



GIUNTA REGIONALE

DIREZIONI GENERALI E SETTORI	% giornate di assenza varie	% giornate di assenza ferie	% totale giornate di assenza	% giornate di presenza
A.R.T.E.A.				
Totale	4,20	11,57	15,77	84,23
A.R.T.E.A.-SET-AFFARI GENERALI, CONTABILIZZAZIONE E CONTROLLI AZIENDALI ED EX-POST	3,97	7,67	11,64	88,36
A.R.T.E.A.-SET-AIUTI DIRETTI ED INTERVENTI DI MERCATO	1,19	13,39	14,58	85,42
A.R.T.E.A.-SET-ANAGRAFE E SVILUPPO SISTEMA INTEGRATO DI GESTIONE E CONTROLLO	1,49	13,99	15,48	84,52
A.R.T.E.A.-SET-FONDI STRUTTURALI E ATTUAZIONE PROGRAMMI REGIONALI IN MATERIA DI SVILUPPO ECONOMICO	4,49	10,75	15,24	84,76
A.R.T.E.A.-SET-GESTIONE SISTEMI INFORMATICI E FINANZIARI ED ESECUZIONE PAGAMENTI	3,01	16,54	19,55	80,45
A.R.T.E.A.-SET-SOSTEGNO ALLO SVILUPPO RURALE E INTERVENTI STRUTTURALI	7,14	8,04	15,18	84,82

AVVOCATURA				
Totale	7,87	15,32	23,19	76,81
AVVOCATURA-SET-CONTENZIOSO - RACCORDO CON AVVOCATURE DI ENTI PUBBLICI	10,12	10,71	20,83	79,17



COMPETITIVITA' DEL SISTEMA REGIONALE E SVILUPPO DELLE COMPETENZE	Totale	5,52	7,97	13,49	86,51
DG COMP.SIST.REG.-ACO-CULTURA	0,00	13,49	13,49	86,51	
DG COMP.SIST.REG.-ACO-EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, UNIVERSITA' E RICERCA	3,57	8,33	11,90	88,10	
DG COMP.SIST.REG.-SET-ATTIVITA' FAUNISTICA-VENATORIA, PESCA DILETTANTISTICA, POLITICHE AMBIENTALI	3,63	9,79	13,42	86,58	
DG COMP.SIST.REG.-SET-BIBLIOTECHE, ARCHIVI E ISTITUZIONI CULTURALI	1,96	9,24	11,20	88,80	
DG COMP.SIST.REG.-SET-DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO E SOSTEGNO ALLA RICERCA	19,64	6,55	26,19	73,81	
DG COMP.SIST.REG.-SET-DISCIPLINA, POLITICHE E INCENTIVI DEL COMMERCIO E ATTIVITA' TERZIARIE	25,85	7,05	32,90	67,10	
DG COMP.SIST.REG.-SET-DISCIPLINA, SVILUPPO E PROMOZIONE DEL TURISMO E DEL COMMERCIO	2,54	7,19	9,73	90,27	
DG COMP.SIST.REG.-SET-FORESTAZIONE, PROMOZIONE DELL'INNOVAZIONE E INTERVENTI COMUNITARI PER L'AGROAMBIENTE	1,81	7,03	8,84	91,16	
DG COMP.SIST.REG.-SET-FORMAZIONE E ORIENTAMENTO	9,07	7,16	16,23	83,77	
DG COMP.SIST.REG.-SET-GESTIONE PROGRAMMA OPERATIVO POR FSE.	3,29	6,58	9,87	90,13	
DG COMP.SIST.REG.-SET-INFANZIA	4,17	8,33	12,50	87,50	
DG COMP.SIST.REG.-SET-INFRASTRUTTURE PER LO SVILUPPO ECONOMICO. MONITORAGGIO E CONTROLLI	17,33	8,36	25,69	74,31	
DG COMP.SIST.REG.-SET-ISTRUZIONE E EDUCAZIONE	5,19	7,79	12,98	87,02	
DG COMP.SIST.REG.-SET-LAVORO	2,22	8,89	11,11	88,89	
DG COMP.SIST.REG.-SET-MUSEI ED ECOMUSEI	2,58	6,03	8,61	91,39	
DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE COMUNITARIE E REGIONALI PER LA COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE AGRICOLE E AGROALIMENTARI	12,90	8,15	21,05	78,95	
DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE E INCENTIVI PER LA QUALIFICAZIONE E SVILUPPO DELLE DESTINAZIONI TURISTICHE E COMMERCIALI	1,97	1,97	3,94	96,06	
DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE ORIZZONTALI DI SOSTEGNO ALLE IMPRESE	2,05	5,45	7,50	92,50	
DG COMP.SIST.REG.-SET-PRODUZIONI AGRICOLE VEGETALI	1,06	8,47	9,53	90,47	
DG COMP.SIST.REG.-SET-PROGRAMMAZIONE AGRICOLA-FORESTALE, ZOOTECNIA, SISTEMI INFORMATIVI, PROMOZIONE E COMUNICAZIONE IN AGRICOLTURA	3,97	9,13	13,10	86,90	
DG COMP.SIST.REG.-SET-PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DEGLI INTERVENTI COMUNITARI PER LA PESCA. FORMAZIONE, AGGIORNAMENTO E QUALIFICAZIONE DEGLI OPERATORI RURALI. INCREMENTO IPPICO	2,22	11,10	13,32	86,68	
DG COMP.SIST.REG.-SET-RICERCA INDUSTRIALE, INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	3,39	4,14	7,53	92,47	
DG COMP.SIST.REG.-SET-SERVIZIO FITOSANITARIO REGIONALE E DI VIGILANZA E CONTROLLO AGROFORESTALE	5,24	7,52	12,76	87,24	
DG COMP.SIST.REG.-SET-SPETTACOLO	1,19	7,14	8,33	91,67	
DG COMP.SIST.REG.-SET-VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE	0,00	8,83	8,83	91,17	



