



DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE				
Totale	9,49	13,13	22,62	77,38
DG.GIUNTA.REG.-AGE-AGENZIA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEGLI ORGANI DI GOVERNO DELLA REGIONE	10,79	9,83	20,62	79,38
DG.GIUNTA.REG.-SET-ATTIVITA' INTERNAZIONALI	20,46	11	31,46	68,54
DG.GIUNTA.REG.-SET-AUTORITA' DI GESTIONE DEL POR FESR	8,03	16,72	24,75	75,25
DG.GIUNTA.REG.-SET-AUTORITA' DI GESTIONE DEL POR FSE	3,02	10,98	14	86
DG.GIUNTA.REG.-SET-POLITICHE ED INIZIATIVE REGIONALI PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	0,54	16,3	16,84	83,16
DG.GIUNTA.REG.-SET-UFFICIO DI COLLEGAMENTO DELLA REGIONE TOSCANA CON LE ISTITUZIONI COMUNITARIE A BRUXELLES	9,32	19,25	28,57	71,43
AVVOCATURA				
Totale	5,15	9,61	14,76	85,24
AVVOCATURA-SET-AUDIT	4,78	13,91	18,69	81,31
AVVOCATURA-SET-CONTENZIOSO-RACCORDO CON AVVOCATURE DI ENTI PUBBLICI	5,31	6,28	11,59	88,41
DIREZIONE AFFARI LEGISLATIVI, GIURIDICI ED ISTITUZIONALI				
Totale	8,35	10,06	18,41	81,59
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-AFFARI ISTITUZIONALI E DELLE AUTONOMIE LOCALI	16,48	11,21	27,69	72,31
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-ATTIVITA' LEGISLATIVA E GIURIDICA	4,07	10,8	14,87	85,13
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-POLITICHE PER LA PARTECIPAZIONE. UFFICIO ED OSSERVATORIO ELETTORALE.	14,67	5,98	20,65	79,35

DIREZIONE AGRICOLTURA E SVILUPPO RURALE				
Totale	6,05	10,55	16,6	83,4
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-ATTIVITA' FAUNISTICO VENATORIA, PESCA DILETTANTISTICA E PESCA IN MARE	2,9	11,28	14,18	85,82
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-AUTORITA' DI GESTIONE FEASR. SOSTEGNO ALLO SVILUPPO DELLE ATTIVITA' AGRICOLE	3,48	14,35	17,83	82,17
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-CONSULENZA, FORMAZIONE E INNOVAZIONE	4,35	5,43	9,78	90,22
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-DISTRETTI RURALI. ATTIVITÀ GESTIONALE SUL LIVELLO TERRITORIALE DI MASSA E LUCCA	7,61	9,54	17,15	82,85
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-FORESTAZIONE. USI CIVICI. AGROAMBIENTE	4,89	15,49	20,38	79,62
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-GESTIONE DELLA PROGRAMMAZIONE LEADER. ATTIVITÀ GESTIONALE SUL LIVELLO TERRITORIALE DI SIENA E GROSSETO	4,71	11,12	15,83	84,17
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-IMPREDITORIA AGRICOLA. COORDINAMENTO ATTIVITA' DI CONTROLLO E SANZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	5,8	13,33	19,13	80,87
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-INTERVENTI PER GLI UTENTI DELLE MACCHINE AGRICOLE (UMA). ATTIVITÀ GESTIONALE SUL LIVELLO TERRITORIALE DI PISTOIA E PRATO	2,9	8,7	11,6	88,4
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-PRODUZIONI AGRICOLE, VEGETALI E ZOOTECHNICHE. PROMOZIONE	2,03	10,14	12,17	87,83
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-RAPPORTI CON I GRUPPI DI AZIONE LOCALE DELLA PESCA (FLAGS). ATTIVITA' GESTIONALE SUL LIVELLO TERRITORIALE DI LIVORNO E PISA	10,14	9,62	19,76	80,24
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-SERVIZIO FITOSANITARIO REGIONALE E DI VIGILANZA E CONTROLLO AGROFORESTALE	9,69	8,79	18,48	81,52
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-STATISTICHE AGRICOLE. ATTIVITÀ GESTIONALE SUL LIVELLO TERRITORIALE DI FIRENZE E AREZZO	9,1	10,06	19,16	80,84

