

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



Il sottoscritto Marcello Tidore, consapevole che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, che le informazioni di seguito riportate rispondono a verità. Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi per la procedura di cui alla manifestazione di interesse di che trattasi, nel rispetto delle finalità e modalità di cui al Regolamento UE 2016/679 ed al D.lgs 196/2003, così come modificato dal D.lgs 101/2018.

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Marcello Tidore
Telefono	XXXXXXX
E-mail	XXXXX
Nazionalità	XXXXX
Data di nascita	XXXXX

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)	<i>dal 01/01/2022 a tutt'oggi</i>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<i>Regione Autonoma della Sardegna</i>
• Tipo di azienda o settore	<i>Azienda socio sanitaria di Cagliari</i>
• Tipo di impiego	<i>Direttore generale</i>
• Principali mansioni e responsabilità	Direttore Generale Budget anno 2022 euro 1.171.000.000,00 circa; 3923 dipendenti Budget anno 2023 euro 1.171.000.000,00 circa; 4000 dipendenti circa Budget anno 2024 euro 1.171.000.000,00 circa; 4000 dipendenti circa
• Date (da – a)	<i>dal 18/06/2019 al 31/12/2021</i>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<i>Regione Autonoma della Sardegna</i>
• Tipo di azienda o settore	<i>Assessorato dell'Igiene, Sanità e della Politiche Sociali, Direzione Generale Sanità</i>
• Tipo di impiego	<i>Direttore generale</i>
• Principali mansioni e responsabilità	Direttore Generale Direzione Sanità Budget anno 2021 euro 4.401.485.992,54 Budget anno 2020 euro 4.070.068.978,00 Budget anno 2019 euro 4.166.354.731,87
• Date (da – a)	<i>dal 01/07/2015 al 17/06/2019</i>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<i>Regione Autonoma della Sardegna</i>
• Tipo di azienda o settore	<i>Assessorato dell'Igiene, Sanità e della Politiche Sociali, Direzione Generale Sanità</i>
• Tipo di impiego	<i>Dirigente</i>
• Principali mansioni e responsabilità	Direttore del Servizio Promozione e Governo delle reti di cura Budget anno 2019 euro 113.894.031,97 Budget anno 2018 euro 85.323.980,23 Budget anno 2017 euro 55.033.424,26 Budget anno 2016 euro 63.482.117,77 Budget anno 2015 euro 53.969.557,85
• Date (da – a)	<i>dal 21/08/2017 al 19/12/2017</i>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<i>Regione Autonoma della Sardegna</i>
• Tipo di azienda o settore	<i>Assessorato dell'Igiene, Sanità e della Politiche Sociali, Direzione Generale Sanità</i>
• Tipo di impiego	<i>Dirigente</i>
• Principali mansioni e responsabilità	Direttore ad interim del Sistema informativo affari legali ed istituzionali

	Budget anno 2017 euro 93.120.992,68
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	- dal 15/12/2014 a 26/11/2017 - Regione Autonoma della Sardegna - Presidenza della Regione - Referente sanitario regionale per le grandi emergenze - Assicura l'integrazione tra il sistema regionale di protezione civile e il servizio sanitario regionale; stabilisce le priorità di intervento e le risorse necessarie per assicurare l'assistenza sanitaria; assicura il concorso del servizio sanitario alle attività di pianificazione dell'emergenza della protezione civile.
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	- dal 10/07/2015 al 03/08/2016 - Regione Autonoma della Sardegna - Assessorato dell'Igiene, Sanità e della Politiche Sociali, Direzione Generale Sanità - Dirigente - Direttore ad interim del Servizio Qualità dei Servizi e governo clinico - budget anno 2016 euro 6.514.993,09 - budget anno 2015 euro 5.418.542,81
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	- dal 04/09/2014 al 30/06/2015 - Regione Autonoma della Sardegna - Assessorato dell'Igiene, Sanità e della Politiche Sociali, Direzione Generale Sanità - Dirigente - Direttore ad interim del Servizio Prevenzione - Budget anno 2015 euro 38.315.179,93 - budget anno 2014 euro 31.570.698,71
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	- dal 28/12/2011 al 03/03/2013 - Regione Autonoma della Sardegna - Assessorato dell'Igiene, Sanità e della Politiche Sociali, Direzione Generale Sanità - Dirigente - Direttore ad interim del Servizio della medicina di base, specialistica, materno infantile, residenziale e riabilitativa e dell'assistenza farmaceutica - budget anno 2013 euro 54.204.995,28 - budget anno 2012 euro 66.004.713,15 - budget anno 2011 euro 37.362.633,64
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	- dal 23/11/2011 al 30/06/2015 - Regione Autonoma della Sardegna - Assessorato dell'Igiene, Sanità e della Politiche Sociali, Direzione Generale Sanità - Dirigente - Direttore del Servizio dell'assistenza ospedaliera, autorizzazioni e accreditamenti delle strutture sanitarie e socio sanitarie - budget primo semestre anno 2015 euro 26.984.778,93 (il servizio è stato trasformato a seguito di riorganizzazione dell'Assessorato) - budget anno 2015 euro 53.969.557,85 - budget anno 2014 euro 20.601.262,11 - budget anno 2013 euro 13.815.575,87 - budget anno 2012 euro 15.233.526,12 - budget anno 2011 euro 16.867.456,00
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	- dal 19/10/2011 al 22/11/2011 - Regione Autonoma della Sardegna - Assessorato degli Affari Generali, Personale e Riforma della Regione - Dirigente

• **Principali** competenze maturate, mansioni svolte e responsabilità esercitate nell'ambito delle attività dirigenziali suddette

Valutazione della ASL di Cagliari ad opera di AGENAS per l'anno 2023 come azienda tra le più performante d'Italia, terza in assoluto per l'Assistenza Ospedaliera.

