

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)

La sottoscritta Beatrice Borghese, nata a \_\_\_\_\_, ai sensi e per gli effetti del d.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e successive modificazioni, con particolare riferimento all'art. 46, sotto la propria responsabilità, consapevole che chiunque rilascia dichiarazioni mendaci è punito ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, ai sensi dell'art. 76 del medesimo D.P.R. n. 445/2000, attesta la veridicità delle dichiarazioni riportate nel presente curriculum e che le stesse dichiarazioni costituiscono dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi della citata normativa.

La sottoscritta, inoltre, dichiara assenti le cause di inconferibilità di funzioni dirigenziali e le situazioni di incompatibilità di cui alla legge 190/2012 ed al decreto legislativo 39/2013.

Beatrice Borghese



## CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE

Nome **BORGHESE, Beatrice**

Professione **DIRETTORE AMMINISTRATIVO DI AZIENDA  
OSPEDALIERO UNIVERSITARIA (CITTA' DELLA SALUTE E  
DELLA SCIENZA DI TORINO)**

Dirigente amministrativo di ruolo dell'Agenzia Nazionale per i  
Servizi Sanitari Regionali in aspettativa (AGENAS)

ABILITATA ALLA PROFESSIONE DI **AVVOCATO**

Indirizzo

Telefono

E-mail **beatrice.borghese@tiscali.it**

nazionalità Italiana

Data di nascita

Attualmente iscritta nell'elenco di idonei come Direttore amministrativo di azienda sanitaria di Lombardia, Liguria, Basilicata, Abruzzo, Umbria, Sicilia, Emilia Romagna, Campania, Piemonte e Toscana

## SERVIZIO PRESTATO PRESSO AMMINISTRAZIONE PUBBLICHE

Date 3 giugno 2021 ad oggi (attualmente secondo mandato, incarico in data 12 gennaio 2024 per la durata di 3 anni)

Nome datore di lavoro **AOU Città della Salute e della Scienza di Torino**

Ruolo, categoria e profilo **DIRETTORE AMMINISTRATIVO** Dal 1° gennaio 2025 esercita le funzioni del **DG FF** (per dimissioni del Direttore Generale)  
Totale budget circa un miliardo di euro, 10.000 risorse umane fra dipendenti, universitari convenzionati e contratti flessibili. L'Azienda ospedaliera universitaria è una struttura multispecialistica, hub per tutte le reti tempodipendenti, centro di riferimento regionale per circa 80 patologie ad alta complessità, composta da 4 presidi ospedalieri e una piattaforma odontoiatrica (fino al 2022 anche 118 e NUE 112).  
Dal 1° settembre 2021 al 30 marzo 2022 anche direttore ad interim della UOC Direzione amministrativa dei presidi ospedalieri (circa 500 risorse umane).  
Dal 1° agosto 2022 ad ottobre 22 anche Direttore ad interim della UOC Programmazione strategica e controllo di gestione  
Dal 4 settembre 2024 Direttore ad Interim di UOC Sistemi informativi ed ingegneria clinica e Direttore ad interim Dipartimento Tecnico Amministrativo

Date Dal 16 giugno 2018 ad oggi

Nome datore di lavoro **AGENAS** Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali

Ruolo, categoria e profilo **Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato**, prima in comando poi di ruolo (dal 3 giugno 2021 in aspettativa per svolgere le funzioni di Direttore amministrativo di AOU)

Principali mansioni e responsabilità **Direttore "Ufficio analisi e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle regioni e degli enti del SSN": Piani di rientro regionali; Piani aziendali di efficientamento (art. 1 comma 570 legge 208/2015, cd Piani di rientro aziendali); Convenzioni con le Regioni per supporto nella**

**programmazione sanitaria e nell'attuazione dei provvedimenti regionali** (Sicilia, Piemonte, Molise, Calabria, Basilicata, Lazio); Supporto tecnico al **Comitato LEA**; Supporto tecnico al Tavolo per l'attuazione del DM 70/2015; supporto al **Tavolo adempimenti presso il MEF**. Oltre 2 milioni di budget per convenzioni Siveas e convenzioni con regioni; 30 risorse a tempo indeterminato, determinato e contratti flessibili. (Delibera del 503 del 28/09/2018).

Raggiungimento obiettivi 2019, 2020, 2021 pari a 100/100.