DIREZIONE AMBIENTE ED ENERGIA				
Totale	6,44	11,5	17,94	82,06
DRZ AMB.ENERG.-SET-AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI	4,65	11,35	16	84
DRZ AMB.ENERG.-SET-BONIFICHE E AUTORIZZAZIONI RIFIUTI	3,48	12,32	15,8	84,2
DRZ AMB.ENERG.-SET-MINIERE	21,74	9,42	31,16	68,84
DRZ AMB.ENERG.-SET-SERVIZI PUBBLICI LOCALI, ENERGIA E INQUINAMENTI	6,57	11,02	17,59	82,41
DRZ AMB.ENERG.-SET-SISMICA	9,11	12,07	21,18	78,82
DRZ AMB.ENERG.-SET-TUTELA DELLA NATURA E DEL MARE	5,05	9,75	14,8	85,2
DRZ AMB.ENERG.-SET-VALUTAZIONE IMPATTO AMBIENTALE - VALUTAZIONE AMBIENTALE STRATEGICA - OPERE PUBBLICHE DI INTERESSE STRATEGICO REGIONALE	6,11	13,01	19,12	80,88
DIREZIONE ATTIVITA' PRODUTTIVE				
Totale	5,26	10,32	15,58	84,42
DRZ ATTIV.PROD.-SET-INFRASTRUTTURE PER ATTIVITA' PRODUTTIVE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	9,57	7,39	16,96	83,04
DRZ ATTIV.PROD.-SET-LEGISLAZIONE TURISMO E COMMERCIO. ITINERARI TURISTICI	7,61	7,25	14,86	85,14
DRZ ATTIV.PROD.-SET-POLITICHE DI SOSTEGNO ALLE IMPRESE	4,76	13,46	18,22	81,78
DRZ ATTIV.PROD.-SET-PROMOZIONE ECONOMICA E TURISTICA	2,8	10,56	13,36	86,64
DIREZIONE CULTURA E RICERCA				
Totale	7,23	11,14	18,37	81,63
DRZ CULT.RICERCA-SET-DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO E SOSTEGNO ALLA RICERCA	5,31	9,18	14,49	85,51
DRZ CULT.RICERCA-SET-PATRIMONIO CULTURALE, SITI UNESCO, ARTE CONTEMPORANEA, MEMORIA	9,01	12,02	21,03	78,97
DRZ CULT.RICERCA-SET-SPETTACOLO	1,63	19,57	21,2	78,8
DRZ CULT.RICERCA-SET-TUTELA DEI CONSUMATORI E UTENTI, POLITICHE DI GENERE, PROMOZIONE DELLA CULTURA DI PACE	8,7	9,78	18,48	81,52



**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA del PERSONALE di
ARTEA, GIUNTA REGIONALE E CONSIGLIO REGIONALE
GENNAIO 2018**

DIREZIONE DIFESA DEL SUOLO E PROTEZIONE CIVILE				
Totale	6,74	11,2	17,94	82,06
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET-ASSETTO IDROGEOLOGICO	9,7	14,72	24,42	75,58
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET-GENIO CIVILE TOSCANA NORD	5,48	11,04	16,52	83,48
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET-GENIO CIVILE TOSCANA SUD	7,87	11,61	19,48	80,52
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET-GENIO CIVILE VALDARNO CENTRALE E TUTELA DELL'ACQUA	2,81	9,8	12,61	87,39
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET-GENIO CIVILE VALDARNO INFERIORE E COSTA	5,81	12,19	18	82
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET-GENIO CIVILE VALDARNO SUPERIORE	8,4	11,34	19,74	80,26
SET-PROTEZIONE CIVILE REGIONALE	4,13	8,78	12,91	87,09
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET-SETTORE IDROLOGICO REGIONALE	12,59	7,78	20,37	79,63

