

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **CAMPANILE LUCIA GRAZIA**

E-mail **luciagrazia.campanile@regione.toscana.it**

Nazionalità Italiana

### ESPERIENZA LAVORATIVA

Anche ai fini dell'attestazione del possesso della qualifica di dirigente medico e del requisito dell'esperienza almeno quinquennale di direzione tecnico-sanitaria. I contenuti del presente curriculum sono dichiarati sotto la mia responsabilità ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 del DPR 445/2000

**Dal 19/10/2015 ad oggi** Dirigente medico presso la Direzione Diritti di Cittadinanza e coesione sociale Regione Toscana

**Dal 01/05/2015 al 31/07/2015** Dirigente medico presso il Nucleo tecnico per la programmazione dia rea vasta sud-est

**Dal 02/11/2014 al 30/04/2015 e dal 1/08/2015 al 18/10/2015** Dirigente medico presso il Laboratorio per le attività di studio e ricerca applicata del Centro gestione rischio clinico e sicurezza del paziente dell'AOU Careggi.

**Dal 2 novembre 2009 al 01/11/2014** Direttore UOC Direzione di presidio e della macrostruttura Presidio Ospedaliero 1 della A USL8

**Dal 01/06/ 2004 al 01/11/2009** Dirigente medico Direzione di presidio con incarichi di Responsabile Gestione Rischio Clinico aziendale, Responsabile Servizi Sanitari Dipartimento Direzione Sanitaria, Responsabile Servizi Sanitari Dipartimento Diagnostica per Immagini

**Da marzo 2002 a maggio 2004** Incarico libero professionale per attività propria della Direzione Medica di presidio presso l'Azienda USL 10 Firenze:

**Da marzo 2003 a maggio 2004** Incarico libero professionale per attività propria della Direzione Medica di presidio presso l'Istituto Nazionale di Riposo e Cura per Anziani V.E.II – I.N.R.C.A di Firenze

### Principali mansioni e responsabilità

**In qualità di Dirigente medico presso la Direzione Diritti di Cittadinanza e coesione sociale Regione Toscana:**

1. Coordinamento lavori sulla predisposizione della legge di riordino del SSR (l.r. 84/2015 e p.d.l. 67/2016) legge di riforma;

2. Coordinamento lavori su atti da predisporre in attuazione alla l.r. 84/2015;
3. Progettazione/realizzazione di un sistema HTA regionale per l'introduzione governata dell'innovazione:
4. Rapporti con ESTAR:
  - predisposizione linee guida sull'appropriatezza dei dispositivi medici per ogni singola gara prima dell'insediamento del collegio tecnico;
  - linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie e agli Enti del SSR sulla costituzione dei Collegi tecnici e delle Commissioni giudicatrici delle gare di appalto, finalizzate alla gestione delle potenziali situazioni di incompatibilità e conflitto di interessi
5. Percorso di realizzazione di un organismo unico, per la condivisione e il confronto tra le diverse progettualità in atto e le diverse modalità operative, l'individuazione delle aree di sovrapposizione operativa, la ricerca di possibili attività sinergiche e lo sviluppo di nuove progettualità condivise, la definizione degli aspetti organizzativi;
6. Coordinamento regionale di coordinamento delle programmazioni di area vasta.

**In qualità di Dirigente medico presso il Nucleo tecnico per la programmazione dia rea vasta sud-est:**

- A. Avvio nuovi organismi di Area Vasta:
  - Coordinamento Commissari, Vicecommissari, Direttore Generale AOU senese, come previsto a regime attraverso il Comitato operativo ex art. 4 c 3 lett. b) della l.r. 28.
  - Insediamento Dipartimenti interaziendali di area vasta: dal 29 Giugno al 22 luglio sono state insediate le Assemblee di tutti gli 11 Dipartimenti interaziendali di Area Vasta. Il totale dei professionisti coinvolti è stato di oltre 500. La convocazione degli interessati è seguita ad un attento lavoro di mappatura delle Unità operative/Sezioni Dipartimentali delle Aziende Sanitarie. In fase di insediamento è stata condivisa una bozza di Regolamento del DIAV elaborata in accordo con gli altri Commissari della programmazione di AV. In completa autonomia la dr.ssa Campanile ha in particolare gestito la metodologia di lavoro da utilizzarsi nei gruppi di lavoro istituiti nei singoli DIAV.
  - Attivazione gruppi di lavoro tematici finalizzati alla ricerca di possibili economie di scala nell'ambito della farmaceutica e della logistica.
- B. Azioni concordate con il coordinamento dei Direttori  
Monitoraggio della DGRT 1235/2012: stato di avanzamento dei lavori e azioni.

