



Dipartimento Scienze
Veterinarie

Regione Toscana
Agricoltura sociale in Toscana
Sostenibilità e Innovazione Sociale
Firenze Istituto degli Innocenti
9 dicembre 2013

Agricoltura sociale in Toscana:

tra multifunzionalità, diversificazione e economia civile

l'innovazione per la sostenibilità e l'inclusione sociale attiva nelle aree rurali

Francesco Di Iacovo

Dipartimento di Scienze Veterinarie
Università di Pisa

francovo@vet.unipi.it



Agricoltura sociale: condividiamo il tema

- **Incontro tra settori agricoltura, sociale e... non solo**
 - Codici/Competenze/Sistemi di regolazione
 - Creazione di valore economico e sociale
- **Valorizza la multifunzionalità dell'agricoltura nella produzione di esternalità sociali positive**
- **Definizione di agricoltura sociale**
 - Cicli biologici vegetali e animali
 - Spazi e tempi dell'agricoltura
 - Partecipazione ad ambienti di vita reale in piccoli gruppi
 - Costruzione di reti
 - formali ed informali di servizio
 - intersettoriali e città-campagna



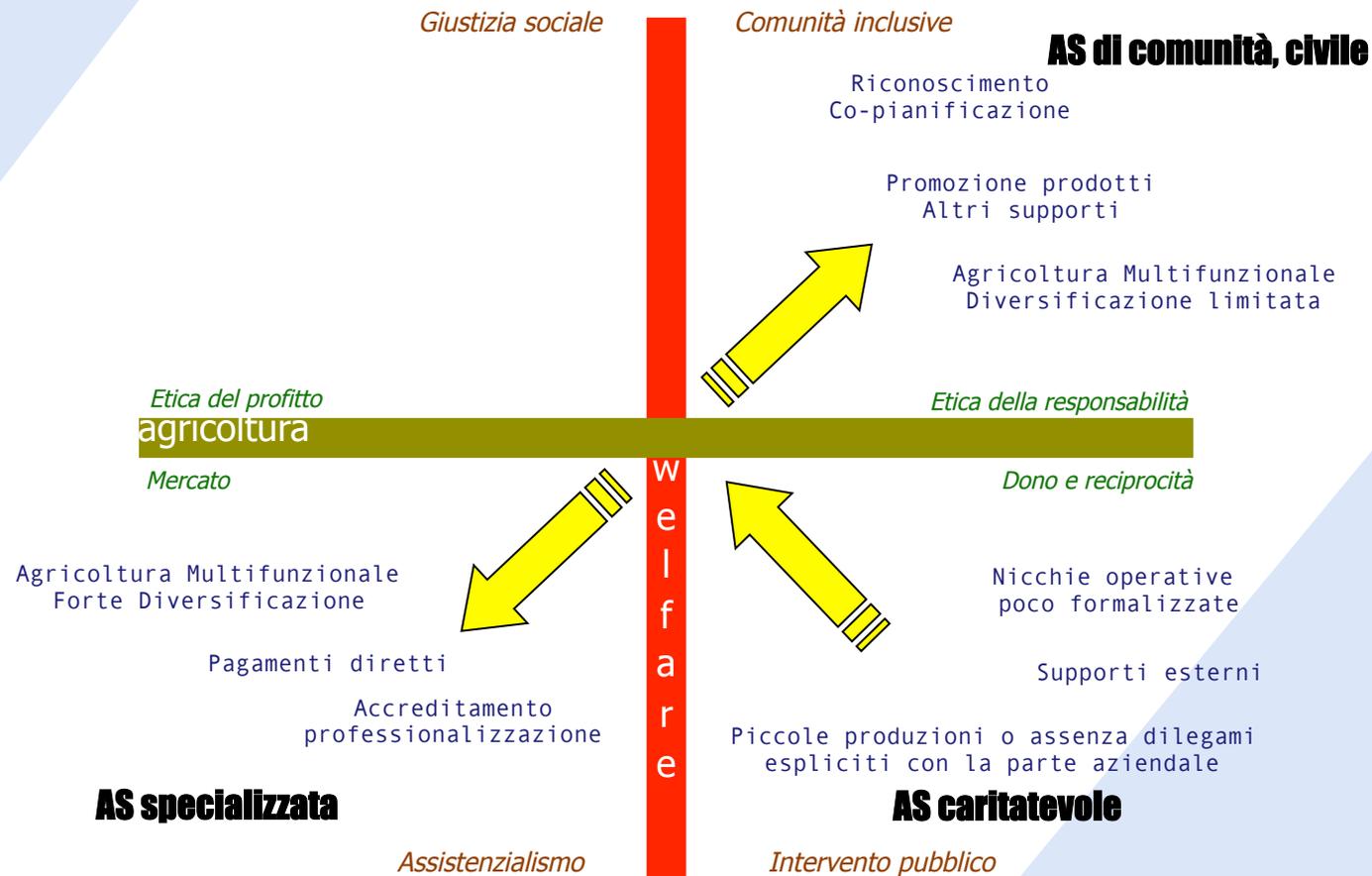
Agricoltura sociale

- **Quali servizi?**
 - **Co-terapia**
 - esiti molto interessanti su autismo, disabilità, malattie rare, pazienti oncologici
 - **Formazione e inclusione lavorativa:**
 - Soggetti a bassa contrattualità: ex detenuti, sert, 50% di successo rispetto a tassi medi del 10%, inclusione sociale attiva, costi più bassi, inclusione vera
 - **Servizi civili (una vasta gamma già esistente in campo)**
 - Bambini e minori:
 - Famiglie e supporto alla genitorialità
 - Anziani
 - Migranti e integrazione sociale



AS: lo scenario di riferimento

progetti di rete, nuovo paradigma, economia sociale, logiche organiciste di integrazione tra produzione/ reciprocità/ redistribuzione, percorsi collaborativi, politiche supporto alla innovazione sociale



progetti isolati, vecchio paradigma, facile ingresso, competitiva, validazione medica pratiche, rischi di opportunismo, politiche regolazione/incentivazione



Forme di AS

Efficacia
flessibilità

Agricoltura sociale per strutture co-terapeutiche

per persone con disagio psichico o mentale) mediante l'attivazione di **servizi specifici e mirati** (es ippoterapia o pratiche orti-colturali);

Mercati/
quasi mercati

Economie
scopo

Agricoltura sociale per rafforzare servizi civili

nelle aree rurali e periurbane, per *bambini* (agriasili, campi solari/estivi, didattica) per *anziani*, mediante l'organizzazione di strutture diurne di accoglienza, oppure per la gestione di alloggi di emergenza per *persone con difficoltà abitativa* o per l'erogazione di *servizi di prossimità*, **mediante organizzazione e valorizzazione di risorse/spazi aziendali.**

