

Lingue: Italiano (Lingua Madre), Inglese (Intermedio)

## Formazione

Dic 2010	SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA PISA, DIVISIONE ALTA FORMAZIONE Corso di formazione per DG DS DA sulla nuova normativa in materia di accreditamento istituzionale	
Giu 2006 – Mar 2007	SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA PISA, DIVISIONE ALTA FORMAZIONE <u>Corso di formazione manageriale per la direzione delle Istituzioni sanitarie toscane con superamento della prova finale</u>	Il percorso formativo all'inizio è prevalentemente indirizzato su attività collegate all'Igiene Pubblica in seguito si orienta sulla formazione del personale e sulla gestione dei sistemi qualità e sul management aziendale
Giu 2004 - Lug 2005	<u>Corsi di verificatore sistemi qualità e corso di verificatore sistemi ambientali con superamento esame finale ed acquisizione qualifica di verificatore sistemi qualità e sistemi di certificazione ambientale</u>	
Apr 1993 – Mar 1994	<u>Corso di micologia presso il Dipartimento di Biologia Ambientale dell'Università degli Studi di Siena con superamento di esame finale e l'acquisizione di diploma di ispettore micologo</u>	
Set 1993 - Sett 1994	<u>Al corso di formazione per i Responsabili dei Servizi Igiene Pubblica delle UU.SS.LL della Toscana organizzato dalla Regione avvalendosi della Università Bocconi di Milano articolato su due moduli: Analisi organizzativa ed Aspetti gestionali</u>	
Set - 1991	<u>Corso di metodologia formativa per il personale laureato dei servizi di igiene delle UU.SS.L. toscane organizzato dalla Regione Toscana con superamento di esame finale –</u>	
Mag – 1989	<u>I idoneità Nazionale per la posizione funzionale apicale del personale del ruolo sanitario delle Unità Sanitarie Locali sessione di esame 1989 nella disciplina di igiene epidemiologia e sanità pubblica con 89/100</u>	
Ott 1986 – Ott 1990	<u>Diploma di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva Orientamento Laboratorio con 70/70 e Lode presso l'Università degli Studi di Siena</u>	
Nov 1984 – Ott 1986	Il Corso di Diritto ambientale tenutosi negli anni accademici 84 - 85 - 86 presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Siena	
Ott 1979 – Ott 1983	<u>Diploma di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva Orientamento Sanità Pubblica con 70/70 presso l'Università degli Studi di Siena</u>	
Nov 1975 – Lug 1978	<u>Diploma di Specializzazione in Malattie Infettive con 70/70 e Lode presso l'Università degli Studi di Siena</u>	
Nov 1969 – Nov 1975	Diploma di laurea in medicina e Chirurgia presso l'Università degli Studi di Siena con 102/110	
Ott 1964 - Luglio 1969	Diploma di Perito Industriale con 52/60 presso ITIS Tito Sarrocchi di Siena	

## Esperienza Lavorativa

Ago 2010 – Dic 2010

Direttore Sanitario Azienda USL 7 di Siena

Principali attività svolte

- Partecipazione alla redazione del nuovo Statuto e Regolamento Aziendale
- Redazione dei regolamenti delle SdS
- Partecipazione alla definizione dell'albero dei centri di responsabilità e dei relativi centri di costo in coerenza con il nuovo assetto organizzativo definito a livello statutario e regolamentare
- Definizione modalità di riorganizzazione dell'offerta delle prestazioni ambulatoriali e dell'attività chirurgica e del sistema CUP aziendale

## Capacità acquisite

Redigere atti statutari e regolamentari fondamentali.

Apr 2007 – Lug 2010

**Direttore Responsabile Settore Assistenza Sanitaria del Dipartimento Diritto alla Salute e Politiche di Solidarietà**

Principali Compiti: Pianificare indirizzare e verificare le attività dei seguenti ambiti definendo obiettivi e dirigendo le attività del personale assegnato.

