

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



Ai sensi e agli effetti degli articoli 46 e 47 del DPR n. 445/2000, consapevole delle sanzioni penali per dichiarazioni mendaci, falsità in atti ed uso di atti falsi ai sensi dell'art. 76 del citato decreto del presidente della repubblica n. 445/2000, il sottoscritto Marra Felice, sotto la propria responsabilità, dichiara quanto segue:

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	MARRA FELICE
Indirizzo	
Telefono	
Fax	
E-mail	
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	28 AGOSTO 1968

ESPERIENZA LAVORATIVA

- **Date (da – a)** Dal 1 Gennaio 2015 a tutt'oggi
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Azienda USL n. 3 di Pistoia (ora Azienda USL Toscana Centro) – Regione Toscana
- **Tipo di azienda o settore** Azienda Sanitaria
- **Tipo di impiego** Dirigente Amministrativo / Direttore
- **Principali mansioni e responsabilità** **Direttore Unità Operativa Complessa Tecnico Amministrativa di Supporto e Tutela della Trasparenza.**
Nell'ambito dell'incarico sono comprese le seguenti direzioni e responsabilità:
Direttore Attività Amministrative della Zona/Distretto di Pistoia;
Direttore Attività Amministrative della Zona/Distretto della Valdinievole;
Direzioni Amministrative del Presidio Ospedaliero di Pistoia.
Direzioni Amministrative del Presidio Ospedaliero di Pescia;
Direzioni Amministrative del PIOT di San Marcello Pistoiese;
- Ha svolto inoltre il ruolo di Responsabile della prevenzione della corruzione dell'Azienda USL n. 3 di Pistoia – per n. 3 anni.
- **Date (da – a)** Dal 16 Febbraio 2014 a 31 Dicembre 2014
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Azienda USL n. 3 di Pistoia – Regione Toscana
- **Tipo di azienda o settore** Azienda Sanitaria
- **Tipo di impiego** Dirigente Amministrativo / Direttore
- **Principali mansioni e responsabilità** **Direttore Unità Operativa Complessa Tutela della Trasparenza.**
Responsabile della gestione complessiva organizzativa, giuridica ed economica dell'attività libero- professionale. Responsabile della prevenzione della corruzione dell'Azienda USL n. 3 di Pistoia.

- Date (da – a) Dal 15 Settembre 2005 a 15 Febbraio 2014i
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda USL n. 3 di Pistoia – Regione Toscana
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
- Tipo di impiego Dirigente Amministrativo / Direttore del Personale
- Principali mansioni e responsabilità **Direttore Unità Operativa Complessa Politiche del Personale** – incarico di direzione di struttura complessa – Principali mansioni e responsabilità: Responsabile dei processi negoziali e della definizione e sottoscrizione della contrattazione collettiva integrativa aziendale; Responsabile del sistema di valutazione aziendale e del sistema premiante della produttività collettiva e dell'incentivazione di risultato; Responsabile del processo di graduazione, affidamento e revoca degli incarichi dirigenziali, degli incarichi di posizione organizzativa e delle funzioni di coordinamento. Responsabile delle relazioni sindacali per le relative fasi di informazione, consultazione, concertazione e contrattazione. Ha svolto inoltre - dal 15 Settembre 2005 fino al 30.11.2012 - anche il ruolo di capo delegazione dell'Azienda USL n. 3 di Pistoia in tutte le fasi relazionali con le organizzazioni sindacali delle tre aree negoziali (comparto, dirigenza MV e dirigenza SPTA) – svolgendo direttamente le trattative negoziali in rappresentanza dell'Azienda. In tale ruolo ha assunto la responsabilità di tutte le fasi di stipula dei diversi contratti collettivi integrativi aziendali, ha seguito inoltre tutte le fasi di riorganizzazione degli ospedali sui modelli per l'intensità di cura. Ha coordinato e redatto il Patto per la Salute per l'esercizio 2012. Ha coordinato il gruppo di lavoro per la revisione del sistema di valutazione permanente annuale di tutto il personale. Ha coordinato i gruppi di lavoro per il nuovo regolamento sul part-time e per lo schema di regolamento sulla flessibilità e la diversa collocazione funzionale del personale. Ha coordinato il gruppo di lavoro sui criteri generali per i carichi di lavoro del personale..

- Date (da – a) Anni accademici 2013-2014 e 2015-2016
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli Studi di Firenze
- Tipo di azienda o settore Università Pubblica
- Tipo di impiego **Professore a Contratto**
- Principali mansioni e responsabilità Docente nella materia "Gestione delle Risorse Umane" al corso di laurea in Scienze delle Professioni Sanitarie della Prevenzione ed al corso di Laurea in Scienze delle Professioni Sanitarie Tecniche Diagnostiche;

- Date (da – a) 1 Ottobre 2014 a tutt'oggi (per un periodo di tre anni)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Accademia della Crusca di Firenze
- Tipo di azienda o settore Pubblica
- Tipo di impiego **Responsabile Unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione.**
- Principali mansioni e responsabilità Predisposizione e Valutazione del Piano della Performance di tutto il personale dell'Accademia della Crusca di Firenze e adempimenti di trasparenza correlati.