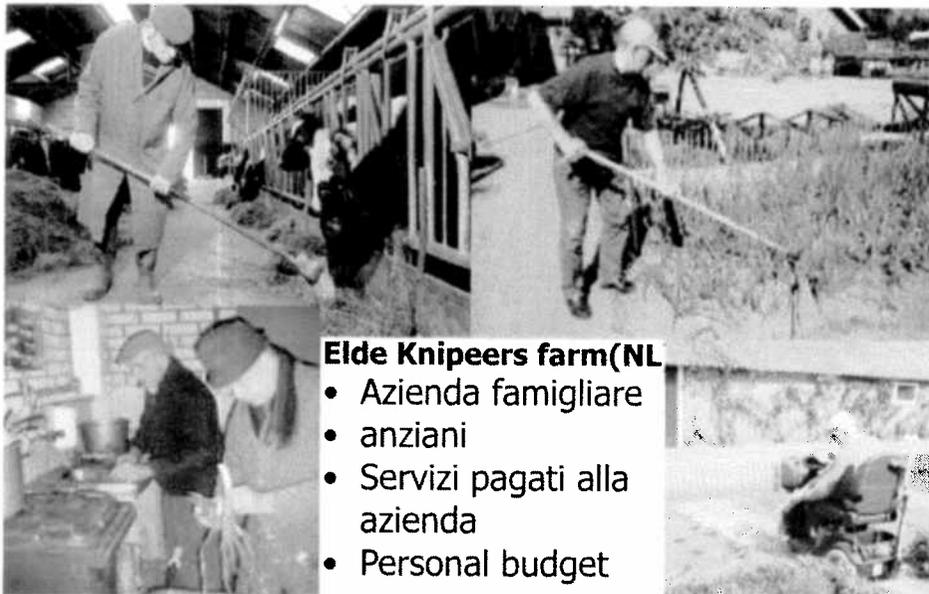
Compensazioni
dirette

Processi
veri

Agricoltura sociale produttiva di inclusione terapeutica sociale e lavorativa

impegnate in percorsi di **co-terapia** (per persone con *disagio psichico o mentale, adulti o minori*), di **inclusione sociale e lavorativa** per diverse tipologie di utenza (con *disabilità o soggetti a bassa contrattualità*) mediante la **partecipazione ai processi agricoli** aziendali.

Valorizzazione
prodotti



Elde Knipeers farm(NL)

- Azienda familiare
- anziani
- Servizi pagati alla azienda
- Personal budget



Fonbekk Farm (N)

- Azienda familiare
- Alternanza scuola/ azienda
- Servizi pagati dal comune



AS: pochi esempi



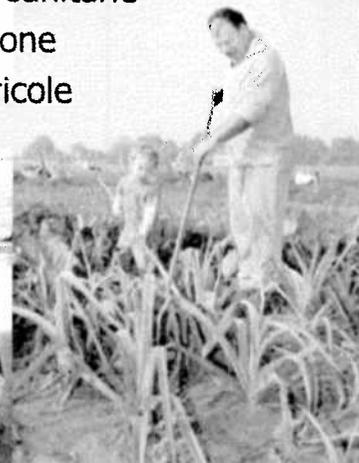
Solid' action (FR)

- Terzo settore
- Inclusione lavorativa
- Intervento FSE



Dirk & Anita Decoster Farm BG

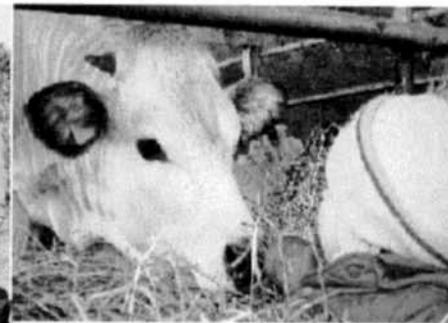
- Azienda familiare
- Accoglienza persone da strutture sanitarie
- Compensazione politiche agricole





Partino, Pisa

- Azienda gruppo mutuo aiuto
- Attività associata con aziende locali
- Seguita dai servizi DSM



Torino (IT)

- Azienda familiare
- nido
- Servizi pagati da comune e famiglie



AS: gli esempi italiani



BIO
Colombini
AGRICOLTURA BIOLOGICA

- Azienda familiare
- Verdura Bio
- Didattica ed inclusione sociale
- Reputazione e creazione di valore





Dipartimento Scienze
Veterinarie

Ma dove stiamo andando?





Creazione di valore economico

La globalizzazione e la gestione di 5 flussi di mobilità OECD 2011

- *beni e servizi, informazione, lavoro, imprese, capitali*



Rottura dei patti nazionali, la produzione di ricchezza economica non genera più benessere



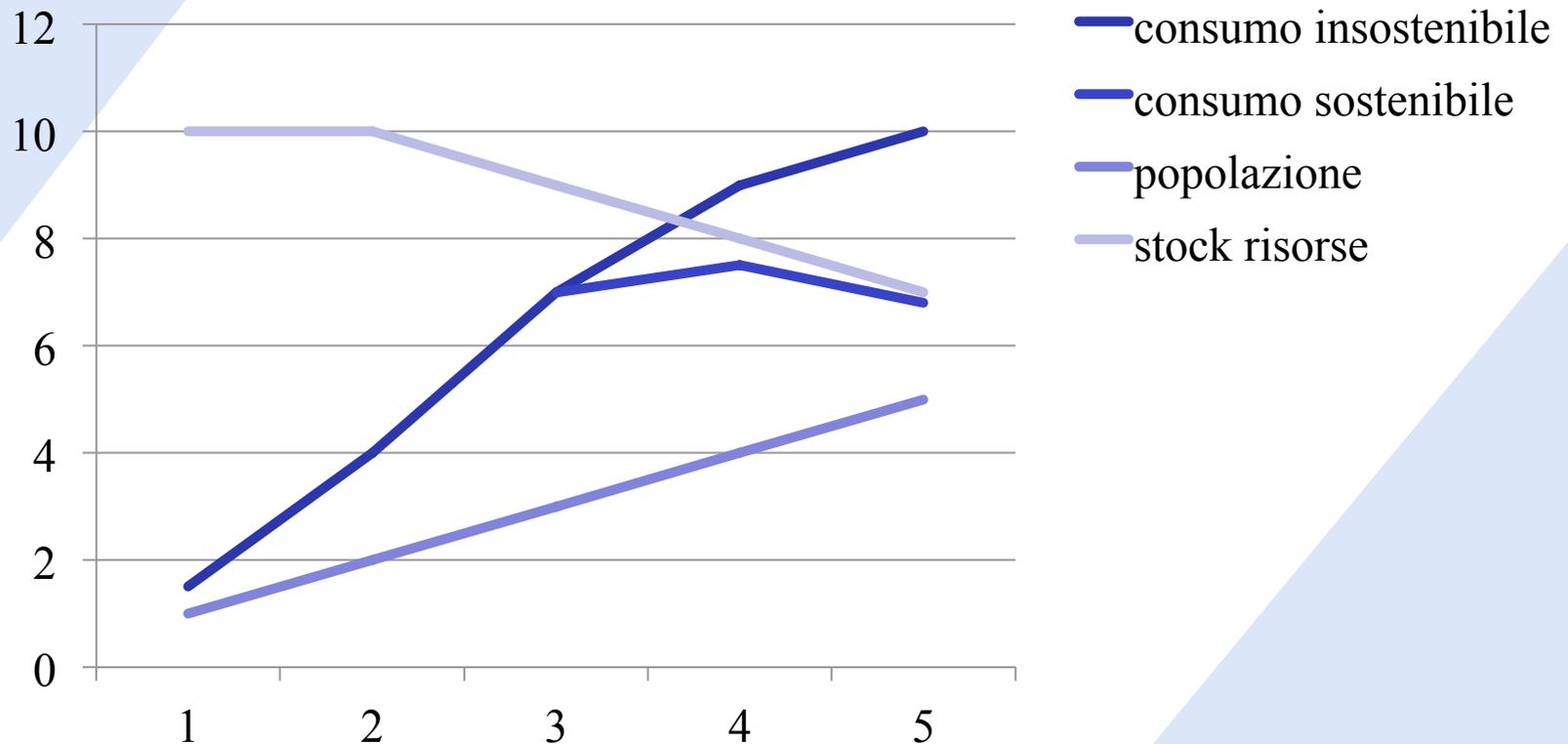
E sul valore sociale

- **Indice di GINI peggioramento di 10 punti % dagli anni '80 ad oggi (OECD 2013) nei paesi di recente sviluppo e sviluppati**
- **Area Euro crescono le persone a rischio povertà (16,9%, in Italia 24,7 %)**
- **La rottura dei patti nazionali (sottoscritti dagli agricoltori nello Stato moderno)**
- **La crisi fiscale e quella del welfare (Italia vs Olanda)**
- **L'impatto sui sistemi di regolazione (nuovo ruolo di privati e fondazioni)**



La sostenibilità sociale in un contesto di vincoli crescenti

Prosperità senza crescita? (Jackson, 2009)



- Business as usual è una opzione possibile? (Fitoussi, 2013)
- Quali nuovi modelli di lavoro?



