

**CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE**  
**DEL DR. LUCA LAVAZZA**  
**nato a Genova l'8 novembre 1963**

- Dal 30 settembre 2010 ricopre l'incarico di Direttore Sanitario (ai sensi del Artt. 3 e 3 bis del D.Lgs. 502/1992) presso l'ASL 6 di Livorno.
- Dal 15 settembre 2009 al 29 settembre 2010 ha svolto servizio presso l'azienda USL 6 di Livorno con incarico di Direttore dello Staff della Direzione Generale con un contratto triennale ai sensi dell'art. 15 septies d.lgs. 502/92 con le seguenti mansioni e responsabilità:
  - Negoziazione di budget con i Dipartimenti e le U.O. ospedaliere;
  - Partecipazione alla stesura del documento di progettazione preliminare del nuovo ospedale di Livorno;
  - Riorganizzazione della rete riabilitativa aziendale;
  - Progettazione e sviluppo di modelli di integrazione tra assistenza ospedaliera e territoriale;
  - Riorganizzazione della rete chirurgica aziendale introducendo meccanismi di:
    - standardizzazione dei percorsi di preospedalizzazione
    - gestione delle liste di attesa secondo modalità di attribuzione dinamica delle sedute operatorie alle varie equipe;
    - creazione di modalità di integrazione fra le varie equipe chirurgiche aziendali finalizzate al mantenimento di adeguati standard di competenza dei singoli operatori e all'identificazione di vocazioni chirurgiche differenziate per i singoli presidi.
  - Riorganizzazione della rete ospedaliera e territoriale per intensità delle cure;
  - Implementazione del modello di day service presso la rete di tutti i presidi ospedalieri;
  - Sviluppo del sistema Information Communication Technology e inserimento di nuove tecnologie orientate all'implementazione della rete ospedaliera con particolare riferimento al sistema gestionale delle sale operatorie;
  - Coordinamento della commissione aziendale donazioni
- Nel il 7/10/2009 conseguito l'attestato di formazione manageriale di cui all'articolo 7 del decreto del presidente della repubblica n.484/1997 dopo avere frequentato il "Corso di formazione per Dirigenti con incarico di direzione di struttura complessa" per del Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.
- Dal 01/07/07 al 15 settembre 2010 è stato direttore della U.O. Organizzazione e sviluppo dei servizi sanitari presso l'USL 8 di Arezzo con responsabilità dello Staff della Direzione Sanitaria con le seguenti mansioni e responsabilità:
  - Negoziazione di budget con i Dipartimenti e le U.O. ospedaliere;
  - Progettazione e sviluppo di modelli di integrazione tra assistenza ospedaliera e territoriale;
  - Riorganizzazione della rete chirurgica aziendale introducendo meccanismi di:
    - standardizzazione dei percorsi di preospedalizzazione
    - gestione delle liste di attesa secondo modalità di attribuzione dinamica delle sedute operatorie alle varie equipe;
    - creazione di modalità di integrazione fra le varie equipe chirurgiche aziendali finalizzate al mantenimento di adeguati standard di competenza dei singoli operatori e all'identificazione di vocazioni chirurgiche differenziate per i singoli presidi.

- Sviluppo dei nuovi modelli assistenziali finalizzati all'organizzazione dell'attività assistenziale sia ospedaliera che territoriale graduata per intensità delle cure;
- Implementazione del modello di day service presso la rete di tutti i presidi ospedalieri;
- Sviluppo del sistema Information Communication Technology e inserimento di nuove tecnologie orientate all'implementazione della rete ospedaliera con particolare riferimento a:
  - sistema gestionale delle sale operatorie Sale Operatorie;
  - sistema gestionale dell'attività di Day Service
  - sistema RIS PACS
  - sistema di tele refertazione cardiologica all'interno della rete ospedaliera e dai mezzi di soccorso sul territorio
- Coordinamento della commissione aziendale donazioni
- Referente aziendale per la cooperazione sanitaria internazionale Sviluppo di progetti all'interno dell'Azienda e dell'Area Vasta;
- Membro della commissione farmaceutica di area vasta;
- Implementazione di un sistema di Health Technology Assessment.

