



**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA del PERSONALE di  
ARTEA, GIUNTA REGIONALE E CONSIGLIO REGIONALE  
NOVEMBRE 2019**

**GIUNTA REGIONALE**

DIREZIONI E SETTORI	% giornate di assenza varie	% giornate di assenza ferie	% giornate di assenza totali	% giornate di presenza
<b>DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE</b>				
<b>Totale</b>	<b>9,9</b>	<b>3,86</b>	<b>13,76</b>	<b>86,24</b>
DG.GIUNTA.REG.-AGE-AGENZIA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEGLI ORGANI DI GOVERNO DELLA REGIONE	6,14	4,66	10,8	89,2
DG.GIUNTA.REG.-SET-ATTIVITA' INTERNAZIONALI	24,89	4,79	29,68	70,32
DG.GIUNTA.REG.-SET-AUTORITA' DI GESTIONE DEL POR FESR	10,29	4,71	15	85
DG.GIUNTA.REG.-SET-AUTORITA' DI GESTIONE DEL POR FSE	13,33	3,06	16,39	83,61
DG.GIUNTA.REG.-SET-POLITICHE ED INIZIATIVE REGIONALI PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	1,43	1,43	2,86	97,14
DG.GIUNTA.REG.-SET-UFFICIO DI COLLEGAMENTO DELLA REGIONE TOSCANA CON LE ISTITUZIONI COMUNITARIE A BRUXELLES	8,57	2,14	10,71	89,29
<b>AVVOCATURA</b>				
<b>Totale</b>	6,35	3,11	9,46	90,54
AVVOCATURA-SET-AUDIT	0	2,5	2,5	97,5
AVVOCATURA-SET-CONTENZIOSO-RACCORDO CON AVVOCATURE DI ENTI PUBBLICI	6	2	8	92

<b>DIREZIONE AFFARI LEGISLATIVI, GIURIDICI ED ISTITUZIONALI</b>				
<b>Totale</b>	6,06	3,94	10	90
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET- AFFARI ISTITUZIONALI E DELLE AUTONOMIE LOCALI	13,33	1,67	15	85
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET- ATTIVITA' LEGISLATIVA E GIURIDICA	6,5	4	10,5	89,5
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET- POLITICHE PER LA PARTECIPAZIONE. UFFICIO ED OSSERVATORIO ELETTORALE.	0,71	8,57	9,28	90,72
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET- POLITICHE PER LA SICUREZZA DEI CITTADINI E CULTURA DELLA LEGALITA'	1,67	4,17	5,84	94,16

<b>DIREZIONE AGRICOLTURA E SVILUPPO RURALE</b>				
<b>Totale</b>	7,52	4,98	12,5	87,5
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET- ATTIVITA' FAUNISTICO VENATORIA, PESCA DILETTANTISTICA E PESCA IN MARE	8,01	5,29	13,3	86,7
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET- ATTIVITA' GESTIONALE SUL LIVELLO TERRITORIALE DI PISTOIA E PRATO	4,64	2,5	7,14	92,86
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET- AUTORITA' DI GESTIONE FEASR. SOSTEGNO ALLO SVILUPPO DELLE ATTIVITA' AGRICOLE	4,75	6	10,75	89,25
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET- CONSULENZA, FORMAZIONE E INNOVAZIONE	16,88	5	21,88	78,12
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET- DISTRETTI RURALI. ATTIVITA' GESTIONALE SUL LIVELLO TERRITORIALE DI MASSA E LUCCA	6,83	7,83	14,66	85,34
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET- FORESTAZIONE. USI CIVICI. AGROAMBIENTE	1,67	4,72	6,39	93,61
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET- GESTIONE DELLA PROGRAMMAZIONE LEADER. ATTIVITA' GESTIONALE SUL LIVELLO TERRITORIALE DI SIENA E GROSSETO	7,7	5,16	12,86	87,14
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET- IMPRENDITORIA AGRICOLA. COORDINAMENTO ATTIVITA' DI CONTROLLO E SANZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	2,31	7,69	10	90
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET- INTERVENTI PER GLI UTENTI DELLE MACCHINE AGRICOLE (UMA) E STATISTICHE AGRICOLE. ATTIVITA' GESTIONALE SUL LIVELLO TERRITORIALE DI FIRENZE E AREZZO	8,13	4,06	12,19	87,81
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET- PRODUZIONI AGRICOLE, VEGETALI E ZOOTECNICHE. PROMOZIONE	4,33	3,67	8	92