- Date (da – a) Dal 2 Febbraio 2004 al 14 Settembre 2005
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda USL di Parma – Regione Emilia-Romagna
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
- Tipo di impiego Dirigente Amministrativo – Direttore
- Principali mansioni e responsabilità **Dirigente Responsabile area organizzazione e sviluppo e area giuridica amministrativa delle risorse**

umane – incarico di direzione di
struttura semplice

- Date (da – a) Dal 16 Dicembre 2002 al 1 Febbraio 2004
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda USL di Ferrara – Regione Emilia-Romagna
 - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
 - Tipo di impiego Dirigente Amministrativo
- Principali mansioni e responsabilità **Dirigente responsabile delle attività amministrative dell'unità operativa ovest – distretto di Ferrara, Cento e Copparo -**

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 28 Marzo 1995
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Padova
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Economia, diritto pubblico, diritto privato, diritto amministrativo, diritto del lavoro, organizzazione aziendale, diritto commerciale, scienze delle finanze, diritto internazionale, scienza dell'amministrazione, sociologia, diritto pubblico comparato, diritto costituzionale e parlamentare, scienza della politica, sociologia, lingua inglese, lingua francese
 - Qualifica conseguita **Laurea in Scienze Politiche indirizzo politico-amministrativo**
- Date (da – a) 8 Giugno 1987
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Istituto Commerciale "Attilio da Empoli"
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Contabilità generale, diritto, ragioneria
 - Qualifica conseguita Diploma di maturità tecnica-commerciale
- Date (da – a) Novembre 1999/ Gennaio 2000
- Corso di specializzazione manageriale per dirigenti amministrativi in materia di organizzazione delle attività amministrative come funzione di supporto dei servizi sanitarie. Materie trattate: programmazione sanitaria, organizzazione sanitaria, controllo di gestione e contabilità analitica, contabilità generale, sviluppo e valutazione delle risorse umane, procedure di approvvigionamento di beni e servizi, sistema delle responsabilità.
- Istituto: Regione Emilia- Romagna, Agenzia Sanitaria Regione Emilia-Romagna
- Date (da – a) Da 11 febbraio 2000 a 26 Maggio 2000
- Corso di formazione manageriale organizzato da Pro. Fin. Gest di Bologna in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna. Materie trattate:
 - La contabilità economica e la contabilità analitica nell'Azienda Sanitaria ;
 - Conoscere il bilancio d'esercizio: corso base;
 - Aspetti fiscali nelle aziende sanitarie;
 - La contabilità fornitori e clienti;
 - Le Entrate
- Date (da – a) 11 Aprile 1997
- " I nuovi contratti collettivi nazionali di lavoro della dirigenza " Ente organizzatore Azienda USL di Parma
- 29 Maggio 1997 " La carta dei servizi: uno strumento per la qualità". Ente organizzatore: Azienda USL di Parma

- Date (da – a) 30 e 31 Ottobre 1997
“ Le assenze del lavoratore nelle Pubbliche Amministrazioni” Ente organizzatore: ITA srl convegni e formazione, Torino

- Date (da – a) 12 Dicembre 1997 “ La nuova legge sulla privacy e il sistema socio-sanitario Legge 31.12.1996 n. 675. Ente organizzatore: Azienda USL di Parma [
 - 18 Gennaio 1998 “ D.lgs.vo n. 155/97 – HACCP . La ristorazione nelle strutture sanitarie: aspetti igienico-organizzativi. Ente organizzatore: Azienda Ospedaliera di Parma
 - 10 Marzo 1999 “ Partecipare al cambiamento della Pubblica Amministrazione: principi e contenuti delle Leggi Bassanini. Ente organizzatore: Azienda USL di Parma
 - 13 Maggio 1999 “La carta dei servizi – per un nuovo patto tra Azienda USL, volontariato, cittadini. Ente organizzatore: Azienda USL di Parma
 - 29 Novembre 1999 “Le unità di valutazione geriatria (U.V.G.) . Ente organizzatore: Azienda USL di Parma
 - 24 febbraio 2000 “ D.Lgs.vo n. 626/94 . Gli obblighi e le responsabilità dei datori di lavoro. Ente organizzatore: Azienda USL di Parma
 - 9 Marzo 2000 “ Il regolamento di esecuzione della Legge Quadro in materia di lavori pubblici (Legge n. 109/94. Ente organizzatore: CISEL di Rimini

- Date (da – a) 10 Maggio 2000 “ Lavorare per gruppi e per progetti (come lavorare bene). Ente organizzatore: Azienda Ospedaliera di Parma.

- Date (da – a) 26 Giugno 2000 “ I nuovi contratti della Dirigenza del servizio sanitario nazionale. Ente organizzatore: Azienda USL di Reggio Emilia

- Date (da – a) 21 Settembre 2000 “ Il contratto collettivo nazionale di lavoro dell'area della dirigenza medica-veterinaria” Ente organizzatore: CISEL di Rimini;

- Date (da – a) 15 marzo 2003 “La gestione dei processi di valutazione del personale delle Aziende Sanitarie. Ente organizzatore: Azienda USL di Ferrara

- Date (da – a) 10 Aprile 2004 “ Il nuovo contratto collettivo nazionale di lavoro 2002/2005 – area comparto sanità. Ente organizzatore: Regione Emilia-Romagna – Assessorato alla Sanità- Agenzia Sanitaria Regionale.

