

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **CASANI MARIA LETIZIA**  
Indirizzo **XXXX**  
Telefono **XXXX**  
E-mail **marialetiziacasani@uslnordovest.toscana.it**  
Nazionalità italiana  
Data di nascita xxxx

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date 7 marzo 2016 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Usl Toscana Nord Ovest
- Tipo di azienda o settore Sanità  
Direttore Amministrativo
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità Direzione dei processi e dei servizi amministrativi dell'Azienda Sanitaria Nord Ovest (13,000 dipendenti circa, 2,2 miliardi di euro di bilancio circa, bacino di utenza pari a 1,2 milioni di abitanti).. Gestione del processo di fusione delle 5 Aziende sanitarie di Massa/Carrara, Lucca, Viareggio, Pisa e Livorno nella Azienda Toscana Nord Ovest.
- Processi innovativi Gestione del processo di fusione attraverso la definizione degli assetti organizzativi e della nuova governance; definizione delle piattaforme centralizzate per i servizi amministrativi e logistici; riconfigurazione dei processi amministrativi; omogeneizzazione e digitalizzazione degli atti amministrativi, rivisitazione delle procedure amministrativo contabili, finalizzate anche alla certificazione di bilancio, gestione delle tematiche inerenti al personale, soprattutto per quanto riguarda il rialloca mento organizzativo e la rifunzionalizzazione; gestione delle relazioni sindacali; applicazione del project management per guidare tempi e contenuti del cambiamento.
- Date Dal 31 dicembre 2015 al 7 marzo 2016
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Usl Toscana Nord Ovest
- Tipo di azienda o settore Sanità  
Direttore struttura complessa Controllo di Gestione e Direttore Del Dipartimento di Staff ambito territoriale di Livorno
- Tipo di impiego,
- Principali mansioni e responsabilità Responsabile del processo budgetario e di tutte le funzioni di staff dell'ambito territoriale di Livorno
- Date 01 gennaio 2015 al 31 dicembre 2015
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ESTAR
- Tipo di azienda o settore Sanità

- Tipo di impiego  
Direttore di struttura Dipartimentale
- Principali mansioni e responsabilità  
Key Account Manager per le aziende sanitarie dell'Area Vasta Nord Ovest di Regione Toscana
- Date  
17 gennaio 2008 – 31 dicembre 2014
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Azienda Unità Sanitaria Locali di Pisa. – Via Antonio Cocchi, Pisa
- Tipo di azienda o settore  
Sanità
- Tipo di impiego  
Direttore Amministrativo
- Principali mansioni e responsabilità  
Direzione dei processi e dei servizi amministrativi dell'Azienda Sanitaria.
- Date  
06 novembre 2012 - presente
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Sanità – Area Vasta Nord Ovest
- Tipo di azienda o settore  
Coordinatore dei Direttore Amministrativi dell'Area Vasta Nord Ovest
- Tipo di impiego  
Coordinamento delle attività amministrative e tecniche delle aziende sanitarie dell'Area Vasta Nord Ovest.
- Principali mansioni e responsabilità
- Date  
26 giugno 2006 - 15 gennaio 2008
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Livorno. – Via Di Monterotondo, Livorno
- Tipo di azienda o settore  
Sanità
- Tipo di impiego  
Dirigente Unità Operativa Gestioni Economiche e Finanziarie
- Principali mansioni e responsabilità  
Responsabile della gestione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Azienda Sanitaria.
- Date  
01 gennaio 2002 – 30 settembre 2004 e 6 ottobre 2004 – 25 giugno 2006
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Livorno. – Via Di Monterotondo, Livorno
- Tipo di azienda o settore  
Sanità
- Tipo di impiego  
Dirigente Unità Operativa Controllo di Gestione
- Principali mansioni e responsabilità  
Responsabile della programmazione, monitoraggio e controllo delle attività sanitarie
- Date  
06 aprile 1998 - 31 dicembre 2001
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Livorno. – Via Di Monterotondo, Livorno
- Tipo di azienda o settore  
Sanità
- Tipo di impiego  
Responsabile Posizione organizzativa Controllo di Gestione
- Principali mansioni e responsabilità  
Responsabile della funzione di contabilità analitica
- Date  
30 maggio 1994 al 30 settembre 1996
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Livorno. – Via Di Monterotondo, Livorno
- Tipo di azienda o settore  
Sanità
- Tipo di impiego  
Responsabile dell'Ufficio approvvigionamento beni di natura economica e servizi generali
- Principali mansioni e responsabilità  
Responsabile della funzione di acquisto dei beni economici e dei servizi non sanitari
- Principali mansioni e responsabilità  
Responsabile della programmazione, monitoraggio e controllo delle attività sanitarie
- Date  
23 marzo 1993 a 29 maggio 1994
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Livorno. – Via Di Monterotondo, Livorno
- Tipo di azienda o settore  
Sanità

