



FEBBRAIO 2015

GIUNTA REGIONALE

DIREZIONI GENERALI E SETTORI	% giornate di assenza varie	% giornate di assenza ferie	% totale giornate di assenza	% giornate di presenza
A.R.T.E.A.				
Totale	6,07	6,07	12,14	87,86
A.R.T.E.A.-SET-AFFARI GENERALI, CONTABILIZZAZIONE E CONTROLLI AZIENDALI INTEGRATI	9,71	6,76	16,47	83,53
A.R.T.E.A.-SET-AIUTI DIRETTI ED INTERVENTI DI MERCATO	3,33	5,67	9	91
A.R.T.E.A.-SET-ANAGRAFE E SVILUPPO SISTEMA INTEGRATO DI GESTIONE E CONTROLLO	1,18	3,82	5	95
A.R.T.E.A.-SET-FONDI STRUTTURALI E ATTUAZIONE PROGRAMMI REGIONALI IN MATERIA DI SVILUPPO ECONOMICO	4	5,5	9,5	90,5
A.R.T.E.A.-SET-GESTIONE SISTEMI INFORMATICI E FINANZIARI ED ESECUZIONE PAGAMENTI	13,16	7,37	20,53	79,47
A.R.T.E.A.-SET-SOSTEGNO ALLO SVILUPPO RURALE E INTERVENTI STRUTTURALI	6,33	7,33	13,66	86,34
AVVOCATURA				
Totale	7,6	4	11,6	88,4
AVVOCATURA-SET-CONTENZIOSO - RACCORDO CON AVVOCATURE DI ENTI PUBBLICI	12,22	5	17,22	82,78



FEBBRAIO 2015

COMPETITIVITA' DEL SISTEMA REGIONALE E SVILUPPO DELLE COMPETENZE	Totale			
	6,14	5,56	11,7	88,3
DG COMP.SIST.REG.-ACO-CULTURA	1,67	3,33	5	95
DG COMP.SIST.REG.-ACO-EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, UNIVERSITA' E RICERCA	7,5	4,5	12	88
DG COMP.SIST.REG.-SET-ATTIVITA' FAUNISTICA-VENATORIA, PESCA DILETTANTISTICA, POLITICHE AMBIENTALI	6,15	5,77	11,92	88,08
DG COMP.SIST.REG.-SET-BIBLIOTECHE, ARCHIVI E ISTITUZIONI CULTURALI	2,94	4,12	7,06	92,94
DG COMP.SIST.REG.-SET-DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO E SOSTEGNO ALLA RICERCA	22,5	14,38	36,88	63,12
DG COMP.SIST.REG.-SET-DISCIPLINA, POLITICHE E INCENTIVI DEL COMMERCIO E ATTIVITA' TERZIARIE	7,73	4,55	12,28	87,72
DG COMP.SIST.REG.-SET-DISCIPLINA, SVILUPPO E PROMOZIONE DEL TURISMO E DEL COMMERCIO	2,5	7	9,5	90,5
DG COMP.SIST.REG.-SET-FORESTAZIONE, PROMOZIONE DELL'INNOVAZIONE E INTERVENTI COMUNITARI PER L'AGROAMBIENTE	5	4,52	9,52	90,48
DG COMP.SIST.REG.-SET-FORMAZIONE E ORIENTAMENTO	8,18	4,55	12,73	87,27
DG COMP.SIST.REG.-SET-GESTIONE PROGRAMMA OPERATIVO POR FSE.	5	3,46	8,46	91,54
DG COMP.SIST.REG.-SET-INFANZIA	1,25	3,13	4,38	95,62
DG COMP.SIST.REG.-SET-INFRASTRUTTURE PER LO SVILUPPO ECONOMICO. MONITORAGGIO E CONTROLLI	1,25	10,63	11,88	88,12
DG COMP.SIST.REG.-SET-ISTRUZIONE E EDUCAZIONE	19,09	3,64	22,73	77,27
DG COMP.SIST.REG.-SET-LAVORO	4,83	5,17	10	90
DG COMP.SIST.REG.-SET-MUSEI ED ECOMUSEI	9,64	8,93	18,57	81,43
DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE COMUNITARIE E REGIONALI PER LA COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE AGRICOLE E AGROALIMENTARI	4,62	8,85	13,47	86,53
DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE E INCENTIVI PER LA QUALIFICAZIONE E SVILUPPO DELLE DESTINAZIONI TURISTICHE E COMMERCIALI	4,38	1,88	6,26	93,74