**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA del PERSONALE di  
ARTEA, GIUNTA REGIONALE E CONSIGLIO REGIONALE  
NOVEMBRE 2019**

DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET- RAPPORTI CON I GRUPPI DI AZIONE LOCALE DELLA PESCA (FLAGS). ATTIVITA' GESTIONALE SUL LIVELLO TERRITORIALE DI LIVORNO E PISA	12,86	4,82	17,68	82,32
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET- SERVIZIO FITOSANITARIO REGIONALE E DI VIGILANZA E CONTROLLO AGROFORESTALE	10,12	4,3	14,42	85,58

<b>DIREZIONE AMBIENTE ED ENERGIA</b>					
<b>Totale</b>	5,54	4,86	10,4	89,6	
-DRZ AMB.ENERG.-SET-AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI	3,51	5,45	8,96	91,04	
DRZ AMB.ENERG.-SET-MINIERE	9,55	3,41	12,96	87,04	
DRZ AMB.ENERG.-SET-SERVIZI PUBBLICI LOCALI, ENERGIA E INQUINAMENTI	4	2,71	6,71	93,29	
DRZ AMB.ENERG.-SET-SISMICA	7,35	7,35	14,7	85,3	
DRZ AMB.ENERG.-SET-TUTELA DELLA NATURA E DEL MARE	5,29	5	10,29	89,71	
DRZ AMB.ENERG.-SET-VALUTAZIONE IMPATTO AMBIENTALE - VALUTAZIONE AMBIENTALE STRATEGICA - OPERE PUBBLICHE DI INTERESSE STRATEGICO REGIONALE	5,5	2,67	8,17	91,83	
DRZ AMB.ENERG.-SET-BONIFICHE E AUTORIZZAZIONI RIFIUTI	4,13	3,49	7,62	92,38	
<b>DIREZIONE ATTIVITA' PRODUTTIVE</b>					
<b>Totale</b>	4,52	4,44	8,96	91,04	
DRZ ATTIV.PROD.-SET-ECONOMIA TERRITORIALE E PROGETTI INTEGRATI	4,29	2,14	6,43	93,57	
DRZ ATTIV.PROD.-SET-INFRASTRUTTURE PER ATTIVITA' PRODUTTIVE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	8,33	8,33	16,66	83,34	
DRZ ATTIV.PROD.-SET-POLITICHE DI SOSTEGNO ALLE IMPRESE	4,13	5,65	9,78	90,22	
DRZ ATTIV.PROD.-SET-TURISMO, COMMERCIO E SERVIZI	2,37	3,16	5,53	94,47	

<b>DIREZIONE CULTURA E RICERCA</b>	<b>Totale</b>	7,54	3,31	10,85	89,15
DRZ CULT.RICERCA-SET-DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO E SOSTEGNO ALLA RICERCA		2,27	5,45	7,72	92,28
DRZ CULT.RICERCA-SET-PATRIMONIO CULTURALE, SITI UNESCO, ARTE CONTEMPORANEA, MEMORIA		7,83	3,48	11,31	88,69
DRZ CULT.RICERCA-SET-SPETTACOLO		0,71	2,14	2,85	97,15
DRZ CULT.RICERCA-SET-TUTELA DEI CONSUMATORI E UTENTI, POLITICHE DI GENERE, PROMOZIONE DELLA CULTURA DI PACE		2,92	2,5	5,42	94,58

