

Laura Benedetto – Direttore Generale Azienda Usl7 di Siena

ESPERIENZE PROFESSIONALI

SETTORE SANITA'

- dal 23.11.2009 a tutt'oggi DIRETTORE GENERALE Usl Siena

- dall' 01.01.2006 al 30.10.2009 Ospedale Civile di Sassuolo Spa Sassuolo(Usl Modena) *Direttore Amministrativo*
Si tratta di una sperimentazione gestionale del Servizio Sanitario dell'Emilia Romagna ai sensi dell'art 9 bis del Dlgs 502/92 basata sulla collaborazione sperimentale ed innovativa tra soggetto pubblico (Azienda Usl) e soggetto privato .

Dal 3.02.2009 la Regione Emilia Romagna ha espresso giudizio positivo sulla fine della sperimentazione gestionale ed il modello di ospedale pubblico gestito con una Spa a capitale misto è divenuto definitivo.

Il Nuovo Ospedale Civile di Sassuolo è un ospedale di rete della Usl di Modena gestito sotto forma di spa . Il 51% della società è detenuto dalla Usl di Modena mentre il 49% dalla To Life spa .

Pur se gestito da una società mista, l'Ospedale conferma integralmente la sua natura pubblica di ospedale di rete . I rapporti tra Azienda Usl e società di gestione sono disciplinati, oltre che da statuto ed altri documenti sottoscritti in fase di costituzione, mediante un accordo di committenza pluriennale e conseguenti contratti esecutivi annuali.

L'ospedale ha circa 300 posti letto per acuti, dh oncologico e servizi ambulatoriali. Il fatturato è di circa 60.000.000 euro e gli addetti circa 700.

Ho coordinato direttamente le seguenti funzioni:

- Gestione amministrativo/finanziaria e bilancio
- Gestione acquisti/appalti pubblici
- Controllo di gestione e pianificazione strategica
- Gestione del personale
- Rapporti con Asl e Regione
- Marketing ed attività imprenditoriali
- Qualità
- Risk management
- Certificazione Iso 9001 Vision 2000
- Obiettivo raggiunto: SUPERAMENTO POSITIVO DELLA FASE TRIENNANALE DI SPERIMENTAZIONE GESTIONALE E PASSAGGIO ALLA GESTIONE ORDINARIA DEL MODELLO DI OSPEDALE PUBBLICO DI RETE GESTITO COME SPA

-Dal 14/05/2001 al 13/10/2003 La Pineta Srl Civitanova Marche *Amministratore Delegato*

Si tratta di una Casa di Cura privata convenzionata con il SSN di 85 posti letto per acuti e centro ambulatoriale convenzionato , con un totale di circa 100 addetti sita in Civitanova Marche (Mc) ed un fatturato di circa 4.000.000 di euro.

Ho coordinato direttamente le seguenti funzioni, con delega per la gestione ordinaria e straordinaria:

- Area amministrativo/finanziaria e bilancio/acquisti
- Controllo di gestione e pianificazione strategica
- Gestione del personale
- Rapporti con Asl e Regione
- Autorizzazione ed accreditamento della struttura

-dal 14/05/2001 al 13/10/2003 Villalba srl Macerata *Amministratore Delegato*

Si tratta di una Casa di Cura privata convenzionata con il SSN di 120 posti letto per acuti e centro ambulatoriale , con circa 150 addetti sita in Macerata ed un fatturato di circa 7.000.000 di euro.

Ho coordinato direttamente le seguenti funzioni, con delega per la gestione ordinaria e straordinaria:

- Area amministrativo/finanziaria e bilancio
- Controllo di gestione e pianificazione strategica
- Gestione del personale
- Rapporti con Asl e Regione
- Autorizzazione ed accreditamento della struttura

-Dal 30/4/2001 al 13/10/2003 Villa Margherita srl Civitanova Marche *Amministratore Delegato*

Si tratta di una Rsa privata convenzionata con il SSN con 120 posti letto.

Ho coordinato direttamente le seguenti funzioni:

- Gestione amministrativo/finanziaria e bilancio
- Controllo di gestione e pianificazione strategica
- Gestione del personale
- Rapporti con Asl e Regione
- Autorizzazione ed accreditamento della struttura

-dal 08/10/2003 al 30/09/2005 Sanatrix Gestioni Spa Civitanova Marche *Amministratore Delegato*

Si tratta di una Casa di Cura privata convenzionata con 205 posti letto di cui 120 posti letto per acuti, 60 posti letto di Rsa, con circa 200 addetti, sita in Civitanova Marche (Mc) ed un fatturato di circa 15.000.000 di euro.

