

Curriculum Vitae e Professionale

VALEVOLE COME DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE
AI SENSI DELL'ART. 46 DEL D.P.R. 28 DICEMBRE 2000 N. 445

Il sottoscritto **LUCA BALDINO** (codice fiscale xxxxxxxxxxxxxxxxxxxx) consapevole delle sanzioni penali previste in caso di dichiarazioni mendaci, falsità negli atti ed uso di atti falsi, richiamate dagli artt. 46, 47 e 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445,

d i c h i a r a

di essere in possesso di diploma di laurea in:

1993

- Ingegneria Gestionale - Politecnico di Milano

di essere in possesso del seguente curriculum professionale:

marzo 2001

aprile 2002

- Attività di consulente direzionale libero professionista:
 - Azienda Ospedaliera S.Anna di Como: Supporto metodologico alla riprogettazione del sistema di budget aziendale: impostazione dell'analisi per Linee di Prodotto e strumenti di benchmark.
 - Azienda Ospedaliera S.Anna di Como: Definizione quantitativa e qualitativa della domanda di riabilitazione del bacino di riferimento dell'azienda e valutazione della fattibilità/opportunità di apertura di un reparto di riabilitazione.
 - Azienda Ospedaliera di Cremona: Supporto metodologico alla definizione di procedure di gestione strategica delle risorse umane: valutazione dei dirigenti e del personale del comparto, sistema delle relazioni sindacali.
 - Azienda Ospedaliera S.Anna di Como: Elaborazione di uno studio di analisi della domanda del bacino di riferimento dell'azienda finalizzata alla definizione di criteri per stabilire il dimensionamento del nuovo ospedale.
 - ASL di Melegnano: Valutazione di fattibilità per l'esternalizzazione del presidio di riabilitazione di Cassano D'Adda.

settembre 2001

gennaio 2002

- Consulente responsabile di progetto per la società ARCADIA SpA, società di system integration nei settori bancari, media e finance, per l'avvio di una divisione sistemi informativi per il settore sanitario. Obiettivo del progetto è stato quello di valutare la fattibilità e successivamente predisporre un piano di sviluppo per la creazione di una divisione aziendale dedicato allo sviluppo di soluzioni integrate nel settore dei sistemi informativi sanitari.

marzo 1997

febbraio 2001

- Partner ed amministratore di I.S. – Innovazione nella Sanità, società di consulenza direzionale per la progettazione e lo sviluppo di soluzioni gestionali innovative e di strumenti di programmazione e controllo nel settore delle aziende sanitarie pubbliche e private.
- Come partner di IS collabora a oltre 40 progetti consulenziali, fra i progetti più significativi seguiti:
 - A.S.L. di Ancona: Realizzazione di un modello teorico e procedurale per la valutazione della performance dei dirigenti.

- A.S.L. di Rieti: Realizzazione di un sistema di valutazione della dirigenza e conseguente applicazione dell'istituto della retribuzione di posizione.
- Az. Osp. San Filippo Neri di Roma: Supporto alla realizzazione del piano strategico; costruzione della matrice delle opportunità di sviluppo.
- Az. Osp. San Paolo di Milano: Realizzazione di uno studio di fattibilità riguardante la costituzione di una società per azioni a capitale misto pubblico-privato destinata alla gestione delle attività della clinica odontoiatrica.
- Az. Osp. Sant'Anna di Como: Progettazione dell'area Servizi a Pagamento e supporto consulenziale allo sviluppo della stessa.
- A.S.L. di Savona: Progettazione e realizzazione del budget dei medici di Medicina Generale.
- Az. Osp. Di Cremona: Supporto consulenziale alla realizzazione del Piano Strategico 1999-2001.
- A.S.L. di Reggio Emilia: Definizione di un modello di valutazione dei dirigenti.
- A.S.L. di Rieti: Supervisione metodologica ed operativa del processo di budget. Definizione di un sistema di incentivazione collegato al processo di budget.
- A.S.L. di Rovigo: Supporto consulenziale per l'applicazione dell'istituto della retribuzione di posizione.
- A.S.L. di La Spezia: Realizzazione di uno studio di fattibilità relativo alla costituzione di una società mista pubblico-privata per la costruzione del nuovo ospedale della Spezia e per la gestione dei servizi accessori.
- A.S.L. di Viterbo: Introduzione e realizzazione di un sistema di programmazione e controllo.
- A.S.L. di La Spezia: Supporto alla creazione di una società per azioni a capitale misto pubblico – privato destinata alla gestione dei servizi socio-sanitari territoriali.

aprile 1996
marzo 1997

- Consulenza a tempo pieno con l'Azienda Sanitaria Locale di Saronno in qualità di Responsabile dell'ufficio Controllo di Gestione. Fra le esperienze più significative:
 - avvio del processo di budget aziendale e del correlato sistema di incentivazione;
 - collaborazione alla definizione del piano strategico aziendale;
 - gestione delle relazioni sindacali.

novembre 1994
marzo 1996

- Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria (Ce.R.G.A.S.) dell'Università Luigi Bocconi di Milano. Collaborazione, a tempo pieno, in uno staff di professionisti operanti nell'ambito di progetti sperimentali avviati dal centro universitario presso aziende ospedaliere e U.S.S.L..

settembre 1993
marzo 1995

- U.S.S.L. 64 di Monza. Consulente in tematiche organizzative e gestionali con funzione di staff a supporto dell'Ufficio di Direzione e, contestualmente, di responsabile delle Strutture Consultoriali dell'Ente.
- Docente presso la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Luigi Bocconi di Milano sui seguenti temi:
 - ✓ Gestione della Libera Professione Intra-Moenia e sviluppo delle Aree a Pagamento aziendali
 - ✓ Sistemi di incentivazione
 - ✓ Società a Capitale Misto Pubblico-Private
 - ✓ Servizi di Assistenza Domiciliare
 - ✓ Interventi di formazione effettuata da IS ai propri clienti. Argomenti principali:

- ✓ Pianificazione strategica
- ✓ Processo di Budget
- ✓ Budget dei medici di medicina generale
- ✓ Retribuzione di risultato e retribuzione di posizione
- ✓ Valutazione della performance dei dirigenti
- ✓ Società a capitale misto pubblico/privato
- ✓ Gestione della Libera Professione intra-moenia e creazione di un'area servizi a pagamento

di avere ricoperto i seguenti incarichi:

21/04/2008
a tutt'oggi

- **Direttore Amministrativo dell'Azienda USL di Bologna**

giugno 2004
20/04/2008

- **Direttore Amministrativo dell'Azienda USL di Piacenza**

aprile 2002
giugno 2004

- **Responsabile degli Staff dell'Azienda USL di Piacenza**, con incarico dirigenziale a tempo determinato. Il ruolo comprende la supervisione ed il coordinamento dei seguenti uffici di staff (9 dirigenti e 60 operatori):
 - Pianificazione ed Organizzazione
 - Controllo di Gestione e Budget
 - Sistemi Informativi
 - Qualità e Formazione
 - Marketing, Comunicazione e URP
 - Servizio di Prevenzione e Protezione

marzo 1997
dicembre 1999

- **Responsabile del Nucleo di Valutazione dell'Azienda Ospedaliera di Cremona.**

di essere in possesso delle seguenti competenze professionali:

- Pianificazione strategica
- Budget per aziende ospedaliere e territoriali, ad uno o due livelli di negoziazione
- Budget dei medici di medicina generale
- Contabilità analitica
- Sistemi di incentivazione
- Valutazione della performance dei dirigenti e gestione strategica delle risorse umane
- Riprogettazione delle architetture organizzative
- Riprogettazione dei processi aziendali
- Società a capitale misto pubblico/privato
- Contratti fra ASL Territoriali ed Aziende Ospedaliere per l'acquisto di prestazioni e servizi
- Gestione della Libera Professione intra-moenia e creazione di un'area servizi a pagamento
- Benchmarking
- Valutazioni costi/benefici – Business Plan
- Negoziazioni sindacali
- Project management

di essere autore delle seguenti pubblicazioni:

1995

- *“L'area a pagamento”*

- Cergas – ricerca interna, - Baldino L., Battaglia G., Longo F.
- 1996
- *“Utenti e controllo di qualità. Modelli di acquisto innovativi per la Pubblica Amministrazione: il caso dell’assistenza domiciliare”*
Prospettive sociali e sanitarie n. 10/96 - Baldino L., Longo F.
 - *“Calcolo dei costi in un contesto con scarsità di informazioni”*
Mecosan n.17, - Baldino L., Longo F.
 - *“Modelli di acquisto innovativi per la Pubblica Amministrazione basati sul controllo di qualità da parte dell’utente: il caso dell’assistenza domiciliare”*
Azienda Pubblica n. 1/96 - Baldino L., Longo F.
- 1997
- *“La matrice prodotti-mercati: quali strategie per l’attività istituzionale e per l’Area a Pagamento”*
- Baldino L., in Longo F. (a cura di)
 - *“L’Area a Pagamento nelle Aziende Sanitarie Pubbliche”*
Il Sole 24 Ore Libri - Baldino L.
- 1998
- *“La costituzione di una società mista pubblico-privato per la gestione dei servizi socio-sanitari territoriali”*
Mecosan n.27, 1998 - Granzotto S., Musi A., Baldino L., Arcuri I.
- 2000
- *“La matrice delle opportunità di sviluppo: uno strumento per la pianificazione della struttura di offerta nelle Aziende Ospedaliere”*
Mecosan secondo trimestre 2000 - Baldino L., Correani A., De Grassi F., Fagiolo G., Del Balzo S.,
- 2003
- *“Linee di prodotto: segmentazione del mercato dei ricoveri”*
Mecosan n. 45, - Baldino L., Parma E.
- 2004
- *“Rendiconti trasparenti con il bilancio di missione”*
Il Sole 24 Ore Sanità, - Baldino L., Ripa di Meana F., Gumirato G.

Il sottoscritto è consapevole che tutto ciò che ha dichiarato nel presente curriculum vitae ha valore:

- di dichiarazione sostitutiva di certificazione, in relazione agli stati, qualità personali e fatti elencati nell’art. 46 del D.P.R. n. 445/2000;
- di dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà, in relazione agli stati, qualità personali e fatti che sono di sua diretta conoscenza, ai sensi dell’art. 47 del D.P.R. n. 445/2000. Al riguardo, in conformità con quanto previsto dall’art. 38 del citato Decreto, allega copia fotostatica non autenticata della propria CARTA D’IDENTITA’ n. AN 1077531 rilasciata a Piacenza il 20 luglio 2006.

Il sottoscritto è altresì consapevole che le dichiarazioni sostitutive rese ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000, sono considerate fatte a pubblico ufficiale e che, nelle ipotesi di falsità di atti e di dichiarazione mendace, incorre, ai sensi dell’art. 76 del D.P.R. n. 445/2000, nelle sanzioni dal codice penale e dalle leggi speciali in materia.

Il sottoscritto autorizza, ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 e successive modificazioni e integrazioni, l’utilizzo dei propri dati personali ai soli fini della presente procedura.

Piacenza,

Luca Baldino