

INFORMAZIONI
PERSONALI

Luca Cei

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Tel. 050 954263 cell. +39 XXXXXXXXXXXXXXXX

luca.cei@uslnordovest.toscana.it
l.cei@postacert.toscana.it

Sesso Maschile Data di nascita 17/06/1966 Nazionalità Italiana

POSIZIONE PER LA
QUALE SI CONCORRE
POSIZIONE RICOPERTA
OCCUPAZIONE
DESIDERATA
TITOLO DI STUDIO PER
LA QUALE SI CONCORRE

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Dal 1/7/2015 ad oggi

Attività o settore Sanità pubblica

Nella **Azienda U.S.L. Toscana Nord Ovest**, istituita dal 1.1.2016, e nella Azienda USL n. 6 di Livorno in essa confluita i seguenti incarichi con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e/o finanziarie assegnate:

- dal 1°.7.2016 ad oggi, **Direttore del Dipartimento Legale** (Determinazione del Direttore Generale n. 687 del 24.6.2016, conferma Delibera DG n. 974/2022) dal 1°.7.2016
- personale assegnato ad oggi, 53-55 persone (5 dirigenti, 10 posizioni organizzative, 12 avvocati)
- budget economico di spesa, circa 43-45 mln di euro (3 premi assicurativi, 28 mln circa di euro fondo rischi, 12-15 mln circa relativi alla gestione diretta dei sinistri sanitari)

e **Direttore della U.O. Complessa Contenzioso Giudiziale Lavoro, Amministrativo e Penale e Sanitario Ambito Sud**

Principali obiettivi raggiunti:

- riconduzione del contenzioso in gestione interna (anno 2015, circa 35% esterno; III° trimestre anno 2024, 1,45% a conferma andamenti anni dal 2019 in poi)
- valore sinistro medio giudiziale e stragiudiziale anno 2012-2022, 73.268 euro (sinistro medio Med Mal Marsh 2011-2021, 103.308 euro)
- implementazione di un gestionale unitario per le funzioni legale, medico-legale e sicurezza del paziente

- attivazione di una procedura concertata con il Comando NAS Carabinieri di Livorno per l'applicazione dell'art. 9 legge n. 113/2020
- attivazione di un procedura amministrativa per l'applicazione delle sentenze della Corte Costituzionale in tema di suicidio medicalmente assistito (nn. 242/2021 e 135/2024).

- dal 1°7.2015 ad oggi, è **Consulente legale del S.I.O.R.** (Sistema Integrato Ospedali Regionali), per la gestione della concessione di costruzione e gestione in *project financing* dei quattro nuovi Ospedali di Massa, Lucca, Pistoia e Prato (valore della costruzione circa 453 mln di euro, valore della gestione ventennale complessiva circa 1 mld di euro) (Determinazione n. 107 del 28.8.2015 ex Azienda USL n. 4 di Prato) (gestione del relativo contenzioso in tema di riserve di costruzione e di riserve sulla gestione).

Nel periodo 1.7.2015-30.6.2016, l'Avv. Cei ha, con eguale autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e/o finanziarie assegnate, rivestito gli incarichi:

- di Direttore della U.O. Complessa Affari Legali della ex ASL 6 di Livorno (incarico ricoperto sin dal 2004, Deliberazione del Direttore Generale n. 833 del 16.9.2004);
- di **Componente del Nucleo Tecnico del Commissario** ex legge regionale n. 28/2015 per la consulenza sul processo di fusione per incorporazione delle ex Aziende UUSLL n. 1 di Massa-Carrara, n. 2 di Lucca, n. 5 di Pisa, n. 6 di Livorno e n. 12 di Viareggio nella nuova Azienda USL Toscana Nord Ovest e di **Coordinatore del Gruppo di Lavoro "Affari Legali e Assicurazioni"** (Determinazione del Commissario Unico n. 4 del 3.7.2015).

