



MAGGIO 2015

GIUNTA REGIONALE

DIREZIONI GENERALI E SETTORI	% giornate di assenza varie	% giornate di assenza ferie	% totale giornate di assenza	% giornate di presenza
A.R.T.E.A.				
<i>Totale</i>	5,62	9,68	15,3	84,7
A.R.T.E.A.-SET-AFFARI GENERALI, CONTABILIZZAZIONE E CONTROLLI AZIENDALI INTEGRATI	7,65	7,06	14,71	85,29
A.R.T.E.A.-SET-AIUTI DIRETTI ED INTERVENTI DI MERCATO	3,33	14,67	18	82
A.R.T.E.A.-SET-ANAGRAFE E SVILUPPO SISTEMA INTEGRATO DI GESTIONE E CONTROLLO	5	7,35	12,35	87,65
A.R.T.E.A.-SET-FONDI STRUTTURALI E ATTUAZIONE PROGRAMMI REGIONALI IN MATERIA DI SVILUPPO ECONOMICO	7,03	9,53	16,56	83,44
A.R.T.E.A.-SET-GESTIONE SISTEMI INFORMATICI E FINANZIARI ED ESECUZIONE PAGAMENTI	1,32	11,32	12,64	87,36
A.R.T.E.A.-SET-SOSTEGNO ALLO SVILUPPO RURALE E INTERVENTI STRUTTURALI	9,7	7,42	17,12	82,88
AVVOCATURA				
<i>Totale</i>	7,53	9,91	17,44	82,56
AVVOCATURA-SET-CONTENZIOSO - RACCORDO CON AVVOCATURE DI ENTI PUBBLICI	17,33	4,88	22,21	77,79



MAGGIO 2015

COMPETITIVITA' DEL SISTEMA REGIONALE E SVILUPPO DELLE COMPETENZE	Totale				
	6,17	7,81	13,98	86,02	
DG COMP.SIST.REG.-ACO-CULTURA	0	19,17	19,17	80,83	
DG COMP.SIST.REG.-ACO-EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, UNIVERSITA' E RICERCA	13,5	8,5	22	78	
DG COMP.SIST.REG.-SET-ATTIVITA' FAUNISTICA-VENATORIA, PESCA DILETTANTISTICA, POLITICHE AMBIENTALI	8,38	7,24	15,62	84,38	
DG COMP.SIST.REG.-SET-BIBLIOTECHE, ARCHIVI E ISTITUZIONI CULTURALI	4,12	9,71	13,83	86,17	
DG COMP.SIST.REG.-SET-DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO E SOSTEGNO ALLA RICERCA	12,78	8,33	21,11	78,89	
DG COMP.SIST.REG.-SET-DISCIPLINA, POLITICHE E INCENTIVI DEL COMMERCIO E ATTIVITA' TERZIARIE	2,27	7,27	9,54	90,46	
DG COMP.SIST.REG.-SET-DISCIPLINA, SVILUPPO E PROMOZIONE DEL TURISMO E DEL COMMERCIO	2,5	8	10,5	89,5	
DG COMP.SIST.REG.-SET-FORESTAZIONE, PROMOZIONE DELL'INNOVAZIONE E INTERVENTI COMUNITARI PER L'AGROAMBIENTE	12,62	6,43	19,05	80,95	
DG COMP.SIST.REG.-SET-FORMAZIONE E ORIENTAMENTO	9,7	7,42	17,12	82,88	
DG COMP.SIST.REG.-SET-GESTIONE PROGRAMMA OPERATIVO POR FSE.	2,69	3,85	6,54	93,46	
DG COMP.SIST.REG.-SET-INFANZIA	10,63	8,75	19,38	80,62	
DG COMP.SIST.REG.-SET-INFRASTRUTTURE PER LO SVILUPPO ECONOMICO. MONITORAGGIO E CONTROLLI	1,25	4,38	5,63	94,37	
DG COMP.SIST.REG.-SET-ISTRUZIONE E EDUCAZIONE	17	6,5	23,5	76,5	
DG COMP.SIST.REG.-SET-LAVORO	5,16	6,13	11,29	88,71	
DG COMP.SIST.REG.-SET-MUSEI ED ECOMUSEI	6,54	6,15	12,69	87,31	
DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE COMUNITARIE E REGIONALI PER LA COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE AGRICOLE E AGROALIMENTARI	6,72	6,72	13,44	86,56	
DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE E INCENTIVI PER LA QUALIFICAZIONE E SVILUPPO DELLE DESTINAZIONI TURISTICHE E COMMERCIALI	2,5	5	7,5	92,5	
DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE ORIZZONTALI DI SOSTEGNO ALLE IMPRESE	1,56	5,94	7,5	92,5	
DG COMP.SIST.REG.-SET-PRODUZIONI AGRICOLE VEGETALI	0	12,35	12,35	87,65	
DG COMP.SIST.REG.-SET-PROGRAMMAZIONE AGRICOLA-FORESTALE, ZOOTECNIA, SISTEMI INFORMATIVI, PROMOZIONE E COMUNICAZIONE IN AGRICOLTURA	2,27	5	7,27	92,73	
DG COMP.SIST.REG.-SET-PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DEGLI INTERVENTI COMUNITARI PER LA PESCA. FORMAZIONE, AGGIORNAMENTO E QUALIFICAZIONE DEGLI OPERATORI RURALI. INCREMENTO IPPICO	3,85	8,46	12,31	87,69	
DG COMP.SIST.REG.-SET-RICERCA INDUSTRIALE, INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	15,53	11	26,53	73,47	
DG COMP.SIST.REG.-SET-SERVIZIO FITOSANITARIO REGIONALE E DI VIGILANZA E CONTROLLO AGROFORESTALE	2,75	8,62	11,37	88,63	
DG COMP.SIST.REG.-SET-SPETTACOLO	0,63	5,63	6,26	93,74	



