

# Curriculum vitae

---

Dati anagrafici

Nome **Mauro**  
Cognome **Maccari**

**Attuale posizione professionale**

AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST  
Direttore U.O.C. Cure Primarie – Responsabile Area Sud Aziendale  
Dal 18.10.2022 a tutt'oggi.

Sede di lavoro Pisa

**Idoneità alla nomina di D.G. delle Az. Sanitarie**

Inserito nell'elenco di idonei alla nomina di Direttore Generale di Aziende Sanitarie del Ministero della Salute

Inserito negli elenchi di idonei alla nomina di Direttore Generale di Aziende Sanitarie di : Piemonte, Sicilia, Abruzzo, Friuli, Toscana, Umbria, Marche, Liguria, Lazio e Lombardia

Inserito negli elenchi di idonei alla nomina di Direttore Sanitario di Aziende Sanitarie di Emilia, Lazio, Umbria, Toscana.

**Titoli di studio**

1986 Università degli studi di Roma "La Sapienza" Roma  
Laurea in Medicina e Chirurgia.  
Votazione 110 e lode

1991 Università di Losanna Losanna  
Dottorato in Medicina

**Abilitazioni**

1986 Università degli studi di Roma "La Sapienza" Roma  
Abilitazione alla professione di Medico Chirurgo.

|   |   |               |
|---|---|---------------|
| <b>Specializzazioni e perfezionamento</b>         | 1991 Università degli studi di Roma "La Sapienza"<br>Diploma di Specializzazione in Chirurgia generale.   | Roma          |
|   | 1998 Università degli studi di Pisa<br>Diploma di Specializzazione in Igiene e medicina Preventiva  | Pisa          |
|   | 2000 Università degli studi di Siena<br>Corso di perfezionamento "Direzione gestionale delle strutture sanitarie"   | Siena         |
|   | 2005 Università "L. Bocconi" S.D.A.<br>Corso di perfezionamento C.OR.GE.SAN   | Milano        |
| <b>Corsi abilitanti di formazione manageriale</b> | 2007 Scuola Superiore S. Anna<br>Corso per dirigenti per incarico di Struttura Complessa  | Pisa          |
|   | 2011 IREF - Università Bocconi<br>Corso di formazione manageriale IREF per direttori generali, sanitari, amministrativi e sociali della Regione Lombardia (febbraio – dicembre 2010)  | Milano        |
|   | 2014 Scuola Superiore S. Anna<br>Corso di formazione manageriale permanente per direttori generali, sanitari, amministrativi di nomina recente della Regione Toscana (2012-2014)  | Pisa          |
|   | 2016 Scuola Superiore S. Anna<br>Corso di formazione manageriale permanente per direttori generali, sanitari, amministrativi della Regione Toscana<br>Corso di aggiornamento di 80 ore  | Pisa          |
|   | 2018 Polis – Regione Lombardia<br>Corso di formazione per il certificato di rivalidazione della formazione manageriale per Direttore Azienda Sanitaria (decreto n. 19613 del 24.12.18 – Direzione Generale Welfare – Regione Lombardia) | Milano        |
|   | 2020 Scuola Superiore S. Anna<br>Corso di ri-validazione dell'attestato di formazione manageriale per i dirigenti per incarico di Struttura Complessa   | Pisa          |
| <b>Ulteriori importanti esperienze formative</b>  | • Corso di aggiornamento USL 5 "Verifica e revisione della Qualità" - Aprile-Maggio 1995  | Milano        |
|   | • Corso Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia "Sviluppo organizzativo per un'Azienda Sanitaria" – 23-27 giugno 1997  | Reggio Emilia |
|   | • Corso di Formazione per Dirigenti USL 5 "L'applicazione del D.Lgs. 626/94 nell'Azienda Sanitaria" Marzo-Aprile 1998   | Pisa          |

- Corso Istituto Superiore di Sanità “Pianificazione strategica nelle Aziende Sanitarie” – 25-26 Ottobre 2000 Roma
- Corso Istituto Superiore di Sanità “Controllo di gestione delle Aziende Sanitarie” – 22-23 Novembre 2000 Roma
- Corso di alta formazione Scuola S. Anna “La gestione dei collaboratori per governare la performance aziendale” - Luglio 2001 Pisa
- Corso di formazione Università Bocconi “Organizzazione e gestione delle cure primarie” 24-26 ottobre e 28-30 novembre 2001 Milano
- Corso di formazione avanzato Università Bocconi “ Il budget per i medici di medicina generale” 07-08 marzo 2002 Milano
- Corso di Alta formazione Scuola Superiore S. Anna “ Gestione delle risorse umane nell’ottica del managing diversity”– marzo-maggio 2002 Milano
- Corso di Formazione Regionale in Area Vasta “Il Responsabile del Distretto Socio-Sanitario nella realtà toscana” – Marzo-Luglio 2003 Pisa
- Corso di formazione Università Bocconi “ Indicatori di budget per il Territorio e per l’Ospedale” 15-16 dicembre 2003 Milano
- Corso di formazione Università Bocconi “Gestire le Cure Primarie” ottobre – novembre 2009 Milano
- Corso di formazione Progea “Management per il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie”–Novembre 2017– Marzo 2018 Milano

