

PARTE VI

LA VALUTAZIONE DELL'EFFICIENZA OPERATIVA E DINAMICA ECONOMICO-FINANZIARIA

a cura di Carla Rizzuti e Federico Vola

La dimensione dell'efficienza operativa per la valutazione della performance degli Stabilimenti toscani ha lo scopo di valutare come siano utilizzate le risorse relativamente a specifiche voci di spesa. Il presente Report si focalizza sull'assistenza farmaceutica; gli indicatori presenti nel sistema di valutazione sono: F10.2 - "Spesa farmaceutica ospedaliera", che rileva la spesa farmaceutica per giornata di degenza, e F12b - "Efficienza prescrittiva farmaceutica", che monitora i comportamenti prescrittivi a livello ospedaliero relativamente ad alcune categorie di farmaci che impattano significativamente sulla spesa (Eritropoietina e Filgrastim).

Non sono presenti gli indicatori di valutazione del funzionamento dei meccanismi gestionali - valutazione dei servizi di supporto offerti dall'azienda, valutazione del budget, conoscenza del sistema di programmazione mediante budget da parte dei dipendenti - perché alimentati dall'indagine di clima interno, che nel 2011 non è stata realizzata.

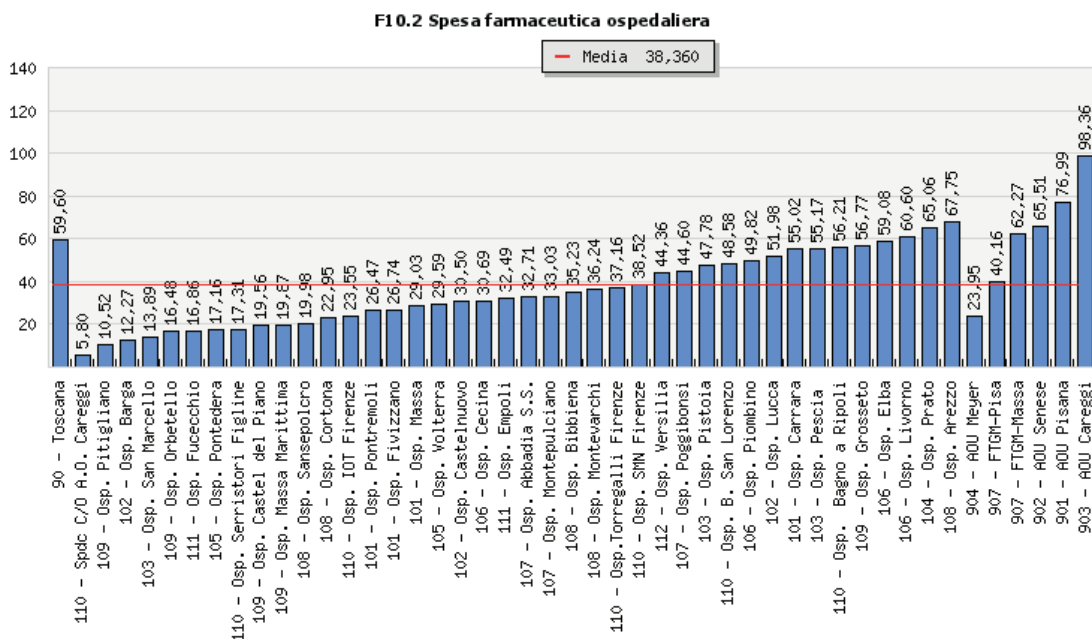
Infine, rispetto al sistema di valutazione della performance delle aziende sanitarie regionali, non sono in questo Report presenti gli indicatori sulla dinamica economico-finanziaria: equilibrio economico reddituale, equilibrio patrimoniale e finanziario, indice di compensazione extraregionale, costo sanitario pro-capite. Sono tuttavia al vaglio nuovi indicatori per la misurazione dell'uso efficiente delle risorse a livello di presidio.



6.1 Indicatore F10.2: Spesa farmaceutica ospedaliera

L'indicatore è finalizzato al monitoraggio del perseguimento degli obiettivi regionali di razionalizzazione e contenimento della spesa farmaceutica ospedaliera. L'indicatore, che quest'anno non è oggetto di valutazione, rileva la spesa farmaceutica per pazienti in regime di Ricovero Ordinario e di Day Hospital. Non ricomprende invece la distribuzione diretta.