Start up di una neo costituita azienda socio sanitaria

Programmazione e gestione

- ho presieduto il tavolo regionale per il controllo e l'indirizzo della spesa delle aziende sanitarie regionali (dal 2019 a tutt'oggi);
- ho presieduto il tavolo tecnico di enucleazione delle strategie per l'abbattimento delle liste d'attesa (dal 2019 a tutt'oggi);
- ho coordinato le attività del gruppo di lavoro per la valutazione di impatto sulla salute del complesso industriale Euroallumina (2019);
- ho coordinato il gruppo di lavoro per la definizione del piano di assunzioni straordinarie per gli anni 2019, 2020 e 2021;
- ho maturato competenze in ambito di definizione dei tetti di spesa di acquisto di prestazioni da privati e identificazione dei criteri di ripartizione dei budget di tutte le linee di produzione di servizi sanitari (ospedalieri, riabilitazione globale, dipendenze, salute mentale, aids, rsa e cdi, termali, specialistica ambulatoriale) (anni dal 2011 a tutt'oggi);
- ho maturato competenze in ambito di programmazione complesse di servizi sanitari e socio sanitari (rete ospedaliera, rete assistenziale territoriale, adi, specialistica territoriale, strutture territoriali residenziali e semi residenziali, strutture integrate) (anni dal 2011 a tutt'oggi).
- responsabile di linea FSC (fondi di sviluppo e coesione) per ADI (anno dal 2016 a tutt'oggi)
- responsabile controlli di primo livello FSC (anno dal 2016 a tutt'oggi)
- ho partecipato ai lavori tesi alla ridefinizione delle strategie prescrittive dei presidi per i diabetici ed alla definizione della rete dei centri di prescrizione (anno 2016);
- ho partecipato alla elaborazione e controllo dei risultati del Piano di riorganizzazione e riqualificazione del Servizio Sanitario (anni 2016,2017,2018);
- ho partecipato alla ideazione, programmazione ed alle attività di realizzazione della residenza per l'esecuzione delle misure di sicurezza (REMS) ed alla definizione delle connesse linee di indirizzo volte a garantire l'appropriatezza degli inserimenti e la sicurezza in collaborazione con l'autorità giudiziaria (anno 2015);
- ho partecipato alla elaborazione delle strategie di ottimizzazione della spesa farmaceutica che hanno prodotto considerevoli risparmi e sono state oggetto di diverse pronunce favorevoli da parte del TAR Sardegna (anni 2011,2012,2013,2015,2016);
- ho collaborato alla definizione del Piano delle Prevenzione Regionale 2014 – 2018 e sono stato coordinatore operativo dello stesso nell'anno 2015 (anni 2014, 2015);
- ho coordinato il tavolo deputato alla organizzazione e controllo delle strategie vaccinali veterinarie (anni 2014 e 2015);
- ho partecipato alla elaborazione della proposta di riorganizzazione del servizio di elisoccorso regionale (anni 2013 e 2016);
- tutor specializzandi in igiene, studenti facoltà di medicina, studenti master di II livello Università di Cagliari;
- relatore di numerose tesi in materia di organizzazione sanitaria presso l'Università degli Studi di Cagliari;
- ho collaborato alla stesura del piano di riorganizzazione e di riqualificazione del servizio sanitario regionale teso a garantire la sostenibilità dello stesso ed alla elaborazione di strategie di ottimizzazione della spesa sanitaria (anni dal 2015 a tutt'oggi);
- ho partecipato al gruppo di lavoro avente ad oggetto il controllo dei risultati del Piano di riorganizzazione e riqualificazione del Servizio Sanitario (anni 2016,2017,2018 e 2019);
- ho partecipato alla elaborazione delle linee guida per l'attività di emergenza urgenza, stom e sten (anni 2012, 2016 e 2018);
- ho partecipato ai lavori di definizione delle linee di indirizzo per la salute mentale (anni 2012 e 2018);
- membro dell'osservatorio regionale delle sanità penitenziaria (anni 2012, 2013 e dal 2015 a tutt'oggi)
- gestione risorse economiche dedicate agli interventi di governo delle liste d'attesa, definizione accordo con erogatori privati per inserimento degli stessi nel circuito del CUP (anni 2011, 2012, 2015, 2018, 2019 e 2020)
- ho ringegnerizzato i procedimenti di autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie e socio sanitarie della regione e gestito gli stessi (anni dal 2011 al 2016);
- responsabile controlli di primo livello POR (anni 2011, 2012, 2013, 2014);
- responsabile di Linea POR (anni 2011, 2012, 2013)
- ho presieduto il tavolo regionale per le unioni di acquisto delle aziende sanitarie delle Sardegna (anni 2011, 2012, 2013, 2015, 2016);