#### **Borse di studio**

- Borsa di studio per l’A.A. 1989-’90 concessa della facoltà di Medicina e Chirurgia dell’università di Losanna, in applicazione dei vigenti scambi culturali del Ministero degli Affari Esteri Italiano e la Confederazione Elvetica con inquadramento di Assistente Medico presso la Divisione di Chirurgia Sperimentale Universitaria di Losanna per 9 mesi (Novembre 1989 – Luglio 1999).
- Conferma della stessa Borsa di studio per l’A.A. 1990 – ‘91

#### **Docenze Corsi di Formazione Manageriali**

- Direzione scientifica e docenza nel Corso di formazione “Il Direttore di Distretto Socio-Sanitario” ASL n. 3 di Nuoro – 2005
- Direzione scientifica e docenza nel Corso di formazione “Il Direttore di Distretto Socio-Sanitario” ASL n. 3 di Nuoro – 2006
- Direzione scientifica e docenza nel Corso di formazione “Il Direttore di Distretto Socio-Sanitario” ASL n. 5 di Cosenza – 2007

- Docenza modulo didattico “Organizzazione sanitaria territoriale – Programmazione sanitaria e socio-sanitaria” presso il Master “Direzione in Strutture sanitarie MaDiss” del Dipartimento Scienze Economiche e Aziendali dell’Università di Sassari – 2011
- Docenza modulo didattico “Organizzazione sanitaria territoriale – Programmazione sanitaria e socio-sanitaria” presso il Master “Direzione in Strutture sanitarie MaDiss” del Dipartimento Scienze Economiche e Aziendali dell’Università di Sassari – 6 e 7 giugno 2014
- Docenza modulo didattico presso il Corso di Formazione manageriale per Direttori generali, sanitari ed amministrativi delle Azienda sanitarie organizzato dalla Regione Lazio presso l’Istituto regionale dei studi giuridici Arturo Carlo Jemolo – 2015
- Docenza modulo didattico presso il Corso di Formazione manageriale per Direttori generali, sanitari ed amministrativi delle Azienda sanitarie organizzato dalla Regione Lazio presso l’Istituto regionale dei studi giuridici Arturo Carlo Jemolo – 2016
- Docenza modulo didattico presso il Corso di Formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria” per Direttori generali, sanitari ed amministrativi delle Azienda sanitarie ex D. LGS. N. 171/2016 organizzato dalla Regione Sardegna – 2019
- Docenza modulo didattico presso il Corso di Formazione manageriale Direttori di Distretto organizzato dalla ATS Regione Sardegna – 2020
- Docenza modulo didattico presso il Corso di Formazione manageriale Direttori Sanitari organizzato dalla ATS Regione Sardegna - 2022

**Docenze  
Universitarie**

- Professore a Contratto dell’Università degli Studi di Pisa – dal 2007 al 2010 - dell’Insegnamento: “Valutazione dei bisogni di salute” alla Scuola di Specializzazione in Igiene Medicina Preventiva
- Professore a Contratto dell’Università degli Studi di Pisa – dal 2008 al 2010 dell’Insegnamento: “Gestione integrata della cronicità” alla Scuola di Specializzazione in Anestesia e Rianimazione
- Professore a Contratto dell’Università degli Studi di Siena – dal 2012 al 2014 - dell’Insegnamento: “Organizzazione dei Servizi Sanitari” alla Scuola di Specializzazione in Psichiatria
- Professore a Contratto dell’Università degli Studi di Pisa – dal 2016 al 2017 dell’Insegnamento: “Organizzazione Aziendale” alla Facoltà di Medicina e Chirurgia , Corsi di Laurea in Fisioterapia, Logopedia, Riabilitazione psichiatrica
- Professore a Contratto dell’Università degli Studi di Pisa – dal 2009 al 2021 dell’Insegnamento: “Igiene” alla Facoltà di Scienze Politiche, Corso di Laurea in Scienze Sociali e del Servizio Sociale.

