



INFORMAZIONI  
PERSONALI

Nome

MARIA CHIARA INNOCENTI

ESPERIENZA  
LAVORATIVA

- ✓ Dal 13 aprile ad oggi dirigente incarico di **Recupero Crediti c/o Azienda Sanitaria Toscana Centro**

**Direttore Amministrativo Azienda Ospedaliero Universitaria di Careggi.** Le attività di maggior

- ✓ Dal 12 febbraio 2018 al 13 aprile 2023

**Direttore Amministrativo Azienda Ospedaliero Universitaria di Careggi.** Le attività di maggior rilievo attengono alla direzione delle strutture amministrative e tecniche. Particolare importanza riveste il rapporto continuo con l'Università sia per quanto attiene la gestione del personale che tutti gli accordi ed i protocolli d'intesa che intercorrono. Nel periodo oggetto di riferimento i lavori più importanti che sono stati messi a cantiere riguardano un nuovo blocco ospedaliero di alta intensità che accoglierà circa PL 135, il rinnovo della radioterapia con l'acquisizione di 2 LINAC e la previsione di rinnovo degli ultimi 2. Particolare innovazione è stata attivata per consentire durante il lock-down COVID19 il lavoro in smart working per circa 250 dipendenti (attivazione VPN che consentono il lavoro in remoto che attraverso l'utilizzo di strumenti di conferenze). Valore della Produzione 657.465.389 euro, nr. circa 5.118 dipendenti – (BILANCIO 2018).

- ✓ Dal 1 marzo 2016 all'11 febbraio 2018

**Componente del Nucleo Tecnico del Direttore Generale della Programmazione di Area Vasta Centro.** I compiti della Direzione Generale della Programmazione di Area Vasta ai sensi dell'art. 88 della L.R. 84/2015 riguardano il coordinamento dell'alta direzione delle aziende sanitarie afferenti l'AV (AUSLToscana Centro, AO Careggi, Meyer, ISPO ed ESTAR) per la realizzazione degli obiettivi della programmazione strategica regionale attraverso la predisposizione e la verifica del Piano di Area Vasta;

Referente per la Regione Toscana dei tavoli romani per il settore sanità con particolare riferimento:

- ✓ Componente supplente per la Regione Toscana del Comitato Paritetico Permanente per la verifica dell'erogazione LEA - designato dal Ministro della Salute Il 5 luglio 2017;
- ✓ Componente Gruppo Tecnico Comitato di settore Regioni-Sanità in materia di contratto e atti di indirizzo costituito nell'ambito della Conferenza delle Regioni – designato dalla Conferenza su indicazione del Presidente della RT;
- ✓ Componente Tavolo Ministero della Salute DM-70 Fabbisogno del Personale – designato dalla Conferenza delle Regioni;

- ✓ Dal 1 luglio 2015 al 29 febbraio 2016

Incarico di **Coordinamento del Bilancio** per la costituenda Azienda Sanitaria Toscana Centro (risultante dalla fusione: Azienda Sanitaria di Firenze, Azienda Sanitaria di Pistoia, Azienda Sanitaria di Prato, Azienda Sanitaria di Empoli) ai fini dell'unificazione del sistema contabile e per l'unificazione fiscale e bancaria dei conti aperti c/o la tesoreria. AUSLTC 3,0 Miliardi euro, circa 14.000 dipendenti;

- ✓ Dal 1 settembre 2012 al 30 giugno 2015

Azienda Sanitaria Firenze incarico quinquennale di **Direttore Amministrativo.** L'incarico è terminato il 30 giugno 2015 a seguito del percorso di riorganizzazione del SSRT che ha portato all'accorpamento delle aziende sanitarie territoriali. Le attività di maggior rilievo sono state la riorganizzazione dell'area tecnico amministrativa con l'obiettivo di valorizzare l'efficienza e mantenere le procedure di evidenza pubblica. Valore della Produzione 1,50 Miliardi di euro, nr. circa 6.400 dipendenti; Incarico di Coordinatore dei Direttori Amministrativi dell'Area Vasta Centro.

