

**DR. MARCO PICCIOLINI**

**CURRICULUM**

**TITOLI DI STUDIO :**

Laurea in **Medicina e Chirurgia** conseguita il giorno 15.11.1989 presso l'Università degli Studi di Siena con il massimo dei voti;

Specializzazione in **Anestesia e Rianimazione** conseguita il giorno 23.06.1992 presso l'Università degli Studi di Siena;

Specializzazione in **Chirurgia d'Urgenza e Pronto Soccorso** conseguita il giorno 02.12.1997 presso l'Università degli Studi di Siena;

Specializzazione in **Igiene e Medicina Preventiva** conseguita il giorno 28.11.2001 presso l'Università degli Studi di Siena;

Valutatore **Sistemi di Gestione: metodologia di audit, (ISO 19011:2002)**, RINA INDUSTRY, Siena, 07.04. 2005;

Valutatore **Sistemi di Gestione per la qualità, (ISO 9001:2000 – ISO 19011:2003)**, RINA INDUSTRY, Siena, 28.04. 2005;

Master Universitario di Primo Livello in **Comunicazione Bio-Sanitaria** conseguito il giorno 17.01.2006 presso l'Università degli Studi di Pisa;

Corso di Alta Formazione "**Percorso formativo per Dirigenti con incarico di Struttura Complessa delle Aziende Sanitarie Toscane**", conseguito il giorno 11.12.2007 presso il Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant' Anna, Pisa.

Master Universitario di Secondo Livello "**Health Services Management. Epidemiologia, Economia e Sociologia per l'Amministrazione in Sanità Pubblica**" , qualificante per l'Alta Dirigenza del Sistema Sanitario, conseguito il 14.12.2009 presso l'Università degli Studi di Siena.

Iscrizione all'Albo provinciale dell'Ordine dei Medici Chirurghi della Provincia di Siena dal 09.02.1990, posizione n.3098.

**ESPERIENZE PROFESSIONALI:**

Dal **16 Aprile 2010 ad oggi:**

- **Vice Direttore Sanitario Azienda USL 7 Siena** (del. DG n. 255 del 08.04.2010 – nota DS n. 25173 del 08.04.2010).

Attribuzione incarico di **Direttore del Dipartimento di Programmazione Aziendale** (del. DG n. 768 del 17.12.2010), macro-struttura aziendale a cui afferiscono l' Area Funzionale Programmazione, Valutazione e Controllo e l' Area Funzionale Organizzazione Servizi Sanitari.

**Dal 16 Novembre 2010 ad oggi:**

- Incarico di **Direzione U.O. Programmazione Sanitaria Interaziendale** (del. DG n. 691 del 22.10.2010). Incarico quinquennale conferito in forma esclusiva di Struttura Complessa a prevalente valenza gestionale con titolarità di budget quale sommatoria di budget propri di strutture sott'ordinate, con assegnazione alla Direzione Aziendale.

**Dal 16 Aprile 2010 al 15 Novembre 2010:**

- Attribuzione incarico di alta complessità e di interesse strategico della Direzione Aziendale, **“Responsabile progetto speciale - Riorganizzazione delle rete ospedaliera e passaggio al modello gestionale dipartimentale”**. Incarico conferito in forma esclusiva ai sensi dell' Art. 22 del Regolamento di Organizzazione approvato con del. DG n.114 del 12.02.2010, con assegnazione alla Direzione Aziendale (del. DG n. 256 del 08.04.2010 – nota DS 25156 del 04.08.2010). Assegnazione di risorse (nota DG 40327 del 08.06.2010).

**Dal 1 Luglio 2010 al 2 Agosto 2010**

**Direttore Sanitario F.F. Azienda USL 7 Siena**

**Dal 13/08/2010 ad oggi**

**Direttore del Dipartimento di Salute Mentale** (atto di delega del Direttore Sanitario, nelle more della nomina di nuovo titolare n. prot. 55937 del 13/08/2010)

**Dal 8 Giugno 2010 al 15 Novembre 2010:**

**Coordinatore Aziendale** “Nucleo Operativo di Progetto” per le attività relative al passaggio al modello dipartimentale e la stesura dei nuovi Statuto e Regolamento di Organizzazione Aziendale, con specifica assegnazione di risorse (nota DG 40313 del 08.06.2010).