- ORGANIZZAZIONE OSPEDALIERA
- SVILUPPO DELLA PROGRAMMAZIONE DI AREA VASTA
- OSPEDALI PER INTENSITA' DI CURE
- PERCORSI ASSISTENZIALI E TEMPI DI ATTESA
- MEDICINA DISTRETTUALE
- SERVIZI SANITARI DEL TERRITORIO
- SISTEMI DI EMERGENZA URGENZA
- TRASPORTO SANITARIO
- ASSISTENZA RIABILITATIVA,PROTESICA,TERMALE
- MATERNO INFANTILE
- LOTTA AL DOLORE
- SUPPORTO AL CONSIGLIO SANITARIO REGIONALE ED AGLI ORGANISMI DI GOVERNO CLINICO
- ASSISTENZA SANITARIA IN CARCERE
- ASSISTENZA SANITARIA AGLI STRANIERI E CURE ALL'ESTERO
- MEDICINE COMPLEMENTARI ,NON CONVENZIONALI, DISCIPLINE BIONATURALI.

Visione sovra azienda -le delle tematiche trattate . Redazione di parti del Piano Sanitario Regionale e degli atti Amministrativi a livello regionale Interazione con i livelli ministeriali ed Europei. Gestione di team costituiti da professionisti di elevata capacità. Interazione con il livello politico sia regionale che locale. Interazione con protezione civile ed enti correlati VV.FF. E.N.A.C. ed associazioni varie del volontariato Gestione del passaggio della med Penitenziaria al SSN

Gen 2007 – Apr 2007

**Direttore Responsabile Settore Attività Sanitarie Territoriali e Percorsi Assistenziali del Dipartimento Diritto alla Salute e Politiche di Solidarietà**

Principali Compiti: Pianificare indirizzare e verificare le attività dei seguenti ambiti definendo obiettivi e dirigendo le attività del personale assegnato

- MEDICINA CONVENZIONATA (M.M.G. Continuità Assistenziale , Emergenza Urgenza ,Specialistica Ambulatoriale )
- ATTIVITA' SANITARIE DI COMUNITA' E MEDICINA DISTRETTUALE
- EMERGENZA URGENZA E TRASPORTI SANITARI
- ASSISTENZA RIABILITATIVA,PROTESICA,TERMALE
- MATERNO INFANTILE
- ASSISTENZA SANITARIA AGLI STRANIERI E CURE ALL'ESTERO
- PERCORSI ASSISTENZIALI
- LOTTA AL DOLORE

Gestione delle attività convenzionate e definizione di accordi per la medicina convenzionata a livello regionale. Implementazione di nuovi sistemi informativi per la gestione delle cure all'estero e per l'assistenza agli stranieri

Mar 2004 - Dic 2006

**Direttore Sanitario Azienda USL 7 di SIENA**

Principali Compiti: Pianificare programmare indirizzare e verificare le attività sanitarie dell'azienda definendo ed assegnando gli obiettivi delle materie di competenza ai livelli di responsabilità definiti e dirigendo le attività del personale assegnato

Durante tale periodo sono stati attivati gli screenings di prevenzione oncologica,i percorsi per i codici a bassa priorità al pronto soccorso, le campagne di tutela dell'anziano fragile ,i 12 progetti di salute del PSR , l'accordo locale derivante dall' AQR sui trasporti sanitari, il nuovo statuto, l' accordo aziendale per la medicina generale e percorsi diagnostico terapeutico riabilitativi sul Diabete ,Scompenso cardiaco , Ictus con il concorso delle varie professioni sanitarie,infermieri, fisioterapisti medici specialisti ospedalieri e medici di medicina generale.

Il sistema di valutazione delle performance Aziendali ha dimostrato nel corso del biennio un significativo miglioramento delle prestazioni sanitarie oggetto di verifica . Tale risultato è stato conseguito mantenendo sempre l' equilibrio di bilancio.

**DIRETTORE U.O. A BACINO PROVINCIALE ASSICURAZIONE QUALITÀ E DELLA U.O. FORMAZIONE PROFESSIONALE RESPONSABILE DEL SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE**

Ott 2001 – Mar 2004

Principali Compiti: Implementare il sistema qualità aziendale Definire ed

Gestione dei sistemi di budget e di valutazione delle performance Aziendali . Gestione di team composti dai responsabili dei macrolivelli aziendali. Definizione di percorsi articolati territorio – ospedale – territorio con la partecipazione di tutti gli attori interessati al processo compresi, per il diabete , le associazioni degli utenti

