

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>CARLO MILLI</b>
Indirizzo	
Telefono	
Fax	
E-mail	
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	12 SETTEMBRE 1971

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro<ul style="list-style-type: none"><li>• Tipo di azienda o settore</li><li>• Tipo di impiego</li></ul></li><li>• Principali mansioni e responsabilità</li></ul> | <p>Lug. 2022 – Oggi</p> <p>Fondazione Toscana Gabriele Monasterio – Via Trieste, 41, 56126 Pisa PI</p> <p>Ospedale di Ricerca del Servizio Sanitario Regionale – Ente pubblico specialistico</p> <p>Dirigente Staff Direzione</p> <p>Supporto alla Direzione Aziendale ne:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• la rivisitazione e lo sviluppo del sistema aziendale di controllo interno;</li><li>• il coordinamento del percorso avviato per la certificazione istituzionale dell'Ente secondo lo standard Joint Commission International (JCI);</li><li>• la definizione dei processi programmatori dell'Ente e nel perseguimento degli obiettivi coerenti con la strategia aziendale e la programmazione regionale;</li><li>• la progettazione e nella realizzazione di progetti o interventi finalizzati anche a promuovere opportunità di sviluppo organizzativo e tecnologico;</li><li>• l'attivazione di organismi aziendali in attuazione di disposizioni nazionali ed europee.</li></ul> <p>Supervisione e monitoraggio complessivo del progetto aziendale volto alla reingegnerizzazione del sistema di governo direzionale, garantendo il necessario coordinamento con le UU.OO. Coinvolte.</p> <p>Progettazione di sistemi di misurazione e monitoraggio dei costi, del valore della produzione delle singole strutture aziendali e degli investimenti al fine di valutare l'efficacia e l'efficienza della gestione e delle politiche di sviluppo.</p> <p>Sviluppo di nuovi modelli amministrativi e gestionali a supporto delle attività di ricerca e Sperimentazione.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro<ul style="list-style-type: none"><li>• Tipo di azienda o settore</li><li>• Tipo di impiego</li></ul></li><li>• Principali mansioni e responsabilità</li></ul> | <p>Nov. 2012 – Giu. 2022</p> <p>Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana – Via Roma, 67, 56126 Pisa PI</p> <p>Azienda del Sistema Sanitario Regione Toscana</p> <p>Direttore Amministrativo</p> <p>Membro della Direzione Aziendale, con diretto riporto al Direttore Generale, e responsabilità di definizione e realizzazione degli indirizzi strategici aziendali.</p> <p>Interazione continua con Direzione Sanitaria nella definizione di percorsi gestionali (operations) condivisi.</p> <p>Membro attivo dei vari comitati di indirizzo e gestione previsti dal Regolamento Aziendale.</p> <p>Direzione ed organizzazione dei servizi tecnici ed amministrativi dell'Azienda, con il supporto delle competenti strutture di riferimento ed in conformità agli indirizzi strategici aziendali.</p>   |