Anche in Toscana:

... sui giornali di sabato scorso..



Ricostruzione innovativa di idee di civiltà



E nelle campagne?



Ricollegare la produzione di valore e di socialità



Evitare lo sgomento rafforzare la comprensione

- **Decifrare il contesto per agire responsabilmente**
 - **Modernizzazione: produzione territoriale, regolata dallo Stato, conflitto sui luoghi di lavoro tra possessori del capitale e rappresentanze del lavoro**
 - **La smaterializzazione e finanziarizzazione dell'economia, spiazzamento asimmetrico in alto delle differenze**
 - **Separatezza tra economia e società**
- **Agire prima che la frustrazione si trasformi in protesta improduttiva**
 - **Nuovi punti di conflitto (in alto)**
 - **Nuovi punti di collaborazione sui territori**
- **L'agricoltura le sue peculiarità**
 - **Fuori dal conflitto sociale degli anni 70 (la famiglia contadina)**
 - **Attività territoriale per eccellenza**
 - **risorsa per costruire nuove risposte ai bisogni delle persone sul territorio**



Nuova creazione di valori

- **Creazione di valore economico e sociale su scala locale**
 - **La produzione del benessere:**
 - **Creare valore economico in attesa di una redistribuzione che non sarà**
 - **capacità di produrre, *contemporaneamente*, su scala locale, valore economico, ambientale e sociale per le popolazioni rurali e urbane**
 - **Sostenibilità sociale ambientale ed economica dei processi**
- **Nuove agende di governo**
 - **Lotta alla grande evasione fiscale e ai paradisi fiscali**
 - **Attenzione ai nuovi sistemi bancari (le banche etiche danno più supporto al sistema produttivo e speculano meno sui derivati finanziari)**



Sul civismo

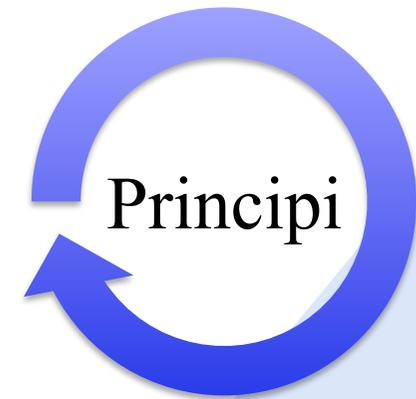
- **Civismo**

- Osservanza delle norme del vivere civile, dettata dal rispetto per i diritti altrui e dalla consapevolezza dei propri doveri
- Sensibilità per le esigenze della comunità in cui il cittadino vive, senso dei propri doveri di cittadino
- Coscienza dei doveri di cittadino che si manifesta in azioni e comportamenti utili al bene comune..

- **Agricoltura civica**

- mantenendo finalità nella coltivazione e nell'allevamento di animali a fini alimentari, persegue il bene comune, secondo i principi dell'economia civile coinvolgendo comunità locali e cittadini, rappresenta una visione della società fondata su pratiche sociali, economiche e ambientali sostenibili, sull'etica, sul senso di responsabilità, sulla reciprocità.

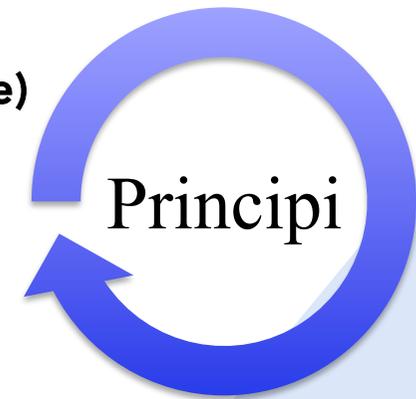
- **Cibo civile**





Nuovi modelli di lavoro

- **Sussidiarietà e welfare ri-generativo**
 - supporto alla sostenibilità sociale nella sua dimensione territoriale e relazionale
- **Core-economy**
 - Valorizzazione delle risorse di comunità (non market, non state)
- **Co-produzione**
 - Di valore economico e sociale, da parte di attori pubblici e privati, beni privati e pubblici
- **Economia civile e sostenibilità per progetto**
 - Cum-petere
 - Nuovi obiettivi di impresa, condivisione con la comunità collaborazione, reputazione, reciprocità
- **Innovazione sociale**
 - Mobilizzazione delle risorse disponibili per rispondere in tempo ai bisogni
- **EU 2020 smart, inclusive, sustainable**





Nuovi contrappesi: reputazione e responsabilità di imprese, consumatori e comunità

Economia civile:

Cum-petere, mutua assistenza, reciprocità come
centrale dell'economia (non solo mercato)

- Connessione tra mercato e socialità

Organizzazioni a movente ideale

- Attività come, identità, missione, scopo per cui si opera
- Identità centro di soggetti motivati
- Soggetti motivati sentinelle corretto bilancio valori/prezzi

Imprese pioniere

- mutualità allargata rispetto ai soli membri, attraverso processi di contaminazione ed inclusione esterna

Vantaggi comparati

- Partecipare ai processi di creazione di valore (economico, sociale e ambientale), accresce i livelli di benessere;
- Ricerca di mutui vantaggi, soluzioni win-win

Impresa for profit/non profit -> not for profit, for project:

- Sviluppa il progetto sotto vincolo di efficienza
- esporta socialità virtuosa nel mercato e nella società civile,
- Responsabilità civile d'impresa; trova equilibrio tra valori, passioni, relazioni, merci