Dal 18 maggio 2009 al 15 settembre 2010 ha assunto ad interim anche la direzione del presidio ospedaliero di Arezzo con responsabilità di Datore Di Lavoro Delegato.

- Dal 01/01/2005 al 30/06/2007 è stato Direttore del Presidio Ospedaliero san Donato di Arezzo presso l'USL 8 di Arezzo con responsabilità di Datore Di Lavoro Delegato. Nell'ambito di questo periodo dal 13 settembre 2005 al 1° ottobre 2005 ha ricoperto ad interim il ruolo di Direttore Sanitario presso l'USL 8 di Arezzo e dal 1° dicembre 2005 ad oggi ricopre il ruolo di Vice Direttore Sanitario presso l'USL 8 di Arezzo.
- Dal 16 luglio 2004 al 31/12/2004 ha prestato servizio, a seguito della riorganizzazione dipartimentale aziendale, per nomina del Direttore Generale ha ricoprendo il ruolo di Responsabile Sanitario del Dipartimento Cardiologico e dei Vasi dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi di Firenze.
- Dal 1 marzo 1998 al 16 luglio 2004 ha prestato servizio con contratto di lavoro a tempo indeterminato presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi di Firenze con la qualifica di Dirigente Medico di primo livello nella disciplina di Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri. Tra le attività svolte durante tale servizio è stato responsabile sanitario aziendale di un progetto di cooperazione internazionale delle Province Toscane con la Repubblica del Senegal mirato all'abbattimento della mortalità materno infantile in due strutture sanitarie senegalesi. Nell'ambito delle attività di tale progetto ha partecipato alla missione tecnica in Senegal dal 24 gennaio al 2 febbraio 2004 per la definizione del progetto e per coordinare le attività con le autorità sanitarie senegalesi. Ha coordinato inoltre attività di verifica dell'efficienza gestionale delle 32 sale operatorie presenti all'interno dell'azienda (vedi documentazione allegata).
- Dall'11 di agosto del 1997 al 28 febbraio 1998 ha prestato servizio un contratto di lavoro a tempo determinato presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi di Firenze con la qualifica di Dirigente Medico di primo livello nella disciplina di Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri.
- Dal 1 Aprile 1997 al 28 giugno 1997 è stato titolare di una convenzione di lavoro autonomo per le attività della Direzione Sanitaria per 30 ore settimanali di attività presso l'Azienda Ospedaliero

Universitaria Careggi di Firenze, sede della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli studi di Firenze.

- Dal 1995 si occupa di strumenti di valutazione di appropriatezza degli episodi di ricovero ospedaliero e dal 1998 al 2002 ha fatto parte del gruppo di lavoro relativo al progetto Programmi Speciali del Decreto Legislativo 502/92 dal titolo "Concettualizzazione, Sviluppo E Valutazione Di Strumenti Di Osservazione E Di Intervento Che Aumentino L'uso Appropriato Dell'ospedale Per Acuti", finanziato dal Ministero della Sanità e dall'Agenzia Regionale della Sanità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia con i compiti di Referente dei progetti locali Regione Toscana, AUSL Napoli 4, ASS 1 Trieste, ASL 22 Acqui Terme - Novi Ligure - Ovada e di Formatore dei rilevatori e referenti locali di progetto nonché come coordinatore del gruppo di lavoro per l'aggiornamento del PRUO Pediatrico.

Nell'ambito del Progetto oltre ad avere partecipato allo sviluppo dell'attuale edizione del PRUO Adulti ed ha coordinato lo sviluppo della versione italiana del PRUO Pediatrico, svolgendo attività di docenza in diversi corsi di formazione all'utilizzo della metodica coordinando in regime convenzionale i seguenti studi di valutazione dell'appropriatezza organizzativa con ruolo di referenza scientifica e responsabilità organizzativa:

- ❖ Azienda Ospedaliera Meyer di Firenze – Rete Regionale Pediatrica Toscana per la valutazione dell'appropriatezza anno 1998 – 1999
  - ❖ Azienda Ospedaliera Meyer di Firenze – Rete Regionale Pediatrica Toscana per la valutazione dell'appropriatezza anno 1999 - 2000
  - ❖ Azienda Ospedaliera Meyer di Firenze – Rete Regionale Pediatrica Toscana per la valutazione dell'appropriatezza anno 2000-2001
  - ❖ Azienda Sanitaria Napoli 4 – Ospedale di Nola e Pollena Trocchia. – Anno 1998
  - ❖ Azienda Sanitaria di Empoli (Fi) – Anno 1997 - 1998
  - ❖ Azienda Sanitaria di Acqui Terme (AL). Anno 1999 – 2000
  - ❖ Nel 2002 e 2003 con l'Azienda Sanitaria di Rieti per la realizzazione di uno studio sulla valutazione dell'appropriatezza dei ricoveri nei tre presidi ospedalieri dell'azienda.
  - ❖ Nel giugno 2009 presso l'ASL 10 di Cagliari per la formazione di rilevatori addetti a controlli dell'appropriatezza dei ricoveri presso le strutture private convenzionate.
- Specializzato in "Igiene e Medicina Preventiva con orientamento in Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri" presso l'Università degli Studi di Modena l'8 novembre 1996 con la votazione di 50/50 e lode.
  - Abilitato all'Esercizio della Professione Medica presso l'Università degli Studi di Modena nella seconda sessione dell'anno 1992.
  - Laureato in Medicina e Chirurgia presso l'Università degli Studi di Modena il 24 Luglio 1992 con la votazione di 104/110.

Livorno, li 28 dicembre 2010

In fede  
Luca Lavazza

## **TITOLI DI CARRIERA ACCADEMICI E SCIENTIFICI E PUBBLICAZIONI**

**Luca Lavazza, nato a Genova l'8/11/1963**

- Dal 30 settembre 2010 ricopre l'incarico di Direttore Sanitario (ai sensi del Artt. 3 e 3 bis del D.Lgs. 502/1992) presso l'ASL 6 di Livorno.
- Dal 15 settembre 2009 al 29 è in servizio presso l'azienda USL 6 di Livorno con incarico di Direttore dello Staff della Direzione Generale con un contratto triennale ai sensi dell'art. 15 septies d.lgs. 502/92;
- Il 7/10/2009 ha conseguito l'attestato di formazione manageriale di cui all'articolo 7 del decreto del presidente della repubblica n.484/1997 dopo avere frequentato il "Corso di formazione per Dirigenti con incarico di direzione di struttura complessa" del Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.
- Dal 01/07/07 è direttore della U.O. Organizzazione e sviluppo dei servizi sanitari presso l'USL 8 di Arezzo con responsabilità dello staff della Direzione Sanitaria.
- Dall'anno accademico 2006-2007 all'anno 2008-2009 è stato docente al Corso di laurea in Tecniche di laboratorio biomedico (Sede di Arezzo) della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Siena nella materia Programmazione ed Organizzazione dei servizi Sanitari
- Dal 1° dicembre 2005 ricopre il ruolo di Vice Direttore Sanitario presso l'USL 8 di Arezzo.
- Dal 13 settembre 2005 al 1° ottobre 2005 ha ricoperto il ruolo di Direttore Sanitario presso l'USL 8 di Arezzo.
- Dal 1/1/2005 è stato Direttore del Presidio Ospedaliero San Donato di Arezzo presso l'USL 8 di Arezzo con un contratto triennale ai sensi dell'art. 15 septies d.lgs. 502/92.
- Dal 16 luglio 2004 al 31/04/2004 è stato Responsabile Sanitario del Dipartimento Cardiologico e dei Vasi dell'Azienda Ospedaliera Careggi.
- Dal 1 marzo 1998 è entrato di ruolo con contratto di lavoro a tempo indeterminato presso l'Azienda Ospedaliera Careggi con la qualifica di Dirigente Medico di primo livello nella disciplina di Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri.
- Dall'11 di agosto del 1997 al 28 febbraio 1998 ha avuto un contratto di lavoro a tempo determinato presso l'Azienda Ospedaliera Careggi con la qualifica di Dirigente Medico di primo livello nella disciplina di Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri.
- Dal 1 Aprile 1997 al 28 giugno 1997 è stato titolare di una convenzione di lavoro autonomo per le attività della Direzione Sanitaria per 30 ore settimanali di attività presso l'Azienda Ospedaliera Careggi di Firenze.
- Specializzato in "Igiene e Medicina Preventiva con orientamento in Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri" presso l'Università degli Studi di Modena l'8 novembre 1996 con la votazione di 50/50 e lode.
- Abilitato all'Esercizio della Professione Medica presso la medesima Università nella seconda sessione dell'anno 1992.
- Laureato in Medicina e Chirurgia presso l'Università degli Studi di Modena il 24 Luglio 1992 con la votazione di 104/110.