	<p>Responsabile dei processi dell'area amministrativa e dell'area "non clinica", fra cui: finanza, gestione risorse umane, gestione patrimonio immobiliare e facility management, Supply Chain, acquisti e logistica.</p> <p>Responsabile Transizione Digitale (RTD).</p> <p>Diretta responsabilità di specifici progetti strategici, in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Modello di controllo gestionale del Centro Multidisciplinare di Chirurgia Robotica;</li> <li>• Realizzazione di partnership pubblico privato;</li> <li>• Sviluppo funzione marketing e nuove opportunità di fundraising;</li> <li>• Sviluppo Modello di Controllo Interno e costituzione nuova funzione di Internal Audit;</li> <li>• Internazionalizzazione dell'Azienda attraverso anche la realizzazione di accordi e partnership all'estero.</li> </ul>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Set 2011 – Ott 2012</p> <p>Azienda Sanitaria di Firenze (ASL 10) - Piazza Santa Maria Nuova, 1, 50122 Firenze FI Azienda del Sistema Sanitario Regione Toscana</p> <p>Vice Direttore Amministrativo - Direttore Dipartimento Amministrazione, Finanza e PGBS; Direttore Struttura Complessa Amministrazione, Bilancio e Finanza; Direttore (a.i.) Struttura Semplice Gare Lavori Pubblici.</p> <p>Responsabile programmazione e gestione economico finanziaria dell'Azienda con particolare riferimento a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presidio ed organizzazione del modello contabile dell'Azienda;</li> <li>• Contabilità Generale e Bilancio;</li> <li>• Programmazione finanziaria (incassi e pagamenti) - Gestione finanziaria e monitoraggio;</li> <li>• Fiscale (adempimenti e dichiarativi periodici, pareri fiscali);</li> <li>• Piano investimenti;</li> <li>• Contabilità Clienti e Fornitori.</li> </ul> <p>Responsabile programmazione e gestione acquisti beni e servizi e coordinamento rapporti con Centrale Acquisti di Area Vasta (Estav).</p> <p>Responsabile gestione e coordinamento delle attività amministrative connesse alla gestione delle gare d'appalto per i lavori pubblici.</p> <p>Responsabile progetti speciali, tra i quali, "Introduzione e sviluppo Modello Organizzativo 231" e "Fatturazione elettronica".</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Feb 1998 – Ago 2011</p> <p>Deloitte Consulting (già Arthur Andersen) - Piazza Malpighi, 4, 40123 Bologna BO Società di consulenza e servizi professionali</p> <p>Director – Dirigente (CCNL Industria da settembre 2002) con riporto diretto all'Amministratore Delegato</p> <p>Responsabile gestione progettualità complessa con riferimento ai seguenti ambiti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizzazione piani strategici;</li> <li>• Studio e valutazione start up di servizi;</li> <li>• Gestione integrazioni post fusione societarie;</li> <li>• Disegno ed implementazione di sistemi di controllo interno e modelli di controllo di gestione e di misurazione dei rischi;</li> <li>• Check up organizzativi, dimensionamenti e riorganizzazioni delle strutture aziendali;</li> <li>• Programmi di Cost Reduction;</li> <li>• Revisione modelli operativi e processi amministrativi;</li> <li>• Integrazione processi di gestione degli acquisti (ciclo passivo e realizzazione investimenti);</li> <li>• Corporate Governance;</li> <li>• Revisione di bilancio.</li> </ul> <p>Gestione delle risorse professionali assegnate ed impegnate sui progetti e monitoraggio percorso di sviluppo professionale delle stesse.</p> <p>Responsabile del coordinamento dei servizi per il principale cliente dell'Azienda (Primario Gruppo nazionale del settore finanziario).</p>

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li></ul>	<p>2012 - 2014</p> <p>Laboratorio Management e Sanità dell'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna e dalla Regione Toscana</p> <p>Corso formazione manageriale per Direttori Generali, Sanitari, Amministrativi delle Aziende Sanitarie istituito ai sensi del D.Lgs. n. 502/92 e del DM 01/08/2000 (tot. 160 ore)</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li></ul>	<p>2009 - 2011</p> <p>Deloitte Consulting</p> <p>Programma formazione manageriale Deloitte Consulting (tot. 105 ore) articolato in :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Core Learning school: Gestione risorse umane, Gestione dei Conflitti, Comunicazione efficace, Gestione Cambiamento;</li><li>• Service Line Learning school: Business Plan e Financial Modelling, Performance Management e Controllo di Gestione, Cost Management e Cost Reduction, Analisi e gestione Processi, Capital Budget e Portfolio Management, Corporate Governance, Lean Six Sigma.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li><li>• Qualifica conseguita</li><li>• Livello nella classificazione nazionale</li></ul>	<p>1990 - 1997</p> <p>Università degli Studi di Pisa</p> <p>Laurea in Economia e Commercio (vecchio ordinamento)</p> <p>110/110 e lode</p>

## DOCENZE

<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome istituto di istruzione e tipologia di formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della docenza</li></ul>	<p>Lug. 2022</p> <p>Università di Roma "Tor Vergata" - Master in Economia a Management della Sanità</p> <p>Docente del Modulo Management su tema "Programmazione e controllo degli Investimenti"</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome istituto di istruzione e tipologia di formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della docenza</li></ul>	<p>Apr. 2022</p> <p>Università di Pisa - Master Universitario post laurea Management Aziende Sanitarie</p> <p>Docente responsabile del Modulo "Il Controllo degli Investimenti tecnologici"</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome istituto di istruzione e tipologia di formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della docenza</li></ul>	<p>2016 – oggi</p> <p>Università Politecnica delle Marche – Corso di perfezionamento: Management delle organizzazioni sanitarie a rete</p> <p>Docente responsabile del Modulo "Programmazione e Budget"</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome istituto di istruzione e tipologia di formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della docenza</li></ul>	<p>2014 – 2020</p> <p>Università di Pisa - Master Universitario post laurea Management Aziende Sanitarie</p> <p>Docente responsabile del Modulo "Il Sistema di Controllo Interno nelle Aziende Sanitarie e Ospedaliere"</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome istituto di istruzione e tipologia di formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della docenza</li></ul>	<p>Mag. 2021</p> <p>Università di Siena - Master in Lean Healthcare Management</p> <p>Docente nell'ambito del Modulo "Lean Strategy, analisi e valutazione dei project work", materia "Il sistema di pianificazione e programmazione"</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2011 – 2013
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome istituto di istruzione e tipologia di formazione</li> </ul>	Università di Pisa - Master Universitario post laurea in Finanza e Controllo di Gestione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della docenza</li> </ul>	Docente responsabile del Modulo “Governare economico della crisi: turnaround, ristrutturazione e risanamento aziendale”