Agricoltura Sociale: il ruolo degli attori locali



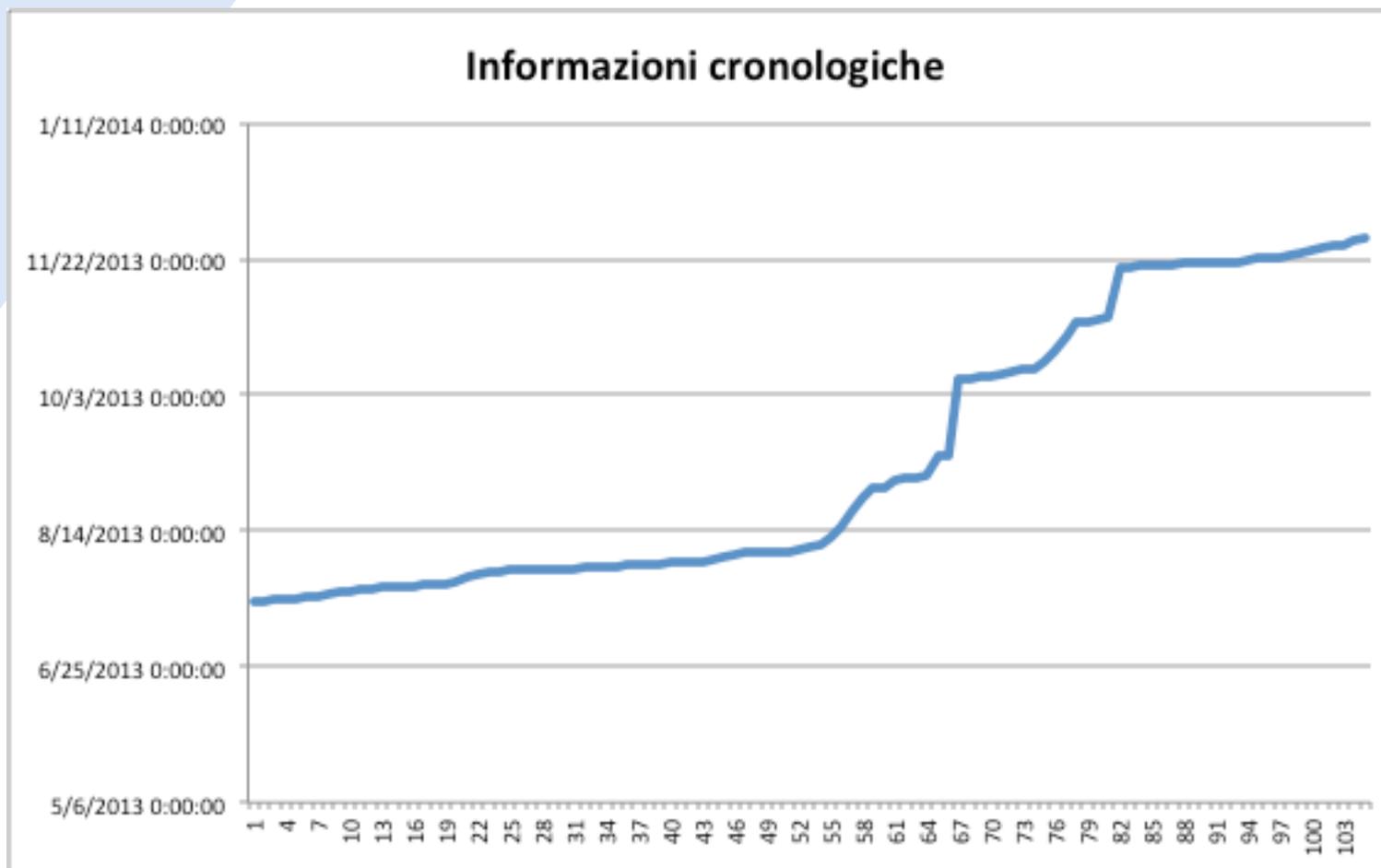


Cosa c'è in Toscana?

- **Molto:**
 - Interventi regionali
 - Legge regionale
 - 105 esperienze censite.. altre non evidenti
 - Reti di territorio (Valdera, Pisa, Val di Cecina, Amiata Responsabile, Lucca, Valdiniievole, Empoli, Arezzo) e riconoscimento formale
 - Legame con GAS e DO



Andamento della raccolta dati





Distribuzione progetti per territorio e ragione sociale

Prov.	Assoc.	Casa fam.	Com unità	Cons. imp. agricole	Coop. agricol a	Coop. sociale	EE Loc./pubb. Fond.	Imp. agri cola	ATI	Totale	
AR	8	1			3	2				14	
FI	8		1		1	4		6		20	
GR								6		6	
LI	1							2		3	
LU	7					4	1	5		17	
MS			1		1					2	
PI	7			1	2	3	1	1	16	1	32
PT	4					1		1		6	
PO	2									2	
SI	2					1				3	
Totale	39	1	2	1	7	15	2	1	36	1	105



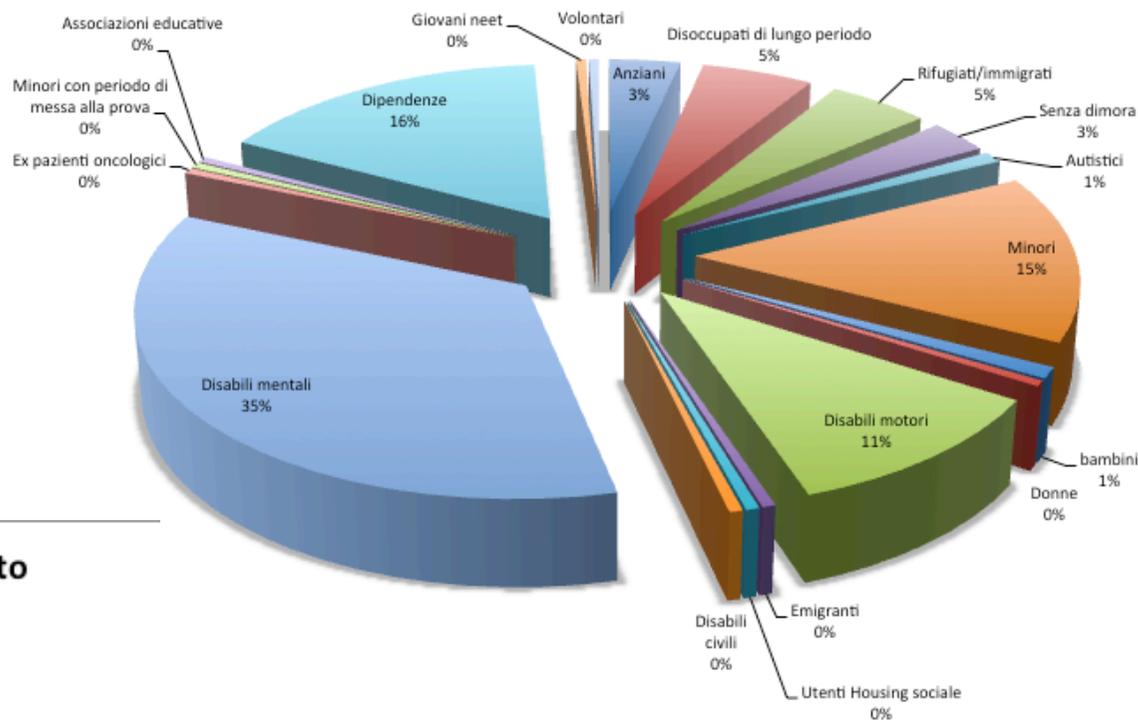
Tipo di coltivazione

Tipo coltivazione	Casa Ass fam.	Comunità	Cons. Agric	Imp. Coop. agricola	Coop. sociale	EELocale/ pubb	Fond.	Impresa agricola	ATI	Totale
Biodinamico	2							1		3
Biologico certificato/In conversione	3		1	1	5	2	1	20	1	34
Convenzionale	12				2	4		7		25
Integrato	1							2		3
Senza pesticidi non certificato	21	1	1			9	1	1	6	40
Totale	39	1	2	1	7	15	1	1	36	105