**In qualità di Dirigente medico presso il Laboratorio per le attività di studio e ricerca applicata del Centro gestione rischio clinico e sicurezza del paziente dell'AOU Careggi:**

Supporto al coordinamento delle principali iniziative di formazione e di sviluppo di interventi per il miglioramento della sicurezza delle cure svolte a livello di Area Vasta Sud Est:

- 1) la predisposizione e realizzazione dei corsi di formazione su:
  - tematica della prevenzione degli errori da interruzione, presupposto per la realizzazione di progetti-intervento sul tema
  - rischio clinico in ostetricia
  - del rischio clinico in otorinolaringoiatria;
- 2) l'individuazione di tematiche per audit con coinvolgimento delle aziende operanti in area vasta.

Partecipazione al Patient Safety Walkaround presso la AOU Pisana finalizzato all'analisi delle criticità relative al percorso cardiocirurgico e alla valutazione delle misure di prevenzione adottate, oltre che alla verifica del funzionamento del comitato per la gestione dei sinistri.

Collaborazione allo sviluppo di un percorso condiviso di promozione della qualità e della sicurezza nella Procreazione Medicalmente Assistita (PMA) con elaborazione di una Pratica sulla gestione del rischio in PMA e l'individuazione dei seguenti strumenti di contenimento del rischio:

- ✓ Check list di sala operatoria per PMA (in particolare relativamente ai processi di corretta identificazione dei donatori/provette per la fase di impianto degli embrioni)
- ✓ Alert per la sicurezza del paziente e delle cure
- ✓ Alert per il professionista

Collaborazione alla messa a punto e la contestualizzazione di una Check-List per la radiologia interventistica.

Collaborazione alla messa a punto di un cruscotto di valutazione del rischio a livello di aree cliniche omogenee, che ha portato all'elaborazione di un'esemplificazione dell'applicazione del modello del patient safety score.

Collaborazione alla sperimentazione di strumenti formativi interattivi finalizzati alla descrizione della complessità organizzativa e delle opportunità di miglioramento.

Collaborazione con l'Osservatorio Qualità ed Equità dell'Agenzia Regionale Sanità nel programma relativo all'implementazione di azioni relative all'appropriatezza delle cure ("Choosing Wisely").

Collaborazione con l'Agenzia Regionale Sanità per l'individuazione di indicatori di sintesi relativi al Sistema GRC da inserire nella relazione sanitaria aziendale, in fase di revisione da parte della [Direzione generale Diritti di cittadinanza e coesione sociale](#) della Regione Toscana.

**In qualità di Direttore del PO San Donato della AUSL 8:** Governa i seguenti processi:

- Organizzazione e qualità dei processi e dei servizi (gestione delle emergenze organizzative, governance del presidio, qualità e appropriatezza dei processi e dei servizi, formazione e aggiornamento);
- Programmazione e controllo attività di presidio (programmazione operativa, verifica offerta sanitaria, gestione dei flussi informativi);
- Gestione attività di presidio (gestione delle strutture a utilizzo condiviso, gestione documentazione sanitaria, gestione libera professione, edilizia sanitaria, individuazione fabbisogno tecnico e tecnologico, gestione attività infermieristiche di presidio, gestione attività tecnico-amministrative di presidio);
- Igiene, sicurezza e prevenzione (attività medico-legali di presidio, tutela della salute dei lavoratori, igiene ospedaliera, servizi alberghieri ed eco management, infezioni ospedaliere).

Opera per garantire l'efficiente esercizio delle funzioni di competenza in favore di tutta l'azienda da parte delle seguenti strutture afferenti alla macrostruttura:

- UOC Fisica sanitaria
- UOC Farmacia ospedaliera
- UOC Recupero e rieducazione funzionale a carattere aziendale
- UOS Psicologia in ambito ospedaliero
- UOS Igiene delle strutture sanitarie aziendali
- UOS Rete aziendale donazione e trapianti
- UOP Dietetica aziendale.

Responsabile aziendale HTA.

**In qualità di Responsabile dei Servizi Sanitari del DAI Diagnostica per Immagini:** Il Responsabile dei Servizi Sanitari di Dipartimento, nell'ambito degli indirizzi emanati dal direttore di Presidio Ospedaliero e delle direttive formulate dal direttore di D.A.I., coordina le attività di supporto al direttore di D.A.I ed esercita altresì le seguenti funzioni:

