



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

**MARIA CHIARA INNOCENTI**

### ESPERIENZA LAVORATIVA

✓ **Dal 12 febbraio 2018 ad oggi**

**Direttore Amministrativo Azienda Ospedaliero Universitaria di Careggi.** Le attività di maggior rilievo attengono alla direzione delle strutture amministrative e tecniche. Particolare importanza riveste il rapporto continuo con l'Università sia per quanto attiene la gestione del personale che tutti gli accordi ed i protocolli d'intesa che intercorrono.

Nell'ultimo periodo è stato predisposto in sinergia con UNIFI il nuovo Atto Aziendale.

Nel periodo oggetto di riferimento tra i lavori più importanti che sono stati messi a cantiere riguardano un nuovo blocco ospedaliero di alta intensità che accoglierà circa PL 135, il rinnovo della radioterapia con l'acquisizione di 2 LINAC e la previsione di rinnovo degli ultimi 2. Particolare innovazione è stata attivata per consentire durante il lock-down COVID19 il lavoro in smart-working per circa 250 dipendenti (attivazione VPN che consentono il lavoro in remoto che attraverso l'utilizzo di strumenti di conferenze). Nell'ultimo anno sono stati attivati tavoli di lavoro per la revisione del PEF del Trigeneratore e per quanto attiene le problematiche del Green. Valore della Produzione 720,9 milioni di euro, nr. circa 5.469 dipendenti – (BILANCIO 2021 Delibera Direttore Generale n. 452 del 01/08/2022).

✓ **Dal 1 marzo 2016 all'11 febbraio 2018**

**Componente del Nucleo Tecnico del Direttore Generale della Programmazione di Area Vasta Centro.** I compiti della Direzione Generale della Programmazione di Area Vasta ai sensi dell'art. 88 della L.R. 84/2015 riguardano il coordinamento dell'alta direzione delle aziende sanitarie afferenti l'Area Vasta (AUSL Toscana Centro, AO Careggi, Meyer, ISPO ed ESTAR) per la realizzazione degli obiettivi della programmazione strategica regionale attraverso la predisposizione e la verifica del Piano di Area Vasta;

Referente per la Regione Toscana dei tavoli romani per il settore sanità con particolare riferimento:

- ✓ Componente supplente per la Regione Toscana del Comitato Paritetico Permanente per la verifica dell'erogazione LEA - designato dal Ministro della Salute Il 5 luglio 2017;
- ✓ Componente Gruppo Tecnico Comitato di settore Regioni-Sanità in materia di contratto e atti di indirizzo costituito nell'ambito della Conferenza delle Regioni – designato dalla Conferenza su indicazione del Presidente della RT;
- ✓ Componente Tavolo Ministero della Salute DM-70 Fabbisogno del Personale – designato dalla Conferenza delle Regioni;

✓ **Dal 1 luglio 2015 al 29 febbraio 2016**

Incarico di **Coordinamento del Bilancio** per la costituenda Azienda Sanitaria Toscana Centro (risultante dalla fusione: Azienda Sanitaria di Firenze, Azienda Sanitaria di Pistoia, Azienda Sanitaria di Prato, Azienda Sanitaria di Empoli) ai fini dell'unificazione del sistema contabile e per l'unificazione fiscale e bancaria dei conti aperti c/o la tesoreria. AUSLTC 3,0 Miliardi euro, circa 14.000 dipendenti;

✓ **Dal 1 settembre 2012 al 30 giugno 2015**

Azienda Sanitaria Firenze incarico quinquennale di **Direttore Amministrativo**. L'incarico è terminato il 30 giugno 2015 a seguito del percorso di riorganizzazione del SSRT che ha portato all'accorpamento delle aziende sanitarie territoriali. Le attività di maggior rilievo sono state la riorganizzazione dell'area tecnico amministrativa con l'obiettivo di valorizzare l'efficienza e mantenere le procedure di evidenza pubblica. Valore della Produzione 1,50 Miliardi di euro, nr. circa 6.400 dipendenti; Incarico di Coordinatore dei Direttori Amministrativi dell'Area Vasta Centro.

