

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N. 843 DEL 30/11/2012

BILANCIO DI PREVISIONE ECONOMICO 2013 E BILANCIO PLURIENNALE 2013-2015

Azienda Sanitaria Firenze



Importo di spesa:

Conto Economico n.

Eseguibile a norma di Legge dal

Pubblicata a norma di Legge il

Inviato al Collegio Sindacale il

Dipartimento proponente:
*DIPARTIMENTO
PROGRAMMAZIONE
RILEVAZIONE E CONTROLLO
RISORSE ECONOMICHE*

Direttore:
Dr. Ciro Cecconi

Struttura dipartimentale:
*S.C. Contabilità generale e piano
investimenti*

Direttore:

Estensore:

L'anno duemilaundici, il giorno trenta del mese di Novembre
il sottoscritto Dr. Paolo Morello Marchese, nella sua qualità di

DIRETTORE GENERALE

di questa Azienda U.S.L. 10 di Firenze, con sede in piazza Santa Maria
Nuova,1 Codice Fiscale 04612810483, in forza del Decreto del Presidente
della Giunta Regionale Toscana n. 150 del 20.07.2012;

Vista la L. Regionale Toscana n. 40/2005 e successive modifiche ed integrazioni che, agli articoli nn. 120 e 121, dispone l'adozione da parte delle Aziende sanitarie del bilancio di previsione pluriennale e del bilancio di previsione economico annuale;

Vista la delibera della Giunta Regionale Toscana n. 1343 del 20/12/2004 che approva le disposizioni regionali in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie Toscane;

Visto il prospetto di dettaglio per le attività sociali previsto dalla deliberazione della Giunta Regionale Toscana n. 36 del 20/11/1997;

Vista la delibera GRT n. 1171 del 10/11/2003 “Approvazione schemi di bilancio delle aziende sanitarie”, con la quale veniva approvato il nuovo schema di bilancio delle Aziende Sanitarie ed il relativo piano dei conti;

Vista la deliberazione GRT n. 962 del 17/12/2007 che modificando la precedente delibera GRT n. 1171 del 10/11/2003 modifica gli schemi di bilancio approvati per le Aziende Sanitarie della Toscana;

Visto il decreto legislativo n. 118 del 23/06/2011 avente per oggetto “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”;

Considerato che con nota prot. AOOGR 322430/B.50.40 del 29/11/2011 la RT ha comunicato al Direttore Generale le indicazioni per la predisposizione del bilancio di previsione 2013, prevedendo risorse del fondo sanitario per € 1.247.271.825,30;

Considerato che la stessa nota dà indicazioni sui comportamenti da tenere per l'iscrizione dei costi e dei ricavi relativi ai finanziamenti finalizzati;

Considerato che, come la Regione Toscana ha comunicato ad ASF ulteriori finanziamenti come risorse indistinte iscrivibili nel bilancio di previsione 2013 per € 15.166.881,40;

Considerato che, con l'iscrizione dei finanziamenti sopra richiamati, l'ammontare complessivo delle risorse regionali iscrivibili assomma a € 1.262.438706,70;

Considerato di iscrivere nella proposta di bilancio di previsione 2013 - attività sociali delegate - un ammontare complessivo pari a € 409.347, in sostanziale decremento rispetto allo scorso anno stante il ritiro delle deleghe sociali da parte dei Comuni della zona sud-est a partire da maggio 2013;

Considerato che, secondo le istruzioni della Regione Toscana sopra citate, per la costruzione della proposta di Bilancio Preventivo 2013 deve essere stata definita con ESTAV la programmazione dell'attività 2013;

Atteso che, nei tempi richiesti dall'adozione del Bilancio di Previsione 2013, la definizione della programmazione dell'attività con ESTAV non si è ancora conclusa e che pertanto non è possibile fornire alcun allegato alla presente deliberazione;

Rilevato quindi che una volta perfezionato il percorso di concertazione tra Azienda e Estav, si potranno rendere necessari possibili interventi che prendano atto delle azioni programmatiche concertate a livello di Area Vasta;

