

F

Curriculum vitae redatto nelle  
forme di dichiarazione  
sostitutiva di certificazione ai  
sensi dell'articolo 46 e 47 del  
DPR 445 / 2000

#### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e cognome	Flavia Simonetta Pirola
Nata a	Presezzo (BG)
Il	05.07.1959
Residenza	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
Cittadinanza	Italiana
Godimento dei diritti civili e politici	In godimento
Stato civile	nubile
Stato di famiglia	Monocomponente
Esistenza in vita	Come da certificato di nascita rilasciato dal Comune di Presezzo
Iscrizione albi pubbl. amministrazioni	Albo idonei a Direttore Sanitario SSN delle Regioni Veneto, Sicilia, Lombardia, Toscana, (anni 2009, 2010). Albo idonei a Direttore Generale SSN delle regioni Piemonte, Lazio, Sardegna, Lombardia (anni 2009, 2010).
Appartenenza ordini professionali	Iscritta all'Ordine professionale dei medici della Provincia di Bergamo dal 24.03.1986 al n° 3855
Laurea	Medicina e Chirurgia
Qualifica professionale	Medico Chirurgo, specialista in Igiene e Medicina preventiva, Statistica Sanitaria, Malattie Infettive. Master in Sanità Pubblica.
Attestati	Attestato di formazione manageriale per Direttori d'Azienda, IReF Regione Lombardia anno 2008
Codice Fiscale	PRLFVS59L45H046X
Iscrizione società	Società italiana Igienisti (Si.T.I.) Società italiana Medici Manager (SIMM)
Condanne penali	Nessuna; Non è destinataria di provvedimenti che riguardano l'applicazione di misure di prevenzione, di decisioni civili e di provvedimenti amministrativi iscritti nel casellario giudiziale ai sensi della vigente normativa. Dichiaro inoltre di non essere a conoscenza di essere sottoposto a procedimenti penali
Telefono	XXXXXXXXXXXXXXXX
E-mail	flavia.pirola@asl4.terni.it

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **01/10/2009 ad oggi (25/6/2012, 32 mesi e 25 giorni)**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **ASL 4 Terni (Umbria)**
  - Tipo di azienda o settore **Sanità -Azienda Sanitaria Locale**
  - Tipo di impiego **Direttore Sanitario Aziendale.** Contratto collaborazione continuativa.
  - Principali mansioni e responsabilità  
Direzione sanitaria aziendale della ASL di Terni con le responsabilità e mansioni previste dalla normativa vigente in materia.  
Presidente commissione per l'espletamento di 6 selezioni per direttore di struttura complessa.  
Presidente commissione di concorso per collaboratore professionale infermiere, 4800 domande, 900 partecipanti, 204 idonei in graduatoria, nessun ricorso.  
Implementato nuovo sistema di valutazione gestionale per la dirigenza e per il comparto con metodologia sperimentale a 360°.  
Istruito sistema di P & C per tutte le strutture dell'azienda.  
Rivista organizzazione del comparto con introduzione nuovo modello organizzativo.  
Realizzato controllo appropriatezza della spesa farmaceutica con rientro nei parametri regionali attraverso anche azioni con medici di medicina generale (accordo integrativo appropriatezza delle prescrizioni sanitarie).  
Attivato nuovo reparto di degenza psichiatrico "a porte aperte e senza contenzione".  
Attivato "Hospice" e servizio di cure palliative.  
Gestita situazione da incidente critico in sanità pubblica, inquinamento ambientale da PCB post-incendio.  
Supporto alla implementazione del sistema sperimentale di gestione informatizzata attività territoriali alla persona attraverso l'utilizzo del sistema informatico "Att@nte": il progetto ha vinto il 1°Premio "ICT in Sanità: mettere in circolo l'innovazione", nella categoria "Soluzioni per l'assistenza domiciliare e la medicina del territorio" al Politecnico di Milano, 3° edizione, aprile 2012.
- 
- Date (da – a) **1/09/2008 al 30/09/09 (13 mesi)**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **ASL 8 Cagliari (Sardegna)**
  - Tipo di azienda o settore **Sanità -Azienda Sanitaria Locale**
  - Tipo di impiego **Dirigente sanitario, contratto 15 septies Direttore del dipartimento funzionale delle direzioni sanitarie di presidio e direttore di struttura complessa Presidio ospedaliero Binaghi .**
  - Principali mansioni e responsabilità  
Dal 18 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009 Direttore Sanitario Aziendale f.f.  
Direzione sanitaria del presidio ospedaliero Binaghi della ASL di Cagliari e responsabilità derivanti come previsto dalla normativa vigente. Attivazione del processo di riordino del presidio Binaghi in funzione di quanto previsto dal Piano di Riordino regionali della rete ospedaliera cagliaritano e dall'atto aziendale.  
Direzione del Dipartimento funzionale delle direzioni sanitarie della ASL di Cagliari, responsabilità connesse al coordinamento funzionale dei sette ospedali presenti e della produzione ed applicazione delle linee guida e dei protocolli predisposti.  
Riordino del presidio ospedaliero Businco, ospedale oncologico regionale, con adozione della riorganizzazione per intensità di cure.
- 
- Date (da – a) **01/12/2007 al 31/08/2008**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **ASL 8 Cagliari (Sardegna)**
  - Tipo di azienda o settore **Sanità -Azienda Sanitaria Locale**
  - Tipo di impiego **Dirigente Sanitario, contratto 15 septies – Incarico professionale in Staff Direzione Sanitaria Aziendale x il riordino della rete ospedaliera della ASL di Cagliari**
  - Principali mansioni e responsabilità  
Riorganizzazione della rete dei 7 presidi ospedalieri della ASL8 con particolare attenzione a:
    - favorire l'integrazione e ed attuazione del coordinamento delle politiche sanitarie aziendali di area ospedaliera e delle direzioni sanitarie di presidio nelle attività connesse alla riorganizzazione della rete dei presidi ospedalieri dell'azienda
    - supervisione e gestione del processo di ridefinizione del ruolo di ciascun presidio