MAGGIO 2015

DG COMP.SIST.REG.-SET-VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE	10,83	7,5	18,33	81,67
DG COMP.SIST.REG.-SET-VALORIZZAZIONE DELL'IMPRESA AGRICOLA	3,57	12,14	15,71	84,29
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-FORMAZIONE, ORIENTAMENTO E LAVORO	1,88	9,38	11,26	88,74
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-INDUSTRIA, ARTIGIANATO, INNOVAZIONE TECNOLOGICA	2	6	8	92
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-SVILUPPO RURALE	20,83	5,83	26,66	73,34
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-TURISMO, COMMERCIO E TERZIARIO	13,57	15	28,57	71,43



MAGGIO 2015

DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE				
Totale	5,85	10,02	15,87	84,13
DG DIR.CITT.COES.SOC.-ACO-POLITICHE DI SOLIDARIETA' SOCIALE E INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	0,68	10,68	11,36	88,64
DG DIR.CITT.COES.SOC.-ACO-SISTEMA SANITARIO REGIONALE	13,75	31,25	45	55
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-AFFARI GIURIDICI E LEGALI	5	11,25	16,25	83,75
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-FINANZA, CONTABILITA' E CONTROLLO	16,36	7,27	23,63	76,37
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-PIANIFICAZIONE E ORGANIZZAZIONE DEGLI INVESTIMENTI IN SANITA'	0	6,25	6,25	93,75
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE ABITATIVE	0,33	9,33	9,66	90,34
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE DEL FARMACO, INNOVAZIONE E APPROPRIATEZZA	3	11	14	86
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE DI WELFARE REGIONALE, PER LA FAMIGLIA E CULTURA DELLA LEGALITA'	3,97	8,88	12,85	87,15
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE PER LE PERSONE IMMIGRATE	0	3,33	3,33	96,67
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE PER L'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	3,75	9,58	13,33	86,67
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI VITA E DI LAVORO, ALIMENTI E VETERINARIA	18,1	10,95	29,05	70,95
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE CURE	7,27	9,09	16,36	83,64
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-QUALITA' DEI SERVIZI, GOVERNO CLINICO E PARTECIPAZIONE	4,47	11,58	16,05	83,95
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-RICERCA, INNOVAZIONE E RISORSE UMANE	4,76	12,86	17,62	82,38
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-SISTEMA INFORMATIVO E TECNOLOGIE INFORMATICHE	10	8,33	18,33	81,67
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-TUTELA DEI MINORI, CONSUMATORI E UTENTI, POLITICHE DI GENERE	2,5	9,29	11,79	88,21



MAGGIO 2015

GOVERNO DEL TERRITORIO				
Totale	8,51	7,47	15,98	84,02
DG GOV.TERRITORIO-SET-PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	10	6,14	16,14	83,86
DG GOV.TERRITORIO-SET-SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE ED AMBIENTALE	5,4	10,2	15,6	84,4
DG GOV.TERRITORIO-SET-TUTELA, RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO	4,09	5,45	9,54	90,46