DIREZIONE DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE				
Totale	7,49	10,89	18,38	81,62
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-CONSULENZA GIURIDICA, RICERCA E SUPPORTO ORGANISMI DI GOVERNO CLINICO	5,22	11,13	16,35	83,65
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-CONTABILITA', CONTROLLO E INVESTIMENTI	1,13	7,55	8,68	91,32
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-INNOVAZIONE SOCIALE	8,74	7,36	16,1	83,9
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET- ORGANIZZAZIONE DELLE CURE E PERCORSI CRONICITA'	4,35	8,26	12,61	87,39
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-POLITICHE DEL FARMACO E APPROPRIATEZZA	0	16,91	16,91	83,09
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-POLITICHE PER L'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	11,49	9,32	20,81	79,19
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET- PREVENZIONE COLLETTIVA	16,8	8,89	25,69	74,31
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-PROCESSI TRASVERSALI STRATEGICI	4,07	12,79	16,86	83,14
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET- PROGRAMMAZIONE, GOVERNO DELLE INNOVAZIONI TECNOLOGICHE E FORMAZIONE	3,8	11,96	15,76	84,24
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-QUALITA' DEI SERVIZI E RETI CLINICHE	21,74	14,62	36,36	63,64
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-SISTEMI INFORMATIVI, SANITA' DIGITALE E INNOVAZIONE	11,71	12,37	24,08	75,92
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-WELFARE E SPORT	5,48	11,71	17,19	82,81
DIREZIONE ISTRUZIONE E FORMAZIONE				
Totale	7,64	11,01	18,65	81,35
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-EDUCAZIONE E ISTRUZIONE	6,88	8,33	15,21	84,79
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-GESTIONE, RENDICONTAZIONE E CONTROLLI PER GLI AMBITI TERRITORIALI DI AREZZO, FIRENZE E PRATO	7,02	10,03	17,05	82,95
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-GESTIONE, RENDICONTAZIONE E CONTROLLI PER GLI AMBITI TERRITORIALI DI LUCCA, MASSA CARRARA E PISTOIA	7,25	12,2	19,45	80,55
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-GESTIONE, RENDICONTAZIONE E CONTROLLI PER GLI AMBITI TERRITORIALI DI PISA E SIENA	6,47	9,81	16,28	83,72
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-PROGRAMMAZIONE FORMAZIONE STRATEGICA E ISTRUZIONE E FORMAZIONE TECNICA SUPERIORE	8,7	12,04	20,74	79,26
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-PROGRAMMAZIONE IN MATERIA DI FORMAZIONE CONTINUA, TERRITORIALE E A DOMANDA INDIVIDUALE. INTERVENTI GESTIONALI PER GLI AMBITI TERRITORIALI DI GROSSETO E LIVORNO	9,51	10,87	20,38	79,62
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-SISTEMA REGIONALE DELLA FORMAZIONE. PROGRAMMAZIONE IEFP, APPRENDISTATO E TIROCINI	3,97	14,56	18,53	81,47

DIREZIONE LAVORO				
Totale	5,46	10,6	16,06	83,94
DRZ LAVORO-SET-LAVORO	3,95	11,59	15,54	84,46
DRZ LAVORO-SET-SERVIZI PER IL LAVORO DI PISA E SIENA	0	4,35	4,35	95,65
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E SISTEMI INFORMATIVI				
Totale	5,97	10,34	16,31	83,69
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	6,43	10,26	16,69	83,31
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-CONTRATTI	3,42	11,18	14,6	85,4
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-INFRASTRUTTURE E TECNOLOGIE PER LO SVILUPPO DELLA SOCIETA' DELL'INFORMAZIONE	3,8	12,76	16,56	83,44
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	4,01	9,55	13,56	86,44
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-PATRIMONIO E LOGISTICA	6,19	10,6	16,79	83,21
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA, PRIVACY. SISTEMA DOCUMENTALE E DELLA COMUNICAZIONE INTERNA	9,26	9,26	18,52	81,48
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SERVIZI INFRASTRUTTURALI, TECNOLOGIE INNOVATIVE E FONIA	8,6	9,78	18,38	81,62
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE	2,17	18,48	20,65	79,35
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SISTEMA INFORMATIVO DI SUPPORTO ALLE DECISIONI. UFFICIO REGIONALE DI STATISTICA	3,77	10,72	14,49	85,51
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE DELLA CONOSCENZA	7,8	8,25	16,05	83,95
DIREZIONE POLITICHE MOBILITA', INFRASTRUTTURE E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE				
Totale	4,18	11,56	15,74	84,26
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-SET-AFFARI AMMINISTRATIVI E CONTABILI PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	5,43	12,5	17,93	82,07
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-SET-INFRASTRUTTURE PER LA LOGISTICA	3,99	6,88	10,87	89,13
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-SET-PIANIFICAZIONE E CONTROLLI IN MATERIA DI CAVE	4,35	13,04	17,39	82,61
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-SET-PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE VIABILITA' AREZZO, SIENA E GROSSETO	2,32	11,59	13,91	86,09
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-SET-PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE VIABILITA', FIRENZE- PRATO E PISTOIA	2,28	11,8	14,08	85,92
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-SET-PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE VIABILITA', PISA, LIVORNO, LUCCA E MASSA CARRARA	11,44	9,61	21,05	78,95
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-SET-PROGRAMMAZIONE VIABILITA'	2,06	10,3	12,36	87,64
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-SET-TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	2,68	12,37	15,05	84,95