Contrattazione

- ho maturato competenze in ambito di contrattazione con le organizzazioni datoriali e con le organizzazioni dei lavoratori, in particolare tra le altre: conclusione accordo AIOP per sanità ospedaliera privata, conclusione accordo per l'individuazione dei criteri per la definizione dei budget degli erogatori privati della specialistica ambulatoriale, conclusione e definizione accordo per la medicina penitenziaria (accordo considerato best practice a livello nazionale), ridefinizione degli ambiti territoriali dei pediatri di libera scelta (accordo concluso dopo 14 anni), conclusione accordo per la Distribuzione per conto dei farmaci (risparmi effettuato con aumento dei volumi e mantenimento della qualità di circa 18 milioni di euro), conclusione di diversi accordi in materia di medicina generale convenzionata e medicina specialistica convenzionata (anni dal 2011 a tutt'oggi);
- ho presieduto i tavoli di confronto con le organizzazioni datoriali che hanno portato alla definizione delle tariffe per le RSA, per le strutture della salute mentale, per le cure domiciliari integrate e della riabilitazione (anno dal 2015 al 2016);
- ho presieduto i tavoli di confronto con le organizzazioni sindacali per la ridefinizione del nomenclatore tariffario regionale (anni 2012 e dal 2016 a tutt'oggi);
- presiede i tavoli di contrattazione sindacale per la medicina generale convenzionata e per la medicina specialistica convenzionata (anni 2011, 2012, 2013, e dal 2018 a tutt'oggi)

Gestione eventi critici eccezionali

- ho diretto l'Unità di Crisi Regionale per il COVID 2019. Nell'ambito di tale pandemia mondiale ho collaborato con la Protezione civile per le attività di competenza della Direzione Generale della Sanità e per la quantificazione e distribuzione dei DPI. Ho seguito gli aspetti tecnici per la definizione della rete di assistenza straordinaria ospedaliera e territoriale; ho provveduto ad autorizzare l'attivazione delle strutture delle rete suddetta. Ho emanato numerose determinazioni contenenti le linee guida per la "Preparazione e risposta all'eventuale emergenza derivante da casi di Covid-19 nel territorio regionale". Ho supportato il Presidente della Regione nella redazione delle ordinanze contingibile ed urgenti legate all'evento de quo (dal 2019 a tutt'oggi). Ho contribuito alla elaborazione e manutenzione del piano regionale di vaccinazione Covid.

	- ho seguito le attività di definizione e testaggio dei PEIMAF dei Presidi ospedalieri regionali (anni 2016 e 2017); - ho partecipato all'elaborazione del protocollo operativo per la visita dell'autorità estera in occasione della visita del Presidente della Repubblica Cinese ed alla supervisione dell'applicazione dello stesso (anno 2016); - ho partecipato alla elaborazione del protocollo regionale atto a gestire eventuali casi di Ebola presso il territorio regionale e sono stato membro dell'Unità di Crisi regionale che gestito il caso sospetto del maggio 2015 (anno 2015); - ho gestito in qualità di referente regionale l'organizzazione e controllo dell'interruzione straordinaria della produzione (5 giorni per sostituzione cabina elettrica) e riattivazione del presidio Ospedaliero DEA II livello AOB di Cagliari (600 posti letto circa) e connesse attività suppletive (anno 2014); - ho partecipato al tavolo deputato alla organizzazione e gestione del trasferimento della terapia intensiva neonatale dalla sede storica della Clinica Maciotta di Cagliari al nuovo Blocco Q dell'Ospedale Casula di Monserrato (anno 2013); Attività di supporto al legislatore - ho fornito supporto tecnico per la stesura dei disegni di legge delle seguenti norme in materia sanitaria(anni 2012, 2014, 2016, 2020): LR 21/2012 avente ad oggetto "Disposizioni urgenti in materia sanitaria connesse alla manovra finanziaria e modifica di disposizioni legislative sulla sanità e Leggi di Stabilità"; LR 23/2014 avente ad oggetto "Norme urgenti per la riforma del servizio sanitario regionale"; LR 17/2016 avente ad oggetto "Istituzione dell'Azienda per la tutela della salute(ATS) e disposizioni di adeguamento dell'assetto istituzionale e organizzativo del servizio sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 28 luglio 2006, n. 10 e alla legge regionale 17 novembre 2014, n. 23"; LR 24/2020 avente ad oggetto "Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore; - ho partecipato alla stesura del disegno di legge modifica della legge regionale n.26 del 1991 avente ad oggetto prestazioni di assistenza sanitaria extra regione in Italia e all'estero approvato con deliberazione della Giunta Regionale n. 2/2 del 22/01/2014; Commissioni - presidente della Commissione paritetica di livello regionale avente lo scopo di monitorare l'andamento dell'Accordo regionale AIOP/AISSP/REGIONE SARDEGNA 2016-2017-2018 nonché le sue modalità applicative e di formulare eventuali proposte di modifica (anno 2016 a tutt'oggi); - membro del gruppo di lavoro per la definizione delle linee guida per gli atti aziendali delle aziende sanitarie, ospedaliere ed ospedaliero universitarie (anno 2016 a tutt'oggi); - membro del gruppo di lavoro per l'approvazione degli atti aziendali (anno 2013); - sono stato Responsabile del gruppo di lavoro denominato: consulenza organizzazione Ospedale pediatrico di Mossul Iraq (anno 2012); - presidente della Commissione per l'individuazione degli idonei al ruolo di Direttore Generale dell'Agenzia Regionale della Sanità (anno 2011); - membro o coordinatore di numerosi tavoli e gruppi di lavoro regionali, tra i più importanti si ricordano (dal 2011 a tutt'oggi): - Osservatorio sanità penitenziaria - Tavolo applicazione accordo distribuzione dei farmaci da parte delle farmacie per conto delle aziende sanitarie - Tavolo definizione procedure di acquisto centralizzate dei farmaci e dei presidi - Tavolo di contrattazione con le OO.SS. della medicina generale convenzionata - Tavolo di contrattazione con le OO.SS. dei Medici Specialisti convenzionati - Gruppo di lavoro per la definizione degli accordi interistituzionali in materia di REMS e sanità penitenziaria - Gruppo di lavoro ossigenoterapia - Gruppo di lavoro protesica - Gruppo di lavoro rete ospedaliera - Gruppo di lavoro assistenza territoriale - Gruppo di lavoro diabetologia - Tavolo nomenclatore tariffario - Tavolo sistema termale - Tavolo sistema dipendenze - Unità di crisi regionale Ebola - Unità di crisi Regionale per la blue tongue
--	--