Considerato che il budget generale, data la complessità della sua formazione e viste le innovazioni aziendali anche di carattere organizzativo, richiede un processo di predisposizione con tempi non compatibili con la scadenza del bilancio di previsione;

Dato atto pertanto, in considerazione del punto precedente, che il budget non viene allegato al presente atto ma che, una volta terminate le trattative con i vari centri di responsabilità, costituirà oggetto di apposito provvedimento deliberativo;

Preso atto che sulla base delle assegnazioni di cui sopra, nonché dalle entrate relative alla mobilità attiva ed ai ricavi propri aziendali, l'insieme delle risorse a disposizione per il 2013 risulta pari a € 1.409.172.322 (comprensivo delle attività sociali);

Considerato che secondo le istruzioni della Regione Toscana la costruzione del prospetto di riclassificazione delle risorse per zona distretto deve scaturire da un'attività di concertazione con le Società della Salute; e che tale attività è in corso ma che la complessità delle tematiche trattate, di fatto, richiederebbe tempi più lunghi rispetto alla scadenza del 30/11/2012 prevista per l'adozione del presente atto;

Rilevato quindi che una volta perfezionato il percorso di concertazione di cui sopra si potranno rendere necessari possibili interventi che prendano atto delle azioni programmatiche concertate con le Società della Salute;

Tenuto conto che sulla base di tali risorse è stata costruita la previsione di spesa 2013 programmando azioni di contenimento e di razionalizzazione della spesa che sono illustrate nella relazione del Direttore Generale allegata al presente atto e che pertanto il totale dei costi ammonta a € 1.409.172.322 (comprensivi delle attività sociali);

Considerato il verbale di impegno tra la Regione Toscana e l'Azienda Sanitaria di Firenze sottoscritto in data 27/10/2011 riguardante la programmazione degli investimenti nel triennio 2011-2013, allegato al presente atto;

Considerati parte integrante della presente delibera i seguenti allegati:

- All. A – Proposta di Bilancio di Previsione 2013
- All. B – Proposta di Bilancio di Previsione pluriennale 2013-2015
- All. C – Prospetto preventivo attività sociali delegate 2013
- All. D – Prospetto di riclassificazione delle risorse per zona-distretto
- All. E – Prospetto dei flussi di cassa
- All. F – Verbale di impegno RT-ASF per Piano investimenti 2011-2013
- All. G – Piano degli investimenti: prospetto analitico
- All. H – Piano degli investimenti: prospetto sintetico
- All. I – Prospetto attività libera professione 2013
- All. J – Nota illustrativa al Bilancio di Previsione 2013
- All. K – Relazione del Direttore Generale
- All. L – Prospetto di rendiconto finanziario per l'anno 2013
- All. M – Riclassificazione secondo lo schema CE della Proposta di Bilancio di Previsione 2013

Su proposta del Direttore del Dipartimento Programmazione, Rilevazione e Controllo risorse economiche

Preso atto del parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario

DELIBERA

- 1) di adottare la proposta di Bilancio di previsione annuale per l'anno 2013 di cui all'allegato A, dal quale emerge un risultato di esercizio in pareggio tra costi e ricavi;

Tipologia	Attività sanitaria	Attività sociale	Totale
Ricavi	€ 1.408.762.975	€ 409.347	€ 1.409.172.322
Costi	€ 1.408.762.975	€ 409.347	€ 1.409.172.322

