

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Paolo Garavana
Luogo e data di nascita
Indirizzo
Telefono
E-mail
Pec
Nazionalità
C.F.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 30/08/2021 a tutt'oggi DIRETTORE AMMINISTRATIVO ASL BI di Biella con sede in Ponderano, via dei Ponderanesi, 2 – 13875 Ponderano (Delib.D.G. n. 98 del 25/08/2021)

Bilancio dell'Azienda circa € 370.000.000
n. dipendenti dell'Azienda: circa 2000

Dal 01/08/2019 al 29/08/2021 presso ASL NO Novara con sede in v.le Roma 7 – 28100 Novara (Bilancio dell'Azienda circa € 640.000.000, dipendenti dell'Azienda circa 1900), titolare di incarico di Dirigente Responsabile s.s.d. Gestione Funzioni Amministrative Decentrate a Valenza Territoriale (Delib. N. 282/2019). Piena autonomia gestionale e diretta responsabilità di risorse umane tecniche e finanziarie, responsabilità provvedimentale (Delib. N.66 del 12.04.2017). Budget della struttura oltre 60.000.000 di euro. Responsabilità specifiche in gestione ed esecuzione dei Contratti per l'acquisto di prestazioni sanitarie dalle Strutture Private Accreditate. Partecipazione qualificata e coordinamento amministrativo e organizzativo Commissione di Vigilanza Strutture Sanitarie Private. Responsabilità nella gestione della Mobilità Sanitaria Internazionale attiva e passiva. Organizzazione, gestione e coordinamento delle attività amministrative di front-line (Cup Unico – Medicina di Base – ecc.) presso 14 sedi circa 50 dipendenti. Organizzativamente la struttura è posta in Staff alla Direzione;

Dal 25/07/2016 al 31/07/2019 presso ASL NO Novara con sede in v.le Roma 7 – 28100 Novara (Bilancio dell'Azienda circa € 600.000.000, dipendenti dell'Azienda circa 1900), titolare di incarico di Dirigente Responsabile s.s.d. Redazione, Gestione e Verifica Accordi Contrattuali con Erogatori Privati rif. art. 27 1 comma lettera B CCNL 8/6/2000 (Delib. N. 280/2016). Piena autonomia gestionale e diretta responsabilità di risorse umane tecniche e finanziarie, responsabilità provvedimentale (Delib.

N.66 del 12.04.2017). Budget della struttura oltre 60.000.000 di euro. Responsabilità specifiche in gestione ed esecuzione dei Contratti per l'acquisto di prestazioni sanitarie dalle Strutture Private Accreditate. Partecipazione qualificata e coordinamento amministrativo e organizzativo Commissione di Vigilanza Strutture Sanitarie Private. Responsabilità nella gestione della Mobilità Sanitaria Internazionale attiva e passiva. Circa 10 dipendenti. Organizzativamente la struttura è posta in Staff alla Direzione;

Dal 10/12/2010 al 24/07/2016 presso ASL NO Novara con sede in v.le Roma 7 – 28100 Novara, (Bilancio dell'Azienda circa € 570.000.000, dipendenti dell'Azienda circa 1900), titolare di Incarico temporaneo di Dirigente Responsabile s.s.d. Programmazione e Controllo delle Attività Esterne nell'ambito del Dipartimento Attività Sanitarie e Socio Sanitarie Territoriali presso ASLNO – Novara v.le Roma, 7 (Delib. N. 968/2010) Piena autonomia gestionale e diretta responsabilità di risorse umane tecniche e finanziarie, Budget della struttura oltre 60.000.000 di euro. Responsabilità specifiche in programmazione gestione ed esecuzione dei Contratti per l'acquisto di prestazioni sanitarie dalle Strutture Private Accreditate. Partecipazione qualificata e coordinamento amministrativo Commissione di Vigilanza Strutture Sanitarie Private. Responsabilità nella gestione della Mobilità Sanitaria Internazionale attiva e passiva. Responsabilità delle relazioni interne ed esterne aziendali (URE-URP). Circa 10 dipendenti. Organizzativamente la struttura è inserita all'interno del Dipartimento Attività Sanitarie e Socio Sanitarie Territoriali, come struttura semplice dipartimentale;