ORGANIZZAZIONE				
Totale	6,46	9,57	16,03	83,97
DG ORGANIZZAZIONE-SET-AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	10,44	6,56	17	83
DG ORGANIZZAZIONE-SET-COMUNICAZIONE ORGANIZZATIVA E TUTELA DELLA PRIVACY	6,86	13,42	20,28	79,72
DG ORGANIZZAZIONE-SET-CONTRATTI	12,58	10,3	22,88	77,12
DG ORGANIZZAZIONE-SET-FORMAZIONE, COMPETENZE, SISTEMI DI VALUTAZIONE	2	11,5	13,5	86,5
DG ORGANIZZAZIONE-SET-INFRASTRUTTURE E TECNOLOGIE PER LO SVILUPPO DELLA SOCIETA' DELL'INFORMAZIONE	4,83	13,5	18,33	81,67
DG ORGANIZZAZIONE-SET-ORGANIZZAZIONE, RECLUTAMENTO, ASSISTENZA NORMATIVA	10,5	18,75	29,25	70,75
DG ORGANIZZAZIONE-SET-PATRIMONIO E LOGISTICA	6,59	6,67	13,26	86,74
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZI GENERALI E SEMPLIFICAZIONE DEI PROCESSI	6,63	8,79	15,42	84,58
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZI INFRASTRUTTURALI, TECNOLOGIE INNOVATIVE E FONIA	3,52	11,14	14,66	85,34
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE	0	6	6	94
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMA INFORMATIVO DI SUPPORTO ALLE DECISIONI. UFFICIO REGIONALE DI STATISTICA	2,33	6	8,33	91,67
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE DELLA CONOSCENZA	1,92	8,08	10	90
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMI INFORMATIVI IN MATERIA DI PERSONALE	0	6,25	6,25	93,75



MAGGIO 2015

POLITICHE AMBIENTALI, ENERGIA E CAMBIAMENTI CLIMATICI				
Totale	8,19	9,53	17,72	82,28
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-AUTORITA' DI VIGILANZA SULLE ATTIVITA' MINERARIE	1,67	10,83	12,5	87,5
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-DIFESA DEL SUOLO	12,9	9,35	22,25	77,75
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-ENERGIA, TUTELA DELLA QUALITA' DELL'ARIA E DALL'INQUINAMENTO ELETTROMAGNETICO E ACUSTICO	5,77	10,38	16,15	83,85
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-GENIO CIVILE DI BACINO ARNO - TOSCANA CENTRO	5,57	8,96	14,53	85,47
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-GENIO CIVILE DI BACINO TOSCANA SUD E OPERE MARITTIME	11,74	12,05	23,79	76,21
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-GENIO CIVILE DI BACINO TOSCANA NORD E SERVIZIO IDROLOGICO REGIONALE	4,1	10,33	14,43	85,57
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-PROTEZIONE E VALORIZZAZIONE FASCIA COSTIERA E DELL'AMBIENTE MARINO	0,63	11,88	12,51	87,49
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-RIFIUTI E BONIFICHE DEI SITI INQUINATI	0,83	10,42	11,25	88,75
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-SISMICA	9,15	7,59	16,74	83,26
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE AMBIENTALI	1,36	9,09	10,45	89,55
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-TUTELA E GESTIONE DELLE RISORSE IDRICHE	25,45	6,82	32,27	67,73
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-PIN-IMPATTI SULLE RISORSE NATURALI DELLE ATTIVITA' ESTRATTIVE E MINERARIE	5	5	10	90



MAGGIO 2015

POLITICHE MOBILITA', INFRASTRUTTURE E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	Totale	5,74	10,47	16,21	83,79
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-ACO-MOBILITA' E INFRASTRUTTURE		5	12,19	17,19	82,81
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-ACO-TRASPORTO PUBBLICO LOCALE		4,58	12,08	16,66	83,34
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET-AFFARI AMMINISTRATIVI E CONTABILI PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE		0,91	9,09	10	90
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET- INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRATEGICHE E CAVE NEL GOVERNO DEL TERRITORIO		13,08	8,46	21,54	78,46
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET- PROGRAMMAZIONE PORTI COMMERCIALI, INTERPORTI E PORTI E APPRODI TURISTICI		4,5	15,5	20	80
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET-VIABILITA' DI INTERESSE REGIONALE		2,33	8,67	11	89



