

**DATI GENERALI**

Cognome e nome	Sepe Daniela
Data di nascita	09/08/1974
E-mail	daniela.sepe@regione.toscana.it
Matricola	16412
Anzianità aziendale (anno)	Dal 15/10/2003 in servizio presso l'Ente Regione Toscana
Direzione di appartenenza	Direzione Mobilità, Infrastruttura e TPL
Settore di appartenenza	Attività Amministrative per la mobilità, le infrastrutture e il TPL
Rapporto di lavoro	Full time a T.I.
Posizione giuridica	Cat. D
Durata nella posizione giuridica (anno) (Il dato si riferisce alla posizione attuale in RT)	Dal 2021 con incarico di posizione organizzativa
Incarico attualmente assegnato	Posizione Organizzativa
Denominazione dell'incarico	Attività amministrative relative alle società partecipate ai piani di investimento per il rinnovo della flotta su gomma e marittima
Ruolo ricoperto	Posizione Organizzativa
Tipologia di struttura	settore
Declaratoria	Competenze: Attività di assistenza amministrativa per l'attuazione e la gestione degli adempimenti di natura amministrativa ed economico-finanziaria inerenti le società partecipate di competenza della Direzione. Supporto amministrativo per la gestione e l'attuazione dei programmi di investimento per il rinnovo della flotta stradale e navale, in coordinamento con il Ministero competente e la Conferenza delle Regioni e delle Province autonome. Attività finalizzata ad assicurare la continuità territoriale dell'arcipelago toscano in ordine alla programmazione dei servizi aerei e alla gestione della convenzione con ENAC.

**ESPERIENZE PROFESSIONALI IN RT
(con riferimento agli ultimi dieci anni)**

Date (da - a)	<i>14 ottobre 2019 a tutt'oggi</i>
Principali mansioni e responsabilità	<p>Supporto sul piano amministrativo, economico, patrimoniale e giuridico in materia di società a partecipazione e a controllo pubblico afferenti alla Direzione Mobilità Infrastrutture e TPL.</p> <p>Istruttoria amministrativa, civilistica, finanziaria e patrimoniale delle proposte di delibere di Giunta finalizzate all'espressione di voto del rappresentante regionale nelle Assemblee dei soci convocate in seduta ordinaria e straordinaria. Supporto del governo dei rapporti societari attraverso il presidio della procedura di monitoraggio e di governo tra Regione Toscana, in qualità di socio e le seguenti società controllate e partecipate dalla Regione Toscana: Interporto Toscano A. Vespucci; Interporto della Toscana Centrale S.p.A., Italcertifer S.p.A., S.E.A.M. S.p.A., Toscana Aeroporti (società quotata in borsa) e Alatoscana S.p.a.</p> <p>Tecniche di analisi economico – finanziaria: Istruttoria ed elaborazione dei pareri ad opera del Settore di riferimento obbligatori ai sensi della Decisione di Giunta regionale n. 13/2009.</p> <p>Valutazione delle strategie di assetto societario e delle operazioni societarie strumentali a: adesioni a patti parasociali, operazioni sul capitale delle società: dismissione, riduzione, incremento delle partecipazioni, con relativa redazione</p>