• Date (da – a)	<i>dal 13/07/2009 al 17/10/2011</i>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<i>Azienda Ospedaliero Universitaria di Cagliari via Ospedale, 54 Cagliari</i>
• Tipo di azienda o settore	<i>Azienda comparto sanità (1800 dipendenti circa)</i>
• Tipo di impiego	<i>Collaboratore amministrativo professionale esperto Cat. Ds a tempo indeterminato e pieno</i>
• Principali mansioni e responsabilità	Titolare di incarico di Posizione organizzativa presso Ufficio Amministrazione del Personale dal 01.12.2010

• Date (da – a)	<i>dal 16.03.2008 al 12.07.2009</i>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<i>Azienda Ospedaliero Universitaria di Cagliari via Ospedale, 54 Cagliari</i>
• Tipo di azienda o settore	<i>Azienda comparto sanità (1800 dipendenti circa)</i>
• Tipo di impiego	<i>Collaboratore amministrativo Cat. D a tempo indeterminato e pieno</i>
• Principali mansioni e responsabilità	Settore giuridico Ufficio Amministrazione del Personale

• Date (da – a)	<i>dal 18.07.2008 al 18.01.2010</i>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<i>Azienda Ospedaliero Universitaria di Cagliari via Ospedale, 54 Cagliari</i>
• Tipo di azienda o settore	<i>Azienda comparto sanità (1800 dipendenti circa)</i>

• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da – a)
• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego

• Date (da – a)
• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego

ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE

ACCADEMICHE/DOCENZE
CORSI di ALTA FORMAZIONE

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego

Responsabile dell'Ufficio Procedimenti disciplinari
Gestione procedimenti disciplinari

dal 01.01.2004 al 15.03.2008
Azienda Ospedaliera "G. Brotzu" di Cagliari Piazzale Ricchi,1 Cagliari
Azienda comparto sanità (2000 dipendenti circa)
Collaboratore amministrativo Cat. D a tempo indeterminato e pieno

dal 06.12.1999 al 31.12.2003
Azienda ospedaliera "G. Brotzu" di Cagliari Piazzale Ricchi,1 Cagliari dal 16.10.2000 al 31.12.2003
Azienda U.S.L. di Carbonia via Dalmazia, Carbonia dal 06/12/1999 al 15/10/2000
Azienda comparto sanità
Assistente amministrativo cat. C tempo indeterminato

Anno 2024

Università degli studi di Cagliari dal 01/09/2024 al 18/11/2024
Docente
Organizzazione sanitaria MED 42 Corso di laurea in Tecnici della prevenzione

Università degli studi di Cagliari e Università degli Studi di Perugia dal 01/09/2024 al 09/11/2024
Docente
Master Promozione della Salute, sviluppo di comunità e reti operative. Pianificazione, gestione, valutazione di azioni integrate di promozione della salute e salutogenesi.

Anno 2023

Università degli Studi di Sassari, Facoltà di Economia dal 27/10/2023 al 28/10/2023
Docente a contratto
Corso di Formazione Manageriale per Direttori di Struttura Complessa Materia: Organizzazione e gestione dei servizi sanitari – assetto organizzativo

CEFPAS (dal 13/09/2023 al 31/12/2023)
Docente
Corso di Formazione per Direttori di Struttura Complessa Corso di ricertificazione per Direttore sanitario e Direttore di Struttura complessa Materie: Modelli di governance

Pipol Personale e Organizzazione srl dal 25/08/2023 al 30/10/2023
Docente
Corsi di Formazione: Integrazione territorio-ospedale: il ruolo dell'Infermiere di comunità