- Supporta la realizzazione della mission propria del DAI Diagnostica per Immagini, centrale nell'ambito di tutti i percorsi diagnostico terapeutici assistenziali finalizzata a soddisfare la domanda di prestazioni di diagnostica per immagini, per fini assistenziali e di ricerca, utilizzando le risorse assegnate in processi intra- ed inter-dipartimentali improntati alla massima efficienza ed efficacia.
- Gestisce gli aspetti organizzativi legati all'esigenza di fornire prestazioni per i pazienti ricoverati ed ambulatoriali rispettando le esigenze prioritarie ed il livello d'urgenza attraverso le procedure previste dal Sistema Qualità.
- Collabora alla gestione e alla negoziazione del budget assegnato.
- Verifica la realizzazione delle procedure operative.
- Sovrintende ai flussi informativi relativi alle attività assistenziali del D.A.I.
- Collabora nella definizione delle strategie e dei protocolli di lotta contro le infezioni ospedaliere ed occupazionali.
- Cura gli aspetti d'igiene ospedaliera, idoneità, funzionalità e fungibilità degli spazi e delle attrezzature, il rispetto delle normative igienico sanitarie e di protezione, prevenzione e sicurezza, e la corretta erogazione dei servizi ospedalieri di supporto.

**In qualità di Responsabile dei Servizi Sanitari del DAI Direzione Sanitaria:** Il Responsabile dei Servizi Sanitari coordina le attività di supporto al direttore del DAI Direzione Sanitaria, sede di funzioni e di attività sia di governo globale della struttura aziendale che di produzione di servizi propri. Esso è infatti sede di trattazione di materie e processi trasversali, che ne connotano non solo le logiche endodipartimentali, ma ne caratterizzano anche l'operatività, necessariamente ultra ed interdipartimentale, e ciò non solo per il fatto che in esso, maturano anche, per la sovrapposizione della figura del Direttore del DAI con quella del Direttore Sanitario, scelte di più ampia portata programmatica, ma anche perché in quel contesto multiprofessionale e anzi eterogeneo trovano in gran parte riscontro e avvio operativo, in collaborazione con altri momenti aziendali, percorsi strategici di più diretto impatto sugli altri Dipartimenti (es. Risk management – Pianificazione, programmazione e controllo – Budgeting e relativa negoziazione, ecc.).

In esso si collocano inoltre compiti di tipo organizzativo e gestionale propri della Direzione Sanitaria che, a tal fine, si avvale, come strutture di Staff tra loro integrate, di una serie di funzioni (medico-legale, farmacia, igiene e tecnica ospedaliera, sorveglianza sanitaria e tutela del personale dipendente, ecc.) nonché delle Unità Professionali Metodologiche, per l'attivazione di processi tesi alla definizione delle linee-guida e dei protocolli tecnico-scientifici ritenuti più efficaci e appropriati, e delle Unità Professionali denominate Organizzazione Servizi Infermieristici e Organizzazione Servizi Tecnico Sanitari, che assorbono a livelli istituzionale e di struttura, e dunque in particolare posizione di Staff, la funzione assolta negli altri Dipartimenti dal Responsabile Infermieristico e/o Tecnico-Sanitario.

**In qualità di Responsabile aziendale per la gestione del rischio clinico:** Sovrintende alla progettazione, alla realizzazione ed alla successiva gestione delle attività di risk management, di cui ha la responsabilità operativa. E' alla guida di un team, formato da professionisti con competenze molto diverse (dirigenti medici, infermieri, dirigenti amministrativi) che ha selezionato e cui ha assegnato i ruoli all'interno del gruppo.

I compiti di cui si fa carico possono essere così sintetizzati:

- Organizzare e coordinare il piano aziendale di gestione del rischio clinico;
- Analizzare, valutare e progettare i processi e le procedure, in rapporto alle possibilità di errore umano;
- Leadership nella creazione e nel mantenimento di un network di referenti esperti per la promozione della sicurezza del paziente, attraverso il coordinamento degli operatori collocati ai diversi livelli del sistema;
- Pianificazione continua delle attività e riprogettazione del lavoro secondo i criteri dell'ergonomia cognitiva e in coerenza con l'analisi delle pratiche di lavoro;
- Promozione dell'integrazione e coordinamento di competenze differenti: in particolare con l'URP per la gestione dei reclami, con l'Osservatorio medico legale sul contenzioso per la gestione dei sinistri, con l'ingegneria clinica, il SPP, l'area tecnica per la sicurezza di impianti, strutture e tecnologie.
- Creazione di un'immagine aziendale centrata sulla garanzia della sicurezza e la gestione del rischio.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Diploma di Maturità Scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico Statale di Maglie (LE) - 1981

Laurea cum laude in Medicina e Chirurgia presso l'Università degli Studi di Firenze - 1991

Specializzazione cum laude in Dermatologia e Venereologia presso l'Università degli Studi di Firenze - 1995

Specializzazione cum laude in Igiene e Medicina Preventiva presso l'Università degli Studi di Firenze - 2003

Master in Economia e Politica sanitaria, presso il Consorzio per la ricerca e l'istruzione permanente in economia CORIPE (TO) a.a. 2003/04

Corso di Perfezionamento in Il Governo Clinico Dipartimento di Sanità Pubblica - Università di Firenze maggio-giugno 2003

Corso di Alta Formazione per Clinical Risk Manager della Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento (aprile 2005- settembre 2006).