- Date (da – a) 12 marzo 2005 “ La nuova normativa in materia di orario di lavoro” Ente organizzatore: Azienda USL di Rimini.
 - 9 e 10 Giugno 2005 “ Le innovazioni della disciplina generale dell'azione amministrativa. Una prima lettura della Legge 22 Febbraio 2005 n. 15 – Ente organizzatore: Università degli Studi di Parma – Dipartimento di Scienze Giuridiche.

- Date (da – a) 8 Novembre 2005 “ Responsabilità e procedure disciplinari” Ente organizzatore: Azienda USL di Pistoia.

- Date (da – a) 11 Novembre 2005 “ I nuovi CC.NN.LL. dell'area della dirigenza del servizio sanitario nazionale” Ente Organizzatore: Azienda USL di Prato.

- Date (da – a) 6 Dicembre 2005 “ I nuovi CCNL dell'area della dirigenza del servizio sanitario nazionale” Ente Organizzatore: ARAN di Roma

27 Novembre 2007 “ Organizzazione delle attività socio-sanitarie sul territorio. Modelli e innovazione. Organizzato dalla regione Toscana – Azienda USL n. 3 di Pistoia.

28 Novembre 2007 “ La responsabilità civile patrimoniale” Ente organizzatore: Area vasta centro Firenze – Regione Toscana.

15 gennaio 2008 “Conferenza di organizzazione delle attività sanitarie” Ente organizzatore: Azienda USL n. 3 di Pistoia.

28 Giugno 2010 “ La riforma Brunetta in Regione Toscana, anche alla luce della manovra economica di cui al D.L. n. 78/2010. Ente organizzatore: Laboratorio regionale per la formazione sanitaria – Regione Toscana.

- Date (da – a) 30 Settembre 2011 “ Le nuove relazioni sindacali per il futuro” – sala conferenze Terme di Montecatini
- Date (da – a) 23 Settembre 2014 “ Corso di formazione rivolto ai Responsabili della Prevenzione della Corruzione e ai Responsabili della Trasparenza” (N. 10 giornate formative) organizzato dal Formas Laboratorio Regionale per la Formazione Sanitaria – Regione Toscana

PUBBLICAZIONI EFFETTUATE – LIBRI

Felice Marra – “Le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie: aspetti contrattuali e management “ Franco Angeli Editore, Milano 2010;

Felice Marra “ Le professioni mediche dell’azienda sanitaria: rapporto di lavoro, trattamento economico, incarichi e responsabilità” Franco Angeli Editore, Milano 2011;

Felice Marra “ Risorse umane in sanità. 13 report per l’innovazione.” Franco Angeli Editore, Milano 2013

Felice Marra “ La via funzionale. L’unione delle generazioni per uno sviluppo sostenibile” – Edizioni Il Saggio 2013;

Felice Marra, Marzio Scheggi “ La normativa contrattuale della dirigenza medica” – Edizioni Panorama Sanità 2014

PUBBLICAZIONI EFFETTUATE – ARTICOLI

- Felice Marra “ Il valore delle risorse umane nelle aziende sanitarie” pubblicato sulla rivista Sanità Pubblica e Privata n. 6 Giugno 2004 – Edizioni Maggioli;
- Felice Marra “ La gestione del processo di valutazione del personale delle aziende sanitarie” – pubblicato nella rivista ASI – Agenzia Sanitaria Italiana – n. 47 del 18 Novembre 2004;
- Felice Marra “Le relazioni sindacali nelle aziende sanitarie” pubblicato sulle riviste Ragiusan – rassegna giuridica della sanità n. 256/257 – anno 2005 e sulla rivista Diritto& Diritti – dottrina diritto amministrativo – Giugno 2006;
- Felice Marra “ L’indennità per l’assistenza domiciliare nelle aziende sanitarie: profili di organizzazione e gestione delle risorse umane” pubblicato sulla rivista ASI – Agenzia Sanitaria Italiana n. 3/2005;
- Felice Marra “La disciplina degli incarichi dirigenziali e la scelta delle migliori professionalità: ipotesi coniugabile?” pubblicato sulla rivista ASI – Agenzia sanitaria Italiana n. 14 del 7 Aprile 2005;
- Felice Marra “Pianificazione e sviluppo delle risorse umane nelle Aziende Sanitarie” pubblicato nella rivista Ragiusan – rassegna giuridica della sanità – n. 251/252 anno 2005 e sulla rivista Diritto& Diritti – dottrina diritto amministrativo – Giugno 2006;
- Felice Marra “Le funzioni di coordinamento del personale infermieristico: organizzazione e gestione” pubblicato sulla rivista ASI – Agenzia sanitaria Italiana – n.

