

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **SALVADORI PATRIZIA**

E-mail **p.salvadori@uslnordovest.toscana.it**

Nazionalità Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **Dal 11 maggio 2009 ad oggi**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **SOCIETA' DELLA SALUTE DELLA VALDERA**
Via Fantozzi 14
Pontedera (PI)
- Tipo di impiego **Direttore della Società della Salute della Valdera**
- Principale mansione e responsabilità **Svolge le funzioni previste dalla normativa regionale**

- Date (da – a) **Dal 17 gennaio 2005 al 30 giugno 2009**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **SOCIETA' DELLA SALUTE DELL'ALTA VAL DI CECINA**
Borgo San Iazzerio n.5
Volterra (PI)
- Tipo di impiego **Direttore della Società della Salute dell'Alta Val di Cecina**
- Principale mansione e responsabilità **Svolge le funzioni previste dalla normativa regionale**
- responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Dal 01 gennaio 1990 ad oggi

UNITA' SANITARIA LOCALE N. 15 VOLTERRA poi confluita nell'AZIENDA USL 5 PISA e dal 01.01.2016 AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST con sede legale in Via Cocchi 7/9 PISA

- Tipo di impiego
 - Statistico Collaboratore (ex IX° livello) incaricato dal 1.01.1990 al 23.11.1990;
 - Analista Collaboratore (ex IX° livello) incaricato dal 24.11.1990 al 19.07.1991;
 - Analista Collaboratore (ex IX° livello) di ruolo dal 20.07.1991 poi transitato nel ruolo unico di Dirigente

Incarichi ricoperti:

- Responsabile U.O. Autonoma Sistema Informativo (L.R. 38/90) U.S.L. 15 VOLTERRA
- Responsabile Ufficio Sistema Informativo Azienda USL 5 di Pisa;
- Vice Responsabile U.O. Programmazione Azienda USL 5 di Pisa;
- Responsabile Ufficio Analisi economiche e budget (ufficio interno UO Analisi e Controllo di Gestione);
- Responsabile di Zona Alta Val di Cecina Azienda USL 5 di Pisa (L.R. 72/98) dal 15.12.1999 al 30 giugno 2009 ;
- Responsabile di Zona-Distretto Valdera Azienda USL 5 di Pisa dal 1 settembre 2008 ad oggi.

Principale mansione e responsabilità

Svolge e ha svolto le mansioni previste dalla normativa regionale e dai regolamenti di organizzazione aziendali

- Date (da – a)
- ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE PRESSO ENTI PUBBLICI

Dal 7 marzo 1988 al 31 dicembre 1989

- Istituto Tecnico Commerciale Statale “C. Cattaneo” - Cecina (LI) in qualità di supplente temporanea di MATEMATICA APPLICATA (classe LXIV) dal 7 al 31 marzo 1988 e dal 7 aprile al 13 giugno 1988 per un totale di 94 giorni;
- Istituto Tecnico Commerciale Statale e per Geometri “F. Niccolini” - Volterra (PI) in qualità di supplente temporanea di INFORMATICA GESTIONALE (classe LIII) dal 19/10/1988 al 9/09/1989 e dal 5/10/1989 al 6/11/1989 per un totale di 362 giorni;
- Liceo Ginnasio Statale “G. Carducci “ - Volterra (PI) in qualità di supplente temporanea di MATEMATICA (classe LXIII) dal 8/11/1989 al 31/12/1989 per un totale di 54 giorni;
- Amministrazione provinciale PISA in qualità di “Esperto per collaborazione didattiche” in materia di “INTRODUZIONE ALL'INFORMATICA” nei corsi di formazione professionale per “OPERATORI-PROGRAMMATORI” dal 22 marzo al 7 giugno 1988 per l'anno formativo 1988 e “PROGRAMMATORI LINGUAGGIO C AMBIENTE UNIX” dal 23 maggio al 22 dicembre 1989 per l'anno formativo 1989;