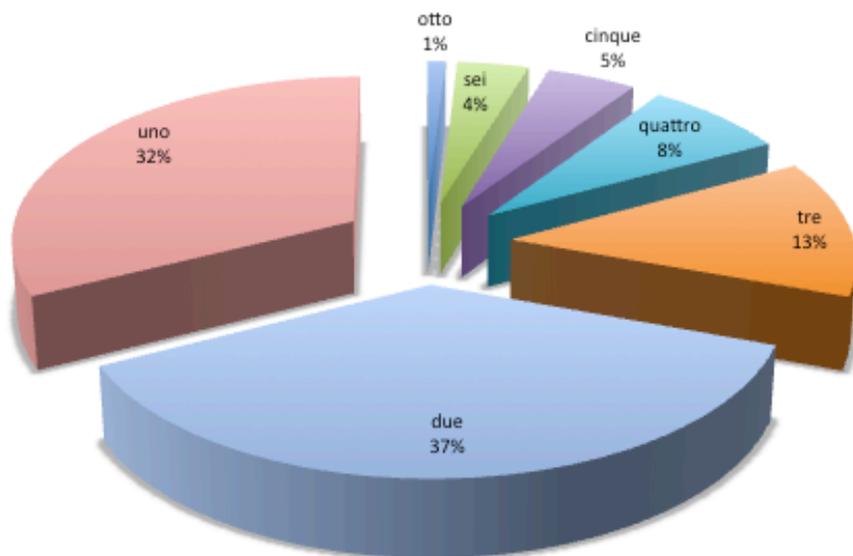


Dipartimento Scienze
Veterinarie

Tipologie di utenti nei progetti



Numero tipologie di utenti per progetto



Le Persone coinvolte



Dimensioni aziendali

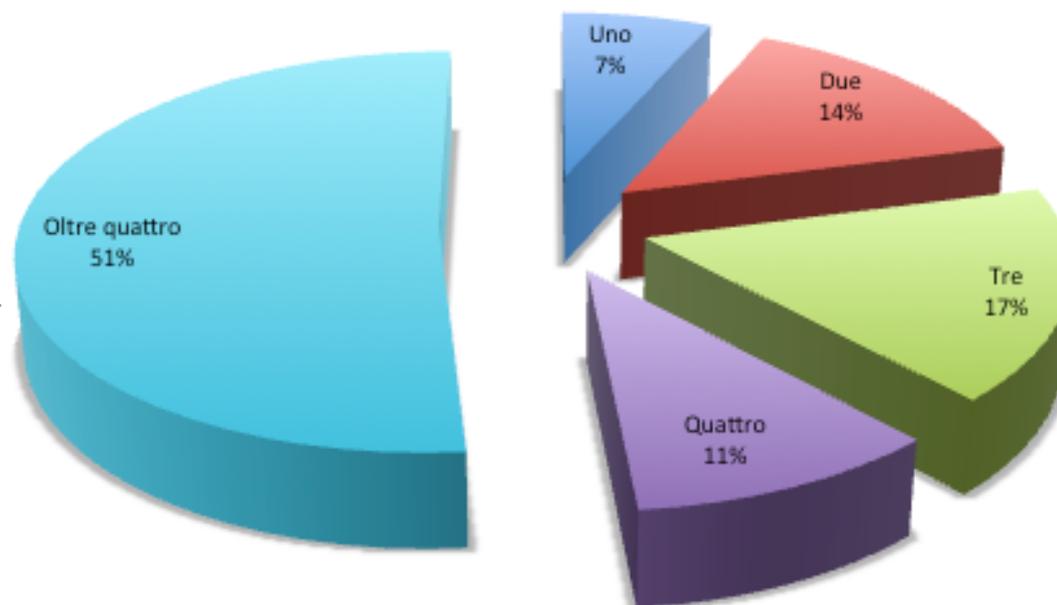
SAU	Ass.	casa fam.	Cons		EE			Imp. agric	ATI	Totale	
			Com unità	imp agric	Coop agric.	Coop soc.	Loc./ Pubb.				Fond.
Fino a 1 Ha	21			1	1	7		1	4	35	
da 1,01 a 5,00 Ha	15	1	1		1	4	2		8	32	
da 5,01 a 10,0 Ha	1		1						11	1	14
da 10,01 a 25,00 Ha	1				3	2			8		14
da 25,01 Ha in su	1				2	2			5		10
Totale	39	1	2	1	7	15	1	1	36	1	105