22 del 2 giugno 2005;

- Felice Marra "La contrattazione collettiva nelle amministrazioni pubbliche: quali prospettive?" pubblicato su Diritti & Diritti – rassegna giuridica – sezioni indici di dottrina – diritto amministrativo – 23 Giugno 2005;
- Felice Marra "Sul sistema di contrattazione collettiva del personale delle Aziende Sanitarie" pubblicato sulla rivista ASI – Agenzia Sanitaria Italiana n. 28 del 14 Luglio 2005;
- Felice Marra "La disciplina degli incarichi dirigenziali nelle aziende sanitarie" pubblicato sulla rivista Diritti & Diritti – rassegna giuridica – diritto amministrativo – 21 Luglio 2005;
- Felice Marra " Il sistema di valutazione integrato dei dirigenti delle aziende sanitarie" pubblicato sulle riviste ASI, Agenzia sanitaria Italiana (n. 23 dell'8 Giugno 2006), Diritti & Diritti (Giugno 2006) Ragiusan – Rassegna Giuridica della Sanità (Dicembre 2006);
- Felice Marra " Le funzioni di coordinamento delle professioni infermieristiche" pubblicato sulla rivista Sanità Pubblica e Privata n. 3 , Maggio/Giugno 206;
- Felice Marra "Politiche del Personale": avanza il coordinamento regionale" pubblicato sulle seguenti riviste: ASI (n. 38 del 21 settembre 2006) , Diritto & Diritti 23.11.2006;
- Felice Marra "Il dirigente e il professional: spunti per una riforma" pubblicato nella rivista Ragiusan – Rassegna Giuridica Sanitaria – n. 291/292 2008;
- Felice Marra " La flessibilità nel lavoro nelle aziende sanitarie" pubblicato nella rivista ASI – Agenzia Sanitaria Italiana – n. 36 del 4 Settembre 2008;
- Felice Marra " I nuovi contratti collettivi nazionali di lavoro della dirigenza delle aziende sanitarie" pubblicato nella rivista Ragiusan n. 295/296 -2008;
- Felice Marra " Evoluzione delle funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie e organizzazione dell'orario di lavoro" pubblicato nella rivista ASI n. 11 del 12 marzo 2009;
- Felice Marra " Le nuove responsabilità dei professionisti delle aziende sanitarie alla luce del decreto legislativo 27 Ottobre 2009 n. 150 – pubblicato sulla rivista Ragiusan n. 307/308 – 2010;
- Felice Marra "La contrattazione collettiva di lavoro nelle aziende sanitarie: evoluzione normativa recente" pubblicato sulla rivista Ragiusan n. 309/310 – 2010;
- Felice Marra " Le politiche del personale nelle aziende sanitarie (gli aspetti sociologi) pubblicato sulle rivista psycomedia – 1 Aprile 2010;
- Felice Marra " La mobilità e la diversa collocazione funzionale del personale delle aziende sanitarie" pubblicato sulla rivista Ragiusan 2011;
- Felice Marra "L'orario di lavoro del personale delle aziende sanitarie" pubblicato sulla rivista Ragiusan – rassegna giuridica della sanità (2011);
- Felice Marra " Primari: selezioni da sdoppiare" pubblicato su il sole 24 ore sanità nazionale – anno XV – n. 35 (25 settembre – 1 Ottobre 2012);
- Felice Marra "Il valore di utilità delle professioni sanitarie" pubblicato su Nurse24 – il 19 Febbraio 2014;
- Felice Marra "Investire sulle professioni sanitarie con nuovi percorsi di sviluppo delle carriere e nuovi ambiti" pubblicato su Nurse24 il 21 Marzo 2014;
- Felice Marra "Istat : si vive più a lungo e aumentano le patologie croniche" pubblicato su Nurse24 il 15 Giugno 2014;
- Felice Marra: "Il sistema sanitario sempre più sotto pressione. Servono i leader". Pubblicato su Nurse24 il 16 Giugno 2014.
- Felice Marra: "Il lavoro per squadra funzionale e l'interscambiabilità dei ruoli" Pubblicato su Nurse24 l'8 Gennaio 2015
- Felice Marra "Professione infermieristica e nuovi percorsi di sviluppo delle carriere". Pubblicato su Nurse24 il 24 Aprile 2015

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

Italiana

ALTRE LINGUA

Francese e Inglese

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buono

Buono

Buono

CAPACITÀ E COMPETENZE

RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Ha maturato significative esperienze relazionali, in quanto è stato Responsabile della Delegazione Trattante dell'Azienda USL n. 3 di Pistoia, per le relazioni sindacali (informazione, consultazione, concertazione e contrattazione integrativa) con le organizzazioni sindacali dell'area del personale del comparto, della dirigenza medica-veterinaria e della dirigenza sanitaria, professionale, tecnica e amministrativa;

Tale esperienza è stata condotta, continuamente, per 7 anni, dal 15 Settembre 2005.