I dati provengono dal Settore Politiche del Farmaco, Appropriatelyzza e Innovazione della Regione Toscana.



F10.2 Spesa farmaceutica ospedaliera						
Azienda	Stabilimento	Valore	Valutazione	Numeratore	Denominatore	Anno
Toscana	Toscana	59,60	non valutato	195.031.321,10	3.272.342,00	2011
Ausl 1 Massa	Osp. Massa	29,03	non valutato	2.100.280,04	72.345,00	2011
Ausl 1 Massa	Osp. Carrara	55,02	non valutato	3.267.382,31	59.383,00	2011
Ausl 1 Massa	Osp. Fivizzano	26,74	non valutato	397.290,00	14.855,00	2011
Ausl 1 Massa	Osp. Pontremoli	26,47	non valutato	393.899,36	14.882,00	2011
Ausl 2 Lucca	Osp. Lucca	51,98	non valutato	6.039.769,90	116.191,00	2011
Ausl 2 Lucca	Osp. Castelnuovo	30,50	non valutato	574.801,67	18.847,00	2011
Ausl 3 Pistoia	Osp. San Marcello	13,89	non valutato	116.453,73	8.382,00	2011
Ausl 3 Pistoia	Osp. Pescia	55,17	non valutato	3.632.607,66	65.840,00	2011
Ausl 3 Pistoia	Osp. Pistoia	47,78	non valutato	4.858.616,74	101.696,00	2011
Ausl 4 Prato	Osp. Prato	65,06	non valutato	12.697.058,67	195.146,00	2011
Ausl 5 Pisa	Osp. Volterra	29,59	non valutato	352.779,39	11.923,00	2011
Ausl 5 Pisa	Osp. Pontedera	17,16	non valutato	1.178.453,23	68.682,00	2011
Ausl 6 Livorno	Osp. Cecina	30,69	non valutato	1.365.801,79	44.506,00	2011
Ausl 6 Livorno	Osp. Livorno	60,60	non valutato	8.024.577,13	132.409,00	2011
Ausl 6 Livorno	Osp. Piombino	49,82	non valutato	1.733.539,19	34.796,00	2011
Ausl 6 Livorno	Osp. Elba	59,08	non valutato	1.066.727,56	18.055,00	2011
Ausl 7 Siena	Osp. Abbadia S.S.	32,71	non valutato	237.083,78	7.247,00	2011
Ausl 7 Siena	Osp. Poggibonsi	44,60	non valutato	2.240.658,68	50.241,00	2011
Ausl 7 Siena	Osp. Montepulciano	33,03	non valutato	1.457.171,26	44.110,00	2011
Ausl 8 Arezzo	Osp. Cortona	22,95	non valutato	381.785,21	16.635,00	2011
Ausl 8 Arezzo	Osp. Arezzo	67,75	non valutato	9.068.516,86	133.860,00	2011
Ausl 8 Arezzo	Osp. Montevarchi	36,24	non valutato	1.723.096,69	47.552,00	2011
Ausl 8 Arezzo	Osp. Bibbiena	35,23	non valutato	699.422,93	19.852,00	2011
Ausl 8 Arezzo	Osp. Sansepolcro	19,98	non valutato	299.403,52	14.987,00	2011