**Dal 1 Dicembre 2009 fino al 15 aprile 2010**

**Direttore del Dipartimento di Emergenza – Urgenza** (del. DG n. 677 del 18.11.2009), macrostruttura dipartimentale aziendale che ricomprende le Strutture Complesse di Pronto Soccorso Alta Val d'Elsa e Val di Chiana, Centrale Operativa 118 Emergenza Sanitaria Territoriale e l'UO/F Assistenza Infermieristica Emergenza Urgenza Dipartimentale unitamente alla rete della Continuità Assistenziale e dei Trasporti Sanitari ordinari e d'emergenza. La direzione del Dipartimento prevede l'assegnazione funzionale di circa **320 unità** di personale tra dirigenti medici, medici in rapporto di convenzione, infermieri e amministrativi oltre ai volontari delle AAVV provinciali impegnati sia nella Centrale Operativa che sui mezzi di soccorso.

**Dal 14 Novembre 2008 al 15 Aprile 2010**

**Responsabile Organizzativo Aziendale del Servizio di Continuità Assistenziale** (del. DG n. 861 del 18.12.2008) estesa a **60 unità** di personale medico distribuito in 16 sedi territoriali. Su mandato della Direzione Aziendale ha riorganizzato il settore della Continuità Assistenziale in base al nuovo Accordo Collettivo Nazionale ridisegnando l'intera rete del servizio in base alle norme applicative regionali e agli andamenti demografici. Ha riorganizzato altresì il Servizio di Guardia Stagionale Turistica in base alle nuove esigenze legate alla riorganizzazione della rete provinciale del soccorso ed ai flussi turistici.

### **Luglio 2008**

Incaricato dal Direttore Generale di progettare la costituzione del **Dipartimento Emergenza Urgenza** e di predisporre il regolamento (nota DG n.61451 del 31.07.08).

### **Dal 1 Maggio 2006**

Incarico di **direzione della Struttura Complessa multidisciplinare provinciale Centrale Operativa 118**. La responsabilità organizzativa, funzionale, gestionale e delle risorse umane assegnate all' Unità Funzionale multidisciplinare provinciale CO 118 è estesa a **121 unità** di personale con 5 regimi contrattuali e convenzionali differenti da omogeneizzare negli aspetti normativi, sindacali, disciplinari e professionali per la mission della struttura (24 dirigenti medici di cui 4 Unità Operative Semplici, 39 medici convenzionati, 50 infermieri, 4 coordinatori infermieristici, 4 assistenti amministrativi). È responsabile di tutta l'attività multi professionale erogata e della gestione di 14 sedi di Emergenza Territoriale di cui 3 Punti di Primo Soccorso.

In tale ambito:

- Ha gestito direttamente le seguenti funzioni in piena autonomia tecnico professionale e gestionale:
  - progressivo passaggio alla dipendenza dei medici di Emergenza Sanitaria Territoriale secondo quanto previsto dalle norme regionali, gestendo i livelli di negoziazione sindacale ed il successivo accordo e rimodellando il servizio di Emergenza Sanitaria Territoriale alla nuova figura professionale
  - riorganizzazione dei Punti di Emergenza Territoriale anche quali Punto di Primo Soccorso secondo la progettazione regionale (Del. G.R. 507/2007)
  - organizzazione e gestione Ambulatorio Codici Bianchi presso i Presidi Ospedalieri USL 7
  - inserimento medici EST 118 nei turni di Pronto Soccorso Ospedalieri, (progetto propedeutico alla riorganizzazione in logica dipartimentale dell'emergenza-urgenza ospedaliera e extraospedaliera, PSR 2008-2010)
  - protocollo di intesa con Comunità Montane per il miglioramento dei servizi d'emergenza in zone disagiate, coordinando e fornendo indicazioni per la progettazione di ponti radio, elisuperfici e riqualificazione del soccorso pubblico (con attrazione di fondi sul bilancio aziendale)