DIREZIONE PROGRAMMAZIONE E BILANCIO				
Totale	8,86	9,72	18,58	81,42
DRZ Progr.Bil.-Set-Contabilita'	15,7	10,39	26,09	73,91
SET-CONTROLLO FINANZIARIO , RENDICONTO, ORGANISMO DI PROGRAMMAZIONE FSC	1,55	13,35	14,9	85,1
DRZ Progr.Bil.-Set-Controllo Strategico e di Gestione	3,53	10,33	13,86	86,14
DRZ Progr.Bil.-Set-Politiche Fiscali e Riscossione	4,7	7,65	12,35	87,65
DRZ Progr.Bil.-Set-Programmazione Finanziaria e Finanza Locale	19,57	9,78	29,35	70,65
DIREZIONE URBANISTICA E POLITICHE ABITATIVE				
Totale	8,9	10,04	18,94	81,06
DRZ Urb.Pol.Abit.-Set-Pianificazione del Territorio	5,38	14,08	19,46	80,54
DRZ Urb.Pol.Abit.-Set-Politiche Abitative	6,38	11,01	17,39	82,61
DRZ Urb.Pol.Abit.-Set-Sistema Informativo Territoriale ed Ambientale	7,16	7,16	14,32	85,68
DRZ Urb.Pol.Abit.-Set-Tutela, Riqualificazione e Valorizzazione del Paesaggio	12,42	9,63	22,05	77,95

SEGRETARIATO GENERALE DEL CONSIGLIO REGIONALE				
Totale	9,63	11,96	21,59	78,41
DG CONS.REG.-ACO-ASSISTENZA ISTITUZIONALE	7,36	16,05	23,41	76,59
DG CONS.REG.-SET-ANALISI DI FATTIBILITA' E PER LA VALUTAZIONE DELLE POLITICHE. ASSISTENZA GENERALE AL CORECOM, ALLA CPO E ALL'AUTORITA' PER LA PARTECIPAZIONE.	9,39	12,35	21,74	78,26
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AGLI ORGANISMI DI GARANZIA	17,39	8,42	25,81	74,19
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA GENERALE ALLA COMMISSIONE DI CONTROLLO, AL CDAL, ALLA COPAS E AL PARLAMENTO DEGLI STUDENTI	7,25	15,58	22,83	77,17
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA GENERALE ALLE COMMISSIONI CONSILIARI	19,78	9,78	29,56	70,44
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA GIURIDICA E LEGISLATIVA	8,97	11,96	20,93	79,07
DG CONS.REG.-SET-BIBLIOTECA E DOCUMENTAZIONE. ARCHIVIO E PROTOCOLLO. COMUNICAZIONE, EDITORIA, URP E SITO WEB. TIPOGRAFIA.	8,06	11,88	19,94	80,06
DG CONS.REG.-SET-BILANCIO E FINANZE.	2,9	10,87	13,77	86,23
DG CONS.REG.-SET-ORGANIZZAZIONE E PERSONALE. INFORMATICA.	9,22	11,13	20,35	79,65
DG CONS.REG.-SET-PROVVEDITORATO, GARE, CONTRATTI E MANUTENZIONE SEDI	6,21	17,08	23,29	76,71
DG CONS.REG.-SET-RAPPRESENTANZA E RELAZIONI ISTITUZIONALI ED ESTERNE. SERVIZI ESTERNI, DI SUPPORTO E LOGISTICA.	5,02	10,94	15,96	84,04
DG CONS.REG.-UFF-UFFICIO STAMPA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEL CONSIGLIO REGIONALE	21,12	14,29	35,41	64,59
A.R.T.E.A.				
Totale	4,31	11,22	15,53	84,47
A.R.T.E.A.-SET-AIUTI DIRETTI ED INTERVENTI DI MERCATO	3,16	9,88	13,04	86,96
A.R.T.E.A.-SET-ANAGRAFE E SVILUPPO DEL SISTEMA INTEGRATO DI GESTIONE E CONTROLLO, E CONTABILIZZAZIONE	4,89	10,51	15,4	84,6
A.R.T.E.A.-SET-GESTIONE SISTEMI INFORMATICI E FINANZIARI EE ESECUZIONE DEI PAGAMENTI	1,45	11,41	12,86	87,14
A.R.T.E.A.-SET-SOSTEGNO ALLO SVILUPPO RURALE ED INTERVENTI STRUTTURALI	7,32	12,36	19,68	80,32
DG CONS.REG.-UFF-UFFICIO STAMPA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEL CONSIGLIO REGIONALE	21,43	7,14	28,57	71,43