## **Pubblicazioni**

Vengono omesse pubblicazioni di pertinenza esclusivamente clinica chirurgica (n. 42) e segnalati esclusivamente i lavori pertinenti all'area igienico-organizzativa:

- Verifica nella qualità dell'assistenza domiciliare integrata – Atti 37° Congresso Naz. SITI –1996
- Progetto Assistenza sanitaria ai malati di A.I.D.S. - Atti Convegno sulle Politiche Sociali, Pisa - Giugno 1997
- Home Care: Organizzazione logistica – Atti 2° Congresso Naz. GAVeCeLT – 1999
- Il modello ADI nell'Azienda Sanitaria di Pisa – Atti 1° Congresso Naz. Assistenza Domiciliare – 2002
- Scopenso cardiaco: primi risultati di un programma di assistenza domiciliare – Italian Heart Journal – 2002
- I Processi di Costruzione del Sistema Locale per la Salute - Quaderni Pisani di Promozione della Salute (5) – Felici Editore - 2003
- Una nuova strategia di continuità assistenziale tra Ospedale e territorio: l'ADI. Aspetti qualitativi e analisi delle criticità del progetto tra AOUP e USL 5 nel distretto-zona pisana – Rivista Italiana d'Igiene - 2005
- Il Distretto che va verso i Cittadini: dall'analisi del bisogno di informazione al miglioramento dei servizi – Atti del 6° Congresso Nazionale CARD – Sorrento 2007
- Integrazione Ospedale Territorio: le dimissioni ospedaliere programmate della ASL 5 Zona Pisana. Esperienza di un triennio - Rivista italiana d'Igiene – 2008
- Survival and hospitalization in a nurse-led domiciliary intervention on elderly heart failure patients – Journal of Cardiovascular Medicine – 2008
- Risultati di un progetto sperimentale sulle dimissioni ospedaliere programmate della ASL 5 Zona Pisana nel triennio 2005-2007 – Atti 42° Congresso Nazionale SITI – 2008
- Ruolo nella programmazione nelle relazioni interorganizzative tra Società della salute, Azienda USL ed Enti Locali – L'integrazione sociosanitaria a cura di A. Barretta – Società Ed. Il Mulino – 2009
- Il servizio di Assistenza domiciliare Integrata-Cure Palliative (ADI/CP) nella USL 5 di Pisa. Dieci anni di attività – Atti XI Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica - 2009
- Sperimentazione di un progetto di riqualificazione dell'assistenza nelle Residente Sanitarie Assistite attraverso un protocollo di intesa A.U.S.L. 5 di Pisa – Università di Pisa - Atti 44° Congresso Nazionale SITI – 2010

- Prime valutazioni sulla Sanità di Iniziativa nel percorso dello scompenso cardiaco in Toscana - Atti 45° Congresso Nazionale SITI – 2011
- Il profilo di salute della Zona Alta Val d'Elsa (Regione Toscana) - Atti 45° Congresso Nazionale SITI – 2012
- La valutazione multidimensionale dell'anziano nel territorio della AUSL 7 Siena - Atti 45° Congresso Nazionale SITI – 2012
- Asenapine for treatment of maniac and mixed episodes associated with bipolar I disorder: from clinical research to clinical practice – Expert Opin Pharmacother - 2013
- Il Priority setting nel percorso dello scompenso cardiaco – da Priority setting in sanità: l'esperienza del percorso scompenso cardiaco e diabete mellito di tipo 2 – Il mulino ed. - 2013
- La riabilitazione intensiva in regime di degenza ospedaliera – Mondo Sanitario – 2013
- Prevalence, chronicity, burden and borders of bipolar disorder – J Affect Disord – 2013
- Effects of structured education programmes on home care nursing of chronic disease: an Italian experience (2008 -2012) – 6<sup>th</sup> European Public Health Conference – 2013
- Migliorare l'appropriatezza clinico-organizzativa attraverso la creazione di un ambulatorio di isteroscopia office - Mondo Sanitario – 2013
- Gli influssi sulla dispositivo-vigilanza nella Supply Chain – Mondo Sanitario – 2014
- La riorganizzazione dei Servizi ai sensi della DGRT 1235/12: il patto Territoriale della USL di Siena – Atti 12° Congresso nazionale CARD - 2014
- Objective or perceived health measure: which is a best cost predictor? – European Journal of Public Health – 2014
- Il piano strategico dell'Azienda USL 7 di Siena alla luce della DGR 1235/2012: le azioni programmatiche di riorganizzazione della rete ospedaliera aziendale – Mondo Sanitario – 2014
- L'accreditamento come strumento per l'organizzazione nelle Aziende sanitarie: il progetto dell'Area critica nella AUSL 7 di Siena - Mondo Sanitario – 2014
- Self-care management e family coaching: coinvolgere attivamente pazienti e familiari nell'assistenza domiciliare – Evidence – 2014
- Mortalità evitabile ed Epidemiologia politica – Rapporto Osserva salute 2014 - 2015

