

Il sottoscritto dr Andrea Longanesi, nato a Bagnacavallo (Ra) il 19 ottobre 1961, dichiara sotto la propria responsabilità che quanto dichiarato nel presente curriculum corrisponde al vero (DPR 445/2000).

Andrea Longanesi

**Curriculum professionale del dott. Andrea Longanesi, nato a Bagnacavallo (RA) il 19 ottobre 1961**

## **TITOLI ED ESPERIENZE DI STUDIO**

- Dal 1987 al 1989 frequenta l'Istituto di Igiene dell'Università degli studi di Bologna.
- Il 27 ottobre 1988 si laurea in Medicina e Chirurgia presso l'Università degli studi di Bologna.
- Dal 8 giugno 1989 al 26 giugno 1990, dal 10 dicembre 1990 al 9 settembre 1991, dal 29 marzo 1992 al 29 giugno 1992 e dal 12 agosto 1992 al 14 ottobre 1992 ha fruito di borse di studio presso la Direzione Sanitaria dell'Ospedale S.Orsola – Malpighi di Bologna.

Durante tale periodo è componente del gruppo tecnico di consulenza alla Regione Puglia per la formulazione dei piani di programmazione sanitaria nel quadro degli investimenti previsti dall'art 20 della L 86/88 e dal DM 321/89. Nell'ambito di tale gruppo ha predisposto le seguenti relazioni tecniche:

- Relazione di accompagnamento al Piano Regionale Investimenti ex art 20 L67/88 per la Regione Puglia.
- Analisi costi benefici relativa al progetto di completamento dell'Ospedale di Castellaneta.
- Relazioni sanitarie relative alle opere minori delle UUSLL BA 01, FG 01, FG04, FG06, FG10, TA 01 della Regione Puglia.
- Analisi costi benefici relativa al progetto di completamento dell'Ospedale di Lucera.
- Analisi costi benefici relativa al progetto di completamento dell'Ospedale di S.Severo.
- Analisi costi benefici relativa al progetto di completamento dell'Ospedale di Torremaggiore.
- Analisi costi benefici relativa al progetto di completamento dell'Ospedale di Barletta.
- Relazione sanitaria relativa al progetto per un prototipo di presidio multizonale di prevenzione.
- Studio di fattibilità per la realizzazione del nuovo ospedale di Cerignola.

Nello stesso periodo è componente dell'Unità Operativa che, per conto del C.N.R., ha realizzato le attività di ricerca sul tema "Criteri di programmazione per l'adeguamento del patrimonio pubblico all'uso da parte dei disabili e degli anziani"

- Il 7 luglio 1992 consegue il diploma di specializzazione in Igiene e Tecnica Ospedaliera discutendo una tesi dal titolo: "L'efficienza manageriale in sanità: il ruolo del medico di organizzazione ospedaliera nell'esperienza dell'Ospedale S.Orsola – Malpighi di Bologna".
- Ha frequentato il "Percorso formativo per Direttori di Presidio Ospedaliero delle Aziende Sanitarie dell'Emilia Romagna maggio-dicembre 2002" organizzato dalla Regione Emilia-Romagna
- Ha conseguito il titolo di Master universitario in Evidence Based Medicine e Metodologia della Ricerca Sanitaria organizzato dall'Università di Modena e Reggio Emilia nell'anno accademico 2002-2003.

- Ha conseguito il titolo di Master universitario in Programmazione Gestione e Valutazione dei Servizi Sanitari e Socio-Assistenziali organizzato dall'Università di Bologna nell'anno accademico 2006-2007.
- Ha conseguito il Certificato di Formazione Manageriale per direttore responsabile di struttura complessa, ai sensi dell'accordo tra il Ministero della Salute e le Regioni, rilasciato il 17 luglio 2011 da parte dell'Università degli Studi di Genova e della Regione Liguria.

