

INFORMAZIONI PERSONALI

Alessandro Lombroso



✉ alessandro.lombroso@uniud.it

🌐 <https://people.uniud.it/page/alessandro.lombroso>

ATTUALE POSIZIONE

Professore universitario di Economia aziendale (associato abilitato al ruolo di I fascia - ordinario). Titolare degli insegnamenti di "Economia Aziendale" e di "Bilancio delle Aziende Pubbliche e Non Profit" presso l'Università degli Studi di Udine

Abilitazioni professionali: Dottore commercialista - Revisore legale (n. iscrizione 185348) – OIV terza fascia (n. iscrizione 425)

ESPERIENZA PROFESSIONALE

(da gennaio 2004 a oggi)

Università degli Studi di Udine (Ricercatore, prima, e Professore associato, poi, di economia aziendale (in aspettativa senza assegni dal 30 dicembre 2010 al 30 settembre 2017)

www.uniud.it

Docente (titolare o supplente) dei seguenti insegnamenti: Economia aziendale, Economia delle aziende pubbliche, Ragioneria, Ragioneria pubblica, Programmazione e controllo nelle Amministrazioni Pubbliche

Responsabile scientifico di 2 PRIN (Progetti di Ricerca di Interesse Nazionale) in materia di controlli esterni e di network aziendali pubblico-privato

Responsabile scientifico di numerose ricerche commissionate in materia di strategia, programmazione, bilancio e controllo degli enti locali e della aziende di pubblico servizio

Attività o settore Università pubblica

(da ottobre 2013 a settembre 2017)

Fondazione Opera San Camillo (Direttore Generale di struttura sanitaria)

(A) Clinica San Camillo di Milano (aprile 2016 - settembre 2017)

(B) Casa di Cura San Camillo di Forte dei Marmi (ottobre 2013 - dicembre 2016)

<https://www.operasancamillo.net/>

(A) Attività principali: pianificazione strategica, implementazione e sviluppo della strategia, analisi organizzativa e reingegnerizzazione dei processi, analisi e scelte *Make or Buy*, *Budgeting*, gestione del personale e delle relazioni sindacali

Principali risultati raggiunti - rilancio della struttura; recupero del clima organizzativo

(B) Attività principali: rapporti con le istituzioni territoriali competenti, accreditamento e convenzionamento, analisi organizzativa e reingegnerizzazione dei processi, *Budgeting*, gestione del personale e coordinamento delle relazioni sindacali

Principali risultati raggiunti - risanamento economico della struttura

Attività o settore Sanità privata e convenzionata

(da dicembre 2010 a settembre 2013)

Provincia di Grosseto (Direttore di Dipartimento)

www.provincia.grosseto.it

Attività principali: analisi dei processi, organizzazione e direzione del dipartimento
Principali risultati raggiunti: progettazione, *Fundraising* e avvio di un Polo di innovazione tecnologica e di un Polo sulla ricerca in campo agroalimentare oltre a numerosi progetti minori, anche di tipo europeo

Attività o settore Regioni ed Enti Locali

(da agosto 2002 ad oggi)

sino a dicembre 2003 a titolo di libero professionista, successivamente a titolo istituzionale o in regime di autorizzazione extra-impiego universitario)

Consulente aziendale

Libero Professionista

- (A) Sviluppo di numerosi progetti di consulenza aziendale per realtà pubbliche in materia di forme di gestione e modelli ordinamentali, pianificazione strategica, analisi e reingegnerizzazione dei processi, contabilità e bilancio, controllo di gestione. Tra gli altri: Regione Valle d'Aosta, *Progettazione e predisposizione del Piano economico e finanziario (PREFIN)*; Provincia di Grosseto, *Progettazione di un sistema integrato di programmazione finanziaria ed economica*; Comune di Sassari, *Progettazione di un sistema di controllo gestionale e strategico*; Comune di Jesolo (VE), *Analisi organizzativa e proposta di riorganizzazione della Polizia Municipale e del servizio Edilizia Privata*, Comune di Pietrasanta (LU), *Progettazione del sistema di controllo gestionale*; Comune di San Giuliano Terme (PI), *Progettazione del sistema integrato di contabilità*; Comune di Villa Santina (UD), *Redazione di un bando europeo per la scelta del socio operativo privato di minoranza di società in house operante nel settore sociale*; Comune di Sassari, *Valutazione tecnica del processo industriale di un soggetto proponente un'offerta anomala e relativo parere*; Progetto Formazione SCARL (AO), *Valutazione di alcune alternative relative al riposizionamento strategico*; Consorzio dell'Envers (AO), *Progetto di trasformazione*
- (B) Presidenza o partecipazione di OIV (Organismi indipendenti di Valutazione) o NdV (Nuclei di Valutazione) di 11 istituzioni pubbliche. Si segnalano, in particolare: Provincia di Venezia, Provincia di Grosseto, Comune di Sassari, Comune di Massa, CCIAA di Massa e Carrara, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Siena