Corretta gestione dalla Normativa di

attuare il piano di formazione aziendale in coerenza anche con gli obiettivi strategici aziendali tradotti negli obiettivi di budget dirigendo le attività del personale direttamente assegnato

In tale periodo sono stati implementati il sistema qualità aziendale mediante la gestione sia dal personale della U.O. che dal nucleo operativo dei facilitatori che dai referenti assicurazione qualità, contribuendo alla redazione di 50 manuali qualità, di procedure di presidio e di procedure aziendali non sanitarie che hanno contribuito al conseguimento della certificazione di bilancio della azienda USL 7 di Siena (Prima Azienda Sanitaria in Italia ad avere il bilancio certificato). Le visite delle commissioni regionali hanno sempre portato all'accreditamento delle strutture senza alcuna prescrizione di carattere organizzativo.

Nello stesso periodo è stato responsabile del sistema di gestione ambientale conseguendo la registrazione Emas (Ecomanagement audit Scheme) per gli Ospedali riuniti della Val di Chiana che per il monoblocco ospedaliero della Val d'Elsa. Tale esperienza risulta essere la prima ed ad oggi l'unica in Italia. Inserimento della programmazione nelle procedure aziendali e collegamento delle formazioni agli obiettivi di budget indagando sugli esiti delle formazioni nelle attività assistenziali dell'Azienda

varie tipologie di sistemi qualità ISO 9001 V2000 EMAS ISO 14001 e di accreditamento istituzionale con acquisizione delle certificazioni relative Pianificazione delle attività formative in coerenza con gli obiettivi e le strategie aziendali.

### **RESPONSABILE DELLA ZONA DISTRETTO ALTA VAL D' ELSA**

Nov 1998 – Ott 2001

Principali Compiti: Contribuire alla definizione del piano di zona ed alla relativa definizione degli obiettivi gestione del budget di zona coordinamento delle attività sanitarie territoriali ed ospedaliere con le attività sociali coordinando i responsabili delle strutture complesse zonali e dirigendo il personale direttamente assegnato.

Gestisce la chiusura di tre ospedali (Colle Val d'Elsa, Poggibonsi, S.Gimignano), la conclusione dei lavori e l'apertura del Monoblocco Ospedaliero dell'Alta Val d'Elsa, ospedale zonale di circa duecento P.L. per acuti, comprendente i reparti di pronto soccorso, medicina, chirurgia generale, ortopedia, ostetricia e ginecologia, emodialisi, anestesia e rianimazione, servizio immuno trasfusionale, pediatria, radiologia, laboratorio, poliambulatorio, servizio di riabilitazione, introducendo innovativi sistemi di logistica per il magazzino e la farmacia. In tale periodo ha sempre raggiunto gli obiettivi di budget assegnati.

Gestione del/dei  
- complesso delle attività sanitarie e coordinamento le attività sociali  
- rapporti con la conferenza zonale dei sindaci nel periodo di riorganizzazione della rete ospedaliera zonale.  
- rapporti con l'A.T.I. per la ultimazione dei lavori del monoblocco ospedaliero  
- delicata fase di chiusura degli ospedali e attivazione della nuova struttura

### **DIRETTORE SANITARIO USL N° 4 CHIAVARESE**

Mag 1997 – Ott 1998

Principali Compiti: Pianificare programmare indirizzare e verificare le attività sanitarie dell'azienda definendo ed assegnando gli obiettivi delle materie di competenza ai livelli di responsabilità definiti e dirigendo le attività del personale direttamente assegnato

In tale periodo ha partecipato alle fasi di introduzione della metodica di budget nella Azienda ed alla contrattazione degli obiettivi economici e non economici sia con i primari delle divisioni ospedaliere che con i responsabili dei servizi ed U.O. territoriali.

Ha partecipato alla stesura del P.A.O., delle piante organiche, fa parte del nucleo di valutazione aziendale e del gruppo di lavoro e ricerca della Fondazione Zancan relativo alla definizione e sperimentazione di protocolli operativi nel lavoro distrettuale correlati a costi - prestazione e costi - procedura.

Ha collaborato alla redazione e dalla supervisione di due importanti progetti relativi alla individuazione dei bisogni degli anziani e dei disabili.