- Differenze di genere nei determinanti di spesa sanitaria – Atti 49° Congresso Nazionale SITI – 2016
- Gender differences in health expenditure determinants: A follow-up study – Health Care for Woman International – 2018
- Developing a new predictor of health expenditure: preliminary results from a primary healthcare setting – Public Health – 2018
- Reported experience of patients with single or multiple chronic diseases: empirical evidence from Italy – BMC Health Services Research – 2018
- Sociodemographic, clinical and criminological characteristics of a sample of Italian Volterra REMS patients – International Journal of Law and Psychiatry – 2019
- Invecchiamento attivo: l'esperienza della Toscana in ambito Europeo – Mondo Sanitario – 2020
- Richiedenti asilo e rifugiati fra clinica e territorio – il progetto SPRINT della Regione Toscana – Edizioni Colibrì – 2020
- L'invecchiamento attivo: l'esperienza nella Regione Toscana. Revisione e considerazioni sulla normativa di riferimento – Mondo Sanitario - 2020

#### **Lingue straniere**

|                      |  |
|----------------------|--|
|                      | - Francese   |
| Livello              | Discreto   |
|                      | - Inglese  |
| Livello              | Buono  |
| Formazione specifica | Corso Intensivo Universitario di lingua inglese dell'Università della Pennsylvania (Philadelphia – U.S.A.) -1987 |

#### **Incarichi Regionali**

- Componente del Collegio Arbitrale della Regione Toscana per la Medicina Generale – ex art. 30 A.C.N. – dal 28.08.2006 al 31.07.2021 (Decreto dirigenziale n. 1863 del 28.07.2006 e D.P.G.R. n. 36 del 17.03.2010).
- Rappresentante della regione Toscana al Comitato di Coordinamento della SISAC per la contrattazione del personale convenzionato (nomina Conferenza delle Regioni e delle Prov autonome del 25.07.2019)

**Incarichi  
extra Aziendali**

- Membro del Consiglio di Amministrazione di Auxilium Vitae S.p.A - Centro Clinico Multispecialistico di Volterra - dal 01.06.2011 al 13.02.2012 - per nomina dell'Azienda USL 5 di Pisa

**Partecipazione a  
progetti nazionali  
e/o, internazionali,  
riferibili all'attività  
di direzione svolta**

- 2019 - Responsabile del progetto Europeo "Concorso Partenariato Europeo per l'Innovazione per l'invecchiamento sano e attivo – EIP-AHA. Reference Site".
- 2019 - Coordinatore Responsabile Regionale del progetto Ministeriale: "Utilizzo delle Nuove Tecnologie per garantire l'Assistenza Sanitaria nelle Isole Minori " finalizzato all'utilizzo delle nuove tecnologie per l'assistenza sanitaria nelle isole minori e alla realizzazione delle Reti Cliniche nelle Isole minori.

**Esperienze  
lavorative presso  
Pubbliche  
Amministrazioni**

**Ente** AZIENDA USL 1 IMPERIESE

**Incarichi  
di responsabilità** Direttore Sanitario  
Dal 01.08.2021 al 17.10.2022

**Ente** REGIONE TOSCANA – ASSESSORATO DIRITTO ALLA SALUTE, AL WELFARE E ALL'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA – DIREZIONE DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE- FIRENZE

Dal 17.04.2019 al 16.04.2021

|

**Incarichi  
di responsabilità** Incaricato con Decr. Dirig. N. 5876 Del 17-04-2019  
Responsabile del Settore: Organizzazione delle Cure e Percorsi di Cronicità

**Ente** AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST

L'Azienda USL Toscana nord ovest, istituita con la legge regionale n. 84 del 28 dicembre 2015, ingloba le ex asl di Massa Carrara, Lucca, Pisa, Livorno e Viareggio. L'azienda aveva nel 2018 oltre 13.000 dipendenti, 2,3 miliardi di euro di bilancio, 13 stabilimenti ospedalieri (2.588 posti letto), 11 zone distretto e una popolazione residente di oltre 1 milione e 200 mila abitanti.