## PUBBLICAZIONI

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Data (anno pubblicazione)</li> <li>• Rivista/ Libro</li> </ul>	Dic. 2021 Journal of Biogeneric Science and Resaerch
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autori</li> </ul>	<i>Angelo Baggiani, Grazia Luchini, Michele Cristofano, <b>Carlo Milli</b>, Maria Carola Martino, Federica Marchetti, Costanza Bisordi, Niccolò Grassi, Marina Mannocci, Monica Scateni, Stefano Gaffi, Silvia Pagliantini, Giulia Gemignani, Elena Lucaccini, Giulio Pieve, Matteo Filippi, Michele Totaro, Silvia Briani</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Titolo della pubblicazione</li> </ul>	Management of Hospital Overcrowding during the Second Wave of COVID-19 Pandemic in Pisa (Italy) before Vaccination Campaign: from Medical Stays to Low and Intermediate Cares
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Data (anno pubblicazione)</li> <li>• Rivista/ Libro</li> </ul>	Ott. 2021 Surgical Endoscopy
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autori</li> </ul>	<i>Gregorio Di Franco, Valentina Lorenzoni, Matteo Palmeri, Niccolò Furbetta, Simone Guadagni, Desirée Gianardi, Matteo Bianchini, Luca Emanuele Pollina, Franca Melfi, Domenica Mamone, <b>Carlo Milli</b>, Giulio Di Candio, Giuseppe Turchetti, Luca Morelli</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Titolo della pubblicazione</li> </ul>	Robot-assisted pancreatoduodenectomy with the da Vinci Xi: can the costs of advanced technology be offset by clinical advantages? A case-matched cost analysis versus open approach
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Data (anno pubblicazione)</li> <li>• Rivista/ Libro</li> </ul>	Ago. 2021 Igiene e Sanità Pubblica
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autori</li> </ul>	<i><b>Milli C.</b>, Molinari L., Giannetti I., Frassi D., Totaro M., Pagliantini S., Luchini G., Briani S., Baggiani A.</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Titolo della pubblicazione</li> </ul>	Digitization and Virtual Healthcare in a teaching hospital (Pisa, Italy) during COVID-19 emergency - Digitalizzazione e Virtual Healthcare nell'Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana (AOUP) ai tempi dell'emergenza COVID-19
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Data (anno pubblicazione)</li> <li>• Rivista/ Libro</li> </ul>	Feb. 2021 Surgical Endoscopy
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autori</li> </ul>	<i>Gregorio Di Franco, Andrea Peri, Valentina Lorenzoni, Matteo Palmeri, Niccolò Furbetta, Simone Guadagni, Desirée Gianardi, Matteo Bianchini, Luca Emanuele Pollina, Franca Melfi, Domenica Mamone, <b>Carlo Milli</b>, Giulio Di Candio, Giuseppe Turchetti, Andrea Pietrabissa, Luca Morelli</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Titolo della pubblicazione</li> </ul>	Minimally invasive distal pancreatectomy: a case-matched cost-analysis between robot-assisted surgery and direct manual laparoscopy
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Data (anno pubblicazione)</li> <li>• Rivista/ Libro</li> </ul>	Nov. 2020 Infection Control & Hospital Epidemiology
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autori</li> </ul>	<i>Angelo Baggiani, Silvia Briani, Grazia Luchini, Mauro Giraldi, Jacopo Fernandez, Carla Collecchi, Matteo Filippi, Lucia Trillini, Domenica Mamone, Maria Carola Martino, Antonella Ciucci, Michele Cristofano, Antonella De Vito, Gabriella Pellegrini, Grazia Valori, Guglielmo Arzilli, Daniele Sironi, Tommaso Mariotti, Francesca Papini, Virginia Casigliani, Giuditta Scardina, Giacomo Visi, Beatrice Casini, Andrea Porrettq, Michele Totaro, Gaetano Privitera, and <b>Carlo Milli</b></i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Titolo della pubblicazione</li> </ul>	Analysis of costs for pandemic management in a tertiary-care hospital in Italy: An investment for a more resilient structure
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Data (anno pubblicazione)</li> <li>• Rivista/ Libro</li> </ul>	Ott. 2020 International Journal of Environmental Research ad Public Health – Case Report
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autori</li> </ul>	<i>Angelo Baggiani, Silvia Briani, Grazia Luchini, Mauro Giraldi, <b>Carlo Milli</b>, Alfonso Cristaudo, Lucia Trillini, Lorenzo Rossi, Stefano Gaffi, Giovanni Ceccanti, Maria Carola Martino, Federica Marchetti, Marinella Pardi, Monica Scateni, Simona Frangioni, Antonella Ciucci, Guglielmo</i>