- 2) di adottare la proposta di Bilancio di previsione pluriennale per il triennio 2013-2015 di cui all'allegato B;
- 3) di adottare il prospetto di dettaglio delle attività sociali delegate per l'anno 2013 di cui all'allegato C
- 4) di adottare il prospetto di riclassificazione delle risorse per zona-distretto di cui all'allegato D, ai sensi di quanto previsto dal comma 5 dell'art. 120, della Legge Regionale n. 40/2005 così come modificata dalla Legge Regionale n. 60/2008;
- 5) di adottare il prospetto dei flussi di cassa di cui all'allegato E;
- 6) di prendere atto del verbale di impegno RT-ASF per gli investimenti nel triennio 2011-2013 di cui all'allegato F;
- 7) di adottare il prospetto analitico del piano degli investimenti di cui all'allegato G;
- 8) di adottare il prospetto sintetico del piano degli investimenti di cui all'allegato H;
- 9) di adottare il prospetto relativo all'attività della libera professione per l'anno 2013 di cui all'allegato I;
- 10) di adottare la nota illustrativa di cui all'allegato J;
- 11) di integrare la proposta di Bilancio di Previsione 2013 con la relazione del Direttore Generale di cui all'allegato K;
- 12) di adottare il prospetto di rendiconto finanziario per l'anno 2013 di cui all'allegato L;
- 13) di adottare la riclassificazione secondo lo schema CE della proposta di Bilancio di Previsione 2013 di cui all'allegato M;
- 14) di inviare il presente atto al Collegio Sindacale e contestualmente alla Giunta Regionale Toscana ai sensi dell'art. 123 della L.R. n. 40/2005 così come modificata dalla Legge Regionale n. 60/2008.

IL DIRETTORE GENERALE
(Dr. Paolo Morello Marchese)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dott.ssa Maria Chiara Innocenti)

IL DIRETTORE SANITARIO f.f.
(Dr. Angiolo Baroni)

CONTO ECONOMICO	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
1) CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	1.260.351.396
2) PROVENTI E RICAVI DIVERSI	103.358.178
3) CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITÀ TIPICHE	11.181.601
4) COMPARTICIPAZIONI ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SANITARIE	24.211.884
5) COSTI CAPITALIZZATI	10.069.263
Totale valore della produzione (A)	
1.409.172.322	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	
1) ACQUISTI DI BENI	
a) acquisti di beni sanitari	143.730.742
b) acquisti di beni non sanitari	2.553.607
2) ACQUISTI DI SERVIZI	
a) Acquisti di servizi sanitari	
- servizi sanitari da pubblico	375.898.086
- servizi sanitari da privato	428.063.409
b) Acquisti di servizi non sanitari	
- servizi non sanitari da pubblico	2.971.237
- servizi non sanitari da privato	50.441.444
3) MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	10.633.115
4) GODIMENTO BENI DI TERZI	9.352.459
5) PERSONALE SANITARIO	249.904.479
6) PERSONALE PROFESSIONALE	2.706.416
7) PERSONALE TECNICO	36.643.203
8) PERSONALE AMMINISTRATIVO	24.084.758
9) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	6.908.729
10) AMM.TO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
a) ammortamento software	1.664.517
b) ammortamento migliorie su beni di terzi	487.630
11) AMMORTAMENTO DEI FABBRICATI	
a) ammortamento fabbricati non strumentali (disponibili)	1.013.026
b) ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili)	14.046.253
12) AMM.TO DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
a) ammortamento impianti e macchinari sanitari	1.913.168
b) ammortamento impianti e macchinari tecnici	1.993.462
c) ammortamento impianti e macchinari economici	263.020
d) ammortamento attrezzature sanitarie	12.413.164
e) ammortamento mobilio sanitario	260.273
f) ammortamento mobilio non sanitario	807.418
g) ammortamento automezzi	146.830
13) SVALUTAZIONE DEI CREDITI	972.000
14) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	
a) sanitarie	0
b) non sanitarie	0
15) ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO	2.614.680
Totale costi della produzione (B)	
1.382.487.128	
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	
26.685.194	