Attività o settore Regioni, Enti locali e Sanità

(da agosto 1998 a luglio 2002)

Comune di Carrara (Direttore Generale)

www.comune.carrara.ms.gov.it

Attività principali: Pianificazione strategica, programmazione e controllo di gestione, riorganizzazione, coordinamento delle relazioni sindacali
Principali risultati raggiunti - introduzione della gestione per obiettivi, della logica premiale e degli strumenti di analisi *Make or Buy*

Attività o settore Regioni ed Enti Locali

(da febbraio 1996 a dicembre 2003)

sino a luglio 1998 a titolo esclusivo, successivamente in accordo con il Comune di Carrara

SDA Bocconi School of Management (Docente)

www.sdabocconi.it

Principali attività: Progettazione e coordinamento di 3 corsi di formazione manageriale a catalogo e di numerosi corsi su commessa
Docenza per oltre 200 giornate d'aula sui temi del bilancio, delle forme di gestione dei servizi pubblici, della programmazione e del controllo di gestione

Attività o settore Enti locali e Sanità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- a.a. 1999/2000 **Ph.D. (dottorato di ricerca internazionale) in Economia Aziendale e Management**
Università Bocconi
- a.a. 1994/1995 **Laurea in Economia Aziendale**
Università Bocconi, votazione di 110/110 e lode
- Vari a.a. **Altro**
Università Bocconi, 1997 - Progetto ACI (Apprendere Come Insegnare), corso intensivo di sviluppo delle abilità didattiche
Università degli Studi di Udine, 2010 - *English for Academic Purposes*, corso finalizzato alla pubblicazione in riviste scientifiche in lingua inglese
Corso annuale idoneativo alla Direzione Generale delle aziende sanitarie, Scuola Superiore di Studi Universitari e Perfezionamento S. Anna (Pisa), 9 luglio 2020 - 9 luglio 2021.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	B2	B2	C1
Certificato TOEFL					
Spagnolo	A2	A2	A1	A1	A1

Competenze comunicative Elevata predisposizione alla comprensione, alla sistematizzazione e al trasferimento di informazioni, anche di natura tecnica, maturata durante l'attività di formazione svolta presso l'Università Bocconi e l'Università degli Studi di Udine. Esperto conoscitore delle regole e delle dinamiche di comunicazione in ambito professionale

Competenze organizzative e gestionali Spiccate abilità nella programmazione per obiettivi, nella delega e controllo, nella gestione e motivazione del personale, nel *problem solving* e nella risoluzione dei conflitti, acquisite con la direzione apicale di strutture medio-grandi (Comune di Carrara, Provincia di Grosseto, Casa di Cura San Camillo di Forte dei Marmi, Clinica San Camillo di Milano)

Competenze professionali Elaborazione di piani strategici e relativo controllo, valutazione e scelta di forme alternative di gestione dei servizi pubblici e privati, analisi e riorganizzazione dei processi e dell'organizzazione aziendale, valutazione del personale con particolare riferimento alle posizioni apicali, progettazione di sistemi di contabilità analitica e di controllo di gestione, impiego di tecniche di budgeting, analisi Make or Buy e scelte conseguenti. Queste competenze sono state acquisite grazie al coordinamento di oltre 20 progetti consulenziali, la partecipazione/presidenza di 9 Organismi indipendenti di Valutazione/Nuclei di Valutazione e la direzione apicale di strutture di medio-grandi dimensioni

Patente di guida A illimitata e B

ALTRE INFORMAZIONI

Partecipazione alla creazione di nuove imprese ed iniziative di trasferimento tecnologico Socio Fondatore e amministratore (cessione delle quote nel 2019) di Adventure Rooms Italy Srl, realtà operativa in campo nazionale nel settore dell'intrattenimento www.adventurerooms.it