- ✓ Dal 22 settembre 2010 al 31 agosto 2012

Regione Toscana. Incarico quinquennale di **responsabile Settore Finanza Bilancio e Controllo** e attività di direzione a scavalco del **Settore Investimenti Sanitari** della Regione Toscana. Risorse Gestite FSN – RT 6,0 Miliardi di euro;

Durante l'incarico mi sono occupata tra l'altro del riequilibrio del dissesto finanziario della AUSL 1 di Massa Carrara. Membro effettivo del Tavolo degli Adempimenti Ministeriali per la Conferenza delle Regioni italiane

## ESPERIENZA LAVORATIVA

### ✓ Dal 1 gennaio 2009 al 21 settembre 2010

Azienda San  
Incarico di d  
**Valdinievole**

Aree di attivit  
sociale, alta ir

### ✓ Ottobre 2004 – Maggio 2005

Corso Alta Formazione “Dalla Definizione degli obiettivi alla Misurazione dei risultati: lo stato dell’arte e le prospettive del controllo di gestione del territorio”  
Svoltosi a Pisa il 19,20 ottobre 2004 e 26 maggio 2005.  
Scuola Superiore Sant’Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento, Pisa.

### ✓ Dal

Dal 14 diceml  
**Risorse Fin**  
Logistica e UC

Dal 16 febr  
Finanziarie.

Dall’agosto 21  
Gestione;

### ✓ 2000 - Gennaio

Corso di aggiornamento “Il Governo dei costi delle Aziende Sanitarie” dalla SDA Bocconi, Milano svoltosi nei giorni 27 e 28 gennaio 2000.

### ✓ 1999 - Giugno

Corso di aggiornamento “Gestire per progetti in Sanità” organizzato dalla SDA Bocconi, Milano. Svoltosi nei giorni 8,9,10 e 11 giugno 1999.

### ✓ 1998 - Aprile

Corso di aggiornamento “Il Sistema di finanziamento a prestazione. Contabilità Bilancio e Sistema Informativo Aziendale” organizzato dalla LUISS S.p.A., Roma 27-28.29 aprile 1998.

### ✓ 1995 – Novembre

Corso di aggiornamento “Il Controllo di Gestione in una struttura ospedaliera modalità di attuazione pratica” presso l’Alta Scuola per lo Sviluppo delle Risorse Umane dell’Istituto Scientifico H San Raffaele, Milano 22- 23 novembre 1995.

### ✓ 2003 - Dicembre

Convegno Internazionale “Nuovi sistemi per il governo delle aziende sanitarie: Il “balanced scorecard” tenutosi a Bologna ed organizzato dalla Azienda Usi Bologna Nord, Bologna.

### ✓ 1995 - Dicembre

Convegno internazionale “Qualità e Management nei Servizi Sanitari teorie e pratiche a confronto” presso l’Arcispedale Santa Maria Nuova, Reggio Emilia 13 e 14 dicembre 1995.

### ✓ 1994 – Gennaio/Marzo

Corso di aggiornamento “Budget & Aziende di Servizi Sanitari” tenuto presso la Scuola di Direzione Aziendale Bocconi, Milano. I Modulo dal 31 al 2 febbraio 1994 - Il Modulo 3 e 4 marzo 1994

### ✓ 1994 – Marzo

Seminario “Misurazione delle Attivata & Controllo di Gestione in Sanità” tenuto presso la Scuola di Direzione Aziendale Bocconi, Milano – 28 febbraio (pomeriggio) – 1 e 2 marzo 1994.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

### ✓ Al

Laurea in Ec  
Università d  
Tesi in Tecn

### ✓ 20

Corso di fc  
Aziende Sa  
1/08/2000 c  
della Scuol  
Regione To  
dicembre 20

### ✓ Ni

Corso di Al  
Struttura C  
2006 al 3 ap  
Scuola Supr

### ✓ Gi

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

### STRANIERA LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

### INGLESE

livello: buono  
livello: buono  
livello: buono

### DOCENZE

Docenza presso l'Università di Firenze – Master Gestione delle risorse umane e tecnologiche in sanità – anno 2016 -Docenza: Il sistema di Budget nelle Aziende Sanitarie. Il 21 ottobre, dalle 9.00- alle 17.30.

Docente nell'ambito del Corso di Alta Formazione Scuola Superiore S. Anna di Pisa “Corso di Formazione Manageriale per Alta Direzione delle Aziende Sanitarie Toscane “A/A 2010-2011. Giorno docenza il 23.02.2011 – 6 ore lezione – titolo: Criteri di Riparto Regionali

Docente nell'ambito del Corso di Alta Formazione Scuola Superiore S. Anna di Pisa “Corso Dirigenti Struttura Complessa” A/A 2011-2012. Giorno docenza 17.02.2012 6 ore lezione – titolo Il controllo dei costi in ottica sanitaria.