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) **23 ottobre 1987**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Pisa
Facoltà di Scienze matematiche, fisiche e naturali
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Materie scientifiche (matematica, fisica, informatica)
- Qualifica conseguita Laurea in Scienze dell'Informazione

• **ALTRO** (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazione a riviste, ecc., ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)

Pubblicazioni/Poster

- “Necessità e Risorsa”, a cura di Fedele Ruggeri – Franco Angeli Editore, 1993;
- “Esperienza di un piano integrato di salute nell’Area Geotermica della Provincia di Pisa” – 72° Congresso Nazionale SIMLII Firenze 25-28 novembre 2009 in *Giornale Italiano di Medicina del Lavoro ed Ergonomia* (volume XXXI supplemento 2 al n. 3 luglio-settembre 2009);
- “COLTIVARE SALUTE. Agricoltura Sociale e nuove ipotesi di welfare” Atti del seminario svoltosi a Roma presso il Ministero della Salute 18 ottobre 2012;
- “LE CASE DELLA SALUTE. Innovazione e buone pratiche” Antonio Brambilla e Gavino Maciocco – Carocci Faber – giugno 2016

Partecipazione a corsi/convegni in qualità di relatore

- A.S.L. 5 PISA “Il Budget nelle Aziende Sanitarie” 28 ottobre- 12 dicembre 1997;
- Riunione organizzata nell’ambito del Club degli staff di gestione delle aziende sanitarie sul tema “Le forme innovative di gestione dei servizi. Sperimentazione pubblico-privato, project finance”, presso CeRGAS dell’Università L. Bocconi – MILANO 6 dicembre 2002;
- Interventi continuativi nell’ambito di Convegni/Conferenze/Giornate Studio dal 2000 ad oggi in qualità di Responsabile di Zona “Alta Val di Cecina” e “Valdera” Azienda USL 5 di Pisa e Direttore della Società della Salute “Alta Val di Cecina” e “Valdera” nell’ambito di tematiche relative alla programmazione e gestione dei servizi sanitari e sociali.

Insegnamento

- o A.S. 1990-1991 Scuola Infermieri Professionali USL 15 DI Volterra - “Statistica” (20 ore);
- o A.S. 1991-1992 Scuola Infermieri Professionali USL 15 di Volterra “Statistica” (10 ore e “Statistica Sanitaria” (10 ore);

Partecipazioni a pubblici concorsi come candidato

- o Prima classificata nella selezione pubblica per titoli per la copertura di n.1 posto di STATISTICO COLLABORATORE presso la U.S.L. N. 15 - Volterra (PI).
- o Prima classificata nella selezione pubblica per titoli per la copertura di n.1 posto di ANALISTA COLLABORATORE presso la U.S.L. N. 15 - Volterra (PI).
- o Risultata idonea al pubblico concorso per titoli ed esami per il conseguimento della ABILITAZIONE all’insegnamento nella scuola media superiore della materia “INFORMATICA GESTIONALE” (classe LIII), bandito dal Ministero della Pubblica Istruzione con O.M. N. 395 del 18/11/1989 Prot. 2717;
- o Prima classificata al concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura, a tempo indeterminato, di un posto di Analista Collaboratore (ex 9° livello) presso la U.S.L. N.15 VOLTERRA (PI);
- o Nominata in ruolo (Provveditorato agli Studi di Siena n. Prot. 14726 sez.II del 23.09.1991), con decorrenza 1.09.1991 per la cattedra di Informatica Gestionale (classe LIII) negli istituti statali di istruzione secondaria di 2° grado.

Partecipazioni a pubblici concorsi come commissario titolare/presidente

Dal 2000 ad oggi presenza in diverse commissioni di selezione in qualità sia di Presidente che di commissario nell’ambito dell’attività dell’Azienda Usl 5 Pisa, dell’Auxilium Vitae e della Società della Salute dell’Alta Val di Cecina e della Valdera..