Dal 30/10/2012 al
30/6/2015

Direttore Amministrativo presso l'Azienda U.S.L. n. 3 di Pistoia

Attività o settore Sanità pubblica

Incarico di **Direttore Amministrativo** presso l'Azienda U.S.L. n. 3 di Pistoia nominato con Deliberazione del Direttore Generale della ex Azienda USL n. 3 di Pistoia n. 475 del 29.10.2012, ha svolto dal 30/12/2012 al 30.6.2015 la funzione di Direttore Amministrativo presso la stessa Azienda U.S.L. n. 3 di Pistoia (Attività o settore Sanità pubblica), Ente con le seguenti caratteristiche:

- bilancio annuale con assegnazioni FSR pari a circa 444,0 mln di euro;
- dotazione di personale di oltre 3.000 dipendenti;
- due Zone Socio Sanitarie, una Società della Salute

svolgendo le funzioni a tale livello direzionale con piena autonomia gestionale, tecnica, organizzativa, finanziaria e diretta responsabilità delle risorse umane assegnate (area amministrativa e tecnica).

In tale veste, ha in particolare operato a livello di Direzione Aziendale il trasferimento delle attività ospedaliere dal vecchio Ospedale del Ceppo al Nuovo Ospedale di Pistoia, opera costruita in *project financing* (quadro economico 151,0 mld di euro) nell'ambito della realizzazione dei quattro ospedali integrati del sistema SIOR (Sistema Integrato Ospedali Regionali)

avviato dalla Regione Toscana per la costruzione dei plessi di Prato, Pistoia, Lucca e Massa. Ha inoltre avviato la gestione ventennale della fase di gestione a partire dal luglio 2013 (valore complessivo della gestione circa 253,0 mln di euro).

In tale ambito, ha contribuito alla costituzione del Gruppo di Gestione dei Servizi non Sanitari e Commerciali affidati in Concessione operante presso la Direzione Sanitaria di Presidio e all'implementazione di un sistema di monitoraggio continuo delle attività di servizio prestate dalla Società Concessionaria (Premio Forum PA 2014 *best practice* Gestione Patrimoni Immobiliari).

E' stato inoltre nominato referente per le quattro Direzioni Amministrative nel gruppo di Coordinamento del medesimo sistema SIOR.

I risultati di bilancio ASL 3 di Pistoia prima della assegnazione finale hanno pienamente rispettato gli impegni assunti con la Gestione Sanitaria accentrata regionale chiudendo in pareggio dopo l'assegnazione finale riducendo la perdita economica nell'anno di apertura del nuovo presidio ospedaliero, determinante un notevole incremento di costi di gestione:

anno 2012:	- 4,5 mln di euro
anno 2013 (*):	- 3,7 mln di euro

Spesa del personale:

La spesa del personale, eccedente di circa 2,0 mln di euro nel 2012, è stata ricondotta nel tetto di spesa prevista dalla normativa e in tale limite mantenuta a fine 2013 nonostante l'apertura del nuovo plesso ospedaliero(2004 -1,4%)

(*) anno di avvio delle attività del Nuovo Ospedale di Pistoia

Miglioramento delle performance della AUSL3 di Pistoia nel sistema di valutazione della sanità toscana messo a punto, per conto della Regione Toscana, dal Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, il MeS.

La performance 2013 è in miglioramento rispetto a quella del 2012:

- aumentano gli indicatori che rappresentano performance positive (dal 75% al 78%);
- diminuiscono gli indicatori con performance da migliorare (dal 25% al 22%)

Codice Colore	2012	2013	Δ 2013-2012
Indicatori in fasce positive (verdone, verde, giallo)	75%	78%	2,8%
Indicatori in fasce da migliorare (arancio, rosso)	25%	22%	-2,8%
Totale	100%	100%	

Principali negoziazioni formali a cui l'Avv. Cei ha partecipato nel corso dell'incarico:

- stipula Protocollo d'Intesa Regione Toscana - Concessionario SAT per la costruzione dei quattro nuovi ospedali del sistema SIOR - Aziende UUSLL n. 1 di Massa Carrara, n. 2 di Lucca, n. 3 di Pistoia e n. 4 di Prato - Organizzazioni Sindacali Confederali per la salvaguardia dei livelli occupazionali nei servizi oggetto di Concessione
- stipula Terzo Atto Aggiuntivo alla Convenzione di Concessione con il Concessionario SAT per la gestione dei quattro nuovi ospedali del sistema SIOR(stesura, negoziatore)
- trattativa per la stipula del Nuovo Accordo di Programma per la valorizzazione dell'area del Vecchio Presidio Ospedaliero del Ceppo di Pistoia(stesura, negoziatore)
- percorso di Concertazione con le Organizzazioni Sindacali del Comparto per le operazioni di trasferimento al Nuovo Ospedale di Pistoia e l'implementazione del modello di intensità di cure(stesura, sottoscrittore)
- stipula Accordo Integrativo con i MMG anche per l'avvio delle Aggregazioni Funzionali Territoriali e il controllo della spesa farmaceutica (stesura, negoziatore)
- stipula del Protocollo d'intesa per l'approvazione del Patto Territoriale in attuazione delle Deliberazioni di Giunta Regionale n. 954 e 1235/2012, approvato dalla Conferenza dei Sindaci (stesura, negoziatore)

Da maggio 2009 a
maggio 2012

Direttore Amministrativo presso l'Azienda U.S.L. n. 6 di Livorno

Attività o settore Sanità pubblica

Presso la Azienda U.S.L. n. 6 di Livorno ha svolto l'incarico di **Direttore Amministrativo** nel periodo maggio 2009-maggio 2012 nominato con Deliberazione del Direttore Generale n. 447 del 15.5.2009. Durante tale incarico ha partecipato alla programmazione e progettazione del Nuovo

Ospedale di Livorno, opera da realizzare in *projectfinancing* per un importo a base di gara pari a 266 milioni di euro; ha partecipato alla gestione di un piano investimenti di valore triennale medio pari a 420 milioni di euro; ha partecipato alla gestione di un bilancio con assegnazioni FSR pari a oltre 560 milioni; ha partecipato alla gestione di personale per oltre 4.000 unità.

Caratteristiche dell'Ente (Attività o settore Sanità pubblica):

- bilancio annuale con assegnazioni FSR superiori a circa 560,0 mln di euro annui;
- dotazione di personale di oltre 4.000 dipendenti;
- quattro Zone Socio Sanitarie, due Società della Salute
- piano investimenti di valore triennale medio pari a 420 milioni di euro.

I risultati di bilancio ASL 6 di Livorno, prima della assegnazione finale, hanno pienamente rispettato gli impegni assunti con la Gestione Sanitaria accentrata regionale chiudendo in pareggio dopo l'assegnazione finale salvo l'anno 2011, chiuso direttamente con andamento positivo senza assegnazioni ulteriori:

2009, -9 mln di euro
2010, -3,5 mln di euro
2011, +0,027 mln di euro

La spesa del personale, eccedente tale limite nell'anno 2009 all'atto dell'assunzione dell'incarico, è stata ricondotta nel tetto di spesa prevista dalla normativa e in tale limite mantenuta a partire dal 2010 (spesa 2004 -1,4%) (anni 2009-2010)

Su indicazione della stessa Azienda, nel periodo 2001-2009 è stato Componente del Consiglio di Amministrazione della Società mista "Centro Ortoprotesico Toscano S.r.l." costituita ai sensi dell'art. 9-bis del d. lgs. n. 502/1992, società soggetta al controllo della Azienda USL n. 6, partecipando alla sua costituzione (2001)..