- protocolli di intesa con Amministrazioni Comunali ed Aree Intercomunali per specifici aspetti legati al soccorso, all'assistenza sanitaria e al recupero salme
- convenzione con l'A.C. Siena per il soccorso sanitario negli stadi, Campionato di calcio di Serie A (a favore di circa 15.000 spettatori)
- predisposizione Piani di Soccorso Sanitario per manifestazioni organizzate da enti pubblici e privati in cui è previsto un elevato afflusso di partecipanti e spettatori
- predisposizione piano soccorsi sanitari e collegato piano di maxiemergenza "Palio di Siena" (a favore di circa 100.000 spettatori) in base ad atto deliberativo della Giunta Comunale di Siena
- analisi delle necessità relative al rinnovo delle tecnologie radio, informatiche, impiantistiche e strutturali del sistema di allarme sanitario territoriale dell'Area vasta Sud Est della regione Toscana, come supporto tecnico alla definizione del capitolato di gara ESTAV per il rinnovo tecnologico delle CCOO 118 delle UUSSLL 7, 8, 9.
- attività di governo, valutazione, appropriatezza della richiesta e validazione per la liquidazione del Trasporto Sanitario ordinario di tutta la provincia di Siena in base alle normative nazionali e agli accordi regionali e locali (capitolo di impegno economico strategico del budget aziendale con fatturato di circa 6.000.000,00 euro/anno).
- Ha diretto le attività del Tavolo Organizzativo della CO 118 tra le AAVV, CRI, USL7 e AOUS sul trasporto sanitario.
- Ha coordinato il Tavolo Locale tra le AAVV, CRI e i Direttori Sanitari, Direttori Amministrativi, Direttori Generali USL 7 e AOUS sul Trasporto Sanitario. Per la Direzione Aziendale gestisce direttamente il flusso informativo regionale sia economico che quantitativo relativo al trasporto sanitario della USL 7 e dell'AOUS.
- Ha promosso e diretto programmi formativi per i volontari del soccorso della Associazioni di Misericordia, Pubblica Assistenza e C.R.I. della provincia di Siena curandone la valutazione individuale (legge 25/2001).
- È stato inoltre, nel periodo dell'incarico:
  - Direttore e promotore del corso "Utilizzo dei defibrillatori semiautomatici in ambiente extra ospedaliero" rivolto a volontari del soccorso, forze di ordine pubblico e protezione civile, cittadini (legge 120/2001).
  - Responsabile della commissione di verifica e certificazione dei requisiti minimi strutturali dei mezzi di soccorso della USL 7 e delle AAVV della provincia di Siena (legge 25/2001).
  - Membro del Gruppo Operativo Sicurezza (GOS) presso la Questura di Siena.
  - Responsabile dei Progetti e programmi Interaziendali USL 7 – AOUS:
    - organizzazione e gestione della "Discharge Room" tra USL 7, AAVV e AOUS (nuovo sistema programmato per la dimissione ospedaliera), 2007;

- organizzazione e gestione “Rete Provinciale STEMI” tra USL7 e AOUS (integrazione interaziendale del percorso territorio-ospedale Cuore), 2008;
- organizzazione e gestione “Rete Provinciale STROKE” tra USL7 e AOUS (integrazione interaziendale del percorso territorio-ospedale Ictus) 2009;
- organizzazione e gestione procedura “Accesso agevolato ai servizi dell’AOUS – continuità assistenziale per il paziente complesso” tra USL7 e AOUS, 2010.

I progetti e i programmi sopra citati hanno trovato realizzazione con piena autonomia tecnico funzionale interfacciando professionisti sanitari aziendali, interaziendali e d'area vasta, i supporti tecnici e amministrativi, i livelli di rappresentanza di categoria, tecnici e rappresentanti delle amministrazioni locali.

#### **Dal 1 Agosto 2005 al 30 aprile 2006**

Contratto di lavoro a tempo indeterminato presso lo **Staff della Direzione Sanitaria Aziendale** e conferimento di incarico “**Gestione degli Ospedali in Rete**” (del. DG n. 337 del 01.10.2005).

In tale ambito ha coordinato e gestito direttamente le seguenti funzioni :

- collaborazione con il Direttore Sanitario per il governo clinico aziendale, fornendo valutazioni e indicazioni su specifici aspetti e fenomeni;
- compiti di problem solving a vasto raggio con autonomia decisionale;
- interazione con i servizi della direzione e le strutture aziendali semplici e complesse, coordinandole su specifici problemi;
- coordinamento dei vari servizi afferenti allo Staff della Direzione Sanitaria Aziendale e funzioni di tramite sistemico con i servizi dello Staff della Direzione Aziendale (U.O. Valutazione e Formazione del Personale, U.O. Incentivazioni, Ufficio Valutazione Attività Ospedaliera, U.O. Farmaceutica, U.O. Sistema Informativo, U.O. Controllo di Gestione, Ufficio Stampa e Comunicazione).
- Elaborazione, analisi e implementazione di progetti richiesti dal Direttore Sanitario ed in particolare:
  - ospedali per intensità di cure e livelli di assistenza;
  - implementazione nuove tecnologie diagnostiche (ha rappresentato il Direttore Sanitario nel coordinamento dei gruppi di lavoro che hanno portato alla revisione ed elaborazione del nuovo nomenclatore delle prestazioni radiologiche uniforme per l'intera azienda, lavoro propedeutico al capitolato di gara ESTAV per il sistema RIS-PACS);
  - riorganizzazione Area Nursing;
  - valutazione sanitaria ed economica progetti aziendali in fase di pre negoziazione di budget;

