



MARZO 2015

GIUNTA REGIONALE

DIREZIONI GENERALI E SETTORI	% giornate di assenza varie	% giornate di assenza ferie	% totale giornate di assenza	% giornate di presenza
A.R.T.E.A.				
Totale	6,2	7,85	14,05	85,95
A.R.T.E.A.-SET-AFFARI GENERALI, CONTABILIZZAZIONE E CONTROLLI AZIENDALI INTEGRATI	9,63	6,95	16,58	83,42
A.R.T.E.A.-SET-AIUTI DIRETTI ED INTERVENTI DI MERCATO	1,82	7,27	9,09	90,91
A.R.T.E.A.-SET-ANAGRAFE E SVILUPPO SISTEMA INTEGRATO DI GESTIONE E CONTROLLO	1,6	5,35	6,95	93,05
A.R.T.E.A.-SET-PONDI STRUTTURALI E ATTUAZIONE PROGRAMMI REGIONALI IN MATERIA DI SVILUPPO ECONOMICO	5,45	8,94	14,39	85,61
A.R.T.E.A.-SET-GESTIONE SISTEMI INFORMATICI E FINANZIARI ED ESECUZIONE PAGAMENTI	5,5	7,89	13,39	86,61
A.R.T.E.A.-SET-SOSTEGNO ALLO SVILUPPO RURALE E INTERVENTI STRUTTURALI	16,06	8,48	24,54	75,46
AVVOCATURA				
Totale	7,27	6,36	13,63	86,37
AVVOCATURA-SET-CONTENZIOSO - RACCORDO CON AVVOCATURE DI ENTI PUBBLICI	10,61	5,56	16,17	83,83



MARZO 2015

COMPETITIVITA' DEL SISTEMA REGIONALE E SVILUPPO DELLE COMPETENZE	Totale	4,44	6,12	10,56	89,44
DG COMP.SIST.REG.-ACO-CULTURA	4,55	3,79	8,34	91,66	
DG COMP.SIST.REG.-ACO-EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, UNIVERSITA' E RICERCA	2,27	4,55	6,82	93,18	
DG COMP.SIST.REG.-SET-ATTIVITA' FAUNISTICA-VENATORIA, PESCA DILETTANTISTICA, POLITICHE AMBIENTALI	4,22	5,52	9,74	90,26	
DG COMP.SIST.REG.-SET-BIBLIOTECHE, ARCHIVI E ISTITUZIONI CULTURALI	4,55	5,88	10,43	89,57	
DG COMP.SIST.REG.-SET-DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO E SOSTEGNO ALLA RICERCA	22,16	8,52	30,68	69,32	
DG COMP.SIST.REG.-SET-DISCIPLINA, POLITICHE E INCENTIVI DEL COMMERCIO E ATTIVITA' TERZIARIE	2,48	4,96	7,44	92,56	
DG COMP.SIST.REG.-SET-DISCIPLINA, SVILUPPO E PROMOZIONE DEL TURISMO E DEL COMMERCIO	4,09	4,55	8,64	91,36	
DG COMP.SIST.REG.-SET-FORESTAZIONE, PROMOZIONE DELL'INNOVAZIONE E INTERVENTI COMUNITARI PER L'AGROAMBIENTE	2,38	3,46	5,84	94,16	
DG COMP.SIST.REG.-SET-FORMAZIONE E ORIENTAMENTO	4,82	6,47	11,29	88,71	
DG COMP.SIST.REG.-SET-GESTIONE PROGRAMMA OPERATIVO POR FSE.	1,75	2,1	3,85	96,15	
DG COMP.SIST.REG.-SET-INFANZIA	2,27	3,98	6,25	93,75	
DG COMP.SIST.REG.-SET-INFRASTRUTTURE PER LO SVILUPPO ECONOMICO. MONITORAGGIO E CONTROLLI	5,11	4,55	9,66	90,34	
DG COMP.SIST.REG.-SET-ISTRUZIONE E EDUCAZIONE	17,77	6,2	23,97	76,03	
DG COMP.SIST.REG.-SET-LAVORO	4,09	6,36	10,45	89,55	
DG COMP.SIST.REG.-SET-MUSEI ED ECOMUSEI	2,7	11,13	13,83	86,17	
DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE COMUNITARIE E REGIONALI PER LA COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE AGRICOLE E AGROALIMENTARI	4,8	6,51	11,31	88,69	
DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE E INCENTIVI PER LA QUALIFICAZIONE E SVILUPPO DELLE DESTINAZIONI TURISTICHE E COMMERCIALI	0,57	3,41	3,98	96,02	