Master Universitario di Il livello Management e Sanità. Laboratorio di ricerca e formazione per il Management dei Servizi alla Salute. Scuola Superiore per gli Studi Universitari Sant'Anna, Pisa. A.A. 2006/2007.

Corso di Alta Formazione "L'organizzazione aziendale per l'accreditamento: ruolo del Direttore di Dipartimento/Area Funzionale. Scuola Superiore per gli Studi Universitari Sant'Anna, Pisa – 14 marzo 2011.

Corso di formazione regionale "Lo sviluppo dell'operations management: Progetto Net Visual DEA" Direzione Generale Diritti di Cittadinanza luglio novembre 2012.

Corso di formazione manageriale per i dirigenti di struttura complessa (ai sensi del D.Lgs. n. 502/92 e del D.P.R. n. 484/97) Scuola Superiore Sant'Anna – Pisa 2014.

## Partecipazione attività di aggiornamento

Corso di formazione per formatori in "Gestione integrata di Qualità, Ambiente e Sicurezza", promosso dall'Azienda Ospedaliera di Careggi, 2001.

Corso "Metodi qualitativi per la ricerca sui servizi sanitari" organizzato dall'Istituto Superiore di Sanità, dal 20/11/2002 al 22/11/2002.

Corso per referente URP promosso dall'Azienda sanitaria di Firenze, novembre 2002.

Corso "Procedura prestazioni esterne" organizzato dalla Azienda sanitaria di Firenze, gennaio 2003.

Corso sul sistema informatico "Dal dato all'informazione" promosso dall'Azienda sanitaria di Firenze, maggio 2003.

Corso di formazione per facilitatori di Audit, promosso dall'Azienda sanitaria di Firenze, ottobre 2003.

Convegno "Governo clinico: la via toscana all'equilibrio decisionale" Consiglio Sanitario Regionale, Firenze, 5 maggio 2006

Conferenza "Il valore degli ospedali per la promozione della salute in Toscana" Rete HPH Toscana, Firenze, 10 maggio 2006

Corso di formazione "tecnico giuridica in materia assicurativa" Alpha Marsh, Firenze, 4 febbraio 2008

Corso di formazione "Progetto ADHOC . processo di consolidamento dei dipartimenti di AOUC" AOUC , Firenze, 2007

Corso di formazione "Heps 2008- Creating and designing the healthcare experience" Altis srl , Strasburgo , 25-26-27 giugno 2008

Seminario "La programmazione come strumento di governo per l'efficienza del sistema sanitario toscano :il ruolo dell'ESTAV" ESTAV SUD EST , Siena , 12 settembre 2008

Workshp "Le buone pratiche per la sicurezza dei pazienti.." AGE:NA.S. , Roma 8 ottobre 2008

Corso di formazione "Health Tecnology Assessment:esperienze in atto e prospettive di sviluppo in Area Vasta", ESTAV CENTRO, Firenze , 2009

Corso di formazione "Aggiornamento del sistema di classificazione CMS-DRG e codifica ICD-9-CM" AOUC , Firenze 20 marzo 2009

Convegno "La prevenzione delle cadute dei pazienti" Formas, Firenze, 8 giugno 2009

Corso di formazione "Il processo di budget e la rete degli staff di DAI" presso l'AOU Careggi di Firenze, 26 e 30 giugno e 1 luglio 2009.

Giornata di approfondimento seminariale sul tema "Contratti di lavoro nel settore sanità e riforma del lavoro secondo quanto previsto dalla riforma Brunetta" presso l'AOU Careggi di Firenze, 28 luglio 2009.

Corso di Alta Formazione "L'organizzazione aziendale per l'accreditamento:il ruolo del direttore di dipartimento/area funzionale" Scuola Superiore Sant'Anna Pisa, 10 maggio 2011

Congresso "nazionale AMDO costruire o ristrutturare" Bologna, 9-10 giugno 2011

Corso di formazione "Nuove competenze per la gestione. Gli ingegneri nei processi. I edizione" Azienda Sanitaria n. 10 Firenze , 22 settembre 2011

Corso di formazione "Continuità assistenziale territorio-ospedale nel percorso nascita" , Gutenberg, Arezzo novembre 2011

Corso di formazione "Dall'informazione alla comunicazione: la relazione terapeutica per l'empowerment del paziente" , Gutenberg, Arezzo novembre 2011

Corso di formazione "Dallo stress di lavoro-correlato al benessere organizzativo" , Gutenberg, Arezzo novembre 2011

Corso di formazione "La narrazione della malattia" , Gutenberg, Arezzo novembre 2011

Corso di formazione "La rete pediatrica regionale" AOU MEYER , Firenze, 30 marzo 2012

Convegno "Politiche regionali e innovazione gestionale in sanità:lo sviluppo dell'Operations Management" Formas, Firenze, 17 aprile 2012.