- valutazione sanitaria ed economica richieste di attività libero professionale intramoenia;
- valutazione sanitaria appropriatezza richiesta beni e attrezzature, controllo procedura e copertura economica budget;
- coordinamento attività dei Dipartimenti Interaziendali di Area Vasta con particolare riferimento a quelli la cui gestione è affidata al Direttore Sanitario;
- supporto tecnico alla Fondazione Monte dei Paschi di Siena per la certificazione della messa in attività delle attrezzature sanitarie acquisite con il suo contributo.

Le suddette attività di coordinamento, valutazione e supporto alle scelte strategiche del Direttore Sanitario e della Direzione Aziendale nonché quelle di natura più direttamente organizzativo gestionali legate alla gestione in rete dei Presidi Ospedalieri hanno previsto diretta responsabilità delle risorse umane assegnate allo Staff della Direzione Sanitaria Aziendale, autonomia tecnico funzionale, assegnazione di budget con valutazione annuale massima di raggiungimento degli obiettivi.

#### **Dal 1 Gennaio 2005 al 31 luglio 2005**

Distacco a tempo pieno allo **Staff della Direzione Sanitaria Aziendale** con attribuzione di funzioni relative alla **“Riorganizzazione degli ospedali per livelli di assistenza/intensità di cure, gestione dei Presidi Ospedalieri in rete e supporto alle attività dei Dipartimenti Interaziendali”** (note Direttore Sanitario n. 25991 del 30.12.04, n.3287 del 22.02.05, n.9766 del 01.07.05).

#### **Dal 20 Marzo 2002 al 31 dicembre 2004**

in seguito a riorganizzazione aziendale è stato assegnato in quota oraria (30% orario contrattuale) alla **UO Assicurazione Qualità** presso lo Staff della Direzione Sanitaria Aziendale (del. DG n. 243 del 20.03.2002).

Nell'ambito di tale assegnazione si è occupato di Accredimento delle strutture sanitarie secondo il modello regionale toscano ed in particolare di elaborazione delle Procedure di Presidio, Procedure e Macroprocessi Aziendali (Allegato A del. DG n. 243 del 20.03.2002).

E' stato selezionato dalla Direzione Aziendale per l' approfondimento delle tematiche legate ai sistemi di gestione della qualità completando la propria formazione fino al conseguimento del diploma di **“Valutatori Sistemi di Gestione: metodologia di audit, (ISO 19011:2002) RINA INDUSTRY, Siena,06-07 Aprile 2005** e **“Valutatori Sistemi di Gestione per la qualità, (ISO 9001:2000 – ISO 19011:2003) RINA INDUSTRY, Siena, 26-27-28 Aprile 2005.**

#### **Dal 15 Luglio 2000**

è stato individuato dalla Direzione Aziendale come componente del **Nucleo Operativo Accredimento** che ha introdotto l'azienda nella logica dei sistemi di qualità e di accreditamento delle strutture e delle funzioni. Per tale incarico è stato assegnato al suddetto Nucleo Operativo presso

lo Staff della Direzione Sanitaria Aziendale per una quota pari al 30% del suo orario di lavoro (del. DG n. 1012 del 20.09.2000).

**Dal 01.01.1995**

Dirigente Medico 1° livello (ex 10° livello, ex Aiuto Corresponsabile) Anestesia e Rianimazione USL 7 Siena.

**Dal 31.12.1990 al 31.12.1994**

Assistente e poi Aiuto Corresponsabile Anestesia e Rianimazione Presidi Ospedalieri di Bormio e Sondalo (SO), Volterra (PI), Pisa e Poggibonsi (SI).

