

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



Ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 del D.P.R. n.445/2000 ss.mm.ii consapevole delle conseguenze penali previste dallo stesso D.P.R ai sensi dell'art. 76 del medesimo D.P.R. n. 445/2000 e della decadenza dal beneficio acquisito ai sensi dell'art. 75 del citato D.P.R, sotto la propria responsabilità, la sottoscritta Gianna Cavicchini dichiara quanto segue:

**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	Gianna Cavicchini
Indirizzo	
Telefono	
Telefono ufficio	
E-mail e CF	
Fax	
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

	<b>15 giugno 2015 – attuale ( dicembre 2024)</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Regione Toscana</b> Taddeo Alderotti, 26/N 50139 Firenze
Settore	SANITA' Direzione Sanità, Welfare e Coesione Sociale
	Iscritta negli elenchi per gli <b>IDONEI a Direttore Amministrativo delle AA.SS</b> in :
	<ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Regione Toscana</b></li><li>- <b>Regione Lombardia</b></li><li>- <b>Regione Emilia Romagna</b></li><li>- <b>Regione Liguria</b></li></ul>

## - Regione Abruzzo

*In evidenza:*

**Vincitrice della selezione per Direttore del Servizio Programmazione sanitaria, economico-finanziaria e controllo di gestione**

**Regione Sardegna \_**

**Direzione Generale della SANITA (2019 \_dicembre)**

- **Referente Tecnico Commissione Salute fino al 15/02/2022**
- **Componente Membro OIV Azienda Ospedaliero Universitaria MEYER**
- **Componente Membro OIV ASL5 La Spezia**

In possesso dell'attestato ( 40 crediti formativi) previsti dalla norma conseguito presso l' UNIVERSITA' DI BOLOGNA OTTOBRE 2023 per 28 ore con prova finale su:

“I sistemi di misurazione e valutazione della performance applicati alle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Nazionale. Pianificazione strategica e programmazione nell'approccio patient-based. Il nuovo PIAO secondo l'approccio integrato”

Tipo di impiego  
Qualifica/Incarico

Dirigente amministrativo a tempo indeterminato dipendente ESTAR, distaccato in Regione Toscana Direzione Sanità Welfare e Coesione sociale (incarico di provenienza: “Direttore Area Economico Finanziaria, coordinando ad interim la UOC “Bilancio e gestioni economico finanziarie”, la UOC “ Controllo di gestione” e la UOC “Contabilità di magazzino e logistica” ) presso il Settore “ Bilanci e monitoraggi economici del S.S.R.”

Oggi - dal 01/11/2023 –Supporto tecnico amministrativo amministrativo regionale in staff alla Direzione per le politiche di Area Vasta inerenti l' efficientamento economico del SSR ad esempio\_ importo delle azioni complessive c.ca 135 mln di euro:

Efficienza e razionalizzazione sviluppo azioni di Digital Pathology; appropriatezza utilizzo Dispositivi Medici e farmaceutica, economie e razionalizzazione di servizi non sanitari del SSR (lavanolo, mensa, pulizie, vigilanza, rifiuti etc..).

Referente Tecnico “Tavolo Adempimenti” del SSR \_ Regione Toscana - MEF e Ministero della Salute – presso il Settore regionale “ Bilanci e monitoraggi economici del S.S.R”.

Referente per la Direzione regionale Sanità finanziamento con Fondi FSE e FESR per le misure di sostegno socio-sanitarie, per i trasporti socio-sanitari per i pazienti fragili, finanziamento esenzioni Ticket per i fragili e altre misure sanitarie EXTRA-LEA;

Oggi - dal 01/02/2022 - Coordinatore amministrativo regionale per RETE

EMERGENZA URGENZA\_TERRITORALE per la determinazione e monitoraggio tariffe Trasporti sanitari di Emergenza-Urgenza (125 mln/euro \_ budget in gestione);