Corso di formazione "La promozione del cambiamento organizzativo verso l'intensità di cura" Formas, Firenze, 19 aprile 2012

Congresso "nazionale AMDO valori ed etica in sanità" Torino, 2-3-4 maggio 2012

Corso di formazione "il Day Service e le linee guida regionali" Azienda Sanitaria n. 10 Firenze, Firenze, 22 giugno 2012

Convegno "Taglia e ricuci. Per il diritto alla salute. Per confezionare i servizi sanitari intorno ai bisogni delle persone" Formas, Firenze, 29 ottobre 2012.

Corso di formazione "Progetto Net-Visual DEA" , Azienda Sanitaria n.10 Firenze,

Firenze, 11.07.2012-16.01.2013

Corso di formazione "Modelli e strumenti per gestire le sale operatorie" , Istituto Nazionale di Ricerca , Roma , 16-17 aprile 2013.

## PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

### Articoli

- 1) Titolo: L'assistenza ospedaliera e i LEA.  
Autori: G. Campanile, M. Leoni.  
Rivista scientifica: Salute e Territorio 2002; 131:121-128.
- 2) Titolo: Vademecum per ridisegnare il look dell'ospedale. Tutte le fasi del "Dossier" che prepara il restyling.  
Autori: M. Geddes da Filicaia, G. Campanile, L. Roti.  
Rivista scientifica: Il Sole 24 ore Sanità 4 – 10 febbraio 2003; pagg. 26-29.
- 3) Titolo: Continuità assistenziale nell'Azienda Sanitaria 10 di Firenze: i "percorsi assistenziali" nell'area metropolitana fiorentina.  
Autori: F. Bellini, G. Campanile, T. Mechi, M. Nerattini, L. Ombroni, C. Tomassini, L. Turco.  
Rivista scientifica: Salute e Territorio 2003; 137: 122-128.
- 4) Titolo: Ospedale di S. Maria Nuova: Le attuali caratteristiche dell'ospedale.  
Autori: M. Geddes da Filicaia, G. Campanile.  
Rivista scientifica: Toscana Medica 2003; n° 5: 14-17.
- 5) Titolo: Riflessioni sull'ospitalità in Italia: c'è ancora spazio per un ospedale nella città?  
Autori: M. Geddes da Filicaia, G. Campanile.  
Rivista scientifica: QA 2003; 14 (3): 141-147.
- 6) Titolo: Ospedale di S. Maria Nuova: Le scelte progettuali fondamentali.  
Autori: M. Geddes da Filicaia, G. Campanile, M. Leoni.  
Rivista scientifica: Toscana Medica 2003; n° 7: 13-17.
- 7) Titolo: Edilizia ospedaliera – L'adeguamento della rete nazionale.  
Autori: M. Geddes da Filicaia, G. Campanile.  
Rivista scientifica: Salute e territorio 2003; n° 139: 209-219.
- 8) Titolo: Imparare dall'esperienza.  
Autori: T. Bellandi, G. Campanile, A. Poli, R. Tartaglia, L. Turco, F. Venneri.  
Rivista scientifica: Salute e Territorio 2003; n° 141: pagg. 370-377.
- 9) Titolo: La finanza di progetto.  
Autori: G. Campanile, N. Dirindin.  
Rivista scientifica: Salute e Territorio 2004; n° 142: pagg. 51- 62.
- 10) Titolo: Rete ospedaliera in Italia e Unione Europea. Strutture, personale, risorse a attività di ricovero.  
Autori: G. Campanile.  
Rivista scientifica: Prospettive Sociali e Sanitarie 2004; n° 9: pagg.4-12.
- 11) Titolo: Ricoverarsi a Firenze. La georeferenziazione come strumento di analisi della mobilità.  
Autori: S. Arniani, S. Bartolacci, G. Campanile, M. Geddes da Filicaia.  
Documenti dell'Agenzia Regionale di Sanità della Toscana. Settembre 2004.
- 12) Titolo: La sicurezza del paziente come obiettivo di sistema e il ruolo della National Patient Safety Agency. British do it better?  
Autori: G. Campanile, C. Calfa.  
Libro: Rischio clinico e sicurezza del paziente. Modelli e soluzioni nel contesto internazionale. Pagg. 91-107. Ed. Il Mulino, Bologna, 2007.
- 13) Titolo: "Health Technology Assessment". Parte la sfida regionale delle tecnologie.  
Autori: G. Campanile.  
Rivista scientifica: Il Sole 24 ore Sanità, suppl. al n° 28, 15-21 luglio 2008; pag. 1.
- 14) Titolo: La gestione del rischio clinico in sala operatoria.  
Autori: G. Campanile.  
Rivista scientifica: Internal and Emergency Medicine 2008; n° 3: 21.

