

## **CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE di Paola Longo**

La sottoscritta Paola Longo, sotto la propria responsabilità ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 del Dlgs 445/2000 e s.m.i, dichiara di essere in possesso del requisito dell'esperienza quinquennale di qualificata attività di direzione amministrativa e che tutte le informazioni che seguono rispondo al vero

### **Dati anagrafici**

Nata a XXXX il 7 agosto 1963, coniugata e con un figlio.  
Residente in Via XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX.  
Cell. XXXXXXXXXXXXX  
Cell XXXXXXXXXXXXX

### **Titoli di studio**

- maturità scientifica conseguita 1982.
- diploma di laurea in Giurisprudenza conseguito il 12 luglio 1990 presso l'Università degli studi di Roma "La Sapienza".
- specializzazione in tecnica legislativa conseguita nel 1994 presso dall'Istituto regionale di studi giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo", per complessive trecento ore di corso con frequenza obbligatoria giornaliera.
- diploma di specializzazione *post-lauream* "in diritto sindacale , del lavoro e della previdenza sociale" conseguito, a conclusione del triennio di corso, il 18 dicembre 2000 presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli studi di Roma "La Sapienza" con votazione 70/70.
- Master in managment sanitario conseguito presso l'Istituto regionale di studi giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo" della durata di un anno con frequenza bisettimanale e superamento esame finale nel 2002 con votazione 30/30.
- Master in management sanitario del Coinfo, per la durata di un anno per 300 ore complessive con l'alto patrocinio del Ministero della Salute conseguito nel 2005 a seguito del superamento esame finale (prova scritta e colloquio) con giudizio eccellente.

## **Corsi di perfezionamento e abilitazioni professionali**

- iscrizione al Registro praticanti procuratori avvenuta il 1990.
- abilitazione al patrocinio innanzi alle Preture conseguita nel 1991.
- corso di perfezionamento per Consulenti di assemblea tenutosi nell'anno accademico 1996-97 presso la Facoltà di Scienze politiche dell'Università degli studi di Roma La Sapienza.
- corso di aggiornamento per tecnici legislativi tenutosi dal 18 maggio al 15 giugno 1999 presso l'Istituto regionale di studi giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo".
- seminario tenutosi presso l'ARAN il 15/2/02 avente ad oggetto: nuova legge in materia di contratti di lavoro a termine.
- seminario tenutosi il 26 e 27 settembre sulla nuova Dirigenza pubblica dopo l'entrata in vigore della 145/2002 tenutosi presso la sede centrale dell'INPS.
- Attestato di frequenza ai primi tre moduli del corso di formazione manageriale (ECM) rilasciati dall'ISME aventi ad oggetto " il processo di management sanitario e la gestione del personale".

## **Lingue**

- Buona conoscenza della lingua inglese acquisita durante gli studi liceali e approfondita nel periodo universitario con soggiorno- studio negli Stati Uniti.

## **Conoscenze informatiche**

- corso di formazione per la consultazione del sistema informativo automatizzato della Camera dei Deputati;
- corso di formazione alla consultazione delle banche dati del Senato della Repubblica;
- corso di addestramento per la ricerca elettronica di documentazione della Corte Suprema di Cassazione;
- corso microsoft windows 95, microsoft windows 97, posta elettronica, internet ed intranet .

## **Esperienze professionali**

- Dal settembre 1990, appena conseguito il diploma di laurea, ha iniziato a svolgere la pratica forense presso uno studio legale associato, con sede a Roma e Milano, collaborando, con i titolari dello studio, alla redazione degli atti giudiziari, pareri legali, alla stesura dei contratti e occupandosi personalmente del patrocinio alle udienze tenute presso le Preture del distretto della Corte di appello di Roma avendo conseguito, nel 1991, la relativa abilitazione.
- Nel 1992, pur continuando a svolgere l'attività professionale con lo studio civilista associato, collabora con il Prof. Avv. Giuseppe De Luca nell'attività di studio e di ricerca giuridica al fine di approfondire la propria esperienza in campo penalistico.
- Nel 1994 vince il corso-concorso come Istruttore direttivo VII qualifica funzionale, esperto in consulenze giuridiche e tecniche legislative bandito dalla Regione Lazio, con deliberazioni della Giunta regionale n.8395/91 e n.10469/91 e il 25 ottobre 1994, ed è stata assunta nel ruolo del personale della Presidenza della Giunta Regionale Dipartimento affari strategici ed istituzionali dove ha svolto per sei anni la propria attività professionale presso l'Area legislativa occupandosi della:

- consulenza tecnico-giuridica, agli organi e alle strutture regionali, mediante la formulazione di pareri di carattere generale sull'interpretazione della legislazione vigente, ovvero mediante la redazione di atti contenenti indirizzi, direttive e comunicazioni per la puntuale ed uniforme attuazione di leggi e regolamenti della Regione;
  - predisposizione di provvedimenti amministrativi di particolare complessità anche in collaborazione con le strutture regionali interessate o nell'ambito di gruppi di lavoro o commissioni;
  - assistenza tecnico-giuridica ai componenti della Giunta in sede di discussione di proposte di legge ed atti amministrativi presso le Commissioni consiliari e in Consiglio Regionale;
  - elaborazione di progetti di legge e di regolamento di iniziativa della Giunta;
- il 18 dicembre 2000 è stata assunta come dirigente amministrativo presso l'Azienda Sanitaria Locale Roma G (avendo vinto il concorso pubblico bandito da detta Azienda), ed ha ricevuto l'incarico di responsabile dell'Unità Operativa dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico posta in staff alla Direzione Generale.
- dal 1 settembre 2001 (a seguito di mobilità volontaria) ha prestato servizio presso l'Azienda Ospedaliera Sant'Andrea (azienda integrata con la Seconda Facoltà di medicina e chirurgia dell'Università degli studi di Roma "La Sapienza") in qualità di dirigente amministrativo, con incarico di direttore di struttura complessa responsabile delle seguenti Unità operative:
- Contenzioso e consulenza giuridico legale
  - Contratti e ufficiale rogante
  - Relazioni sindacali
  - Formazione aziendale e crediti formativi
  - Attività intramoenia dei dirigenti medici e sanitari
  - Procedimenti disciplinari
- dal 1 luglio 2004, oltre a mantenere ad interim l'incarico sopra indicato, le è stato conferito l'incarico di Direttore d'area Risorse umane ed organizzazione e di Direttore della Unità operativa complessa Gestione delle Risorse Umane . L'incarico di Direttore d'area è finalizzato al coordinamento delle unità operative complesse Affari Generali e Consulenza giuridica e politiche del personale afferenti all'area medesima .
- In qualità di Direttore delle Risorse umane si è occupata in particolare della gestione :
- dello stato giuridico : gestione della pianta organica, applicazione degli istituti contrattuali, conservazione dei fascicoli personali, redazione contratti individuali di lavoro, procedure di mobilità, infortuni sul lavoro, contratti di collaborazione coordinata e continuativa , contratti di consulenza , procedure concorsuali;
  - del trattamento economico : emissione delle buste paga del personale ospedaliero ed universitario , gestione fondi contrattuali del personale e della dirigenza , cessioni del quinto dello stipendio, adempimenti di carattere fiscale;
  - del trattamento previdenziale: quiescenza, tfr , trattenimento in servizio, dimissioni volontarie e cessazioni del rapporto di lavoro.
- Tale attività è stata rivolta alla gestione del rapporto di lavoro di circa 1200 unità di personale appartenente al Servizio Sanitario Nazionale e all'Università, in servizio presso l'Azienda Ospedaliera Sant' Andrea .
- Gli incarichi professionali svolti presso l'Azienda Sant'Andrea, hanno consentito di affrontare tutte le problematiche amministrative connesse all'apertura di una nuova azienda ospedaliera e di individuare e applicare procedure propedeutiche all'attivazione dei servizi sanitari e amministrativi, compresa la strutturazione degli uffici e la formazione del personale, .

- il 1 ottobre 2005 si è trasferita presso l'Azienda USL Roma B, a seguito di procedura di mobilità volontaria, ed ha ricevuto dell'incarico di direttore responsabile dell'Unità operativa complessa "Acquisizione beni e servizi, gestione patrimonio ed inventari".  
Fino a 15 febbraio del 2006 ha provveduto all'espletamento delle procedure di gara e alla gestione delle Unità operative semplici afferenti alla predetta U.O.C. e precisamente U.O.S servizi economici ed alla U.O. S Patrimonio ed inventari. L'esperienza è stata particolarmente formativa in quanto la struttura si trovava da anni senza un responsabile e le procedure di gara erano tutte da attivare in urgenza trattandosi di procedure riguardanti l'acquisizione di beni e servizi sanitari.
- dal 15 febbraio 2006 al 4 febbraio 2008, ha svolto l'incarico, conferitole dal Direttore Generale dell'Azienda USL Roma B, di direttore responsabile della Unità Operativa Complessa "Stato giuridico del personale dipendente" e della gestione delle sotto elencate Unità operative semplici:
  - Pianta organica e concorsi
  - Gestione stato giuridico personale dipendente
 L'attività è stata rivolta alla gestione del rapporto di lavoro di circa 3000 unità di personale e alla corretta applicazione dei CCCCNNLL: della dirigenza medica e veterinaria, dirigenza sanitaria professionale tecnica e amministrativa e del comparto del SSN.  
E' attualmente posta in aspettativa senza assegni con diritto alla conservazione del posto e dell'incarico per essere stata nominata dal 5 febbraio 2008 Direttore Amministrativo dell'Azienda USL Roma B.

