

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome ROSA ANTONELLA

Indirizzo

Telefono

CF

E-mail

Nazionalità Italiana

Data di nascita 16 AGOSTO 1972

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 07.01.2016 ad oggi TECNOLOGO

Laboratorio Management e Sanità (MeS), Istituto di Management, Scuola Superiore di Studi Universitari e Perfezionamento S. Anna P.zza Martiri della Libertà 33, 56127 Pisa

Dal 01.08 2011 al 06.01.2016 Assegnista di ricerca nel settore scientifico disciplinare SECS-P/08 Economia e gestione delle imprese

Datore di lavoro Laboratorio Management e Sanità (MeS), Istituto di management, Scuola Superiore di Studi Universitari e Perfezionamento S. Anna P.zza Martiri della Libertà 33, 56127 Pisa

Principali mansioni e responsabilità Principali ambiti di attività: sistemi di management in ambito sanitario e sociosanitario, in particolare misurazione e valutazione della performance, misurazione e monitoraggio di indicatori sanitari e socio-sanitari, sistemi di qualità e accreditamento. Formazione del management sanitario e sociosanitario

Coordinatore del Corso di formazione manageriale per i direttori di zona-distretto e delle Società della Salute della Regione Toscana (anno 2017). Obiettivo generale del corso è stato quello di creare tra i direttori di zona-distretto e delle Società della Salute un'identità di ruolo e una comunità di pratica, attraverso un linguaggio comune e un riconoscimento degli strumenti, degli attori e della rete tra i diversi livelli di governo necessari alla governance dei territori, condividendo il nuovo contesto istituzionale e organizzativo delineato dai recenti interventi normativi

Responsabile scientifico e coordinatore della produzione e gestione organizzativa dei seguenti progetti:

a) Il sistema delle Residenze sanitarie assistenziali in Toscana: mappatura e valutazione

Il progetto riguarda la mappatura annuale delle principali caratteristiche delle oltre 300 strutture per anziani non autosufficienti operative in Toscana e la valutazione annuale delle performance di più di 90 residenze

b) L'analisi dei regolamenti di compartecipazione alla spesa per i servizi socio – sanitari

Si tratta dell'analisi delle modalità di accesso e dei criteri di compartecipazione alla spesa dei cittadini ai servizi socio – sanitari delle 34 Zone distretto toscane.

c) Il monitoraggio dei progetti sperimentali per Anziani e Disabili (DGRT 594/2014)

Si tratta dell'attività di supporto all'istruttoria ed alla valutazione dei 131 progetti sperimentali (58 per l'area Anziani comprensivi delle proposte relative alla Bassa Intensità Assistenziale, 50 per l'area Disabili e 23 per l'area Minori) presentati da Asl e Sds ai sensi della DGRT 594/2014. Ho curato, inoltre, la progettazione e realizzazione del sistema di monitoraggio da adottarsi per valutare l'efficacia, l'appropriatezza e l'innovatività dei progetti approvati e attivati che risultano essere, attualmente, 51 per l'Area anziani e 38 per l'Area Disabili.

d) Il sistema di valutazione della salute in carcere

L'attività si articola nel supporto all'Osservatorio permanente sulla sanità penitenziaria e nella ridefinizione del set di indicatori necessari per la realizzazione del "bersaglio" dei singoli Istituti penitenziari.

e) Le cure intermedie

Analisi delle sperimentazioni in essere e valutazione delle cure fornite da tale setting di cura in termini di assistenza sanitaria e di organizzazione, con particolare riferimento agli ospedali di comunità

f) Il sistema tariffario delle RSA e delle Residenze intermedie con funzione terapeutico-riabilitativa (REMS)

Altri progetti:

La salute in tutte le politiche: gli stili di vita e i comportamenti degli studenti toscani

Il sistema della valutazione della performance della Sanità Privata Toscana (2013 – 2014),

Le strutture e i servizi per la riabilitazione e la disabilità in Toscana (mappatura anno 2012),

Lean operation management e riorganizzazione ospedaliera per l'intensità di cura (2012-2013)

Partecipazione a Tavoli/Gruppo di Lavoro regionali

Da Ottobre 2015 componente del Gruppo di lavoro regionale "Misure urgenti di riqualificazione dei servizi in RSA per la sicurezza e qualità dell'assistenza nei percorsi socio-sanitari. Progetto Persona-La Buona Cura.

Da Settembre 2015 componente del Gruppo di Lavoro regionale sull'applicazione della DGRT 398/2015 (libera scelta, portale RSA. Accordo tipo)

Da Maggio 2015: componente del Gruppo di Lavoro Indicatori SIRT (dipendenze) e GAP

Dal settembre 2014: componente del gruppo di lavoro regionale per l'istruttoria ed il monitoraggio dei progetti sperimentali innovativi in materia di percorsi assistenziali per anziani, disabili e minori.