Dal 01/10/2010 al 09/12/2010 presso ASL NO Novara con sede in v.le Roma 7 – 28100 Novara, (Bilancio dell'Azienda circa € 570.000.000, dipendenti dell'Azienda circa 1900), Dirigente Amministrativo con Incarico di natura professionale di base ex art. 27 1 comma lettera D CCNL 8/6/2000 presso la s.s.d. Programmazione e Controllo delle Attività Esterne nell'ambito del Dipartimento Attività Sanitarie e Socio Sanitarie Territoriali (Delib. N. 631/2010). Organizzativamente la struttura è inserita all'interno del Dipartimento Attività Sanitarie e Socio Sanitarie Territoriali, come struttura semplice dipartimentale.

ALTRI INCARICHI

Dal 30/08/2021 al 28/03/2024 presso ASL BI **Responsabile ad interim Affari Generali, Legali e Istituzionali** (incarico attribuito con nota Direttore Generale ASL BI del 30/08/2021).

Dal 01/06/2011 al 15/10/2020 presso ASL NO Novara con sede in v.le Roma 7 – 28100 Novara, **Responsabile del Servizio Ispettivo ASL NO** Novara (Delib. N. 265/2011).

Dal 21/05/2013 al 15/11/2016 **Responsabile della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione ASL NO** – Novara v.le Roma, 7 (Delib. N. 494/2013).

Dal 01/09/2005 al 30/08/2009 Titolare di **rapporto Convenzionale di Collaborazione con la Regione Piemonte** nell'ambito delle attività attinenti l'organizzazione e la programmazione sanitaria presso il Settore Regionale Gestione e Risorse Finanziarie dell'Assessorato Tutela della Salute e Sanità per le Attività di Assistenza Sanitaria all'estero e dell'Attività Sanitaria privata.

INCARICHI PRECEDENTI

Dal 01/10/2002 al 30/09/2009 Dipendente di ruolo presso ASL NO - Novara con sede in Novara v.le Roma, 7 (precedentemente al 01/01/2008 denominata ASL 13 Novara) in servizio a tempo pieno e indeterminato, nel profilo di Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto (DS) (Delib. N. 1355/2002).

Dal 01/07/2005 al 30/09/2009 Incarico di Posizione Organizzativa ex art. 21 CCNL07/04/1999 relativa a " Gestione Attività Case di Cura Private e Istituti di Ricerca a Carattere Scientifico" (Delib. N. 1259/2005 – 2580/2005 – 337/2006 – 1025/2006 – 2084/2006 – 230-2007)

Dal 01/03/2004 al 30/06/2005 Incarico di Posizione Organizzativa ex art. 21 CCNL07/04/1999 relativa a " Gestione Attività Case di Cura Private e Istituti di Ricerca a Carattere Scientifico e coordinamento attività amministrative e contabili dei Dipartimenti di Salute Mentale e della s.c. A.S.T." (Delib. N. 476/2004).

Dipendente di ruolo in servizio a tempo pieno e indeterminato, nel profilo di Collaboratore Amministrativo Professionale (D) presso ASL 13 – Novara via dei Mille, 2 – Area Territoriale (Delib. N. 932/1998). Svolgimento di varie funzioni amministrativa a supporto delle attività sanitarie territoriali.

ABILITAZIONI REGIONALI DIREZIONE AMMINISTRATIVA

OTTOBRE 2023 REGIONE TOSCANA - DECRETO

DIRIGENZIALE CENTRO DIREZIONALE n. 20878 del 29-09-2023

Oggetto: Approvazione degli elenchi integrativi di aspiranti alla nomina di direttore amministrativo, sanitario e dei servizi sociali delle aziende sanitarie e degli altri Enti del SSR (avvisi indetti con decreto dirigenziale n.18382/2023).

DICEMBRE 2023 REGIONE EMILIA ROMAGNA -

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE Num. 26855 del 20/12/2023

Integrazione degli elenchi di aspiranti alla nomina di direttore amministrativo, sanitario delle aziende sanitarie e degli altri Enti del SSR.