Date	<b>Da 15 settembre 2016 al 15 giugno 2018</b>
Nome datore di lavoro	<b>AGENAS</b> Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali
Ruolo, categoria e profilo	<b>Collaboratore (in aspettativa presso la ASST Settelaghi nella quale è dirigente amministrativo a tempo indeterminato)</b>
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile delle attività e del personale dedicato all'affiancamento delle Regioni con <b>Piani di rientro; Piani aziendali di efficientamento della Aziende sanitarie</b> (art. 1 comma 570 legge 208/2015, cd Piani di rientro aziendali); <b>Segretario del Comitato Nazionale del PNE</b> (fino all'8 febbraio 2019); <b>Segretario dell'Osservatorio nazionale sulla sicurezza delle cure</b> (fino all'8 febbraio 2019); <b>Ispettore per l'ANAC; referente dell'area Analisi e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle Regioni e degli Enti del SSN</b>
Date	<b>Dal 16 settembre 2011 al 15 settembre 2016</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Azienda Ospedaliera Universitaria - OSPEDALE DI CIRCOLO FONDAZIONE MACCHI DI VARESE</b> (attuale denominazione ASST Settelaghi)
Ruolo, categoria e profilo	<b>Dirigente amministrativo a tempo indeterminato</b> (concorso pubblico, per titoli ed esami, per la copertura di un posto di dirigente amministrativo - risorse umane, deliberazione n. 1270 del 20 novembre 2008)
Tipo di rapporto	A tempo indeterminato, assegnata <b>in comando obbligatorio con Decreto del Ministro della salute presso il SIVEAS, Ministero della salute. Il SIVEAS è il Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria (SiVeAS)</b> , istituito ai sensi della Legge 266/2005, provvede alla verifica che, nell'erogazione dei servizi sanitari, vengano rispettati sia i criteri di appropriatezza e qualità, sia i criteri di efficienza nell'utilizzo di fattori produttivi, compatibilmente con i finanziamenti erogati. E' strutturato in aree funzionali, dipende dal Direttore Generale della Programmazione sanitaria - <a href="http://www.rssp.salute.gov.it/rssp/paginaParagrafoRssp.jsp?sezione=risposte&amp;capitolo=valutazione&amp;id=2657">http://www.rssp.salute.gov.it/rssp/paginaParagrafoRssp.jsp?sezione=risposte&amp;capitolo=valutazione&amp;id=2657</a>
Principali mansioni e responsabilità	<b>Dirigente Area Piani di Rientro</b> , con risorse umane assegnate dedicate alla verifica delle seguenti regioni in piano di rientro: <b>Lazio, Campania, Piemonte e Calabria (Sicilia e Puglia</b> fino ad aprile 2013). <u>Esame di tutta la documentazione trasmessa dalle regioni e predisposizione dei relativi pareri e verbali dei Tavoli di verifica</u> nei seguenti settori: <b>politiche del personale, stima del fabbisogno di personale, valutazione provvedimenti regionali di sblocco del turn over tramite assunzione o mobilità; beni e servizi; contabilità (attuazione decreto legislativo 118/11; bilanci; modelli CE e LA), flussi informativi (NSIS, conto annuale, tessera sanitaria), reti assistenziali (ospedaliera, territoriale, emergenza-urgenza, laboratoristica), politiche del farmaco (farmaceutica ospedaliera e territoriale), dispositivi medici, rapporti con gli erogatori privati, accreditamento, tariffe e controlli di appropriatezza.</b> Predisposizione di <b>memorie e atti relativamente ai contenziosi</b> (prevalentemente dinanzi Tar e al Consiglio di Stato) in atto nelle citate regioni in Piano di rientro. Esame e <b>parere di costituzionalità</b> sulle relative leggi regionali.
Date	<b>Aprile 2008 al 15 ottobre 2024</b>
Nome del datore di lavoro	<b>Istituto Zooprofilattico sperimentale della Sicilia</b> - Azienda sanitaria avente personalità giuridica di diritto pubblico (D.lgs 118/11 art. 19 comma 2 lett.d)
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	<b>Revisore dei conti (componente del collegio sindacale)</b>

Verifica della conformità degli atti di gestione alle norme di legge. Budget dell'Istituto di circa 30 mln di euro e 400 risorse (dipendenti e contratti flessibili).