• Titolo della pubblicazione	Arzilli, Daniele Sironi, Francesco Mariottini, Francesca Papini, Virginia Casigliani, Giuditta Scardina, Giacomo Visi, Costanza Bisordi, Tommaso Mariotti, Beatrice Casini, Andrea Porretta, Lara Tavoschi, Michele Totaro, Gaetano Pierpaolo Privitera Preparedness and response to the COVID-19 emergency: experience from the teaching hospital of Pisa, Italy
• Data (anno pubblicazione)	Dic. 2017
• Rivista/ Libro	Management Control
Autori	L. Del Bene, A. De Vito, <b>C. Milli</b> , F. Guarracino
• Titolo della pubblicazione	L'introduzione di un sistema di prezzi di trasferimento. Il caso dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Pisana
• Data (anno pubblicazione)	Set. 2017
• Rivista/ Libro	COINs (Creating Collaborative Innovation Networks) Detroit 2017
Autori	Davide Aloini, Alessandro Stefanini, Peter Gloor, Riccardo Dulmin, Valeria Mininno, Luisa Pellegrini, Elisabetta Benevento, Matteo Ghilli, <b>Carlo Milli</b> , Marco Nerattini, Gabriella Pellegrini, Marzio Privato, Manuela Roncella and Carlo Tomassini
• Titolo della pubblicazione	Interactions and Performance in Healthcare Teams: The Case of AUOP Breast Unit
• Data (anno pubblicazione)	Ott. 2016
• Rivista/ Libro	Frontiers in Oncology
Autori	Giulia Veronesi, Robert Cerfolio, Roberto Cingolani, Jens C. Rueckert, Luc Soler, Alper Toker, Umberto Cariboni, Edoardo Bottoni, Uberto Fumagalli, Franca Mel, <b>Carlo Milli</b> , Pierluigi Novellis, Emanuele Voulaz and Marco Alloisio
• Titolo della pubblicazione	Report on First International Workshop on Robotic Surgery in Thoracic Oncology
• Data (anno pubblicazione)	Set. 2014
• Rivista/ Libro	Libro Bianco sulla Corruzione in Sanità
Autori	<b>Carlo Milli</b> e aavv
• Titolo della pubblicazione	Capitolo 10 "Proposta di uno strumento di monitoraggio del processo di acquisto in azienda"
• Data (anno pubblicazione)	Giu. 2014
• Rivista/ Libro	Libro Etica e Medicina, tra deontologia professionale e pratiche buone
Autori	<b>Carlo Milli</b> e aavv
• Titolo della pubblicazione	Capitolo "Approccio etico alla gestione di Azienda"

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	ITALIANO
ALTRA LINGUA	INGLESE
• Capacità di lettura	FLUENTE
• Capacità di scrittura	FLUENTE
• Capacità di espressione orale	FLUENTE

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

- Direzione strutture organizzative complesse
- Elevate capacità relazionali e comunicative
- Ampia gamma di relazioni con ambiente interno ed esterno all'Azienda, tipicamente, Direzioni altre aziende del SSR e SSN, Assessorato regionale, Università, fornitori, rappresentanze sindacali, rappresentanti Enti Locali, organi di stampa

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

- Gestione progetti ad alta complessità
- Healthcare Management
- Riorganizzazioni, gestione del Turnaround e Cost Reduction
- Pianificazione strategica e Business Planning
- Gestione operazioni di integrazione (post merger integration)
- Controllo di Gestione
- Controlli Interni

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

Padronanza dei principali sistemi operativi e dei più utilizzati software di office automation