CAPACITÀ E COMPETENZE

ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Ha partecipato con proposte a diversi progetti di organizzazione delle aziende sanitarie. Ha coordinato diversi gruppi di lavoro in materia di : nuovo patto per la salute 2012 (ASL n. 3 di Pistoia) , nuovo regolamento sul sistema di valutazione del personale (prima ASL di Parma) poi ASL di Pistoia; nuovo regolamento sulla mobilità interna e diversa collocazione funzionale del personale (ASL n. 3 di Pistoia); nuovo regolamento sul part- time (ASL di Pistoia) ; Criteri per la determinazione dei carichi di lavoro (ASL di Pistoia) – progetto di organizzazione e sviluppo delle risorse umane (ASL di Parma)

CAPACITÀ E COMPETENZE DI

SCRITTURA

Musica, scrittura, disegno ecc.

Ha sviluppato capacità di scrittura.

E' autore dei libri: " Le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie: aspetti contrattuali e Management"; " Le professioni mediche dell'azienda sanitaria: rapporto di lavoro, trattamento economico , incarichi e responsabilità" e " Risorse umane in sanità. 13 report per l'innovazione"

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente indicate.

Ha svolto attività di docenza al personale e alla dirigenza delle aziende sanitarie, come di seguito:

Firenze 16-17 Giugno 2005 – Docente "**Le politiche di reclutamento e di sviluppo delle risorse umane nelle Aziende Sanitarie Locali e nelle Aziende Ospedaliere**" organizzato da EBIT – Scuola di perfezionamento delle Pubbliche Amministrazioni.

Milano 23-24 Giugno 2005 – Docente "**Le relazioni sindacali nel comparto sanità: conduzione delle trattative, strategie e tattiche negoziali**" organizzato da EBIT – Scuola di perfezionamento delle Pubbliche Amministrazioni.

Bologna 11-12 Novembre 2005 – Docente "**Le relazioni sindacali nelle aziende sanitarie**" organizzato dall' ADASS di Bologna.

Empoli 17 Novembre 2005 – Docente "**Le funzioni di coordinamento del personale infermieristico**" organizzato dall' Azienda USL di Empoli e dall'Università degli Studi di Firenze.

Bologna 17 Dicembre 2005 – Docente "**La conduzione delle trattative negoziali**" organizzato dall'ADASS di Bologna.

Empoli 10 Marzo 2006 – Docente "**Master per le funzioni di coordinamento infermieristico**" organizzato dall'Università degli Studi di Firenze.

Roma 14-15 Marzo 2006 – Docente "**Le funzioni di coordinamento infermieristiche: organizzazione e gestione**" – organizzato da EBIT – Scuola di perfezionamento per la pubblica

amministrazione.

Pistoia Aprile-Maggio 2006 – Docente “**Le risorse umane nelle ASL**” ciclo di incontri formativi per la preparazione alle selezioni interne di progressione verticale- organizzato dall'ASL n. 3 di Pistoia- Regione Toscana.

Milano 30 Novembre- 1 Dicembre 2006 – Docente “**Le funzioni di coordinamento delle professioni infermieristiche, ostetriche, tecniche e della riabilitazione**” – organizzato da EBIT – Scuola di perfezionamento per la Pubblica Amministrazione.

Milano 29 Aprile 2007 – Docente “**La gestione delle relazioni sindacali nelle aziende sanitarie**” organizzato da EBIT – Scuola di perfezionamento per la Pubblica Amministrazione.

Perugia 15 Ottobre 2007 – Docente al corso “**Management e clinical governance per i dirigenti e responsabili del comparto delle professioni sanitarie**” – Scuola Regionale di Sanità – c/o Scuola di amministrazione pubblica – Villa Umbra

Pistoia 2 Maggio 2008 – Relatore al seminario “**La Pubblica amministrazione: un problema del paese Italia**” organizzato dall'associazione comunità e territorio di Pistoia- Sala Nardi – Provincia di Pistoia.

Chiavari 15 e 16 Maggio 2008 – Docente al corso di formazione “**I Sistemi di valutazione e i percorsi di sviluppo professionale del personale delle aziende sanitarie: incarichi dirigenziali, progressioni orizzontali e verticali, posizioni organizzative e funzioni di coordinamento**” organizzato dall' Azienda Sanitaria Locale n.4 “ Chiavarese” – Regione Liguria.

Rovigo 6 Giugno 2008 – Docente al corso di formazione “**La disciplina del lavoro flessibile nelle Aziende Sanitarie**” organizzato da CUOA SANITA' – Regione Veneto – presso l'ASL di Rovigo.

Livorno 20 e 21 Ottobre 2008 – Docente al corso di formazione “**Le relazioni sindacali nelle aziende sanitarie: aspetti giuridici-contrattuali, economici e tecniche di negoziazione**” organizzato dall' Azienda Sanitaria Locale n. 6 di Livorno – Regione Toscana.

Milano 5 e 6 Novembre 2008 – Docente al corso di formazione “**Le relazioni sindacali: aspetti contrattuali, organizzativi e tecniche di negoziazione**” – organizzato dalla Fials – Regione Lombardia.

Treviso 11, 12 e 18 Dicembre 2008 – Docente al corso di formazione “**Le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie: aspetti contrattuali e gestionali**”. – organizzato da CUOA Sanità – Regione Veneto.