	<p>dei pareri e predisposizione dei conseguenti atti deliberativi.</p> <p>Attività di studio, analisi ed elaborazione delle operazioni societarie in materia di statuti, patti parasociali, convenzioni, contratti, costituzioni di società, fusioni, scissioni, acquisizioni e alienazioni societarie, studi di fattibilità e piani industriali.</p> <p>Supporto amministrativo per la gestione e l'attuazione dei programmi di investimento per il rinnovo della flotta stradale e navale, in coordinamento con il Ministero competente e la Conferenza delle Regioni e delle Province autonome.</p> <p>Supporto amministrativo per le attività finalizzate ad assicurare la continuità territoriale dell'arcipelago toscano in ordine alla programmazione dei servizi aerei e alla gestione dell'Accordo stipulato con Enac in merito alla determinazione del contributo economico di competenza dello Stato e della Regione a seguito dell'affidamento dell'esercizio del servizio di trasporto aereo di linea sulle rotte ELBA MARINA DI CAMPO – PISA e VICEVERSA, ELBA MARINA DI CAMPO – FIRENZE e VICEVERSA, ELBA MARINA DI CAMPO – MILANO LINATE e VICEVERSA (Bando di gara di cui alla G.U.R.I. 5 Serie speciale^a - Contratti pubblici - n. 105 del 6 settembre 2019)</p>
Struttura organizzativa di riferimento	<p>Regione Toscana - Direzione Mobilità Infrastrutture e Trasporto Pubblico Locale</p> <p>Settore Attività Amministrative per la mobilità, le infrastrutture e il Trasporto pubblico locale</p>
Ruolo	Posizione Organizzativa
Denominazione incarico	
Denominazione PO	Attività amministrative relative alle società partecipate ai piani di investimento per il rinnovo della flotta su gomma e marittima
Date (da - a)	<i>Dal 1° marzo 2019 al 13 ottobre 2019</i>
Principali mansioni e responsabilità	<p>Analisi economico-finanziaria dei bilanci delle Fondazioni culturali (<i>Orchestra Regionale Toscana, Scuola di Musica di Fiesole, Sistema Toscana, Toscana Spettacolo, Maggio Musicale Fiorentino, Teatro Metastasio; Fondazione Palazzo Strozzi, Arte Contemporanee in Toscana, Teatro della Toscana, Festival Pucciniano, Fondazione Carnevale di Viareggio</i>) cui la Regione Toscana partecipa o assegna rilevanti contributi finanziari, al fine di verificare il mantenimento delle condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale, così come stabilito dalla Decisione di Giunta Regionale n. 3/2018.</p> <p>Elaborazione e applicazione di un modello di programmazione, gestione e controllo, con la partecipazione delle stesse Fondazioni culturali.</p> <p>Definizione degli indicatori di rilevazione degli squilibri contabili da applicare agli Enti non profit.</p> <p>Monitoraggio e predisposizione di report sull'andamento economico e finanziario delle suddette fondazioni.</p>
Struttura organizzativa di riferimento	Regione Toscana - Direzione Cultura e Ricerca - Settore Spettacolo
Ruolo	Funzionario Amministrativo (cat. D1/01)
Denominazione incarico	nessuno
Denominazione PO	
Date (da - a)	<i>Dal 14 maggio 2012 al 28 febbraio 2019</i>
Principali mansioni e responsabilità	<p>Supporto al governo dei rapporti societari attraverso il presidio della procedura di monitoraggio tra Regione Toscana, in qualità di socio e società controllate e partecipate, attraverso l'analisi economico-finanziaria e patrimoniale dei bilanci di esercizio e di previsione (quest'ultimi solo per le società in house). Valutazione delle strategie di assetto societario e delle operazioni societarie</p>

connesse (adesioni a patti parasociali, operazioni sul capitale delle società: dismissione, riduzione, incremento delle partecipazioni), con relativa redazione dei pareri obbligatori ai sensi della Decisione di Giunta Regionale n. 13/2009 da allegare all'atto di indirizzo adottato dalla Giunta regionale in occasione dell'assemblea dei soci.

Analisi economico-finanziaria e patrimoniale delle società controllate Firenze Fiera S.p.A., Arezzo Fiere e Congressi s.r.l., Internazionale Marmi e Macchine s.p.a., con elaborazione di specifici pareri al fine di supportare le decisioni di competenza degli organi istituzionali in funzione delle attività di governance della Regione Toscana ed in occasione delle Assemblee dei soci.

Analisi e predisposizione del relativo parere sulle Linee programmatiche della Società Internazionale Marmi e Macchine S.p.A..

Analisi dei bilanci preventivi e di esercizio della *società in house* Sviluppo Toscana S.p.a..

Istruttoria ed elaborazione degli indirizzi strategici gestionali da impartire alle *società in house* di Regione Toscana (Sviluppo Toscana S.p.A., e Agenzia regionale recupero risorse S.p.A) attraverso specifiche delibere di Giunta Regionale ed in collaborazione con le direzioni competenti per materia.

Definizione, nel Documento di economia e finanza regionale, degli obiettivi gestionali da assegnare agli enti strumentali ed alle società controllate e partecipate nel rispetto di quanto disposto dall'allegato n. 4/1 al D. Lgs. 118/2011.

Predisposizione dei pareri aventi per oggetto l'approvazione delle modifiche statutarie di tutte le società partecipate e controllate dalla Regione Toscana.

Definizione con Delibera di Giunta Regionale n. 1210/2017 degli obiettivi specifici, annuali (2018) e pluriennali (2018-2021), sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, da assegnare alle società a controllo pubblico ai sensi dell'art. 19, c. 5 del D.lgs. 175/2016.

Monitoraggio della situazione contabile delle società partecipate e controllate, in funzione dell'attività di governance di Regione Toscana ai sensi della Delibera di Giunta regionale n. 435/2016.

Attività di studio, analisi ed elaborazione delle operazioni societarie in materia di statuti, patti parasociali, convenzioni, contratti, costituzioni di società, fusioni, scissioni, acquisizioni e alienazioni societarie.