Università degli studi di Cagliari dal 05/09/2023 al 31/12/2023
Docente
Organizzazione sanitaria MED 42 Corso di laurea in Tecnici della prevenzione

Anno 2022

CEFPAS (dal 14/04/2022 al 21/12/2022)
Docente
Corsi di Formazione Manageriale per Direttori Generali, amministrativi e sanitari Corsi di Formazione per Direttori di Struttura Complessa Materie: organizzazione sanitaria, aziendale, gestione del personale

Università degli studi di Cagliari (dal 11/10/2022 al 18/11/2022)
Docente
Organizzazione sanitaria MED 42 Corso di laurea in Tecnici della prevenzione

Università degli Studi di Sassari, Facoltà di Economia (21/09/2018)
Docente a contratto

Marcello Tidore

• Principali mansioni e responsabilità	Master di secondo livello MaDiss Direzione di Strutture Sanitaria – materia: - Reti ospedaliere e territoriali
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Sassari, Facoltà di Economia (21/09/2018)
• Tipo di impiego	Docente a contratto (16 ore)
• Principali mansioni e responsabilità	Corso di Formazione Manageriale per Direttori di Struttura Complessa Materia: Organizzazione e gestione dei servizi sanitari – assetto organizzativo
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda regionale della Salute (ARES) (03/02/2022)
• Tipo di impiego	Docente
• Principali mansioni e responsabilità	Corso di Formazione Manageriale per Direttori Sanitari Materie: - Sanità e contesto socio economico. - Il federalismo sanitario: Stato Regioni ed Enti SSN Gli Enti del SSN: la governance, le funzioni di regolazione, committenza, produzione e controllo
Anno 2021	
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli studi di Cagliari dal 01/01/2021 al 31/12/2021
• Tipo di impiego	Docente
• Principali mansioni e responsabilità	Organizzazione sanitaria MED 42 Corso di laurea in Tecnici della prevenzione
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	CEFPAS (dal 28/07/2021 al 29/07/2021)
• Tipo di impiego	Docente
• Principali mansioni e responsabilità	Corso di Formazione Manageriale per Direttori Generali, amministrativi e sanitari Materia: I nuovi criteri organizzativi, standard strutture abitanti, appropriatezza, volumi di attività. Le reti clinico-assistenziali. Le reti integrate ospedale- territorio e l'integrazione socio-sanitaria.
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Sanitaria per la Tutela della salute (ATS Sardegna) (dal 08/04/2021 al 27/04/2021)
• Tipo di impiego	Docente
• Principali mansioni e responsabilità	Corso di Formazione Manageriale per Direttori di Struttura Complessa e Struttura Semplice Dipartimentale Ospedaliera Materia: La rete ospedaliera. L'organizzazione dei presidi Ospedalieri in Sardegna
Anno 2020	
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Sanitaria per la Tutela della salute (ATS Sardegna) (il 26/10/2020)
• Tipo di impiego	Docente
• Principali mansioni e responsabilità	Corso manageriale per Direttori di Distretto Materia: l'organizzazione del distretto socio sanitario
Anno 2019	
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Cagliari (il 15/11/2019)
• Tipo di impiego	Docente
• Principali mansioni e responsabilità	Master di primo livello in Cure palliative e terapia del dolore Materie: L'impegno dell'Assessorato dell'Igiene e della Sanità della regione Sardegna nelle cure palliative; La rete: strutturazione di un sistema di gestione sanitaria regionale per la malattia inguaribile e terminale
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Cagliari (il 15/11/2019)
• Tipo di impiego	Docente
• Principali mansioni e responsabilità	Master di secondo livello in alta formazione e qualificazione in Cure palliative Materie: L'impegno dell'Assessorato dell'Igiene e della Sanità della regione Sardegna nelle cure palliative; La rete: strutturazione di un sistema di gestione sanitaria regionale per la malattia inguaribile e terminale
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Cagliari
• Tipo di impiego	Master di secondo livello in Cure palliative
• Principali mansioni e responsabilità	Membro della Commissione di ammissione al master
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Cagliari
• Tipo di impiego	Master di secondo livello in Management di Distretto socio sanitario
• Principali mansioni e responsabilità	Membro della Commissione di discussione dei project work
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Cagliari
• Tipo di impiego	Master di primo livello in Cure palliative e terapia del dolore
• Principali mansioni e responsabilità	Membro della Commissione di ammissione al master
Anno 2018	
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Cagliari
• Tipo di impiego	Master di secondo livello in Management di Distretto socio sanitario
• Principali mansioni e responsabilità	Membro della Commissione di discussione dei project work
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Cagliari
• Tipo di impiego	Master di secondo livello in Management di Distretto socio sanitario
	Marcello Tidore

[illegible]