DG COMP.SIST.REG.-SET-VALORIZZAZIONE DELL'IMPREDITORIA AGRICOLA	4,17	8,33	12,50	87,50
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-FORMAZIONE, ORIENTAMENTO E LAVORO	0,00	13,49	13,49	86,51
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-INDUSTRIA, ARTIGIANATO, INNOVAZIONE TECNOLOGICA	3,16	8,44	11,60	88,40
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-SVILUPPO RURALE	24,60	3,17	27,77	72,23
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-TURISMO, COMMERCIO E TERZIARIO	5,96	13,41	19,37	80,63



DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE				
Totale	8,09	9,49	17,58	82,42
DG DIR.CITT.COES.SOC.-ACO-POLITICHE DI SOLIDARIETA' SOCIALE E INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	6,67	13,33	20,00	80,00
DG DIR.CITT.COES.SOC.-ACO-SISTEMA SANITARIO REGIONALE	51,19	9,52	60,71	39,29
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-AFFARI GIURIDICI E LEGALI	16,07	4,17	20,24	79,76
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-FINANZA, CONTABILITA' E CONTROLLO	15,08	7,94	23,02	76,98
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-PIANIFICAZIONE E ORGANIZZAZIONE DEGLI INVESTIMENTI IN SANITA'	4,76	4,76	9,52	90,48
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE ABITATIVE	4,48	8,68	13,16	86,84
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE DEL FARMACO, INNOVAZIONE E APPROPRIATEZZA	8,23	9,52	17,75	82,25
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE DI WELFARE REGIONALE, PER LA FAMIGLIA E CULTURA DELLA LEGALITA'	5,29	9,35	14,64	85,36
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE PER LE PERSONE IMMIGRATE	3,17	1,59	4,76	95,24
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE PER L'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	3,17	7,54	10,71	89,29
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI VITA E DI LAVORO, ALIMENTI E VETERINARIA	17,23	4,54	21,77	78,23
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE CURE	6,12	9,07	15,19	84,81
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-QUALITA' DEI SERVIZI, GOVERNO CLINICO E PARTECIPAZIONE	1,85	11,38	13,23	86,77
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-RICERCA, INNOVAZIONE E RISORSE UMANE	1,90	12,14	14,04	85,96
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-SISTEMA INFORMATIVO E TECNOLOGIE INFORMATICHE	15,18	10,42	25,60	74,40
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-TUTELA DEI MINORI, CONSUMATORI E UTENTI, POLITICHE DI GENERE	6,80	16,67	23,47	76,53



