

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome GIUSEPPE LOMBARDO  
Indirizzo Via XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX  
Telefono XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX  
Fax XXXXXXXXXXXX  
E-mail [g.lombardo@usl11.tos.it](mailto:g.lombardo@usl11.tos.it)  
XXXXXXXXXXXXXXXXXX  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 15/05/1955

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) DAL 17 SETTEMBRE 2003 AD OGGI  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro  
ASL 11 – Regione Toscana  
• Tipo di azienda o settore  
Servizio Sanitario Regionale  
• Tipo di impiego  
**Direttore di Struttura Complessa UOC Medicina Generale ASL 11**
- Date (da – a) DAL 1.5.1992 AL 16 SETTEMBRE 2003  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro  
ASL 11 – Regione Toscana  
• Tipo di azienda o settore  
Servizio Sanitario Regionale  
**Aiuto Corresponsabile Ospedaliero ASL 18 poi ASL 11 UO Medicina Generale**  
• Tipo di impiego  
Dal 15 settembre 2003 al settembre 2002 Responsabile Internistico del PS di Empoli  
• Principali mansioni e responsabilità  
Dal 1999 Responsabile di Sezione di degenza ordinaria  
Dal 1999 al 1994 Responsabile del D.H.  
Dal 1994 al 1.5.1992 Aiuto Corresponsabile Ospedaliero  
DAL febbraio 1983 AL 30 APRILE 1992  
ASL 11 – Regione Toscana
- Date (da – a)  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro  
ASL 11 – Regione Toscana  
• Tipo di azienda o settore  
Servizio Sanitario Regionale  
**Assistente Medico a tempo pieno ASL 17, poi ASL 18 poi 11**  
• Tipo di impiego  
Medico di Reparto di degenza ordinaria e dell'ambulatorio di Diagnostica Vascolare  
• Principali mansioni e responsabilità  
DALL'OTTOBRE 1980 AL GENNAIO 1982  
OSPEDALE MILITARE DI FIRENZE
- Date (da – a)  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro  
• Tipo di impiego  
**Assistente Medico**  
• Principali mansioni e responsabilità  
Reparto di Medicina Interna

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
    - Nome e tipo di istituto di istruzione
    - Abilità professionali oggetto studio
      - Qualifica conseguita
      - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  - Date (da – a)
    - Nome e tipo di istituto di istruzione
    - Abilità professionali oggetto studio
      - Qualifica conseguita
      - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  - Date (da – a)
    - Nome e tipo di istituto di formazione
      - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Date (da – a)
    - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
      - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Date (da – a)
    - Nome e tipo di istituto o formazione
      - Principali materie
  - Date (da – a)
    - Nome e tipo di istituto di formazione
      - Principali materie
      - Qualifica conseguita
      - Principali materie
  - Date (da – a)
    - Nome e tipo di istituto di formazione
      - Principali materie
  - Date (da – a)
    - Nome e tipo di istituto di formazione
      - Principali materie
  - Date (da – a)
    - Nome e tipo di istituto di formazione
      - Principali materie
  - Date (da – a)
    - Nome e tipo di istituto di formazione
      - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Date (da – a)
    - Nome e tipo di istituto di formazione
- 1973 – 1979  
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA  
**MEDICO CHIRURGO**  
VOTAZIONE 110 E LODE/110 con tesi sperimentale su "Il test al NBT nella diagnostica dei linfomi non HDG"
- 1979 – 1982  
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN EMATOLOGIA CLINICA E DI LABORATORIO  
**Specialista in Ematologia Clinica e di Laboratorio**  
VOTAZIONE 70/70 con tesi sperimentale su "La sideremia nell'infarto del miocardio"
- 1995-1996  
ASL 11 – Regione Toscana  
**CORSO DI FORMAZIONE: ELEMENTI DI EPIDEMIOLOGIA**
- 2002  
ASL 11 – Regione Toscana  
**LA RESPONSABILITA' CIVILE DEL MEDICO**
- 2002  
ASL 11 – Regione Toscana  
**LA VALUTAZIONE ECONOMICA DEL SSN**
- 2002-2003  
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
MASTER IN E-MEDICINE  
Votazione 110/110  
Attestato di partecipazione  
**TESI: FAD BLENDED NELLA FORMAZIONE DEL PRONTO SOCCORSO**
- 2004  
ASL 11 – Regione Toscana  
**FORMAZIONE MANAGERIALE: ECONOMIA AZIENDALE**
- 2004  
ASL 11 – Regione Toscana  
**FORMAZIONE MANAGERIALE: GESTIONE DELLA QUALITA'**
- 2004  
ASL 11 – Regione Toscana  
**FORMAZIONE MANAGERIALE: GESTIONE DELLE RISORSE UMANE**
- 2004  
ASL 11 – Regione Toscana  
**FORMAZIONE MANAGERIALE: PROJECT MANAGEMENT**
- 2004  
ASL 11 – Regione Toscana

