



## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Nome/ Cognome **Giulia Salvadorini**

Recapito sede di lavoro

### Esperienza professionale

- Date Dal 01/10/2021 attualmente in corso  
Ruolo **Dirigente Ingegnere gestionale , Direttore UOC Programmazione e Coordinamento della produzione e gestione operativa**, Dipartimento Staff della Direzione, AUSL Toscana Nord Ovest
- Date Dal 11/03/2021 al 30/09/2021  
Ruolo **Dirigente Ingegnere gestionale, Incarico Professionale “Professionista esperto nella programmazione della produzione e gestione operativa”**, UOC Miglioramento dei processi, Programmazione della produzione e Gestione operativa, Dipartimento Staff della Direzione, AUSL Toscana Nord Ovest
- Date Dal 01/01/2020 al 10/03/2021  
Ruolo **Dirigente Ingegnere gestionale, Responsabile UOS Programmazione della produzione e Gestione Operativa**, Dipartimento Staff della Direzione, AUSL Toscana Nord Ovest
- Date Dal 26/09/2018 al 31/12/2019  
Ruolo **Dirigente Ingegnere gestionale**, U.O.C. Miglioramento dei processi e sistemi di auditing, Dipartimento Staff della Direzione Generale, AUSL Toscana Nord Ovest
- Date Dal 01/01/2015 al 15/09/2018  
Ruolo **Dirigente Ingegnere gestionale**, U.O.C. Miglioramento dei processi e sistemi di auditing, Dipartimento Staff della Direzione Generale, AUSL Toscana Nord Ovest
- Date Dal 16/09/2013 al 31/12/2015  
Ruolo **Dirigente Ingegnere gestionale** U.O.S. Gestione Operativa e Sviluppo Organizzativo, Staff della Direzione strategica, AUSL 2 Lucca
- Date Dal 02/05/2011 al 15/09/2013  
Ruolo **Collaboratore Tecnico Professionale**, S.O.C. Innovazione sviluppo dei Servizi Sanitari, Staff della Direzione Sanitaria Aziendale, AUSL 10 Firenze
- Date Dal 31/12/2007 al 30/04/2011  
Ruolo **Collaboratore a progetto**, S.O.S. Innovazione sviluppo dei Servizi Sanitari, Staff della Direzione Sanitaria Aziendale, AUSL 10 Firenze

### Istruzione e formazione

- Date 1-2-9 ottobre 2018 (24 h)  
Titolo del corso Lo sviluppo della Gestione Operativa nel SST: il Bed Management  
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Formas, Laboratorio regionale per la Formazione Sanitaria, Firenze Villa la Quiete  
Risultato Superamento prova finale (project work)  
Date 12 Maggio 2018