GOVERNO DEL TERRITORIO				
Totale	5,80	9,34	15,14	84,86
DG GOV.TERRITORIO-SET-PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	1,95	5,84	7,79	92,21
DG GOV.TERRITORIO-SET-SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE ED AMBIENTALE	1,90	11,62	13,52	86,48
DG GOV.TERRITORIO-SET-TUTELA, RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO	16,02	12,99	29,01	70,99

ORGANIZZAZIONE				
Totale	8,27	8,71	16,98	83,02
DG ORGANIZZAZIONE-ACO-ORGANIZZAZIONE. PERSONALE. SISTEMI INFORMATIVI	2,38	13,10	15,48	84,52
DG ORGANIZZAZIONE-SET-AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	13,66	8,49	22,15	77,85
DG ORGANIZZAZIONE-SET-COMUNICAZIONE ORGANIZZATIVA E TUTELA DELLA PRIVACY	3,64	9,24	12,88	87,12
DG ORGANIZZAZIONE-SET-CONTRATTI	9,67	7,07	16,74	83,26
DG ORGANIZZAZIONE-SET-FORMAZIONE, COMPETENZE, SISTEMI DI VALUTAZIONE	1,73	8,66	10,39	89,61
DG ORGANIZZAZIONE-SET-INFRASTRUTTURE E TECNOLOGIE PER LO SVILUPPO DELLA SOCIETA' DELL'INFORMAZIONE	5,53	10,91	16,44	83,56
DG ORGANIZZAZIONE-SET-ORGANIZZAZIONE, RECLUTAMENTO, ASSISTENZA NORMATIVA	7,38	7,86	15,24	84,76
DG ORGANIZZAZIONE-SET-PATRIMONIO E LOGISTICA	8,06	6,89	14,95	85,05
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZI GENERALI E SEMPLIFICAZIONE DEI PROCESSI	10,93	8,75	19,68	80,32
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZI INFRASTRUTTURALI, TECNOLOGIE INNOVATIVE E FONIA	6,67	11,11	17,78	82,22
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE	4,76	9,52	14,28	85,72
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMA INFORMATIVO DI SUPPORTO ALLE DECISIONI. UFFICIO REGIONALE DI STATISTICA	1,90	6,35	8,25	91,75
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE DELLA CONOSCENZA	6,48	9,71	16,19	83,81
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMI INFORMATIVI IN MATERIA DI PERSONALE	5,71	3,81	9,52	90,48