DICEMBRE 2023 REGIONE LOMBARDIA – DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE n. XII/1619 del 18/12/2023 Oggetto: Determinazione in merito all'aggiornamento degli elenchi di idonei a cui attingere per la nomina di Direttore Amministrativo, Sanitario e socio sanitario delle Agenzie di tutela della salute e delle Aziende Socio Sanitarie territoriali Lombarde, alla nomina di Direttore Amministrativo e di Direttore Sanitario degli IRCCS trasformati in Fondazioni e di Direttore Sanitario delle Strutture Private.

FEBBRAIO 2024 REGIONE LAZIO Determinazione 1 febbraio 2024, n. G01095: Approvazione elenco degli idonei alla nomina di Direttore Amministrativo delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario regionale.

FEBBRAIO 2024 REGIONE LIGURIA – Giunta Regionale DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE n. 773-2024 del 05-02-2024 Oggetto: Approvazione elenchi soggetti idonei alla nomina a Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario e Direttore Sociosanitario delle ASL e degli Enti del SSR.

APRILE 2024 REGIONE PIEMONTE – DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE 244/A1400B72024
Oggetto: Recepimento degli elenchi regionali idonei alla nomina a Direttore Amministrativo e Direttore Sanitario delle Aziende sanitarie regionali, in conseguenza delle operazioni di selezione svolte dalla apposita commissione di esperti.

ISTRUZIONE, FORMAZIONE

Diploma di Laurea in Scienze Politiche conseguito in data 20/03/1995 presso l'Università Statale degli Studi di Milano.

Corso di Formazione Manageriale in materia di Sanità Pubblica e di Organizzazione e Gestione Sanitaria **per Direttore Generale delle Aziende Sanitarie e degli altri Enti SSN propedeutico all'inserimento nell'elenco nazionale dei soggetti idonei**, conseguito in data 30/06/2023 attivato da Regione Piemonte in collaborazione e presso Ateneo Università degli Studi di Torino. (Riferimenti normativi D.Lgs 4 agosto 2016n. 171 e s.m.e dell'Accordo n. 79 del 16 maggio 2019 tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano come recepito da Deliberazione di Giunta Regionale n. 13-157 del 2 agosto 2019).

Master di secondo livello in Direzione Strategica delle Aziende Sanitarie conseguito a Torino in data 30/06/2023 Ateneo Università degli Studi di Torino.

Master in Economia e Politica Sanitaria conseguito a Moncalieri in data 02/07/2010 presso CORIPE PIEMONTE (Consorzio per la Ricerca e l'Istruzione Permanente in Economia) Soci: Università degli Studi di Torino, Università degli Studi del Piemonte Orientale "A. Avogadro", Fondazione Cassa di Risparmio di Torino, Regione Piemonte, Provincia di Torino.

Partecipazione a vari corsi di formazione e aggiornamento, segue elenco esemplificativo:

Corso di formazione: LEADERSHIP: Dirigere l'Azienda Sanitaria. Torino dal 14/12/2023 al 17/04/2024 – durata 56 ore -

Corso di formazione: AGGIORNAMENTO QUINQUENNALE (ART.37 D.LGS 81/08). Novara, ottobre 2020 - durata 6 ore.

Corso di formazione: Piano D'emergenza C.I.S.S.T. (CODICE N. 34467 EDIZIONE 1). Novara, 16 gennaio 2020 - durata 4 ore.

Corso di formazione: Come gestire i dati personali per adeguarsi alla nuova normativa (CODICE N. 34776 EDIZIONE 1). Novara, 16 gennaio 2020 - durata 6 ore.

Corso di formazione: "ACTING FOR DIRECTOR": strumenti operativi per direttori di struttura complessa e responsabili di struttura semplice dipartimentale. (CODICE N. 34654 EDIZIONE 3). Borgomanero, dal 26/09/2019 al 19/12/2019 - durata 34 ore.

Incontro di aggiornamento: "Mobilità sanitaria internazionale. Avvio nuovo scambio elettronico di informazioni sulla sicurezza sociale EESSI (Electronic Exchange of Social Security Information". Torino 5 dicembre 2018 – 6 dicembre 2018 durata 10 ore.

Corso di formazione: "la valutazione e gestione del rischio da stress lavoro correlato". Borgomanero, 12 aprile 2017 - 22/06/2017 durata 8 ore.

Incontro di aggiornamento: " Revisione della residenzialità psichiatrica e attività di vigilanza". Torino 21/06/2018.