Analisi del progetto di fusione per incorporazione della società Internazionale Marmi e Macchina e della sua partecipata Carrara fiere.

Analisi e relativo parere, ai sensi della procedura di monitoraggio delle partecipazioni della Regione Toscana approvata con decisione di Giunta n. 13/2009, in merito alla proposta di approvazione dello studio di fattibilità del Nuovo Centro per la Ricerca e l'Innovazione (ex Creaf) da destinare all'insediamento di attività di ricerca, innovative e di servizi per imprese e a finalità pubblica, predisposto dalla Società in house Sviluppo Toscana S.p.A. e relativo alla procedura di concordato fallimentare della società pubblica denominata "ex Creaf" dove Sviluppo Toscana assume il ruolo di assuntore del concordato.

Analisi dei Piani Industriali, Business Plan e Financial Plan delle società in crisi partecipate dalla Regione Toscana.

Istruttorie per le assemblee societarie e gestione della relativa documentazione.

Istruttoria delle delibere di Giunta Regionale delle società partecipate e controllate all'ordine del giorno delle sedute del Comitato di Direzione e della Giunta Regionale.

Attività e adempimenti inerenti alla razionalizzazione delle partecipazioni societarie in attuazione del Testo Unico in materia di Società a partecipazione pubblica (D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175).

Analisi dei bilanci delle Fondazioni e delle Associazioni della Regione Toscana per la valutazione dei requisiti patrimoniali nei procedimenti di riconoscimento della personalità giuridica privata e per lo svolgimento delle funzioni inerenti il controllo e la vigilanza sull'amministrazione delle Fondazioni, gestiti dall'Amministrazione regionale ai sensi della Delibera di Giunta Regionale n.788/2013.

Analisi del bilancio di esercizio e dei budget dell'Associazione Centro di Firenze per la Moda Italiana.

	Analisi del bilancio di esercizio e del bilancio di previsione dell'Istituto degli Innocenti di Firenze (ex Ipab). Elaborazione del rapporto di monitoraggio sulle Fondazioni culturali ai sensi della Decisione di Giunta Regionale n. 3/2018. Collaborazione nella predisposizione della L.r. 40/2012 "Disciplina del collegio dei revisori dei conti della Regione Toscana" e predisposizione della proposta di modifica della L.r. 39/2012 che ha variato le competenze del Collegio dei Revisori dei conti degli enti dipendenti, modificando le relazioni tra la Regione e gli Enti dipendenti con riferimento alle strategie di investimento.
Struttura organizzativa di riferimento	Regione Toscana - Direzione Programmazione e Bilancio – Settore Programmazione finanziaria e Finanza locale
Ruolo	Funzionario Amministrativo
Denominazione incarico	nessuno
Denominazione PO	
Date (da - a)	<i>Dal 15 luglio 2010 al 13 maggio 2012</i>
Principali mansioni e responsabilità	Supporto al Direttore dell'allora Direzione "Organizzazione e Risorse" per le funzioni di direzione, organizzazione e gestione della direzione, con particolare riferimento agli adempimenti in materia di risorse organizzative, strumentali e formative; alla istruttoria degli atti iscritti al Comitato di Direzione; organizzazione delle funzioni di raccordo con le altre direzioni; supporto tecnico-amministrativo nei rapporti con il Consiglio regionale e assistenza alla produzione legislativa regionale ed amministrativa della Direzione Generale. Adempimenti relativi ai rapporti con le Conferenze Stato Regioni, Commissioni interregionali e Cipe.
Struttura organizzativa di riferimento	Regione Toscana -Direzione Organizzazione e Risorse – Settore Affari Generali
Ruolo	Funzionario Amministrativo
Denominazione incarico	nessuno
Denominazione PO	
ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI	
Date (da - a)	
Nome datore di lavoro	
Tipo di azienda o settore	
Ruolo	
Principali mansioni e responsabilità	
ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
Data conseguimento	1 Luglio 2005
Nome istituto	Università degli Studi di Firenze – Facoltà di Scienze Politiche
Tipologia di studio	Laurea V.O. in Scienze Politiche
Titolo di studio	Master I livello in Giurista dell'economia e manager pubblico
Data conseguimento	29 novembre 2019
Nome istituto	Università degli studi di Pisa – Dipartimento di Giurisprudenza
Tipologia di studio	Corso di Alta Formazione in "Diritto della crisi di impresa" anno accademico 2017-2018, presso Università degli Studi di Siena -