F 10.2 Spesa farmaceutica ospedaliera						
Azienda	Stabilimento	Valore	Valutazione	Numeratore	Denominatore	Anno
Ausl 9 Grosseto	Osp. Grosseto	56,77	non valutato	5.324.288,64	93.795,00	2011
Ausl 9 Grosseto	Osp. Pitigliano	10,52	non valutato	87.277,31	8.293,00	2011
Ausl 9 Grosseto	Osp. Orbetello	16,48	non valutato	313.465,72	19.026,00	2011
Ausl 9 Grosseto	Osp. Massa Marittima	19,87	non valutato	313.991,64	15.800,00	2011
Ausl 9 Grosseto	Osp. Castel del Piano	19,56	non valutato	194.462,99	9.941,00	2011
Ausl 10 Firenze	Osp. Torregalli Firenze	37,16	non valutato	3.477.545,92	93.593,00	2011
Ausl 10 Firenze	Spdc C/O A.O. Careggi	5,80	non valutato	35.791,10	6.171,00	2011
Ausl 10 Firenze	Osp. Bagno a Ripoli	56,21	non valutato	4.864.507,10	86.547,00	2011
Ausl 10 Firenze	Osp. Serristori Figline	17,31	non valutato	475.425,00	27.468,00	2011
Ausl 10 Firenze	Osp. SMN Firenze	38,52	non valutato	1.478.634,08	38.387,00	2011
Ausl 10 Firenze	Osp. IOT Firenze	23,55	non valutato	103.670,14	4.402,00	2011
Ausl 10 Firenze	Osp. B. San Lorenzo	48,58	non valutato	1.708.794,62	35.177,00	2011
Ausl 11 Empoli	Osp. Empoli	32,49	non valutato	3.506.899,43	107.945,00	2011
Ausl 11 Empoli	Osp. Fucecchio	16,86	non valutato	70.104,71	4.158,00	2011
Ausl 12 Viareggio	Osp. Versilia	44,36	non valutato	5.756.101,11	129.765,00	2011
Aou Pisana	AOU Pisana	76,99	non valutato	30.863.212,48	400.860,00	2011
Aou Senese	AOU Senese	65,51	non valutato	15.214.135,20	232.253,00	2011
Aou Careggi	AOU Careggi	98,36	non valutato	47.059.283,63	478.429,00	2011
Aou Meyer	AOU Meyer	23,95	non valutato	2.025.461,64	84.582,00	2011
Fond. Monasterio	FTGM-Massa	62,27	non valutato	1.135.522,82	18.235,00	2011
Fond. Monasterio	FTGM-Pisa	40,16	non valutato	606.049,46	15.089,00	2011

F 10.2	
SPESA FARMACEUTICA OSPEDALIERA	
DEFINIZIONE	Spesa farmaceutica ospedaliera per pazienti in regime di Ricovero Ordinario e di Day Hospital
NUMERATORE	Spesa per farmaci somministrati nei reparti
DENOMINATORE	Numero di giornate di degenza
NOTE PER L'ELABORAZIONE	Si considera l'erogazione in regime di Ricovero Ordinario e di Day Hospital. E' esclusa la distribuzione diretta. I dati sono per azienda di erogazione.
FONTE	Dati Flusso FES, flusso SDO - Settore Politiche del Farmaco, Appropriatezza e Innovazione, Regione Toscana
LIVELLO	Azienda di erogazione

6.2 Indicatore F12b: Efficienza prescrittiva farmaceutica

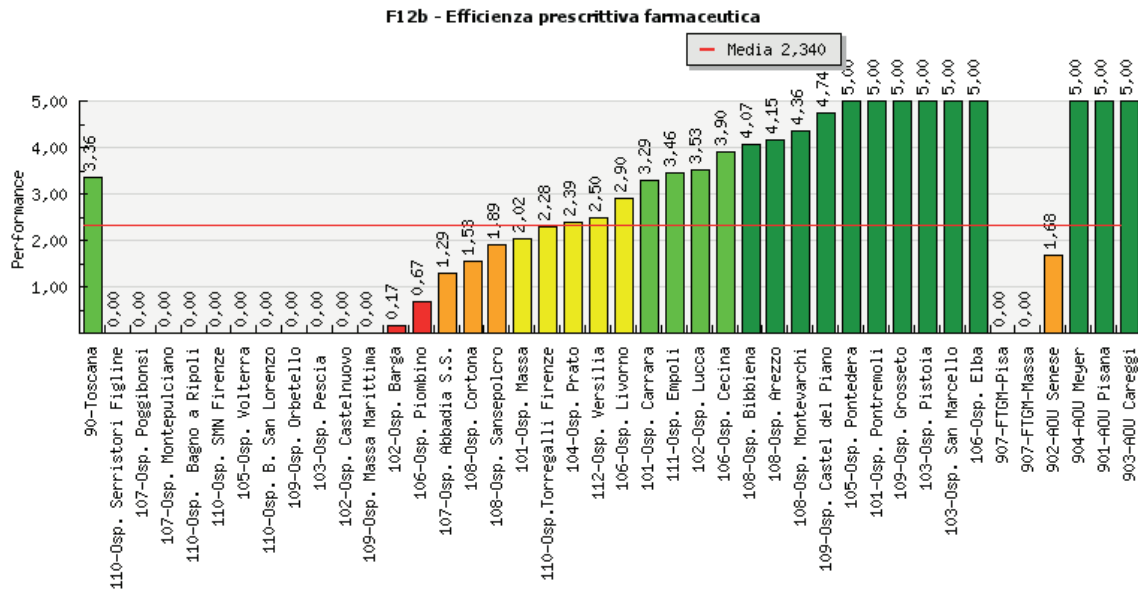
L'indicatore monitora nello specifico alcune categorie di farmaci che fanno registrare i maggiori consumi e che impattano in modo significativo sulla spesa. La selezione delle categorie farmacologiche oggetto di valutazione e la determinazione degli obiettivi specifici sono state aggiornate negli anni secondo gli indirizzi e gli orientamenti regionali.