Dal 2000 a maggio 2009

Dirigente presso l'Azienda U.S.L. n. 6 di Livorno

Attività o settore Sanità pubblica

Presso l'Azienda U.S.L. n. 6 di Livorno dal 2000 ha svolto, in qualifica dirigenziale, diversi incarichi, tra i quali quello di **Responsabile dello Staff della Direzione Aziendale** (periodo 15.10.2007-18.5.2009, Determinazione del Direttore Generale n. 823 del 8.10.2007) e Direttore della Unità Operativa Complessa "Affari Legali" (incarico ricoperto sin dal 2004, Deliberazione del Direttore Generale n. 833 del 16.9.2004).

Dal luglio 1994 al 2000

Funzionario presso l'Azienda U.S.L. n. 6 di Livorno

Attività o settore Sanità pubblica

Presso l'Azienda U.S.L. n. 6 di Livorno dal 1994 ha svolto, in qualifica direttiva, diversi incarichi, tra i quali quello di Responsabile dell'Ufficio Rapporti Istituzionali (dal 1998) e di Responsabile dell'Ufficio Contenzioso del Lavoro (dal 1999).

Dal luglio 1992 al 1998

Cultore della Materia di Diritto Civile presso l'Università degli Studi di Pisa, Istituto di Diritto Privato dal 1992 al 1997. Ancora nella veste di Cultore, ha svolto funzioni di ricerca, dal marzo 1992 al dicembre 1994 presso il *Centro Nazionale del Volontariato* di Lucca, nell'ambito della Convenzione C.N.R. <<*Famiglia, emarginazione sociale e volontariato*>>

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Nel 2020

Iscrizione all'Albo Speciale degli Avvocati ammessi al patrocinio dinanzi alle Giurisdizioni Superiori

Nel 2015

Corso di Formazione Manageriale per Direttori Generali, Sanitari e Amministrativi del Servizio Sanitario Nazionale – Corso di aggiornamento” (15.12.2015) (80 ore)

Università degli Studi di Pisa, Scuola Superiore di Studi e Perfezionamento S. Anna e Regione Toscana

Nel 2012

Corso di Formazione Manageriale per l'Alta Direzione delle Aziende Sanitarie e per i dirigenti di struttura complessa” (19/07/2012) (120 ore)

Università degli Studi di Pisa, Scuola Superiore di Studi e Perfezionamento S. Anna e Regione Toscana

Nel 2009

Corso di Alta Formazione per “Esperto relazioni sindacali e gestione delle risorse umane in sanità”

Università degli Studi di Pisa, Scuola Superiore di Studi e Perfezionamento S. Anna di Pisa (23.4.2008-7.5.2009, 96 ore)

Nel 2006

Master *post-lauream* di II° livello in “Bilancio e Amministrazione Aziendale” (60 crediti formativi)

Università degli Studi di Pisa, Facoltà di Economia

Nel 2004-2005

Ha presenziato, ancora, ai seguenti Corsi tenuti all'alta dirigenza interna: "Progetto opportunità: il miglioramento continuo della qualità", tenuto dalla Società Galgano & Ass.; **Corso "T.Q.M. Assessor"**, condotto da A.I.C.Q.

Nel 1996

Abilitazione all'esercizio della Professione di Avvocato

Nel 1992

Laurea in Giurisprudenza (110/110 con lode)

Università degli Studi di Pisa, Facoltà di Giurisprudenza

COMPETENZE PERSONALI

Possiede complete competenze sia professionali che gestionali interamente maturate in attività svolte nell'ambito del Servizio Sanitario Nazionale.

