci, I, Ardis, S. (2018) Benessere, resilienza e speranza nei caregiver: uno studio cross-sectional. In Ardis, S, Guidi, G, Pacitti, M, Scattola, P. (a cura di) *Rigenerare per la promozione della salute. Atti del VI Meeting nazionale SIPS.* Raleigh: Aonia. (Parte II cap. 7 pp 69-74) ISBN 9780244701901

Andreozzi, E, Ardis, S, Marcucci, M, Maielli, M, Pacitti, M, Manni, A, Luchini, M, Mazzatenta, C, Bonetti, D, Del Debbio, D, Guidi, G, Bianchi, A, Nacchi, F. (2018). Una prospettiva evidence-based sulla presentazione nelle visite mediche in Italia. In Ardis, S, Guidi, G, Pacitti, M, Scattola, P. (a cura di) *Rigenerare per la promozione della salute. Atti del VI Meeting nazionale SIPS.* Raleigh: Aonia. (Parte II cap. 8 pp 75-80) ISBN 9780244701901

Guidi, V, Pacitti, M, Betti, M, Mazzolini Polonia, A, Della Maggiora, F, Vitali, E, Guidi, G, Gavriliu, D.C., Specchi, A, Maielli, M, Ardis, S. (2018) La valutazione di un training di promozione della salute basato sull'Entomia: studio pilota. In Ardis, S, Guidi, G, Pacitti, M, Scattola, P. (a cura di) *Rigenerare per la promozione della salute. Atti del VI Meeting nazionale SIPS.* Raleigh: Aonia. (Parte II cap. 9 pp 81- 85) ISBN 9780244701901

Scorzelli, M, Bertolucci, L, Pardini, C, Del Barba, R, Di Cesare, V, Franceschini, L, Aloisi, B, Gianni, P, Gemignani, G, Piccinini, B, Maielli, M, Ardis, S. (2018). Giochiamo insieme in sala operatoria. In Ardis, S, Guidi, G, Pacitti, M, Scattola, P. (a cura di) *Rigenerare per la promozione della salute. Atti del VI Meeting nazionale SIPS.* Raleigh: Aonia. (Parte III cap.33 pp 238-241) ISBN 9780244701901

Maielli M, Angioli F, Marcucci M, Puppa L, Ardis S. Il benessere in ospedale: approccio alla Mindfulness per il personale sanitario presso l'Ospedale San Luca di Lucca. Il benessere soggettivo come guida per le policy pubbliche. Teorie, misure, raccomandazioni. Atti del V meeting nazionale SIPS vol I Ed. Aonia Raleigh, 2017. ISBN 978-0-244-61665-6

Marcello Pacitti, Paolo Santoro, Giulia Guidi, Chiara Bicchi, Gloria Bocci, Luana Gilio, Michela Maielli, Moreno Marcucci, Sergio Ardis. Benessere soggettivo e differenze di genere: studio osservazionale sui dati dell'osservatorio nazionale del benessere soggettivo. 2017 Rivista scientifica / altro RETE HPH & HS XVIII conferenza nazionale

(M.Maielli, A.Barsotti, , G.Santucci....) Rivista Italiana di Igiene, vol. 65 (1-2),59-68,2005: Infezione da Meningococco: protocollo per il contenimento del rischio biologico nei Presidi Ospedalieri dell'Azienda USL2 di Lucca

(A.Barsotti, M.Maielli, F.Dinelli....) Rivista Italiana di Igiene, vol. 67 (1-6),101-123,2007: Terapia Antibiotica empirica: esperienze condotte nel Presidio Ospedaliero di Lucca

(A.Barsotti, F.Dinelli, M.Maielli) Rivista Italiana di Igiene, vol. 67 (1-6),125-145,2007: Profilassi Antibiotica perioperatoria nell'adulto: una procedura condivisa

(Lorenzoni, Lazzari, Gemignani, Boni, Fruzzetti, Maielli...) Giornale Italiano di Cardiologia suppl.1 n4 vol.8/aprile 2007. "Le prospettive dell'angioplastica coronarica dell'anziano ultra ottantenne"

Collaborato alla stesura per la Regione Toscana delle "Regole per la codifica delle diagnosi e degli interventi chirurgici e procedure diagnostiche e terapeutiche. Revisione 2007"

Collaborato alla stesura per la Regione Toscana delle Linee Guida per la codifica delle diagnosi e degli interventi chirurgici e procedure diagnostiche e terapeutiche. DELIBERAZIONE 28 dicembre 2010, n. 1130

Collaborato alla stesura per la Regione Toscana "Linee Guida per la compilazione e la codifica ICD-9-CM della scheda di dimissione ospedaliera" approvate con Delibera GRT n 1237 del 2014

Collaborato alla stesura Aggiornamento Linee Guida per la compilazione e la codifica ICD-9-CM della scheda di dimissione ospedaliera per quanto concerne la procedura di codifica della sepsi e dello shock settico. DELIBERAZIONE 9 luglio 2018, n. 773

Madrelingua
Altre Lingua

[Italiana]

[Francese e inglese]

Capacità di lettura [Indicare il livello: scolastico.]

Capacità di scrittura [Indicare il livello: scolastico.]

Capacità di espressione orale [Indicare il livello: scolastico.]

**CAPACITÀ E
COMPETENZE
RELAZIONALI**

Capacità di lavorare in un gruppo e di gestire al meglio il potenziale di ogni componente per il raggiungimento degli obiettivi. Capacità di ascolto, di comunicazione, di confronto, di collaborazione, di gestione dei conflitti in ambito lavorativo. Le competenze sono state acquisite nella pluriennale esperienza di direzione negli della direzione ospedaliera e con specifici corsi di formazione.

**CAPACITÀ E
COMPETENZE
TECNICHE**

Ottima conoscenza dei principali software di: Word processing, Fogli di calcolo, capacità nell'utilizzo di browser e posta elettronica; di applicativi gestionali per i ricoveri ospedalieri, per interventi chirurgici, cartella clinica elettronica ect

*Con computer,
attrezzature specifiche,
macchinari, ecc.*

Le competenze in tema di gestione della qualità in ambito sanitario sono state acquisite attraverso la frequenza di specifici corsi (corsi frequentati)

PATENTE

Patente B

La sottoscritta Michela Maielli

autorizza, ai sensi del D.Lgs n° 196/2003, l'uso dei dati e delle informazioni fornite ai fini del procedimento amministrativo d'interesse."

31 DICEMBRE 2025

Dott.ssa Michela Maielli