- Tipo di impiego Collaboratore amministrativo nel settore sistemi di valutazione del personale
- Principali mansioni e responsabilità Attività di valutazione del raggiungimento degli obiettivi aziendali
- Date Dal 7 febbraio 1990 – al 14 giugno 1991
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Reconta Ernst Yong
- Tipo di azienda o settore Certificazione di bilancio
- Tipo di impiego Assistente
- Principali mansioni e responsabilità Attività di certificazione di bilancio

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date 2013 – 2014 Vari corsi recenti di breve durata
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - “I risultati 2013 del network delle regioni e l’indagine di soddisfazione degli utenti del servizio di ricovero”; Mes (anno 2014)
  - “Il sistema delle RSA in Toscana: i risultati della mappatura 2013”; Mes (anno 2014)
  - “Mappare i percorsi assistenziali dei pazienti mediante i flussi amministrativi: esperienze a confronto”; Mes (anno 2014)
  - “Esperienza di integrazione per una Sanità di valore”; Provincia Autonoma di Trento (anno 2014)
  - “Le Aziende Sanitarie e la realizzazione dei Piani della Performance e della Trasparenza”; Mes (2013)
  - “Cure primarie, anziani e cronicità. I risultati ed esperienze internazionali e regionali a confronto”; Mes (anno 2013)
  - “Il sistema di valutazione della performance della sanità toscana. Risultati 2012”; Mes (anno 2012)
  - “Reforms and performance in european health care systems”; Mes (anno 2012)
- Date 2008 - 2009.
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant’Anna – Piazza Martiri della Libertà – 56127 Pisa
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Management delle Aziende Sanitarie, Corso di Formazione manageriale per Direttori Generali, Sanitari e Amministrativi delle Aziende Sanitarie
  - Qualifica conseguita Diploma
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date [2001]
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant’Anna – Piazza Martiri della Libertà – 56127 Pisa
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Economia aziendale, organizzazione, management, diritto e organizzazione sanitaria
  - Qualifica conseguita Corso di alta specializzazione semestrale
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date 1999 – 6 giorni
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione SDA Bocconi - Milano
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La nuova funzione contabile nelle aziende sanitarie
  - Qualifica conseguita Diploma
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date 1992

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Ragioneria Generale dello Stato

Abilitazione all'esercizio della professione di revisore contabile - Albo dei Revisori Legali

Revisore Legale – numero di iscrizione all'albo 11745-

1991 – prima sessione

Università degli Studi di Pisa – Facoltà di Economia

Abilitazione all'esercizio della libera professione di Dottore Commercialista.

Dottore Commercialista

28 ottobre 1989

Università degli Studi di Pisa – Facoltà di Economia e Commercio. Corso di Laurea in Economia e Commercio

Economia Aziendale, economia politica, diritto (privato, pubblico e commerciale), matematica e statistica.

Dottore in Economia e Commercio. Laurea conseguita il 28 ottobre 1989. Votazione 110/110

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

italiana

INGLESE

buona

buona

buona

### CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

Le competenze relazionali sono state acquisite nel corso dell'esperienza di lavoro, in relazione agli incarichi svolti alle esperienze formative effettuate.

### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

Anche le competenze organizzative sono state acquisite prevalentemente in base all'esperienza maturata nei vari incarichi e alla formazione specifica acquisita attraverso la partecipazione a corsi. Ha gestito, nel ruolo di Direttore Amministrativo, l'Azienda Sanitaria di Pisa per sei anni e attualmente svolge il medesimo ruolo nell'Azienda Sanitaria Nord Ovest Toscana, caratterizzata da oltre 13.000 dipendenti e con un bilancio di oltre 2,2 miliardi di euro annui, curando la nuova governance, la definizione dei nuovi assetti organizzativi e dei nuovi processi di lavoro.

### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Buona competenza, acquisita in ambito professionale e nel tempo libero degli applicativi microsoft windows (word, excel, internet explorer, outlook express)

### ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente indicate.*

Discreta capacità didattica maturata nel corso della frequenza al Dottorato di Ricerca

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003.

**Io sottoscritta, Casani Maria Letizia, nata a Ortonovo il 07/06/1964, residente a Livorno, via delle Grazie 29, dichiara che il presente curriculum è redatto, sotto la propria responsabilità, e ai sensi e per gli effetti degli art. 46 e 47 del DPR n. 445/2000**

Data \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_