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	A2	A2	A2	A2

Competenze comunicative

Possiede ottime competenze comunicative acquisite durante la esperienza professionale

Competenze organizzative e gestionali

Possiede buone competenze gestionali acquisite durante l'esperienza professionale maturata in qualifica dirigenziale e, negli ultimi cinque anni, nella qualità di responsabile della gestione di Enti con oltre 13.000 dipendenti

Competenze professionali

Possiede buona capacità di governo dei principali atti programmatori di un'Azienda Pubblica (economici, di investimento, di attività) e dei relativi processi di controllo (strategico, di performance, di legittimità, di prestazione)

Ha maturato specifiche esperienze in *project financing* ed in materia di società a partecipazione pubblica

Ha maturato ottima preparazione sulla privatizzazione del Pubblico Impiego e la distinzione delle funzioni di indirizzo, programmazione e controllo, da un lato, e di esecuzione e gestione dall'altro, anche sotto il profilo della gestione della sicurezza sul lavoro, con elaborazione innovativa di soluzioni a livello statutario e regolamentare, contribuendo in merito anche all'elaborazione e approvazione delle più recenti soluzioni legislative a livello regionale (cfr. art. 36 e 50 legge regionale Toscana n. 40/2005).

Competenze informatiche

Discreta padronanza degli strumenti Microsoft Office

Patente di guida

Categoria B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

Commento all'art. 1 della legge 11 agosto 1991, n. 266 (legge-quadro sul volontariato), in LE NUOVE LEGGI CIVILI COMMENTATE, Cedam, 1993, 775;

<<La differenza di età tra gli adottanti e l'adottando>>, nota alle sentenze nn. 1266 e 3907 del 1993 della Corte di Cassazione, in IL CORRIERE GIURIDICO, Ipsoa, 1993, 963;

<<La tutela della salute ed il padre del concepito>>, nota a Corte di Appello di Bologna, 19 di-

cembre 1991, in IL DIRITTO DI FAMIGLIA E DELLE PERSONE, *Giuffr *, 1993, 1088;

<<Divorzio a domanda congiunta ed efficacia dell'atto notorio>>, nota a Tribunale di Lucca, 12 ottobre 1993, n. 883, e Corte di Appello di Firenze, 3 febbraio 1994, n. 143, in FAMIGLIA E DIRITTO, *Ipsa*, 1994, 429;

<<Lettera a un padre (giuridicamente) mai nato>>, nota a Corte Costituzionale, 5 maggio 1994, n. 171, in FAMIGLIA E DIRITTO, *Ipsa*, 1994, 376;

<<Assegnazione della casa familiare e assegno di divorzio: un legame indissolubile o una semplice relazione?>>, in FAMIGLIA E DIRITTO, *Ipsa*, 1995, 28;

<<Transazione stipulata tra i coniugi in vista della separazione>>, in FAMIGLIA E DIRITTO, *Ipsa*, 1994, 660;

Droga e famiglia, resoconto a convegno in FAMIGLIA E DIRITTO, *Ipsa*, fasc. 1, 1997, lavoro in collaborazione con il Centro Nazionale del Volontariato di Lucca, nell'ambito della Convenzione C.N.R.<<Famiglia, emarginazione sociale e volontariato>>.

Hospice: proposta di organizzazione, relazione al Convegno *La qualit  di vita in oncologia* organizzato dall'Associazione Italiana Medicina Oncologica (Livorno, 4 giugno 1999).

La direttiva 93/42 CEE sui dispositivi medici. Aspetti medico legali e di responsabilit , in ORIENTAMENTI ANIPIO, n. 1, novembre 2001.

Docenze

Dall'anno accademico 2006-2007  , a tutt'oggi, **Professore a contratto nell'Universit  di Pisa, Corso di Laurea in Infermieristica**, incaricato annualmente dell'insegnamento della materia "Diritto del Lavoro" (24 ore annuali). E' inoltre incaricato in tale ambito del Coordinamento del Corso Integrato "Legislazione Sanitaria" ("Diritto del Lavoro, Medicina Legale e Medicina del Lavoro"). In precedenza, ha insegnato "Legislazione sanitaria" presso la Scuola Professionale di infermieristica di Livorno ininterrottamente dal 1995.

Livorno-Pisa, nella data della firma apposta digitalmente

Avv. Luca Cei