L'indicatore monitora l'utilizzo di molecole non coperte da brevetto, che hanno un costo minore rispetto a quelle che hanno ancora la copertura brevettuale, perché spesso i farmaci più nuovi e ancora coperti da brevetto non portano effettivi benefici terapeutici a fronte di un prezzo più elevato. L'utilizzo dei farmaci equivalenti consente di liberare risorse da investire in farmaci realmente innovativi. I dati provengono dal Settore Politiche del Farmaco, Appropriatezza e Innovazione della Regione Toscana.



Struttura ad albero F12b Efficienza prescrittiva farmaceutica

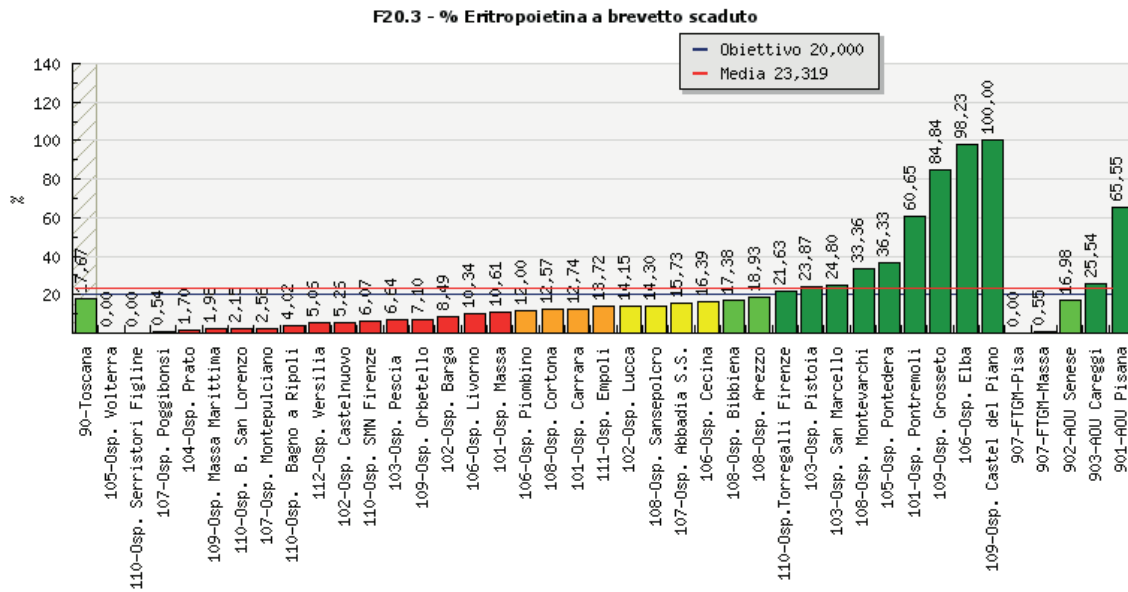
- **F12b Efficienza prescrittiva farmaceutica**
 - F12a.14 % molecole a brevetto scaduto: 64,72 %
 - F12a.15.1 Statine:
 - F12a.2 % Statine a brevetto scaduto: 52,66 %
 - F12a.15.2 Antiipertensivi:
 - F12a.3 ACE inibitori non associati a brevetto scaduto (Antiipertensivi): 98,92 %
 - F12a.6 % di derivati diidropiridinici a brevetto scaduto (Antiipertensivi): 91,31 %
 - F12a.7 % ACE inibitori associati a brevetto scaduto (Antiipertensivi): 84,11 %
 - F12a.11 % Losartan sui sartani non associati: 23,02 %
 - F12a.12 % Losartan sui sartani associati: 20,07 %
 - F12a.16 Gastrointestinali:
 - F12a.1 % Inibitori di pompa protonica (IPP) a brevetto scaduto (Antiacidi): 96,59 %
 - F12a.17 Antimicrobici:
 - F12a.13 Antibiotici: costo medio per confezione: 7,48 euro
 - F12a.18 Sistema nervoso:
 - F12a.5 % di SSRI a brevetto scaduto (Antidepressivi): 83,52 %
 - F12a.10 % altri antidepressivi a brevetto scaduto: 80,39 %
 - F12a.20 Cura dell'osteoporosi:
 - F12a.21 % di bifosfonati (cura dell'osteoporosi) a brevetto scaduto: 62,80 %
 - **F12a.19 Ospedaliera:**
 - **F20.3 % Eritropoietina a brevetto scaduto: 17,67 %** ■
 - F20.4 % Somatotropina a brevetto scaduto: 5,36 %
 - **F20.5 % Filgrastim a brevetto scaduto: 65,75 %** ■



