

# Verso la S3 del periodo di programmazione 2021-2027

**Ambito tematico: TECNOLOGIE DIGITALI**

**Distretto Tecnologico: INNOPAPER**

# innopaper

## Produzione e trasformazione della carta

- Tissue / igienico-sanitario
- Packaging
- Carte speciali

## Meccanica per il cartario

- Macchine e impianti
- Subfornitura

## Indotto

- Chimica
- Elettronica
- Componentistica
- ICT
- Servizi
- Trasporti



## IL DISTRETTO CARTARIO TOSCANO

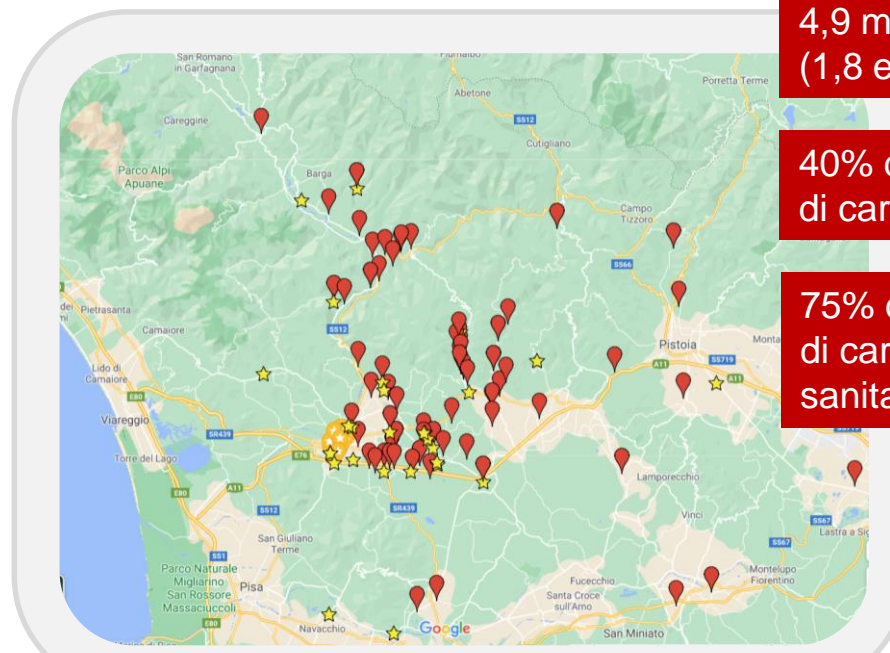
350 Stabilimenti produttivi

10.000 addetti

4,9 miliardi di fatturato  
(1,8 export)

40% della produzione italiana  
di carta per imballaggi

75% della produzione italiana  
di carte per usi igienico  
sanitari



## SWOT Analysis

### Punti di Forza

1. Mercati stabili/in crescita a livello mondiale e forti investimenti in internazionalizzazione
2. Bioeconomia e industria cartaria al centro delle strategie di transizione ecologica per l'elevata sostenibilità
3. Elevata specializzazione, filiera completa, qualità imprenditoriale, flessibilità operativa
4. Fattori localizzativi: marketing, formazione

### Punti di Debolezza

1. Sovraccapacità produttiva interna
2. Settore water and energy intensive e costi energia elevati, approvvigionamento estero cellulosa
3. Scarso peso di lobby in Italia ed Europa, infrastrutture deboli e politiche di sistema limitate
4. Poco spazio per innovazione radicale e filiera con molte aziende di piccole dimensioni con basso potere finanziario

### Opportunità

1. Crescita mercato prodotti (packaging e igienico/sanitario) e su mercati internazionali
2. Ulteriore rafforzamento 'green' del settore, sostenuto da contesto normativa a supporto
3. Ampi margini di sviluppo tecnologico e digitale
4. Rafforzamento dei rapporti di filiera e dei centri per il trasferimento e l'innovazione

### Minacce

1. Futura sovraccapacità produttiva per riconversione stabilimenti carte grafiche e incertezza costi materie prime
2. Acquisizioni da imprese estere più grandi e competizione aziende da paesi a più basso costo
3. Procedure amministrative complesse
4. 'Green washing' e scarsa protezione normativa su vincoli ambientali e sociali per import prodotti
5. Ridotta competitività piccole cartiere e aziende filiera poco strutturate per sfide globali

## Dalle vecchie roadmap alle nuove

Roadmap MTR (2013)	Roadmap 2021-2027
Rete lucchese a larga banda e cloud computing	Automazione dei processi produttivi
Efficienza dei processi aziendali	Qualità predittiva del prodotto e manutenzione predittiva
Innovazione di prodotto e di processo	Efficienza dei processi aziendali e logistici
	Servizi digitali post vendita, monitoraggio e assistenza da remoto

## Le nuove roadmap di Distretto

Ordine prioritario	Titolo	Tecnologia	Ambito applicazione	TRL/MRL	SDG
1	Automazione dei processi produttivi	Internet of things	Cartario, cartotecnico, macchine per la carta	6-7	9
1	Qualità predittiva del prodotto e manutenzione predittiva	Big data analysis e machine learning	Cartario, cartotecnico, macchine per la carta	4-5	9
2	Efficienza dei processi aziendali e logistici	Internet of services, cyber security	Cartario, cartotecnico, macchine per la carta	7-8	9
3	Servizi digitali post vendita, monitoraggio e assistenza da remoto	Internet of services, cyber security, virtual and augmented reality	Cartario, cartotecnico, macchine per la carta	6-7	9
2	Competenze specifiche e rafforzamento collaborazioni imprese/ricerca	(trasversale)	Cartario, cartotecnico, macchine per la carta		4

# Distretto Tecnologico INNOPAPER

**Persona di contatto: Simone Giangrandi**

**Mail: [innopaper@lucense.it](mailto:innopaper@lucense.it)**

**Indirizzo web: [www.innopaper.lucense.it](http://www.innopaper.lucense.it)**