FEBBRAIO 2015

DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE ORIZZONTALI DI SOSTEGNO ALLE IMPRESE	4,33	3	7,33	92,67
DG COMP.SIST.REG.-SET-PRODUZIONI AGRICOLE VEGETALI	5,56	3,33	8,89	91,11
DG COMP.SIST.REG.-SET-PROGRAMMAZIONE AGRICOLA-FORESTALE, ZOOTECNIA, SISTEMI INFORMATIVI, PROMOZIONE E COMUNICAZIONE IN AGRICOLTURA	1,36	5	6,36	93,64
DG COMP.SIST.REG.-SET-PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DEGLI INTERVENTI COMUNITARI PER LA PESCA. FORMAZIONE, AGGIORNAMENTO E QUALIFICAZIONE DEGLI OPERATORI RURALI. INCREMENTO IPPICO	1,54	4,62	6,16	93,84
DG COMP.SIST.REG.-SET-RICERCA INDUSTRIALE, INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	5,33	2	7,33	92,67
DG COMP.SIST.REG.-SET-SERVIZIO FITOSANITARIO REGIONALE E DI VIGILANZA E CONTROLLO AGROFORESTALE	5,78	7,75	13,53	86,47
DG COMP.SIST.REG.-SET-SPETTACOLO	0,63	9,38	10,01	89,99
DG COMP.SIST.REG.-SET-VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE	2,5	3,33	5,83	94,17
DG COMP.SIST.REG.-SET-VALORIZZAZIONE DELL'IMPRENDITORIA AGRICOLA	3,75	8,13	11,88	88,12
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-FORMAZIONE, ORIENTAMENTO E LAVORO	13,13	5	18,13	81,87
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-INDUSTRIA, ARTIGIANATO, INNOVAZIONE TECNOLOGICA	6,11	7,78	13,89	86,11
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-SVILUPPO RURALE	26,67	4,17	30,84	69,16
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-TURISMO, COMMERCIO E TERZIARIO	7,14	4,29	11,43	88,57



FEBBRAIO 2015

DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE				
Totale	8,52	6,22	14,74	85,26
DG DIR.CITT.COES.SOC.-ACO- POLITICHE DI SOLIDARIETA' SOCIALE E INTEGRAZIONE SOCIO- SANITARIA	2,73	8,41	11,14	88,86
DG DIR.CITT.COES.SOC.-ACO- SISTEMA SANITARIO REGIONALE	30	31,25	61,25	38,75
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- AFFARI GIURIDICI E LEGALI	20,63	5	25,63	74,37
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- FINANZA, CONTABILITA' E CONTROLLO	13,64	5,45	19,09	80,91
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- PIANIFICAZIONE E ORGANIZZAZIONE DEGLI INVESTIMENTI IN SANITA'	3,75	0	3,75	96,25
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- POLITICHE ABITATIVE	1,88	5,94	7,82	92,18
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- POLITICHE DEL FARMACO, INNOVAZIONE E APPROPRIATEZZA	14,5	7,5	22	78
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- POLITICHE DI WELFARE REGIONALE, PER LA FAMIGLIA E CULTURA DELLA LEGALITA'	7,8	6,5	14,3	85,7
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- POLITICHE PER LE PERSONE IMMIGRATE	0	5	5	95
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- POLITICHE PER L'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	7,08	2,5	9,58	90,42
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI VITA E DI LAVORO, ALIMENTI E VETERINARIA	14,52	2,38	16,9	83,1
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE CURE	5,45	5,23	10,68	89,32
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- QUALITA' DEI SERVIZI, GOVERNO CLINICO E PARTECIPAZIONE	9,21	4,74	13,95	86,05
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- RICERCA, INNOVAZIONE E RISORSE UMANE	5,45	5,23	10,68	89,32
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- SISTEMA INFORMATIVO E TECNOLOGIE INFORMATICHE	14,38	6,88	21,26	78,74
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- TUTELA DEI MINORI, CONSUMATORI E UTENTI, POLITICHE DI GENERE	3,57	12,5	16,07	83,93



