



MOSTARDINI LUCIA

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 12/07/2018 ad oggi

Azienda UsI Toscana Centro - Direzione Servizi Sociali

PO “Supporto Direzione Servizi Sociali e Programmazione”

Attività di Staff della Direzione Servizi Sociali e del Dipartimento Servizi Sociali, supporto per la costruzione ed il coordinamento di una rete di relazioni con la Direzione Aziendale, le SOS dipartimentali, i dipartimenti aziendali territoriali e le SdS/Zone Distretto. Supporto al processo di programmazione e pianificazione sociosanitaria territoriale, nelle analisi e nei monitoraggi a tale scopo necessari e nel rapporto con gli altri dipartimenti e strutture aziendali.

Nell'ambito di posizione lavorativa, svolgo altresì le seguenti funzioni:

- Componente aziendale della segreteria tecnica della Conferenza dei Sindaci Azienda UsI Toscana Centro in accordo con la Direzione Aziendale (delibera n. 7 del 07/10/2016 della Conferenza dei Sindaci, Delibera Direttore Generale Asl TC n. 1776/2018);
- Componente Gruppo di lavoro “Ufficio di Piano aziendale” costituito con Delibera Direttore Generale Asl TC n. 1575/2018 al fine di supportare la programmazione territoriale sanitaria, socio-sanitaria e di prevenzione e promozione della salute.

Dal 01/09/2019 ad oggi

Regione Toscana – Direzione Diritti di cittadinanza e coesione sociale

Collaborazione formalizzata con il settore Politiche per l'integrazione socio-sanitaria sui seguenti ambiti principali:

- il processo di programmazione sanitario e sociosanitario territoriale (PIS-PIZ, POA, PAL);
- l'organizzazione delle SdS / Zone Distretto, anche in base a quanto previsto dalla DGRT n. 269/2019 "Governance delle reti territoriali";
- il modello toscano di integrazione sociosanitaria: le Convenzioni sociosanitarie ex art. 70 bis l.r.40/2005 ss.mm.ii. e le Società della Salute per le quali è prevista la gestione diretta ai sensi della l.r. n.11/2017 e del PSSIR 2018-2020. A questo proposito si prevede la ricognizione dello stato dell'arte, l'attivazione di gruppi di lavoro e la strutturazione di un processo di accompagnamento delle Zone Distretto e delle Società della Salute;
- altri progetti e attività di interesse del Settore.

Dal 01/08/2014 al 11/07/2018

**Azienda UsI Toscana Centro – Dipartimento Rete sanitaria Territoriale
PO "Innovazione e revisione processi amministrativi"**

Attività di staff al Direttore sia nella sua funzione di Direttore del Dipartimento Rete Sanitaria Territoriale che nella sua funzione di Direttore delle due SdS/Zone Distretto di Empoli e Valdarno Inferiore. Supporto alle funzioni di coordinamento del Dipartimento ed al processo di unificazione zonale intervenuti a seguito della l.r. 11/2017.

Attività di staff al Dipartimento Servizio Sociale per gli ambiti comuni alla Rete Territoriale, con particolare riferimento alla relazione con le SdS / Zone Distretto dell'Azienda UsI Toscana Centro, sia dal punto di vista comunicativo che di supporto alla gestione e all'istruttoria degli incontri periodici.

Attività di supporto alla programmazione territoriale ex DGRT 573/2017 per le aree di programmazione trasversali alle SdS/ZD della Toscana Centro, collaborazione alla elaborazione dei POA 2017-2018 e 2019 con riferimento a progetti e attività relativi ai Dipartimenti Rete Territoriale, Servizi Sociali, Salute Mentale Infanzia Adolescenza, Salute Mentale Adulti, Serd, Prevenzione, Educazione alla salute.

Aspettativa non retribuita per cariche pubbliche per un periodo di sei mesi (da marzo a settembre 2015).