MARZO 2015

DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE ORIZZONTALI DI SOSTEGNO ALLE IMPRESE	0,87	3,47	4,34	95,66
DG COMP.SIST.REG.-SET-PRODUZIONI AGRICOLE VEGETALI	1,01	7,58	8,59	91,41
DG COMP.SIST.REG.-SET-PROGRAMMAZIONE AGRICOLA-FORESTALE, ZOOTECNIA, SISTEMI INFORMATIVI, PROMOZIONE E COMUNICAZIONE IN AGRICOLTURA	3,31	5,79	9,1	90,9
DG COMP.SIST.REG.-SET-PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DEGLI INTERVENTI COMUNITARI PER LA PESCA. FORMAZIONE, AGGIORNAMENTO E QUALIFICAZIONE DEGLI OPERATORI RURALI. INCREMENTO IPPICO	2,45	3,85	6,3	93,7
DG COMP.SIST.REG.-SET-RICERCA INDUSTRIALE, INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	4,55	3,94	8,49	91,51
DG COMP.SIST.REG.-SET-SERVIZIO FITOSANITARIO REGIONALE E DI VIGILANZA E CONTROLLO AGROFORESTALE	2,52	10,98	13,5	86,5
DG COMP.SIST.REG.-SET-SPETTACOLO	0	5,11	5,11	94,89
DG COMP.SIST.REG.-SET-VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE	4,55	5,3	9,85	90,15
DG COMP.SIST.REG.-SET-VALORIZZAZIONE DELL'IMPRENDITORIA AGRICOLA	7,63	3,52	11,15	88,85
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-FORMAZIONE, ORIENTAMENTO E LAVORO	3,98	5,68	9,66	90,34
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-INDUSTRIA, ARTIGIANATO, INNOVAZIONE TECNOLOGICA	2,17	8,67	10,84	89,16
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-SVILUPPO RURALE	25,76	2,27	28,03	71,97
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-TURISMO, COMMERCIO E TERZIARIO	13,64	4,55	18,19	81,81



MARZO 2015

DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE				
Totale	8,36	6,21	14,57	85,43
DG DIR.CITT.COES.SOC.-ACO- POLITICHE DI SOLIDARIETA' SOCIALE E INTEGRAZIONE SOCIO- SANITARIA	4,75	7,44	12,19	87,81
DG DIR.CITT.COES.SOC.-ACO- SISTEMA SANITARIO REGIONALE	44,32	4,55	48,87	51,13
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- AFFARI GIURIDICI E LEGALI	3,41	7,95	11,36	88,64
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- FINANZA, CONTABILITA' E CONTROLLO	21,49	4,13	25,62	74,38
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- PIANIFICAZIONE E ORGANIZZAZIONE DEGLI INVESTIMENTI IN SANITA'	0	1,14	1,14	98,86
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- POLITICHE ABITATIVE	3,98	4,26	8,24	91,76
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- POLITICHE DEL FARMACO, INNOVAZIONE E APPROPRIATEZZA	11,36	4,55	15,91	84,09
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- POLITICHE DI WELFARE REGIONALE, PER LA FAMIGLIA E CULTURA DELLA LEGALITA'	7,84	7,13	14,97	85,03
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- POLITICHE PER LE PERSONE IMMIGRATE	0	12,12	12,12	87,88
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- POLITICHE PER L'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	3,41	5,3	8,71	91,29
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI VITA E DI LAVORO, ALIMENTI E VETERINARIA	14,72	3,03	17,75	82,25
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE CURE	8,68	5,99	14,67	85,33
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- QUALITA' DEI SERVIZI, GOVERNO CLINICO E PARTECIPAZIONE	7,42	5,5	12,92	87,08
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- RICERCA, INNOVAZIONE E RISORSE UMANE	3,51	10,74	14,25	85,75
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- SISTEMA INFORMATIVO E TECNOLOGIE INFORMATICHE	13,33	3,03	16,36	83,64
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- TUTELA DEI MINORI, CONSUMATORI E UTENTI, POLITICHE DI GENERE	2,6	8,12	10,72	89,28