**HA PARTECIPATO IN QUALITÀ DI DOCENTE O RELATORE  
AI SOTTO ELENCATI CORSI CONVEGNI O CONGRESSI**

1. Dall'anno accademico 2006-2007 all'anno 2008-2009 è stato docente al Corso di laurea in Tecniche di laboratorio biomedico (Sede di Arezzo) della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Siena nella materia Programmazione ed Organizzazione dei servizi Sanitari.
2. nell'ambito del progetto *"Programmi Speciali del Decreto Legislativo 502/92 dal titolo "Concettualizzazione, Sviluppo E Valutazione Di Strumenti Di Osservazione E Di Intervento Che Aumentino L'uso Appropriato Dell'ospedale Per Acuti"*, finanziato dal Ministero della Sanità e dall'Agenzia Regionale della Sanità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia ha svolto attività di docenza nei seguenti Corsi per Rilevatori PRUO, sia per quanto riguarda il protocollo per adulti che per quello pediatrico:
  - Il 22 e 23 giugno 2009 presso l'ASL 10 di Cagliari docente nel corso di formazione dei rilevatori addetti a controlli dell'appropriatezza dei ricoveri presso le strutture private convenzionate della provincia di Cagliari.
  - Il 15, 16, 17 ottobre 2002 docente nel Corso per rilevatori PRUO organizzato dall'Agenzia Sanitaria del Friuli Venezia Giulia presso il Policlinico di Pordenone.
  - Il 28, 29, 30 maggio 2001 docente nel Corso per rilevatori PRUO organizzato a Pescara dalla Scuola di specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell'Università degli Studi di Chieti e Pescara.
  - Il 19, 20, 21 e 22 marzo 2001 docente nel Corso per rilevatori PRUO organizzato a Trento dalla Provincia Autonoma di Trento.
  - Il 27, 28, 29 Novembre 2000 docente nel Corso per rilevatori PRUO organizzato dall'ASL 4 di Napoli.
  - Il 26,27,28 settembre 2000 docente nel Corso organizzato a Imperia per rilevatori PRUO organizzato dalla Regione Liguria.
  - Il 5 e 6 ottobre 1999 docente nel Corso organizzato a Bologna per rilevatori PRUO della Regione Emilia Romagna.
  - Il 4 e 5 maggio 1999 docente nel Corso organizzato a Pordenone a rilevatori PRUO della Regione Puglia.
  - Dal 12 al 16 ottobre docente nel Corso per rilevatori PRUO protocollo adulti organizzato dalla USL 11 di Empoli.
  - Dal 23 al 27 febbraio 1998 docente nel Corso PRUO Pediatrico organizzato dall'Ospedale pediatrico "A. Meyer" di Firenze e rivolto alle degenze di pediatria della Regione Toscana.
3. Convegno "La Gestione efficiente delle sale operatorie" Roma Capannelle - Hotel Domina - 20 e 21 maggio 2008 dove ha presentato una relazione su "L'utilizzo di sale operatorie mobili in corso di ristrutturazione ospedaliera: l'esperienza dell'USL8 di Arezzo"
4. Corso di formazione "Il percorso clinico assistenziale del paziente in regime di Day Surgery, One Day Surgery e Week Surgery di Chirurgia Generale e Otorinolaringoiatria" Firenze 20 aprile 7 maggio 2004 dove ha trattato l'uso di strumenti informatici per la programmazione e la registrazione dell'attività chirurgica.