✓ **Dal 22 settembre 2010 al 31 agosto 2012**

Regione Toscana. Incarico quinquennale di **responsabile Settore Finanza Bilancio e Controllo** e attività di direzione a scavalco del **Settore Investimenti Sanitari** della Regione Toscana. Risorse Gestite FSN – RT 6,0 Miliardi di euro;

Durante l'incarico mi sono occupata tra l'altro del riequilibrio del dissesto finanziario della AUSL 1 di Massa Carrara. Membro effettivo del Tavolo degli Adempimenti Ministeriali per la Conferenza delle Regioni italiane

## ESPERIENZA LAVORATIVA

### ✓ Dal 1 gennaio 2009 al 21 settembre 2010

Azienda Sanitaria USL 3 di Pistoia. Azienda facente parte del servizio sanitario regionale. Incarico di **direzione U.O. Tecnico-Amministrativa Zona-Distretto Pistoiese e della Zona Valdinievole**

Aree di attività amministrative dirette: libera professione, convenzioni uniche nazionali, trasporti, sociale, alta integrazione, distrettuale, ospedaliera e prevenzione.

### ✓ Dal 1 agosto 2003 al 31 dicembre 2008 – AUSL Empoli

Dal 14 dicembre 2005 al 31 dicembre 2008 -incarico di **direzione del Dipartimento Bilancio e Risorse Finanziarie** della che raggruppa la UOC Bilancio e Risorse Finanziarie, la UOC Logistica e UOS Controllo di Gestione.

Dal 16 febbraio 2004 al 14 dicembre 2005. - responsabile della UOC Bilancio e Gestione Finanziarie.

Dall'agosto 2003 al 15 febbraio 2004 - dirigente amm.vo responsabile dell'Ufficio Controllo di Gestione;

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

### ✓ Aprile 1992

Laurea in Economia e Commercio (indirizzo aziendale)

Università degli Studi di Firenze.

Tesi in Tecnica Bancaria "Il Cofinanziamento della Banca Mondiale" - Prof. Aldo Bompani

### ✓ 2012-2014

Corso di formazione manageriale per i direttori generali, sanitari, amministrativi delle Aziende Sanitarie di nomina recente, istituito ai sensi del D. Lgs. N. 502792 e del DM 1/08/2000 organizzato dal Laboratorio Management e Sanità dell'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento e della Regione Toscana, svoltosi a Pisa da 5 giugno 2012 all'11 dicembre 2014. Conseguito l'11 dicembre 2014 durata 160 ore.

### ✓ Novembre 2006 - Aprile 2007

Corso di Alta Formazione "Percorso formativo per dirigenti con incarico di direzione di Struttura Complessa delle Aziende Sanitarie Toscane". Svoltosi a Pisa dal 9 novembre 2006 al 3 aprile 2007. Totale 120 ore;

Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento, Pisa.

### ✓ Gennaio-Giugno 2001

Corso di Alta Formazione "Economia e Management della Sanità"

Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento Pisa.

Il Corso di Alta Formazione ha approfondito tematiche legate alla gestione delle aziende sanitarie, sviluppando le capacità di analisi del funzionamento aziendale e le competenze manageriali e gestionali. In particolare le competenze acquisite riguardano: organizzazione del lavoro e gestione delle risorse umane; contabilità e bilancio; sistemi di programmazione e controllo di gestione

Svoltosi a Pisa dal 15 gennaio al 29 giugno 2001.- Totale 160 ore

Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento, Pisa.

### ✓ Dicembre 2005

Corso di aggiornamento "Progetto bilancio nelle aziende sanitarie – Gestione e valutazione della dinamica economica, patrimoniale e finanziaria" dalla SDA Bocconi, Milano svoltosi nei giorni 1 e 2 dicembre 2005.

✓ **Ottobre 2004 – Maggio 2005**

Corso Alta Formazione “Dalla Definizione degli obiettivi alla Misurazione dei risultati: lo stato dell’arte e le prospettive del controllo di gestione del territorio”  
Svoltosi a Pisa il 19,20 ottobre 2004 e 26 maggio 2005.  
Scuola Superiore Sant’Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento, Pisa.