MAGGIO 2015

PRESIDENZA Totale	6,35	9,32	15,67	84,33
DG PRESIDENZA-ACO-ATTIVITA' LEGISLATIVE, GIURIDICHE ED ISTITUZIONALI	1,33	10	11,33	88,67
DG PRESIDENZA-ACO-PROGRAMMAZIONE	5,86	6,03	11,89	88,11
DG PRESIDENZA-ACO-RISORSE FINANZIARIE	9,62	8,08	17,7	82,3
DG PRESIDENZA-AGE-AGENZIA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEGLI ORGANI DI GOVERNO DELLA REGIONE	7,34	8,91	16,25	83,75
DG PRESIDENZA-SET-AFFARI GIURIDICI E LEGISLATIVI PER LE MATERIE AMBIENTALI E DEL TERRITORIO	3,89	8,89	12,78	87,22
DG PRESIDENZA-SET-AFFARI ISTITUZIONALI E DELLE AUTONOMIE LOCALI	1	2,5	3,5	96,5
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' GENERALI DELLA PRESIDENZA	6,36	11,59	17,95	82,05
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' INTERNAZIONALI	10,75	14,5	25,25	74,75
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' LEGISLATIVA E GIURIDICA	2,63	8,68	11,31	88,69
DG PRESIDENZA-SET-AUDIT	8	16	24	76
DG PRESIDENZA-SET-CONTABILITA'	6,41	7,82	14,23	85,77
DG PRESIDENZA-SET-CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE	3,24	12,35	15,59	84,41
DG PRESIDENZA-SET-DELEGAZIONE DI ROMA	3	10	13	87
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE FISCALI E FINANZA LOCALE	2,14	13,93	16,07	83,93
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE PER LA PARTECIPAZIONE. UFFICIO ED OSSERVATORIO ELETTORALE.	13,33	0	13,33	86,67
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE REGIONALI PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	10	5	15	85
DG PRESIDENZA-SET-PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO FINANZIARIO	2,86	7,14	10	90
DG PRESIDENZA-SET-SISTEMA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE	6,74	9,89	16,63	83,37
DG PRESIDENZA-SET-TRIBUTI E SANZIONI	9,6	9,4	19	81
DG PRESIDENZA-SET-UFFICIO DI COLLEGAMENTO DELLA REGIONE TOSCANA CON LE ISTITUZIONI COMUNITARIE A BRUXELLES	30	1	31	69
DG PRESIDENZA-SET-VALUTAZIONE IMPATTO AMBIENTALE - VALUTAZIONE AMBIENTALE STRATEGICA - OPERE PUBBLICHE DI INTERESSE STRATEGICO REGIONALE	5,29	7,65	12,94	87,06



MAGGIO 2015

CONSIGLIO REGIONALE

SEGRETARIATO GENERALE DEL CONSIGLIO REGIONALE				
Totale	8,94	5,04	13,98	86,02
DG CONS.REG.-ACO-ASSISTENZA ISTITUZIONALE	2,86	3,57	6,43	93,57
DG CONS.REG.-ACO-ORGANIZZAZIONE E RISORSE	0	60	60	40
DG CONS.REG.-SET-ANALISI DI FATTIBILITA' E PER LA VALUTAZIONE DELLE POLITICHE. ASSISTENZA AL DIFENSORE CIVICO, AL CORECOM, ALL'AUTORITA' PER LA PARTECIPAZIONE AL CDAL E ALLA COPAS.	9,97	5,38	15,35	84,65
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AI GARANTI ED ATTIVITA' INERENTI LA DIFESA DELLE CATEGORIE SOCIALI DEBOLI.	24,17	7,5	31,67	68,33
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AL PROCEDIMENTO DEGLI ATTI CONSILIARI E AI LAVORI D'AULA. NOMINE	1,67	3,33	5	95
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA GENERALE ALLE COMMISSIONI PERMANENTI, SPECIALI E D'INCHIESTA	16,96	5,87	22,83	77,17
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA IN MATERIA ISTITUZIONALE. BIBLIOTECA E DOCUMENTAZIONE	20	1,47	21,47	78,53
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA NELLE MATERIE: AGRICOLTURA, ATTIVITA' ECONOMICO-PRODUTTIVE, CULTURA E TURISMO.	0	3,33	3,33	96,67
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA NELLE MATERIE: ATTIVITA' SANITARIA E SOCIALE, DI TERRITORIO E AMBIENTE	2,5	7,5	10	90
DG CONS.REG.-SET-BILANCIO E FINANZE.	2,94	3,24	6,18	93,82
DG CONS.REG.-SET-COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE, EDITORIA E PROMOZIONE DELL'IMMAGINE.	3,08	2,31	5,39	94,61
DG CONS.REG.-SET-ORGANIZZAZIONE E PERSONALE.	15,36	3,21	18,57	81,43
DG CONS.REG.-SET-PROVVEDITORATO, SERVIZI GENERALI E CONTRATTI.	4,23	6,41	10,64	89,36
DG CONS.REG.-SET-RAPPRESENTANZA E RELAZIONI ISTITUZIONALI. ASSISTENZA GENERALE ALLA CPO	11,54	3,85	15,39	84,61
DG CONS.REG.-SET-SEDI, LOGISTICA E INTERVENTI PER LA SICUREZZA.	3,5	2	5,5	94,5
DG CONS.REG.-SET-TECNOLOGIE INFORMATICHE E DI SUPPORTO AI PROCESSI ICT.	0,77	5,38	6,15	93,85
DG CONS.REG.-UFF-UFFICIO STAMPA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEL CONSIGLIO REGIONALE	10	12,22	22,22	77,78