MARZO 2015

GOVERNO DEL TERRITORIO				
Totale	13,58	4,01	17,59	82,41
DG GOV.TERRITORIO-SET-PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	13,22	4,55	17,77	82,23
DG GOV.TERRITORIO-SET-SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE ED AMBIENTALE	12,18	4,36	16,54	83,46
DG GOV.TERRITORIO-SET-TUTELA, RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO	17,36	2,89	20,25	79,75

ORGANIZZAZIONE				
Totale	7,51	6,72	14,23	85,77
DG ORGANIZZAZIONE-SET-AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	10,38	6,23	16,61	83,39
DG ORGANIZZAZIONE-SET-COMUNICAZIONE ORGANIZZATIVA E TUTELA DELLA PRIVACY	10,1	5,56	15,66	84,34
DG ORGANIZZAZIONE-SET-CONTRATTI	13,36	6,47	19,83	80,17
DG ORGANIZZAZIONE-SET-FORMAZIONE, COMPETENZE, SISTEMI DI VALUTAZIONE	1,36	10,91	12,27	87,73
DG ORGANIZZAZIONE-SET-INFRASTRUTTURE E TECNOLOGIE PER LO SVILUPPO DELLA SOCIETA' DELL'INFORMAZIONE	4,7	6,52	11,22	88,78
DG ORGANIZZAZIONE-SET-ORGANIZZAZIONE, RECLUTAMENTO, ASSISTENZA NORMATIVA	5,23	9,55	14,78	85,22
DG ORGANIZZAZIONE-SET-PATRIMONIO E LOGISTICA	6,35	4,76	11,11	88,89
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZI GENERALI E SEMPLIFICAZIONE DEI PROCESSI	8,18	7,37	15,55	84,45
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZI INFRASTRUTTURALI, TECNOLOGIE INNOVATIVE E FONIA	7,61	6,87	14,48	85,52
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE	0,91	6,36	7,27	92,73
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMA INFORMATIVO DI SUPPORTO ALLE DECISIONI. UFFICIO REGIONALE DI STATISTICA	0,91	7,88	8,79	91,21
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE DELLA CONOSCENZA	6,82	7,69	14,51	85,49
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMI INFORMATIVI IN MATERIA DI PERSONALE	6,82	4,55	11,37	88,63