5. Seminario sul protocollo di revisione di utilizzo dell'ospedale. – Relazione: Filosofia e meccanismo di funzionamento del Protocollo PRUO. Napoli – Clinica Mediterranea – 30 aprile 2003
6. 7° Convegno italiano sui sistemi di classificazione dei pazienti. Relazione: Gestione dei tempi in sala operatoria. Firenze 28-29 Novembre 2002.
7. Seminario sulla metodica PRUO e altri strumenti di valutazione dell'appropriatezza gestionale. Nuoro – 14 e 15 giugno 2002
8. 2° Convegno Nazionale PRUO. La sperimentazione nazionale sull'appropriatezza organizzativa dei ricoveri: bilanci e prospettive. Bari 15-18 maggio 2002. Con due relazioni dal titolo. Manuale PRUO pediatrico. L'utilizzo dei modelli predittivi dell'appropriatezza per la valutazione della casistica ospedaliera PRUO e le reti neurali.
9. 6° Convegno nazionale sui sistemi di classificazione di pazienti – Comunicazione: Strumenti di controllo dell'attività in day surgery: la valutazione dell'appropriatezza organizzativa. – Torino 3-5 ottobre 2001
10. Convegno SANITÀ in Movimento” esperienze di qualità a confronto tenutosi a San Minitao il 20 novembre 1999 con la relazione Metodologia per lo studio di appropriatezza dei ricoveri: stato dell'arte del progetto nazionale..
11. Il P.R.U.O. come strumento di valutazione di uso appropriato delle risorse - Ferrara 13 ottobre 1997.
12. Ha partecipato come componente del Comitato Organizzatore del Convegno Internazionale dal titolo "L'uso appropriato dell'ospedale: tecniche di valutazione e sistemi di controllo nell'esperienza internazionale" tenutosi presso l'Auditorio del C.T.O. - Azienda Ospedaliera Careggi di Firenze il 20, 21 e 22 marzo 1997.
13. Corso di formazione alla metodica P.R.U.O. per rilevatori e i referenti di reparto - Modena 21 - 25 ottobre 1996.
14. Corso formazione alla metodica A.E.P./P.R.U.O. presso l'Azienda Ospedaliera Careggi per il personale addetto alla rilevazione dal 15 febbraio 1996 al 1 marzo 1996 per 60 ore complessive.
15. Convegno DRG e altri sistemi di classificazione dei pazienti del servizio sanitario nazionale. Dove ha tenuto un seminario sulla pianificazione di studi di valutazione dell'appropriatezza dei ricoveri. Venezia 19 al 21 giugno 1996.
16. Corso Intensivo di Formazione al Protocollo P.R.U.O. - Milano 6-7-8 maggio 1996.
17. Riunione del comitato di Esperti per l'Organizzazione del convegno sulla valutazione dell'appropriatezza dell'uso dell'ospedale - Milano 12 Aprile 1996
18. Gruppo di Lavoro per il Progetto Nazionale R.O.D. - Dipartimento della Programmazione del Ministero della Sanità - Roma 11 gennaio 1996.
19. Appropriateness of hospital use: an european project assessing the medical appropriateness of hospital utilization and its structural, procedural and social determinants - Liverpool 7 novembre 1995.
20. “Confronto di opinioni tra direttori generali e i direttori sanitari” – con una relazione dal titolo “Utilizzo di PRUO come strumento di valutazione dell'appropriatezza dei ricoveri ospedalieri” – Azienda Ospedaliera di Ferrara 18/07/1995