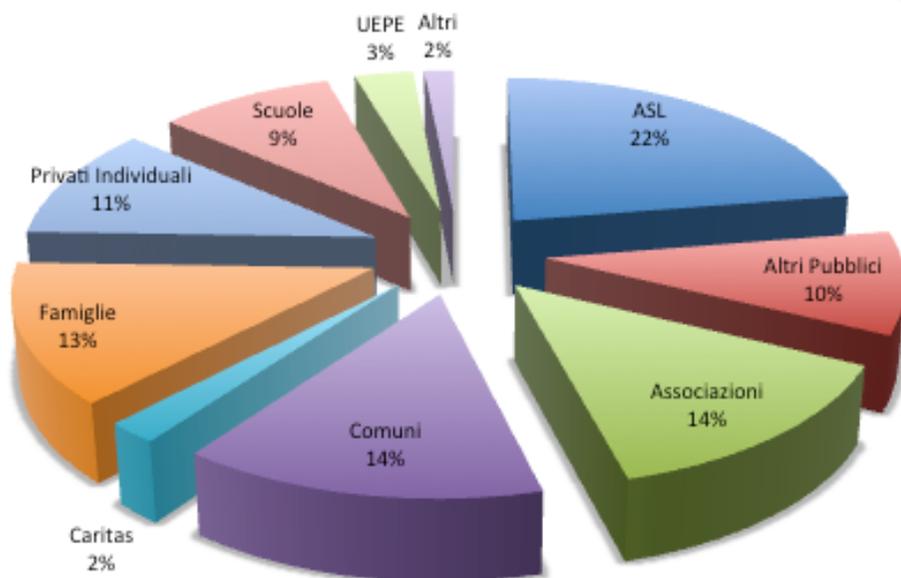
Dipartimento Scienze
Veterinarie

Gli interlocutori dei progetti

Numero di interlocutori



Tipo Interlocutore

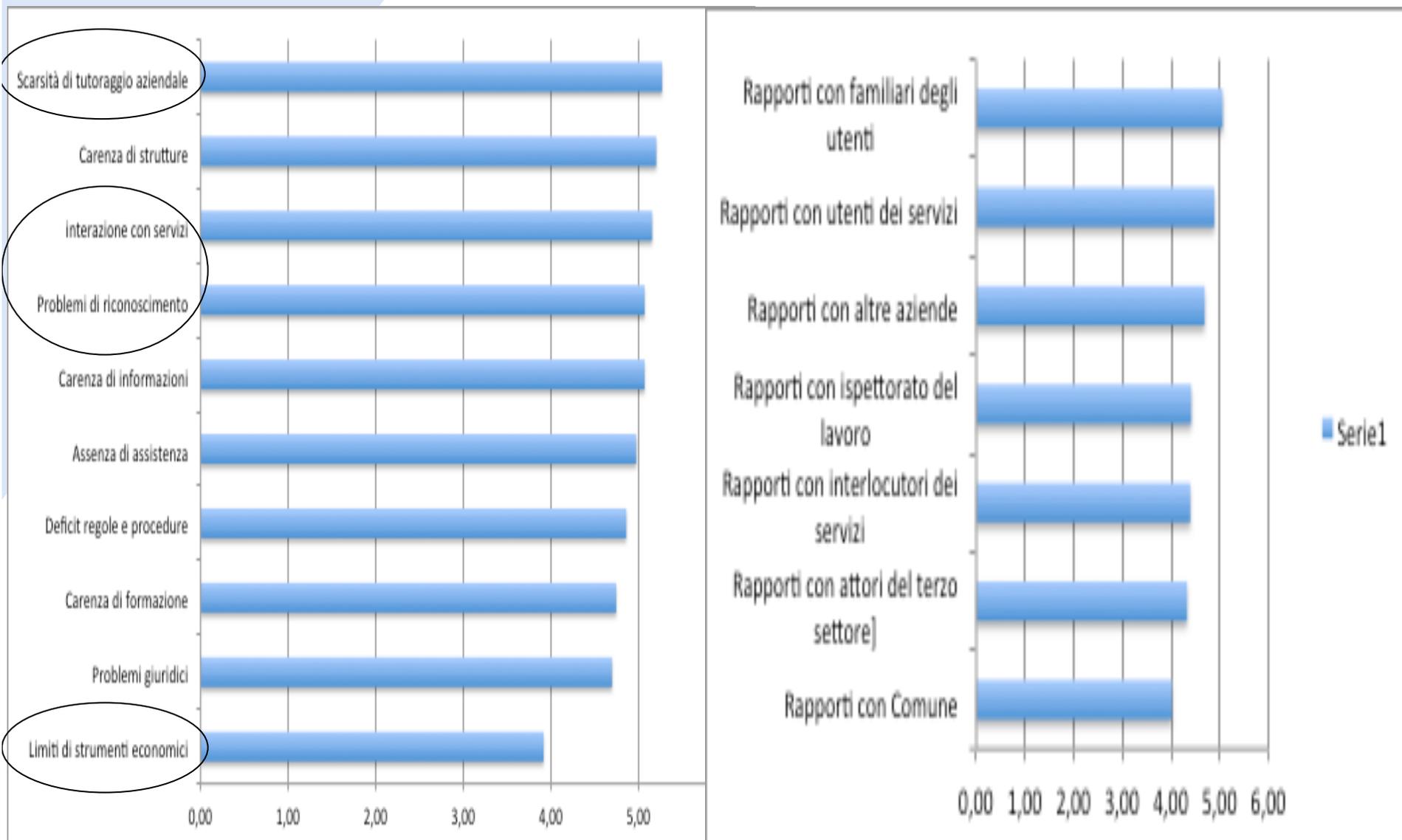




Dipartimento Scienze
Veterinarie

Difficoltà incontrate

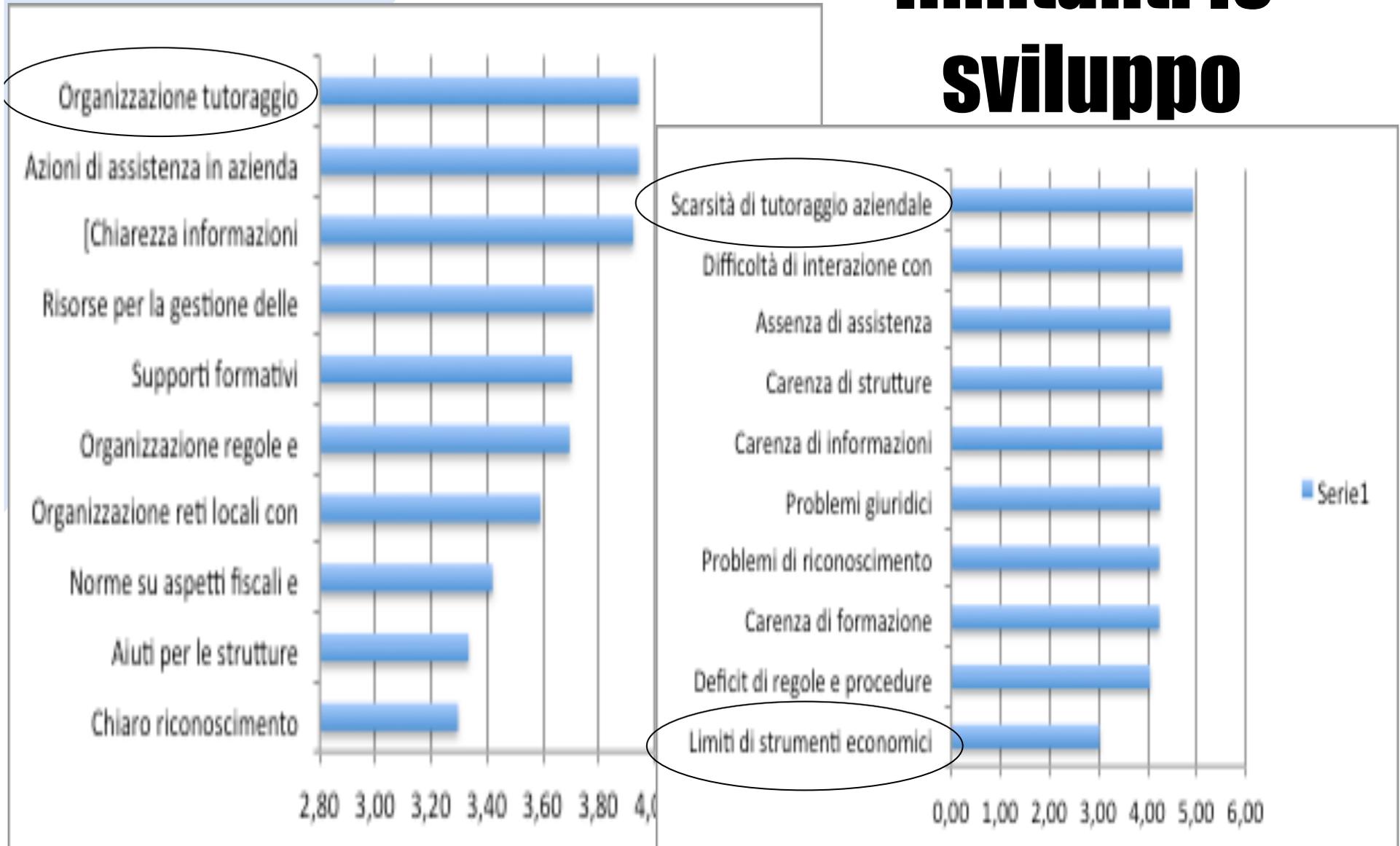
(media dei valori scala 1-10)