### **Valutazione degli incarichi dirigenziali conferiti**

Riguardo all'attività prestata come dirigente amministrativo ha sempre conseguito giudizio positivo nella valutazione annuale espressa dal nucleo di valutazione nominato dal Direttore Generale (100 su 100 obiettivi raggiunti). Ha inoltre conseguito, sempre con esito positivo, la valutazione quinquennale espressa dal Collegio Tecnico.

- **dal 5 febbraio 2008 è stata nominata Direttore amministrativo dell'Azienda Asl Roma b**

L'incarico che ad oggi svolge, in forza della sottoscrizione del relativo contratto di prestazione d'opera intellettuale, è valido fino a agosto 2010.

In qualità di Direttore Amministrativo dirige i servizi amministrativi dell'Azienda dislocati nei quattro Distretti territoriali, presso il Presidio Ospedaliero Sandro Pertini, presso il Policlinico Casilino nonché presso la sede legale dell'Azienda. Sovrintende il governo economico e finanziario dell'Azienda attuando gli indirizzi dettati dal Direttore Generale.

Ha conseguito negli anni 2008 e 2009 la valutazione positiva espressa dal Direttore Generale sul raggiungimento degli obiettivi con particolare riferimento a quelli legati al piano di rientro dal disavanzo del Sistema Sanitario Regionale.

- **Il contesto di riferimento dell'Azienda dove attualmente svolge l'incarico.**

L'Azienda USL Roma B è una Azienda Sanitaria Territoriale che occupa il quadrante sud-est di Roma.

Presenta un bilancio pari a 1 miliardo e 385 milioni di euro (circa) e ha personale dipendente pari a circa 3000 unità e 900 unità di personale a convenzione (sumai, medici di medicina generale pediatri libera scelta e guardia medica).

E' la terza USL di Roma per estensione territoriale (si estende per 220,44 kmq) ed è quella con il maggior numero di abitanti (la popolazione residente censita al 31 Dicembre 2005 è di 697.580 abitanti). .

E' articolata in 4 Distretti sanitari a cui corrispondono i Municipi V, VII, VIII e X.

La tabella sottostante illustra la differente estensione territoriale dei Distretti a cui corrisponde una diversa numerosità della popolazione ed una difforme distribuzione della popolazione per Kmq per distretto di residenza accentuando le criticità nell'erogazione dei servizi.

	<b>Municipio</b>	<b>Popolazione residente</b>	<b>Superficie (Kmq)</b>	<b>Densità per Kmq</b>
<b>I Distretto</b>	<b>V</b>	<b>182.298</b>	<b>49,35</b>	<b>3.694</b>
<b>II Distretto</b>	<b>VII</b>	<b>123.079</b>	<b>19,06</b>	<b>6.457</b>
<b>III Distretto</b>	<b>VIII</b>	<b>211.160</b>	<b>113,35</b>	<b>1.863</b>
<b>IV Distretto</b>	<b>X</b>	<b>181.043</b>	<b>38,68</b>	<b>4.681</b>
<b>Totale</b>		<b>697.580</b>	<b>220,34</b>	<b>3.167</b>

\* \* \*

**Il I° Distretto** corrisponde al V° Municipio.

E' caratterizzato da quartieri popolari e "storici" come Pietralata, Casalbertone, Tiburtino, S. Basilio, e si estende lungo la via Tiburtina fino ai Comuni di Tivoli, Galliciano, Palestrina e Zagarolo.

Nel I Distretto è presente il **Complesso Carcerario di Rebibbia** che è articolato nei seguenti istituti di detenzione:

- Casa Circondariale Rebibbia Nuovo Complesso (circa 922 reclusi)
- Casa di Reclusione Rebibbia (circa 182 detenuti)
- Casa Circondariale Rebibbia Femminile (circa 222 detenuti)
- III Casa Circondariale ICATT di Rebibbia (circa 21 detenuti)

La popolazione ristretta del Complesso Carcerario ammonta, di norma, a circa 2.200 unità, pari a circa il 34% della popolazione detenuta in tutta la Regione Lazio, ma, a causa dei continui avvicendamenti, vi transitano nell'anno circa 5.000 persone.

Nei confronti della popolazione ristretta (ivi inclusi i tossicodipendenti), l'Azienda assicura, ai sensi del D.L. n°. 230 del 22 Giugno 1999 e del DPCM 01 Aprile 2008, l'attività sanitaria con proprio personale.