### **HA PARTECIPATO IN QUALITÀ DI UDIATORE AI SOTTO ELENCATI CORSI:**

1. Nel corso 2009 ha frequentato il corso di formazione manageriale di cui all'articolo 7 del decreto del presidente della repubblica n.484/1997 dopo avere frequentato il "Corso di formazione per Dirigenti con incarico di direzione di struttura complessa" per del Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.
2. Corso di Alta Formazione "Attività di Teambuilding per i referenti della cooperazione internazionale delle aziende Sanitarie ed Ospedaliere della Regione Toscana" organizzato dalla scuola superiore di sanità Sant'Anna di Pisa svoltosi il 5 e 6 ottobre dell'anno 2008 presso il SIAF di Volterra per la durata complessiva di 16 ore.
3. "Percorso di formazione manageriale per Direttori di Dipartimento Sanitari ed Amministrativi e componenti dell'Ufficio di Direzione della USL8 di Arezzo" tenuto ad Arezzo dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, Laboratorio Management e Sanità e dalla Regione Toscana dal 4 Giugno 2007 al 25 gennaio 2008 per la durata complessiva di 80 ore.
4. Corso di alta formazione "Formazione manageriale per la Direzione del Dipartimento Infermieristico Ostetrico dell'Azienda USL8 di Arezzo". Organizzato dalla USL8 in collaborazione con il Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore di Sanità Sant'Anna di Pisa tenutosi ad Arezzo e Volterra nel periodo 22 giugno – 21 dicembre 2006.
5. Corso di alta formazione "Sistema di valutazione della performance delle aziende sanitarie." Organizzato dalla Scuola Superiore di Sanità Sant'Anna nei giorni 24-25 novembre 2003, 1 - 2 dicembre 2003, 15 – 16 dicembre 2003 9 - 10 febbraio 2004.
6. Corso "BLS-D Esecutore – Categoria B" 15 ottobre 2002 con un punteggio di 94/100.
7. Corso residenziale in lingua inglese European educational programme in epidemiology. Firenze 26/6 al 14/9 al2000
8. Corso "Il controllo di gestione" – Firenze 25 – 26 – 27 maggio 2000.
9. Corso "Hospital Disaster Manager" svoltosi a Firenze Azienda Ospedaliera Careggi il 29 e 30 settembre e il 1° ottobre 1999 superando la prova di valutazione finale con una performance pari al 80%.

### **HA PARTECIPATO IN QUALITÀ DI UDIATORE AI SOTTO ELENCATI CONVEGNI O CONGRESSI:**

1. III forum del Risk Management in Sanità. Arezzo 25-26-27-28 novembre 2008.
2. Creare e condividere conoscenza nell'organizzazione ASL8 di Arezzo corso Annuale organizzato dallo staff della Direzione Sanitaria nel 2008
3. Il Forum del Risk Management in sanità. Applicazione delle tecnologie della sicurezza del paziente. Arezzo 28-29-30 novembre e 1 dicembre 2007.
4. La responsabilità in Sanità. Arezzo 26 ottobre 2007.
5. I nuovi ospedali: esperienze a confronto. Ospedali in rete e servizi di pronto soccorso. Grado 6-7 aprile 2006

6. Forum permanente sulla responsabilità professionale sanitaria – Dalla responsabilità ai modelli regionali di intervento in materia di sicurezza, prevenzione del rischio clinico e gestione del contenzioso nelle strutture sanitarie. Arezzo 20 dicembre 2005.
7. I nuovi contratti di lavoro della aree Dirigenziali del SSN: un'opportunità di crescita aziendale di sviluppo professionale. Roma 6 dicembre 2005.
8. La tutela della salute dei non fumatori. Arezzo 09 maggio 2005
9. La cartella clinica: aspetti medico-legali e gestionali. Siena 20 aprile 2005.
10. La versione 202 dell'ICD-IX-CM -19° versione del Grouper. Arezzo 20 gennaio 2005
11. 8° Convegno nazionale sui sistemi di classificazione dei pazienti. Comitato scientifico. Napoli 13 e 14 novembre 2003
12. Organizzazione, gestione e ottimizzazione delle sale operatorie. Bologna 12 aprile 2002.
13. Misure dell'efficienza tecnica di scala dei servizi ospedalieri. – Pisa -18 settembre 2001.
14. La riforma dell'assistenza chirurgica ospedaliera; Applicazione della day surgery negli ospedali italiani. - Verona 7 giugno 1997.
15. Rischi lavorativi in ambiente ospedaliero - Modena 31 marzo 1995.
16. Ciclo di conferenze dibattito su temi di amministrazione e gestione dei servizi sanitari - Bologna, giugno 1995.
17. Basi dati statistiche dell'Unione Europea - Firenze, 30 settembre 1994.
18. Patologia da tossici ambientali e occupazionali - Modena, 12 settembre 1994.
19. Certificazione ed accreditamento dei servizi sanitari - Bologna 23 marzo 1994.