F12b	
EFFICIENZA PRESCRITTIVA FARMACEUTICA	
NOTE PER L'ELABORAZIONE	L'indicatore F12b assume una valutazione pari alla media dei punteggi relativi ai seguenti indicatori: F12a.1, F12a.2, F12a.3, F12a.5, F12a.6, F12a.7, F12a.10, F12a.11, F12a.12, F12a.13, F12a.14, F20.3, F20.4, F20.5 A livello di stabilimento, l'indicatore F12b assume una valutazione pari alla media dei punteggi relativi ai seguenti indicatori: F20.3, F20.5
FONTE	Dati SFERA, dati flusso SPF, dati flusso FES - Settore Politiche del Farmaco, Appropriatelyzza e Innovazione, Regione Toscana. A livello di stabilimento: dati flusso FES - Settore Politiche del Farmaco, Appropriatelyzza e Innovazione, Regione Toscana



6.3 Indicatore F20.3: % Eritropoietina a brevetto scaduto



F20.3 % Eritropoietina a brevetto scaduto						
Azienda	Stabilimento	Valore	Valutazione	Numeratore	Denominatore	Anno
Toscana	Toscana	17,67 %	3,23	40.644,00	230.080,00	2011
Aus 1 Massa	Osp. Massa	10,61 %	0,88	808,00	7.616,00	2011
Aus 1 Massa	Osp. Carrara	12,74 %	1,59	385,00	3.022,00	2011
Aus 1 Massa	Osp. Pontremoli	60,65 %	5,00	279,00	460,00	2011
Aus 2 Lucca	Osp. Castelnuovo	5,26 %	0,00	2,00	38,00	2011
Aus 2 Lucca	Osp. Barga	8,49 %	0,17	122,00	1.437,00	2011
Aus 2 Lucca	Osp. Lucca	14,15 %	2,06	697,00	4.927,00	2011
Aus 3 Pistoia	Osp. Pescia	6,64 %	0,00	95,00	1.431,00	2011
Aus 3 Pistoia	Osp. Pistoia	23,87 %	5,00	732,00	3.067,00	2011
Aus 3 Pistoia	Osp. San Marcello	24,80 %	5,00	31,00	125,00	2011
Aus 4 Prato	Osp. Prato	1,70 %	0,00	3,00	176,00	2011
Aus 5 Pisa	Osp. Volterra	0,00 %	0,00	0,00	1.623,00	2011
Aus 5 Pisa	Osp. Pontedera	36,33 %	5,00	1.663,00	4.577,00	2011
Aus 6 Livorno	Osp. Livorno	10,34 %	0,79	1.002,00	9.690,00	2011
Aus 6 Livorno	Osp. Piombino	12,00 %	1,34	260,00	2.167,00	2011
Aus 6 Livorno	Osp. Cecina	16,39 %	2,81	457,00	2.789,00	2011
Aus 6 Livorno	Osp. Elba	98,23 %	5,00	333,00	339,00	2011
Aus 7 Siena	Osp. Montepulciano	2,56 %	0,00	106,00	4.144,00	2011
Aus 7 Siena	Osp. Poggibonsi	0,54 %	0,00	17,00	3.123,00	2011
Aus 7 Siena	Osp. Abbadia S.S.	15,73 %	2,59	333,00	2.117,00	2011
Aus 8 Arezzo	Osp. Cortona	12,57 %	1,53	388,00	3.086,00	2011
Aus 8 Arezzo	Osp. Sansepolcro	14,30 %	2,11	377,00	2.637,00	2011
Aus 8 Arezzo	Osp. Bibbiena	17,38 %	3,14	529,00	3.044,00	2011
Aus 8 Arezzo	Osp. Arezzo	18,93 %	3,65	1.148,00	6.064,00	2011
Aus 8 Arezzo	Osp. Montevarchi	33,36 %	5,00	956,00	2.866,00	2011
Aus 9 Grosseto	Osp. Orbetello	7,10 %	0,00	22,00	310,00	2011
Aus 9 Grosseto	Osp. Massa Marittima	1,98 %	0,00	2,00	101,00	2011
Aus 9 Grosseto	Osp. Castel del Piano	100,00 %	5,00	66,00	66,00	2011
Aus 9 Grosseto	Osp. Grosseto	84,84 %	5,00	319,00	376,00	2011
Aus 10 Firenze	Osp. SMN Firenze	6,07 %	0,00	216,00	3.559,00	2011
Aus 10 Firenze	Osp. Bagno a Ripoli	4,02 %	0,00	185,00	4.603,00	2011
Aus 10 Firenze	Osp. Serristori Figline	0,00 %	0,00	0,00	2.572,00	2011
Aus 10 Firenze	Osp. B. San Lorenzo	2,15 %	0,00	2,00	93,00	2011