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
1) INTERESSI ATTIVI	0
2) ALTRI PROVENTI	0
3) INTERESSI PASSIVI	-3.888.000
4) ALTRI ONERI	0
Totale proventi e oneri finanziari (C)	
	-3.888.000
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	
1) RIVALUTAZIONI	0
2) SVALUTAZIONI	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	
	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
1) PROVENTI STRAORDINARI	
a) Plusvalenze	0
b) Altri proventi straordinari	
1) proventi da donazioni e liberalità diverse	0
2) sopravvenienze attive	0
3) insussistenze attive	0
4) altri proventi straordinari	0
2) ONERI STRAORDINARI	
a) Minusvalenze	0
b) Altri oneri straordinari	
1) oneri tributari da esercizi precedenti	0
2) oneri da cause civili	0
3) sopravvenienze passive	0
4) insussistenze passive	0
5) altri oneri straordinari	0
Totale proventi e oneri straordinari (E)	
	0
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	
	22.797.194
IMPOSTE E TASSE	
1) IRAP	22.204.274
2) IRES	592.920
3) ACC.TO A FONDO IMPOSTE (ACCERTAMENTI, CONDONI, ECC.)	0
Totale imposte e tasse	
	22.797.194
RISULTATO DI ESERCIZIO	
	0

CONTO ECONOMICO	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
A1) Contributi in conto esercizio	
A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.262.438.706
A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extrafondi	0
A.1.c) Contributi in conto esercizio - da Asl/Ao/Ircs/Policlinici (extrafondi)	0
A.1.d) Contributi in conto esercizio - per ricerca	
A.1.d.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0
A.1.d.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0
A.1.d.3) da Ministero della Salute - altro	0
A.1.d.4) da Regione e altri enti pubblici	0
A.1.d.5) da privati	20.692
A.1.e) Contributi in conto esercizio - altro	-3.608.002
A1) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie	
A.2.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche della regione	51.824.140
A.2.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche extra regione	29.161.096
A.2.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - intramoenia	10.800.846
A.2.d) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	8.341.108
A3) Concorsi, recuperi e rimborsi	11.181.601
A4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	24.211.884
A5) Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	9.628.763
A6) Costi capitalizzati per costi sostenuti in economia	440.500
A7) Altri ricavi e proventi	4.730.988
Totale valore della produzione (A)	
	1.409.172.322
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	
B1) Acquisti di beni	
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	143.730.742
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	2.533.607
B2) Acquisti di servizi	
B.2.a) Acquisto servizi sanitari - Medicina di base	87.412.651
B.2.b) Acquisto servizi sanitari - Farmaceutica	102.278.069
B.2.c) Acquisto servizi sanitari - Mobilità passiva infraregionale verso az san pubbl	304.001.791
B.2.d) Acquisto servizi sanitari da soggetti pubblici della regione	3.829.222
B.2.e) Acquisto servizi sanitari - Mobilità passiva extraregionale verso az san pubbl	28.064.141
B.2.f) Acquisto servizi sanitari - Mobilità passiva verso privato intra ed extraregionale	0
B.2.g) Acquisto servizi sanitari - Mobilità passiva verso privato regionale di cittadini non residenti	0
B.2.h) Acquisto servizi sanitari - Intramoenia	8.603.000
B.2.i) Acquisto servizi sanitari - Altro	272.095.959
B.2.j) Acquisto servizi non sanitari	58.197.539
B.2.k) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro	3.524.899
B3) Godimento di beni di terzi	9.352.459
B4) Costi del personale	
B.4.a) Personale dirigente medico	100.350.775
B.4.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	12.024.491
B.4.c) Personale comparto ruolo sanitario	137.529.213
B.4.d) Personale dirigente altri ruoli	4.103.553
B.4.e) Personale comparto altri ruoli	39.330.825
B5) Ammortamenti	
B.5.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.152.147
B.5.b) Ammortamento fabbricati	15.039.280
B.5.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	17.797.337
B.6) Svalutazione crediti	972.000
B.7) Variazione rimanenze	
B.7.a) Variazione rimanenze sanitarie	0
B.7.b) Variazione rimanenze non sanitarie	0
B.8) Accantonamenti	
B.8.a) Accantonamenti per rischi	1.166.400
B.8.b) Accantonamenti per premio di operosità	972.000
B.8.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi finalizzati da FSN e per ricerca	0
B.8.d) Altri accantonamenti	476.280
B9) Oneri diversi di gestione	6.908.729
Totale costi della produzione (B)	
	1.382.487.123
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	
	26.685.194

