

*Strategia regionale Industria 4.0*

# La riqualificazione dei lavoratori e degli imprenditori

*Guido Cruschelli*

Dirigente Settore Programmazione in materia di IEFP, apprendistato,  
tirocini, formazione continua, territoriale e individuale

25 maggio 2018

**Tu, al centro dei nostri obiettivi**



# Il ruolo della formazione per manager e imprenditori

L'aggiornamento delle competenze dei manager e degli imprenditori è fondamentale, perché dalle loro scelte dipendono

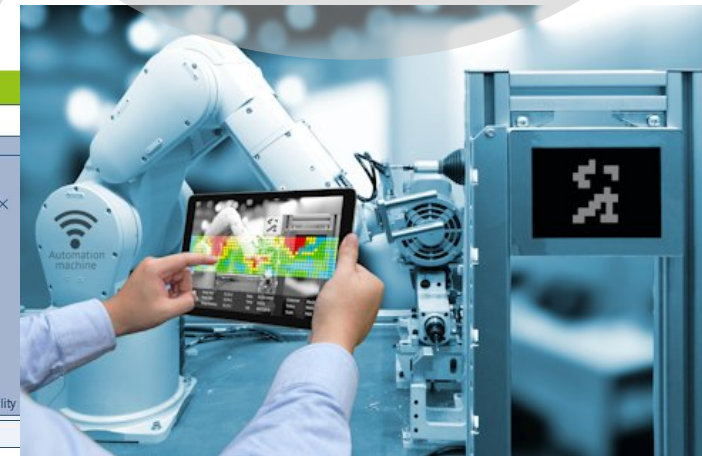
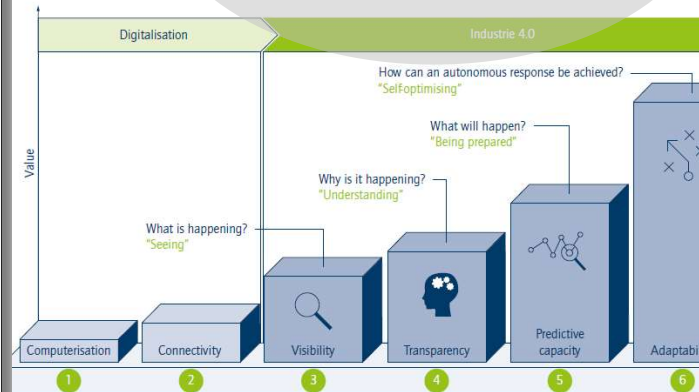
i tempi e i modi dell'adozione delle nuove tecnologie

lo sfruttamento del potenziale produttivo delle nuove tecnologie

l'impatto dell'adeguamento del processo produttivo sulla qualità e quantità dell'occupazione

**Toolbox 1** **Industrie 4.0**

	Production				
<b>Data processing in the production</b>	No processing of data	Storage of data for documentation	Analyzing data for process monitoring	Evaluation for process planning / control	Automatic process planning / control
<b>Machine-to-machine Communication (M2M)</b>	No communication	Field bus interfaces	Industrial ethernet interfaces	Industrial name access to internet	Web services (SaaS / software)
<b>Company-wide networking with the production</b>	No networking of production with other business units	Information exchange via mail / telecommunication	Uniform data formats and open data exchange	Uniform data formats and open, divisionally linked data sources	Inter-divisional, fully networked IT solutions
<b>ICT infrastructure in production</b>	Information exchange via mail / telecommunication	Control data servers in production	Internet-based exchange in a server sharing	Automated information exchange in a server tracking	Software customers are fully integrated into the process design
<b>Man-machine interfaces</b>	No information exchange between user and machine	Use of local user interfaces	Centralized / decentralized production monitoring / control	Use of mobile user interfaces	Augmented and assisted reality
<b>Efficiency with small batches</b>	Rigid production systems are a small proportion of total parts	Use of flexible production systems and control units	Flexible production systems and modular designs for the products	Component-driven, flexible production of modular products within the company	Component-driven, modular production in value adding networks



## La formazione per gli imprenditori 1/2

A valere sull'azione A.4.1.1.b del POR FSE 2014-2020, sono previsti due interventi, progettati in modo complementare, per garantire un'offerta formativa adeguata alle necessità degli imprenditori

### 1. Percorsi formativi

Sono in fase di avvio 20 progetti, per l'importo complessivo di 2 milioni di euro.

Ciascun progetto prevede

- **azioni di animazione territoriale**, per introdurre agli imprenditori il tema del nuovo paradigma Industria 4.0 e presentare le opportunità offerte dai percorsi formativi;
- **interventi di formazione corsuale**, diretti al rafforzamento delle competenze necessarie per compiere scelte di innovazione tecnologica, organizzativa, gestionale, di processo/prodotto e dei modelli di business
- **interventi di accompagnamento personalizzato**, finalizzati a supportare l'imprenditore nell'individuazione delle aree aziendali a partire dalle quali è conveniente avviare il processo di innovazione e nella definizione di una *roadmap* per il percorso complessivo di digitalizzazione.