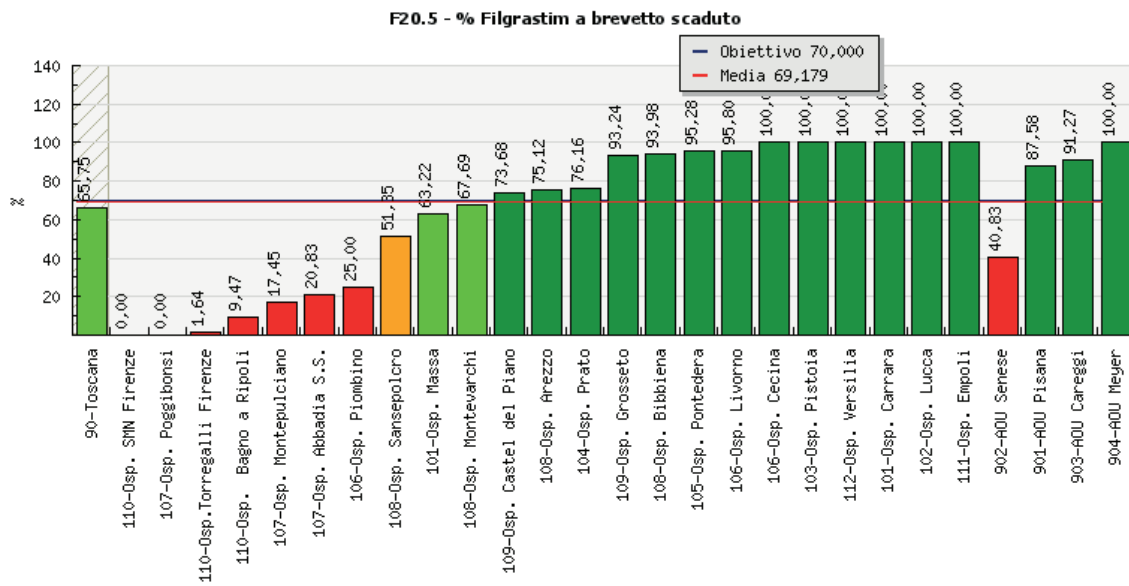


F20.3 % Eritropoietina a brevetto scaduto						
Azienda	Stabilimento	Valore	Valutazione	Numeratore	Denominatore	Anno
Ausl 10 Firenze	Osp. Torregalli Firenze	21,63 %	4,55	101,00	467,00	2011
Ausl 11 Empoli	Osp. Empoli	13,72 %	1,92	31,00	226,00	2011
Ausl 11 Empoli	Osp. Fucecchio	66,67 %	non rappresentativo	4,00	6,00	2011
Ausl 12 Viareggio	Osp. Versilia	5,06 %	0,00	312,00	6.168,00	2011
Aou Pisana	AOU Pisana	65,55 %	5,00	8.259,00	12.599,00	2011
Aou Senese	AOU Senese	16,98 %	3,00	1.123,00	6.612,00	2011
Aou Careggi	AOU Careggi	25,54 %	5,00	465,00	1.821,00	2011
Aou Meyer	AOU Meyer	100,00 %	non rappresentativo	9,00	9,00	2011
Fond. Monasterio	FTGM-Massa	0,55 %	0,00	1,00	182,00	2011
Fond. Monasterio	FTGM-Pisa	0,00 %	0,00	0,00	53,00	2011

