



**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA del PERSONALE di  
ARTEA, GIUNTA REGIONALE E CONSIGLIO REGIONALE  
NOVEMBRE 2018**

**GIUNTA REGIONALE**

<b>DIREZIONI E SETTORI</b>	<b>% giornate di assenza varie</b>	<b>% giornate di assenza ferie</b>	<b>% giornate di assenza totali</b>	<b>% giornate di presenza</b>
<b>DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE</b>				
<b>Totale</b>	8,66	5,13	13,79	86,21
DG.GIUNTA.REG.-AGE-AGENZIA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEGLI ORGANI DI GOVERNO DELLA REGIONE	4,66	6,31	10,97	89,03
DG.GIUNTA.REG.-SET-ATTIVITA' INTERNAZIONALI	26,71	6,76	33,47	66,53
DG.GIUNTA.REG.-SET-AUTORITA' DI GESTIONE DEL POR FESR	10,6	0,42	11,02	88,98
DG.GIUNTA.REG.-SET-AUTORITA' DI GESTIONE DEL POR FSE	2,88	4,32	7,2	92,8
DG.GIUNTA.REG.-SET-POLITICHE ED INIZIATIVE REGIONALI PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	0	3,4	3,4	96,6
DG.GIUNTA.REG.-SET-UFFICIO DI COLLEGAMENTO DELLA REGIONE TOSCANA CON LE ISTITUZIONI COMUNITARIE A BRUXELLES	20,41	2,04	22,45	77,55
<b>AVVOCATURA</b>				
<b>Totale</b>	6,95	4,89	11,84	88,16
AVVOCATURA-SET-AUDIT	5,24	5,24	10,48	89,52
AVVOCATURA-SET-CONTENZIOSO-RACCORDO CON AVVOCATURE DI ENTI PUBBLICI	7,94	6,35	14,29	85,71
<b>DIREZIONE AFFARI LEGISLATIVI, GIURIDICI ED ISTITUZIONALI</b>				
<b>Totale</b>	5,38	3,39	8,77	91,23
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-AFFARI ISTITUZIONALI E DELLE AUTONOMIE LOCALI	8,33	3,43	11,76	88,24
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-ATTIVITA' LEGISLATIVA E GIURIDICA	3,97	3,49	7,46	92,54
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-POLITICHE PER LA PARTECIPAZIONE. UFFICIO ED OSSERVATORIO ELETTORALE.	1,79	2,98	4,77	95,23
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-POLITICHE PER LA SICUREZZA DEI CITTADINI E CULTURA DELLA LEGALITA'	3,17	3,17	6,34	93,66

<b>DIREZIONE AGRICOLTURA E SVILUPPO RURALE</b>				
<b>Totale</b>	4,82	7,36	12,18	87,82
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-ATTIVITA' FAUNISTICO VENATORIA, PESCA DILETTANTISTICA E PESCA IN MARE	3,81	9,59	13,4	86,6
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-ATTIVITÀ GESTIONALE SUL LIVELLO TERRITORIALE DI PISTOIA E PRATO	7,14	5,65	12,79	87,21
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-AUTORITA' DI GESTIONE FEASR. SOSTEGNO ALLO SVILUPPO DELLE ATTIVITA' AGRICOLE	10,03	6,02	16,05	83,95
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-CONSULENZA, FORMAZIONE E INNOVAZIONE	3,57	7,74	11,31	88,69
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-DISTRETTI RURALI. ATTIVITÀ GESTIONALE SUL LIVELLO TERRITORIALE DI MASSA E LUCCA	5,48	8,66	14,14	85,86
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-FORESTAZIONE. USI CIVICI. AGROAMBIENTE	2,68	3,27	5,95	94,05
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-GESTIONE DELLA PROGRAMMAZIONE LEADER. ATTIVITÀ GESTIONALE SUL LIVELLO TERRITORIALE DI SIENA E GROSSETO	6,98	7,5	14,48	85,52
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-IMPREDITORIA AGRICOLA. COORDINAMENTO ATTIVITA' DI CONTROLLO E SANZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	3,81	5,08	8,89	91,11
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-INTERVENTI PER GLI UTENTI DELLE MACCHINE AGRICOLE (UMA) E STATISTICHE AGRICOLE. ATTIVITÀ GESTIONALE SUL LIVELLO TERRITORIALE DI FIRENZE E AREZZO	2,96	8,63	11,59	88,41
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-PRODUZIONI AGRICOLE, VEGETALI E ZOOTECNICHE. PROMOZIONE	3,06	3,4	6,46	93,54
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-RAPPORTI CON I GRUPPI DI AZIONE LOCALE DELLA PESCA (FLAGS). ATTIVITA' GESTIONALE SUL LIVELLO TERRITORIALE DI LIVORNO E PISA	8,18	6,1	14,28	85,72
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-SERVIZIO FITOSANITARIO REGIONALE E DI VIGILANZA E CONTROLLO AGROFORESTALE	2,03	6,8	8,83	91,17