Tale struttura è nata da un progetto di riorganizzazione societaria e di offerta sanitaria del territorio della provincia di Macerata, di concerto con la Regione Marche.

La Sanatrix Gestioni spa è nata, infatti, dalla fusione delle tre strutture La Pineta srl, Villalba srl e Villa Margherita, che hanno concentrato l'attività sanitaria ospedaliera, ambulatoriale e residenziale, in un unico sito realizzando così un processo di razionalizzazione delle risorse ed anche dell'offerta.

Ho coordinato direttamente le seguenti funzioni, con delega per la gestione ordinaria e straordinaria:

- Progetto di riorganizzazione societaria con apporto dei rami d'Azienda delle tre società La Pineta Srl, Villalba Srl e Villa Margherita srl, nella Sanatrix Gestioni Spa
- Gestione amministrativo/finanziaria e bilancio di gruppo
- Controllo di gestione e pianificazione strategica
- Gestione del personale
- Rapporti con Asl e Regione
- Completamento edile della struttura e conseguente ottenimento dell'autorizzazione ed accreditamento della struttura e certificazione della stessa (ISO 9001 Vision 2000)

-Dal 2/7/1997 al 30/04/2004 Azienda Ospedaliera Salesi Ancona *Responsabile Nucleo di Valutazione (Controllo Interno)*

- Gestione del sistema premiante; Valutazione ai fini della retribuzione di risultato e di posizione dei dirigenti medici, amministrativi e tecnici e del comparto.

-Dal 22/4/1998 al 31/12/2002 Azienda Sanitaria Locale 12 S.Benedetto Tr *Responsabile Nucleo di Valutazione (Controllo Interno)*

- Gestione del sistema premiante; Valutazione ai fini della retribuzione di risultato e di posizione dei dirigenti medici, amministrativi e tecnici e del comparto.
- Dal 2010 Responsabile Nucleo di Valutazione Usl di Forlì

-Dal 1997 a tutt'oggi Centro Management Sanitario Ancona

Collaboratore del Centro Management Sanitario presso la facoltà di Medicina dell'Università di Ancona (Direttore Prof GianMario Raggetti)

- 1998-2000 : Partecipazione al "Progetto di costituzione dei dipartimenti presso il Policlinico di Palermo "G.Giaccone" e valutazione degli aspetti di efficienza gestionale" (Componenti gruppo di lavoro: Prof Raggetti, Prof Greco, Dott.ssa Benedetto, Dott.ssa Lucarelli)

- 2000-2001 : Collaborazione al progetto ministeriale: "Progettazione e sperimentazione di un Osservatorio dei Bilanci in sanità – progetto ministeriale ex art 12 Dlgs 502/92

- Organizzazione e partecipazione ad innumerevoli seminari sul controllo di gestione in sanità, Accreditamento in sanità, Total Quality Management in Sanità, Responsabilità gestionale del Medico, Project Financing applicato alla Sanità, Risk Management.

SETTORE AZIENDALE

- Dal 1994 al 2001 Ams Spa San Benedetto del Tronto
- Vicepresidente del Consiglio di amministrazione

Si tratta di una società spa del Comune di San Benedetto del Tronto che ha per oggetto la gestione del pubblico servizio di trasporto persone, la gestione e costruzione di parcheggi, servizio di smaltimento rifiuti, gestione servizi informatici, mercati ittici ed agroalimentari ecc.

Ho seguito direttamente le seguenti funzioni aziendali:

- Gestione del personale
- Bilancio
- Piani di sviluppo nuove attività e Marketing aziendale
- Gestione del processo societario di scorporo del ramo d'azienda dei trasporti pubblici e costituzione della Azienda di trasporti a livello provinciale (Start Spa)
- Rapporti con Comuni, Provincia e Regione

SETTORE PROFESSIONALE

- Dal 1990 a tutt'oggi:

Svolgimento della professione di Dottore Commercialista e revisore Contabile presso il proprio studi, seguendo principalmente le seguenti aree professionali:

- Contabilità generale
- Bilanci civilistici e fiscali
- Liquidazione volontaria srl
- Perizie di valutazioni societarie
- Membro di collegi sindacali srl e spa
- Membro di Consigli di amministrazione di Spa
- Curatore fallimentare presso Tribunale di Ascoli Piceno
- Revisore Contabile presso Enti pubblici (Comune di Montepiccolo, Comune di San Felice sul Panaro, Comune di Ravarino)
- Consulente per controllo di gestione di enti pubblici (Comune di Porto san Giorgio)

ISTRUZIONE

1983–1987 Università degli studi di Ancona Ancona
Laurea in Economia e Commercio in data 11.03.1988
Votazione 108/110. Tesi Tecnica Bancaria.