POLITICHE AMBIENTALI, ENERGIA E CAMBIAMENTI CLIMATICI				
Totale	5,19	8,42	13,61	86,39
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-AUTORITA' DI VIGILANZA SULLE ATTIVITA' MINERARIE	23,02	5,56	28,58	71,42
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-ENERGIA, TUTELA DELLA QUALITA' DELL'ARIA E DALL'INQUINAMENTO ELETTROMAGNETICO E ACUSTICO	7,74	6,75	14,49	85,51
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-PREVENZIONE DEL RISCHIO IDRAULICO E IDROGEOLOGICO	2,24	8,68	10,92	89,08
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-PROTEZIONE E VALORIZZAZIONE FASCIA COSTIERA E DELL'AMBIENTE MARINO	2,72	2,04	4,76	95,24
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-RIFIUTI E BONIFICHE DEI SITI INQUINATI	5,95	4,76	10,71	89,29
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-SERVIZIO IDROLOGICO REGIONALE	2,81	12,34	15,15	84,85
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE AMBIENTALI	1,30	8,66	9,96	90,04
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-TUTELA E GESTIONE DELLE RISORSE IDRICHE	2,12	9,52	11,64	88,36
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-UFFICIO TECNICO DEL GENIO CIVILE DI AREA VASTA FIRENZE, AREZZO, PRATO, PISTOIA. PREVENZIONE SISMICA.	7,14	6,90	14,04	85,96
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-UFFICIO TECNICO DEL GENIO CIVILE DI AREA VASTA GROSSETO-SIENA E OPERE MARITTIME	1,49	10,36	11,85	88,15
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-UFFICIO TECNICO DEL GENIO CIVILE DI AREA VASTA LIVORNO-LUCCA-PISA	6,08	8,68	14,76	85,24
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-UFFICIO TECNICO DEL GENIO CIVILE DI MASSA E CARRARA	1,45	13,55	15,00	85,00

POLITICHE MOBILITA', INFRASTRUTTURE E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE				
Totale	8,00	9,33	17,33	82,67
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-ACO-MOBILITA' E INFRASTRUTTURE	17,32	9,96	27,28	72,72
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-ACO-TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	1,00	12,03	13,03	86,97
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET-AFFARI GIURIDICI - AMMINISTRATIVI PER LE MATERIE DI COMPETENZA DELLA DIREZIONE GENERALE	19,73	7,48	27,21	72,79
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET-INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRATEGICHE E CAVE NEL GOVERNO DEL TERRITORIO	15,71	8,10	23,81	76,19
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET-PROGRAMMAZIONE PORTI COMMERCIALI, INTERPORTI E PORTI E APPRODI TURISTICI	5,29	4,76	10,05	89,95
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET-VIABILITA' DI INTERESSE REGIONALE	2,36	8,43	10,79	89,21



PRESIDENZA				
Totale	6,70	8,96	15,66	84,34
DG PRESIDENZA-ACO-ATTIVITA' LEGISLATIVE, GIURIDICHE ED ISTITUZIONALI	4,13	8,57	12,70	87,30
DG PRESIDENZA-ACO-PROGRAMMAZIONE	3,26	12,45	15,71	84,29
DG PRESIDENZA-ACO-RISORSE FINANZIARIE	11,90	4,76	16,66	83,34
DG PRESIDENZA-AGE-AGENZIA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEGLI ORGANI DI GOVERNO DELLA REGIONE	11,61	8,33	19,94	80,06
DG PRESIDENZA-SET-AFFARI GIURIDICI E LEGISLATIVI PER LE MATERIE AMBIENTALI E DEL TERRITORIO	2,12	8,47	10,59	89,41
DG PRESIDENZA-SET-AFFARI ISTITUZIONALI E DELLE AUTONOMIE LOCALI	0,00	5,24	5,24	94,76
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' GENERALI DELLA PRESIDENZA	8,29	10,41	18,70	81,30
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' INTERNAZIONALI	15,19	9,07	24,26	75,74
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' LEGISLATIVA E GIURIDICA	2,76	8,02	10,78	89,22
DG PRESIDENZA-SET-AUDIT	0,60	7,14	7,74	92,26
DG PRESIDENZA-SET-CONTABILITA'	8,42	5,86	14,28	85,72
DG PRESIDENZA-SET-CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE	5,82	8,73	14,55	85,45
DG PRESIDENZA-SET-DELEGAZIONE DI ROMA	5,71	6,67	12,38	87,62
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE FISCALI E FINANZA LOCALE	11,70	13,00	24,70	75,30
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE PER LA PARTECIPAZIONE. UFFICIO ED OSSERVATORIO ELETTORALE.	0,00	42,76	42,76	57,24
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE REGIONALI PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	6,35	4,76	11,11	88,89
DG PRESIDENZA-SET-PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO FINANZIARIO	1,36	4,76	6,12	93,88
DG PRESIDENZA-SET-SISTEMA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE	2,17	8,78	10,95	89,05
DG PRESIDENZA-SET-STRUMENTI DELLA PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA E DELLA VALUTAZIONE REGIONALE	17,03	7,77	24,80	75,20
DG PRESIDENZA-SET-TRIBUTI E SANZIONI	6,10	12,95	19,05	80,95
DG PRESIDENZA-SET-UFFICIO DI COLLEGAMENTO DELLA REGIONE TOSCANA CON LE ISTITUZIONI COMUNITARIE A BRUXELLES	3,97	7,94	11,91	88,09
DG PRESIDENZA-SET-VALUTAZIONE IMPATTO AMBIENTALE - OPERE PUBBLICHE DI INTERESSE STRATEGICO REGIONALE.	2,04	8,50	10,54	89,46