<b>DIREZIONE AMBIENTE ED ENERGIA</b>				
<b>Totale</b>	8,09	5,35	13,44	86,56
DRZ AMB.ENERG.-SET-AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI	7,11	5,97	13,08	86,92
DRZ AMB.ENERG.-SET-BONIFICHE E AUTORIZZAZIONI RIFIUTI	7,77	6,52	14,29	85,71
DRZ AMB.ENERG.-SET-MINIERE	15,87	2,38	18,25	81,75
DRZ AMB.ENERG.-SET-SERVIZI PUBBLICI LOCALI, ENERGIA E INQUINAMENTI	10,32	4,2	14,52	85,48
DRZ AMB.ENERG.-SET-SISMICA	8,19	5,83	14,02	85,98
DRZ AMB.ENERG.-SET-TUTELA DELLA NATURA E DEL MARE	9,79	3,17	12,96	87,04
DRZ AMB.ENERG.-SET-VALUTAZIONE IMPATTO AMBIENTALE - VALUTAZIONE AMBIENTALE STRATEGICA - OPERE PUBBLICHE DI INTERESSE STRATEGICO REGIONALE	7,99	5,44	13,43	86,57
<b>DIREZIONE ATTIVITA' PRODUTTIVE</b>				
<b>Totale</b>	6,57	5,34	11,91	88,09
DRZ ATTIV.PROD.-SET-INFRASTRUTTURE PER ATTIVITA' PRODUTTIVE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	5,71	10,48	16,19	83,81
DRZ ATTIV.PROD.-SET-LEGISLAZIONE TURISMO E COMMERCIO. ITINERARI TURISTICI	3,81	7,14	10,95	89,05
DRZ ATTIV.PROD.-SET-POLITICHE DI SOSTEGNO ALLE IMPRESE	3,85	3,85	7,7	92,3
DRZ ATTIV.PROD.-SET-PROMOZIONE ECONOMICA E TURISTICA	12,06	2,86	14,92	85,08
<b>DIREZIONE CULTURA E RICERCA</b>				
<b>Totale</b>	5,05	4,55	9,6	90,4
DRZ CULT.RICERCA-SET-DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO E SOSTEGNO ALLA RICERCA	21,16	6,35	27,51	72,49
DRZ CULT.RICERCA-SET-PATRIMONIO CULTURALE, SITI UNESCO, ARTE CONTEMPORANEA, MEMORIA	1,66	5,18	6,84	93,16
DRZ CULT.RICERCA-SET-SPETTACOLO	3,4	5,44	8,84	91,16
DRZ CULT.RICERCA-SET-TUTELA DEI CONSUMATORI E UTENTI, POLITICHE DI GENERE, PROMOZIONE DELLA CULTURA DI PACE	5,16	2,78	7,94	92,06



**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA del PERSONALE di  
ARTEA, GIUNTA REGIONALE E CONSIGLIO REGIONALE  
NOVEMBRE 2018**