Milano 20 Gennaio 2009 – Docente al corso di formazione “**I nuovi CCNL del 17.10.2008 dell'area della dirigenza delle Aziende Sanitarie**” - organizzato da EBIT Scuola di perfezionamento per la pubblica amministrazione – Milano – Centro Congressi Hotel Galles.

Treviso 21,22 Gennaio 2009 – Docente al corso di formazione “**Le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie: aspetti contrattuali e gestionali**” – organizzato da CUOA Sanità – Regione Veneto.

Savona 1, 2 Aprile 2009 – Docenza e Consulenza in materia di **relazioni sindacali e contrattazione integrativa aziendale** – su incarico dell'ASL di Savona – Regione Liguria.

Vicenza 16 Aprile 2009 – Docente al corso “**Il decreto legge n. 112/2008 : l'impatto sulle risorse umane nelle Aziende Sanitarie**”. Organizzato da CUOA Sanità – Regione Veneto.

Livorno 6,7,8 Maggio 2009 – Docente al corso “**L'ordinamento contrattuale di lavoro delle professioni sanitarie**” rivolto a tutto il personale delle professioni sanitarie con funzioni di coordinamento – organizzato dalla Azienda Sanitaria Locale n. 6 di Livorno – Regione Toscana.

Milano 28 Maggio 2009 – Docente al convegno “**Il nuovo CCNL del personale del comparto**”

sanità” organizzato dalla FIALS – Regione Lombardia.

Conegliano Veneto e Pieve di Soligo – 2,3 Luglio 2009 – Docente al corso **“Dal decreto legge n. 112/2008 alla evoluzione normativa vigente (riforma Brunetta) l’impatto sulle risorse umane nelle Aziende Sanitarie”** . Organizzato da CUOA Sanità – Regione Veneto –.

Livorno 6,7 Ottobre 2009 – Docente al corso **“ L’ordinamento contrattuale di lavoro delle professioni sanitarie”** – organizzato dalla Azienda Sanitaria Locale n.6 di Livorno – Regione Toscana.

Rovigo 21 Ottobre 2009 – Docente al seminario **“L’evoluzione del rapporto di lavoro nelle Aziende Sanitarie alla luce dello schema di decreto legislativo riforma Brunetta”** – organizzato dalla Azienda USL di Rovigo.

Altavilla Vicentina (Vi) 2, 3 Dicembre 2009– Docente al corso **“L’evoluzione del rapporto di lavoro nelle Aziende Sanitarie alla luce del decreto legislativo n. 150/2009 (riforma Brunetta)”** – organizzato da CUOA Sanità – Regione Veneto.

Chioggia (PD) 4 Dicembre 2009 – Docente al corso **“L’evoluzione del rapporto di lavoro nelle Aziende Sanitarie alla luce del decreto legislativo n. 150/2009 (riforme Brunetta) –** organizzato da CUOA Sanità – Regione Veneto – presso l’Azienda USL di Chioggia.

Savona 20 e 21 Gennaio 2010 – Docente al corso **“Come cambia il lavoro pubblico: dalla redazione degli atti amministrativi alle nuove norme sul rapporto di lavoro (decreto legislativo n. 150/2009)” I° edizione** - organizzato dall’ASL di Savona – Regione Liguria.

Milano 4 e 5 Febbraio 2010 – Docente al seminario **“Le nuove norme in materia di rapporto di lavoro del personale delle Aziende Sanitarie”** – organizzato dalla Fials – Regione Lombardia.

Savona 10 e 11 Febbraio 2010 – Docente al corso **“Come cambia il lavoro pubblico: dalla redazione degli atti amministrativi alle nuove norme sul rapporto di lavoro (decreto legislativo n. 150/2009) II° edizione** – organizzato dall’ASL di Savona – Regione Liguria.

Savona 10 e 11 Marzo 2010 – Docente al corso **“ Come cambia il lavoro pubblico: dalla redazione degli atti amministrativi alle nuove norme sul rapporto di lavoro (decreto legislativo n.150/2009) III° edizione** – organizzato dall’ ASL di Savona – Regione Liguria.

Verona 21, 22 Aprile 2010 – I° edizione - Docente al corso **“La riforma nella pubblica amministrazione”** - organizzato dall’Azienda ULSS n. 20 di Verona – Regione Veneto

Verona 18, 19 Maggio 2010 – II° edizione – Docente al corso **“ La riforma nella pubblica amministrazione”** organizzato dall’Azienda ULSS n. 20 di Verona – Regione Veneto

Grosseto 21, 22 e 28 Maggio 2010 – Docente al corso **“ Legislazione sanitaria nazionale e regionale e rapporto di lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni”** – organizzato dall’Azienda Unità Sanitaria Locale n. 9 di Grosseto – Regione Toscana.

Savona 9,10 Giugno 2010 – Docente al corso **“Come cambia il lavoro pubblico: dalla redazione degli atti amministrativi alle nuove norme sul rapporto di lavoro (decreto legislativo n. 150/2009) IV edizione** – organizzato dalla ASL di Savona – Regione Liguria.