Titolo del corso	<b>Operating Room Management: ottimizzare il processo produttivo di sala operatoria</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	XVIII Convegno Nazionale AIIC, Roma
Risultato	Superamento prova finale con acquisizione 5 CFP ingegneri
Date	10-11-12 Maggio 2018
Titolo del corso	<b>La salute di domani, le tecnologie di oggi</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	XVIII Convegno Nazionale AIIC, Roma
Risultato	Acquisizione 9 CFP ingegneri
Date	9 Maggio 2018
Titolo del corso	<b>Health Project Management</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	XVIII Convegno Nazionale AIIC, Roma
Risultato	Superamento prova finale con acquisizione 5 CFP ingegneri
Date	21-22-23 Marzo 2018
Titolo del corso	<b>Corso avanzato di Project Management in sanità</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Accademia Nazionale di Medicina, Firenze-Centro il Fuligno
Risultato	Superamento prova finale (progetto pratico)
Date	13 Marzo 2018
Titolo del corso	<b>L'operations management: modelli e soluzioni per creare valore in sanità</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Cerismas, centro di Ricerche e Studi in Management sanitario c/o Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano
Risultato	Nessuna prova finale
Date	Dal 18 Settembre 2017 al 19 Gennaio 2018 (complessive 16 ore)
Titolo del corso	<b>Nuova disciplina dei contratti pubblici</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	ITACA, Istituto per l'innovazione e trasparenza degli appalti e la compatibilità ambientale
Risultato	Superamento prova finale
Date	Dal 13 Aprile al 30 Giugno 2017 (complessive 35 ore)
Titolo del corso	<b>Corso di Alta Formazione "Modelli di Governance e Valutazione delle Tecnologie in Sanità"</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Scuola Superiore Sant'Anna, Laboratorio di ricerca e formazione per il Management dei Servizi alla Salute, Management e Sanità
Risultato	Acquisizione 39 crediti formativi
Date	8 Aprile 2017
Titolo del corso	<b>Logistica sanitaria integrata modelli a confronto</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	XVII Convegno Nazionale AIIC, Genova
Risultato	Superamento prova finale con acquisizione 5 CFP ingegneri
Date	6-9 Aprile 2017
Titolo del corso	<b>Tecnologia e persona: la sfida dell'innovazione</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	XVII Convegno Nazionale AIIC, Genova
Risultato	Acquisizione 9 CFP ingegneri
Date	3-4 Marzo 2017
Titolo del corso	<b>Forum.Per.Chir, 5° seminario di studio, Dati e standard di organizzazione e di performance in sala operatoria</b>

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Fondazione IRCSS Policlinico San Matteo
Risultato	Nessuna prova finale
Date	2 Dicembre 2015
Titolo del corso	<b>La gestione del rischio applicata ai Dispositivi Medici</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Ingegneri, Firenze
Risultato	Acquisizione 3 CFP ingegneri
Date	26 Ottobre 2015
Titolo del corso	<b>Introduzione alle leggi ed alle norme che regolamentano l'immissione in commercio e la gestione post vendita delle apparecchiature biomedicali</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Ingegneri, Livorno
Risultato	Acquisizione 3 CFP ingegneri
Date	16 Maggio 2015
Titolo del corso	<b>Il Project Management</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	XV Convegno Nazionale AIIC, Cagliari
Risultato	Superamento prova finale e acquisizione 5 CFP ingegneri
Date	14-16 Maggio 2015
Titolo del corso	<b>I dispositivi medici: verso un approccio sempre più integrato</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	XV Convegno Nazionale AIIC, Cagliari
Risultato	Acquisizione 9 CFP ingegneri
Date	14 Maggio 2015
Titolo del corso	<b>La gestione dei contratti di appalto</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	XV Convegno Nazionale AIIC, Cagliari
Risultato	Superamento prova finale e acquisizione 5 CFP ingegneri
Date	Dal 12 Maggio 2014 al 24 Aprile 2015 (6 giorni complessivi)
Titolo del corso	<b>Laboratorio Logistica del Paziente. Strumenti e soluzioni per ottimizzare la gestione dei flussi dei pazienti</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	CERGAS, Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale (Università Bocconi, Milano), – CERISMAS, Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (Università Cattolica, Milano), - CUSAS, Centro Universitario di Studi in Amministrazione Sanitaria della Facoltà di Medicina e Chirurgia (Università degli Studi di Firenze)
Risultato	Nessuna prova finale
Date	26-27 Marzo 2014 e 11 Aprile 2014
Titolo del corso	<b>Migliorare la Governance delle Tecnologie Sanitarie utilizzando l'Health Technology Assessment- HTA</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Asl 3 Pistoia Docenti della Fondazione Gimbe, Dott. Vescovic, Dr.ssa Rolli
Risultato	Superamento prova finale
Date	13 Febbraio 2014
Titolo del corso	<b>DECalogo-il Direttore dell'esecuzione del contratto negli appalti di servizi e forniture</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Scuola Nazionale Servizi, Bologna
Risultato	Nessuna prova finale
Date	Dal 6 Novembre 2012 al 30 Luglio 2013