Docente a contratto presso l'Università di Firenze nell'area delle professioni sanitarie Sessioni di laurea anni 2004-2010:

- Corso di Laurea in Tecniche della Prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Materia Economia applicata – A/A 2004/2205 – periodo 14/03/2005 – 19/04/2005 – totale ore 25;
- Corso di Laurea in Tecniche della Prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Materia Economia applicata – A/A 2005/2006 – periodo 09/03/2006 – 29/05/2006– totale ore 10;
- Corso di Laurea in Tecniche della Prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Materia Economia applicata – A/A 2006/2007 – periodo 08/03/2007 – 30/03/2007– totale ore 13;
- Corso di Laurea in Tecniche della Prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Materia Economia applicata – A/A 2007/2008 – periodo 07/03/2008 – 08/05/2008– totale ore 8;
- Corso di Laurea in Tecniche della Prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Materia Economia applicata – A/A 2008/2009 – periodo 02/03/2009 – 07/05/2009– totale ore 10;
- Corso di Laurea in Tecniche della Prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Materia Economia applicata – A/A 2009/2010 – periodo 02/03/2010 – 26/03/2010– totale ore 12;
- MASTER I LIVELLO - Management per le funzioni di coordinamento nell'area inf.ca, ostetrica e pediatria - A/A 2004/05 – Insegnamento: Economia aziendale – periodo di svolgimento 07/03/2005 – 12/03/2005 – totale ore 12;
- MASTER I LIVELLO - Management per le funzioni di coordinamento nell'area inf.ca, ostetrica e pediatria - A/A 2005/06 – Insegnamento: Economia aziendale – periodo svolgimento 24/02/2006 - 23/03/2006 – totale ore 13;
- MASTER I LIVELLO - Management per le funzioni di coordinamento nell'area inf.ca, ostetrica e pediatria - A/A 2006/07 – Insegnamento: Economia aziendale – periodo 22/02/2007 – 24/02/2007 – totale ore 7
- MASTER I LIVELLO - Management per le funzioni di coordinamento nell'area inf.ca, ostetrica e pediatria - A/A 2007/08 Insegnamento: Economia aziendale – periodo 27/02/2008 – 27/02/2008 – totale ore 3;
- MASTER I LIVELLO - Management per le funzioni di coordinamento nell'area della Prevenzione - Riabilitazione e Tecnico Sanitaria - A/A 2004/05- Materia: Economia aziendale (lezioni trasversali area prevenzione, Riabilitazione e tecnico sanitaria) periodo 08/03/2005 – 12/03/2005 totale ore 12;
- MASTER I LIVELLO - Management per le funzioni di coordinamento nell'area della Prevenzione - Riabilitazione e Tecnico Sanitaria - A/A 2005/06- Materia: Economia aziendale (lezioni trasversali area prevenzione, Riabilitazione e tecnico sanitaria) periodo 07/02/2006 - 08/03/2006 totale ore 8;
- MASTER I LIVELLO - Management per le funzioni di coordinamento nell'area della

Prevenzione - Riabilitazione e Tecnico Sanitaria - A/A 2006/07 Materia: Economia aziendale (lezioni trasversali area prevenzione, Riabilitazione e tecnico sanitaria) periodo 14/02/2007 – 23/02/2007 totale ore 7;

- MASTER I LIVELLO - Management per le funzioni di coordinamento nell'area della Prevenzione e Tecnico Sanitaria A/A 2007/08 Materia: Economia aziendale (lezioni trasversali area prevenzione e tecnico sanitaria) periodo 03/03/2008 – totale ore 4;
- MASTER I LIVELLO - Management per le funzioni di coordinamento nell'area della Prevenzione e Tecnico Sanitaria A/A 2008/09 Materia: Economia aziendale (lezioni trasversali area prevenzione, Riabilitazione e tecnico sanitaria) periodo 27/01/2009 – 05/02/2009 totale ore 6;

**ALBI REGIONALI NAZIONALI  
DIRETTORE GENERALE**

Inserito nell'albo nazionale vigente idonei a conferimento incarico di Direttore Generale  
Inserito nell'albo vigente degli idonei a conferimento dell'incarico di Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del SSRT. Inserito nell'albo vigente ante-riforma di nomina dei Direttori Generali degli idonei a conferimento dell'incarico di Direttore Generale delle Aziende ed Enti del SSRT

**ALBI REGIONALI DIRETTORI**

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

Certificazione Bilancio ausl 11 Empoli anno 2005 e costruzione di un sistema qualità del settore amministrativo contabile attraverso la predisposizione delle procedure di qualità;  
Office xp  
Internet Explorer – Mozilla Firefox  
Outlook Express  
Oliam Contabilità Generale, Rages Contabilità Analitica, AS-400 Contabilità Generale

**PATENTI**

A e B

Rilascio il presente Curriculum Vitae, sotto la mia responsabilità e ai sensi e per gli effetti sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/00 di quanto sopra dichiarato.

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n.196/2003 s.m.i..

Firenze, 22 Aprile 2023