- Principali materie
  - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di formazione
  - Principali materie
    - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di formazione
  - Principali materie
    - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di formazione
  - Principali materie
    - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di formazione
  - Qualifica conseguita
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Nome e tipo di istituto di formazione
  - Qualifica conseguita
    - Principali materie

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

## FORMAZIONE MANAGERIALE: MARKETING E COMUNICAZIONE

2006

ASL 11 – Regione Toscana

**L'APPLICAZIONE DEL BALANCED SCORECARD NELLE AZIENDA SANITARIE**

2006

ASL 11 – Regione Toscana

**LA VALORIZZAZIONE DEL FATTORE UMANO IN SANITA'**

2007

Regione Toscana

**VERSO L'OSPEDALE PER INTENSITA' DI CURA**

2007

SCUOLA SANT'ANNA DI PISA – CORSO PER DIRIGENTI DI STRUTTURA COMPLESSA

Attestato di partecipazione

Elaborato finale

**UN APPROCCIO NUOVO AI BISOGNI DI SALUTE: L'OSPEDALE DI CONTINUITA' DI CASTELFIORENTINO**

2010

SCUOLA DIREZIONE AZIENDALE BOCCONI - MILANO

Attestato di partecipazione

**LA VALUTAZIONE DELLA CLINICAL COMPETENCE**

INGLESE

Buono

buono, elementare

buono, elementare

## ATTIVITA' PROFESSIONALE

ASSISTENTE, POI AIUTO CORRESPONSABILE E D INFINE DIRETTORE DI UOC DI MEDICINA INTERNA

MEMBRO DELL'UO DI EPIDEMIOLOGIA DELL'EX USL 18

MEMBRO DEL DIRETTIVO DELLA FADOI AL TERZO MANDATO

RESPONSABILE DEL LIVELLO I E DEL LIVELLO II- AREA MEDICA, DEL PROGETTO AZIENDALE "OSPDEDALE PER INTENSITA' DI CURA" NEL 2006-2007

MEMBRO DEL GRUPPO DI LAVORO GRC – REGIONE TOSCANA PER L'IMPLEMENTAZIONE DEL MEWS (BUONA PRATICA REGIONALE) 2009

## ATTIVITA' DI DOCENZA

1983 – 1987

U.S.L. 17 Valdarno Inferiore

- Insegnante presso la Scuola Infermieri Professionali
- 1994 – 1995 Ospedale Psichiatrico Giudiziario di Montelupo Fiorentino
  - Docenza nel Corso su “Tossicodipendenze e AIDS”
- 1996 A.S.L. 11 - Empoli
  - Docenza nei corsi per Medici dell’Emergenza Territoriale
- 1997 A.S.L. 11 - Empoli
  - Docenza nel Corso “Pianeta Donna”
- 2003 – 2004 A.S.L. 11 – Empoli
  - Docenza nei corsi per Medici dell’Emergenza Territoriale
- 2003 - 2010 A.S.L. 11 - Empoli
  - Docenza nei corsi per Medici di Medicina Generale
- 2005 - 2010 Università degli Studi di Firenze
  - Professore a Contratto Corso Universitario per Tecnici di Radiologia

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci: sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

POSSESSO DEL REQUISITO DELLA QUALIFICA DI DIRIGENTE MEDICO E DELL’ESPERIENZA ALMENO QUINQUENNALE DI DIREZIONE IN ENTI O STRUTTURE SANITARIE DI DIMENSIONE MEDIO-GRANDE (ART. 2 DPR 484/1997) CON DIRETTA RESPONSABILITA’ DELLE RISORSE UMANE E STRUMENTALI ACQUISITA NEI SETTE ANNI PREEDENTI LA DATA DEL 6 LUGLIO 2010

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

UN PASSATO DI PROGRAMMATORE DI PC, USO CORRENTEMENTE IL PACCHETTO OFFICE  
AUDIT CLINICO E RASSEGNA DI MORTALITA’ & MORIBIDITA’  
TECNICHE DI TEAM-BUILDING

IN AMBITO CLINICO:  
Ecocolordoppler vascolare (circa 10.000)  
Posizionamento CVC (succlavia, femorale): circa 4000  
Posizionamento drenaggi toracici: circa 1000

**CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE**

*Musica, scrittura, disegno ecc.*

MUSICA, SUONO LA CHITARRA

## ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente indicate.*

PATENTE O PATENTI

ULTERIORI INFORMAZIONI

## RELAZIONI A CONVEGNI E PUBBLICAZIONI

Relazione a Convegni locali, regionali e di livello nazionale su argomenti clinici (Ictus Cerebrale, Broncopneumopatia Cronica Ostruttiva, Diabete mellito) e gestionali (Organizzazione per Intensità di Cura, I sistemi MET – Medica Emergency Team)

Numerose pubblicazioni in riviste Nazionali (L'Internista) e Internazionali (Annals of Pharmacotherapy, eCAM, The Lancet, Ital. J. Of Neurol. Sci., Ital. J. of Med)

AUTO A e B

## AUTOVALUTAZIONE

In questi 31 anni di professione e di grandi cambiamenti negli ospedali e nella Sanità in genere, ho cercato di sviluppare le mie competenze cliniche ma contemporaneamente anche di affrontare le problematiche organizzative che inevitabilmente correlano con quelle cliniche.