## **TITOLI ED ESPERIENZE DI CARRIERA PROFESSIONALE**

(piu' analiticamente specificate nell'allegato elenco: all 1)

- Dal 9 settembre 1991 al 29 marzo 1992: assistente medico incaricato di Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri, presso il Policlinico S.Orsola – Malpighi di Bologna;
- Dal 15 ottobre 1992 al 9 luglio 1995: vicedirettore sanitario, presso l'USL 24, poi confluita nell'USL Bologna Nord.  
*Incarichi ricoperti formalmente attribuiti presso l'AUSL Bologna Nord:*
  - dal 1 gennaio 1995 è nominato direttore sanitario dell'Ospedale di S.Giovanni in Persiceto, incarico che mantiene fino al trasferimento presso l'Azienda USL di Cesena.
- Dal 10 luglio 1995 al 1 maggio 2000: dirigente medico di direzione medica presso l'Azienda USL di Cesena  
*Incarichi ricoperti formalmente attribuiti presso l'AUSL di Cesena:*
  - dal 1 gennaio 1996 è nominato Responsabile del Servizio Controllo di Gestione Aziendale e Coordinatore del Nucleo di Valutazione, incarichi che mantiene fino al trasferimento presso l'Azienda USL Città di Bologna.
- Dal 2 maggio 2000 a tutt'oggi: dirigente medico di direzione medica presso l'Azienda USL Città di Bologna, poi confluita nell'Azienda USL di Bologna.  
*Incarichi ricoperti formalmente attribuiti presso l'AUSL di Bologna:*
  - dal 2 maggio 2000 al 14 Aprile 2002 è nominato responsabile del Modulo "Edilizia Sanitaria e Sistema Tecnico" del Presidio Ospedaliero Bellaria-Maggiore;
  - dal 15 aprile 2002 al 1 Ottobre 2005 è nominato Responsabile della Struttura Semplice "Controllo delle Performance" del Presidio Ospedaliero Bellaria-Maggiore, incarico poi esteso a tutti gli ospedali dell'Azienda di Bologna;
  - dal 1 Ottobre 2005 a tutt'oggi è nominato Responsabile della Struttura Semplice "Organizzazione medica Dipartimentale" del Dipartimento di Neuroscienze dell'AUSL di Bologna.

## **TITOLI SCIENTIFICI**

Ha realizzato le pubblicazioni indicate nell'allegato elenco: all 2.

## **ESPERIENZE DI FORMAZIONE E PERFEZIONAMENTO PROFESSIONALE**

I principali corsi/seminari formativi cui ha partecipato sono indicati nell'allegato elenco: all 3.

Il sottoscritto dr Andrea Longanesi, nato a Bagnacavallo (Ra) il 19 ottobre 1961, dichiara sotto la propria responsabilità che quanto dichiarato nel presente curriculum corrisponde al vero (DPR 445/2000).

Andrea Longanesi

Allegato 1

## **ESPERIENZE DI CARRIERA PROFESSIONALE**

### **Gennaio 1996 - Maggio 2000**

Responsabile del Servizio Controllo di Gestione Aziendale e Coordinatore del Nucleo di Valutazione dell'Azienda USL di Cesena. E' direttamente responsabile delle risorse umane e strumentali assegnategli e degli aspetti tecnico-sanitari relativi ai seguenti processi aziendali:

- gestione contabilità analitica aziendale
- gestione del processo di budget aziendale
- conduzione incontri di negoziazione per la definizione di obiettivi, attività e costi per tutti CDR aziendali organizzati nei seguenti dipartimenti: Dip Sanità Pubblica, Dip Salute mentale, Dip Cure Primarie, Dip Anziani, Dip Ospedaliero Medico, Dip Ospedaliero Chirurgico, Dip Ospedaliero Servizi, Dip Ospedaliero Emergenza, Dip Amministrativo
- gestione reportistica mensile e trimestrale attività e costi per le articolazioni aziendali e per la direzione generale
- coordinamento incontri del nucleo di valutazione
- valutazioni periodiche andamenti del budget, monitoraggio progetti di sviluppo, analisi degli scostamenti
- gestione dei rapporti sindacali per gli aspetti legati a sistema premiante e definizione delle posizioni organizzative

### **Maggio 2000 – Aprile 2002**

Responsabile del modulo Modulo "Edilizia Sanitaria e Sistema Tecnico" del Presidio Ospedaliero Bellaria-Maggiore. E' direttamente responsabile delle risorse umane e strumentali assegnategli e di esprimere il parere tecnico-sanitario spettante alla Direzione Sanitaria su tutti i progetti di ristrutturazione del Presidio Ospedaliero Bellaria-Maggiore nonché di redarre la relazione tecnico sanitaria ai progetti;

Nello stesso periodo è inoltre referente organizzativo dei Dipartimenti Medico Specialistico e Gastroenterologico del Presidio cui afferiscono le seguenti UUOO:

#### **Dip Medico Specialistico:**

- Cardiologia
- Medicina Interna Ospedale Bellaria
- Medicina ad Indirizzo endocrinologico
- Dermatologia