MARZO 2015

POLITICHE AMBIENTALI, ENERGIA E CAMBIAMENTI CLIMATICI				
Totale	8,45	6,76	15,21	84,79
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- PIN-IMPATTI SULLE RISORSE NATURALI DELLE ATTIVITA' ESTRATTIVE E MINERARIE	9,09	4,55	13,64	86,36
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-AUTORITA' DI VIGILANZA SULLE ATTIVITA' MINERARIE	15,15	10,61	25,76	74,24
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-DIFESA DEL SUOLO	8,94	6,01	14,95	85,05
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-ENERGIA, TUTELA DELLA QUALITA' DELL'ARIA E DALL'INQUINAMENTO ELETTROMAGNETICO E ACUSTICO	6,06	6,59	12,65	87,35
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-GENIO CIVILE DI BACINO ARNO - TOSCANA CENTRO	9,94	5,62	15,56	84,44
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-GENIO CIVILE DI BACINO TOSCANA SUD E OPERE MARITTIME	13,69	6,43	20,12	79,88
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-GENIO CIVILE DI BACINO TOSCANA NORD E SERVIZIO IDROLOGICO REGIONALE	4,89	9,13	14,02	85,98
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-PROTEZIONE E VALORIZZAZIONE FASCIA COSTIERA E DELL'AMBIENTE MARINO	11,36	3,98	15,34	84,66
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-RIFIUTI E BONIFICHE DEI SITI INQUINATI	1,52	1,14	2,66	97,34
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-SISMICA	8,14	7,36	15,5	84,5
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE AMBIENTALI	3,72	6,2	9,92	90,08
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-TUTELA E GESTIONE DELLE RISORSE IDRICHE	13,18	7,27	20,45	79,55



MARZO 2015

POLITICHE MOBILITA', INFRASTRUTTURE E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE				
Totale	6,03	6,84	12,87	87,13
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-ACO- MOBILITA' E INFRASTRUTTURE	6,82	5,68	12,5	87,5
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-ACO- TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	4,55	3,03	7,58	92,42
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET- AFFARI AMMINISTRATIVI E CONTABILI PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	6,2	10,33	16,53	83,47
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET- INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRATEGICHE E CAVE NEL GOVERNO DEL TERRITORIO	5,94	8,39	14,33	85,67
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET- PROGRAMMAZIONE PORTI COMMERCIALI, INTERPORTI E PORTI E APPRODI TURISTICI	2,73	7,27	10	90
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET- VIABILITA' DI INTERESSE REGIONALE	2,42	8,48	10,9	89,1



MARZO 2015

PRESIDENZA				
Totale	6,99	6,77	13,76	86,24
DG PRESIDENZA-ACO-ATTIVITA' LEGISLATIVE, GIURIDICHE ED ISTITUZIONALI	9,39	5,76	15,15	84,85
DG PRESIDENZA-ACO-PROGRAMMAZIONE	7,21	5,64	12,85	87,15
DG PRESIDENZA-ACO-RISORSE FINANZIARIE	10,14	5,59	15,73	84,27
DG PRESIDENZA-AGE-AGENZIA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEGLI ORGANI DI GOVERNO DELLA REGIONE	3,55	10,79	14,34	85,66
DG PRESIDENZA-SET-AFFARI GIURIDICI E LEGISLATIVI PER LE MATERIE AMBIENTALI E DEL TERRITORIO	3,03	3,54	6,57	93,43
DG PRESIDENZA-SET-AFFARI ISTITUZIONALI E DELLE AUTONOMIE LOCALI	0,91	5	5,91	94,09
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' GENERALI DELLA PRESIDENZA	4,75	4,75	9,5	90,5
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' INTERNAZIONALI	10	3,86	13,86	86,14
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' LEGISLATIVA E GIURIDICA	6,7	11,72	18,42	81,58
DG PRESIDENZA-SET-AUDIT	6,82	4,09	10,91	89,09
DG PRESIDENZA-SET-CONTABILITA'	13,77	4,44	18,21	81,79
DG PRESIDENZA-SET-CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE	2,67	6,95	9,62	90,38
DG PRESIDENZA-SET-DELEGAZIONE DI ROMA	12,73	11,82	24,55	75,45
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE FISCALI E FINANZA LOCALE	6,82	5,52	12,34	87,66
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE PER LA PARTECIPAZIONE. UFFICIO ED OSSERVATORIO ELETTORALE.	1,52	4,55	6,07	93,93
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE REGIONALI PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	7,58	7,58	15,16	84,84
DG PRESIDENZA-SET-PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO FINANZIARIO	3,25	5,84	9,09	90,91
DG PRESIDENZA-SET-SISTEMA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE	5,93	7,8	13,73	86,27
DG PRESIDENZA-SET-TRIBUTI E SANZIONI	6,73	11,27	18	82
DG PRESIDENZA-SET-UFFICIO DI COLLEGAMENTO DELLA REGIONE TOSCANA CON LE ISTITUZIONI COMUNITARIE A BRUXELLES	1,82	4,55	6,37	93,63
DG PRESIDENZA-SET-VALUTAZIONE IMPATTO AMBIENTALE - VALUTAZIONE AMBIENTALE STRATEGICA - OPERE PUBBLICHE DI INTERESSE STRATEGICO REGIONALE	9,63	5,35	14,98	85,02