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| <b>Incarichi di responsabilità</b>  | <p>Direttore Sanitario<br/>dal 08.03.2016 al 28.02.2019</p> <p>Direttore Generale Facente Funzione<br/>dal 01.11.2018 al 30.12.2018</p> <p>Commissario<br/>dal 31.12.2018 al 28.02.2019</p>   |
| <b>Ente</b>                         | <p>AZIENDA USL 5 di Pisa<br/>L'Azienda USL 5 di Pisa aveva nel 2015 circa 2.050 dipendenti con un budget economico annuo di circa di 524.milioni di euro.</p>   |
| <b>Incarichi di responsabilità</b>  | <p>ViceCommissario<br/>(funzioni di Direttore generale per la corrente amministrazione)<br/>Dal 01.07.2015 al 31.12.2015<br/>(decreto Presidente della Giunta Regionale Toscana n. 107 del 01.07.2015)</p> <p>Direttore Generale facente funzione<br/>dal 01.05.2015 al 30.06.2015</p> <p>Direttore Sanitario<br/>dal 01.11.2014 30.06.2015<br/>(delibera DG n. 780 del 31.10.2014)</p>   |
| <b>Ente</b>                         | <p>AZIENDA USL 7 di SIENA<br/>L'Azienda USL 7 di Siena aveva nel 2014 circa 2.300 dipendenti con un budget economico annuo di circa di 450.milioni di euro.</p>   |
| <b>Incarichi di responsabilità</b>  | <p>Direttore Sanitario<br/>dal 16.02.2012 al 14.10.2014<br/>(delibera DG n. 1 del 13.02.2012)</p>   |
| <b>Ente</b>                         | <p>AZIENDA U.S.L. 5 di PISA</p>   |
| <b>Attività dirigenziale svolta</b> | <p>Direttore del Dipartimento Aziendale delle Cure Primarie<br/>(Delibera DG n . 73 del 05/02/09)<br/>dal 05/02/2009 al 15.02.2012;<br/>dal 15.11.2014 al 31.11.2014;<br/>dal 01.01.2016 al 07.03.2016</p> <p>Dirigente Medico di II<sup>a</sup> livello nella disciplina Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base (Del. D.G. 869 /2003) dal 15/10/2003 al 13.02.2012 e dal 15.11.2014 al 31.11.2014; Responsabile del CORAT Aziendale – Centro Oncologico di riferimento per l'Assistenza Territoriale dal 26.03.1999 (Del. 397/99) al 13.02.2012; Responsabile di Zona - Distretto Integrato Zona Pisana dal 01.12.2000 al 03.02.2009.</p> <p>Direttore S.d.S Zona Pisana dal 15.09.2004 al 03.02.2009 (Delibere giunta S.d.S. Z. Pisana n. 3 del 27.09.04 e n. 3 del 03.02.2009)<br/>Nell'ambito di questo incarico, la Direzione della Società della Salute ha previsto la responsabilità completa della sanità territoriale, del socio-sanitario USL e del sociale delegato alla USL nei 9 Comuni della Zona Pisana</p> |

**Ente** ex USL 16 VALDERA

**Attività svolta** Dal 04/01/93 03/09/93 Assistente Medico incaricato a T.P. Disciplina Farmacotossicodipendenze (Del. 986/92).Dal 21/12/93 Assistente Medico di ruolo a T.P. Disciplina Farmacotossicodipendenze (Del. 1077/93) e come tale transitato dal 01/01/95 presso l' Azienda USL 5 di Pisa, ai sensi della L.R. n° 49/94

**Ente** ex USL 1 TRIESTINA

**Attività svolta** Dal 23/03/92 al 03/01/93 assistente Medico di ruolo a T.P. Disciplina Chirurgia (Del. 3196/93); Dal 04/01/93 al 03/09/93 Aspettativa s.a./Conservazione del posto per incarico c/o altra USL (Del. 2856/92); Dal 04/09/93 al 20/12/93 Assistente medico di ruolo a T.P. Disciplina Chirurgia (Del. 1734/93); Dimissione volontarie dal 21/12/93 (Del. 3196/93)

**Ente** ex USL 8 BASSA FRIULANA

**Attività svolta** Assistente Medico di ruolo disciplina Chirurgia (Del . 427/89 e Provv. 129/89) dal 22/06/89 al 31/10/89 e dal 01/07/90 al 22/03/92

Il presente curriculum è rilasciato sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti previsti dagli artt.46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, consapevole delle sanzioni penali nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate dall'art.76 del suddetto D.P.R. n. 445/2000 e consapevole che, qualora dal controllo emerga la non veridicità del contenuto della dichiarazione, si decade dai benefici eventualmente conseguiti al provvedimento, così come stabilito dall'art. 75 del medesimo D.P.R.

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs n. 196/2003 s.m.i. come adeguato al Regolamento U.E. n. 679/2016.

Pisa, 02/05/2023

**Mauro Maccari**