<b>DIREZIONE DIFESA DEL SUOLO E PROTEZIONE CIVILE Totale</b>	5,69	4,4	10,09	89,91
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET- ASSETTO IDROGEOLOGICO	3,4	3,6	7	93
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET- GENIO CIVILE TOSCANA NORD	3,3	3,75	7,05	92,95
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET- GENIO CIVILE TOSCANA SUD	8,72	4,51	13,23	86,77
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET- GENIO CIVILE VALDARNO CENTRALE	6,93	3,98	10,91	89,09
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET- GENIO CIVILE VALDARNO INFERIORE	7,76	4,24	12	88
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET- GENIO CIVILE VALDARNO SUPERIORE	2,84	3,95	6,79	93,21
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET- PROTEZIONE CIVILE REGIONALE	1,49	5,81	7,3	92,7
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET- SETTORE IDROLOGICO REGIONALE	3,44	7,81	11,25	88,75
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET- TUTELA ACQUA E COSTA	1,67	3,33	5	95

<b>DIREZIONE DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE</b>				
<b>Totale</b>	7,17	4,76	11,93	88,07
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET- CONSULENZA GIURIDICA E SUPPORTO ALLA RICERCA IN MATERIA DI SALUTE	3,5	6,25	9,75	90,25
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET- CONTABILITA' E INVESTIMENTI	1,67	4,33	6	94
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET- INNOVAZIONE SOCIALE	4,44	3,61	8,05	91,95
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET- ORGANIZZAZIONE DELLE CURE E PERCORSI CRONICITA'	1,67	6,11	7,78	92,22
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET- POLITICHE DEL FARMACO E DISPOSITIVI	6,11	3,89	10	90
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET- POLITICHE DEL PERSONALE DEL SSR E RELAZIONI SINDACALI	6,67	2,5	9,17	90,83
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET- POLITICHE PER L'INTEGRAZIONE SOCIO- SANITARIA	2,31	2,31	4,62	95,38
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET- PREVENZIONE COLLETTIVA	17	7,33	24,33	75,67
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET- QUALITA' DEI SERVIZI E RETI CLINICHE	6,38	5,05	11,43	88,57
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET- SALUTE E SICUREZZA LUOGHI DI LAVORO E PROCESSI SPECIALI IN AMBITO DI PREVENZIONE	18,64	4,55	23,19	76,81
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET- SANITA' DIGITALE E INNOVAZIONE	5	2,86	7,86	92,14
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET- WELFARE E SPORT	8,67	5,08	13,75	86,25

<b>DIREZIONE ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b>				
<b>Totale</b>	11,25	3,79	15,04	84,96
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-EDUCAZIONE E ISTRUZIONE	5,77	2,69	8,46	91,54
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-GESTIONE, RENDICONTAZIONE E CONTROLLI PER GLI AMBITI TERRITORIALI DI LUCCA , MASSA CARRARA E PISTOIA	15,52	3,75	19,27	80,73
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-GESTIONE, RENDICONTAZIONE E CONTROLLI PER GLI AMBITI TERRITORIALI DI PISA E SIENA	14,04	3,58	17,62	82,38
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-PROGRAMMAZIONE IN MATERIA DI IEFP, APPRENDISTATO, TIROCINI, FORMAZIONE CONTINUA, TERRITORIALE E INDIVIDUALE. UFFICI REGIONALI DI GROSSETO E LIVORNO	11,72	4,21	15,93	84,07
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-SISTEMA REGIONALE DELLA FORMAZIONE: INFRASTRUTTURE DIGITALI E AZIONI DI SISTEMA	3,85	4,62	8,47	91,53
DRZ ISTR.FORMAZ-SET-PROGRAMMAZIONE FORMAZIONE STRATEGICA E ISTRUZIONE E FORMAZIONE TECNICA SUPERIORE. UFFICI REGIONALI DI AREZZO, FIRENZE E PRATO.	10,3	3,79	14,09	85,91

