



dipartimento
economia
Marco Biagi



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Riorganizzazione del Sistema del trasferimento tecnologico in Toscana

I primi contributi del gruppo di ricerca poli.in
7 febbraio 2014 | Firenze

Governance.

Variabile critica per il successo dei Poli di innovazione

Antonio Kaulard | Margherita Russo

Perché discutere della governance?

La governance del Polo di innovazione

la sua struttura organizzativa,
le relazioni
e i ruoli al suo interno

è una variabile rilevante per l'obiettivo di rafforzamento
della rete di imprese e organizzazioni di ricerca

traccia di questa presentazione

- Le fonti dei dati
- Quale governance per i Poli di innovazione
- Spunti di ricerca

Fonti dei dati per questa analisi

- nostra elaborazione sulla base delle indicazioni inserite nelle proposte in risposta al “Bando Poli” (Decreto N° 6377 del 21 dicembre 2010)
- informazioni raccolte dai siti web dei Poli di innovazione (nov. 2013) e in occasione di recenti presentazioni pubbliche (“La rete toscana per l’innovazione” 4-11-2013 e “Laboratorio 22 – smart lab” 24-01-2014)
- analisi dei documenti di monitoraggio che ci ha consegnato la Regione Toscana

Quale governance per i Poli di innovazione?

“ Descrivere sinteticamente la struttura organizzativa del gestore del Polo, con riferimento ad autonomia gestionale, organi decisionali, rapporti con le imprese componenti l’aggregazione che ha promosso la costituzione del Polo, distribuzione delle responsabilità, controllo di gestione, ecc. nonché specializzazioni tematiche, rapporti con il sistema delle imprese e con il sistema della ricerca.

Paragrafo 1.5 della SCHEDA PROGETTO per la presentazione di domande di contributo per il cofinanziamento dell’attività di funzionamento e animazione dei Poli di Innovazione triennio 2011-2014 (DECRETO n. 6377 del 21/12/2010 - BURT n. 1 del 05/01/2011

Governance dei Poli_1/5

varietà di organismi: funzioni e livelli

	un iv er sit à	ce ntr o pu bb lic o di	ce ntr o pri va to di rie	pi cc ol a/ m ed ia im	gr an de im pr es a	pa rc o sc e cn ol	ce ntr o se rvi zi Te on	alt ro	C on si gli o/ C o mi	C o mi tat o co er	C o mi tat o di ge sti	C on si gli o/ C o mi	C oo rdi t. C o	So gg ett o ge st or e	Di ret to re op er ati ve	As se m ble a de i ce	Pr es id en te	Gi un ta di pre s id en te	C o mi rdi tat o re Te cn ic o	C oo rdi zato re Te cn ic o	Di re zi on e Op er ati ve	Pr o m ot er o m	Ar ea A m mi ni str ati ve	Se gr et eri a di ce	Pr oj ect man ag er ia	St rut tur a op er ati ve		
POLITER	3	2	1			4	1		X				X		X				X									X
POLIS	2	2				4			X		X				X													X
OTIR			4				7			X									X		X	X	X	X				
POLO 12			2			4			X		X																	
PIERRE		5	2			5	1								X	X	X	X										
PENTA			1	1		3																						
CENTO	1	1				5				X	X								X	X								
VITA		4				1	1	2	X										X							X		
INNOPAPER*						1																						
PIETRE	1			1	1						X								X									
NANOXM	1	3				3			X										X									X
OPTOSCANA		1				2				X	X			X					X									

Le celle blu evidenziano i diversi tipi di soggetti gestori

Sono indicati in rosso i valori in corrispondenza delle categorie in cui vi è il capofila dell'ATS

Governance dei Poli_2/5

composizione del soggetto gestore

	università	centro pubblico di ricerca	centro privato di ricerca	piccola/media impresa	grande impresa	parco sc. e tecnolog.	centro servizi Tecnor ete	altro	TOTALE ATS
POLITER	3	2	1				4	1	11
POLIS	2	2					4		8
OTIR			4				7		11
POLO 12			2				4		6
PIERRE		5	2				5	1	13
PENTA			1	1			3		5
CENTO	1	1					5		7
VITA		4				1	1	2	8
INNOPAPER*							1		1
PIETRE	1				1		1		4
NANOXM	1	3					3		7
OPTOSCANA		1					2		3

* Innopaper non ha costituito una ATS

Sono indicati in **rosso** i valori in corrispondenza delle categorie in cui vi è il capofila dell'ATS

Dato da rivedere in fase di intervista

Governance dei Poli_3/5

organismi di indirizzo e coordinamento

	Consiglio/ Comitato direttivo	Comitato di coordina mento	Comitato di gestione	Consiglio/ Comitato d'indirizzo	Coordinat. Comitato d'indirizzo /gestione	Soggetto gestore	Direttore operativo
POLITER		X				X	
POLIS	X			X			
OTIR			X				
POLO 12	X			X			
PIERRE							
PENTA							
CENTO				X	X		
VITA		X					
INNOPAPER							
PIETRE				X			
NANOXM	X						
OPTOSCANA			X	X			X

Governance dei Poli_4/5 organismi di indirizzo

	Assemblea dei soci/ assemblea generale	Presidente	Giunta di presidenza	Comitato Tecnico Scientifico	Coordina- tore Tecnico Scientifico
POLITER	X			X	
POLIS	X				
OTIR				X	
POLO 12					
PIERRE	X	X	X	X	
PENTA					
CENTO				X	X
VITA				X	
INNOPAPER					
PIETRE				X	
NANOXM				X	
OPTOSCANA				X	

Governance dei Poli_5/5

organismi operativi

	Direzione Operativa	Promoter Commerciale	Area Amministrat.	Segreteria di Coordinam.	Project manager	Struttura operativa /Altro
POLITER						X
POLIS						X
OTIR	X	X	X	X		
POLO 12						
PIERRE						
PENTA						
CENTO						
VITA					X	
INNOPAPER						
PIETRE						
NANOXM						X
OPTOSCANA						

Spunti per l'analisi e la modellizzazione della governance

- Quali sono le regole di funzionamento dei diversi organismi? e quali sono le loro relazioni all'interno dei poli?
- Quali aspetti della governance sperimentata dai Poli nella fase di start-up sono risultati più efficaci, e quali meno?
- Si è dimostrata efficace nella mobilitazione delle relazioni e delle interazioni tra gli agenti del Polo?
- Si è dimostrata efficace rispetto all'obiettivo di favorire le interazioni con gli altri Poli di innovazione?
- Vi è allineamento tra gli obiettivi del soggetto capofila e gli obiettivi del Polo di innovazione?