Padova 19 Giugno 2010 – Docente al corso **“Le nuove responsabilità della dirigenza a seguito del D.Lgs.vo n. 150/2009 (Riforma Brunetta)** – organizzato dall’Azienda Ulss n.16 di Padova e dall’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Padova – in collaborazione con Veneto Formss– Regione Veneto .

Alessandria 24 Giugno 2010 – Docente al corso **“La riforma del lavoro pubblico e il quadro generale dopo le ultime novità legislative intervenute”** – organizzato dall’Azienda Ospedaliera Nazionale SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria – Regione Piemonte.

Savona 1 Luglio 2010 – Docente al corso **“ Le nuove prerogative e responsabilità della**

dirigenza delle aziende sanitarie, alla luce del decreto legislativo n. 150/2009 e dei recenti CC.NN.LL.” – il corso è stato effettuato ai tutti i direttori di unità operativa complessa – organizzato dalla ASL di Savona – Regione Liguria.

Savona 8,9 Settembre 2010 – Docente la corso **“Come cambia il lavoro pubblico: dalla redazione degli atti amministrativa alle nuove norme sul rapporto di lavoro (decreto legislativo n. 150/2009) V edizione** – organizzato dalla ASL di Savona – Regione Liguria.

Alessandria 23 Settembre 2010 – Docente al corso **“Le nuove prerogative e responsabilità dei dirigenti a seguito del decreto legislativo n. 150/2009”** – organizzato dall’Azienda Ospedaliera Nazionale SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria – Regione Piemonte – destinatari i direttori di presidio ospedaliero, di dipartimento e di unità operativa complessa – I edizione.

Savona 6, 7 Ottobre 2010 – Docente al corso **“Come cambia il lavoro pubblico: dalla redazione degli atti amministrativi alle nuove norme sul rapporto di lavoro (decreto legislativo n. 150/2009) VI edizione** – organizzato dalla ASL di Savona – Regione Liguria.

Alessandria 20 Ottobre 2010 – Docente al corso **“ Le nuove prerogative e responsabilità dei dirigenti a seguito del decreto legislativo n. 150/2009”** – organizzato dall’Azienda Ospedaliera Nazionale SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria – Regione Piemonte – destinatari i direttori di presidio ospedaliero, di dipartimento e di unità operativa complessa – II edizione.

Pistoia 21 Ottobre 2010 – Relatore al seminario **“Le professioni infermieristiche nell’azienda sanitaria: ruolo, responsabilità e sviluppo professionale”** – Convegno organizzato dalla ASL n. 3 di Pistoia in collaborazione con l’Università degli Studi di Firenze – sede di Pistoia.

Savona 1 e 2 Dicembre 2010 – Docente al corso **“ Il quadro normativo e contrattuale in sanità alla luce dei recenti interventi legislativi: aspetti giuridici e gestionali – Legge n. 122/2010 e Legge n. 183/2010 “Collegato Lavoro”.** – organizzato dalla ASL di Savona – Regione Liguria.

Vicenza 15-16 Dicembre 2010 – Docente al corso **“La disciplina delle presenze-assenze del personale delle aziende sanitarie”** – presso l’Azienda ULSS n. 4 Alto Vicentino – organizzato da Veneto Formss – Regione Veneto.

Milano 31 Marzo – 1 Aprile 2011 – Docente al corso **“ Il nuovo rapporto di lavoro nelle aziende sanitarie”** organizzato dalla FIALS – Regione Lombardia.

Pisa 12 Maggio 2011 – Docente al corso **“Il nuovo rapporto di lavoro della sanità: aspetti giuridici, economici ed organizzativi”** – organizzato dalla Fondazione CNR – Gabriele Monasterio – Regione Toscana.

Pisa 17 Maggio 2011 – Docente al corso **“Il sistema delle relazioni sindacali nelle aziende sanitarie”** organizzato dalla Fondazione CNR – Gabriele Monasterio – Regione Toscana.

Legnano (MI) 9 Giugno 2011 – Docente al corso **“Il sistema degli incarichi e gli strumenti di premialità nelle aziende sanitarie, alla luce della recente normativa”** – presso l’Azienda Ospedaliera di Legnano – Regione Lombardia.

Siena 18,19 Luglio 2011 – Docente al corso **“Gli aspetti normativi e manageriali delle funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie”** – nell’ambito del Master Universitario di 1° livello per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie – Università degli Studi di Siena.

Milano 23 Marzo 2012 – Relatore al convegno **“La contrattazione collettiva integrativa aziendale”** – organizzato dalla Fials Regione Lombardia – presso la sala conferenze di Bollate - MI;

Livorno 29 Maggio 2012 – Relatore al convegno **“ La contrattazione integrativa: novità e modifiche ai sensi della legislazione vigente”;**

Pavia 7 e 8 Giugno 2012 – Docente al corso “**Gli incarichi dirigenziali nelle aziende sanitarie: assetto contrattuale, criteri di conferimento, trattamento economico, privilegi, valutazione e responsabilità**” - organizzato dalla direzione del Policlinico S. Matteo di Pavia – Regione Lombardia;

Siena 16 e 17 Luglio 2012 – Docente al “**Master per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie**” – organizzato dall’Università degli Studi di Siena;

Milano 7 Settembre 2012 – Relatore al **Network Master in Management per la Sanità** – presso SDA Bocconi di Milano;

Milano 24 Ottobre 2013 – Docente “**Le novità in materia di rapporto di lavoro nelle aziende sanitarie**” su incarico della federazione sindacati indipendenti (FSI) Regione Lombardia;

Firenze 08 Novembre 2013 . Docente “**La gestione delle risorse umane**” presso l’Università degli Studi di Firenze – corso di laurea in Scienze delle professioni sanitarie della prevenzione.