<b>DIREZIONE LAVORO</b>				
<b>Totale</b>	3,75	5,63	9,38	90,62
DRZ LAVORO-SET-LAVORO	5	4,44	9,44	90,56
<b>DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E SISTEMI INFORMATIVI</b>				
<b>Totale</b>	7,38	4,9	12,28	87,72
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	7,76	5,82	13,58	86,42
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-CONTRATTI	3,75	4,75	8,5	91,5
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	6,1	4,5	10,6	89,4
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-PATRIMONIO E LOGISTICA	8,29	5,13	13,42	86,58
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SERVIZI INFRASTRUTTURALI, TECNOLOGIE INNOVATIVE E FONIA	8,26	4,89	13,15	86,85
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE DELLA CONOSCENZA	6,25	4,38	10,63	89,37
DRZ ORG.SIST.INF-SET-PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA. SISTEMA DOCUMENTALE E DELLA COMUNICAZIONE INTERNA	7,5	3,41	10,91	89,09
DRZ ORG.SIST.INF-SET-SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE	14,5	10	24,5	75,5
DRZ ORG.SIST.INF-SET-SISTEMI INFORMATIVI DI SUPPORTO ALLE DECISIONI ED ALLE FUNZIONI IN MATERIA AMBIENTALE. UFFICIO REGIONALE DI STATISTICA	1,47	7,94	9,41	90,59
DRZ ORG.SIST.INF-SET-UFFICIO PER LA TRANSIZIONE AL DIGITALE. INFRASTRUTTURE E TECNOLOGIE PER LO SVILUPPO DELLA SOCIETA' DELL'INFORMAZIONE	10,83	3,67	14,5	85,5
DRZ ORG.SIST.INF-SET-UFFICIO RESPONSABILE PROTEZIONE DATI	7,5	0,83	8,33	91,67

<b>DIREZIONE POLITICHE MOBILITA', INFRASTRUTTURE E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE</b>				
<b>Totale</b>	5	4,67	9,67	90,33
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC. -SET-AFFARI AMMINISTRATIVI E CONTABILI PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	3,18	9,09	12,27	87,73
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC. -SET-INFRASTRUTTURE PER LA LOGISTICA	9,17	3,75	12,92	87,08
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC. -SET-PIANIFICAZIONE E CONTROLLI IN MATERIA DI CAVE	2,08	5,42	7,5	92,5
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC. -SET-PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE VIABILITA' AREZZO, SIENA E GROSSETO	2,06	1,76	3,82	96,18
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC. -SET-PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE VIABILITA', FIRENZE- PRATO E PISTOIA	7,63	2,89	10,52	89,48
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC. -SET-PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE VIABILITA', PISA, LIVORNO, LUCCA E MASSA CARRARA	9,44	5	14,44	85,56
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC. -SET-PROGRAMMAZIONE VIABILITA'	2,89	5	7,89	92,11
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC. -SET-TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	2,6	5,6	8,2	91,8



**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA del PERSONALE di  
ARTEA, GIUNTA REGIONALE E CONSIGLIO REGIONALE  
NOVEMBRE 2019**

<b>DIREZIONE PROGRAMMAZIONE E BILANCIO</b>				
<b>Totale</b>	7,8	3,74	11,54	88,46
DRZ Progr.Bil.-Set- Contabilita'	8,45	4,05	12,5	87,5
DRZ Progr.Bil.-Set- Controllo Strategico e di Gestione	8,67	3	11,67	88,33
DRZ Progr.Bil.-Set- Politiche Fiscali e Riscossione	3,96	3,33	7,29	92,71
DRZ Progr.Bil.-Set- Programmazione Finanziaria e Finanza Locale	15,92	6,69	22,61	77,39
DRZ Progr.Bil.-Set- Controllo Finanziario , Rendiconto, Organismo di Programmazione FSC	2,14	3,57	5,71	94,29