FEBBRAIO 2015

GOVERNO DEL TERRITORIO				
Totale	15,12	4,02	19,14	80,86
DG GOV.TERRITORIO-SET-PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	18,18	2,5	20,68	79,32
DG GOV.TERRITORIO-SET-SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE ED AMBIENTALE	11	4	15	85
DG GOV.TERRITORIO-SET-TUTELA, RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO	19,09	5	24,09	75,91
ORGANIZZAZIONE				
Totale	7,26	5,46	12,72	87,28
DG ORGANIZZAZIONE-SET-AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	10,43	5,87	16,3	83,7
DG ORGANIZZAZIONE-SET-COMUNICAZIONE ORGANIZZATIVA E TUTELA DELLA PRIVACY	9,17	4,72	13,89	86,11
DG ORGANIZZAZIONE-SET-CONTRATTI	12,88	4,55	17,43	82,57
DG ORGANIZZAZIONE-SET-FORMAZIONE, COMPETENZE, SISTEMI DI VALUTAZIONE	0	7	7	93
DG ORGANIZZAZIONE-SET-INFRASTRUTTURE E TECNOLOGIE PER LO SVILUPPO DELLA SOCIETA' DELL'INFORMAZIONE	5,65	4,84	10,49	89,51
DG ORGANIZZAZIONE-SET-ORGANIZZAZIONE, RECLUTAMENTO, ASSISTENZA NORMATIVA	3,75	3	6,75	93,25
DG ORGANIZZAZIONE-SET-PATRIMONIO E LOGISTICA	8,97	5,16	14,13	85,87
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZI GENERALI E SEMPLIFICAZIONE DEI PROCESSI	7,32	5,74	13,06	86,94
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZI INFRASTRUTTURALI, TECNOLOGIE INNOVATIVE E FONIA	5,48	5,83	11,31	88,69
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE	3	2	5	95
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMA INFORMATIVO DI SUPPORTO ALLE DECISIONI. UFFICIO REGIONALE DI STATISTICA	1,67	6,67	8,34	91,66
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE DELLA CONOSCENZA	4,23	7,12	11,35	88,65
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMI INFORMATIVI IN MATERIA DI PERSONALE	9,9	9,9	19,8	80,2



FEBBRAIO 2015

POLITICHE AMBIENTALI, ENERGIA E CAMBIAMENTI CLIMATICI				
Totale	10,23	5,64	15,87	84,13
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- PIN-IMPATTI SULLE RISORSE NATURALI DELLE ATTIVITA' ESTRATTIVE E MINERARIE	20	5	25	75
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-AUTORITA' DI VIGILANZA SULLE ATTIVITA' MINERARIE	20,83	5	25,83	74,17
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-DIFESA DEL SUOLO	13,47	4,44	17,91	82,09
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-ENERGIA, TUTELA DELLA QUALITA' DELL'ARIA E DALL'INQUINAMENTO ELETTROMAGNETICO E ACUSTICO	2,08	10,42	12,5	87,5
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-GENIO CIVILE DI BACINO ARNO - TOSCANA CENTRO	13,91	4,77	18,68	81,32
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-GENIO CIVILE DI BACINO TOSCANA SUD E OPERE MARITTIME	17,42	5,22	22,64	77,36
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-GENIO CIVILE DI BACINO TOSCANA NORD E SERVIZIO IDROLOGICO REGIONALE	8,03	7,24	15,27	84,73
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-PROTEZIONE E VALORIZZAZIONE FASCIA COSTIERA E DELL'AMBIENTE MARINO	6,25	5,63	11,88	88,12
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-RIFIUTI E BONIFICHE DEI SITI INQUINATI	2,92	4,58	7,5	92,5
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-SISMICA	7,41	5,13	12,54	87,46
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE AMBIENTALI	5,91	5	10,91	89,09
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-TUTELA E GESTIONE DELLE RISORSE IDRICHE	14,5	6	20,5	79,5



FEBBRAIO 2015

POLITICHE MOBILITA', INFRASTRUTTURE E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE				
Totale	9,05	4,84	13,89	86,11
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-ACO- MOBILITA' E INFRASTRUTTURE	10	8,75	18,75	81,25
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-ACO- TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	5,42	4,58	10	90
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET- AFFARI AMMINISTRATIVI E CONTABILI PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	6,82	5	11,82	88,18
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET- INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRATEGICHE E CAVE NEL GOVERNO DEL TERRITORIO	9,62	5,38	15	85
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET- PROGRAMMAZIONE PORTI COMMERCIALI, INTERPORTI E PORTI E APPRODI TURISTICI	3	2,5	5,5	94,5
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET- VIABILITA' DI INTERESSE REGIONALE	4,67	3,33	8	92