Milano 28 Novembre 2013 – Relatore al convegno “**Risorse umane in sanità: nuovi percorsi e modelli per la sostenibilità del sistema**” – organizzato da Franco Angeli Editore Milano – in occasione della presentazione del libro “Risorse Umane in Sanità. 13 report per l’innovazione”

Rimini 11 Aprile 2014 – Relatore al convegno nazionale Fesmed con un intervento sulla “**Costituzione e gestione dei fondi contrattuali del rapporto di lavoro della dirigenza medica-veterinaria**” ;

Savona 5 – 7 Novembre 2014 – Docente al corso di formazione “ **Le novità di riforma della Pubblica Amministrazione: la gestione del rapporto di lavoro, il sistema degli incarichi, la produttività, la legalità e l’integrità dell’agire amministrativo**” – organizzato dall’ASL n. 2 Savonese – Regione Liguria.

Pistoia Febbraio – Dicembre 2014 – (per un totale di 14 Giornate di Formazione) – Docente al corso di formazione “ **La Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza nella Pubblica Amministrazione**” – organizzato dall’Azienda USL n. 3 di Pistoia – Regione Toscana.

Empoli Ottobre –Novembre 2014 (per un totale di n. 2 giornate) – Docente al corso di formazione “**La gestione delle risorse umane**” presso l’Università degli Studi di Firenze;

Pistoia 22 Dicembre 2014 “Relatore al Convegno “ 1° giornata della trasparenza” come Responsabile della Prevenzione della Corruzione dell’Azienda USL n. 3 di Pistoia;

Pistoia Gennaio – Novembre 2015 – (per un totale di 14 giornate di formazione) – Docente al corso di formazione “**La Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza nella Pubblica Amministrazione**” – organizzato dall’Azienda USL n. 3 di Pistoia – Regione Toscana;

Pistoia Gennaio – Novembre 2015 – **Docente al corso di formazione per il personale addetto ai Front Office** dell’Azienda Usl n. 3 di Pistoia – Regione Toscana;

Bergamo - Martedì 13 Ottobre 2015 e Martedì 27 Ottobre 2015 – Docente al corso di formazione (per un totale di n. 2 giornate formative – 16 ore) “ **L’efficacia della funzione di coordinamento delle professioni sanitarie**” – organizzato dall’Azienda Sanitaria Locale di Bergamo – Regione Lombardia.

Rimini – Venerdì 27 Marzo 2015 – Relatore al Congresso Nazionale FESMED – sulla tematica “ **I contratti individuali di lavoro ed i contratti integrativi per l’affidamento degli incarichi dirigenziali alla dirigenza medica**”.

Empoli - Giovedì 15 Ottobre 2015 e Lunedì 16 Novembre 2015 – Docente al corso di formazione “**La gestione delle risorse umane**” presso l’Università degli Studi di Firenze;

Pistoia - Venerdì 20 Novembre 2015 – Relatore al convegno “**L’integrità come valore**”

fondamentale del Sistema Sanitario” – presso l’Azienda USL 3 di Pistoia – Regione Toscana

Milano 1 e 2 Aprile 2016 – Docente al Corso di Formazione “ **Le novità normative sul rapporto di lavoro del personale delle aziende sanitarie**” – organizzato dalla FSI – Regione Lombardia;

Rimini 27 Aprile 2016 – Relatore al congresso nazionale FESMED – con un intervento sul tema: **“Quante assunzioni di dirigenti medici è possibile effettuare in base alla normativa vigente?”**

Obiettivi e principi: Sono da sempre interessato allo sviluppo manageriale e all’innovazione delle attività delle pubbliche amministrazioni. Su questi principi ho basato nel corso degli anni la mia attività lavorativa ,professionale, formativa, scientifica ed editoriale attraverso articoli e libri. I miei impegni costanti sono quelli di semplificare e di puntare ai risultati, superando le rigidità burocratiche delle pubbliche amministrazioni. Altro fattore importante sono tutte quelle iniziative dirette a valorizzare le attività del settore pubblico, come importante patrimonio della stessa comunità dei cittadini. Su questo sarà fondamentale lavorare su processi semplificati e sulle risorse umane e professionali valorizzando il senso di appartenenza al sistema e promuovendo il merito.

DICHIARAZIONE :

Il sottoscritto, consapevole che –ai sensi dell’art. 76 del D.P.R. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità.

Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al D.Lgs. n. 196/2003.

Lucca 8 Settembre 2016

Dott. Felice Marra