Dal 01/04/2013 al 31/07/2014

**UOC Servizi amministrativi per l'Erogazione delle prestazioni
PO "Programmazione e integrazione socio-sanitaria"**

Attività amministrative di supporto alle funzioni sociosanitarie e sociali delle Zona Distretto e delle SdS di Empoli e Valdarno Inferiore, supporto agli organi SdS, Responsabile Ufficio di Piano Unitario, gestione degli istituti della partecipazione delle due SdS di Empoli e Valdarno Inferiore, determinazione e calcolo della compartecipazione alla spesa nelle strutture socio sanitarie, recupero crediti.

Dal 01/07/2011 al 31/12/2012

**Società della Salute di Empoli e Società della Salute Valdarno Inferiore
PO "Responsabile Ufficio di Piano"**

Responsabile Ufficio di Piano Unitario delle due SdS, in comando dall'Azienda UsI 11 di Empoli alle due SdS.

Dal 01/01/2011 al 31/12/2012

Società della Salute di Empoli e Società della Salute Valdarno Inferiore

Ufficio di Piano Unitario delle due SdS di Empoli e Valdarno Inferiore, supporto amministrativo agli organi di governo delle due SdS, supporto agli organismi di partecipazione (Comitati di Partecipazione e Consulte del Terzo Settore dei due territori), supporto ai due Direttori SdS per la predisposizione degli atti di programmazione territoriale, predisposizione di progetti e programmi, organizzazione e gestione dei siti web compresi gli adempimenti connessi ad obblighi di legge.

Dal 01/02/2010 al 31/12/2010

UOS Amministrativa Front Office

Diritto di accesso agli atti e esercizio della pubblica tutela dei cittadini (reclami, C.M.C., Difensore Civico, etc.).

Dal 01/06/2007 al 31/01/2010

UOS Contenzioso

PO "Professional Legale" dal 01/01/2008 al 31/07/2009, trasformata in "Procedure Legali" dal 01/08/2009 al 31/01/2010.

Esercizio della professione forense con iscrizione all'Albo degli Avvocati dell'Ordine di Firenze, Elenco Speciale (art. 3 RDL n. 1578/1933 e art. 69 R.D. n. 37/1934 - Avvocati addetti ad uffici legali di enti pubblici), studio e istruttoria delle controversie, predisposizione atti e memorie giudiziarie, partecipazione alle udienze delle cause assegnate, memorie e riunioni per tentativi obbligatori di conciliazione, predisposizione di pareri, gestione del contenzioso stragiudiziale.

Dal 22/11/2004 al 30/05/2007

U.O.S. Organizzazione e Politiche delle Risorse Umane

Gestione delle relazioni sindacali, gestione del sistema di retribuzione di risultato, incentivazione collettiva e individuale delle risorse umane. Contratto formazione lavoro, trasformato in contratto a tempo indeterminato a seguito di selezione interna.

Dal 04/05/2002 al 19/11/2004

Agenzia Regionale di Sanità della Regione Toscana

Collaborazione Coordinata e Continuativa

Dal 04/02/2002 al 26/01/2003 Osservatorio di Economia Sanitaria - studio e ricerca sull'assetto giuridico della Società della Salute, analisi degli aspetti giuridici dei modelli gestionali innovativi, studio di nuove procedure manageriali relative alle Aziende Sanitarie Locali.

Dal 27/01/2003 al 19/11/2004 Area di Legislazione Sanitaria - assistenza tecnico giuridica, redazione di pareri, ricerche, istruttorie, raccolta di documentazione con valutazioni di merito in materia socio-sanitaria.

Dal 20/10/1999 al 09/10/2001

Studio Legale Busoni

Pratica forense, prevalentemente in diritto civile, diritto del lavoro e diritto commerciale

Dal 10/10/2001 al 10/01/2002

Azienda Ospedaliera Meyer

Stage sul “Sistema di gestione delle risorse umane” – Field Project nell’ambito del Master Universitario “Pianificazione strategica dei sistemi di gestione del personale”

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

23/11/2004

Diploma di Master Universitario di secondo livello in Management Pubblico (DM 509/99, 60 c.f.u.)