- ospedaliero
- implementazione di tutte le attività necessarie a facilitare l'introduzione del modello di organizzazione dipartimentale a livello aziendale e la strutturazione dei dipartimenti all'interno dei presidi ospedalieri della rete
- Date (da – a) *26/01/2006 al 6/8/2007 ( 18 mesi e 12 gg)*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
**ASL 5 di Crotone (Regione Calabria)**  
**Pzza Umberto 1 Crotone**
- Tipo di azienda o settore  
*Sanità - Azienda Sanitaria Locale*
- Tipo di impiego  
**Direttore Sanitario Aziendale.** Contratto collaborazione continuativa.
- Principali mansioni e responsabilità  
 Direzione dei servizi sanitari della ASL ai fini organizzativi ed igienistici secondo quanto previsto dai decreti legislativi e dalla normativa vigenti.  
 Espressione del parere di competenza negli atti deliberativi del Direttore generale.  
 In particolare:  
 -ho partecipato al governo complessivo della ASL attraverso il processo di programmazione e controllo nell'ambito della Direzione Aziendale
  - ho supervisionato la corretta erogazione dei livelli di assistenza (completamento dei mancanti), ho promosso l'accesso ai servizi, la continuità assistenziale, l'appropriatezza e la qualità delle prestazioni sanitarie.
 Quale Presidente del Comitato etico locale ho sovrinteso alle attività di sperimentazione clinica e di ricerca sanitaria nonché alle attività complessive del comitato etico.  
 Quale Presidente del Nucleo di Accreditamento ho sovrinteso alle attività del Nucleo stesso nell'ambito della verifica del possesso dei requisiti di oltre 30 strutture sanitarie.
- Date (da – a) *1.4.2005 al 25.1.2006 (9 mesi e 25 giorni)*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
 Azienda Ospedaliero-Universitaria A. Meyer, Firenze  
 Via Pieraccini 8
- Tipo di azienda o settore  
*Azienda Sanitaria Ospedaliera ed Universitaria*
- Tipo di impiego  
 Direttore Medico di Presidio Ospedaliero
- Principali mansioni e responsabilità  
 Direzione del personale assegnato alla direzione di presidio ospedaliera ed alle strutture semplici di farmacia, nutrizione artificiale, dietetica.  
 Direzione medica del presidio ospedaliero comprendente attività di coordinamento delle unità operative complesse del presidio e delle attività di ambulatorio.  
 Direttore sanitario per il presidio per gli aspetti igienistici, tutela della salute dei lavoratori, gestione del rischio clinico, gestione della documentazione sanitaria.
- Date (da – a) *14/10/2002 al 31/3/2005 ( 27 mesi e 8 gg di incarico di direttore di struttura))*
- Nome e indirizzo del datore lavoro  
**Asl 3 Pistoia (Regione Toscana)**
- Tipo di azienda o settore  
*Sanità-Azienda Sanitaria Locale*
- Tipo di impiego  
**Direttore di Struttura Semplice e Complessa, Responsabile di Macrostruttura Staff** (incarichi di struttura a partire dal 23/12/2002)
- Principali mansioni e responsabilità  
 Responsabile dello Staff Aziendale e direzione della UO Programmazione e controllo di gestione  
 Componente del Nucleo di Valutazione Aziendale  
 Responsabile del coordinamento e dello sviluppo integrato delle attività delle 8 UO di staff aziendali quali : politiche del personale, formazione, Relazioni esterne, Sistema informativo, tecnologie e procedura informatiche e di comunicazione, Assicurazione qualità, Sistema di prevenzione e protezione, programmazione e controllo di gestione.  
 Componente il Nucleo di Valutazione Aziendale  
 Componente per l' Azienda dei Collegi tecnici di Valutazione della Dirigenza  
 Referente per l' Asl nel progetto regionale "Sistema di valutazione della performance delle Aziende sanitarie toscane" attuale sistema di valutazione dell' operato delle Direzioni delle ASL  
 Componente del collegio di direzione  
 Direttore della UO programmazione e controllo di gestione della ASL di Pistoia. Ho implementato il sistema di budget aziendale per struttura operativa ed il processo di programmazione per singola unità operativa e successivamente per dipartimenti.  
 Ho effettuato il processo di negoziazione annuale con le singole unità operative della Asl rispettando i tempi ritenuti oggi corretti..Produzione del libro di budget aziendale.  
 Implementazione del controllo di gestione per costi ed attività per singola struttura.  
 Messa a punto e produzione della reportistica di controllo di gestione per la Direzione