<b>DIREZIONE DIFESA DEL SUOLO E PROTEZIONE CIVILE Totale</b>	7,32	5,76	13,08	86,92
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET- ASSETTO IDROGEOLOGICO	4,76	2,56	7,32	92,68
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET- GENIO CIVILE TOSCANA NORD	11,08	6,04	17,12	82,88
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET- GENIO CIVILE TOSCANA SUD	10,28	6,39	16,67	83,33
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET- GENIO CIVILE VALDARNO CENTRALE E TUTELA DELL'ACQUA	6,41	5,25	11,66	88,34
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET- GENIO CIVILE VALDARNO INFERIORE E COSTA	4,71	5,65	10,36	89,64
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET- GENIO CIVILE VALDARNO SUPERIORE	6,77	5,61	12,38	87,62
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET- PROTEZIONE CIVILE REGIONALE	6,88	9,13	16,01	83,99
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET- SETTORE IDROLOGICO REGIONALE	2,24	3,92	6,16	93,84

<b>DIREZIONE DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE</b>				
<b>Totale</b>	6,25	6,13	12,38	87,62
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-CONSULENZA GIURIDICA E SUPPORTO AMMINISTRATIVO ALLA RICERCA IN MATERIA DI SALUTE	9,45	9,45	18,9	81,1
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-CONTABILITA' E INVESTIMENTI	0	10,16	10,16	89,84
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-CONTROLLO DIREZIONALE E SISTEMA DI REMUNERAZIONE DELLE PRESTAZIONI	3,46	4,94	8,4	91,6
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-INNOVAZIONE SOCIALE	4,5	5,47	9,97	90,03
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-ORGANIZZAZIONE DELLE CURE E PERCORSI CRONICITA'	4,52	7,62	12,14	87,86
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-POLITICHE DEL FARMACO E DISPOSITIVI	2,12	5,82	7,94	92,06
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-POLITICHE DEL PERSONALE DEL SSR E RELAZIONI SINDACALI	2,98	2,38	5,36	94,64
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-POLITICHE PER L'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	5,78	4,08	9,86	90,14
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-PREVENZIONE COLLETTIVA	14,65	3,1	17,75	82,25
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-PROCESSI TRASVERSALI STRATEGICI	3,71	3,71	7,42	92,58
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-QUALITA' DEI SERVIZI E RETI CLINICHE	7	6,71	13,71	86,29
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-SALUTE E SICUREZZA LUOGHI DI LAVORO E PROCESSI SPECIALI IN AMBITO DI PREVENZIONE	5,47	6,83	12,3	87,7
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-SANITA' DIGITALE E INNOVAZIONE	1,87	4,37	6,24	93,76
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-WELFARE E SPORT	8,04	5,58	13,62	86,38

<b>DIREZIONE ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b>				
<b>Totale</b>	7,28	6,8	14,08	85,92
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-EDUCAZIONE E ISTRUZIONE	2,2	3,66	5,86	94,14
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-GESTIONE, RENDICONTAZIONE E CONTROLLI PER GLI AMBITI TERRITORIALI DI AREZZO, FIRENZE E PRATO	10,16	4,03	14,19	85,81
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-GESTIONE, RENDICONTAZIONE E CONTROLLI PER GLI AMBITI TERRITORIALI DI LUCCA, MASSA CARRARA E PISTOIA	7,45	8,92	16,37	83,63
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-GESTIONE, RENDICONTAZIONE E CONTROLLI PER GLI AMBITI TERRITORIALI DI PISA E SIENA	7,64	6,52	14,16	85,84
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-PROGRAMMAZIONE FORMAZIONE STRATEGICA E ISTRUZIONE E FORMAZIONE TECNICA SUPERIORE	5,78	5,1	10,88	89,12
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-PROGRAMMAZIONE IN MATERIA DI IEFP, APPRENDISTATO, TIROCINI, FORMAZIONE CONTINUA, TERRITORIALE E INDIVIDUALE. UFFICI REGIONALI DI GROSSETO E LIVORNO	7,22	7,8	15,02	84,98
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-SISTEMA REGIONALE DELLA FORMAZIONE: INFRASTRUTTURE DIGITALI E AZIONI DI SISTEMA	4,76	9,52	14,28	85,72
<b>DIREZIONE LAVORO</b>	1,71			
<b>Totale</b>		4,3	6,01	93,99
DRZ LAVORO-SET-LAVORO	5,29	4,06	9,35	90,65