Dal mese di Luglio 2014 svolgo attività di supporto e coordinamento nei gruppi di lavoro istituiti dalla Regione Toscana sui seguenti temi: Funzionamento della Commissione Multidisciplinare, Autorizzazione al funzionamento delle strutture residenziali e semiresidenziali per minori, adulti e anziani, Accreditemento delle strutture e dei servizi sociali

Dal mese di Ottobre 2013: componente del tavolo regionale Accreditemento socio sanitario per la modifica e revisione dell'attuale normativa toscana;

Dal 01.06.2013 al 31.12.2017

Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione

Datore di lavoro

Azienda pubblica di servizi alla persona Pio Campana, via Francesco Donati, Seravezza (LU)

Dal 01.04.2016 al 30. 04.2019:

Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione

Datore di lavoro

ASP Città di Siena Azienda pubblica di servizi alla persona – Siena

Principali attività e responsabilità

Garanzia e monitoraggio del funzionamento complessivo dei processi di misurazione e valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni; valutazione della performance della struttura amministrativa nel suo complesso; proposta di valutazione annuale dei dipendenti e dell'attribuzione dei premi previsti; compilazione della graduatoria delle valutazioni individuali del personale.

Dal 01.02.2005 al 31.07.2011

Direttore

Datore di lavoro

Azienda pubblica di servizi alla persona (ex IPAB) CASA G. ASCOLI, Massa (MS)

Principali mansioni e responsabilità

Direttore con ruolo di responsabile della gestione finanziaria, tecnica ed amministrativa dell'Ente, comprensiva dell'organizzazione e

gestione delle risorse umane e strumentali, elaborazione e gestione di progetti innovativi e gestione delle relazioni con i diversi stakeholder (quali Comuni, Asl, Sindacati, SdS, Regione, Associazioni di volontariato e professionali, Banche etc). Si tratta dell'attività di gestione di un'azienda pubblica inserita nella rete dei servizi socio – sanitari e specializzata nell'erogazione di servizi residenziali e semiresidenziali ad adulti inabili ed anziani non autosufficienti.

Dal 01.07.2001 al 31.01.2005

Assistente alla Direzione generale e Responsabile della Funzione Segreteria Affari generali

Datore di lavoro

ATC Spa della Spezia - Società a totale partecipazione pubblica

Principali mansioni e responsabilità

Supporto ai processi produttivi ed organizzativi e collegamento tra le funzioni aziendali

Dal 10.01.1998 al 30.06.2001

Consulente legale presso lo Sportello Unico per le attività produttive

Datore di lavoro

Comune di Massa (MS)

Principali mansioni e responsabilità

Supporto all'attivazione del SUAP, gestione documentazione, conferenze di servizi e consulenza legale

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Novembre 2016 – Luglio 2017

Corso di Alta Formazione Gestione del rischio clinico e miglioramento continuo della qualità e sicurezza delle cure", ed. VII con conseguimento del titolo di *Patient safety manager*

Ottobre 2009 – Dicembre 2010

Master Universitario di II livello in Management & Sanità conseguito con Alto Merito e risultata vincitrice di borsa di studio

Maggio 2006 – luglio 2006

Corso di alta formazione Durante e dopo di noi: strumenti e istruzioni per l'uso

Ente erogatore

Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa

Febbraio 2005

Abilitazione all'esercizio della professione di **Avvocato**

Novembre 1997 –Novembre 1999

Pratica forense presso l'Avvocatura Distrettuale dello Stato di Firenze

Luglio 1997-Marzo 2000

Cultrice della materia presso la cattedra di Diritto amministrativo Università di Pisa

Novembre1991- Aprile 1997

Laurea in Giurisprudenza in **Diritto Amministrativo** conseguita presso l'Università degli Studi di Pisa con votazione 110 e lode

1991

Diploma di maturità classica

Ulteriori informazioni

Iscritta **nell'elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance** con numero 3127 a far data dal 09.02.2018.

Iscritta **all'Albo degli esperti e collaboratori di AGENAS** (Agenzia Nazionale per i Servizi sanitari regionali) per le seguenti Aree tematiche: Economico/Gestionale - Giuridico/Amministrativa e della

Formazione manageriale
clinico/Organizzativa/Epidemiologica/Sociale

Iscritta al **Registro Italiano dei Manager del Sociale** ex L. 4 del 14/01/2013 gestito dall'Associazione Nazionale ANSDIPP presso il Ministero della Giustizia

Ambasciatore d'Europa (Progetto Doc.U.P. Obiettivo 2 Toscana 2000 – 2006)

Dal Maggio 2006 al Maggio 2008: Vice Presidente dell'Associazione nazionale dei Direttori di strutture e Comunità socio sanitarie assistenziali ed educative (ANSDIPP)

Madrelingua

Italiano

Altre Lingue

Inglese

Capacità di lettura, Capacità di scrittura e Capacità di espressione orale B2

Capacità e competenze sociali

Buone capacità di comunicazione e collaborazione maturate nel percorso formativo e lavorativo in cui il lavoro di gruppo, la componente multidisciplinare e la frequente interazione con diverse figure professionali nello sviluppo di progetti di management socio-sanitario sono sempre stati elementi fondamentali.

Capacità e competenze organizzative

Buone capacità di adattamento alle situazioni e ai cambiamenti sviluppata in ambiti lavorativi dinamici, capacità di coordinamento progetti, programmazione, implementazione, monitoraggio e valutazione.

