

FORMATO EUROPEO PER
IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **FERRI GIANLUIGI**
Indirizzo
Telefono Ufficio 0585 657554
Fax //
E-mail gianluigi.ferri@uslnordovest.toscana.it

Nazionalità **Italiana**

Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) dal 01.01.2000 ad oggi (28/12/2024)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST (ex Azienda USL 1 di Massa e Carrara)
- Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione (Azienda del SSN)
- Tipo di impiego Dirigente ruolo amministrativo a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità
 - dal 01/02/2024 ad oggi Direttore della UOC Affari Generali;
 - dal 01/06/2018 ad oggi Direttore del Dipartimento dei Servizi Generali;
 - dal 01.11.2016 al 31.01.2024 Direttore dell'Area Funzionale Omogenea Affari Generali e Rapporti Istituzionali, nonché direttore della UOC Rapporti Istituzionali e Gestione Documentale Atti;
 - dal 01.12.2009 al 31.10.2016 Direttore della UOC Politiche e Gestione del Personale (ex Azienda USL 1 di Massa Carrara che dal 01.01.2016 è stata fusa per unione assieme alle altre aziende usl sopprese dell'area vasta nord ovest toscana nella Azienda USL Toscana Nord Ovest); al suddetto incarico si era aggiunta dal 2010 la responsabilità del Dipartimento dell'Area Funzionale Amministrativa;
 - dal 27.04.2009 al 30.11.2009 Direttore della UOC Gestione Amministrativa dell'Area Tecnica;
 - dal 01.07.2006 al 26.04.2009 Direttore della UOC Gestione Magazzini ed Attività Economiche;
 - dal 01.01.2000 al 30.06.2006 Direttore della UOC Acquisizione beni e servizi, incarico che ha comportato anche le seguenti attribuzioni aggiuntive: Responsabile Territoriale della Sede di Massa Carrara per il Consorzio di Area Vasta Nord Ovest (gennaio 2003 – ottobre 2005); Responsabile della Sezione Aziendale di Massa Carrara dell'ESTAV Nord Ovest (ottobre 2005 – giugno 2006).
- Date (da – a) dal 01.02.1994 al 31.12.1999
- Nome e indirizzo del datore di lavoro AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA (ex USL 2 Area di Massa Carrara)
- Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione (Ente del SSN)
- Tipo di impiego A tempo indeterminato - Collaboratore Amministrativo Professionale - Categoria D
- Principali mansioni e responsabilità Funzionario addetto agli acquisti di beni e servizi

• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	dal 31.12.1993 al 31.01.1994 UNITA' SANITARIA LOCALE N. 12 AREA PISANA Pubblica Amministrazione (Azienda del SSN) A tempo indeterminato - Collaboratore Amministrativo Professionale - Categoria D Funzionario addetto alla Medicina Legale
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	dal 11.09.1991 al 30.12.1993 MINISTERO DELLA DIFESA – Aeronautica Militare – ROMA Pubblica Amministrazione Statale Ufficiale in servizio permanente effettivo del ruolo normale, corpo commissariato; grado: Tenente Ufficiale al servizio amministrativo del Comando 50° Stormo Caccia (Piacenza)
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	dal 16.01.1989 al 10.09.1991 AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA - ROMA Pubblica Amministrazione (Comparto Enti Pubblici non Economici) A tempo indeterminato – Assistente Amministrativo Impiegato addetto all'Ufficio del Pubblico Registro Automobilistico di Massa – Carrara
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	dal 09.04.1987 al 08.08.1988 MINISTERO DELLA DIFESA – Marina Militare – ROMA Pubblica Amministrazione Statale Ufficiale di complemento Corpo delle Capitanerie di Porto Grado: Guardiamarina (sottotenente) Ufficiale in servizio alla Capitaneria di Porto di Roma
ISTRUZIONE	
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	09.11.1981 – 30.10.1986 UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PISA Facoltà di Economia e Commercio Materie economiche, giuridiche, ragioneria, matematica, statistica, lingue. Dottore in Economia e Commercio Laurea vecchio ordinamento – Voto 110/110
FORMAZIONE	
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	6 dicembre 2024 AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST Management e Salute Organizzativa: responsabilità e prospettive
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto	4 dicembre 2024 AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST

• Principali materie oggetto studio	Giornata della trasparenza – Il PIAO: semplificazione delle attività, qualità, trasparenza dei servizi e misure anticorruzione
• Date (da – a)	28 novembre 2024
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST
• Principali materie oggetto studio	L'esecuzione dei contratti pubblici di beni e servizi: le novità introdotte dalla digitalizzazione del ciclo degli appalti, ruoli e responsabilità contrattuali e anticorruzione
• Date (da – a)	13 dicembre 2023
• Nome e tipo di istituto	LABORATORIO REGIONALE PER LA FORMAZIONE SANITARIA (FORMAS)
• Principali materie oggetto studio	I CET fra regolamenti sulle sperimentazioni cliniche e normativa privacy
• Date (da – a)	Ottobre – Novembre 2023
• Nome e tipo di istituto	PROMO PA Fondazione Ricerca Alta Formazione Progetti
• Principali materie oggetto studio	Il nuovo Codice dei contratti Pubblici (D.Lgs. 36/2023)
• Date (da – a)	Agosto – Settembre 2023
• Nome e tipo di istituto	SYLLABUS.GOV.IT
• Principali materie oggetto studio	Completati i 11 Percorsi sulle competenze digitali
• Date (da – a)	16 novembre 2023
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST
• Principali materie oggetto studio	Gli strumenti della trasparenza e della prevenzione della corruzione in ambito aziendale
• Date (da – a)	30 giugno 2023
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST
• Principali materie oggetto studio	Formazione specifica per i RES/DEC/Staff collaboratori per i contratti di fornitura beni e servizi. Aggiornamento a seguito delle novità normative (nuovo codice degli appalti). Formazione svolta ai sensi art. 31 c. 9 Codice Appalti D.Lgs. 50/2016
• Date (da – a)	6 dicembre 2022
• Nome e tipo di istituto	FEDERSANITA' ANCI LAZIO
• Principali materie oggetto studio	Focus ad un mese dall'entrata in vigore del CCNL Sanità sugli aspetti più complessi
• Date (da – a)	30 novembre 2022
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST
• Principali materie oggetto studio	Salute Organizzativa e Salute della Mente: strumenti, sinergie e prospettive
• Date (da – a)	17 novembre 2022
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST
• Principali materie oggetto studio	Dal Piano Anticorruzione e Trasparenza al Piano al Piano Integrato Attività e Organizz.
• Date (da – a)	Agosto 2022
• Nome e tipo di istituto	LABORATORIO REGIONALE PER LA FORMAZIONE SANITARIA (FORMAS)
• Principali materie oggetto studio	Il CUG per le pari opportunità e la valorizzazione del benessere organizzativo
• Date (da – a)	26 aprile 2022
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST
• Principali materie oggetto studio	Dirigenti ai sensi del D.Lgs. 81/2008 – Aggiornamento ex art. 37
• Date (da – a)	2021

• Nome e tipo di istituto	PA360
• Principali materie oggetto studio	La prevenzione della Corruzione ed il Whistleblowing nella Pubblica Amministrazione
• Date (da – a)	2021
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST
• Principali materie oggetto studio	La nuova organizzazione del lavoro: le competenze direzionali nel lavoro agile
• Date (da – a)	2021
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST
• Principali materie oggetto studio	L'esecuzione dei contratti pubblici: aggiornamenti decreti semplificazioni al codice
• Date (da – a)	2020
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST
• Principali materie oggetto studio	Formazione per i RES e i DEC dei contratti pubblici di beni e servizi
• Date (da – a)	2020
• Nome e tipo di istituto	PA360
• Principali materie oggetto studio	CAD, Piano Triennale Informatica P.A. e Responsabile transizione al digitale
• Date (da – a)	2020
• Nome e tipo di istituto	PA360
• Principali materie oggetto studio	Diritto di accesso nella PA: documentale, civico e generalizzato
• Date (da – a)	2020
• Nome e tipo di istituto	PA360
• Principali materie oggetto studio	Gestione documentale informatizzata, fascicolo elettronico e conservazione doc.
• Date (da – a)	2020
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST
• Principali materie oggetto studio	La transizione digitale dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest
• Date (da – a)	2019
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST
• Principali materie oggetto studio	Formazione specifica per i RUP e i DEC dei contratti di beni e servizi
• Date (da – a)	2019
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST
• Principali materie oggetto studio	Progetto MQF Miglioramento Qualità Flussi Informativi
• Date (da – a)	2019
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST
• Principali materie oggetto studio	Le novità introdotte negli appalti dal c.d. "sblocca cantieri" con rif. Servizi sociali
• Date (da – a)	2018
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST
• Principali materie oggetto studio	Codice Appalti – Formazione per il RUP
• Date (da – a)	2018
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST
• Principali materie oggetto studio	Tutela dei dati alla luce del nuovo regolamento europeo n. 679/2016

• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2018 AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST Aggiornamento ANAC e Osservatorio Regionale Contratti
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2018 AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST Organizzazione Aziendale Ruolo e competenze posizioni e coordinatori DPTSRP
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2018 AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST La riforma del Terzo Settore: i rapporti tra la PA ed Organismi non lucrativi
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2018 AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST Cultura Trasparenza ed Integrità: il codice etico ed il conflitto interessi
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2018 AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST Credito e pignoramenti su competenze stipendiali: normativa e gestione istituti
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2017 FORMAS – LABORATORIO REGIONALE PER LA FORMAZIONE SANITARIA Formazione Generale Dirigenti ai sensi art. 37 D.Lgs. 81/2008 e smi
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2017 AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST Prevenzione della Corruzione e misure di Trasparenza
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2017 AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST Il RUP dei contratti le linee guida n. 3 di ANAC e il decreto correttivo al codice appalti
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2017 AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST La responsabilità del trattamento dei dati personali
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2016 AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST Il processo di fusione delle aziende usl nel SSN
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2016 AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST Incontri informativi sull'organizzazione in "pillole"
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2016 AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST Il nuovo Regolamento Sicurezza: benessere e salute organizzativa del personale
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2016 AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST Decreto Legislativo 33/2013: trasparenza ed anticorruzione nel mondo della salute

• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2015 AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST Focus sulla gestione degli esuberanti e prepensionamenti della dirigenza sanitaria
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2015 ESTAR (Ente per il Supporto Tecnico Amministrativo Regionale) La contrattazione integrativa per il 2015 nel SSN tra fine del blocco e riforma p.i.
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2014 ESTAV NORD OVEST – PISA Organizzazione del Lavoro
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2014 AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA Management aziendale
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2013 ESTAV NORD OVEST – PISA Il contratto di lavoro nelle Aziende Sanitarie
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2013 AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA Management aziendale
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2012 ESTAV NORD OVEST – PISA La gestione dei fondi contrattuali ed il danno erariale
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2012 AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA Management aziendale
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2012 AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA Lavorare in sicurezza al videoterminale
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2012 AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA Salute e benessere organizzativo in sanità
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2011 AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA Management aziendale
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie oggetto studio	2010 AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA Stile di direzione e Leadership
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto	2009 AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA

• Principali materie oggetto studio	Economia dei sistemi sanitari
• Date (da – a)	2008
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA
• Principali materie oggetto studio	Tecniche manageriali. Il Dipartimento quale strumento di programmazione aziendale
• Date (da – a)	2008
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA
• Principali materie oggetto studio	Comunicazione biosanitaria
• Date (da – a)	2008
• Nome e tipo di istituto	ESTAV NORD OVEST – PISA
• Principali materie oggetto studio	La valutazione dell'appalto di servizi: opportunità e criticità.
• Date (da – a)	2007
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA
• Principali materie oggetto studio	Il modello organizzativo dell'Ospedale per intensità di cura
• Date (da – a)	2006
• Nome e tipo di istituto	ESTAV NORD OVEST – PISA
• Principali materie oggetto studio	Le procedure di acquisto alla luce delle novità normative introdotte dal codice appalti
• Date (da – a)	2005
• Nome e tipo di istituto	ESTAV CENTRO – FIRENZE – SDA BOCCONI MILANO
• Principali materie oggetto studio	Marketing d'acquisto
• Date (da – a)	2005
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA
• Principali materie oggetto studio	Le dinamiche relazionali ed il lavoro in team
• Date (da – a)	2004
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA
• Principali materie oggetto studio	Il bilancio delle Aziende Sanitarie alla luce delle nuove linee guida regionali
• Date (da – a)	2003
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA
• Principali materie oggetto studio	I macroprocessi aziendali nel quadro dell'accreditamento regionale toscano
• Date (da – a)	2002
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA
• Principali materie oggetto studio	Trattamento dei dati e tutela della riservatezza
• Date (da – a)	2002
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA
• Principali materie oggetto studio	Disciplina dei contratti a termine ex D.Lgs. 368/2001
• Date (da – a)	2002
• Nome e tipo di istituto	REGIONE TOSCANA
• Principali materie oggetto studio	Etica ed efficacia nei processi di acquisizione di beni e servizi in sanità
• Date (da – a)	2001

• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA
• Principali materie oggetto studio	La nuova legge regionale sull'organizzazione del SSR
• Date (da – a)	2000
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL 1 DI MASSA E CARRARA
• Principali materie oggetto studio	Il processo di accreditamento dell'Azienda Sanitaria
• Date (da – a)	1999
• Nome e tipo di istituto	AZIENDA USL DI MODENA
• Principali materie oggetto studio	Programmazione e controllo di gestione in sanità. La contabilità analitica
• Date (da – a)	1995
• Nome e tipo di istituto	SCUOLA PER FUNZIONARI E DIRIGENTI PUBBLICI UNIVERSITA' SIENA
• Principali materie oggetto studio	Disciplina della contabilità delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere
• Date (da – a)	1994
• Nome e tipo di istituto	SDA BOCCONI (MILANO) – REGIONE TOSCANA (FIRENZE)
• Principali materie oggetto studio	Formazione ed Assistenza Tecnica per la ridefinizione delle procedure amministrative nelle Aziende Sanitarie
• Date (da – a)	1991 – 1992
• Nome e tipo di istituto	SCUOLA SUPERIORE APPLICAZIONE AERONAUTICA MILITARE – FIRENZE
• Principali materie oggetto studio	Corso Teorico Pratico intensivo full time per ufficiali del ruolo normale (13° corso Ufficiali SPE – 37° corso CCrc) Oltre alle discipline tipicamente militari, il corso – concorso (con esami finali) era centrato anche sul governo del personale, sul management, la leadership e la teoria dell'organizzazione
• Qualifica conseguita	Tenente Commissario in servizio permanente effettivo (ruolo normale commissari)
• Date (da – a)	1987
• Nome e tipo di istituto	ACCADEMIA NAVALE – LIVORNO
• Principali materie oggetto studio	Corso Allievi Ufficiali Laureati (77^ AUC/L)) Oltre alle materie per la Marina Militare, il corso – concorso (con esami finali) sviluppava la preparazione giuridica ed organizzativo gestionale nel settore
• Qualifica conseguita	Guardiamarina (sottotenente)

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

Italiana

ALTRE LINGUA

Inglese

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Livello buono

Livello buono

Livello elementare

CAPACITÀ E COMPETENZE

RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Abitudine a comunicare ed interloquire col pubblico, a confrontarmi con le opinioni altrui, ad adattarmi al livello ed alle aspettative dei collaboratori, nonché a condurre negoziazioni, prevalentemente a contenuto tecnico professionale.

CAPACITÀ E COMPETENZE

ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

L'esperienza sul campo derivante da ben 25 anni di attività dirigenziale con numerose responsabilità in ambiti differenti mi ha insegnato a coltivare una fortissima determinazione, ad immettere nelle azioni operative un'enorme energia, a possedere un autocontrollo, oltreché una estrema volontà di fare, dimostrando sempre un interesse costante per il proprio lavoro, sì da poter coinvolgere i collaboratori, essere un riferimento per l'equipe per aumentare, tutti assieme, il livello ed il valore dell'organizzazione.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Buona conoscenza ed utilizzo delle applicazioni informatiche più diffuse e comuni. Curo costantemente l'aggiornamento individuale con la lettura quotidiana di stampa specializzata per i settori di interesse. Sono uno specialista nell'ambito della gestione sia giuridico amministrativa, sia economico aziendale, della pubblica amministrazione in genere. Ruolo riconosciuto nell'ambiente in cui molti degli attori ai vari livelli si rivolgono al sottoscritto per la soluzione dei più vari quesiti.

CAPACITÀ E COMPETENZE

ARTISTICHE

Musica, scrittura, disegno ecc.

//

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente indicate.

//

PATENTE O PATENTI

Patente di guida automobilistica

Patente nautica di abilitazione al comando di navi da diporto (ormai non più rinnovata)

ULTERIORI INFORMAZIONI

//

ALLEGATI

//

Carrara (MS), li **28 dicembre 2024**

Gianluigi FERRI