• **ALTRO** (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazione a riviste, ecc., ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)

Partecipazione a corsi/convegni

Prima del 2005

- Giornata di studio su “Lo strumento informatico per l’efficienza della U.S.L.: linee evolutive verso un sistema integrato” - Siena - USL n.30 il 23/03/1990;
- Corso di aggiornamento sulle tecnologie dell’informatica “Unix Introduttivo” - PISA - REGIONE TOSCANA dal 2 al 6 aprile 1990;
- Corso di aggiornamento sulle tecnologie dell’informatica “Unix Avanzato” - PISA REGIONE TOSCANA dal 2 all’8 maggio 1990;
- Corso di aggiornamento sulle tecnologie dell’informatica “C Language” - PISA - REGIONE TOSCANA dal 9 al 11 maggio 1990;
- Seminario di addestramento software di trasmissione flussi informativi di governo - FIRENZE - REGIONE TOSCANA 28/06/1990;
- “Giornata di studio per la presentazione del package dei programmi per le analisi dei dati di mortalità” - FIRENZE - REGIONE TOSCANA 23/10/1990;
- Seminario su “Lo UNIX ed il Sistema Informativo della USL : COSTRUIRE IL FUTURO SALVAGUARDANDO IL PASSATO” - Livorno Megabyte IL 26/10/1990;
- Corso di aggiornamento sulle tecnologie dell’informatica “DBMS Relazionale” - PISA - REGIONE TOSCANA - dal 5 al 6 novembre 1990;
- Convegno su “Dirigenza e Produttività nei Servizi Sanitari Pubblici” - CHIANCIANO - REGIONE TOSCANA - 10/11/1990;
- Giornata di studio su “Servizio Sanitario Nazionale in evoluzione ; alcuni aspetti normativi ed economico-aziendali” - VOLTERRA - REGIONE TOSCANA - 30/11/1990;
- Corso di aggiornamento sulle tecnologie dell’informatica “INFORMIX SOL” - PISA - REGIONE TOSCANA - dal 3 al 5 dicembre 1990;
- Partecipazione alla presentazione del Sottosistema Informativo per la Prevenzione nei Luoghi di Lavoro - FIRENZE - REGIONE TOSCANA - 01/02/1991;
- Corso di aggiornamento sulle tecnologie dell’informatica “Reti Locali e Geografiche: prodotti specifici” - FIRENZE - REGIONE TOSCANA - dal 27 febbraio al 2 marzo 1991 (42 ore);
- Nuova scheda nosologica ospedaliera - REGIONE TOSCANA 5.09.1991;
- Presentazione del Progetto Sistema Informativo Materno Infantile - REGIONE TOSCANA 26.09.1991;
- General Management (Autorizzato Delibera G.R. Toscana 5453 del 21.06.1991) - U.S.L. 15 VOLTERRA - S.D.A. Bocconi di Milano - Volterra 11-30 ottobre 1991 per 52 ore;
- Corso di aggiornamento “ORACLE DATA BASE ADMINISTRATOR” - REGIONE TOSCANA 16-20 dicembre 1991 (30 ore);
- Corso su INFORMIX SQL avanzato - REGIONE TOSCANA 4 maggio-12 giugno 1992 (35 ore);
- Corso su C Language avanzato 2 - REGIONE TOSCANA 19-23 ottobre 1992 (35 ore);
- Corso su Progettazione Sistemi Informativi - REGIONE TOSCANA 17-21 gennaio 1994 (35 ore);
- Convegno “La legge 241/90, sua attuazione nelle PP.AA. locali mediante applicazioni informatiche” - REGIONE TOSCANA 14-15 febbraio 1994;
- Corso su Contabilità Economica - ASL 5 DI PISA / Dipartimento economica aziendale Università di Pisa - 16 aprile/12 maggio 1997 (24 ore);
- Corso su “Il valore economico della qualità” 1999-2000 ASL 5 DI PISA – SINNEA Internazionale (28 ore);
- Corso di formazione “Applicazione L. 675/96: il trattamento dei dati tra diritto alla riservatezza e diritto di accesso”, Azienda Usl5 Pisa – NAVACCHIO 14 dicembre 2000 (7 ore);
- Corso “La Gestione dei collaboratori per governare la performance aziendale” Scuola Superiore Sant’Anna – Divisione Alta Formazione - PISA maggio-giugno 2001 (32 ore);
- Corso di Alta Formazione in “Gestione delle Risorse Umane nell’ottica “Managing Diversity”, Scuola Superiore Sant’Anna – Divisione Alta Formazione - PISA marzo-maggio 2002 (38 ore);
- Convegno “Privacy e diritto alla salute”, Azienda Usl5 Pisa – CASCIANA TERME 24-25 ottobre 2002;
- Corso di formazione “Corso Area Vasta Nord-Ovest: Il responsabile del Distretto Socio-Sanitario nella realtà toscana”, Azienda Usl5 Pisa – PISA 13 gg da marzo a luglio 2003 (50 crediti formativi);