Titolo del corso	<b>“Metodi quantitativi per l’Operations Management”</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Formas, Laboratorio regionale per la Formazione Sanitaria, Firenze Docenti: Prof. Viviani, Prof.ssa Cappanera, Ing. Visintin
Risultato	Superamento prova finale
Date	Dal 20 Settembre 2010 all'11 Gennaio 2011 (complessive 100 ore)
Titolo del corso	<b>“Train the trainers”</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Lean Enterprise Academy, Firenze
Risultato	Superamento prova finale
Date	Giugno 2009-Aprile 2010 (complessive 100 ore)
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione Six Sigma Green Belt</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Chiarini Associati
Risultato	Superamento prova finale
Date	23 Marzo 2009
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Iscrizione all’Ordine degli Ingegneri</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Ingegneri di Pisa, n°2777 sezione A- Ingegnere Industriale, Pisa
Date	15 Gennaio 2008-6 Maggio 2008 (complessive 80 ore)
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Percorso formativo per Responsabili di Linea e Business Process Reengineers dell’Azienda Sanitaria di Firenze</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Scuola Superiore Sant’Anna, Laboratorio di ricerca e formazione per il Management dei Servizi alla Salute, Management e Sanità, Pisa
Risultato	Superamento prova finale
Periodo	Sessione 2 Anno 2007
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Abilitazione alla professione di Ingegnere Industriale</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Pisa, Facoltà di Ingegneria, Pisa
Date	Ottobre 2004- Ottobre 2007
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Dottore Magistralis in Ingegneria Gestionale, classe delle lauree specialistiche in ingegneria gestionale Votazione 108/110</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Pisa, Facoltà di Ingegneria, Pisa
Titolo della tesi	“Studio di fattibilità di un’impresa di progettazione, produzione e commercializzazione di rampe modulari per il superamento delle barriere architettoniche”
Date	Ottobre 1999- Luglio 2004
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Dottore in Ingegneria Gestionale, classe delle lauree in ingegneria industriale</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Pisa, Facoltà di Ingegneria, Pisa
Titolo della tesi	“Applicazione della metodologia AHP per la formulazione dell’offerta nelle gare di appalto: il caso Chiti Fratelli s.r.l.”
Date	Settembre 1993- Luglio 1999
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Diploma di maturità classica</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Liceo classico Galileo Galilei, Pisa

### **Capacità e competenze personali**

Madrelingua(e) Italiano

Altra(e) lingua(e)	Francese, Inglese							
Autovalutazione	<b>Comprensione</b>				<b>Parlato</b>		<b>Scritto</b>	
Livello europeo (*)	Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale	
<b>Francese</b>	B2 Livello intermedio							
<b>Inglese</b>	A2	Livello elementare						

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali Buono spirito di gruppo acquisito nei diversi progetti in team sviluppati all'Università e a lavoro

Capacità e competenze organizzative Buona capacità di gestione e guida del gruppo acquisita e maturata nel contesto lavorativo attraverso la responsabilità di coordinamento di progetti

Capacità e competenze tecniche Ottima conoscenza degli strumenti di Lean Thinking, Six Sigma e Operations Management

Capacità e competenze informatiche Ottima conoscenza dei programmi Office (Word, Excell, PowerPoint, Visio, Project)  
Buona conoscenza del software Gantt Project,  
Buona conoscenza di Minitab  
Conoscenza di diversi programmi di gestione cartella clinica informatizzata  
Buona conoscenza dei programmi Firstaid, ADT, RIS, Giro Letti, J-Flex, Ormaweb

Patente Automobilistica (patente B)