FEBBRAIO 2015

PRESIDENZA				
Totale	8,01	5,94	13,95	86,05
DG PRESIDENZA-ACO-ATTIVITA' LEGISLATIVE, GIURIDICHE ED ISTITUZIONALI	3,67	4,33	8	92
DG PRESIDENZA-ACO-PROGRAMMAZIONE	5	6	11	89
DG PRESIDENZA-ACO-RISORSE FINANZIARIE	13,46	6,54	20	80
DG PRESIDENZA-AGE-AGENZIA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEGLI ORGANI DI GOVERNO DELLA REGIONE	3,18	4,7	7,88	92,12
DG PRESIDENZA-SET-AFFARI GIURIDICI E LEGISLATIVI PER LE MATERIE AMBIENTALI E DEL TERRITORIO	2,22	6,11	8,33	91,67
DG PRESIDENZA-SET-AFFARI ISTITUZIONALI E DELLE AUTONOMIE LOCALI	1	7,5	8,5	91,5
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' GENERALI DELLA PRESIDENZA	8,64	4,77	13,41	86,59
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' INTERNAZIONALI	13,62	8,36	21,98	78,02
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' LEGISLATIVA E GIURIDICA	7,11	7,11	14,22	85,78
DG PRESIDENZA-SET-AUDIT	17,5	4	21,5	78,5
DG PRESIDENZA-SET-CONTABILITA'	13,38	5,5	18,88	81,12
DG PRESIDENZA-SET-CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE	2,94	4,41	7,35	92,65
DG PRESIDENZA-SET-DELEGAZIONE DI ROMA	5	6	11	89
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE FISCALI E FINANZA LOCALE	14,29	5,36	19,65	80,35
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE PER LA PARTECIPAZIONE. UFFICIO ED OSSERVATORIO ELETTORALE.	3,33	0	3,33	96,67
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE REGIONALI PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	11,67	0	11,67	88,33
DG PRESIDENZA-SET-PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO FINANZIARIO	5	6,43	11,43	88,57
DG PRESIDENZA-SET-SISTEMA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE	7,73	9,06	16,79	83,21
DG PRESIDENZA-SET-TRIBUTI E SANZIONI	9,8	6,6	16,4	83,6
DG PRESIDENZA-SET-UFFICIO DI COLLEGAMENTO DELLA REGIONE TOSCANA CON LE ISTITUZIONI COMUNITARIE A BRUXELLES	3	12	15	85
DG PRESIDENZA-SET-VALUTAZIONE IMPATTO AMBIENTALE - VALUTAZIONE AMBIENTALE STRATEGICA - OPERE PUBBLICHE DI INTERESSE STRATEGICO REGIONALE	8,24	2,65	10,89	89,11



FEBBRAIO 2015

CONSIGLIO REGIONALE

SEGRETARIATO GENERALE DEL CONSIGLIO REGIONALE				
Totale	8,19	5,43	13,62	86,38
DG CONS.REG.-ACO-ASSISTENZA ISTITUZIONALE	6,07	5,36	11,43	88,57
DG CONS.REG.-ACO- ORGANIZZAZIONE E RISORSE	5	5	10	90
DG CONS.REG.-SET-ANALISI DI FATTIBILITA' E PER LA VALUTAZIONE DELLE POLITICHE. ASSISTENZA AL DIFENSORE CIVICO, AL CORECOM, ALL'AUTORITA' PER LA PARTECIPAZIONE AL CDAL E ALLA COPAS.	10	7,27	17,27	82,73
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AI GARANTI ED ATTIVITA' INERENTI LA DIFESA DELLE CATEGORIE SOCIALI DEBOLI.	6,67	6,67	13,34	86,66
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AL PROCEDIMENTO DEGLI ATTI CONSILIARI E AI LAVORI D'AULA. NOMINE	5	0,56	5,56	94,44
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA GENERALE ALLE COMMISSIONI PERMANENTI, SPECIALI E D'INCHIESTA	12,61	3,48	16,09	83,91
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA IN MATERIA ISTITUZIONALE. BIBLIOTECA E DOCUMENTAZIONE	7,65	2,65	10,3	89,7
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA NELLE MATERIE: AGRICOLTURA, ATTIVITA' ECONOMICO-PRODUTTIVE, CULTURA E TURISMO.	0	0	0	100
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA NELLE MATERIE: ATTIVITA' SANITARIA E SOCIALE, DI TERRITORIO E AMBIENTE	2,5	0	2,5	97,5
DG CONS.REG.-SET-BILANCIO E FINANZE.	1,76	4,71	6,47	93,53
DG CONS.REG.-SET- COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE, EDITORIA E PROMOZIONE DELL'IMMAGINE.	5,38	4,62	10	90
DG CONS.REG.-SET- ORGANIZZAZIONE E PERSONALE.	13,33	5,33	18,66	81,34
DG CONS.REG.-SET- PROVVEDITORATO, SERVIZI GENERALI E CONTRATTI.	9,23	8,46	17,69	82,31



FEBBRAIO 2015

DG CONS.REG.-SET- RAPPRESENTANZA E RELAZIONI ISTITUZIONALI. ASSISTENZA GENERALE ALLA CPO	10,77	3,85	14,62	85,38
DG CONS.REG.-SET-SEDI, LOGISTICA E INTERVENTI PER LA SICUREZZA.	9,5	3	12,5	87,5
DG CONS.REG.-SET-TECNOLOGIE INFORMATICHE E DI SUPPORTO AI PROCESSI ICT.	1,54	6,15	7,69	92,31
DG CONS.REG.-UFF-UFFICIO STAMPA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEL CONSIGLIO REGIONALE	9,72	5	14,72	85,28