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	0
C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	-3.888.000
Totale proventi e oneri finanziari (C)	
	-3.888.000
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	
D1) Rivalutazioni	0
D2) Svalutazioni	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	
	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
E1) Proventi straordinari	
E.1. a) Plusvalenze	0
E.1. b) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0
E.1. c) Altri proventi straordinari	0
E2) Oneri straordinari	
E.2. a) Minusvalenze	0
E.2. b) Altri oneri straordinari	0
Totale proventi e oneri straordinari (E)	
	0
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	
	22.797.194
IMPOSTE E TASSE	
Y1) IRAP	
Y.1. a) IRAP relativa a personale dipendente	20.009.324
Y.1. b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.467.720
Y.1. c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	630.030
Y.1. d) IRAP relativa ad attività commerciali	97.200
Y2) IRES	592.920
Y3) Accantonamento a F.do imposte (Accertamenti, condoni, ecc)	0
Totale imposte e tasse	
	22.797.194
RISULTATO DI ESERCIZIO	
	0

Valore della produzione		
3A01010101	FSR ORDINARIO	1.247.271.825
3A01010102	FSR ALTRI CONTRIBUTI AGGIUNTIVI	15.166.881
3A01010103	FSR FINALIZZATO	-
3A01010104	FSR EXTRAFONDO	-
3A01010201	CONTRIB. DA RT A DESTINAZ. FINALIZZATA/PROGETT	-
3A01010202	CONTRIB. DA RT A DESTINAZ. VINCOLATA/FINALIZ. - SOC	-
3A01010203	CONTRIB. DA RT A DESTINAZIONE VINCOLATA	-
3A01010204	CONTRIB. DA RT FIN. EXTRA FONDO - RESIDUALE	-
3A01010205	CONTRIB. DA RT VINC. EXTRA FONDO - RESIDUALE	-
3A01020101	ALTRI TRASF. CORRENTI DAI COMUNI - SANITARIO	-
3A01020102	CONTRIBUTI DA COMUNI - SOCIALE	409.232
3A01020201	CONTRIBUTI DA PROVINCE	-
3A01020301	CONTRIBUTI DA ALTRI - SANITARIO	-
3A01020302	CONTRIBUTI DA ALTRI - SOCIALE	-
3A01020303	CONTR. DA ASL-AO-IRCCS, POLICL (EXTRA F.DO) VINCOLATI	-
3A01020307	CONTRIB. NON FIN DA ALTRI ENTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) ALTRO	356.766
3A010301	CONTRIBUTI DA PRIVATI NON FINALIZZATI	20.692
3A010302	CONTRIBUTI FINALIZZ. DA ENTI E SOGGETTI PRIVATI	-
3A010401	RETT. CONTRIB. C/ESERC. PER INVESTIM. QUOTA FSR	4.374.000
3A010502	QUOTE INUTIL FIN RT XFSR E ALTRI ENTI PUBB ANNI PRECED	1.500.000
A.1) Contributi in conto esercizio		1.260.351.396
3A0201010101	RIC. IN OSP. PUBBL. IN COMPENSAZIONE - ASAV	18.093.348
3A0201010103	ASS. SP. DIAG. AMB. TER. IN COMP. PRES. PUB-ASAV	2.355.398
3A0201010108	EROGAZIONE FARMACI IN COMPENS. - ASAV	3.905.476
3A0201010109	ASS. ZA FARMACEUTICA IN COMPENS. - ASAV	1.495.961
3A0201010111	ASS. ZA SANIT. DI BASE IN COMPENS. - ASAV	563.235
3A0201010112	ALTRE PRESTAZ. SANIT. IN COMPENSAZ. DA ASAV	1.566.371