Corso di formazione: "la valutazione e gestione del rischio da stress lavoro correlato". Borgomanero, 12 aprile 2017 - 22/06/2017 durata 8 ore.

Corso di formazione: "Resilienza: be water my friend". Ghemme 10/11/2016 durata 4,5 ore.

Corso di formazione: "La gestione dei siti web alla luce della normativa anticorruzione. Le novità in materia di trasparenza ed accesso civico. Impatto nella prassi operativa" Novara, 8 giugno 2016 durata 8 ore.

Corso di formazione: "Prevenzione della corruzione in materia di acquisti e appalti" Novara il 12 maggio 2016 durata 8 ore.

Corso di formazione: "Il quadro normativo di riferimento per la copertura sanitaria dei cittadini stranieri e comunitari" Novara, il 15 aprile 2016.

Corso di formazione: "L'attuazione della Legge anticorruzione e il nuovo sistema di prevenzione nelle p.a. Trasparenza e integrità dell'attività amministrativa. Borgomanero dal 27 al 31 marzo 2015.

Corso di formazione: "Creatività" Borgomanero (NO), il 15 giugno 2015 durata 8 ore.

Corso di formazione: "Scrittura e condivisione: email e social writing" Borgomanero, 9 marzo 2015 durata 4 ore.

Corso di formazione: "Navigare con la stella polare" Borgomanero, 8 marzo 2015 durata 8 ore.

Corso di formazione: "Finanziamenti europei in sanità Novara 26 novembre 2014 durata 4 ore.

Corso di formazione: "Stress e conflitto sul lavoro: come gestirli? Mettiamoci alla prova" Borgomanero (NO) dal 24 novembre a 01 dicembre 2014 durata 10 ore.

Corso di formazione: "L'attuazione della Legge anticorruzione. Il nuovo sistema di prevenzione nella P.A. Trasparenza dell'attività amministrativa "Ponderano (BI), 5 e 6 novembre 2014 durata 14 ore.

Corso di formazione: "Cap di Arona: l'innovazione 2.0 nell'assistenza territoriale dell'Asl No" Arona 20 settembre 2014 durata 4 ore.

Corso di formazione: "Realizzare la formazione a distanza con MEDMOOD" Novara, dal 8 maggio al 15 luglio 2014 durata 30 ore.

Corso di formazione: "Trasferimento delle tecniche e modalità gestionali dalla sicurezza del volo alla sanità" Borgomanero (NO) il 4 dicembre 2012 durata 4 ore.

Corso di formazione: "Il governo dei dispositivi medici: appropriatezza, sicurezza, economicità" Borgomanero (NO) il 9 novembre 2012 durata 4 ore.

Corso di formazione: "La gestione integrata delle persone con patologie croniche in Piemonte" Torino 26 settembre 2012 durata 5 ore.

Corso di formazione: "Risvolti organizzativi nella gestione della salute dell'immigrato temporaneamente presente sul territorio nazionale" Novara, 11 ottobre 2011.

Corso di formazione: "il dirigente nell'applicazione del d.lgs 81/08 - compiti e responsabilità nella gestione del rischio" Novara, 14 marzo 2011 durata 6 ore.

Corso di formazione: "L'ossigenoterapia iperbarica ambulatoriale e in emergenza. che cosa c'è di nuovo?" Novara, 29 gennaio 2011 durata 6 ore.

Partecipazione al Convegno Internazionale: "L'ospedale nel terzo millennio". Alba (CN) 17-18-19 novembre 2010.

Corso di formazione: "La Sanità che verrà: disegno delle Istituzioni, efficienza, equità" Moncalieri 30 settembre, 1 ottobre 2010.

Corso di formazione: "Lavoro al videoterminale" con superamento prova di valutazione. Novara 09/06/2010.

Corso di formazione: "Responsabilità in ambito professionale e tutela della riservatezza dei dati". Novara 13-14 febbraio 2008.

Corso di formazione Assistenza sanitaria ai cittadini italiani all'estero e agli stranieri in Italia. Rendicontazione dei costi. Novara 27/10/2007, Borgomanero 10/11/2007.

Corso di formazione Il percorso della progettazione in organizzazione. Novara 22-23-24 ottobre 2007.

Partecipazione alla Conferenza: "Piano Sociale Regionale – conferenza di presentazione dei lavori". Torino 18 settembre 2007.