Membro della Commissione di ammissione al master
Università degli Studi di Cagliari (dal 13/04/2018 al 08/02/2019)
Docente
Master di secondo livello in Management di Distretto socio sanitario, materie:
- Il Servizio sanitario e il servizio sanitario regionale, le riforme
- Processi decisionali ed atti amministrativi
Università degli Studi di Sassari, Facoltà di Economia (21/09/2018)
Docente a contratto
Master di secondo livello MaDiss Direzione di Strutture Sanitaria – materia:
- Rete ospedaliera profili nazionali e regionali
Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Medicina (dal 01/10/2018 al 31/12/2018)
Docente ad incarico
Programmazione ed organizzazione aziendale 1 (Specializzazione Igiene Pubblica)
Anno 2017
Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Medicina (dal 01/01/2017 al 31/12/2017)
Docente ad incarico
Programmazione ed organizzazione aziendale 1 (Specializzazione Igiene Pubblica)
Anno 2016
Università degli Studi di Sassari, Facoltà di Economia (dal 19/02/2016 al 20/20/2016)
Docente a contratto
Master di secondo livello MaDiss Direzione di Strutture Sanitaria – materie:
- Rete ospedaliera profili nazionali e regionali
- La rete territoriale
Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di economia e medicina (dal 01/01/2016 al 31/12/2016)
Docente a contratto
Master di secondo livello in Management socio sanitario – materie:
- Il grado di intervento degli Stati nelle attività dei sistemi sanitari.
- Il sistema di allocazione delle risorse. Prospettive future delle politiche di Welfare e gestioni sperimentali della sanità pubblica
- La rete ospedaliera
- L'accreditamento
Anno accademico 2015
Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Medicina
Docente ad incarico
Programmazione ed organizzazione aziendale 1 (Specializzazione Igiene Pubblica)
Università degli Studi di Cagliari
Master di secondo livello in Management socio sanitario
Membro del Consiglio di Corso
Anno accademico 2014
Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Medicina
Docente ad incarico
Programmazione ed organizzazione aziendale 1 (Specializzazione Igiene Pubblica + Specializzazione Psichiatria)
Università degli Studi di Sassari, Facoltà di Economia
Docente a contratto
Master di secondo livello MaDiss Direzione di Strutture Sanitaria - materia Le linee guida regionali per gli atti aziendali. L'assetto organizzativo della rete ospedaliera.
Università degli Studi di Sassari, Facoltà di Medicina (dal 20/03/2014 al 05/05/2014)
Docente a contratto
Organizzazione aziendale sanitaria (Corsi di Laurea in Fisioterapia e Logopedia)
Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di economia e medicina
Docente a contratto
Master di secondo livello in Management socio sanitario – materie:
- Fonti di diritto Nazionale ed Internazionale in materia di salute e tutela della salute.
- Il Servizio Sanitario nazionale: aspetti giuridici, organizzativi, operativi e socio-assistenziali.
- La legislazione di riferimento.
- L'assistenza ospedaliera.
- Gli istituti nazionali ed internazionali operanti in materia di qualità e controllo di qualità.
- Accreditamento (definizione; l'accreditamento istituzionale, significato e sviluppo; l'accreditamento di tipo volontario).

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE Presso Enti pubblici
--

• Date
• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Anno accademico 2013

Università degli Studi di Cagliari
Master di secondo livello in Management socio sanitario
Membro del Consiglio di Corso

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Medicina
Docente ad incarico
Legislazione Sanitaria (Specializzazione Igiene Pubblica) Programmazione ed organizzazione aziendale 1 (Specializzazione Igiene Pubblica + Specializzazione Psichiatria)

Anno accademico 2012

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Medicina
Docente a contratto
Organizzazione Aziendale (Laurea Assistente Sanitario)

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Medicina
Docente a contratto
Diritto Sanitario, elementi di Diritto Amministrativo e Diritto del lavoro IUS 10 (Laurea magistrale Scienze Infermieristiche ed Ostetriche)

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Medicina
Docente a contratto
Diritto Sanitario, lavoro IUS 07 (Laurea in Fisioterapia)

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Medicina
Docente a contratto
Diritto Sanitario, lavoro IUS 07 (Laurea in Logopedia)

Anno accademico 2011

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Medicina
Docente a contratto
Diritto Sanitario, elementi di Diritto Amministrativo e Diritto del lavoro IUS 10 (Laurea magistrale Scienze Infermieristiche ed Ostetriche)

Anno accademico 2010

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Medicina
Docente a contratto
Diritto del Lavoro IUS 07 (Laurea magistrale Scienze Infermieristiche ed Ostetriche)

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Medicina
Membro commissione esami
Diritto Amministrativo IUS 10 (Laurea Scienze delle attività motorie e sportive)

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Economia
Culture Diritto dell'Unione Europea
Nell'ambito delle lezioni didattiche ho trattato le problematiche relative alle influenze del Diritto dell'Unione Europea sul Diritto Amministrativo Italiano. Membro della Commissione per gli esami.

Anno accademico 2009

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Medicina
Docente a contratto
Diritto Sanitario IUS 9 (Laurea Fisioterapia)

Anno accademico 2008

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Medicina
Docente ad incarico
Diritto Amministrativo e Sanitario IUS 10 (Laurea magistrale Scienze Infermieristiche)

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Medicina
Docente ad incarico
Diritto Sanitario IUS 9 (Laurea Logopedia)

Dal 27/10/2023 a tutt'oggi
Università degli studi di Cagliari

• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date
• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date
• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date
• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE

Relatore/Moderatore

• Date (da – a)
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da – a)
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE

Docenze

• Date (da – a)
• Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

Componente del Collegio di Dottorato

Dottorato in Capacities building in global health

Dal 24/07/2018 al 23/07/2022

Azienda Ospedaliero Universitaria di Cagliari

Componente dell'Organo di Indirizzo, in qualità di esperto in materia di organizzazione e programmazione dei servizi sanitari