## La formazione per gli imprenditori 2/2

### 2. Interventi individuali:

formazione a voucher degli imprenditori, per l'importo complessivo di un milione di euro, affinché

- rafforzino ed aggiornino le competenze necessarie per la gestione e la conduzione dell'azienda;
- siano in grado di affrontare i percorsi di innovazione tecnologica, organizzativa, gestionale, di processo/prodotto e dei modelli di business che consentano di cogliere le opportunità di crescita aziendale;
- acquisiscano le competenze necessarie per adottare modelli di organizzazione del lavoro e di gestione delle risorse umane in grado di accompagnare e favorire i processi di innovazione e, al tempo stesso, la partecipazione e il benessere dei lavoratori.

## La formazione dei manager

**Voucher per manager,**  
finanziati a valere su fondi  
statali, in modo complementare  
agli interventi finanziati a valere  
sul POR FSE

### Caratteristiche dell'azione:

- è prevista una priorità per i percorsi formativi sulle innovazioni necessarie per competere nell'economia digitale;
- l'importo massimo di ciascun voucher aziendale è pari a 2.500 euro (IVA inclusa) per ogni manager;
- i voucher aziendali possono essere spesi presso:
  - Agenzie formative accreditate dalla Regione Toscana;
  - Università e Scuole di alta formazione italiane;
  - in caso di percorso realizzato fuori Toscana, agenzie formative accreditate dalla Regione di appartenenza.

## Sinergie con altri strumenti regionali

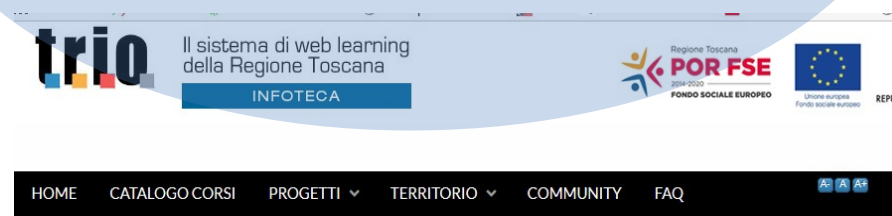
### Cantieri 4.0

Su Cantieri 4.0, lo strumento operativo della piattaforma Industria 4.0 della Regione Toscana, i manager e gli imprenditori possono verificare il loro livello di maturità rispetto alle tecnologie I4.0 attraverso i test di valutazione *online*



### TRIO

Sul portale di *web learning* della Regione Toscana, finanziato dal POR FSE, i manager e gli imprenditori potranno trovare moduli formativi *online* sul paradigma Industria 4.0 e sulle nuove tecnologie



Home > Novità ed Eventi > Aggiornamenti > Nuove iniziative di TRIO su Industria 4.0

### Quanto sei i4.0?

**I**n poco tempo potrai ottenere una valutazione dei punti di forza e di debolezza nella gestione della tua impresa in ottica di Industria 4.0 e muovere di conseguenza i primi passi verso il nuovo paradigma industriale.

Tre i modelli di valutazione a disposizione delle imprese e sviluppati grazie al sostegno di Regione Toscana, al supporto scientifico del Dipartimento di Ingegneria Civile ed Industriale dell'Università di Pisa e del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche dell'Università di Siena e alla collaborazione di IRPET.

Il terzo modello, relativo all'audit, è disponibile in formato PDF. Per saperne di più sul servizio di audit consulta il [bando di prossima pubblicazione per il sostegno all'acquisizione di servizi di audit](#).

Ricordiamo che per compilare il questionario è necessario effettuare il login cliccando sul bottone LOGIN in alto a destra.

### Notizie

#### Nuove iniziative di TRIO su Industria 4.0

🕒 Pubblicato: Martedì, 13 Marzo 2018 14:29

Chi ha detto che il nostro territorio non offre opportunità per i giovani imprenditori?

Il sistema TRIO lancerà a breve una serie di iniziative e contenuti sul tema **Industria 4.0** destinate al mondo dei giovani e delle imprese. Un progetto che rientra nelle priorità di Regione Toscana, che ha da tempo avviato numerose attività in questo ambito, come la survey i4.0 per le imprese (<http://www.businessintuscany.com/i40/surveyi40.php>).

Se sei un imprenditore o hai un progetto di azienda, potrai presto ricevere una formazione sul nuovo modo di fare impresa. Seguici e riceverai presto informazioni più dettagliate!

## Il ruolo della formazione continua



L'obiettivo della Regione Toscana è accompagnare i percorsi di innovazione e modernizzazione competitiva dei processi di produzione con interventi di formazione continua, per

- garantire il necessario aggiornamento delle competenze digitali e tecnologiche
- assicurare una tutela dinamica delle professionalità dei lavoratori
- scongiorare il rischio di una polarizzazione delle competenze, dei redditi e dei territori

## La riqualificazione dei lavoratori

### Sostegno a interventi di riqualificazione e di outplacement

A valere sull'azione A.4.1.1.a del POR FSE 2014-2020, per l'importo complessivo di circa 8 milioni di euro

#### Caratteristiche dell'azione:

- Coerenza con la strategia regionale su Industria 4.0
- interventi riqualificazione e di outplacement, rivolti a lavoratori e collegati a piani di riconversione e ristrutturazione aziendale;
- priorità per le aree di crisi e le aziende in crisi;
- progetti di importo massimo di 150mila euro e importo minimo di 50 mila euro





**Per informazioni:**

**<http://www.regione.toscana.it/cittadini/formazione-professionale/formazione-4.0>**