- 15) Titolo: Progetto per la prevenzione del rischio clinico nelle sale operatorie dell'AOU Careggi: elaborazione di strumenti per la sicurezza del paziente.  
G. Campanile, E. Magnelli, M. Marabini.  
Rivista scientifica: Toscana Medica, n° 8 settembre 2008.
- 16) Titolo: AIDA o LIDIA? Perché il paziente non è solo un nome. I quaderni delle campagne per la sicurezza del paziente.  
Autori: Testi a cura di: G. Campanile, et al.  
Documenti del Centro Regionale Rischio Clinico  
Centro Stampa Giunta Regione Toscana, marzo 2009.
- 17) Titolo: Un piano di iniziative per la salute in Toscana. Agire sui nuovi bisogni, cogliere le nuove sfide.  
Autori: E. Desideri, G. Amunni, A. Becattini, G. Campanile, M. Morini, A. Plebani.  
Documento della Direzione Generale Diritto alla Salute e Politiche di Solidarietà  
Centro Stampa Giunta Regione Toscana, 2009.
- 18) Titolo: L'evoluzione del sistema ospedaliero.  
Autori: G. Campanile, E. Desideri, A. Plebani  
Documento della Direzione Generale Diritto alla Salute e Politiche di Solidarietà: 1999/2008 Il Consiglio Sanitario regionale: dieci anni di governo clinico in Toscana.  
Pacini Editore, 2009.
- 19) Titolo: Il Modulo di Continuità Assistenziale e l'Agenzia per la Continuità Ospedale come modalità di governo dell'integrazione Ospedale-Territorio – Usl 8 Arezzo  
Autori: G. Campanile, C. Pedace, B. Innocenti, B. Bianconi, A. Cappetti, M. Rossi, B. Vujovic  
Rivista scientifica: L'Ospedale, 2012 n°4, pag.39
- 20) Titolo: La gestione interdisciplinare e multi professionale del paziente con disfagia nel percorso territorio-ospedale-territorio  
Autori: E. Ceccherini, G. Campanile, P. Castellucci, B. Vujovic  
Rivista scientifica: Toscana Medica (in press)

#### **Abstracts**

1. Titolo: Buon uso del sangue: indicatori di qualità dopo un anno dall'implementazione di un disciplinare interno.  
Autori: G. Campanile, F. Gemmi.  
39° Congresso nazionale SITI. Ferrara, 24-27 settembre 2000.
2. Titolo: L'attività dell'Ambulatorio Rischio Biologico dell'A.O. Careggi di Firenze nell'anno 2000.  
Autori: L. Rizzardini, P. Boccalon, G. Campanile, F. Niccolini, E. Desideri.  
Congresso Nazionale Associazione Nazionale Medici del Lavoro Pubblici.  
Abano terme, 10-11 maggio 2001.
3. Titolo: Il Centro di Riferimento Regionale Antiviolenza dell'A.O. Careggi.  
Autori: V. Bruni, S. Bucciattini, G. Campanile, F. Niccolini, C. Neri, E. Desideri.  
Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Rimini, 9-11 maggio 2001.
4. Titolo: Progetto per un sistema gestionale integrato "Qualità, Ambiente e Sicurezza" in una grande azienda ospedaliera.  
Autori: G. Campanile, F. Niccolini, R. Corradino, C. Neri, E. Desideri.  
Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Rimini, 9-11 maggio 2001.
5. Titolo: I dipartimenti delle aziende ospedaliere: l'evoluzione del modello organizzativo e la L.R. 8 marzo 2000, n° 22.  
Autori: G. Campanile, C. Neri, F. Niccolini, E. Desideri.  
Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Rimini, 9-11 maggio 2001.
6. Titolo: Gestione intraospedaliera del Rischio biologico: l'esperienza dell'A.O. Careggi.  
Autori: G. Campanile, S. Marsuri, F. Niccolini, C. Neri, E. Desideri.  
Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Rimini, 9-11 maggio 2001.
7. Titolo: La Direzione Sanitaria delle aziende ospedaliere e le funzioni regionali di riferimento. Autori: C. Neri, G. Campanile, F. Niccolini, E. Desideri.

- Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Rimini, 9-11 maggio 2001.
8. Titolo: Il Centro Antifumo dell'A.O. Careggi di Firenze: risultati preliminari del "Progetto Careggi senza fumo".  
Autori: S. Nutini, D. Manzi, G. Campanile, C. Neri, F. Niccolini, E. Desideri.  
Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Rimini, 9-11 maggio 2001.
  9. Titolo: Progetto di gestione integrata ospedaliera e territoriale per il paziente con scompenso cardiaco cronico.  
Autori: M. Leoni, G. Campanile, M. Milli, G. Monti, E. Gori.  
Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Palermo, 6-8 novembre 2002.
  10. Titolo: Il ruolo della Direzione Sanitaria di presidio ospedaliero nella definizione e contrattazione di obiettivi e budget.  
Autori: M. Leoni, G. Campanile, M. Geddes da Filicaia.  
Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Palermo, 6-8 novembre 2002.
  11. Titolo: Modalità di definizione e di dimensionamento dei servizi di un presidio ospedaliero: interviste ad esperti e *Focus group* di "laici".  
Autori: G. Campanile, E. Cioni, M. Geddes da Filicaia.  
Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Tirrenia (PI), 22-24 ottobre 2003.
  12. Titolo: I flussi di provenienza dei pazienti di un presidio ospedaliero: applicazione di un programma di georeferenziazione.  
Autori: S. Arniani, S. Bartolacci, E. Buiatti, G. Campanile.  
Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Tirrenia (PI), 22-24 ottobre 2003.
  13. Titolo: Esperienza di audit clinico riferita a problematiche DEA.  
Autori: G. Campanile, A. Poli, M. Geddes da Filicaia, T. Bellandi, A. Caneschi.  
Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Tirrenia (PI), 22-24 ottobre 2003.
  14. Titolo: Le strutture di accoglienza in un ospedale del centro città.  
Autori: G. Campanile, M. Geddes da Filicaia.  
Convegno Nazionale di Organizzazione, Igiene e Tecnica Ospedaliera. Grado, 1-2 aprile 2004.
  15. Titolo: Riprogettazione della logistica e personalizzazione dei servizi di supporto all'assistenza nell'Azienda ospedaliero-Universitaria Careggi.  
Autori: A. Brandi, G. Campanile, R. Casini, F. Piatti, F. Niccolini.  
Convegno Nazionale di Organizzazione, Igiene e Tecnica Ospedaliera. Grado, 17-18 marzo 2005.
  16. Titolo: An integrated approach to risk at Careggi Hospital: the design of a risk management system.  
Autori: G. Campanile, F. Niccolini, F. Mariotti.  
International Conference Healthcare Systems Ergonomics and Patient Safety. Florence (Italy), 30 March – 2 April 2005.
  17. Titolo: I modelli organizzativi come opportunità per la HTA: l'esperienza dell'AOU Careggi. Autori: M. Fregonara Medici, G. Campanile, D. Rosini.  
Il Forum Italiano per la valutazione delle tecnologie sanitarie. Trento, 25-27 gennaio 2007.
  18. Titolo: Il progetto ADHOC (Attivazione Dipartimenti Ospedale Careggi): la centralità dell'atto clinico quale principio ispiratore del modello organizzativo.  
Autori: G. Campanile, G. Grignaffini, L. Bechi, M. Benelli, M. Marabini.  
XVII° Congresso della Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza – VRQ. Reggio Emilia, 7 - 10 Novembre 2007.
  19. Titolo: Implementing a new organisational model in AOU Careggi teaching hospital to improve clinical risk management and medical performances.  
Autori: G. Campanile, G. Grignaffini, L. Bechi, M. D'Alessio, C. Conti, M. Marabini. International Conference Healthcare Systems Ergonomics and Patient Safety. Strasbourg, June 25-27 2008.
  20. Titolo: Electrical black out and/or interruption of medical gases: criteria of safety in operating theatre.  
Autori: G. Campanile, E. Magnelli, R. Casini, F. Niccolini.  
International Conference Healthcare Systems Ergonomics and Patient Safety. Strasbourg, June 25-27 2008.
  21. Titolo: Prevention of Clinical Risk in operative theatre: elaboration of instruments to outline clinical paths error test.