Negli anni di attività clinica l'impegno professionale si è rivolto a tutti gli aspetti clinici legati alle discipline di Anestesia e Rianimazione e Chirurgia d'Urgenza e Pronto Soccorso in particolare riferimento ai livelli organizzativi del DEU/DEA con assegnazione di incarico professionale “**Emergenza Sanitaria e Maxiafflusso**”. Su richiesta della Direzione Sanitaria Aziendale ha collaborato con le Direzioni Sanitarie di Presidio Ospedaliero e dell'UO Assicurazione Qualità e Accreditamento all'analisi e alla stesura delle Procedure Generali Aziendali relative all'emergenza interna clinica, organizzativa e tecnologica.

Ha iniziato la sua formazione manageriale ponendo tra i primi in azienda l'attenzione nel campo della **E.B.M.** e successivamente allo studio e l'introduzione della **gestione per processi e dei percorsi clinico - assistenziali e gestionali**.

**INCARICHI INTERAZIENDALI:**

Comitato Etico Locale dall'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese

Comitato Etico Interaziendale (USL7/AOUS) per la sperimentazione dei medicinali

**GRUPPI DI STUDIO E DELEGHE AZIENDALI :**

Membro Gruppo di Studio Aziendale per l'**Implementazione dei protocolli diagnostico-terapeutici**, USL 7, Aprile 2000.

Delegato USL 7 al **Progetto TRiPS II, (Progetto Nazionale Linee Guida)** “Sperimentazione in nove regioni di strumenti per l'implementazione di linee guida nel SSN” presso il Ce.V.E.A.S. (centro per la

valutazione della efficacia della assistenza sanitaria), Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena, 10-11 aprile e 9-10 ottobre 2000.

Delegato USL7 **Gruppo di progetto “Ospedali secondo i livelli di assistenza ed intensità di cure” Ospedale Humanitas (MI)**, Luglio 2003.

Delegato del Direttore Generale per **Compiti e Poteri in Materia Disciplinare** a carico dei medici medicina generale e i pediatri di libera scelta in rapporto di convenzione con il SSN.

Responsabile Aziendale (del GRT .n.81 del 09.02.2009) delle attività di facilitazione e supporto per la conduzione di sperimentazioni cliniche (atto di delega del DG con nota 47076 del 06.07.2010)

Membro dell'Ufficio di Direzione della USL 7 Siena.

Membro del Collegio di Direzione della USL 7 Siena.

Membro eletto del Consiglio dei Sanitari della USL 7 Siena.

Componente Collegio Tecnico di Verifica per direttori di struttura complessa presso la USL 9 Grosseto (artt. 25 e ss. del CCNL 2002-2005, USL 9 prot. n. 6 del 19.02.2009 e a ciò autorizzato dal Direttore Generale della USL 7 Siena, ex art. 53 D.Lgs. n. 165 del 30.03.2001).

#### RELAZIONI, INTERVENTI, DOCENZE:

**Relatore** Convegno Società Italiana di Igiene e Sanità Pubblica, “Attualità in tema di assistenza sanitaria territoriale”, Siena, 8 Giugno 2010;

**Relatore** Congresso La rete ospedaliera del politrauma “ Aspetti medico legali e responsabilità professionale in Emergenza Urgenza” Arezzo, Maggio 2009;

**Relatore** 9° Corso di Aggiornamento in Cardiologia “ La rete STEMI nel territorio senese: situazione attuale e prospettive future”, Chiavari, Febbraio 2008;

**Organizzatore e Direttore** del Corso USL 7 “Idoneità all'esercizio di attività di emergenza territoriale” negli anni 2007 e 2009, percorso formativo obbligatorio post laurea istituito con decreto regionale per un totale di 80 medici. Lezioni tenute: Organizzazione Aziende Sanitarie Pubbliche, Organizzazione dei Sistemi d'Emergenza integrati territorio-ospedale, Responsabilità nelle professioni sanitarie;

**Organizzatore e Responsabile** del tirocinio presso la CO 118 e sui mezzi di soccorso dei partecipanti al “Master Toscano Medicina d'Urgenza”, master triennale organizzato dalla Regione Toscana in collaborazione con la Harvard Medical International, Boston,USA;

**Organizzatore e Responsabile** del tirocinio presso la CO 118 e sui mezzi di soccorso degli iscritti alle Scuole di Specializzazione post laurea in Medicina d'emergenza-urgenza e Anestesia e Rianimazione dell'Università di Siena (art. 2 Convenzione Università di Siena e Az.USL7, 25.05.2007);