Propone e verifica l'attuazione delle iniziative e misure atte ad assicurare la coerenza della programmazione dell'attività assistenziale con la programmazione didattica e scientifica dell'Università

Dal 21/12/2015 al 27/07/2017

Azienda Sanitaria di Oristano

Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della performance

Valutazione del personale dirigente, attività di verifica sulla trasparenza

Dal 18/02/2013 al 30/06/2018

Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari

Componente dell'Organo di Indirizzo, in qualità di esperto in materia di organizzazione e programmazione dei servizi sanitari

Propone e verifica l'attuazione delle iniziative e misure atte ad assicurare la coerenza della programmazione dell'attività assistenziale con la programmazione didattica e scientifica dell'Università

Dal 2005 a tutt'oggi

Numerosi corsi e congressi

Relatore / Moderatore

Temi trattati :sanità, organizzazione aziendale e diritto del lavoro

Febbraio 2021

Componente commissione valutazione idonei per la nomina a Direttore Amministrativo e Sanitario della Regione Umbria (decreto Presidente della regione Umbria n. 3 del 28/01/2021)

Esperto in materie giuridiche e management sanitario

Dal 10/01/2005 a tutt'oggi

Varie scuole ed enti di formazione

Docente per un ammontare totale di oltre 600 ore

Materie:

- Elementi di legislazione sociale
- Elementi di legislazione sanitaria nazionale e regionale
- Organizzazione e gestione delle Aziende sanitarie
- Organizzazione e gestione amministrativa del personale sanitario
- Organizzazione Aziendale
- Organizzazione, gestione ed utilizzazione del personale nelle Aziende del SSN
- La responsabilità dirigenziale
- Elementi di diritto del lavoro
- Il lavoro ordinario, straordinario, feriale, festivo, notturno, la pronta disponibilità
- Le assenze dal Servizio: ferie, permessi retribuiti e non, legge 104, maternità
- Il Personale nelle Aziende del SSN
- Gestione risorse umane e politiche del lavoro
- Il rapporto di lavoro e la c.d. riforma Biagi, la legislazione vigente, mediazione fra domanda e offerta di lavoro, i Co.Co.Co., i contratti di lavoro
- Contrattazione decentrata

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Principali titoli

• Date (da – a)
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Dal 06/06/2022 al 25/11/2022

Azienda regionale della Salute (ARES) della Sardegna

Corso di formazione manageriale "Comunicazione, digitalizzazione e telemedicina" (45 hh , elaborazione e discussione del project work)

• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	<i>Dal 24/10/2019 al 03/07/2020</i> <i>Regione Autonoma della Sardegna – Azienda Tutela della Salute</i> <i>Corso di formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria (ex DLgs 171/2016) (200hh elaborazione e discussione del project work))</i>
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	<i>Dal 22/10/2011 al 24/05/2012</i> <i>Sda Bocconi – Regione Autonoma della Sardegna</i> <i>Corso di formazione per dirigenti Regione Sardegna</i>
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	<i>anno accademico 2006-2007 (18/09/2008)</i> <i>Università degli studi di Cagliari via Università Cagliari</i> <i>Esperti della pubblica amministrazione in Sardegna</i> Master di secondo livello (60 CFU) superato con merito
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	<i>19/09/2007</i> <i>Il sole 24 ore Business School</i> <i>Master 24 - Gestione e strategia d'impresa</i> Master FAD (60 ore di formazione 20 test di verifica d'apprendimento)
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	<i>Cagliari dal 15 marzo al 27 maggio 2005</i> <i>Associazione Pro Libera Civitate Cagliari / Università degli Studi di Cagliari via S.Ignazio,62 09123 Cagliari</i> <i>III MASTER "Gestione della Sanità"</i> Master, 20 giornate e relazione finale
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Livello nella classificazione nazionale	<i>23.10.2003</i> <i>Università degli studi di Parma</i> Laurea in giurisprudenza
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	<i>Dal 22/02/2005 a tutt'oggi</i> <i>Vari enti e scuole di formazione</i> <i>Varie materie</i> <i>Ho seguito numerosi corsi di formazione e seminari</i>
IDONEITA'	- Iscritto all'Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di direttore generale delle aziende sanitarie locali, delle aziende ospedaliere e degli altri enti del Servizio sanitario nazionale. - Iscritto all'albo degli esperti e collaboratori AGENAS, area 1: Economico Giuridica e area 4 : Clinico/Organizzativa/Epidemiologica/Sociale. - Iscritto all'Elenco nazionale dei componenti degli Organismi indipendenti di valutazione istituita presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Funzione pubblica al numero 2319 di posizione, fascia professionale 1.
PUBBLICAZIONI	
• Date (da – a) • Testo - Titolo	<i>26/11/2023</i> <i>18° Forum risk management</i> <i>Poster e abstract: Gestione in uscita del paziente diretto verso strutture territoriali: la collaborazione tra il Presidio Ospedaliero SS Trinità di Cagliari e le centrali operative territoriali</i>
• Date (da – a) • Testo - Titolo	<i>26/11/2023</i> <i>18° Forum risk management</i> <i>Poster e abstract: Realizzazione di unsistema informatizzato di controllo del rischio infettivo nell'ospedale SS Trinità della ASL di Cagliari: il progetto "Bonaria"</i>
• Date (da – a)	<i>09/06/2023</i>