<b>DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E SISTEMI INFORMATIVI</b>				
<b>Totale</b>	6,06	5,43	11,49	88,51
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	4,76	5,62	10,38	89,62
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-CONTRATTI	2,81	4,98	7,79	92,21
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	5,8	5,33	11,13	88,87
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-PATRIMONIO E LOGISTICA	8,33	5,22	13,55	86,45
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA. SISTEMA DOCUMENTALE E DELLA COMUNICAZIONE INTERNA	5,76	5,51	11,27	88,73
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SERVIZI INFRASTRUTTURALI, TECNOLOGIE INNOVATIVE E FONIA	8,99	7,51	16,5	83,5
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE	7,14	14,88	22,02	77,98
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SISTEMA INFORMATIVO DI SUPPORTO ALLE DECISIONI. UFFICIO REGIONALE DI STATISTICA	1,02	4,76	5,78	94,22
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE DELLA CONOSCENZA	4,76	4,15	8,91	91,09
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-UFFICIO PER LA TRANSIZIONE AL DIGITALE. INFRASTRUTTURE E TECNOLOGIE PER LO SVILUPPO DELLA SOCIETA' DELL'INFORMAZIONE	8,14	3,84	11,98	88,02
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-UFFICIO RESPONSABILE PROTEZIONE DATI	3,57	1,19	4,76	95,24

<b>DIREZIONE POLITICHE MOBILITA', INFRASTRUTTURE E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE</b>				
<b>Totale</b>	4,09	5,18	9,27	90,73
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.- SET-AFFARI AMMINISTRATIVI E CONTABILI PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	5,24	5,24	10,48	89,52
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.- SET-INFRASTRUTTURE PER LA LOGISTICA	13,1	6,35	19,45	80,55
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.- SET-PIANIFICAZIONE E CONTROLLI IN MATERIA DI CAVE	4,08	4,42	8,5	91,5
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.- SET-PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE VIABILITA' AREZZO, SIENA E GROSSETO	1,02	3,4	4,42	95,58
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.- SET-PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE VIABILITA', FIRENZE- PRATO E PISTOIA	6,9	6,67	13,57	86,43
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.- SET-PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE VIABILITA', PISA, LIVORNO, LUCCA E MASSA CARRARA	4,01	5,01	9,02	90,98
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.- SET-PROGRAMMAZIONE VIABILITA'	1,59	5,82	7,41	92,59
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.- SET-TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	1,9	6,1	8	92
<b>DIREZIONE PROGRAMMAZIONE E BILANCIO</b>				
<b>Totale</b>	7,78	5,49	13,27	86,73
DRZ Progr.BIL.-SET-CONTABILITA'	12,1	5,41	17,51	82,49
DRZ Progr.BIL.-SET-CONTROLLO FINANZIARIO , RENDICONTO, ORGANISMO DI PROGRAMMAZIONE FSC	11,56	6,46	18,02	81,98
DRZ Progr.BIL.-SET-CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE	0,89	3,57	4,46	95,54
DRZ Progr.BIL.-SET-POLITICHE FISCALI E RISCOSSIONE	6,75	4,56	11,31	88,69
DRZ Progr.BIL.-SET- PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E FINANZA LOCALE	7,14	9,82	16,96	83,04



**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA del PERSONALE di  
ARTEA, GIUNTA REGIONALE E CONSIGLIO REGIONALE  
NOVEMBRE 2018**

<b>DIREZIONE URBANISTICA E POLITICHE ABITATIVE</b>				
<b>Totale</b>	7,61	3,5	11,11	88,89
DRZ URB.POL.ABIT.-SET- PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	7,58	2,6	10,18	89,82
DRZ URB.POL.ABIT.-SET-POLITICHE ABITATIVE	3,49	3,81	7,3	92,7
DRZ URB.POL.ABIT.-SET-SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE ED AMBIENTALE	3,87	6,25	10,12	89,88
DRZ URB.POL.ABIT.-SET-TUTELA, RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO	16,48	3,3	19,78	80,22