Date	2000-2011
Nome del datore di lavoro	<b>Ministero della salute</b>
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	Specialista del settore amministrativo, economico-finanziario, dell'organizzazione e della comunicazione, area funzionale C, posizione economica C2 (area III-F3- <b>funzionario</b> )
Tipo di rapporto	A tempo indeterminato (vincitrice di concorso)
Principali mansioni e responsabilità	Assegnata ai seguenti Uffici: <b>Ufficio di Gabinetto; segreterie di Sottosegretari</b> (Senatrice Casellati; Sen. Gaglione); <b>Dipartimento della sanità pubblica veterinaria e degli alimenti, Direzione Generale della programmazione sanitaria, Direzione generale del personale, organizzazione e bilancio.</b>

#### **ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI PRESSO**

Periodo	Ottobre 2016 ad oggi
Ente	<b>ANAC</b>
Incarico	<b>Ispettore, nel Registro ANAC;</b> <b>Giugno 2018 e novembre 2017</b> , nominata dal <b>Presidente dell'ANAC</b> , (su designazione di AGENAS e su designazione del Ministero della Salute) <b>ha effettuato attività ispettive su Aziende sanitarie (ASL, AO, IRCCS) individuate da ANAC</b> per la verifica e monitoraggio dello stato di attuazione ed implementazione delle misure di trasparenza ed integrità e di prevenzione della corruzione da parte degli enti del Servizio Sanitario Nazionale in conformità al <b>Piano Nazionale Anticorruzione – sezione sanità</b>
Date	Da agosto 2017 al febbraio 2019
Nome del datore di lavoro	<b>AGENAS - Segretario del Comitato Nazionale del PNE</b> (Programma nazionale di valutazione degli esiti)
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	
Date	Dal 23 gennaio 2018 (delibera n. 55) – dimissioni in data 20 aprile 2018, per incompatibilità con altro analogo incarico.
Nome del datore di lavoro	<b>ASL VCO</b> (Verbano, Cusio, Ossola)
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	<b>Componente dell'Organismo indipendente di valutazione (OIV)</b>
Date	Dal 28 febbraio 2018 a maggio 2021 (delibera n. 394) – (operatività dal 10 maggio 2018)
Nome del datore di lavoro	<b>ASL Città di Torino</b>
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	<b>Componente dell'Organismo indipendente di valutazione (OIV)</b>
Date	Dal Marzo 2018 al febbraio 2019
Nome del datore di lavoro	<b>AGENAS</b>
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	<b>Segretario dell'Osservatorio nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza nella sanità</b> (ex legge 24 del 2017)
Date	11 e 12 luglio 2018
Nome del datore di lavoro	Componente della <b>“task force” del Ministero della salute</b> in visita ispettiva presso la Asl di Matera

## TITOLI ACCADEMICI E DI STUDIO - FORMAZIONE

Date	2000
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corte di appello di Roma
Titolo e Qualifica conseguita	Abilitazione all'esercizio della professione di <b>Avvocato</b>
Date	10 maggio 2024
Istituto	Università Cattolica del Sacro Cuore Milano
Tipo di corso	<b>Corso di Perfezionamento Universitario</b> Organizzazione e gestione delle case di comunità nell'ambito del riordino della sanità territoriale
Date	Anno accademico 2021/2022 (16 dicembre 2022)
Istituto di istruzione o formazione	Università di Roma Tor Vergata – Crea Sanità, Dipartimento di economia e finanza
Tipo di corso	<b>Master di II livello in "Economia e management della sanità"</b> con voto 110/110
Date	16 dicembre 2022
Istituto	Regione Lazio – Università di Tor Vergata
Tipo di corso	<b>Corso di formazione manageriale per Direttore di struttura complessa</b>
Date	Anno accademico 2019/2020 (2 luglio 2021)
Istituto di istruzione o formazione	Università di Torino/Regione Piemonte
Tipo di corso	Ha conseguito l'attestato regionale di superamento del <b>Corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria ai sensi del d.lgs. 171/2016 art. 1 e successivo accordo tra il Governo, le Regioni e le Province autonome del 16/05/2019 rep. atti n. 79</b> (necessario per l'iscrizione all'albo nazionale dei Direttori generali delle aziende sanitarie)
Date	A.A. 2019/2020 (luglio 2021)
Tipo di corso	<b>Master universitario di II livello "Direzione strategica delle aziende sanitarie"</b> con votazione 110 e lode
Istituto di istruzione o formazione	Università di Torino
Date	A.A. 2015/2016 (aprile 2016)
Tipo di corso	<b>Master universitario di II livello "Competenze e servizi giuridici in sanità"</b> ALTEMS – Università Cattolica del Sacro Cuore
Date	1997
Istituto di istruzione o formazione	Università di Tor Vergata - Roma
Titolo o Qualifica conseguita	<b>Laurea in Giurisprudenza 110/110</b>
Date	1992
Istituto di istruzione o formazione	Liceo Manfredi Azzarita Roma
Titolo o Qualifica conseguita	Diploma Maturità <b>Scientifica</b>