aziendale (“ cruscotto aziendale”) e per ogni singola struttura operativa aziendale con cadenza mensile.

- Date (da – a) **26.05.1999 al 18.2.2002 ( 32 mesi e 25 gg)**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **ASL 2 Lucca (Regione Toscana)**
- Tipo di azienda o settore *Sanità - Azienda Sanitaria Locale*
- Tipo di impiego **Direttore di Struttura Complessa**
- Principali mansioni e responsabilità *Direzione della U.O. Controllo di gestione*  
*Ho diretto la struttura UO controllo di Gestione garantendo il proseguimento della attività già implementata di negoziazione di budget per unità operativa, produzione del libro di budget annuale, produzione del documento di valutazione del raggiungimento degli obiettivi di budget, supporto al nucleo di valutazione, sistematica valutazione degli andamenti.*  
*Ho partecipato alla negoziazione di budget delle strutture sanitarie ospedaliere del privato accreditato*  
*Quale componente la delegazione trattante sindacale per la parte sanitaria aziendale, ho concluso due contratti integrativi aziendali per il comparto e per la dirigenza sanitaria.*
  
- Date (da – a) **4.8.1997 al 30.4.1999**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **AO “Istituti Ospitalieri di Cremona” (Lombardia)**
- Tipo di azienda o settore *Sanità - Azienda Ospedaliera (multipresidio)*
- Tipo di impiego **Responsabile f.f. di Struttura**
- Principali mansioni e responsabilità **Responsabilità della Struttura Direzione sanitaria del Presidio ospedaliero di Cremona quale Direttore di presidio facente funzione**  
**Supplente del Direttore Sanitario Aziendale**  
**Direzione della struttura di direzione sanitaria del presidio ospedaliero di Cremona:**  
**Direzione del personale medico, sanitario (infermieristico e tecnico) ed amministrativo assegnato alla direzione di presidio ospedaliera.**  
**Direzione medica del presidio ospedaliero comprendente attività di coordinamento delle unità operative complesse del presidio e delle attività di ambulatorio.**  
**Direttore sanitario per il presidio per gli aspetti igienistici, tutela della salute dei lavoratori, gestione del rischio clinico, gestione della documentazione sanitaria, aspetti medico legali.**
  