SPECIALIZZAZIONI

1990 Università degli studi di Ancona Ancona

- Abilitazione all'esercizio professione Dottore Commercialista
- Iscrizione all'albo Dottori Commercialisti Di Ascoli Piceno dal 1991 al n. 81
- Revisore Contabile dal 1995 con Decreto Ministeriale del 21.04.1995, G.U. 31 Bis del 21.04.1995
- Iscritta nell'elenco idonei alle nomine per l'incarico di direttore Generale Asl ed Asur della Regione Marche
- Iscritta nell'elenco idonei alle nomine per l'incarico di direttore Generale Asl della Regione Emilia Romagna
- Iscritta all'elenco alle nomine di Direttore generale delle Aziende Sanitarie ed Estav della Regione Toscana

RELATORE E DOCENZE:

1/02/1997:

Workshop presso la Facoltà di Medicina Dell'Università di Ancona : "Aspetti operativi della Legge di riordino sanitario 26/96 Regione Marche" (Relatori : Prof GM Raggetti, Dott.ssa L. Benedetto, Dott.ssa G.Palermi, Dott. M.Pirro)

26/05/2000:

Relatore al Forum di facoltà di Medicina di Ancona sul tema "La valutazione dei Dirigenti Area medica (Relatori: Prof GM Raggetti, Dott. A. Giamperoli, Dott.ssa L. Benedetto, Dott.ssa C. Lucarelli)

Maggio 2002:

Docenza al Corso di Formazione per Veterinari presso l'Istituto Sperimentale Zooprofilattico di Perugia : "Controllo di gestione e valutazione"

6/7 Aprile 2001 Top Seminars in Ortopedia Regello (Fi) : Partecipazione come Relatore al seminario “La logica giuridica e manageriale in Ortopedia”

3. 02.2003 Società Italiana di Psichiatria Silvi Marina (Pe): Partecipazione come relatore al Corso di formazione Manageriale SIP-WYETH LEDERLE

16.10.2007 Università Cattolica Sacro Cuore Milano : Partecipazione come relatore al workshop “Le paternership pubblico-privato in sanità: logiche di progettazione e modelli manageriali

6.12.2007 McKinsey e partners Roma: Partecipazione come relatore al workshop sugli scenari della sanità in Italia

11.12.2007 Usl Modena Partecipazione come Relatore al convegno “Il rischio clinico nella realtà del Nuovo Ospedale Civile di Sassuolo”

PARTECIPAZIONE A CORSI E CONVEGNI:

- 17/11 e 22/12 2005 Centro Studi Enti Locali Firenze
Master Avanzato Per i revisori degli Enti locali
- 11/12/13aprile 2005 Il Sole 24 Ore Milano
Il controllo di gestione nelle Aziende Sanitarie
- Gennaio2005-Aprile2006 Euroconferenze Pesaro
Master breve: La fiscalità della piccola e media impresa ed il Bilancio di Esercizio come strumento di analisi economico finanziaria
- 29.11/2.12.2006 Forum Risk Mangement in Sanità Arezzo
Partecipazione I° Forum Risk Management in Sanità
- 3/5 Maggio 2008 Ente Fiera Cremona
Partecipazione Mostra Convegno Tecnologia e Gestione Ospedaliera
- 8/9.05.2008 Hospital Facility Management Rimini
Partecipazione seminario “Logistica ed appalti in sanità”
- 20.05.2008 Ospedale Civile Spa Sassuolo
Partecipazione corso di aggiornamento: Il codice in materia di protezione dei dati personali (D. Lgsl 196/03). La privacy nelle strutture sanitarie
- 29.05.2008 Camera di Commercio Modena
Partecipazione al convegno: Decreto Lgsl 231: effetti applicativi per le imprese
- 30/31 ottobre.2008 Hospital Facility Management Rimini
Partecipazione seminario”Esternalizzazione di servizi ed attività strumentali all’assistenza ospedaliera”
- 5/6.03.2009 Fondazione Medtronic Italia Bologna
Partecipazione seminario “Il sistema di gestione del Rischio Clinico all’interno delle unità Operative Semplici e complesse”
- 7/8.05.2009 Hospital Facility Management Rimini
Partecipazione seminario “Tracciabilità, sicurezza, economicità nella gestione del farmaco e dei dispositivi medici”
- 2010/2011 Corso di Formazione manageriale per Direttori Generali, Amministrativi e sanitari presso la Scuola Superiore S. Anna Pisa - MES