**Relatore** Corso USL 7 “Emergenza-urgenza nel territorio senese: ruolo dei farmaci antiaggreganti nel trattamento della SCA”, Siena, Centro Didattico Le Scotte, 19 Maggio 2007;

**Organizzatore** Corso USL 7 “Il percorso assistenziale del paziente con Ictus Ischemico sottoposto a trattamento trombolitico”, Poggibonsi, Ospedale Alta Val d'Elsa, 26 Maggio e 23 e 30 Giugno 2007;

**Relatore** 10° Congresso Nazionale Emergenza Urgenza, "I sistemi 118 si raccontano", Pistoia, 29 Novembre – 1 Dicembre 2007;

**Relatore** Convegno C.O.N.I., "Emergenza negli impianti sportivi. Organizzazione e gestione del soccorso", Siena, Ottobre 2006;

**Relatore** Convegno Società Italiana Igiene e Sanità Pubblica "Aggiornamento su Elicobacter Pilori e neoplasie gastriche", Pisa, Gennaio 1998.

**Relatore** Aggiornamento per operatori sanitari "Il trattamento interdisciplinare del traumatizzato vertebro-midollare", Ospedale di Bormio e Sondalo, Presidio Multizonale di Riabilitazione, 9-10 Dicembre 1992.

#### PUBBLICAZIONI e ABSTRACTS:

"Siena prehospital emergency ultrasound project", N. e A. mensile italiano del soccorso, Marzo 2010;

"Il progetto di autovalutazione dell'Azienda USL 7 di Siena", MONDO SANITARIO mensile di documenti, leggi, sentenze, esperienze, analisi e commenti, Marzo 2010 (in pubblicazione);

"Infarto, Siena taglia i tempi", Sole 24 ore Sanità, supplemento n. 46, 8-15-Dicembre 2008;

"Ipotermia terapeutica nell'arresto cardio circolatorio, applicazione di un protocollo per la continuità terapeutica tra territorio e rianimazione nella provincia di Siena", N. e A. mensile italiano del soccorso, febbraio 2009;

"Prehospital emergency ultrasound", atti del congresso, USL 7, PO Nottola, Dicembre 2009;

"La rete STEMI nel territorio senese: situazione attuale e prospettive future" atti del 9° corso di aggiornamento in cardiologia, Chiavari 2008;

"Progetto coordinamento e gestione di un servizio di maxiemergenza", poster congresso, Società Italiana di Igiene e Sanità Pubblica, Bari 2008;

"Accreditamento istituzionale dell'Endoscopia Digestiva", TOSCANA MEDICA, Novembre-Dicembre 2005;

"Accreditamento istituzionale dell'Endoscopia Digestiva", SIED TS Jurnal 2004;

"Emorragia del tratto digestivo superiore: studio epidemiologico in un ospedale di primo livello", atti congresso trisocietario regionale gastroenterologia ed endoscopia digestiva in toscana, Siena Novembre 1999;

"Helicobacter pilori e neoplasie gastriche", RIVISTA ITALIANA DI IGIENE, vol. 58, 1998;

“Autotrasfusione in Chirurgia Toracica nel periodo 1988-1990”, Pubblicazioni Accademia dei Fisiocritici Siena 11.06.1993;

“Anestesia Generale versus Anestesia Loco-Regionale nella tromboendarteriectomia carotidea”, Pubblicazioni Accademia dei Fisiocritici Siena 11.06.1993;

“Tecniche e metodiche per l'individuazione e la prevenzione dell' ischemia da clampaggio durante gli interventi di tromboendarteriectomia carotidea”, Pubblicazioni Accademia dei Fisiocritici Siena 11.06.1993;

“Anestesia in chirurgia endoscopica”, C.Bianchini, Atti 1°Meeting di Chirurgia Endourologica e litotrissia extracorporea, Bormio 21-23 Maggio 1992;

“Utilità di un nuovo metodo neurofisiologico (risposta evocata somatosensoriale corticale) ai fini del posizionamento di elettrodi per l'elettrostimolazione dei cordoni posteriori”, Poster Università degli Studi di Siena, Giornata di Facoltà, 3 Novembre 1990;

“Trattamento con ionoforesi di un caso di neuropatia focale da entrapment”, Atti XIII° Congresso Nazionale A.I.S.D., Copanello 25-27 Maggio 1990;