- Date (da – a) **14/02/2002 a 15/10/2002**
- Nome e indirizzo datore di lavoro **AOU Parma (Emilia Romagna)**
- Tipo di azienda o settore *Sanità - Azienda Ospedaliera ed Universitaria*
- Tipo di impiego **Dirigente medico.**
- Principali mansioni e responsabilità **- Coordinamento di tre dipartimenti ospedalieri (Chirurgico, testa-collo, neuroscienze)**  
**- Referente per il sistema informativo ospedaliero**  
**- Referente per la gestione delle liste d’attesa**
  
- Date (da – a) **02/10/1989 al 2/7/1996**
- Nome e indirizzo di datore lavoro **(da 1.10.1990 al 27.9.1993 in aspettativa per incarico di volontariato internazionale)**  
**USL di Cremona – Presidio Ospedaliero (Regione Lombardia) –UO Malattie infettive**
- Tipo di azienda o settore *Sanità - Ospedale di USL*
- Tipo di impiego **Assistente medico di Malattie infettive**
- Principali mansioni e responsabilità **Attività clinica di assistenza ai pazienti degenti ed ambulatoriali; responsabile dell’ambulatorio di malattie tropicali; referente per gli aspetti inerenti l’educazione sanitaria e la promozione della salute e per gli aspetti inerenti l’economia sanitaria e la gestione a budget della unità operativa.**
  
- Date (da – a) **29/12/1990 a 27/9/1993**
- Nome e indirizzo datore di lavoro **Celim Bergamo, associazione di volontariato /Ministero Affari Esteri**
- Tipo di azienda o settore *Volontariato internazionale*
- Tipo di impiego **Responsabile di progetto**
- Principali mansioni e responsabilità **Direzione e gestione del progetto di appoggio alla Struttura Sanitaria di Mandiakuy, Mali, Africa occidentale, svolgendo attività sia cliniche e terapeutiche che di programmazione sanitaria, educazione e promozione della salute, formazione, comunicazione, rappresentanza**  
**Flavia Simonetta Pirola**

dell'organizzazione presso le autorità locali (Budget gestito 2 miliardi di Lire italiane)

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) Marzo 2007 – luglio 2007
  - *Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione* • **IREF Lombardia/SDA Bocconi**  
Via Copernico 38  
20125 Milano
  - *Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio* • **Corso di formazione manageriale per direttori di aziende sanitarie erogato da IREF Lombardia e SDA Bocconi**  
**Attestato manageriale rilasciato anno 2008**  
**Requisito per i direttori generali e sanitari delle aziende sanitarie secondo decreto legislativo 30 dicembre 1992 n. 502 e dal DPR 384.**
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
- Date (da – a) 1978- 1985
  - *Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione* • **Università degli studi di Pavia- Facoltà di Medicina e Chirurgia**
  - *Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio* • Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia  
*Medico Chirurgo*  
**Laurea**
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
- Date (da – a) 2000 - 2004
  - *Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione* • **Università degli Studi di Pisa- Facoltà di Medicina e chirurgia – Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva**
  - *Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio* • Sanità Pubblica  
(Igiene, Medicina Preventiva, Epidemiologia, Programmazione sanitaria, Medicina del Lavoro, igiene degli Alimenti, Comunicazione in Sanità, Legislazione sanitaria, Economia sanitaria, Edilizia sanitaria, tecniche di gestione, Informatica, educazione sanitaria)  
**Specialista in Igiene e Medicina preventiva**  
*Specializzazione*
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
- Date (da – a) 1996 - 2000
  - *Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione* • **Università di Ginevra (Svizzera) - Institut Médècine sociale et préventive**
  - *Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio* • Sanità Pubblica  
Sanità Pubblica Internazionale  
Politiche sanitarie, Comunicazione sanitaria, Sociologia della Salute, Economia Sanitaria, Informatica, Programmi internazionali di Sviluppo Sanitario (OMS, Unicef, Medici senza frontiere, Croce rossa Internazionale, etc)  
**Master /Diplome Santé Publique**  
*Specializzazione (non riconosciuta a livello italiano per assenza di accordi fra Svizzera ed Italia)*
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
- Date (da – a) 1990 – 1995
  - *Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione* • **Università degli Studi di Pavia – Facoltà di Medicina e Chirurgia – Scuola di Specializzazione in Statistica Medica**
  - *Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio* • Statistica Medica  
Programmazione Sanitaria, Economia Sanitaria, Epidemiologia  
**Specialista in Statistica Medica indirizzo Programmazione Sanitaria**  
*Specializzazione*
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
- Date (da – a) 2005 – 2006
  - *Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione* • **Università di Pisa - Scuola Superiore S.Anna**