• **ALTRO** (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazione a riviste, ecc., ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)

- Giornata di studio su “Corso Area Vasta N-O: il Responsabile del Distretto Socio-Sanitario nella realtà toscana/1° Follow up”, Azienda Usl5 Pisa – PISA 28 novembre 2003 (4 crediti formativi);
- Convegno di Studio “Le persone ombra...e dopo di noi?”, Associazione Mondo Nuovo – VOLTERRA 24 novembre 2003;
- Giornata di studio su “Dalle Linee Guida ai Percorsi diagnostico-terapeutici”, Azienda Usl5 Pisa – PISA 17 dicembre 2003 (5 crediti formativi);
- Giornata di studio su “L’applicazione in ambito sanitario del D.Lgs. 196/03 Testo Unico Privacy – Resp. trattamento dati – 2° edizione”, Azienda Usl5 Pisa – PONTEDERA 7 settembre 2004 (5 crediti formativi);
- Giornata di studio su “Il Piano integrato di salute: Linee Guida Regionali e Aspetti Applicativi”, Azienda Usl5 Pisa – PISA 17 ottobre 2004 (7 crediti formativi);
- Giornata di studio su “Il ruolo del dirigente nel sistema aziendale per la sicurezza 1° edizione”, Azienda Usl5 Pisa – PISA 22 novembre 2004 (8 crediti formativi);

2005

- Giornata di studio su “Gestione del rischi clinico e sicurezza del paziente”, Azienda Usl5 Pisa – PONTEDERA 17 marzo 2005 (3 crediti formativi);
- Giornata di studio su “Il ruolo del dirigente nel sistema aziendale per la sicurezza 1° edizione”, Azienda Usl5 Pisa – CASCINA 25 gennaio 2005 (8 crediti formativi);

2006

- Giornata di studio su “La sperimentazione della Società della Salute”, Azienda Usl5 Pisa - PISA 23 settembre 2006 (2 crediti formativi);
- Giornata di studio su “La sperimentazione della Società della Salute”, Azienda Usl5 Pisa – VOLTERRA 7 ottobre 2006 (2 crediti formativi);

2007

- Evento formativo “Handicap e Sessualità”, Azienda USL 5 di Pisa - VOLTERRA 15 giugno 2007 (5 crediti formativi);
- Convegno “Politiche regionali per la non autosufficienza”, Regione Toscana – FIRENZE 17 luglio 2007;
- Evento formativo “Dalla riabilitazione alla cittadinanza (percorsi di cura per il cittadino disabile adulto)”, Azienda USL 5 di Pisa – PONTEDERA 1 dicembre 2007 (5 crediti formativi);

2008

- Corso su “Valutazione e monitoraggio dei Piani Integrati di Salute”, Regione Toscana Prot. A00-GRT 177914/C.110.20 Firenze 22 aprile, 19, 21, 26 e 28 maggio 2008 per complessive 33 ore;
- Evento formativo “La gestione dei collaboratori”, Azienda USL 5 di Pisa – PISA dal 13 al 14 novembre 2008 (14 crediti formativi).