“Su di un caso di dolore post amputazione trattato con ionoforesi”, Atti XII° Congresso Nazionale A.I.S.D., Firenze 22-25 Giugno 1989;

“Verifica dell'assorbimento transcutaneo della calcitonina mediante ionoforesi”, Atti XII° Congresso Nazionale A.I.S.D., Firenze 22-25 Giugno 1989;

#### TESI DI SPECIALIZZAZIONI E DI MASTER:

**“Il progetto di autovalutazione dell'Azienda USL 7 di Siena”**, Master Universitario di Secondo Livello “Health Services Management. Epidemiologia, Economia e Sociologia per l'Amministrazione in Sanità Pubblica”, qualificante per l'Alta Dirigenza del Sistema Sanitario, Università degli Studi di Siena, 14.12.2009;

**“L'autovalutazione EFQM, l'Azienda si mette in gioco”**, Corso di Alta Formazione “Percorso formativo per Dirigenti con incarico di Struttura Complessa delle Aziende Sanitarie Toscane”, Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant' Anna, Pisa, 11.12.2007;

**“La comunicazione interna e organizzativa per il miglioramento della qualità dei servizi sanitari”**, Master Universitario di Primo Livello in Comunicazione Bio-Sanitaria, Università degli Studi di Pisa, 17.01.2006;

**“La valutazione gestionale e professionale dei dirigenti delle aziende sanitarie, esperienza pilota della USL 7 Siena”**, Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Siena, 28.11.2001;

**“Le infezioni ospedaliere nel paziente chirurgico acuto”**, Specializzazione in Chirurgia d’Urgenza e Pronto Soccorso, Università degli Studi di Siena, 23.06.1992.

AGGIORNAMENTO:

CORSI:

Corso Regionale Avanzato “Maxiemergenza Pre-Ospedaliera”, FORMED (Aggiornamento e formazione sanitaria), Firenze, Febbraio 2010;

“Scienze Giuridiche applicate alla Sanità Pubblica” modulo Master di II livello Health Service Management - Epidemiologia, Economia e Sociologia per l’Amministrazione in Sanità Pubblica”, Dipartimento Sanità Pubblica Università degli Studi di Siena centro didattico San Miniato (SI) 20-24.04.2009;

“Economia e Scienza dell’Organizzazione applicate alla Sanità” modulo Master di II livello Health Service Management - Epidemiologia, Economia e Sociologia per l’Amministrazione in Sanità Pubblica”, Certosa di Pontignano (SI) 06-10.04.2009;

“La Gestione Amministrativa e Finanziaria delle Aziende Sanitarie” modulo Master di II livello Health Service Management - Epidemiologia, Economia e Sociologia per l’Amministrazione in Sanità Pubblica”, Certosa di Pontignano (SI) 16-20.02.2009;

“Epidemiologia e Programmazione Sanitaria” modulo Master di II livello Health Service Management - Epidemiologia, Economia e Sociologia per l’Amministrazione in Sanità Pubblica”, Certosa di Pontignano (SI) 02-06.02.2009;

Corso “Valutatori Sistemi di Gestione: metodologia di audit, (ISO 19011:2002), RINA INDUSTRY, Siena, 06-07 Aprile 2005;

Corso “Valutatori Sistemi di Gestione per la qualità, (ISO 9001:2000 – ISO 19011:2003), RINA INDUSTRY, Siena, 26-27-28 Aprile 2005;

Corso Interaziendale “Dai CAV agli ESTAV: il modello sanitario toscano”, Siena, Novembre, 2005;

Corso Interaziendale “Il cliente interno tra programmazione di Area Vasta e attività consortile. Il razionale economico della scelta regionale : verso una sinergia sui versanti sanitario e amministrativo”. Consorzio Are Vasta Sud-Est, Siena, 5-19 Aprile 2005;

Corso Interaziendale “Famiglia e donazione”, Azienda Ospedaliera Universitaria Senese - USL 7 Siena, 4 Maggio 2004;

Corso Regionale “Il processo di donazione e trapianto di organi e tessuti – edizione regionale” O.T.T., Calenzano (Fi), 8-9-10-11 Novembre 2004;

Corso Aziendale “Criteri di ricerca sulla statistica biomedica”, Siena, 30 Ottobre e 6-13-20 Novembre 2003;

Corso Aziendale “Radiazioni Ionizzanti ”, Siena, Ottobre 2003;

Corso Regionale “Famiglia e donazione”, Siena, Giugno 2003;