<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</i></li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione del rischio in sanità Analisi, valutazione dei rischi in sanità (ampiezza del problema, tipologia, impatto) Analisi, valutazione del rischio clinico (ampiezza del problema, tipologia, impatto) Ricerca e studio di soluzioni applicabili alla gestione del rischio in sanità <b>Diploma Alta Specializzazione in Risk Management</b> <i>Diploma Alta Specializzazione con Alto merito</i></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	1985-1989
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i></li> <li>• <i>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</i></li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Università di Pavia – Scuola di Specializzazione in Malattie Infettive</b></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Settembre –dicembre 2008
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i></li> <li>• <i>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</i></li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Epidemiologia, clinica e terapia delle malattie infettive  <i>Specialista in Malattie infettive</i> <i>Specializzazione</i></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Settembre –dicembre 2008
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i></li> <li>• <i>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</i></li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>SDA- Bocconi/ ASL 8 Cagliari</b>  "Le direzioni sanitarie di Presidio : competenze tecniche, organizzative, gestionali."  Attestato di partecipazione <i>Formazione continua in Medicina (50 crediti)</i></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Gennaio-marzo 2003
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i></li> <li>• <i>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</i></li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>AO Careggi /SDA Bocconi</b></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Luglio 2002
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i></li> <li>• <i>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</i></li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programmazione, management, economia sanitaria per le direzioni delle Aziende sanitarie della Regione Toscana <i>Attestato Partecipazione</i> <i>Formazione continua in Medicina (50 crediti)</i></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Luglio 2002
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i></li> <li>• <i>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</i></li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>SDA Bocconi</b></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Luglio 2002
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i></li> <li>• <i>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</i></li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sviluppo strategico delle Aziende sanitarie.  <i>Attestato partecipazione</i> /</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Luglio 2002
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i></li> <li>• <i>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</i></li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ospedale Niguarda "Cà Granda" Milano</b></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Luglio 2002
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i></li> <li>• <i>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</i></li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Protocollo per la revisione dell'utilizzo dell'ospedale. Tecnica di indagine per individuare sistematicamente i punti di inefficienza operativa all'interno degli ospedali <i>formatore</i> /</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Luglio 2002
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i></li> <li>• <i>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</i></li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Accademia nazionale di medicina</b></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Luglio 2002
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i></li> <li>• <i>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</i></li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Economia sanitarie e gestione in sanità pubblica" modulo specifico per Malattie infettive /</li> </ul>

- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) /

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

PRIMA LINGUA

Italiano

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale
- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Francese

Ottima

Ottima

Ottima

Inglese

Elementare

Elementare

Elementare

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

L' AVER VISSUTI IN ALTRI CONTESTI CULTURALI DIVERSI DAL MONDO OCCIDENTALE , LE NUMEROSE ESPERIENZE LAVORATIVE IN AMBIENTI LONTANI DA QUELLO DI PROVENIENZA MI HANNO FORMATO AD ACCOGLIERE ED APPREZZARE LE DIFFERENZE, A RELATIVIZZARE IL CONTESTO ED A RELAZIONARE CON FACILITÀ CON AMBIENTI E PERSONE NUOVE.

HO SVILUPPATO CAPACITÀ DI RELAZIONE E DI COMUNICAZIONE CON AMBIENTI ESTERNI (STAMPA, TELEVISIONE) E DI CONDUZIONE DI GRUPPI NONCHÉ DI PREVENZIONE E SOLUZIONE DI CONFLITTI INTERNI AI GRUPPI.

SO CONDURRE TAVOLE ROTONDE SU TEMI SPECIFICI E COORDINARE CONVEGNI.