Competenze informatiche

Buona conoscenza del pacchetto office e dei browser web.

Pubblicazioni

Vainieri M; Smaldone P. Rosa A. Carroll, Kathleen

The role of collective labor contracts and individual characteristics on job satisfaction in Tuscan nursing homes 2017
<http://hdl.handle.net/11382/518831> in HEALTH CARE MANAGEMENT REVIEW

Nuti S, De Rosis S., Rosa A., Pennucci F, Corazza I

beFood, stili di vita a confronto. Ricette sperimentali per un futuro healthy degli adolescenti. 2017

<http://hdl.handle.net/11382/515400>

Rosa A: La mappatura delle residenze per anziani non autosufficienti in Toscana 2018
<http://hdl.handle.net/11382/519807>

Pedace, Rosa, Francesconi, Acampora, Ricciardi, Damiani: La governance nell'ambito del progetto per l'assistenza agli anziani non

autosufficienti nel Sistema Sanitario Regionale Toscano"2017
<http://hdl.handle.net/11382/519806> IGIENE E SANITÀ PUBBLICA

Iacovino N., Rosa A. Il Sistema di Valutazione della Salute in Carcere della Regione Toscana - Report 2016 2017
<http://hdl.handle.net/11382/517465>

Rosa, A., Nuti, S. La mappatura delle residenze per anziani non autosufficienti in Toscana. Report 2015 2017
<http://hdl.handle.net/11382/516855>

Vainieri, M.; Bettelli, C.; Rosa, A.; Travaglini, Cl. Strutture residenziali fra scelte strategiche e sostenibilità economica. Spunti di riflessioni da evidenze empiriche, 2014
<http://hdl.handle.net/11382/498509> MECOSAN

Cafagna, G.; Rosa, A.; Vinci, B. Dimensione C - L'assistenza socio-sanitaria 2016 <http://hdl.handle.net/11382/511999>
Contributo in Volume

Rosa, A.; Cafagna, G. Il sistema di valutazione delle residenze per anziani e gli indicatori 2016 <http://hdl.handle.net/11382/511998>
Contributo in Volume

Rosa, A.; Palatella, L. "Le indagini di soddisfazione degli assistiti, dei familiari e degli operatori delle residenze che ospitano anziani non autosufficienti in Toscana Report 2015 2016
<http://hdl.handle.net/11382/511736> Curatela/Editing

Iacovino N., Rosa A. Il Sistema di Valutazione della Salute in Carcere della Regione Toscana - Report 2015 2016
<http://hdl.handle.net/11382/511778> Curatela/Editing

Nuti, Sabina; Rosa, Antonella Il sistema di valutazione delle residenze per anziani non autosufficienti in Toscana - Report 2013-2014 2016 <http://hdl.handle.net/11382/511733>
Curatela/Editing

Nuti, Sabina; Rosa, Antonella; Trambusti, Barbara La mappatura delle residenze per anziani non autosufficienti in Toscana - Report 2014 2016 <http://hdl.handle.net/11382/505906>
Curatela/Editing

Iacovino N., Rosa A. Il Sistema di Valutazione della Salute in Carcere della Regione Toscana - Report 2014 2015
<http://hdl.handle.net/11382/503966> Curatela/Editing

Nuti, Sabina; Rosa, Antonella La mappatura delle residenze per anziani non autosufficienti in Toscana - Report 2013 2015
<http://hdl.handle.net/11382/499889> Curatela/Editing

S. Nuti; A. Rosa "Il sistema delle RSA in Toscana: mappatura e valutazione I risultati delle indagini di soddisfazione dei familiari degli

assistiti Report 2012" 2013 <http://hdl.handle.net/11382/420029>
Curatela/Editing

S.Nuti; A. Rosa "Il sistema delle RSA in Toscana: mappatura e valutazione I risultati dell'indagine di soddisfazione degli assistiti Report 2012" 2013 <http://hdl.handle.net/11382/420028>
Curatela/Editing

S. Nuti; A.Rosa "Il sistema delle RSA in Toscana: mappatura e valutazione I risultati dell'indagine di clima interno 2012" 2013
<http://hdl.handle.net/11382/419981> Curatela/Editing

S. Nuti; A. Rosa; B. Trambusti "Il Sistema delle RSA
<http://hdl.handle.net/11382/419175> Curatela/Editing

S. Nuti; A. Rosa Il sistema di valutazione delle residenze per anziani in Toscana 2012. Progetto Pilota 2014
<http://hdl.handle.net/11382/447775> Curatela/Editing

A.Rosa Le RSA vanno a bersaglio
2013 <http://hdl.handle.net/11382/411246> Miscellaneous Sole 24 Ore

L. Rasero; G. Privitera; A.Rosa La sicurezza dei pazienti nelle Residenze socio - assistenziali 2013
<http://hdl.handle.net/11382/411245> Contributo in Volume

F.Sanna; A. Rosa; L. Palatella Rsa, il clima interno è positivo
2013 <http://hdl.handle.net/11382/410653> Miscellaneous Sole 24 Ore