## ATTIVITA' DI DOCENZA

Periodo 21/5/2023; 26/11/2022; 26/01/2022

Ente o istituzione	Regione Piemonte- Università degli studi di Torino
Tipo di ente o settore	Ente pubblico
Titolo o tema della docenza	<b>Docente</b> "Sistemi di monitoraggio delle performance nazionali e aziendali"
Contesto didattica	Corso di formazione manageriale per l'esercizio delle funzioni di direzione di struttura complessa ospedaliera e territoriale di direzione sanitaria aziendale
Periodo	18-19 novembre 2021
Ente o istituzione	Azienda Ospedaliera di Perugia
Tipo di ente o settore	Ente pubblico
Titolo o tema della docenza	<b>Docente</b> "Dai piani di rientro regionali ai piani di rientro"
Contesto didattica	Terzo workshop nazionale dei controlli di gestione delle aziende sanitarie
Periodo e ore	9/11/2017
Ente o istituzione	Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari – Agenas; ANAC.
Tipo di ente o settore	Ente pubblico
Titolo o tema della docenza	<b>Docente sul tema "Il collegio dei revisori"</b>
Contesto didattica	Corso di aggiornamento per i Responsabili della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale
Periodo e ore	16/05/2014
Ente o istituzione	Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari – Agenas; ARES Puglia
Tipo di ente o settore	Ente pubblico
Titolo o tema della docenza	<b>Docente nel "Programma di formazione manageriale per la dirigenza del sistema sanitario"</b>
Contesto didattica	<b>Corso per dirigenti sanitari incaricati della direzione di struttura complessa di aziende ed enti del servizio sanitario delle Regioni Puglia e Basilicata</b>
Periodo e ore	22/10/2013 (una giornata)
Ente o istituzione	Ministero della salute - Direzione Generale della Programmazione sanitaria
Tipo di ente o settore	Ente pubblico
Titolo o tema della docenza	<b>Docente</b> su "Relazione fra livelli di governo in sanità"
Contesto didattica	<b>Corso di alta formazione in Programmazione Sanitaria per CC-NAS</b>
Periodo e ore	28/06/2013 (una giornata)
Ente o istituzione	Azienda Ospedaliera Città della Salute e della Scienza di Torino
Tipo di ente o settore	Ente pubblico
Titolo o tema della docenza	<b>Docenza</b> riguardante vincoli gestionali e processi riorganizzativi delle reti ospedaliere e territoriali
Contesto didattica	<b>Corso di formazione manageriale per Direttori Generali</b> , sanitari ed amministrativi delle Aziende sanitarie ed ospedaliere del Piemonte ( <b>ECM</b> )
Periodo e ore	06/07/2012 (una giornata)
Ente o istituzione	Università Cattolica del Sacro Cuore
Tipo di ente o settore	Ente di diritto privato
Titolo o tema della docenza	<b>Docente</b> processi di riqualificazione dei SSR e Piani di rientro dal disavanzo
Contesto didattica	Corso di Perfezionamento in "Programmazione, Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari" ( <b>ECM</b> )
Periodo e ore	02/2012 (una giornata)
Ente o istituzione	Associazione Nazionale Medici Direzione Ospedaliera Regione Puglia
Tipo di ente o settore	Associazione
Titolo o tema della docenza	<b>Docente nel progetto ECM</b> "Un anno con il piano di rientro"
Contesto didattica	Corso di perfezionamento

Periodo e ore	2006 (una giornata)
Ente o istituzione	Dipartimento Amministrazione Penitenziaria (DAP)
Tipo di ente o settore	Ente pubblico
Titolo o tema della docenza	"La prescrizione dei farmaci. Proposte operative per il contenimento della spesa farmaceutica".
Contesto didattica	<b>Docente nel progetto ECM</b> penitenziaria

## AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

Date	novembre/dicembre 2020
Ente Erogatore	Intermedia SRL- Regione Siciliana
Evento	<b>Corso per revisori dei conti</b> degli enti del servizio sanitario regionale – EDIZIONE 2020
Date	Dal 14 febbraio 2019 al 10 maggio 2019
Ente Erogatore	<b>AGENAS e SNA</b>
Evento	<b>Corso di formazione per Organismi indipendenti di valutazione delle performance delle s Nazionale</b>
Date	12 dicembre 2017
Ente Erogatore	<b>Assessorato regionale economia della Regione Sicilia</b>
Evento	Giornata formativa, riservata ai componenti dei collegi dei sindaci delle aziende sanitarie, relativa a: 1) Percorsi attuativi i certificabilità (PAC); 2) Fondi per la contrattazione decentrata integrativa; 3) Varie.
Date	gennaio 2017 (130 ore)
Ente Erogatore	<b>SDA BOCCONI, Università Cattolica, Agenas,</b>
Evento	Percorso di formazione di II livello riservato agli <b>esperti senior – Analisi, valutazione e misurazione delle performance delle aziende sanitarie</b> - Area VII dell'Albo degli esperti e collaboratori di AGENAS
Date	Aprile 2017 (50 ore)
Ente Erogatore	<b>ANAC, Agenas,</b>
Evento	<b>Corso di formazione per il personale ispettivo iscritto</b> nel Registro ANAC di cui all'art.1 dell'Atto integrativo ANAC-Ministero della Salute-AGENAS del 26/07/2016 al Protocollo di Intesa ANAC – Ministero della salute del 21/04/2016
Date	20 - 21/06/2016
Ente Erogatore	Agenas
Evento	Giornate di formazione per gli OTA – <b>Organismi tecnicamente accreditanti</b>
Date	22 - 24/05/2014
Ente Erogatore	<b>ASSIAPS</b> Association Internationale des Acheteurs et Approvisionnementneurs Publics et Privés de la Santé
Evento	Partecipazione al IV Symposium internazionale dell'ASSIAPS: " <b>COME IL MONDO STA CAMBIANDO GLI ACQUISTI OSPEDALIERI?</b> Dinamiche, relazioni causa-effetto, responsabilità sociali ed economiche"
Date	11/2013

Ente Erogatore	CERISMAS (Università Cattolica del Sacro Cuore - Milano)
Evento	Partecipazione al corso <b>“Il ridimensionamento del personale nelle aziende sanitarie pubbliche e private: profili giuridici e gestionali”</b>
Date	10/2013
Ente Erogatore	CERISMAS (Università Cattolica del Sacro Cuore).
Evento	Partecipazione al corso <b>“L’acquisto dei servizi “no core” nelle aziende pubbliche e private nel settore sanitario italiano”</b>
Date	2012
Ente Erogatore	Ministero della salute – Direzione Generale della programmazione sanitaria
Evento	Partecipazione ai seguenti seminari di alta formazione: <b>Razionalizzazione dei processi di acquisto: logiche e strumenti</b> ; Analisi delle caratteristiche e della demografia del <b>personale del SSN</b> ; <b>Fondi sanitari integrativi</b> : Tipologie e soggetti promotori, Ruolo dei fondi integrativi con riferimento ai livelli di assistenza; <b>Sperimentazioni gestionali</b> : tipologie e risultati conseguiti; <b>I modelli organizzativi in sanità</b>
Date	03/2011
Ente Erogatore	Azienda Ospedaliera Universitaria Tor Vergata
Evento	Seminario <b>“I CCNL del servizio sanitario nazionale alla luce della riforma introdotta dal D.lgs. 150/2009”</b>
Date	2009
Ente Erogatore	Istituto Zooprofilattico sperimentale Lazio
Evento	Corso di formazione <b>“Management sanitario”</b>

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
LINGUISTICHE**

	<b>FRANCESE</b>
Capacità di lettura	OTTIMO
Capacità di scrittura	OTTIMO
Capacità di espressione orale	OTTIMO

	<b>INGLESE</b>
Capacità di lettura	SCOLASTICO
Capacità di scrittura	SCOLASTICO
Capacità di espressione orale	SCOLASTICO

CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE	PATENTE EUROPEA ECDL. OFFICE PRODUCTIVITY TOOLS: WORD, EXCEL, ACCESS, POWERPOINT. OTTIMA CONOSCENZA PRINCIPALI BROWSER. CONOSCENZA DI SOFTWARE DEDICATI: DOCSPA (SISTEMA DI GESTIONE DOCUMENTALE DEL MINISTERO DELLA SALUTE E DEI FLUSSI INFORMATIVI DEI PIANI DI RIENTRO).
---------------------------------------	---

<b>ULTERIORI INFORMAZIONI:</b>	Abitudine a lavorare in team e a coordinare attività di lavoro con gruppi di persone, con responsabilità di coordinamento. Attitudine a lavorare per obiettivi e ottime doti comunicative. Buone capacità organizzative ed elevata flessibilità.
--------------------------------	--

La sottoscritta Beatrice Borghese AUTORIZZA il trattamento dei dati personali presenti nel CV ai sensi del D. Lgs. 196/2003 e del GDPR Regolamento UE 2016/679.

Firma

Data 15 ottobre 2024

*Beatrice Borghese*