Corso Aziendale “Facilitatori auditing per l’implementazione e adeguamento del progetto di accreditamento della Regione Toscana”, Siena, 5-6-12-25-26 Giugno 2002;

Corso Aziendale “Incaricati del trattamento (L. 675/96)”, Siena, Novembre 2002;

Corso Regionale “Famiglia e donazione” , Scuola Superiore Sant’Anna, Pisa, Novembre 2002;

Corso Aziendale “Facilitatori per il coordinamento e sviluppo di sistemi di qualità finalizzato all’accreditamento delle strutture sanitarie” Siena, 4-11-18-16 Ottobre e 8-16-24-28 Novembre 2000;

Corso Regionale “Evidence Based Medicine: Teoria e pratica”, Pescia, 15-16 Maggio 2000;

Corso Interaziendale USL7-AOUS-Università degli Studi di Siena “Il consenso informato nel contesto clinico”, Siena, 1999-2000;

Corso Regionale “Il coordinamento della donazione di organi e tessuti”, Viareggio (Lu) 28 Settembre-1 Ottobre 1998;

Corso intensivo integrato di Formazione Manageriale (A.A.R.O.I. – IRIS), Cortona, 14-15-16-17 Settembre 1998;

Corso Aziendale “il malato terminale, prospettive di assistenza domiciliare”, Siena, 4-12-16 Giugno 1990.

#### CONVEGNI, SEMINARI, WORKSHOP:

Workshop “Lean Healthcare: Fad or New Gold Standard?”, Laboratorio Management e Sanità – Scuola Superiore Sant’Anna, Pisa, 27 Aprile 2010;

Convegno “La gestione del trauma maggiore nella regione toscana: dalla proposta alla realizzazione”, Firenze, Gennaio 2010;

Workshop “La responsabilità amministrativa del dirigente e dipendente pubblico”, Scuola Superiore Sant’ Anna, Laboratorio MES, Pisa, 9 Dicembre 2008;

Workshop “Continuità assistenziale e malattie croniche: sfide aperte, politiche sanitarie e modelli di coordinamento a livello internazionale”, Pisa, Scuola Superiore Sant’Anna, 10 Aprile 2008;

Convegno “Il futuro del sistema di emergenza sanitaria alla luce del nuovo piano sanitario regionale 2008-2010”, Firenze, 3 Aprile 2009;

Convegno “Malattie croniche e qualità della vita. Modelli e innovazioni”, Siena, 12 – 13 Ottobre 2007;

Convegno “Servizio Sanitario negli stadi”, Milano 23 Novembre 2007;

Convegno “Unita Medico chirurgiche mobili modulari. Modelli operativi ed esperienze avanzate in sanità, in emergenza e nella protezione civile”, Siena, Maggio 2006;

Convegno “Dalla comunicazione televisiva la comunicazione scritta e parlata sulla salute”, Pisa, Gennaio 2006;

Convegno “La Cartella Clinica:Aspetti medico-legali e gestionali”, Azienda Ospedaliera Universitaria Senese, Siena, Aprile 2005;

Seminario Internazionale “La sanità del domani: convergenza fra modello ideali e processo economico nella comunicazione della salute”, Ospedale Versilia-Lido di Camaiore (Lu), Luglio 2005;

Convegno “La comunicazione in sanità pubblica: bisogni, obiettivi e strumenti”, Pisa, Giugno 2005;

Convegno “La Responsabilità interprofessionale”, Firenze, Maggio 2005;

Convegno “Dall’ ideazione alla realizzazione: analisi del processo in area critica”, Ospedale Val di Chiana Senese, Maggio 2002;

Seminario “Recent development in European mortality rates”, Università di Siena, Società Italiana Igiene e sanità Pubblica, 10 Marzo 2001;

Convegno “IX° convegno nazionale VRQ la qualità delle professioni sanitarie”, Ancona, 18-19-20 Ottobre 1998;

Convegno “La comunicazione al paziente in ospedale”, Poggibonsi, Novembre 1998

Convegno “Il riordino del servizio sanitario nazionale e i livelli di assistenza sanitaria”, Sondalo, Marzo 1993;

Convegno “Il problema del sangue negli ospedali decentrati”, Sondalo, Settembre 1991;

Convegno “Lo strumento informatico per l’efficienza della USL: linee evolutive verso un sistema integrato” Siena, Marzo 1990;