### Ulteriori informazioni: Docente, Relatore Pubblicazioni

Dal 17/09/ 2020 al 31/12/2020	Docente a contratto "Progettare il futuro della nostra organizzazione: gestione dei processi in ottica Lean", Scuola Universitaria Superiore Sant'Anna, Pisa, 63 ore
15-16 Luglio 2020 e 4 Settembre 2020	Docente a contratto "Progettare il futuro della nostra organizzazione: gestione dei processi in ottica Lean", Scuola Universitaria Superiore Sant'Anna, Pisa, 21 ore
Dal 30 Maggio al 10 Luglio 2020	Docente VI edizione Master in Lean Health Care Management, Università di Siena, 2 ore
Dal 01 Febbraio 2020 al 31/12/2020	Docente a contratto "Attività di formazione a personale della Scuola IMT Alti Studi Lucca in materia di Lean Thinking, tutoraggio per lo svolgimento di progetti pilota, Scuola IMT Alti Studi di Lucca, Piazza San Francesco, 19 Lucca, 60 ore
22-23 Ottobre 2019	Docente al Corso Executive Lean e Operations Management in Sanità, Telos Management consulting, Asl Rieti, 16 ore
11 Luglio 2019	Docente al Corso per Dirigenti di Struttura Complessa XXV, Gestione Operativa e Lean Management, Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa, 8 ore
Dal 24 Maggio 2019 al 31/12/2019	Docente a contratto "Attività di formazione a personale della Scuola IMT Alti Studi Lucca in materia di Lean Thinking, tutoraggio per lo svolgimento di progetti pilota, Scuola IMT Alti Studi di Lucca, Piazza San Francesco, 19 Lucca, 84 ore
22 Maggio 2019, Castellanza	Relatore al corso "L'Ingegnere gestionale per una sanità più efficiente", LIUC
Dal 4 Febbraio 2019 al 30 Aprile 2019, Lucca	Docente a contratto "Attività di formazione a personale della Scuola IMT Alti Studi Lucca in materia di Lean Thinking, tutoraggio per lo svolgimento di progetti pilota, Scuola IMT Alti Studi di Lucca, Piazza San Francesco, 19 Lucca, 60 ore
29 Settembre 2018, Viareggio	Docente al corso di "Adeguamento ed omogeneizzazione delle attività Galenica, sterili e non sterili, nel contesto del Dipartimento del Farmaco, alla luce degli standard SIFO", Asl Toscana Nord Ovest, Ospedale Versilia
Dal 06/06/2018 al 14/06/2018	Docente al corso di "Mini management per incaricati di posizione organizzativa del ruolo amministrativo e tecnico", 5 edizioni di 4 ore ciascuna, Asl Toscana Nordovest, Pontedera, Centro Formazione Piaggio
Dal 09/03/2018 al 09/05/2018	Docente al corso "Qualità e sicurezza dei processi clinico-assistenziali dell'Azienda UsI Toscana Nordo Ovest: corso per Direttori e Coordinatori", 9 edizioni di 4 ore ciascuna, Asl Toscana Nordovest, Pisa, Auditorium via Cocchi