Scuola di Direzione Aziendale dell’Università Commerciale Luigi Bocconi
Votazione 103/110

07/01/2003

Abilitazione professione forense

Consiglio dell’Ordine degli Avvocati di Firenze

18/10/1999

Laurea in Giurisprudenza (vecchio ordinamento)

Università La Sapienza di Pisa
Votazione 110 con lode

Luglio 1992

Diploma Liceo Linguistico

Conservatorio SS.ma Annunziata
Votazione 48/60

CORSI DI FORMAZIONE E SEMINARI

20/05/2021

Webinar Welforium “Il Budget di Salute: dalle promesse a quale realtà?”

28/11/2019 – 20/02/2020

Docenza nel seminario aziendale con rilascio crediti formativi “Profili di armonizzazione dei Progetti non Autosufficienza nella Toscana Centro – il percorso valutativo e il monitoraggio delle attività PUA/UVM”

13/04/2018

Regione Toscana

Integrazione e co-progettazione per la governance territoriale del Fondo Sociale Europeo (2017SO0073)

29/11/2017

FORMAS, Laboratorio Regionale per la Formazione Sanitaria
Corso preposti ai sensi del D.Lgs. 81/80

30-21/10/2017

Azienda Usl Toscana Centro
Corso A.M.O. – Allenare e Motivare un gruppo di lavoro

28-29 /06/2017

Regione Toscana
Integrazione e co-progettazione per la governance territoriale del Fondo Sociale Europeo

21/09/2015 – 31/12/2015

Azienda Usl 11 di Empoli
Corso di Formazione “La diffusione della cultura dell'etica, della legalità, dell'integrità nell'Azienda Usl 11 di Empoli”

21/01/2010; 11/02/2010; 15/04/2010

FORMAS, Laboratorio Regionale per la Formazione Sanitaria
Corso di Formazione “Benessere relazionale degli operatori e prevenzione del disagio professionale. Sviluppo e formazione individuale e relazionale dei referenti aziendali del CRCR all'interno dell'organizzazione sanitaria”.

9, 16, 26 marzo 2009

Fondazione per la Formazione Forense dell'Ordine degli Avvocati di Firenze,
Giornate di studio sul processo civile “Il Giudizio di Appello”.

25 giugno 2009

Fondazione per la Formazione Forense dell'Ordine degli Avvocati di Firenze,
Giornata di studio su “Come cambia il codice di procedura civile”.

07 aprile 2008

Fondazione per la Formazione Forense dell'Ordine degli Avvocati di Firenze,
Seminario di diritto del lavoro su “Il patto di prova”.

08 settembre 2008

Fondazione per la Formazione Forense dell'Ordine degli Avvocati di Firenze,
Seminario di diritto del lavoro su “La malattia del lavoratore”.

06 ottobre 2008

Fondazione per la Formazione Forense dell'Ordine degli Avvocati di Firenze,
Seminario di diritto del lavoro su “La repressione della condotta antisindacale”.

20 ottobre 2008

Fondazione per la Formazione Forense dell'Ordine degli Avvocati di Firenze,
Seminario di diritto del lavoro su *“Le ispezioni sul luogo di lavoro”* e *“Sicurezza ed igiene sul lavoro”*;

27 ottobre 2008

Fondazione per la Formazione Forense dell'Ordine degli Avvocati di Firenze,
Seminario di diritto del lavoro su *“Il potere disciplinare e le sanzioni”*.

22 aprile 2008

Asso-consulenza Firenze – Associazione culturale.
Convegno *“Il mobbing. Il danno. Le responsabilità. Aspetti penal”*.

18 luglio 2008

Associazione degli Avvocati di Empoli e della Valdelsa
Convegno sul tema *“Codice Deontologico, questo sconosciuto”*

29 maggio – 26 giugno 2007

A.I.G.A. Associazione Italiana Giovani Avvocati, Sezione Firenze
Ciclo di incontri di studio *“L'espropriazione forzata, interpretazione e prassi nella riforma del codice di procedura civile”*.