La progressione della mia carriera ospedaliera ha poi spostato il mio intervento dalle problematiche organizzative a quelle direttamente gestionali.

Devo dire che le USL, poi ASL, nelle quali ho lavorato, mi hanno offerto molte possibilità di sviluppo sia di ordine professionale in senso stretto che organizzativo e manageriale.

Oggi dirigo un gruppo di 23 medici, di cui 18 a Empoli, e l'UOC di Medicina Generale dell'ASL 11 effettua a Empoli quasi 5000 ricoveri l'anno con una degenza media di circa 6.2 giorni. Non più di 2 anni fa i ricoveri erano circa 1800 meno e la degenza media superiore a 7.5.

Posso quindi sostenere che la scommessa rappresentata per noi dallo spostamento nella nuova sede ospedaliera, pur essendo ancora l'organizzazione perfettibile, è stata vinta e la Medicina contribuisce in maniera sostanziale, come in altre realtà ma forse un po' più che in altre realtà, all'offerta di ricovero dell'Azienda per la quale lavoro.

Il valore della produzione della Medicina che dirigo, solo con riferimento ad Empoli, è superiore a 21 milioni di euro con margini contribuzione di terzo livello superiori a 3 milioni di euro.

Il costante sostanziale raggiungimento degli obiettivi di budget è da ascrivere naturalmente non alla mia persona, anche se mi impegno molto perché mi piace il mio lavoro, ma all'impegno di tutte le persone che lavorano con me.

Numerosi sono infatti i progetti che abbiamo sviluppato ed implementato, e se uso la prima persona plurale è per sottolineare che si è trattato di un gioco di squadra reso ancora più importante e stretto dalla mole di lavoro che abbiamo svolto e a cui siamo chiamati tutti i giorni. Tra essi ricordo:

- l'area ictus
- il progetto PARIS (acronimo di Paziente A RISchio) per la prevenzione del deterioramento e della morte intraospedaliera
- l'area di degenza breve (Medicina FAST)

Le relazioni all'interno dell'UOC sono più che buone come hanno dimostrato le ripetute indagini di clima ed è disponibile già da oltre un anno la job description di tutti i medici, dopo che job analysis, task analysis e definizione delle professional skills erano state sviluppate di concerto con tutti i medici della UOC, e che è stata preceduta da una fase necessaria di autovalutazione.

La Degenza Breve, ora divenuta UOS nell'ambito della struttura da me diretta, ha avuto un ruolo importante ai fini del raggiungimento degli indicatori di attività sopra citati.

L'identificazione infatti di aree tempo-correlate è uno dei possibili criteri per suddividere le Aree di livello 2 (spesso molto ampie) nell'Organizzazione per Intensità di Cura. Gli altri sono: una ulteriore suddivisione verticale per livelli (2a e 2B) e le "special cares" (come l'Area Stroke).

Personalmente mi ritengo un esperto dell'organizzazione per intensità di cura: ho girato l'Italia per valutare altre esperienze e perché invitato a relazionare sull'argomento. Ho contribuito alla stesura dei diversi documenti aziendali e regionali e della società Scientifica FADOI.

Ho una "passione" per l'implementazione dei team delle emergenze intraospedaliere e ritengo di essere un esperto dell'argomento.

Nell'ambito dell'attuale territorio dell'ASL 11 posso dire di essere rimasto l'unico che ha lavorato in tutti i Presidi e sono molto fiero di aver costruito una rete di relazione sia nell'Azienda che fuori di essa che ritengo sopravvivranno al periodo di lavoro che ancora mi attende.

Ritengo infine, e soprattutto nella contingenza sociale ed economica attuale, che sarà la relazione il collante del gioco di squadra senza il quale le difficoltà future potrebbero essere difficilmente superabili. Ho avuto esperienza personale di direttori sanitari e generali che hanno curato tantissimo la relazione e hanno reso forte in me il desiderio di percorrere la medesima strada: sicuramente ciò ha contribuito a determinare i risultati che la mia Azienda ha conseguito nel panorama della Sanità Toscana.

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art.26 della legge 15/68 le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il trattamento autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla legge 196/03.

Empoli, 13.12.2010

Dr. Giuseppe Lombardo

---