F20.3	
% ERITROPOIETINA A BREVETTO SCADUTO	
DEFINIZIONE	Percentuale di eritropoietina biosimile erogata nei reparti
NUMERATORE	N. unità posologiche di eritropoietina biosimile erogate x 100
DENOMINATORE	N. unità posologiche di eritropoietina complessivamente erogate
NOTE PER L'ELABORAZIONE	<p>L'eritropoietina appartiene alla classe ATC (classificazione anatomico-terapeutica) B03XA01. I dati sono per azienda erogatrice. Il dato include la distribuzione diretta.</p> <p>A livello di stabilimento, sono considerate le somministrazioni in regime di ricovero (motivo di scarico 01 e 02 da FES) e in regime ambulatoriale (motivo di scarico 03 da FES). L'attività ambulatoriale rilevata nel flusso FES con codice STS11 è stata ribaltata sullo stabilimento in base alla tabella che associa ad ogni codice STS11 l'indicazione relativa alla ubicazione del presidio ambulatoriale (interno o esterno all'ospedale), e nel caso in cui si tratti di presidio interno all'ospedale il codice dello stabilimento ospedaliero di riferimento.</p>
RIFERIMENTO	Obiettivo regionale: >20%
FONTE	Dati Flusso FES - Settore Politiche del Farmaco, Appropriatelyzza e Innovazione, Regione Toscana
LIVELLO	Azienda di erogazione
CUTOFF	30 - Soglia minima applicata al denominatore, al di sotto della quale i volumi erogati risultano talmente bassi da rendere difficile il confronto con le altre strutture. Per questo il dato compare in tabella ma non nei grafici. Se l'indicatore è di valutazione e il denominatore è minore del cutoff non viene attribuito il punteggio alla struttura