<b>SEGRETARIATO GENERALE DEL CONSIGLIO REGIONALE</b>				
<b>Totale</b>	8,68	6,94	15,62	84,38
DG CONS.REG.-ACO-ASSISTENZA ISTITUZIONALE	13,19	5,49	18,68	81,32
-DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AL CdAL, ALLA COPAS, ALLA CPO. gARANTE PER L' INFANZIA E L'ADOLESCENZA	2,86	1,9	4,76	95,24
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA GENERALE ALLE COMMISSIONI CONSILIARI	15,54	5,51	21,05	78,95
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA GIURIDICA E LEGISLATIVA	15,77	3,57	19,34	80,66
DG CONS.REG.-SET-BIBLIOTECA E DOCUMENTAZIONE, ARCHIVIO E PROTOCOLLO. ASSISTENZA GENERALE AL CORECOM.	7,73	6,91	14,64	85,36
DG CONS.REG.-SET-BILANCIO E FINANZE.	9,24	11,48	20,72	79,28
DG CONS.REG.-SET- ORGANIZZAZIONE E PERSONALE. INFORMATICA.	22,73	5,41	28,14	71,86
DG CONS.REG.-SET- PROVVEDITORATO, GARE, CONTRATTI E MANUTENZIONE SEDI	3,74	4,76	8,5	91,5
DG CONS.REG.-SET- RAPPRESENTANZA E RALAZIONI ISTITUZIONALI ED ESTERNE. COMUNICAZIONE, URP E TIPOGRAFIA.	2,72	10,69	13,41	86,59
DG CONS.REG.-UFF-UFFICIO STAMPA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEL CONSIGLIO REGIONALE	6,55	8,93	15,48	84,52
DG CONS.REG-SET-ANALISI DI FATTIBILITA' E PER LA VALUTAZIONE DELLE POLITICHE. ASSISTENZA AL DIFENSORE CIVICO, AL GARANTE DEI DETENUTI E ALL'AUTORITA' PER LA PARTECIPAZIONE	4,76	5,88	10,64	89,36
DG CONS.REG-SET-ASSISTENZA GENERALE ALLA COMMISSIONE DI CONTROLLO, AL PARLAMENTO DEGLI STUDENTI. FORMAZIONE DEL PERSONALE.	2,86	3,81	6,67	93,33



**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA del PERSONALE di  
ARTEA, GIUNTA REGIONALE E CONSIGLIO REGIONALE  
NOVEMBRE 2018**

<b>A.R.T.E.A. Totale</b>	4,32	6,7	11,02	88,98
A.R.T.E.A.-SET-AIUTI DIRETTI ED INTERVENTI DI MERCATO	3,44	7,69	11,13	88,87
A.R.T.E.A.-SET-ANAGRAFE E SVILUPPO DEL SISTEMA INTEGRATO DI GESTIONE E CONTROLLO, E CONTABILIZZAZIONE	1,66	4,55	6,21	93,79
A.R.T.E.A.-SET-GESTIONE SISTEMI INFORMATICI E FINANZIARI EE ESECUZIONE DEI PAGAMENTI	6,55	7,14	13,69	86,31
A.R.T.E.A.-SET-SOSTEGNO ALLO SVILUPPO RURALE ED INTERVENTI STRUTTURALI	1,45	7,56	9,01	90,99
A.R.T.E.A.-SET-ANAGRAFE E SVILUPPO DEL SISTEMA INTEGRATO DI GESTIONE E CONTROLLO, E CONTABILIZZAZIONE		6,6	6,6	93,4
A.R.T.E.A.-SET-GESTIONE SISTEMI INFORMATICI E FINANZIARI EE ESECUZIONE DEI PAGAMENTI		3,09	3,09	96,91
A.R.T.E.A.-SET-SOSTEGNO ALLO SVILUPPO RURALE ED INTERVENTI STRUTTURALI		3,7	3,7	96,3