Strumenti utili

Fattori limitanti lo sviluppo



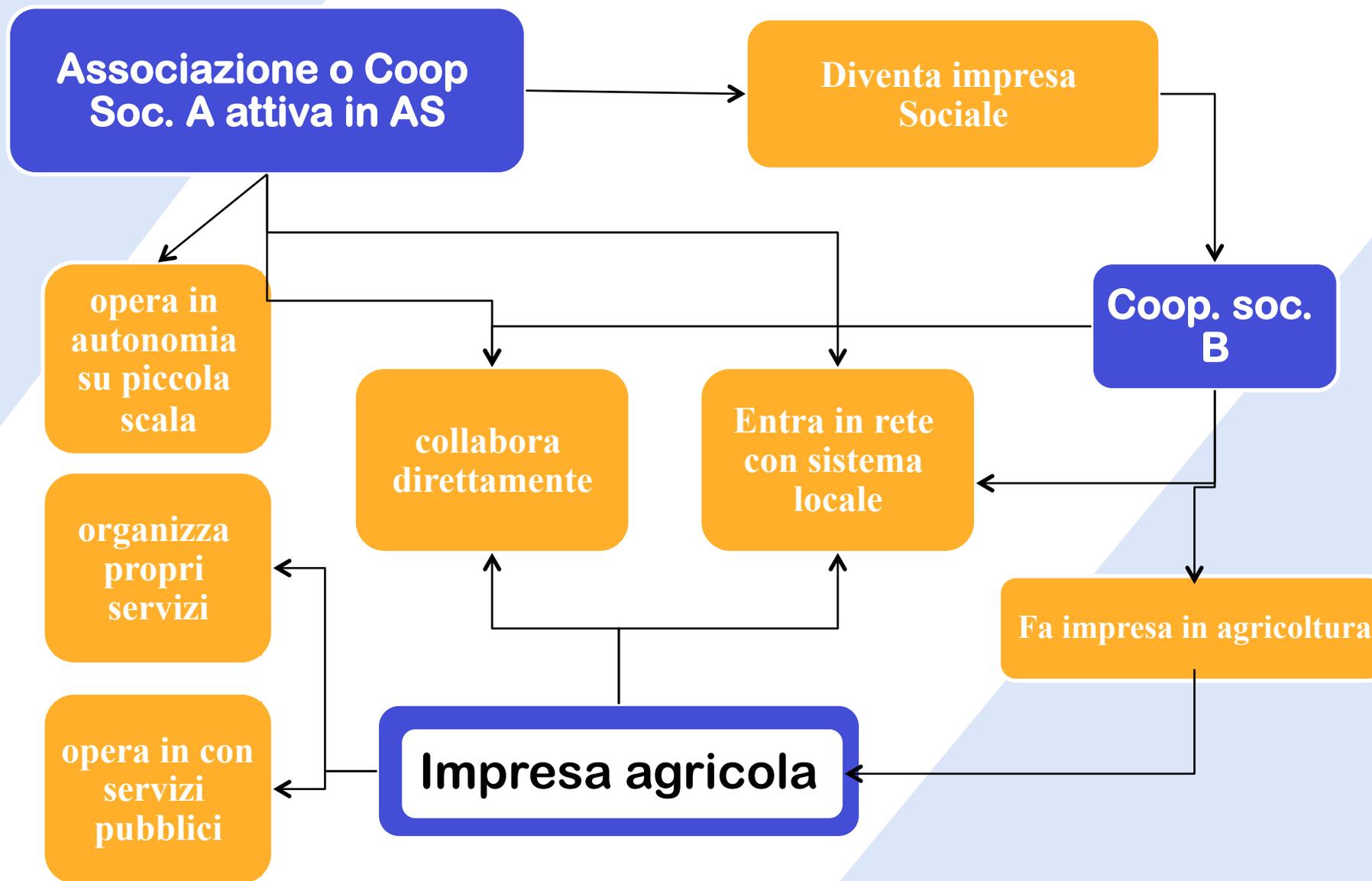
L'adesione a reti locali e nazionali

Adesione Reti/ Organizzazioni nazionali			
Adesione e Reti locali	No	Si	Totale
No	45	7	52
Si	34	19	53
Totale	79	26	105

Adesione e Reti locali	Associazioni casa famiglia	Comuni Comunità	Consorzio	Coop. agricola	Coop. sociale	Ente Locale/ pubblico	Fondazione	Impres agricola	ATI	totale
No	20	1	1	1	4	7		1	17	52
Si	19		1		3	8	2		19	53
totale	39	1	2	1	7	15	1	1	36	105



I sentieri per l'AS





Orti ETICI

- Una ATI-UniPisa, Bio-Colombini, Coop. Soc. B Ponteverde
- Cibo per i consumatori, valorizzazione terra pubblica, inclusione sociale persone a bassa contrattualità



- Sostenibilità economica
- Rapidità start-up e riduzione dei rischi
- 33 persone in tre anni, 50% in condizioni di entrare nel mondo del lavoro al termine del percorso
- Esperienza pilota SdS Pisa
- Costo annuo 2500, alternative oltre 5000 €
- Co-produzione di valori economici e sociali, pubblici e privati



Cosa fa "Orti ETICI" : produce cibo civile

- **Il Valore economico del cibo:**
 - Verdure per i consumatori locali
 - Vendita diretta a prezzi accessibili
- **I valori sociali**
 - Inclusione sociale per persone con dipendenza, ex detenuti, persone con disabilità psichiatrica
 - Rafforzamento rete di protezione sociale
- **Valori immateriali**
 - Un senso di possibilità
 - Un senso di futuro
 - Un senso di connettività





I percorsi di transizione

Agenda e visioni T

imprese – enti pubblici

Mondo agricolo

Favorire
organizzazione

- Creare innovazioni e soluzioni
- Creare nuovi concetti
- Costruire nuova conoscenza condivisa

Sviluppare
conoscenza

- Definire modelli organizzativi
- Soluzioni ed esperimenti applicabili
- Precisare nuove regole e strumenti di supporto

- Diffondere nuovi modi di operare e nuove attitudini diffuse

Creare senso
comune

**Mondo socio/terapeutico,
educativo e del lavoro**

Imprese sociali, associazioni enti pubblici, servizi

Riflessione T

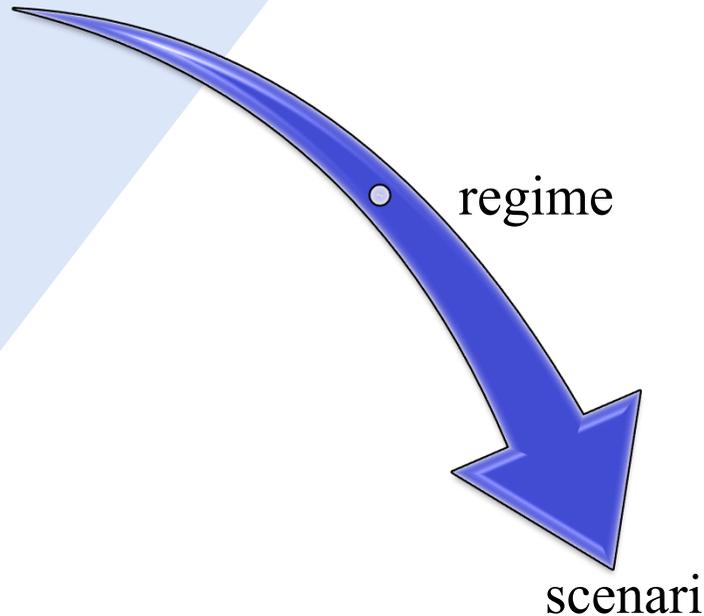
Arene T

Esperimenti T



La transizione: cambio di modello

novità-nicchia



- **Co-evoluzione** tra attori sul territorio
- **Innovatori** e operatori del regime esistente
- **Costruzione collettiva** di nuova conoscenza
- **Tempi (brevi)**
- **Valorizzare le nicchie**, approfittare dei cambi negli scenari, modificare il regime esistente
 - **Welfare**
 - **Separazioni settoriali**
 - **Modo di creare valore**
 - **Attitudini d'impresa**
 - **Norme, procedure**
 - **Politiche**



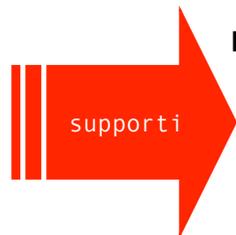
AS innovativa: 3 passi

1

M&V
co-produzione
apprendimento collettivo

Ricerca
ASL
Associazioni
Comuni
Terzo settore
Province
Agenzie formative

Arena di co-decisione



Animazione
Co-formazione
Progetti di supporto fruitori
Supporti per investimenti
Compensazioni