6.4 Indicatore F20.5: % Filgrastim a brevetto scaduto



F20.5 % Filgrastim a brevetto scaduto						
Azienda	Stabilimento	Valore	Valutazione	Numeratore	Denominatore	Anno
Toscana	Toscana	65,75 %	3,48	20.332,00	30.922,00	2011
Ausl 1 Massa	Osp. Massa	63,22 %	3,16	55,00	87,00	2011
Ausl 1 Massa	Osp. Carrara	100,00 %	5,00	87,00	87,00	2011
Ausl 2 Lucca	Osp. Castelnuovo	0,00 %	non rappresentativo	0,00	17,00	2011
Ausl 2 Lucca	Osp. Barga	53,33 %	non rappresentativo	8,00	15,00	2011
Ausl 2 Lucca	Osp. Lucca	100,00 %	5,00	257,00	257,00	2011
Ausl 3 Pistoia	Osp. Pescia	100,00 %	non rappresentativo	15,00	15,00	2011
Ausl 3 Pistoia	Osp. San Marcello	100,00 %	non rappresentativo	11,00	11,00	2011
Ausl 3 Pistoia	Osp. Pistoia	100,00 %	5,00	129,00	129,00	2011
Ausl 4 Prato	Osp. Prato	76,16 %	4,78	262,00	344,00	2011
Ausl 5 Pisa	Osp. Pontedera	95,28 %	5,00	101,00	106,00	2011
Ausl 5 Pisa	Osp. Volterra	81,82 %	non rappresentativo	18,00	22,00	2011
Ausl 6 Livorno	Osp. Piombino	25,00 %	0,00	15,00	60,00	2011
Ausl 6 Livorno	Osp. Elba	100,00 %	non rappresentativo	4,00	4,00	2011
Ausl 6 Livorno	Osp. Livorno	95,80 %	5,00	228,00	238,00	2011
Ausl 6 Livorno	Osp. Cecina	100,00 %	5,00	44,00	44,00	2011
Ausl 7 Siena	Osp. Montepulciano	17,45 %	0,00	26,00	149,00	2011
Ausl 7 Siena	Osp. Poggibonsi	0,00 %	0,00	0,00	49,00	2011
Ausl 7 Siena	Osp. Abbadia S.S.	20,83 %	0,00	25,00	120,00	2011
Ausl 8 Arezzo	Osp. Sansepolcro	51,35 %	1,68	38,00	74,00	2011
Ausl 8 Arezzo	Osp. Cortona	61,54 %	non rappresentativo	16,00	26,00	2011
Ausl 8 Arezzo	Osp. Montevarchi	67,69 %	3,72	132,00	195,00	2011
Ausl 8 Arezzo	Osp. Arezzo	75,12 %	4,65	311,00	414,00	2011
Ausl 8 Arezzo	Osp. Bibbiena	93,98 %	5,00	78,00	83,00	2011
Ausl 9 Grosseto	Osp. Castel del Piano	73,68 %	4,47	28,00	38,00	2011
Ausl 9 Grosseto	Osp. Grosseto	93,24 %	5,00	138,00	148,00	2011
Ausl 9 Grosseto	Osp. Orbetello	100,00 %	non rappresentativo	22,00	22,00	2011
Ausl 9 Grosseto	Osp. Massa Marittima	100,00 %	non rappresentativo	5,00	5,00	2011
Ausl 10 Firenze	Osp. Torregalli Firenze	1,64 %	0,00	1,00	61,00	2011
Ausl 10 Firenze	Osp. SMN Firenze	0,00 %	0,00	0,00	31,00	2011
Ausl 10 Firenze	Osp. Bagno a Ripoli	9,47 %	0,00	18,00	190,00	2011
Ausl 10 Firenze	Osp. Serristori Figline	83,33 %	non rappresentativo	10,00	12,00	2011
Ausl 11 Empoli	Osp. Empoli	100,00 %	5,00	67,00	67,00	2011



F20.5 % Filgrastim a brevetto scaduto						
Azienda	Stabilimento	Valore	Valutazione	Numeratore	Denominatore	Anno
Ausl 12 Viareggio	Osp. Versilia	100,00 %	5,00	307,00	307,00	2011
Aou Pisana	AOU Pisana	87,58 %	5,00	719,00	821,00	2011
Aou Senese	AOU Senese	40,83 %	0,36	354,00	867,00	2011
Aou Careggi	AOU Careggi	91,27 %	5,00	2.258,00	2.474,00	2011
Aou Meyer	AOU Meyer	100,00 %	5,00	64,00	64,00	2011

F20.5	
% FILGRASTIM A BREVETTO SCADUTO	
DEFINIZIONE	Percentuale di filgrastim biosimile erogata nei reparti
NUMERATORE	N. unità posologiche di filgrastim biosimile erogate x 100
DENOMINATORE	N. unità posologiche di filgrastim complessivamente erogate
NOTE PER L'ELABORAZIONE	<p>Il filgrastim appartiene alla classe ATC3 (classificazione anatomico-terapeutica) L03AA02. I dati sono per azienda erogatrice. Il dato include la distribuzione diretta.</p> <p>A livello di stabilimento, sono considerate le somministrazioni in regime di ricovero (motivo di scarico 01 e 02 da FES) e in regime ambulatoriale (motivo di scarico 03 da FES). L'attività ambulatoriale rilevata nel flusso FES con codice STS11 è stata ribaltata sullo stabilimento in base alla tabella che associa ad ogni codice STS11 l'indicazione relativa alla ubicazione del presidio ambulatoriale (interno o esterno all'ospedale), e nel caso in cui si tratti di presidio interno all'ospedale il codice dello stabilimento ospedaliero di riferimento.</p>
RIFERIMENTO	Obiettivo regionale: >70%
FONTE	Dati Flusso FES - Settore Politiche del Farmaco, Appropriatelyzza e Innovazione, Regione Toscana
LIVELLO	Azienda di erogazione
CUTOFF	30 - Soglia minima applicata al denominatore, al di sotto della quale i volumi erogati risultano talmente bassi da rendere difficile il confronto con le altre strutture. Per questo il dato compare in tabella ma non nei grafici. Se l'indicatore è di valutazione e il denominatore è minore del cutoff non viene attribuito il punteggio alla struttura