- Autori: E. Magnelli, G. Campanile, M. Marabini.  
International Conference Healthcare Systems Ergonomics and Patient Safety.  
Strasbourg, June 25-27 2008.
22. Titolo: Hand hygiene improvement strategy at Azienda Ospediero-Universitaria Careggi", Florence (Italy).  
Autori: G. Campanile, L. Magistri, B. Pulci, F. Niccolini.  
International Conference Healthcare Systems Ergonomics and Patient Safety.  
Strasbourg, June 25-27 2008.
  23. Titolo: La check list paziente come strumento di sicurezza in sala operatoria. Sperimentazione nell'AOU Careggi.  
Autori: E. Magnelli, G. Campanile, L. Lumachi, F. Ranzani, M. Fiorani, M. Tanzini.  
35° Congresso Nazionale ANMDO. Torino, 27-30 maggio 2009.
  24. Titolo: Il regolamento di sala operatoria. L'organizzazione come qualità nella prestazione chirurgica.  
Autori: E. Magnelli, G. Campanile, M. Marabini.  
35° Congresso Nazionale ANMDO. Torino, 27-30 maggio 2009.
  25. Titolo: Attivazione di una Admission Room nel Presidio Ospedaliero San Donato Arezzo.  
Autori: B. Bianconi, B. Innocenti, G. Campanile, A. Cappetti.  
37° Congresso Nazionale ANMDO. Bologna, 8-11 giugno 2011.
  26. Titolo: Progetto di Safety and Security nel Presidio Ospedaliero San Donato Arezzo.  
Autori: G. Campanile, B. Bianconi, B. Innocenti, A. Cappetti, G. Cristofolletti, I. Goretti, B. Vujovic, E. Desideri.  
37° Congresso Nazionale ANMDO. Bologna, 8-11 giugno 2011.
  27. Titolo: Costituzione del Centro Unico di programmazione Chirurgica e per l'accesso ai servizi diagnostici di carattere interdipartimentale presso l'Azienda USL 8 di Arezzo.  
Autori: B. Bianconi, B. Innocenti, G. Campanile, M. Rossi, A. Cappetti, F. Petrucci, B. Vujovic.  
37° Congresso Nazionale ANMDO. Bologna, 8-11 giugno 2011.
  28. Titolo: Progetto di segnaletica modulare ospedale San Donato Arezzo.  
Autori: B. Vujovic, A. Cappetti, B. Innocenti, B. Bianconi, G. Campanile, L. Marzi, M. Sandroni, S. Palleggi, E. Desideri.  
37° Congresso Nazionale ANMDO. Bologna, 8-11 giugno 2011.
  29. Titolo: Progetto "Ospedale low formalin".  
Autori: G. Campanile, A. Cappetti, B. Innocenti, B. Bianconi, A. Carnevali, G. Lisi, E. Migali.  
40° Congresso Nazionale ANMDO. Napoli, Bologna, 14-17 ottobre 2014.
  30. Titolo: Ospedale di giorno e ospedale di notte  
Autori: G. Aldinucci, G. Campanile, B. Innocenti, B. Bianconi,  
40° Congresso Nazionale ANMDO. Napoli, Bologna, 14-17 ottobre 2014.
  31. Titolo: Politiche regionali per la promozione della salute di genere  
Autori: G. Campanile, A. Celesti.  
40° Congresso Nazionale ANMDO. Napoli, Bologna, 14-17 ottobre 2014.

## ATTIVITÀ DIDATTICA

Corso di Laurea in Infermieristica

Materia di insegnamento: Epidemiologia

.Università di Siena

Anno accademico 2013/2014

Ore docenza n. 14

Corso di Laurea Tecnici di Laboratorio

Materia di insegnamento: Organizzazione e programmazione dei servizi sanitari

Università di Siena

Anno accademico 2010/2011

Ore docenza n. 20

Anno accademico 2011/2012

Ore docenza n. 20

Anno accademico 2012/2013

Ore docenza n. 20

Corso di Laurea Scienze Infermieristiche  
Materia di insegnamento: Diritto Sanitario  
Università di Firenze.

Anno accademico 2006/2007

Ore docenza n. 20

Anno accademico 2007/2008

Ore docenza n. 20

Anno accademico 2008/2009

Ore docenza n. 20

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

#### MADRELINGUA

ITALIANA

#### ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

### INGLESE

ECCELLENTE

ECCELLENTE

BUONO

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

Ottime capacità comunicative e relazionali e buona conoscenza delle tecniche di comunicazione, in relazione all'esperienza didattica e alla funzione di coordinamento. Orientamento alla gestione dei conflitti. Disponibile e predisposta al lavoro di gruppo. Buona leadership, capacità di mediazione e dotata di flessibilità, intraprendenza, autonomia operativa e dinamismo.

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

Orientamento al risultato, tempestività e flessibilità nel lavoro, con capacità di prendere decisioni anche in condizioni di incertezza ed emergenza. Capacità di innovazione, contribuendo alla definizione e alla implementazione di tecniche, metodi e strumenti innovativi sia nell'ambito professionale che gestionale. Esperienza acquisita attraverso attività lavorativa.

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Sono in grado di utilizzare i diversi applicativi del pacchetto Office, in particolar modo Word, Power Point, Excel e Internet Explorer che utilizzo quotidianamente.

Conosco e ho già sperimentato nell'ambito della mia esperienza i seguenti metodi di gestione: Controllo di gestione, Gestione budget, Pianificazione Strategica, VRQ e MCQ, Project Management, Criteri di valutazione del personale, Metodologia Lean e Six Sigma.

07/09/2016

Lucia Grazia Campanile