Dipartimento di Giurisprudenza
Titolo di studio **Corso di perfezionamento post-lauream presso Università
degli Studi di Firenze**, Dipartimento di Scienze per
l'Economia e l'Impresa a.a. 2017/2018, in *“Diritto della
Gestione e Risoluzione della Crisi Economica”*

COMPETENZE LINGUISTICHE

PRIMA LINGUA

Lingua **italiano**
Livello generale buono
Capacità di lettura buona
Capacità di scrittura buona
Capacità di espressione orale buona
Frequenza di utilizzo quotidiano

ALTRE LINGUE

Lingua **Inglese**
Livello generale scolastico
Capacità di lettura elementare
Capacità di scrittura elementare
Capacità di espressione orale Elementare
Frequenza di utilizzo nessuno

COMPETENZE INFORMATICHE

Competenza
Tipologia applicativo/linguaggio OFFICE
Livello posseduto buono
Competenza
Tipologia applicativo/linguaggio
Livello posseduto
Competenza
Tipologia applicativo/linguaggio
Livello posseduto
Competenza
Tipologia applicativo/linguaggio
Livello posseduto

PUBBLICAZIONI

Titolo pubblicazione
Data

Titolo pubblicazione
Data

Titolo pubblicazione

Data

Titolo pubblicazione

Data

CORSI SVOLTI IN REGIONE

(con riferimento agli ultimi cinque anni)

- Date (da - a) - *“Aiuti di Stato: principi fondamentali e nuove regole”*; durata 8 ore, periodo 3 e 4 maggio 2021;
- *“Corso di Aggiornamento sugli appalti pubblici”* durata 8 ore, periodo 12-19 ottobre 2021;
- corso Misure di sicurezza. DPIA. Gestione degli incidenti (Data Breach) novembre 2021
- *“Crisi di impresa e procedure concorsuali con particolare riferimento alle società partecipate pubbliche”*; durata 18 ore, periodo dal 17 ottobre al 30 ottobre 2018;
- *“Le operazioni societarie straordinarie: fusione e scissione”*; durata 14 ore; periodo dal 02 febbraio 2018 al 16 febbraio 2018;
- *“Sviluppo e analisi di un Piano Industriale”*; periodo dal 4 maggio 2016 al 31 maggio 2016; durata 23 ore;
- Il Bilancio Consolidato (2014);
- Analisi di Bilancio e Finanza Aziendale (Ernst & Yang) anno 2013;
- La contabilità economico- patrimoniale (2013);
- Sibec – nuovo sistema informativo di bilancio e contabilità - consultazione dati (2012);
- Strumenti e metodi di programmazione (2011);
- Valutazione, monitoraggio e controllo (2011);
- Programmazione Europea e Nazionale (2011);
- Una regione verso il futuro (2011);
- Esperienze di formazione e valutazione di piani regionali (2011)
- Il codice dell'Amministrazione digitale (2010)

ALTRI CORSI SVOLTI

Date (da - a) 9-10 e 16-17 febbraio 2018;

Titolo iniziativa **Corso Monografico** - seminario di alta formazione *“La riforma del Terzo Settore. Attività di interesse generale e autonomia privata”*, presso Centro di Ricerca e Formazione sul settore Pubblico, **Scuola di Specializzazione in studi sull'Amministrazione Pubblica, Università di Bologna**;

Area tematica Disciplina terzo settore

Durata corso (ore) durata 16 ore;

Date (da - a) **(12-13 ottobre 2016)**;

Titolo iniziativa **Synergia Formazione (ROMA): Testo Unico in materia di Società a**

	partecipazione pubblica
Area tematica	Testo Unico in materia di Società a partecipazione pubblica
Durata corso (ore)	16 ore
INCARICHI EXTRA IMPIEGO	
Soggetto conferente incarico	Attività di extraimpiego di membro esperto IN CONTABILITÀ PUBBLICA svolta presso l' Università La Sapienza di Roma negli anni 2021, 2016 e 2015 . Attività svolta all'interno di Commissione esaminatrici di concorsi pubblici banditi dall'Università. I decreti di nomina e conferimento di incarichi sono i seguenti: <ul style="list-style-type: none"> • Disposizione n. 2072/2021, Prot. n. 0042220 del 27/05/2021; • Disposizione n. 1366/2016, Prot. n. 0023942 del 08/04/2016; • Disposizione n. 1134/2016, Prot. n. 0020225 del 23/03/2016; • Disposizione n. 4463/2014 prot. n. 0064669 del 10/11/2014;
ALBI PROFESSIONALI	
Albo professionale	
Provincia iscrizione	
Data inizio iscrizione	
Data fine iscrizione	
Numero iscrizione	