✓ **2000 - Gennaio**

Corso di aggiornamento “Il Governo dei costi delle Aziende Sanitarie” dalla SDA Bocconi, Milano svoltosi nei giorni 27 e 28 gennaio 2000.

✓ **1999 - Giugno**

Corso di aggiornamento “Gestire per progetti in Sanità” organizzato dalla SDA Bocconi, Milano. Svoltosi nei giorni 8,9,10 e 11 giugno 1999.

✓ **1998 - Aprile**

Corso di aggiornamento “Il Sistema di finanziamento a prestazione. Contabilità Bilancio e Sistema Informativo Aziendale” organizzato dalla LUISS S.p.A., Roma 27-28.29 aprile 1998.

✓ **1995 – Novembre**

Corso di aggiornamento “Il Controllo di Gestione in una struttura ospedaliera modalità di attuazione pratica” presso l’Alta Scuola per lo Sviluppo delle Risorse Umane dell’Istituto Scientifico H San Raffaele, Milano 22- 23 novembre 1995.

✓ **2003 - Dicembre**

Convegno Internazionale “Nuovi sistemi per il governo delle aziende sanitarie: Il “balanced scorecard” tenutosi a Bologna ed organizzato dalla Azienda UsI Bologna Nord, Bologna.

✓ **1995 - Dicembre**

Convegno internazionale “Qualità e Management nei Servizi Sanitari teorie e pratiche a confronto” presso l’Arcispedale Santa Maria Nuova, Reggio Emilia 13 e 14 dicembre 1995.

✓ **1994 – Gennaio/Marzo**

Corso di aggiornamento “Budget & Aziende di Servizi Sanitari” tenuto presso la Scuola di Direzione Aziendale Bocconi), Milano. I Modulo dal 31 al 2 febbraio 1994 - Il Modulo 3 e 4 marzo 1994

✓ **1994 – Marzo**

Seminario “Misurazione delle Attivata & Controllo di Gestione in Sanità” tenuto presso la Scuola di Direzione Aziendale Bocconi, Milano – 28 febbraio (pomeriggio) – 1 e 2 marzo 1994.

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

### **LINGUA STRANIERA**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

### **INGLESE**

livello: buono  
livello: buono  
livello: buono

## DOCENZE

Docenza presso l'Università di Firenze – Master Gestione delle risorse umane e tecnologiche in sanità – anno 2016 -Docenza: Il sistema di Budget nelle Aziende Sanitarie. Il 21 ottobre, dalle 9.00- alle 17.30.

Docente nell'ambito del Corso di Alta Formazione Scuola Superiore S. Anna di Pisa “Corso di Formazione Manageriale per Alta Direzione delle Aziende Sanitarie Toscane “A/A 2010-2011. Giorno docenza il 23.02.2011 – 6 ore lezione – titolo: Criteri di Riparto Regionali

Docente nell'ambito del Corso di Alta Formazione Scuola Superiore S. Anna di Pisa “Corso Dirigenti Struttura Complessa” A/A 2011-2012. Giorno docenza 17.02.2012 6 ore lezione – titolo Il controllo dei costi in ottica sanitaria.

Docente a contratto presso l'Università di Firenze nell'area delle professioni sanitarie Sessioni di laurea anni 2004-2010:

- Corso di Laurea in Tecniche della Prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Materia Economia applicata – A/A 2004/2205 – periodo 14/03/2005 – 19/04/2005 – totale ore 25;
- Corso di Laurea in Tecniche della Prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Materia Economia applicata – A/A 2005/2006 – periodo 09/03/2006 – 29/05/2006– totale ore 10;
- Corso di Laurea in Tecniche della Prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Materia Economia applicata – A/A 2006/2007 – periodo 08/03/2007 – 30/03/2007– totale ore 13;
- Corso di Laurea in Tecniche della Prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Materia Economia applicata – A/A 2007/2008 – periodo 07/03/2008 – 08/05/2008– totale ore 8;
- Corso di Laurea in Tecniche della Prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Materia Economia applicata – A/A 2008/2009 – periodo 02/03/2009 – 07/05/2009– totale ore 10;
- Corso di Laurea in Tecniche della Prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Materia Economia applicata – A/A 2009/2010 – periodo 02/03/2010 – 26/03/2010– totale ore 12;
- MASTER I LIVELLO - Management per le funzioni di coordinamento nell'area inf.ca, ostetrica e pediatria - A/A 2004/05 – Insegnamento: Economia aziendale – periodo di svolgimento 07/03/2005 – 12/03/2005 – totale ore 12;
- MASTER I LIVELLO - Management per le funzioni di coordinamento nell'area inf.ca, ostetrica e pediatria - A/A 2005/06 – Insegnamento: Economia aziendale – periodo svolgimento 24/02/2006 - 23/03/2006 – totale ore 13;
- MASTER I LIVELLO - Management per le funzioni di coordinamento nell'area inf.ca, ostetrica e pediatria - A/A 2006/07 – Insegnamento: Economia aziendale – periodo 22/02/2007 – 24/02/2007 – totale ore 7
- MASTER I LIVELLO - Management per le funzioni di coordinamento nell'area inf.ca, ostetrica e pediatria - A/A 2007/08 Insegnamento: Economia aziendale – periodo 27/02/2008 – 27/02/2008 – totale ore 3;
- MASTER I LIVELLO - Management per le funzioni di coordinamento nell'area della Prevenzione - Riabilitazione e Tecnico Sanitaria - A/A 2004/05- Materia: Economia aziendale (lezioni trasversali area prevenzione, Riabilitazione e tecnico sanitaria) periodo 08/03/2005 – 12/03/2005 totale ore 12;
- MASTER I LIVELLO - Management per le funzioni di coordinamento nell'area della Prevenzione - Riabilitazione e Tecnico Sanitaria - A/A 2005/06- Materia: Economia aziendale (lezioni trasversali area prevenzione, Riabilitazione e tecnico sanitaria) periodo 07/02/2006 - 08/03/2006 totale ore 8;
- MASTER I LIVELLO - Management per le funzioni di coordinamento nell'area della Prevenzione - Riabilitazione e Tecnico Sanitaria - A/A 2006/07 Materia: Economia aziendale (lezioni trasversali area prevenzione, Riabilitazione e tecnico sanitaria) periodo 14/02/2007 – 23/02/2007 totale ore 7;
- MASTER I LIVELLO - Management per le funzioni di coordinamento nell'area della Prevenzione e Tecnico Sanitaria A/A 2007/08 Materia: Economia aziendale (lezioni trasversali area prevenzione e tecnico sanitaria) periodo 03/03/2008 – totale ore 4;
- MASTER I LIVELLO - Management per le funzioni di coordinamento nell'area della Prevenzione e Tecnico Sanitaria A/A 2008/09 Materia: Economia aziendale (lezioni trasversali area prevenzione, Riabilitazione e tecnico sanitaria) periodo 27/01/2009 – 05/02/2009 totale ore 6;

**ALBI REGIONALI NAZIONALI  
DIRETTORE GENERALE**

Inserito nell'albo nazionale vigente idonei a conferimento incarico di Direttore Generale

**ALBI REGIONALI DIRETTORI**

Inserito nell'albo vigente degli idonei a conferimento dell'incarico di Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del SSRT. Inserito nell'albo vigente ante-riforma di nomina dei Direttori Generali degli idonei a conferimento dell'incarico di Direttore Generale delle Aziende ed Enti del SSRT

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

Certificazione Bilancio AUSL 11 Empoli anno 2005 e costruzione di un sistema qualità del settore amministrativo contabile attraverso la predisposizione delle procedure di qualità;  
Office xp  
Internet Explorer – Mozilla Firefox  
Outlook Express  
Oliam Contabilità Generale, Rages Contabilità Analitica, AS-400 Contabilità Generale

**PATENTI**

A e B

Rilascio il presente Curriculum Vitae, sotto la mia responsabilità e ai sensi e per gli effetti sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/00 di quanto sopra dichiarato.

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n.196/2003 s.m.i..