CONSIGLIO REGIONALE

SEGRETERIATO GENERALE DEL CONSIGLIO REGIONALE				
Totale	8,29	7,81	16,10	83,90
DG CONS.REG.-ACO-ASSISTENZA ISTITUZIONALE	11,90	5,44	17,34	82,66
DG CONS.REG.-ACO-ORGANIZZAZIONE E RISORSE	0,00	19,05	19,05	80,95
DG CONS.REG.-SET-ANALISI DI FATTIBILITA' E PER LA VALUTAZIONE DELLE POLITICHE. ASSISTENZA AL DIFENSORE CIVICO, AL CORECOM, ALL'AUTORITA' PER LA PARTECIPAZIONE AL CDAL E ALLA COPAS.	4,17	10,73	14,90	85,10
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AI GARANTI ED ATTIVITA' INERENTI LA DIFESA DELLE CATEGORIE SOCIALI DEBOLI.	18,10	3,81	21,91	78,09
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AL PROCEDIMENTO DEGLI ATTI CONSILIARI E AI LAVORI D'AULA. NOMINE	6,88	4,23	11,11	88,89
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA GENERALE ALLE COMMISSIONI PERMANENTI, SPECIALI E D'INCHIESTA	8,28	7,87	16,15	83,85
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA IN MATERIA ISTITUZIONALE. BIBLIOTECA E DOCUMENTAZIONE	18,59	6,81	25,40	74,60
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA NELLE MATERIE: AGRICOLTURA, ATTIVITA' ECONOMICO-PRODUTTIVE, CULTURA E TURISMO.	4,76	4,76	9,52	90,48
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA NELLE MATERIE: ATTIVITA' SANITARIA E SOCIALE, DI TERRITORIO E AMBIENTE	4,76	2,38	7,14	92,86
DG CONS.REG.-SET-BILANCIO E FINANZE.	2,38	12,70	15,08	84,92
DG CONS.REG.-SET-COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE, EDITORIA E PROMOZIONE DELL'IMMAGINE.	3,36	5,03	8,39	91,61
DG CONS.REG.-SET-ORGANIZZAZIONE E PERSONALE.	7,94	5,71	13,65	86,35
DG CONS.REG.-SET-PROVVEDITORATO, SERVIZI GENERALI E CONTRATTI.	6,72	6,96	13,68	86,32
DG CONS.REG.-SET-RAPPRESENTANZA E RELAZIONI ISTITUZIONALI. ASSISTENZA GENERALE ALLA CPO	6,23	6,96	13,19	86,81
DG CONS.REG.-SET-SEDI, LOGISTICA E INTERVENTI PER LA SICUREZZA.	12,55	5,19	17,74	82,26
DG CONS.REG.-SET-TECNOLOGIE INFORMATICHE E DI SUPPORTO AI PROCESSI ICT.	1,47	6,59	8,06	91,94
DG CONS.REG.-UFF-UFFICIO STAMPA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEL CONSIGLIO REGIONALE	15,87	3,70	19,57	80,43