#### **Dip Gastroenterologico:**

- Gastroenterologia Ospedale Maggiore
- Gastroenterologia Ospedale Bellaria
- Chirurgia Generale
- Medicina Interna E Ospedale Maggiore
- Dietologia

## **Aprile 2002 - Ottobre 2005**

Responsabile della Struttura Semplice “Controllo delle Performance” del Presidio Ospedaliero Bellaria-Maggiore, poi dell’area ospedaliera dell’azienda di Bologna. E’ direttamente responsabile delle risorse umane e strumentali assegnategli e degli aspetti tecnico-sanitari inerenti i seguenti processi:

- conduzione incontri di negoziazione per la definizione di obiettivi, attività e costi per tutti CDR ospedalieri aziendali (10 dipartimenti ospedalieri con 60 CDR, poi diventati 20 Dipartimenti con 96 CDR);
- analisi dei progetti di sviluppo ed innovazione dei dipartimenti ospedalieri, in termini di fattibilità organizzativa, consumo di risorse e risultati attesi;
- definizione di obiettivi ed indicatori per il controllo delle attività e dei costi sostenuti;
- analisi di benchmarking fra unità operative e con altre realtà aziendali della Regione;
- monitoraggio mensile/trimestrale degli andamenti e proposizione delle azioni correttive per il conseguimento degli obiettivi;
- verifica annuale a consuntivo degli obiettivi e determinazione del grado di conseguimento complessivo ai fini della corresponsione della relativa retribuzione di risultato;
- analisi delle proposte di istituzione di strutture semplici, alte professionalità ed altre posizioni dirigenziali, definizione degli organigrammi delle varie équipe professionali, conduzione delle relative istruttorie.

## **Da Ottobre 2006 a tutt’oggi**

Responsabile della Struttura Semplice “Organizzazione medica Dipartimentale” del Dipartimento di Neuroscienze dell’AUSL di Bologna, comprendente le seguenti strutture:

- Chirurgia maxillo-facciale
- Anestesia e Rianimazione
- Neurochirurgia
- Neuroradiologia
- Clinica Neurologica
- Neuroradiologia pediatrica
- Riabilitazione Sclerosi Multipla
- Neurologia osp Maggiore
- Neurologia osp Bellaria
- Stroke Unite
- Disabilità neuromotorie infantili
- Chirurgia plastica
- Odontostomatologia
- Oculistica
- Otorino area metropolitana
- Otorino osp Maggiore
- Medicina riabilitativa osp Bellaria
- Medicina riabilitativa osp Maggiore
- Neuropsichiatria Infantile

E’ direttamente responsabile delle risorse umane e strumentali assegnategli nonchè degli aspetti tecnico- sanitari ed organizzativi del Dipartimento con particolare riferimento al controllo dell’andamento degli obiettivi affidati al Dipartimento stesso, delle attività prodotte e dei relativi costi sostenuti, occupandosi direttamente di:

- Verifica e monitoraggio periodico costi e attività
- Monitoraggio obiettivi
- Conduzione diretta di gruppi di lavoro per lo sviluppo dell’innovazione organizzativa.

Principali progetti portati a termine nell’anno 2006:

- Costituzione rete stroke di Bologna (Dipartimenti Neuroscienze, Medico ed Emergenza)
- Istituzione struttura di Neuroradiologia Pediatrica
- Revisione organizzativa area di degenza integrata Neurochirurgia adulti - Neurochirurgia Pediatrica - Neurochirurgia subintensiva - Medicina Fisica Riabilitativa – Neuroradiologia.

Principali progetti portati a termine nell'anno 2007:

- Definizione progetto e avvio attività di fibrinolisi nel paziente con stroke
- Progetto per la riduzione delle liste di attesa nella branca specialistica di neurologia
- Ridefinizione dell'offerta di prestazioni di Otorinolaringoiatria nell'AUSL di Bologna

Principali progetti portati a termine nell'anno 2008:

- Avvio della procedura di riconoscimento dell'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna": predisposizione del disegno organizzativo – funzionale ed integrazione con l'area della ricerca scientifica
- Definizione progetto e avvio attività day surgery Otorinolaringoiatria-Oculistica dell'Ospedale Maggiore dell'AUSL di Bologna

Principali progetti portati a termine nell'anno 2009:

- Definizione dello Statuto e del Regolamento Organizzativo dell'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico delle Scienze Neurologiche di Bologna.
- Definizione percorsi ambulatoriali per le principali patologie neurologiche
- Riorganizzazione del Pronto Soccorso ortopedico

Principali progetti portati a termine nell'anno 2010:

- Revisione organizzativa dell'area di degenza Maxillo-Plastica-Chirurgia Oncologica dell'Ospedale Bellaria con costituzione di un'area Week Organisation e attivazione della day surgery dell'Ospedale Bellaria.
- Studio del Layout del nuovo corpo G dell'Ospedale Bellaria che costituisce il padiglione centrale del nuovo IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna.