Oggi - dal 30/11/2022: Coordinatore amministrativo regionale del progetto finanziato dalla UE\_ EMT2: Emergenza Urgenza\_ Chirurgia di Urgenza i collaborazione con il Dipartimento Difesa del Suolo e Protezione Civile regionale e nazionale per interventi di disastri ambientali-umanitari-etc.

dal 01/02/2022 al 31/03(2023 – **Direttore amministrativo e (RUP) Centro Regionale Sangue e Coordinatore Operativo interregionale Consorzio Planet** per la plasmaderivazione; Regioni aderenti all'Accordo lavorazione plasma :Campania, Lazio, Marche, Molise e Ospedale Sanità Militare (valore economico di gara : oltre 230 mln di euro);

Dal 20/12/2020 - 30 Aprile 2022: **Responsabile regionale Investimenti e Tecnologie sanitarie Rete ospedaliera con riferimento all' Art 2 D.L. 34/2020: Piano di riordino della rete ospedaliera in emergenza COVID – (79,4 mln di euro per Regione Toscana);**

**Dal 01/03/2020 al 31/01/2022 Coordinatore regionale “Fabbisogni COVID” per il Commissario Straordinario emergenza Covid-19**, in particolare in aggiunta ai sopracitati, le attività svolte sono state:

Elaborazione del documento regionale per il Ministero della Salute e “Monitoraggio di attuazione del **Programma Operativo regionale COVID-19** previsto dai decreti emergenziali 2020 e 2021 (DL n. 14/18//34/104/73 etc)” con quantificazione impatto economico della pandemia a livello regionale sul Fondo Sanitario Regionale;

Coordinatore regionale per l'attuazione / monitoraggio dell'ART 1 DL34/2020 “Riorganizzazione e potenziamento della Rete Territoriale”( 78, 6 mln di euro ) della Regione Toscana, oggi DM 77/2022;

Referente regionale Documento COVID **Programma Operativo** per la gestione emergenza Covid-19 \_ANNO 2020 e 2021;

Coordinatore regionale per il monitoraggio dei **Ventilatori Polmonari** ed apparecchiature Elettro Medicali per il Commissario Straordinario emergenza COVID-19.

**Referente regionale Tariffe COVID-19** ex DM 12 agosto 2021, pubblicato in GU del 19 novembre 2021 ambulatoriali e di ricovero ospedaliero.

Supporto tecnico alla Direzione, per la redazione e monitoraggio documenti del **PNRR regionale**. Documenti specifici per M6 C1 e C2. Membro regionale Gruppo di Lavoro su PNRR in supporto alla Direzione e Direttore AGENAS.

Anni 2019-2023\_Dirigente del tavolo tecnico regionale di per la ridefinizione dei rapporti con le strutture della **SANITA PRIVATA accreditata** (atti relativi a rinnovo del contratto dipendenti Case di Cura , rimodulazione tariffe / definizione di budget annuale etc);

**In precedenza:** Dirigente amministrativo Coordinatore di Supporto tecnico al Direttore della programmazione di Area Vasta Nord Ovest (sede Pisa) , attività

svolte:

- redazione del Piano di Area Vasta in condivisione con le Direzioni Generali Aziendali, monitoraggio con il MES (S.Anna di Pisa) ed ARS regionali delle azioni e programmi operativi di attuazione dei Dipartimenti Interaziendali di Area Vasta finalizzati al funzionamento delle Reti cliniche regionali integrate in particolare per le Reti Tempo Dipendenti, Rete Materno infantile, Rete delle Malattie croniche, Monitoraggio esiti da PNE e PROSE -Programma Osservazione Esiti Regionale della Toscana – con ARS-, Rete del Codice Rosa, Rete pediatrica regionale etcc).