#### **PRINCIPALE CREDITI FORMATIVI E.C.M. 2006-2008**

2006	CORSO ANNAULE Ad Arezzo Curato da Laboratorio MES dell'Università di Pisa	Formazione manageriale per la formazione del dipartimento infermieristico ostetrico dell'azienda	50 crediti formativi ECM
2007	CORSO ANNAULE Ad Arezzo Curato da Laboratorio MES dell'Università di Pisa	Percorso di sviluppo manageriale per i direttori dei dipartimenti sanitari e amministrativi	50 crediti formativi ECM
	Arezzo 28-29-30 novembre e 1 dicembre 2007	2° Forum Risk Management in Sanità	50 crediti formativi
2008	CORSO ANNAULE Ad Arezzo curato dallo STAFF della Direzione Sanitaria dell'Azienda	Creare e condividere conoscenza: la gestione dell'organizzazione	50 crediti formativi ECM
	25-28/11/2008 Arezzo	3° Forum Risk Management in Sanità	40 crediti formativi

Nel corso 2009 ha frequentato il corso di formazione manageriale di cui all'articolo 7 del decreto del presidente della repubblica n.484/1997 dopo avere frequentato il "Corso di formazione per Dirigenti con incarico di direzione di struttura complessa" per del Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.

#### **PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE:**

- R. Boncompagni, R. Batti, L. Lavazza, C. Pedace  
Day Service: una nuova offerta nella rete Ospedale-Territorio. L'esperienza della Asl 8. **Toscana Medica, 2008, 10: 18-20**
- M. Calamai, L. Bianciardi, L. Lavazza, M. Gialli, B. Innocenti, S. Lombardo  
L'impiego di unità sanitarie mobili a supporto di ristrutturazioni ospedaliere: l'esperienza dell'ospedale del Casentino. **Atti del 4° Convegno Nazionale di Organizzazione, Igiene e Tecnica Ospedaliera. I nuovi Ospedali esperienze a Confronto. Ospedali in rete e servizi di pronto soccorso. Grado 6-7 aprile 2006**
- E. Boccoli, E. Nasseti, A.S. Melani, P. Santini, G. Trianni, E. Desideri, L. Lavazza  
Approfondimenti sulla tipologia della documentazione infermieristica sui dimessi nell'anno 1998 dall'azienda ospedaliera Careggi di Firenze. L'importanza della Rilevazione. **Panorama della Sanità, 2004, 14: 33-36**
- G. Trianni, L. Lavazza  
**La valutazione di Appropriatezza Organizzativa dei Ricoveri AEP-PRUO e il Controllo di Gestione di Aziende Ospedaliere, 2002- Editrice Studio Vega**
- Luca Lavazza, Matteo Tomaiuolo, Elena Boccoli, Gian Paolo Palazzi, Enrico Desideri.  
La gestione dei tempi in sala operatoria  
**Supplement to CASEMIX, Volume 4, Number 4, 31st December 2002 1**
- L. Lavazza, M. Tomaiuolo, E. Boccoli, E. Nasseti, E. Desideri.  
**La gestione del tempo nella sala operatoria – Rilevazione dei tempi di sala operatoria nell'Azienda Ospedaliera Careggi. 7 maggio – 22 giugno 2001 . Aprile 2002**
- Mario Lucchini, Claudio Maretti, Ivana Burba, Luca Lavazza  
Applicazioni di modelli neurali per giudicare l'appropriatezza delle ammissioni e dei ricoveri  
**Atti del 2° Convegno Nazionale PRUO, Bari 15 – 18 Maggio 2002 1**
- L. Lavazza  
Il Pruo Pediatrico  
**L'appropriatezza dei ricoveri - Come rilevarla e migliorarla con il Protocollo di Revisione dell'Utilizzo dell'Ospedale – PRUO, 2001, - Editrice Studio Vega**
- L. Lavazza  
Sviluppo ed evoluzione di PRUO - L'appropriatezza dei ricoveri  
**L'appropriatezza dei ricoveri - Come rilevarla e migliorarla con il Protocollo di Revisione dell'Utilizzo dell'Ospedale – PRUO, 2001, - Editrice Studio Vega**
- G. Trianni, G.P. Palazzi, F. Stella, M. Toaiuolo, E. Boccoli, L. Lavazza  
La appropriatezza: ipotesi di puntualizzazione concettuale. **Atti del 6° Convegno Italiano sui Sistemi di Classificazione dei Pazienti. Palazzina di caccia – Stupinigi (To). 4-5 ottobre 2001**