<b>DIREZIONE URBANISTICA E POLITICHE ABITATIVE</b>				
<b>Totale</b>	6,19	2,2	8,39	91,61
DRZ URB.POL.ABIT.-SET- PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	1,43	1,43	2,86	97,14
DRZ URB.POL.ABIT.-SET- POLITICHE ABITATIVE	12,33	1,67	14	86
DRZ URB.POL.ABIT.-SET- SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE ED AMBIENTALE	5	3	8	92
DRZ URB.POL.ABIT.-SET- TUTELA, RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO	6,15	2,31	8,46	91,54

<b>SEGRETERIATO GENERALE DEL CONSIGLIO REGIONALE Totale</b>	8,1	5,92	14,02	85,98
DG CONS.REG.-ACO- ASSISTENZA ISTITUZIONALE	4,23	4,23	8,46	91,54
DG CONS.REG.-SET- ACCOGLIENZA E VIGILANZA DELLE SEDI CONSILIARI. LOGISTICA. TIPOGRAFIA E POSTA. GESTIONE SPESE DI RAPPRESENTANZA PER CONTRIBUIRE A INIZIATIVE DI SOGETTI ESTERNI E CONCESSIONE DEL MARCHIO	4,42	6,15	10,57	89,43
DG CONS.REG.-SET- ASSISTENZA GENERALE ALLE COMMISSIONI CONSILIARI	4	8	12	88
DG CONS.REG.-SET- ASSISTENZA GIURIDICA E LEGISLATIVA	4,71	0,88	5,59	94,41
DG CONS.REG.-SET-BILANCIO E FINANZE.	2	14,33	16,33	83,67
DG CONS.REG.-SET- ORGANIZZAZIONE E PERSONALE. INFORMATICA.	10	5,83	15,83	84,17
DG CONS.REG.-SET- PROVVEDITORATO, GARE, CONTRATTI E MANUTENZIONE SEDI	8,62	4,79	13,41	86,59
DG CONS.REG.-SET- RAPPRESENTANZA E RELAZIONI ISTITUZIONALI ESTERNE. INIZIATIVE ISTITUZIONALI. COMUNICAZIONE, EDITORIA, URP	10	5,43	15,43	84,57
DG CONS.REG.-UFF-UFFICIO STAMPA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEL CONSIGLIO REGIONALE	6,25	5,63	11,88	88,12
DG CONS.REG.-SET-ANALISI DI FATTIBILITÀ E PER LA VALUTAZIONE DELLE POLITICHE. ASSISTENZA AL DIFENSORE CIVICO, AI GARANTI E ALL'AUTORITÀ PER LA PARTECIPAZIONE.	11,47	7,06	18,53	81,47
DG CONS.REG.-SET- ASSISTENZA AL CDAL, ALLA COPAS E ALLA CPO.	13,13	7,5	20,63	79,37



**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA del PERSONALE di  
ARTEA, GIUNTA REGIONALE E CONSIGLIO REGIONALE  
NOVEMBRE 2019**

DG CONS.REG-SET- ASSISTENZA GENERALE ALLA COMMISSIONE DI CONTROLLO, AL PARLAMENTO DEGLI STUDENTI. FORMAZIONE DEL PERSONALE.	21,25	1,25	22,5	77,5
DG CONS.REG-SET-BIBLIOTECA E DOCUMENTAZIONE, ARCHIVIO E PROTOCOLLO. ASSISTENZA GENERALE AL CORECOM.	10,96	5,34	16,3	83,7



**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA del PERSONALE di  
ARTEA, GIUNTA REGIONALE E CONSIGLIO REGIONALE  
NOVEMBRE 2019**

<b>A.R.T.E.A.</b>				
<b>Totale</b>	7,41	4,36	11,77	88,23
A.R.T.E.A.-SET-AIUTI DIRETTI ED INTERVENTI DI MERCATO	3,4	6,2	9,6	90,4
A.R.T.E.A.-SET-ANAGRAFE E SVILUPPO DEL SISTEMA INTEGRATO DI GESTIONE E CONTROLLO, E CONTABILIZZAZIONE	9,13	3,7	12,83	87,17