Inoltre, presso l'Ospedale Sandro Pertini, è attiva l'Unità Operativa "Medicina Protetta" con 22 posti letto, finalizzata all'attività di ricovero per la popolazione ristretta del Complesso Carcerario di Rebibbia e degli altri Istituti Penitenziari del Lazio.

Sul territorio del I° Distretto insistono, inoltre, la struttura di ricovero per acuti a gestione diretta Ospedale S. Pertini (453 p.l.) e la Casa di Cura Accreditata Nuova Itor (173 p.l.), la Casa di Cura per malattie psichiatriche (Castello della Quietè, 58 p.l. + 12 p.l. neurologici) ed un Istituto per malattie neurologiche (Casa di Cura S. Alessandro, 84 p.l.). Sono inoltre presenti 18 strutture territoriali della ASL Roma B tra le quali 2 Poliambulatori, 2 ambulatori, 3 consultori familiari, 4 strutture del DSM.

Il I Distretto confina a nord ovest con la ASL RMA.

**Il II° Distretto** corrisponde al VII° Municipio.

E' il più piccolo come estensione (19,6 Km<sup>2</sup>) ma è anche il più densamente popolato (quasi 6.500 abitanti per km<sup>2</sup>), tre volte circa la media cittadina.

Nel II° Distretto non vi sono strutture di ricovero a gestione diretta, ma sono presenti una Casa di Cura Accreditata per acuti (Clinica Guarnieri con 120 p.l.).

Come strutture territoriali vi sono 1 poliambulatorio, 2 ambulatori, 4 consultori, 2 strutture DSM, la sede del servizio farmaceutico, la sede del servizio veterinario (presso il Centro Carni) ed il SERT.

**Il III° Distretto** corrisponde all'VIII° Municipio.

E' la zona di Roma dove si registra il più alto numero di residenti: 211.160 nell'anno 2005.

L'ampia estensione di 11.335 ettari e la presenza di terreni non ancora urbanizzati e destinati alle coltivazioni, determina una densità abitativa di circa 18,6 abitanti per ettaro, valore più basso rispetto alla media cittadina (22 ab/ettaro).

L'analisi del territorio evidenzia però la presenza di zone ad intensa urbanizzazione ormai pressoché sature (come Torre Angela, Torre Spaccata, Torre Maura) accanto ad altre in poderoso sviluppo edilizio e residenziale (Borghesiana, Giardinetti, Tor Bella Monaca, Tor Vergata, Torre Spaccata, Ponte di Nona).

Ciò si riflette nei risultati dell'analisi demografica, che evidenzia nell'VIII° municipio il maggiore dinamismo dell'intero Comune di Roma, con un fortissimo movimento migratorio ed alta natalità.

La popolazione appartiene a fasce economiche medio-basse, con forte incidenza della popolazione immigrata.

Nel 2004 gli stranieri residenti erano 15.371 (+28,9 rispetto l'anno precedente), pari al 7,4% della popolazione residente nel Municipio e il 6,9% del totale degli immigrati presenti a Roma.

Nel III Distretto è presente la Struttura di Ricovero per acuti a direzione ASL Policlinico Casilino (201 p.l.), 2 RSA (Madonna del Divino Amore e Mendicini per un totale di 70 p.l.), 4 consultori, 6 strutture del DSM, 1 Sert

**Il IV° Distretto** corrisponde al X° Municipio e si estende fino ai confini con i comuni di Albano e Ciampino.

Comprende zone "storiche", come quelle di Don Bosco, Quarto Miglio, Appio Claudio, intensamente popolate e con popolazione anziana e a reddito medio-alto, e zone più periferiche con popolazione giovane, come Romanina e Morena.

Nel X Municipio si registra l'incidenza più bassa, tra tutti i municipi romani, di stranieri residenti (3,1%).

Nel IV Distretto sono presenti 2 poliambulatori, 2 ambulatori, 4 consultori, 4 strutture DSM, 1 Ser.T.

Non sono presenti, invece, istituti di ricovero per acuti.

Inoltre, la ASL Roma B ospita sul proprio territorio circa il 40% della popolazione nomade della intera città di Roma.

I nomadi presenti nel territorio della ASL ammontano a circa 3.200, distribuiti nei 14 campi oggetto di censimento.

**Dal settembre 2009** è inserita nell'elenco dei Direttori amministrativi delle aziende sanitarie e degli enti per i servizi tecnico-amministrativi di area vasta ( ESTAV ) della Regione Toscana (approvato con Decreto n. 3427 del 17 Luglio 2009 e successive modifiche con Decreto dirigenziale n. 394/10).

**Da ottobre 2010** è inserita negli elenchi dei Direttori Generale della Regione Lazio

Roma, 9 novembre 2010

PAOLA LONGO

La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum ed il loro utilizzo nel rispetto del Dlgs.196/2003

PAOLA LONGO