- L. Lavazza, E. Desideri, G.P. Palazzi, S. Scartabelli, M.S. Beccaluva, L.M. Siliani, F. Superbi.  
Strumenti di controllo dell'attività di day surgery: la valutazione dell'appropriatezza organizzativa.  
**Atti del 6° Convegno Italiano sui Sistemi di Classificazione dei Pazienti. Palazzina di caccia – Stupinigi (To). 4-5 ottobre 2001**
- G. Trianni, L. Lavazza, G.P. Palazzi, F. Stella, E. Boccoli, A.S. Melani, P. Sestini, M. Tomaiuolo, R. Monfardini, L. Rizzi, C. Francescutti  
AEP/PRUO protocollo di valutazione della appropriatezza organizzativa dei ricoveri nella Azienda Ospedaliera Careggi di Firenze. Anni 1995-1998. **Epidemiologia & Prevenzione, 2001; 25: 164-173.**
- E. Boccoli, L. Lavazza, A. Brandi, A.S. Melani, G. Trianni,  
Contenuto e struttura della documentazione infermieristica nell'Azienda Ospedaliera Careggi: risultati e prospettive. Firenze 1998. **Epidemiologia & Prevenzione, 2001; 25: 174-180.**
- L. Lavazza  
L'errore in Medicina. **Toscana Medica, 2001; 3: 15-18**
- G. Trianni, G.P. Palazzi, L. Lavazza, K. Petropulacos, M.P. Ricchieri, C. Gibertoni, A. Tampieri, P. Tartoni, M. Bicocchi, G. Fellin  
A.E.P./P.R.U.O.: Valutazione di congruità delle attività di ricovero tramite AEP/PRUO  
**Tecnica Ospedaliera 4: 70-80, Aprile 1997.**
- G. Trianni, L. Lavazza, G.P. Palazzi, F. Stella, K. Petropulacos, A. Tampieri, P. Tartoni, M. Bicocchi, M.P. Ricchieri, C. Gibertoni, G. Fellin  
A.E.P./P.R.U.O.: Integrazione di metodi per valutazione di efficienza in ospedale  
**DRG News - Rivista trimestrale 3: 16-28, Giugno 1996.**

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

### MADRELINGUA

Italiano

### ALTRE LINGUE

#### INGLESE

<i>Capacità di lettura</i>	Buona
<i>Capacità di scrittura</i>	Elementare
<i>Capacità di espressione orale</i>	Elementare

#### FRANCESE

<i>Capacità di lettura</i>	Buona
<i>Capacità di scrittura</i>	Elementare
<i>Capacità di espressione orale</i>	Elementare

### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE (Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.)

Buona conoscenza dei sistemi sanitari di Information Communication Technology in particolare relativamente a ADT, LIS, RIS PACS, Sistemi gestionali delle sale operatorie.

Lavora quotidianamente con tecnologie informatiche anche evolute. Buona conoscenza di tutto il pacchetto Office Professional e di strumenti di editing fotografico digitale. Attualmente lavora con Microsoft Windows XP e Office Professional 2003. Buon conoscitore delle modalità di comunicazione (e-mail) quale strumento centrale di diffusione di informazioni e lavoro condiviso

**CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE (*Musica, scrittura, disegno ecc.*)**

Buon conoscitore di musica rock dagli anni 50 ai giorni nostri. Ascolto musica di ogni genere con passione per la musica etnica.

**PATENTE O PATENTI**

patente auto

Livorno, li 28 dicembre 2010

In fede  
Luca Lavazza

**IL PRESENTE CURRICULUM VITAE, LA PARTECIPAZIONE A CORSI CONVEGNI O CONGRESSI IN QUALITÀ DI RELATORE O Uditore, LE PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE ED OGNI ALTRA INFORMAZIONE CONTENUTA NEL PRESENTE DOCUMENTO COSTITUISCONO DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E/O DI ATTO NOTORIO AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DPR 445/2000 E S.M.I.. CONSAPEVOLE DELLE CONSEGUENZE PENALI E CIVILI IN CASO DI DICHIARAZIONI FALSE O MENDACI IL SOTTOSCRITTO ATTESTA CHE QUANTO CONTENUTO NELLA PRESENTE DOMANDA CORRISPONDE A VERITÀ-**

Livorno, li 28 dicembre 2010

In fede  
Luca Lavazza