HO APPROFONDITO I TEMI DELLA MULTICULTURALITÀ IN SANITÀ ANCHE ATTRAVERSO COLLABORAZIONI CON ORGANIZZAZIONI DI VOLONTARIATO SPECIFICHE (UCODEP, CESVI, ALI 2000, CELIM BG)

HO SVILUPPATO COMPETENZE FORMATIVE ATTRAVERSO LA PARTECIPAZIONE A CORSI IN QUALITÀ DI RELATORE, FORMATORE ED ORGANIZZATORE.

SONO COLLABORATRICE (COLLABORATORI ESTERNI) NEI CORSI MIMS ED ALTRI DEL CERGAS /BOCCONI

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

Ho coordinato numerosi gruppi di lavoro in ambito sanitario per l'introduzione di nuove attività individuando il fabbisogno in risorse umane e strumentali.

Ho effettuato attività di valutazione per implementazione di progetti o piani di sviluppo per organizzazioni di Volontariato internazionale (Ali 2000; Cesvi ) con produzione di relativo bilancio preventivo.

Ho predisposto la programmazione di budget annuale per 4 anni in 2 ASL e partecipato alla predisposizione del bilancio preventivo.

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Discreta capacità uso PC con utilizzo quotidiano di programmi di videoscrittura, posta elettronica, calcolo elettronico, ricerca su internet.

Uso di videocamera per documentazione in allegato a valutazione di progetti.

Uso elementare di tecniche di Gantt e Pert .

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ARTISTICHE

*Musica, scrittura, disegno ecc.*

Pittura su ceramica

## ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente indicate.*

Conoscenza approfondita dei sistemi sanitari di sei regioni Italiane dislocate al nord, al centro e nel sud Italia ed isole comprensiva anche delle valutazioni sul divario nord/sud.

Direzione scientifica di corsi e convegni in temi sanitari, Coautrice di tre libri sui temi del Rischio clinico e della mediazione culturale in ambito sanitario, autrice e coautrice di numerosi articoli scientifici.

Relatrice a numerosi convegni su temi sanitari e di management in sanità

PATENTE O PATENTI

Patente tipo B

ULTERIORI INFORMAZIONI

- Università degli Studi di Firenze Professore a contratto (15 ore) corso “Programmazione sanitaria-Economia Sanitaria del Diploma di Laurea in Infermieristica, anno accademico 2004-2005
- 
- Università degli Studi di Brescia Professore a contratto (15 ore) corso “Economia Sanitaria” del Diploma di Laurea in Infermieristica, anno accademico 1998-1999
- Università degli Studi di Pavia Professore a contratto (40 ore) corso “Programmazione sanitaria- Economia Sanitaria” della Scuola di Specializzazione in Statistica Sanitaria , anni accademici dal '97-98, '98-99, '99-2000.
- Regione Toscana..Laboratorio di Management e Sanità. Scuola Superiore S.Anna Pisa:. Direzione Scientifica del corso regionale “Lo stato dell’arte e le prospettive del controllo di gestione sul territorio” anno 2005-2006
- Regione Toscana Area Vasta Centro: Direzione scientifica corso regionale e giornata seminariale “”Struttura e relazioni di un sistema qualità” anno 2005
- Azienda ospedaliero universitaria A.Meyer Firenze : Direzione scientifica corso “HPH ospedale interculturale: al Meyer li vogliamo di mille colori” anno 2005 –2006 . Il corso si è aggiudicato il 3° premio ex –equo per la sezione progetti formativi al premio “Filippo Basile 200 “ quarta edizione Bologna 2005
- ASL 8 Cagliari: Direzione scientifica del corso “Le Direzioni Sanitarie di Presidio: competenze tecniche, organizzative e gestionali” Progetto formativo per le direzioni di presidio ospedaliero della ASL Cagliari in collaborazione con SDA Bocconi, settembre-dicembre 2008.  
( il corso è stato insignito della “menzione di eccellenza” per la sezione Progetti Formativi al Premio Filippo Basile 2000, anno 2009)

Autrice e coautrice di numerose pubblicazioni su riviste nazionali ed internazionali, nonché di capitoli in libri scientifici come da elenco allegato a parte.

Curriculum vitae redatto sotto la mia diretta responsabilità nelle forme di dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi dell'articolo 46 e 47 del DPR 445/2000

Terni, 25 giugno 2012

NOME E COGNOME (FIRMA)

Flavia Simonetta Pirola