Gestione delle  
- problematiche ospedaliere  
- di percorsi assistenziali territoriali  
- tematiche relative alla introduzione della contrattazione di budget a livello aziendale ed alla valutazione dei risultati  
Redazione di documenti strategici aziendali

**Responsabile anche della U.O. Attività Sanitarie di Comunità della Zona Senese, del Dipartimento Attività Sanitarie di Comunità, Della Funzione Omogenea di Igiene e Sanità Pubblica su Tutta la AZ.USL 7 di Siena; Ha ricoperto per circa un anno anche la mansione di responsabile della Zona Senese.**

Gen 1995 – Apr 1997

Principali Compiti: Pianificare programmare indirizzare e verificare le attività sanitarie territoriali dell'azienda definendo ed assegnando gli obiettivi delle materie di competenza ai livelli di responsabilità definiti e dirigendo le attività del personale direttamente assegnato

In tale periodo ha prodotto numerosi progetti obiettivi per l'Azienda USL7 quali:  
P.O. di riorganizzazione del le Attività Sanitarie di Comunità

Gestione delle problematiche territoriali  
comprehensive degli accordi convenzionali e per i rapporti sindacali per la medicina generale e la guardia medica.  
Redazione di parti di

P.O. di riorganizzazione dei rapporti con l'utenza dell'attività territoriali  
P.O. di attivazione dell'assistenza Domiciliare Integrata nel territorio della USL7  
P.O. Sicurezza delle pratiche sanitarie nei poliambulatori e nei distretti  
P.O. Riorganizzazione delle attività di vaccinazione nella USL 7  
P.O. Riorganizzazione degli Screening dei tumori dell'apparato genitale femminile e della mammella.  
P.O. Organizzazione di screening uditivi e visivi mediante mezzo mobile  
P.O. Dal controllo all'autocontrollo degli alimenti  
P.O. Incidenza nella popolazione del le Encefaliti da Virus Toscana

documenti aziendali di pianificazione e di regolamentazione (Piano attuativo locale e regolamento ).  
Acquisizione degli elementi normativi collegati e capacità di applicarli

Ha partecipato inoltre alla stesura del P.A.L. e del regolamento Aziendale.

**DIRETTORE U.O. IGIENE PUBBLICA E DEL TERRITORIO DELLA USL 30 DI SIENA risultando vincitore di procedura concorsuale per il conferimento di un posto di Dirigente Sanitario di Igiene Epidemiologica e Sanità Pubblica presso la USL 30 Area Senese**

Gen 1992 – Dic 1994

*Principali Compiti: Pianificare programmare indirizzare e verificare le attività di igiene pubblica e dl territorio della USL 30 partecipando ai lavori di numerose commissioni istituzionali e fornendo il necessario supporto alla Autorità Giudiziaria in qualità di UFFICIALE DI POLIZIA GIUDIZIARIA e dirigendo le attività del personale direttamente assegnato*

In tale periodo oltre alle attività di programmazione delle attività istituzionale propria della igiene pubblica e del territorio e delle attività di vigilanza connesse ha fatto parte come membro o presidente di numerose commissioni istituzionali quali le commissioni Gas tossici, Invalidi Civili, Patenti speciali, Edilizia, Pubblico Spettacolo, REC, Nuovi insediamenti produttivi, Radiazioni ionizzanti, impianti di smaltimento rifiuti

E' stato Rappresentante in seno al Collegio Nazionale della Società Italiana di Igiene e Medicina Preventiva degli Operatori di Sanità Pubblica  
Ha fatto parte di numerosi gruppi di lavoro regionali ( Termalismo, Alimenti, Procedure Autorizzative ) ed in particolare del gruppo di lavoro che ha avuto il compito di assicurare al Servizio Igiene Pubblica del Dipartimento Sicurezza Sociale i contributi tecnico professionali necessari all'esame delle tematiche di pertinenza del settore.