E' il referente aziendale delle malattie rare.

Nell'ambito di tale attività si occupa di mettere in rete i centri accreditati per le diverse patologie, studiando percorsi organizzativi appropriati e migliorando l'accesso dei pazienti alle prestazioni.

Il sottoscritto dr Andrea Longanesi, nato a Bagnacavallo (Ra) il 19 ottobre 1961, dichiara sotto la propria responsabilità che quanto dichiarato nel presente curriculum corrisponde al vero (DPR 445/2000).

Andrea Longanesi

Allegato 2

TITOLI SCIENTIFICI

Pubblicazioni:

- “Studio di fattibilità per la realizzazione del nuovo Ospedale di Cerignola”: pubblicato in “Tecnologie per la Sanità” ed EDISAN n 2/1990
- Considerazioni in merito ai criteri di dimensionamento delle terapie intensive”: pubblicato in “Gli Ospedali della Vita” n 6/1990
- “Responsabilità della Direzione Sanitaria” nel controllo della sterilizzazione in ospedale”: pubblicato in “Atti 2° Convegno Nazionale. La sterilizzazione in ospedale per un futuro di qualità” 1990
- “La situazione demografica sociale e sanitaria della popolazione residente nell’USL 28 e nel comune di Bologna”: pubblicato in “La relazione Sanitaria dei servizi sanitari e sociali USL 28” 1990
- “Metodi di sorveglianza delle infezioni ospedaliere”: pubblicato in “Gli Ospedali della vita” n 1/1991
- “Gli indicatori dello stato di salute”: pubblicato in “Puericoltura” di Vittorio Maglietta casa Editrice Ambrosiana 3^ ed 1991
- “Valutazioni economiche dell’incidenza delle lesioni da decubito in pazienti ospedalizzati”: pubblicato in “Gli Ospedali della Vita” n 6/1991
- “Revisione critica delle applicazioni dei DRGs: approcci alternativi”: pubblicato in “Tecnologie per la sanità” ed EDISAN n 12/1992
- “Un progetto di accoglienza”: pubblicato in “Salute e territorio” PACINI editore n 128/2001.
- “Gli assetti dipartimentali ospedalieri tra strutture formali e organizzazione informale. Analisi relazionale sui dipartimenti del Presidio Ospedaliero dell’Ausl di Bologna.” Pubblicato in “L’Ospedale” n 3/2009.
- “Ruolo del responsabile di organizzazione medica di Dipartimento Ospedaliero – esperienza nell’Azienda USL di Bologna” pubblicato in “L’ospedale” n 3/2010.
- “Network Professionali e Evidence-Based Medicine: un analisi empirica” pubblicato in MECOSAN n 77/2011.

Il sottoscritto dr Andrea Longanesi, nato a Bagnacavallo (Ra) il 19 ottobre 1961, dichiara sotto la propria responsabilità che quanto dichiarato nel presente curriculum corrisponde al vero (DPR 445/2000).

Andrea Longanesi

Allegato 3

## ESPERIENZE DI FORMAZIONE E PERFEZIONAMENTO PROFESSIONALE

Principali corsi di formazione, in qualità di relatore.

- Corso di aggiornamento Gerontologico-Geriatico 8-9-10 maggio 1991, dove, in qualità di relatore, ha presentato: “Valutazioni economiche dell’incidenza delle lesioni da decubito in pazienti ospedalizzati”.
- I giornate nazionali di studio di Igiene Ospedaliera 5-8 Giugno 1991, dove, in qualità di relatore, ha presentato: “Valutazioni dei costi nella disinfezione e sterilizzazione”
- Corso “Qualità ed efficacia degli interventi sanitari” 18-19-20 maggio 1993.

Principali corsi di formazione manageriale.