dono

2



reputazione
responsabilità
Inclusione attiva



comunicazione

mercato

Public procurement
Consumo etico
Mercati locali

reciprocità

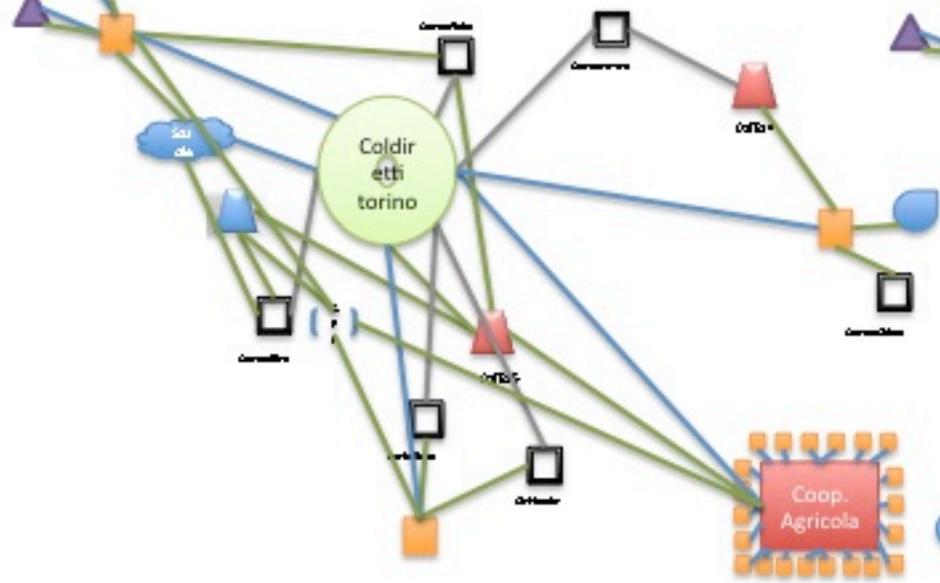
Creazione di valore

redistribuzione

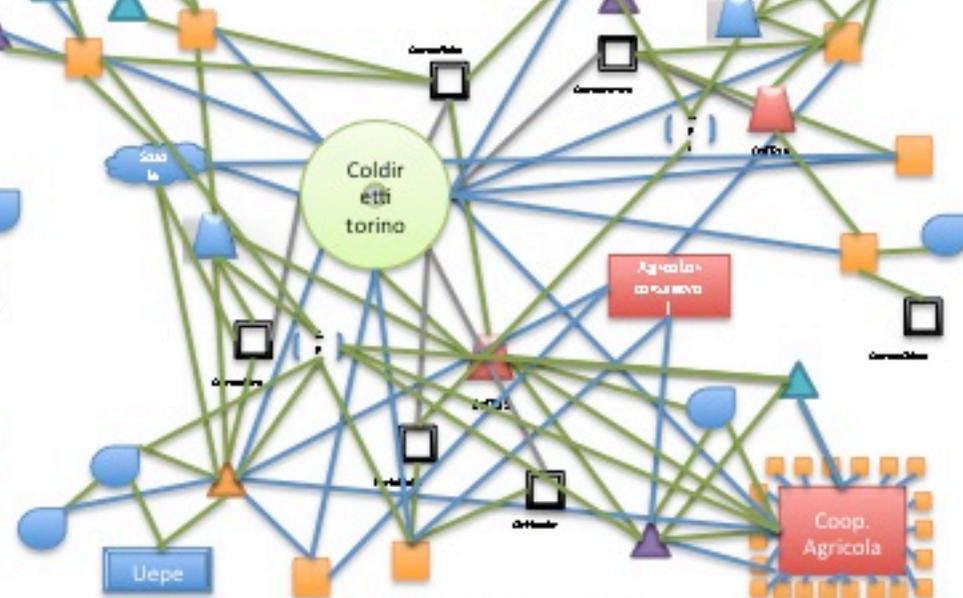
Agricoltura sociale

3

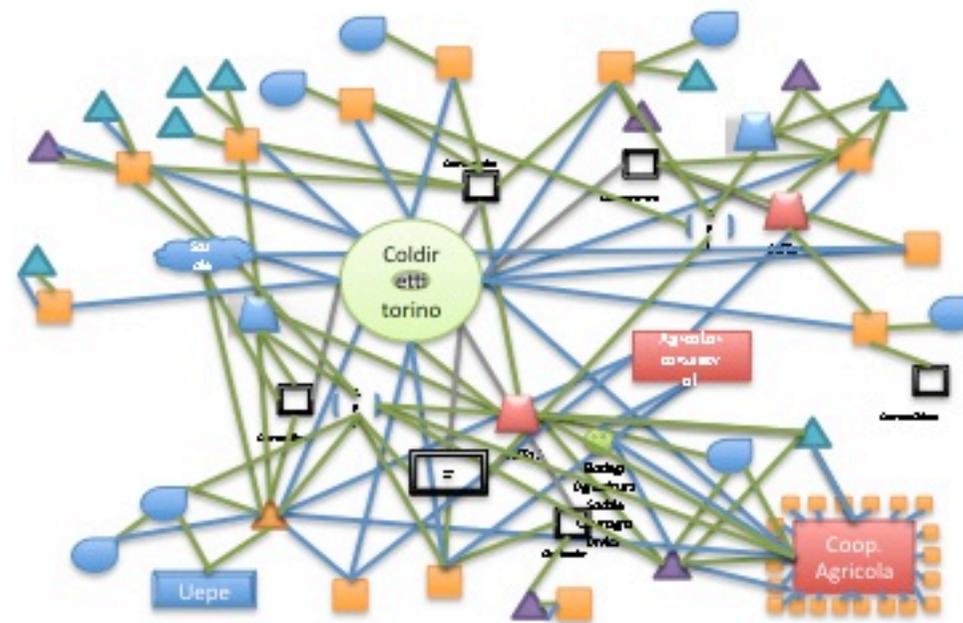
La rete al 2010



La rete al 2011



La rete al 2013



Legenda



Agricoltura sociale e cibo civile: welfare sussidiario, coproduzione e economia civile

- **I numeri:**
 - 38 aziende agricole, 15 cooperative sociali, associazioni, 5 comuni. 1 unione, 1 GAL, 1 provincia, 2 ASL, 2 Consorzi dei servizi
 - 3 milioni di euro di prodotti agricoli e di servizi (nelle sole imprese agricole)
 - 28+9 assunzioni, 160 persone fruitrici dei servizi offerti
 - 2 nuove imprese, 1 nuova associazione tra imprese, 1 punto vendita
- **Gli esiti qualitativi e procedurali**
 - Lo sviluppo di azioni collaborative
 - Un nuovo dialogo tra attori del territorio
 - L'apertura vs nuovi strumenti di intervento
 - Strumenti di valutazione mirati
 - Patto per il cibo civile



Dipartimento Scienze
Veterinarie

Le lezioni in AS

riforma del
welfare e
sussidiarietà;

co-produzione
e economia
civile

gestione della
transizione.



Cosa fare: la proposta

- **Costruire l'arena per l'AS toscana: tavolo regionale**
- **Valorizzare le esperienze esistenti e riconoscere gli innovatori**
- **Definire servizi, modi e procedure di lavoro**
- **Accompagnare le esperienze fragili verso il consolidamento e la collaborazione**
- **Favorire l'emergere di nuove pratiche e servizi**
- **Integrare le politiche e costruire pacchetti integrati di intervento**



Le lezioni: riforma del welfare e sussidiarietà

Pubbliche amministrazioni

comportamenti supportivi alle iniziative innovative di territorio
finanziamento vs autorevolezza iniziative
collaborazione plurima tra Enti
riorrganizzazione strumenti risorse finanziarie e umane

Imprese agricole

Partecipazione degli imprenditori agricoli e delle loro strutture alle
reti locali (riconoscimenti morali e di reputazione)
Rapidità start-up nuove iniziative x condivisione professionalità

Terzo settore

Collaborazione aperta con il privato d'impresa e supporto iniziative
condivise

Famiglie e consumatori

Supporto ai progetti di AS e alle loro produzioni
Acquisto nuovi servizi

Associazioni

Supporto all'animazione di territorio in vece pubblica

**Sussidiarietà esito di un processo volto a ricostruire con
continuità visioni e collaborazioni allargate**



Dipartimento Scienze
Veterinarie

*... quando saranno morti tutti i contadini e
tutti gli artigiani,, allora la nostra
storia sarà finita.*

(1962) Pier Paolo Pasolini

Grazie

francovo@vet.unipi.it

progetto grafico Bluebook S.r.l.