Corso di formazione Assistenza sanitaria ai cittadini stranieri. Milano 27/09/2006.

Corso di formazione Assistenza sanitaria ai cittadini comunitari. Milano 26/09/2006.

Partecipazione alla giornata formativa: "La gestione economico finanziaria delle Aziende

Sanitarie". Torino 29/03/2006.

Corso di formazione C52 490 denominato "Le capacità relazionali in azienda" durata 48 ore.

Partecipazione al Corso di formazione: "Integrazione tra servizi del lavoro e politiche sociali nei confronti di immigrazione reg." della durata di 32 ore.

Partecipazione al Convegno Internazionale "Ai confini dell'E111"svoltosi a Campione d'Italia il 15/01/2003.

Corso di formazione C52 484 denominato "Gestione Aziendale informatizzata: Microsoft Access – Torino Dicembre 2002 della durata di 33 ore.

Corso di formazione rivolto ai quadri intermedi sanitari e amministrativi svoltosi presso l'A.S.L. 13 di Novara il 24/11/2000.

Corsi di informatica (base e intermedi)- Novara dal 09/11/1999 al 12/12/1999 - Novara dal 13/11/2000 al 17/11/2000.

"Lombardia e Piemonte: modelli sanitari a confronto" svoltosi presso l'Ospedale Civile di Legnano il 01/12/1999.

Tavola rotonda svoltasi presso l'Istituto De Pagave di Novara il 05/11/1999.

Corso di formazione svoltosi presso l'Ospedale SS. Trinità di Borgomanero in data 17 e 24 giugno 1998.

"Introduzione alla contabilità Economico Patrimoniale nelle Aziende Sanitarie" svoltasi presso l'A.S.L. 11 di Vercelli.

Varie partecipazioni a seminari in tema di programmazione, controllo di gestione economia sanitaria.

CAPACITÀ LINGUISTICHE

LINGUA	LIVELLO PARLATO	LIVELLO SCRITTO
INGLESE	SCOLASTICO	SCOLASTICO
FRANCESE	SCOLASTICO	SCOLASTICO
SPAGNOLO	SCOLASTICO	SCOLASTICO

**CAPACITÀ, COMPETENZE
TECNICHE SPECIFICHE E
ATTITUDINI**

Pluriennale esperienza e responsabilità in Programmazione, Gestione e Organizzazione delle attività sanitaria ospedaliera e territoriale con competenze trasversali. Spiccata attitudine relazionale sviluppata attraverso il costante contatto, in ambito lavorativo, con interlocutori di vario genere: Dipendenti e Professionisti Interni, Rappresentanti delle Parti Sociali, Enti Istituzionali Esterni, Soggetti Erogatori Privati Accreditati, Fondazioni del territorio, Organizzazioni di volontariato, Enti del terzo settore. Sviluppate attitudini nella programmazione di strategie e nella gestione di progetti di medio e lungo termine. Ottima capacità di coinvolgimento del personale nei progetti e obiettivi aziendali, con particolare sviluppo di attitudini relazionali improntate all'ascolto e alla mediazione. Pluriennale e comprovata esperienza in funzioni di vigilanza e controllo. Pluriennale e comprovata esperienza in attività ispettive e di tutela dell'integrità e conoscenza e applicazione della normativa nazionale in tema di trasparenza e prevenzione della corruzione maturata nella funzione di Responsabile del Servizio Ispettivo e Responsabile della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione.

**CAPACITÀ NELL'USO DI
TECNOLOGIE**

Buon livello di conoscenze informatiche sia dal punto di vista hardware, sia dal punto di vista software. Buon livello di conoscenza e utilizzo di software applicativi sia per documenti, sia per elaborazione dati.

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del GDPR 2016/679/UE, D.Lgs 196/2003, DLgs 101/2018.

A conoscenza delle sanzioni penali previste in caso di dichiarazioni mendaci, falsità negli atti ed uso di atti falsi, ai sensi dell'Art. 76 D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e sotto la mia responsabilità, dichiaro che tale curriculum vitae ha la funzione di autocertificazione ex Artt. 46 e 47 D.P.R. 28/12/2000 n.445.

Novara, 27/12/2024

Dott. Paolo Garavana