2009-2015

- Corso “Il sistema sanitario nazionale, la normativa regionale e l’organizzazione dei servizi “ - Regione Toscana Firenze 7,13,15 aprile e 3 maggio 2011 per complessive 26 ore;
- Corso Alta Formazione “Strumenti di programmazione integrata per le Zone Distretto e le Società della Salute” organizzato dalla Scuola Superiore Sant’Anna – Laboratorio WISS Pisa dal 18 aprile 2011 al 12 gennaio 2012 per 84 ore complessive;
- Corso “ Decreto anticorruzione e trasparenza nella pubblica amministrazione e codice di comportamento “ – Azienda USL 5 – 18 /11/2014 per 7 ore (7 crediti)

- **ALTRO** (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazione a riviste, ecc., ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)

Altro

- Iscritta all'Albo dei Dirigenti delle PP.AA. ai sensi dell'art. 23 D.Lgs. 29/93 ;
- Valutata idonea dal Collegio Tecnico nominato per l'attribuzione dei benefici ex art. 48 D.P.R. 384/90 decorrenza 23 gennaio 1995;
- Auxilium Vitae Volterra S.p.A., consigliere di Amministrazione dal 2001 fino al 31 maggio 2010 e Amministratore delegato dal 9.4.2001 al 26.4.2001;
- Nominata (aprile 2014) dalla Assemblea della Fondazione Cassa di Risparmio di Volterra, socio della Fondazione;
- Inserita nell'elenco degli idonei alla nomina a direttore generale delle Aziende e degli enti del servizio sanitario della Regione Toscana (Decreto Dirigenziale 977 del 11.03.2015);
- Classificata ai primi posti a livello regionale nella valutazione dell'attività svolte dai Direttori delle Società della Salute effettuata dal Laboratorio Mes della S.S. S. Anna di Pisa per conto della Regione Toscana (1° posizione nel 2011, 2° posizione nel 2012 e 1° posizione nel 2013.

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

*CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI
VIVERE E LAVORARE CON ALTRE PERSONE, IN
AMBIENTE MULTICULTURALE, OCCUPANDO
POSTI IN CUI LA COMUNICAZIONE È
IMPORTANTE E IN SITUAZIONI IN CUI È
ESSENZIALE LAVORARE IN SQUADRA (AD ES.
CULTURA E SPORT), ECC.*

ITALIANA

INGLESE

Scolastica

Scolastica

Scolastica

Capacità di lavorare in gruppo acquisita partecipando in modo attivo a numerosi gruppi di lavoro multiprofessionali e tavoli di lavoro costituiti sia dall'Azienda USL che dalle Società della Salute.

Capacità di gestire e coordinare gruppi di lavoro, avendo coordinato nei vari anni molti gruppi e svolto anche attività di docenza

Capacità di gestire la comunicazione anche in contesti pubblici acquisita negli anni nel ruolo di Direttore della Società della Salute e Responsabile di Zona-Distretto. Infatti in qualità di Responsabile di zona/ Direttore della Società della Salute ho avuto molti contatti con l'ambiente esterno partecipando ad incontri istituzionali, convegni, giornate pubbliche tenutasi sul territorio, a volte anche in rappresentanza della Direzione Generale dell'Azienda USL.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Nel Ruolo di Responsabile di Zona-Distretto della Azienda USL e Direttore della Società della Salute dal 1999 ad oggi ho maturato la seguente esperienza:

- Gestione processi complessi di natura amministrativa, socio- sanitaria e socio assistenziale con responsabilità della gestione delle risorse umane e del relativo budget coordinando le diverse strutture organizzative della zona-distretto;
- Gestione rapporti con la Direzione Sanitaria e la Direzione Amministrativa e con le altre strutture aziendali e gli altri Responsabili di zona-distretto;
- Gestione rapporti con le OO.SS., le Associazioni di volontariato e rappresentative dell'utenza, con le varie Istituzioni Pubbliche (Regione Toscana, Provincia, Unione dei Comuni e Comuni, Istituti scolastici ecc..)
- Programmazione e gestione attività territoriali in linea con i bisogni della popolazione, tenuto conto degli indirizzi espressi dall'Assemblea della Società della Salute ed in conformità con gli indirizzi e la programmazione regionale, anche attraverso momenti di confronti con gli organismi rappresentativi del Terzo Settore e dell'utenza (vedi ad esempio la costruzione del Piano Integrato di Salute e i piani attuativi annuali);
- Negoziazione e Gestione del Budget della Zona-Distretto e del Bilancio della Società della Salute
- Elaborazione e attuazione di progetti innovativi di rilievo zonale, regionale, nazionale ed europeo nell'ambito socio-sanitario e socio-assistenziale (ad es. Progetti presentati e approvati dalla Regione Toscana ai sensi DGR 594/2014, progetto Vita Indipendente Ministeriale approvato con DGR 1165/2014, collaborazione con la Regione Toscana alla costruzione del progetto STEP “ Social and Tecnological Empowerment Policies” ossia “Potenziamento politiche in ambito sociale e tecnologico” – Bando Commissione Europea VP/2014/008/Asse Progress di cui alla DGR 655/2014 ecc..)
- Messa in atto di soluzioni organizzative adeguate ad assicurare la presa in carico integrata del bisogno sanitario e sociale e la continuità del percorso diagnostico, terapeutico ed assistenziale (es. percorso per la non autosufficienza, percorso per le persone vittime di violenza, pronto intervento sociale, reperibilità infermieristica nei festivi ecc..)
- Tenuta rapporti con il Dipartimento di Prevenzione sia sui temi di Educazione alla Salute che sui temi di salute pubblica (es vaccinazioni)
- Costruzione di un rapporto strutturato con i rappresentanti dell'utenza ed in particolare con i familiari dei disabili
- Coordinamento di molti cambiamenti organizzativi, anche innovativi, nell'ambito dei servizi territoriali della zona-distretto con particolare riferimento e attenzione all'appropriatezza e al miglior uso delle risorse disponibili (es. riorganizzazione sistema trasporti sociali, riorganizzazione della continuità assistenziale, avvio Case della Salute, riqualificazione percorsi assistenziali come ad esempio nell'ambito dei minori con la costituzione equipe zonale multidisciplinare, attivazione di diverse sinergie con il territorio che hanno consentito di affrontare negli ultimi anni il tema della riduzione delle risorse ecc..)
- Pianificazione e organizzazione di diverse attività anche di alto livello di complessità(ad esempio ho gestito il percorso di costituzione della sperimentazione della Società della Salute dell'Alta Val di Cecina e la costruzione del primo strumento di programmazione unitaria –PIS 2006-2008- attraverso un percorso partecipato e condiviso con la Comunità Locale; gestione della fase di conclusione della sperimentazione della Società della Salute e l'adeguamento alla LR 40/2005 e s.m.i, per la sua messa a regime, collaborazione con gli enti per la revisione della rete delle strutture socio-sanitarie attraverso un percorso condiviso ecc..)

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche,
macchinari, ecc.*

Buona conoscenza DI WORD, EXCEL, POWER POINT – POSTA ELETTRONICA E
INTERNET

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ARTISTICHE**

Musica, scrittura, disegno ecc.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente
indicate.*

PATENTE O PATENTI

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

ALLEGATI

Nessuno

Rilasciato sotto la propria responsabilità e ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 del Decreto del Presidente della
Repubblica n.445/2000

07 Settembre 2016

Patrizia Salvadori