• Testo	Pubmed
Titolo	<i>Survival as a clinical outcome and its spiritual significance in a cohort of patients with advanced central pelvic neoplastic disease undergoing total pelvic evisceration: a poorly debated issue.</i> Antonio Macciò 1 2, Elisabetta Sanna 1, Roberta Piras 1, Fabrizio Lavra 1, Valerio Vallerino 1, Giovanni Maricosu 1, Emanuela Giglio 1, Antonio Mura 3, Marcello Tidore 4, Clelia Madeddu
	PMID: 37359011 PMCID: PMC10288149 DOI: 10.3389/fmed.2023.1173687
• Date (da – a)	01/03/2021
• Testo	<i>Ecoscienza, sostenibilità e controllo ambientale, n.1 marzo 2021, Anno XI</i>
Titolo	<i>Pratiche di tutela dalla salute in Sardegna</i>
• Date (da – a)	21/06/2020
• Testo	<i>International Journal Environmental Research and Public Health 2020,17,4450; doi:10.3390/ijerph17124450</i>
Titolo	<i>Deaths in Sars-Cov-2 Positive Patients in Italy: Tha Influence of Underlying Health Conditions on Lethality</i>
• Date (da – a)	15/06/2018
• Testo	<i>Poster – Giornate degli specializzandi in Igiene e Medicina Preventiva – V Edizione</i>
Titolo	<i>Nuovo modello di cure Primarie per la Sardegna: individuazione e collocazione AFT di Medicina Generale</i>
• Date (da – a)	16/08/2017
• Testo	<i>Journal of Hospital infection 97 (2017) 275-281</i>
Titolo	<i>Controlling catheter-related bloodstream infections trough a multi-centre educational programme for intensive care units</i>
• Date (da – a)	25/06/2017
• Testo	<i>J PREV MED HUG 2017; 58: E231-E237</i>
Titolo	<i>Assessing hand hygiene compliance among healthcare workers in six intensive care units</i>
• Date (da – a)	Anno VII, n. 1/2017, ISSN 2039-4926
• Testo	<i>Rivista elettronica di diritto, economia, management</i>
Titolo	<i>Il percorso normativo del fascicolo sanitario elettronico e l'esperienza della Regione Sardegna</i>
• Date (da – a)	18/10/2015,Rapporti ISTISAN, Istituto Superiore di Sanità, 15/31
• Testo	<i>Il trattamento con l'ormone somatotropo in Italia</i>
Titolo	<i>Trattamento con l'ormone somatotropo in Italia: rapporto annuale del Registro Nazionale degli assuntori dell'ormone della crescita(2014). Regione sardegna.Regione</i>
• Date (da – a)	27/11/2013,Rapporti ISTISAN, Istituto Superiore di Sanità, 14/24
• Testo	<i>Atti V convegno, Il trattamento con l'ormone somatotropo in Italia</i>
Titolo	<i>Commissioni Regionali per il GH: stato di attuazione e strumenti di monitoraggio regionale del trattamento con GH, Regione Sardegna</i>
• Date (da – a)	27/12/2012,Rapporti ISTISAN, Istituto Superiore di Sanità, 13/26
• Testo	<i>Atti IV convegno, Il trattamento con l'ormone somatotropo in Italia</i>
Titolo	<i>Regione Sardegna, Attività della Commissione per il monitoraggio dell'ormone della crescita della Regione Sardegna</i>
• Date (da – a)	Settembre – ottobre 2012
• Testo	<i>Salute e Territorio, anno XXXIII, n.194, settembre – ottobre 2012</i>
Titolo	<i>Il riordino della sanità penitenziaria. Linee guida della Sardegna</i>
• Date (da – a)	maggio –giugno 2012
• Testo	<i>CARE (costi dell'assistenza e risorse economiche), anno 14, n. 3, maggio –giugno 2012</i>
Titolo	<i>HTA: il punto di vista della Regione Sardegna</i>
• Date (da – a)	30/11/2011,Rapporti ISTISAN, Istituto Superiore di Sanità, 12/24
• Testo	<i>Atti III convegno, Il Trattamento con l'ormone somatotropo in Italia</i>
Titolo	<i>Regione Sardegna, Attività della Commissione per il monitoraggio dell'ormone della crescita della Regione Sardegna</i>
• Date (da – a)	2011, Edizioni Expert, Forlì - ISBN 9788860212559
• Testo	<i>M. Farina, "Manuale di Diritto dell'Unione Europea"</i>
Titolo	<i>Autore della sezione dedicata al diritto amministrativo europeo</i>

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

- Buona conoscenza del pacchetto Office, in particolare dei programmi Excel, Word e Power Point.
- Ricerca e navigazione internet.
- Utilizzazione programmi aziendali per la gestione del personale.
- Conoscenza delle lingue straniere: inglese, francese, spagnolo.

Cagliari, 23/12/2024

Marcello Tidore
(firmato digitalmente)