Monitoraggio dell'equilibrio economico finanziario delle AA.SS di Area Vasta, monitoraggio obiettivi e accordi regionali assegnati dal tavolo Adempimenti LEA; Monitoraggio delle AA.SS di Area Vasta del rispetto dei tetti della farmaceutica diretta, DPC e continuità assistenziale, redazione del Piano di Area Vasta degli Investimenti in Tecnologie sanitarie biomediche; ridefinizione della rete ospedaliera secondo il DM70/2015; monitoraggio piano delle risorse umane e rispetto del tetto predefinito a livello Nazionale e Regionale; elaborazione del piano della Formazione di Area Vasta; redazione e monitoraggio Piano AVNO per abbattimento liste di attesa, monitoraggio autorizzazioni accreditamento strutture private, PDTA di Area Vasta per le patologie oggetto di osservazione dal NSG e Tavolo LEA, gestione dei rapporti e della comunicazione con i comitati di cittadinanza attiva di zona e regionali, partecipazione alla conferenza regionale permanente per il sistema di Emergenza Urgenza Territoriale etcc.

Nome e indirizzo del datore di lavoro	15 giugno 2016 – 15 ottobre 2010
Tipo di azienda o settore	<b>ESTAR – Ente Supporto Tecnico Amministrativo Regionale</b>
Tipo di impiego	Via di S.Salvi 12 - FIRENZE
	<b>Sanità. Fatturato medio 1,2 miliardi di euro; n.dipendenti 910</b>
	<b>Direttore Area Economico finanziaria con diretta direzione delle strutture :</b>
	<b>- UOC Bilancio e gestione risorse economico finanziarie</b>
	<b>- UOC.Controllo di gestione</b>
	<b>- UOC Contabilità di magazzino e logistica</b>
Date	<b>14 ottobre 2010 - 01 ottobre 2009</b>
Nome datore di lavoro	<b>ESTAV SUD EST piazza Rosselli – SIENA</b>
Settore	<b>Sanità</b>
Tipo di impiego	<b><u>Direttore UO. Bilancio e gestione risorse Economico Finanziarie</u></b>
	Contratto a tempo indeterminato
Date	<b>30 settembre 2009 – 15 giugno 1999</b>
Nome datore di lavoro	<b>AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA PISANA – Pisa</b>
Settore	<b>Sanità</b>
Tipo di impiego	

**UO. Gestione Economico Finanziaria e bilancio  
Posizione Organizzativa (DSIIX) per la Contabilità analitica e  
Controllo di Gestione.**

Flussi ministeriali CE/SP / flussi di cassa , rendicontazione progetti speciali  
Analisi di costo e aggiornamento Tariffe Drgs ad alto impatto economico  
(vedi pubblicazione per Costo del trapianto di fegato su rivista Mecosan)

**2004/2005/2006**

**Università degli Studi di Pisa - FACOLTA' di MEDICINA E CHIRURGIA**

**Professore a contratto** a titolo gratuito corso di Economia Aziendale per il  
**Master “ Management funzioni di coordinamento nell’area della  
Riabilitazione, Tecnica e Infermieristica”**

**Maggio 1999 / Ottobre 1996:**

**Camera di Commercio Firenze e UNIONCAMERE TOSCANA – Firenze**

Contratto di collaborazione continuativa uffici presso le Camere di Commercio  
Regionali dei Punti Informazione Nuova Impresa.

Consulente presso la Camera di Commercio di Firenze per la predisposizione  
dei Business Plan su nuove iniziative imprenditoriali ed utilizzo agevolazioni e  
bandi Comunitari Europei, leggi nazionali e regionali, imprenditoria femminile etc..

**ISTRUZIONE TITOLI E FORMAZIONE**

21 Febbraio 1996

**Laurea in Economia e Commercio – vecchio ordinamento (30 esami)**

Università degli Studi di Pisa

Votazione : 110/110 lode

Date	2005
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	13 dicembre 2005 conseguito il Titolo di perfezionamento di <b>“General Management per la funzione di Amministrazione in Sanità” - Università Commerciale Bocconi Milano.</b> (Decreto Rettorale del 24-10-2005 n. 730, L. 19 novembre 1990, n.341, art 6)
Durata	Febbraio 2005 – Novembre 2005 (9 mesi- con frequenza settimanale mensile)
Date	Febbraio 2000
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Conseguito il Titolo di perfezionamento <b>“Economia e Management della Sanità” Scuola di Studi Universitari e Perfezionamento S.Anna di Pisa</b> (art. 6 dello statuto della Scuola attivato ai Giugno 1999 - Gennaio 2000 sensi della L. 19 novembre 1990, n. 341, art 6)
Durata	Giugno 1999 - Febbraio 2000