- “Funzione e strumenti del Controller nelle Aziende Usl” organizzato da Profingest Bologna.
- “Il nucleo di valutazione dei risultati gestionali” febbraio 1996 organizzato da Soges.
- “Come impostare e usare lo strumento del Controllo di Gestione in una Azienda Ospedaliera” marzo 1996 organizzato dall’Istituto Scientifico Ospedale S.Raffaele di Milano.
- “Modalità di utilizzo degli indicatori di efficienza e qualità del servizio sanitario nazionale” marzo 1996 organizzato da CRESA, Torino.
- “Team Building e qualità totale” novembre 1996 organizzato dall’AUSL di Cesena.
- “Aree Dipartimentali ospedaliere” ottobre 1997 organizzato dall’AUSL di Cesena.
- “Analisi dei costi per le decisioni aziendali: scelte operative e strategiche” organizzato da “Il Sole 24 ore” 11-12 maggio 1999.
- “Valutazione dell’impatto del sistema di finanziamento per prestazione sull’attività delle aziende ospedaliere e usl della Regione Emilia Romagna e revisione del sistema di indicatori di governo” giugno 1999 organizzato dall’Agenzia Sanitaria Regionale.
- “Corso per formatori in Sanità Pubblica e Management Sanitario” 5 e 6 luglio 1999
- “Strumenti innovativi di controllo di gestione: dall’analisi dei costi per attività al VBM” ottobre 1999 organizzato da “Il Sole 24 ore”.
- Quale ruolo e modello di Ospedale nella sanità del futuro 24-25-26 ottobre 2002 organizzato dall’Associazione “Mario Zanetti”.
- Percorso formativo per Direttori di Presidio Ospedaliero delle Aziende Sanitarie dell’Emilia Romagna maggio-dicembre 2002 organizzato dalla Regione Emilia-Romagna.
- “Sistema Sanitario Tedesco: un viaggio in Baviera” luglio 2004 organizzato dall’Associazione “Mario Zanetti”.
- “I nuovi ospedali a confronto: la logistica in ospedale e i servizi di diagnostica di laboratorio” 17 e 18 marzo 2005 organizzato dall’Associazione Nazionale dei Medici di Direzione Ospedaliera.

- “I nuovi ospedali della Regione: la struttura edilizia ed i programmi di modernizzazione del SSR” maggio 2005 organizzato dall’Associazione “Mario Zanetti”.
- “Incontro di tecnica e organizzazione ospedaliera: il comparto operatorio: un sistema complesso.” 9 e 10 giugno 2005 organizzato dall’Associazione Nazionale dei Medici di Direzione Ospedaliera.
- “Appropriatezza dei ricoveri ospedalieri: criteri di valutazione e strategie per il miglioramento” settembre 2005 organizzato dall’Agenzia Sanitaria Regionale.
- “Sicurezza della terapia con farmaci” 11 gennaio 2008 organizzato dall’AUSL di Bologna
- “Indicatori Clinici di Qualità e Sicurezza: progetto IQIP” 9 gennaio 2008 organizzato dall’AUSL di Bologna
- “Gestione Efficiente delle Sale Operatorie” 20 e 21 Maggio 2008
- “Corso di formazione Risk Management” settembre, ottobre 2008 organizzato dall’AUSL di Bologna
- Corso di formazione in 9 giornate: “Il Governo Clinico nelle Aziende Sanitarie” Febbraio-Aprile 2010 organizzato dal Gruppo Italiano Medicina Basata sulle Evidenze.

#### Viaggi-studio all’estero

- Study tour sul Sistema Sanitario Inglese a Birmingham – Londra dal 26 al al 30 Novembre 2007 organizzato dall’Associazione “Mario Zanetti”
- Study tour sul Sistema Sanitario Francese a Parigi - Rennes dal 12 al al 16 Ottobre 2009 organizzato dall’Associazione “Mario Zanetti”

#### Master

- Ha conseguito il titolo di Master in Evidence Based Medicine e Metodologia della Ricerca Sanitaria organizzato dall’Università di Modena e Reggio Emilia nell’anno accademico 2002-2003.
- Ha conseguito il titolo di Master in “Programmazione, Gestione, Valutazione dei Servizi Sanitari e Socio-Assistenziali” organizzato dall’università degli studi di Bologna nell’anno accademico 2006-2007.

#### Altri corsi di formazione manageriale

- Ha conseguito il Certificato di Formazione Manageriale per direttore responsabile di struttura complessa, ai sensi dell’accordo tra il Ministero della Salute e le Regioni, rilasciato il 17 luglio 2011 da parte dell’Università degli Studi di Genova e della Regione Liguria.