25 Novembre 2017, Viareggio	Relatore al Convegno "Formula 1 2017 Gran Premio del Blocco Operatorio", "Liste Operatorie", Grand Hotel principe di Piemonte, Viareggio
15 Giugno 2017, Firenze	Relatore al Workshop "Gestione Operativa in ospedale", "Schedulazione chirurgica in ASLNO, il percorso di omogeneizzazione", Villa la Quiete, Firenze
10 Giugno 2016, Lucca	Relatore al convegno "Gestione Operativa in Sanità-sostenibilità del sistema e qualità dei servizi", "Il caso della ex Azienda USL 2 di Lucca", Cappella Guinigi San Francesco, Lucca
23 e 24 Gennaio 2015, Lucca	Relatore al Forum.Per.Chir, 3° seminario di studio, "L'ingegnerizzazione del percorso chirurgico-Dati e standard di organizzazione e di performance in sala operatoria, Azienda USL 2 Lucca, Ospedale San Luca via Guglielmo Lippi Francesconi
4 e 26 Novembre 2014, Lucca	Docenza al corso "La gestione e il controllo dei flussi nel Dipartimento di Diagnostica alla luce della nuova organizzazione dell'ospedale San Luca" 6 ore, Azienda USL 2 Lucca, Ospedale San Luca via Guglielmo Lippi Francesconi
22-28-29 Ottobre 2014, Lucca	Docenza al corso "Conservazione legale in ambito sanitario: ruoli e responsabilità", 6 ore, Azienda USL 2 Lucca, Ospedale San Luca via Guglielmo Lippi Francesconi
10 Aprile 2014, Vicenza	Relatore al convegno "3D Digital Days 3.0", MEDIT, "Control Room: il nuovo concetto di informatica applicata alla gestione operativa"
19 Ottobre 2012, Roma	Relatore al "II Forum- Efficienza della Sala Operatoria- Migliorare la performance in sicurezza", "Come coniugare efficienza e sicurezza? L'ingegnerizzazione del percorso inpatient", organizzato dalla Università commerciale Luigi Bocconi
12 Settembre 2012, Firenze	Relatore al workshop "Far funzionare gli Ospedali", Case study sull'allineamento del Servizio di Radiologia al Pronto Soccorso
17-18 Aprile 2012, Firenze	Relatore al convegno "Politiche regionali e innovazione gestionale in sanità: lo sviluppo dell'Operations Management", "Chirurgia di elezione: Tecniche di Operations Management per scelte strategiche"
24 Gennaio 2012, Firenze	Docenza al corso per Direttori e Coordinatori dell'area infermieristica e tecnico sanitaria nell'ospedale per intensità di cura, "L'organizzazione della Linea di chirurgia programmata", 5 ore, Asl Firenze
1 Dicembre 2011, Massa	Docenza al corso per Direttori e Coordinatori dell'area infermieristica e tecnico sanitaria nell'ospedale per intensità di cura, "L'organizzazione della Linea di chirurgia programmata", 5 ore, Asl Firenze
22 Settembre e 18 Ottobre 2011, Firenze	Docenza al corso Nuove competenze per la gestione. Gli Ingegneri nei processi. "La gestione del flusso del paziente elettivo", 8 ore, Asl Finestre
18-20 Settembre 2011, Roma	Pubblicazione al X Congresso Nazionale SICVE del Poster "La programmazione chirurgica livellata"
13 Maggio 2011, Milano	Testimonianza al Executive MBA di Sda Bocconi, "L'esperienza dell'ASL 10 di Firenze: il progetto OLA"
10 Maggio 2011, Genova	Docenza al corso "Lean Thinking e cultura aziendale: stato dell'arte nell'E.O. Ospedali Galliera di Genova", 7 ore, Ospedale Galliera Genova
23 Febbraio 2011, Firenze	Docenza al Corso aggiornamento Progetto OLA, "Il 2 e 3 principio del Lean Thinking: identificare la value stream e creare le condizioni per un flusso costante", 4 ore, Asl Firenze
26 Novembre 2010, Firenze	Testimonianza al Corso per la gestione delle sale operatorie- AOU di Careggi, "La gestione della linea chirurgica- ASF 10", 4 ore, AOU Careggi
19 Novembre 2010, Milano	Testimonianza al Executive MBA di Sda Bocconi, "L'esperienza dell'ASL 10 di Firenze: il progetto OLA"
19-20 Maggio 2010, Firenze	Relatore al Convegno "Assistere nel presente da progetto a sistema nell'intensità di cure", a cura dell'Azienda Sanitaria di Firenze, "Il Management del processo produttivo"
26 Aprile 2010, Milano	Testimonianza al corso Managing to Lea(r)n tenuto dalla Sda Bocconi presso Pirelli, "Elective surgery High Care Management"
14-15 Dicembre 2009, Firenze	Relatore al Convegno "Lean Thinking in ospedale" a cura dell'Azienda Sanitaria di Firenze, "La programmazione chirurgica livellata"
13-14 Maggio 2009, Firenze	Relatore al Convegno "Assistere nel presente 2" a cura dell'Azienda Sanitaria di Firenze, "La programmazione chirurgica"

*Si attese che le informazioni contenute nella presente CV sono effettuate ai sensi e per gli effetti dell'art. 46 e 47 del DPR 445/2000. Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Dlgs. 196/2003.*