Business Planner di ESASO (European School for Advanced Studies in Ophthalmology), scuola di eccellenza in ambito internazionale per lo sviluppo di abilità chirurgiche di selezionati medici oculisti www.esaso.org

Membro del Comitato tecnico-scientifico di Technoseed, incubatore d'impresa del Parco Scientifico e Tecnologico di Udine finanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico www.technoseed.it

- Altri incarichi**
- Ministero dell'Istruzione (2022) - Membro della commissione nazionale per il concorso ordinario a cattedra della scuola secondaria - Classe di concorso A045 "Scienze Economico-Aziendali"
- Università degli Studi di Napoli Parthenope (A.A. 2022/2023) - Membro della commissione per l'ammissione all'esame finale (XXIII ciclo) e della commissione dell'esame finale (XXXIV ciclo) per il conferimento del titolo di dottore di ricerca in "Governance, Management and Economics"
- Università degli Studi di Foggia (A.A. 2022/2023) - Membro della commissione giudicatrice per il conferimento del titolo di dottore di ricerca in "Medicina Traslationale ed Alimenti: Innovazione, Sicurezza e Management" - XXXIII ciclo

PUBBLICAZIONI

Autore di 50 pubblicazioni scientifiche, in prevalenza a firma autonoma, delle quali 5 monografie, 10 articoli apparsi su riviste scientifiche internazionali, 23 articoli su riviste scientifiche italiane, 2 curatele, 10 contributi in volumi collettanei. Oltre a questo si è autore di saggi brevi apparsi su quotidiani economici, recensioni di volumi, articoli apparsi su riviste di settore ma non scientifiche, lavori didattici (appunti alle lezioni, casi e eserciziari).

Pubblicazioni selezionate

Libri

- (1) LOMBRANO A., *Assetti e performance dei sistemi sanitari* (monografia sottoposta a doppio referaggio cieco tra pari), RIREA: Collana Aziende, Roma, 2020.
- (2) LOMBRANO A. (con GARLATTI A. e ZANIN L.), *Relazioni interaziendali nel governo locale. Temi istituzionali, di programmazione e controllo economico*, Forum Editore, Udine, 2014.

Articoli su riviste scientifiche

- (3) LOMBRANO A. (con DEI S., DI SILVESTRE A., PESCHINI L., SANNITI S.), *Il ruolo della conoscenza nella direzione generale delle aziende e degli enti sanitari. Risultati di una ricerca empirica*, in "Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione", n. 6/2022
- (4) LOMBRANO A., *Le difficili convergenze delle "contabilità nazionali" e delle "contabilità di Stato". Radici e prospettive metodologiche degli studi*, in "Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale", 2022.
- (5) LOMBRANO A., *Accounting harmonization or accounting standardization. Which way for the eurozone reforms (Dall'armonizzazione alla standardizzazione contabile. Quale via per la riforma degli ordinamenti contabili europei)*, in "Economia Pubblica. The Italian Journal of Public Economics & Law", n. 3/2021.
- (6) LOMBRANO A. (con BIANCUZZI H.), *L'hybrid management nel processo di ammodernamento della pubblica amministrazione. I risultati di una revisione strutturata della letteratura*, in "Politiche Sanitarie", Vol. 22, n. 1/2021.
- (7) LOMBRANO A., *Comparing health system performance: the contribution of management studies*, *Economia Aziendale Online*, Vol. 11, n. 2/20.
- (8) LOMBRANO A., *Processi di regolazione, di finanziamento, di acquisto e di produzione nei sistemi sanitari. Verso una sanità di "valore"*, in "Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale", n. 1-4/2020.
- (9) LOMBRANO A. (con CORONELLA S.), *I principi contabili internazionali sul consolidato pubblico all'indomani del Framework IPSASB. Una lettura critica*, in "Rivista italiana dei dottori commercialisti", n. 3/2019.
- (10) LOMBRANO A., *La comparazione dei sistemi sanitari. Uniformità, eterogeneità e risultati*, in "Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale", n. 5-8/2018.
- (11) LOMBRANO A. (con GARLATTI A.), *Knowledge Management e modelli strategici in sanità. Una review strutturata della letteratura*, in "MECOSAN", Vol. 103/17.
- (12) LOMBRANO A. (con ZANIN L.), *IPSAS and local government consolidated statements - A proposal for a territorial consolidation method*, in "Public Money and Management", No 6/13.

Dati personali Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"

Massa, 15 dicembre 2022