MARZO 2015

CONSIGLIO REGIONALE

SEGRETARIATO GENERALE DEL CONSIGLIO REGIONALE				
Totale	7,66	6,23	13,89	86,11
DG CONS.REG.-ACO-ASSISTENZA ISTITUZIONALE	9,74	6,49	16,23	83,77
DG CONS.REG.-ACO- ORGANIZZAZIONE E RISORSE	0	4,55	4,55	95,45
DG CONS.REG.-SET-ANALISI DI FATTIBILITA' E PER LA VALUTAZIONE DELLE POLITICHE. ASSISTENZA AL DIFENSORE CIVICO, AL CORECOM, ALL'AUTORITA' PER LA PARTECIPAZIONE AL CDAL E ALLA COPAS.	7,13	5,79	12,92	87,08
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AI GARANTI ED ATTIVITA' INERENTI LA DIFESA DELLE CATEGORIE SOCIALI DEBOLI.	18,94	6,82	25,76	74,24
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AL PROCEDIMENTO DEGLI ATTI CONSILIARI E AI LAVORI D'AULA. NOMINE	0,51	8,59	9,1	90,9
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA GENERALE ALLE COMMISSIONI PERMANENTI, SPECIALI E D'INCHIESTA	17,19	1,78	18,97	81,03
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA IN MATERIA ISTITUZIONALE. BIBLIOTECA E DOCUMENTAZIONE	5,35	8,56	13,91	86,09
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA NELLE MATERIE: AGRICOLTURA, ATTIVITA' ECONOMICO-PRODUTTIVE, CULTURA E TURISMO.	1,52	4,55	6,07	93,93
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA NELLE MATERIE: ATTIVITA' SANITARIA E SOCIALE, DI TERRITORIO E AMBIENTE	11,36	0	11,36	88,64
DG CONS.REG.-SET-BILANCIO E FINANZE.	4,28	5,61	9,89	90,11
DG CONS.REG.-SET- COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE, EDITORIA E PROMOZIONE DELL'IMMAGINE.	5,94	5,59	11,53	88,47
DG CONS.REG.-SET- ORGANIZZAZIONE E PERSONALE.	7,14	7,14	14,28	85,72
DG CONS.REG.-SET- PROVVEDITORATO, SERVIZI GENERALI E CONTRATTI.	7,69	7,81	15,5	84,5



MARZO 2015

DG CONS.REG.-SET- RAPPRESENTANZA E RELAZIONI ISTITUZIONALI. ASSISTENZA GENERALE ALLA CPO	9,44	9,44	18,88	81,12
DG CONS.REG.-SET-SEDI, LOGISTICA E INTERVENTI PER LA SICUREZZA.	6,36	7,27	13,63	86,37
DG CONS.REG.-SET-TECNOLOGIE INFORMATICHE E DI SUPPORTO AI PROCESSI ICT.	1,05	4,55	5,6	94,4
DG CONS.REG.-UFF-UFFICIO STAMPA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEL CONSIGLIO REGIONALE	12,88	5,05	17,93	82,07