Date Maggio-Dicembre 1996 – Borsa di studio alla Provincia di Pisa –  
Corso di formazione professionale **“Management dell’Innovazione per le PMI”**  
**Scuola di Studi Universitari e Perfezionamento S.Anna di Pisa;**

**Valutazione finale: OTTIMO**

<b>MADRELINGUA</b>	Italiana
<b>ALTRE LINGUA</b>	INGLESE
Capacità di lettura	Buona
Capacità di scrittura	Fluente
Capacità di espressione orale	Buona / Fluente
<b>ALTRE INFORMAZIONI</b> (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazioni a riviste, ecc., ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare	Aggiornamenti follow –up vari nei moduli e nelle materie previste a giornate di ex allievi Scuola S.Anna per il Corso di General Management in Sanità Aprile 2014 - La fatturazione elettronica – Milano Assobiomedica Giugno 2009 - La redazione degli atti amministrativi – Sole24Ore Aprile 2001 - Corso di formazione/aggiornamento obbligatorio “Il controllo di gestione nelle aziende sanitarie” Sole24Ore Maggio 2000 - Corso di formazione/aggiornamento obbligatorio “L’analisi dei costi per le decisioni aziendali: scelte operative e strategiche” Sole24Ore; altri corsi
<b>Pubblicazione</b>	“Il costo del trapianto di fegato nell’Ospedale Cisanello di PISA” su rivista trimestrale MECOSAN anno 2003 Volume 42
<b>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI, ORGANIZZATIVE E TECNICHE</b>	Elevate capacità relazionali Ampia gamma di relazioni con ambiente interno ed esterno all’Azienda, tipicamente, Direzioni altre aziende del SSR e SSN, Assessorato regionale, Università, fornitori, rappresentanti Enti Locali  Gestione progetti ad alta complessità • Healthcare Management • Riorganizzazioni, gestione del Cost Reduction • Pianificazione strategica e Business Planning • Gestione operazioni di integrazione (post merger integration) • Controllo di Gestione • Controlli Interni  Padronanza dei principali sistemi operativi e dei più utilizzati software di office automation
<b>PATENTE O PATENTI</b>	PATENTE DI TIPO B

Dichiaro di essere consapevole delle conseguenze derivanti dalle dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del medesimo D.P.R. n. 445/2000; Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del decreto legislativo n°196

del 30 giugno 2003 e successive modificazioni ed integrazioni 'Codice in materia di protezione dei dati personali',  
l'utilizzo ed il trattamento dei dati contenuti nel presente curriculum.

Firenze, li 30 dicembre 2024

FIRMA

f.to Gianna Cavicchini

Firmato 

REPUBBLICA ITALIANA



COMUNE DI  
CASTELFRANCO DI SOTTO

CARTA D'IDENTITÀ

N° AY 7746130

DI  
CAVICCHINI  
GIANNA

SCADENZA 10/11/2027

Euro 10.58

AY 7746130



Cognome **CAVICCHINI**  
Nome **GIANNA**  
nato il **10/11/1969**  
(atto n. **350** p. **1** S. **A 1969**)  
a **FUCECCHIO** ( **FI** )

Cittadinanza **ITALIANA**  
Residenza **CASTELFRANCO DI SOTTO**  
Via **PIAZZA GIUSEPPE MAZZINI 8**

Stato civile **---**  
Professione **DIRIGENTE AMMINISTRATIVA**

CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI

Statura **173**  
Capelli **CASTANI**  
Occhi **CASTANI**  
Segni particolari **NESSUNO**



Firma del titolare *Gianna Cavicchini*  
**CASTELFRANCO DI SOTTO 18/09/2017**

Impressa del dito indice sinistro **L'ISTRUTTORE INCARICATO**  
*Rosa Novati*  
**IL SINDACO**