01 ottobre 2007

Scuola Superiore Sant'Anna
Seminario su *“Figure vecchie e nuove di danno alla persona: danno biologico, danno esistenziale, danno da vacanza rovinata”*

16, 23 e 30 ottobre 2006

Agenzia per la Formazione dell'Azienda Usl 11 di Empoli
Corso *“Principi contabili e controlli interni: dall'approccio teorico alla realtà dei processi amministrativo – contabili dell'Azienda Usl 11 di Empoli”*.

26 ottobre 2006

Agenzia per la Formazione dell'Azienda Usl 11 di Empoli
Seminario *“Il mobbing: per un approccio integrato al problema”*.

15-22-29 giugno e 06 luglio 2006

Agenzia per la Formazione dell'Azienda Usl 11 di Empoli
Corso *“Informatica livello avanzato: excel”*.

11 e 12 settembre 2006

Opera Organizzazione per le Amministrazioni – presso l'Azienda Usl 11 di Empoli
Corso di aggiornamento su *“Il CCNL dell'Area della Dirigenza Medico-Veterinaria e dell'Area della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica ed Amministrativa del SSN Il biennio 2004/2005 firmato il 5 luglio 2006 e il CCNL del comparto del personale del SSN Il biennio 2004/2005 firmato il 5 giugno 2006”*.

21 e 22 novembre 2006
 Scuola di Direzione Aziendale dell'Università L. Bocconi di Milano
 Corso di formazione "Governare l'area a pagamento e la libera professione".
 22-26 marzo 2004
 COSPE – Cooperazione per lo Sviluppo dei Paesi Emergenti
 Corso di partecipazione secondo quadro logico/gestione del ciclo di progetto.

22-26 settembre 2003
 Scuola di Direzione Aziendale dell'Università L. Bocconi di Milano
 "Competenze avanzate di gestione delle aziende pubbliche".

31 gennaio 2002
 Agenzia Regionale di Sanità, Seminario "La spesa sanitaria nel medio lungo termine, strumenti di analisi".

2000
 Corso post laurea di preparazione al concorso in magistratura tenuto dal prof. Carugno, a Empoli

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

	MADRELINGUA	ITALIANA
	ALTRE LINGUE	INGLESE E FRANCESE (buono)
CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI	[Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]	Ho sviluppato nel tempo facilità di inserimento nei contesti lavorativi con buona capacità di adattamento all'ambiente, buona capacità di relazionarmi nei gruppi di lavoro, anche numerosi, e buone capacità relazionali volte al lavoro di squadra ed al conseguimento di obiettivi complessi. Buona capacità di coordinamento di gruppi di lavoro e di progetti acquisita principalmente con l'esperienza lavorativa, propensione a prendersi carico delle problematiche e di armonizzare il lavoro proprio e dei componenti del gruppo di lavoro in funzione del risultato finale. Competenze nella progettazione e nella programmazione delle attività e dei servizi socio-sanitari.
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE		Applicativi del pacchetto Office, in particolar modo Word, Power Point, Excel.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE		Disegno e Pittura
CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE		Patente B
PATENTE O PATENTI		

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

- 2005 Documenti dell'Agenzia Regionale di Sanità della Toscana a cura dell'Osservatorio Qualità "Assistenza di fine vita e cure palliative", maggio 2005, n. 16 (collaborazione per la stesura della sezione A.3 "Indirizzi normativi" e della sezione B.1 "Ricognizione normativa: confronto con la normativa nazionale").
- 2002 C. Cislighi; L. Mostardini: "La libertà di scelta: un valore assoluto?" Epidemiologia e Prevenzione, Rivista dell'associazione italiana di Epidemiologia, Zadig Editore, anno 26 (3), maggio-giugno 2002.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n.196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Curriculum rilasciato sotto la propria responsabilità ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000 e nella consapevolezza delle sanzioni penali per dichiarazioni mendaci, falsità in atti ed uso di atti falsi previste dall'art. 76 del medesimo DPR 445/2000

Empoli, 15/07/2021

Lucia Mostardini