Gestione del personale .  
Orientamento al problem solving  
Gestione di gruppi di lavoro interistituzionali  
Interazione con colleghi a livello regionale .  
Proporre impostazioni di lavoro su tematiche specifiche applicabili a livello regionale.  
Condurre indagini di polizia giudiziaria

**COADIUTORE SANITARIO UO IGINE PUBBLICA E DEL TERRITORIO USL 30 AREA SENESE risultando vincitore prima di incarico e poi di selezione pubblica**

Dic 1991- Gen 1988

*Principali Compiti:Supporto al Responsabile del servizio per le attività istituzionali quali la Pianificazione programmazione indirizzo e verifica delle attività di igiene pubblica e dl territorio della USL 30*

In tale periodo oltre a svolgere le attività di istituto è risultato vincitore di anche Di concorso pubblico per Coadiutore Medico per il SIPT presso la USL 24 Val di Chiana Est . E' stato membro di numerose commissioni ( Invalidi, Comitato provinciale per lo smaltimento dei rifiuti e dei fanghi, per la regolamentazione della coltura del riso nella provincia di Siena, R.E.C. presso la camera di Commercio di Siena)

Ha svolto le funzioni di Responsabile della U.O. di Igiene Pubblica e del Territorio

Gestione di gruppi di lavoro .  
Impostazione programmi di attività e di vigilanza .  
Partecipare a commissioni multi professionali

**Assistente Medico alla U.O. Igiene Pubblica e del Territorio USL 30 Area Senese**

Dic 1987 – Gen 1984

*Principali Compiti:Esecuzione di programmi di attività proposti dal responsabile coordinamento del personale di vigilanza durante le attività di vigilanza od autorizzative acquisizione degli elementi normativi necessari allo svolgimento dell' attività d 'ufficio*

n tale periodo oltre a svolgere le attività proprie di istituto Ha fatto parte di un gruppo di studio regionale per la regolamentazione dell'uso dei presidi sanitari .  
Ha partecipato presso la U.S.L. di Senigallia ad un concorso per un posto di Coadiutore Sanitario in Igiene e Sanità Pubblica risultando secondo

Basi Normative necessarie all' espletamento delle attività.  
Supporto alle attività di vaccinazioni internazionali

**Coordinatore Sanitario nel Distretto n.3 Bassa Val d'Orcia.della USL 30 Area Senese**

Dic 1983 – Ago 1981

*Principali Compiti:Coordinamento delle attività sanitarie distrettuali compresa quella della specialistica ambulatoriale, infermieristica domiciliare*

---

*ed ambulatoriale attivazione delle attività di guardia medica territoriale*

**MEDICO CONDOTTO INCARICATO E POI DI RUOLO PRESSO IL COMUNE DI S. GIOVANNI D' ASSO SIENA**

**Ago 1978 – Ago 1981**

*Principali Compiti:Attività di Sanità Pubblica rivolta principalmente alle persone .Attività di medico di medicina generale*

Acquisizione delle basi normative di sanità pubblica e di programmazione delle attività di vaccinazione

**ATTIVITÀ DIDATTICA**  
**Gen 2007 - Ago 2010**

**Numerose docenze soprattutto in materia di emergenza urgenza P.S. Chronic Care model Ospedale per intensità di cura**

**Mar 2004**

**docente a master di secondo livello in management sanitario organizzati dall'Università di Siena .**

**1995 - 1997**

**Ha tenuto lezioni su monotematiche presso la scuola di specializzazione in Igiene e Medicina preventiva e ed al corso di Laurea In Medicina**

**Ott 1985 – Nov 1995**

**Docente presso la scuola infermieri professionali negli insegnamenti: Principi e metodologie dell'educazione sanitaria, Microbiologia, Igiene Epidemiologia e Profilassi, Igiene e Tecnica Ospedaliera l'Amministrazione Provinciale di Siena, uso dei presidi sanitari in agricoltura,**

**Ott 1991 - Mar 1992**

**Docente presso la Regione Toscana ( Corso di formazione teorico pratico per gli operatori di tutte le UU.SS.LL. sulle acque destinate al consumo umano)**

**PUBBLICAZIONI**

**Circa 20 pubblicazioni su riviste nazionali uan su rivista internazionale la maggior parte delle quali in ambito di igiene e sanità pubblica e di sistemi qualità**

---

**Competenze Informatiche**

**Sistemi Operativi :** pacchetto office e linux

---

**Attività e interessi**

Lettura, attività fisica trekking . micologia , bricolage cinema

---

**Contatti per referenze**

Regione Toscana, Direzione Generale Assessorato Diritto di Cittadinanza e Coesione Sociale

Direzione Azienda USL7 Siena