3A0201010201	RIC. IN OSP. PUBBL. IN COMP. - ASXAV	14.836.942
3A0201010203	ASS. SP. DIAGN. AMB. TER. IN COMP. PRES. PUB-ASXAV	2.953.454
3A0201010207	EROGAZIONE FARMACI IN COMPENS. - ASXAV	2.782.312
3A0201010208	ASS. ZA FARMACEUTICA IN COMPENS. - ASXAV	1.720.095
3A0201010210	ASS. ZA SANIT. DI BASE IN COMPENS. - ASXAV	599.119
3A0201010211	ALTRE PRESTAZ. SANIT. IN COMPENSAZ. DA ASXAV	714.721
3A020102010101	PRESTAZIONI AREA PREVENZIONE ASAV ISTITUZIONALE	63.942
3A020102010102	PRESTAZIONI AREA PREVENZIONE ASAV COMMERCIALE	83.063
3A020102010201	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE ASAV ISTITUZIONALE	56.771
3A020102020101	PRESTAZIONI AREA PREVENZIONE ASXAV ISTITUZION.	29.000
3A020102020102	PRESTAZIONI AREA PREVENZIONE ASXAV COMM. LE	2.200
3A020102020201	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE ASXAV ISTITUZIONALE	2.732
3A02010301	RICOVERI IN OSPEDALI PUBBLICI IN COMPENS. ASXREG.	21.566.148
3A02010303	PREST. ASS. ZA SPECIAL. E DIAGNOST. IN COMP. ASXREG	4.224.341
3A02010306	PROV. PER ASS. ZA FARMACEUT. IN COMPENS. ASXREG	1.141.026
3A02010307	PROV. PER ASS. ZA SANITARIA DI BASE IN COMP. ASXREG	767.726
3A02010308	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE XRT IN COMPENSAZIONE	-
3A02010309	PRESTAZIONI DI FILE F XRT IN COMPENSAZIONE	1.449.952
3A0201040101	PRESTAZ. AREA PREVENZIONE ASXRT - ISTITUZIONALE	55
3A0201040102	PRESTAZ. AREA PREVENZIONE ASXRT - COMMERCIALE	1.000
3A0201040201	ALTRE PRESTAZ. SANITARIE ASXRT - ISTITUZIONALE	10.848
3A0201050101	PRESTAZIONI AREA PREVENZIONE - PUBRT ISTITUZION.	240.000
3A0201050102	PRESTAZIONI AREA PREVENZIONE - PUBRT COMMERC.	723.246
3A0201050201	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE - PUBRT ISTITUZIONALE	34.240
3A0201050202	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE - PUBRT COMMERCIALE	10.178
3A0201060101	PRESTAZIONI AREA PREVENZIONE - PUBXRT ISTITUZION.	1.000
3A0201060102	PRESTAZIONI AREA PREVENZIONE - PUBXRT COMMERC.	11.000
3A0201060201	PRESTAZIONI RESE A STRANIERI INDIGENTI ISTITUZION.	388.680
3A0201060301	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE - PUBXRT ISTITUZION.	6.730
3A0201060303	CESSIONE SANGUE E EMOCOMP. PUBXRT COMPENSAZ.	350
3A0202010101	PREST. AREA PREVENZIONE - PERS. GIURIDICHE - ISTITUZION.	122.585
3A0202010102	PREST. AREA PREVENZIONE - PERS. GIURIDICHE - COMMERC.	1.597.935
3A0202010201	ALTRE PRESTAZ. SANIT. - PERS. GIURIDICHE - ISTITUZION.	775.489
3A0202010202	ALTRE PRESTAZ. SANIT. - PERS. GIURIDICHE - COMMERC.	2.427.603
3A0202020201	PREST. RICOVERO OSPEDALIERO - ISTITUZIONALE	544.382
3A0202020202	RICOVERO OSPED. - CONFORT ALBERGH. - COMM.	26.931

3A0202020301	PRESTAZ. AREA PREVENZIONE - PERS. FISICHE - ISTITUZ	612.054
3A0202020302	PRESTAZ. AREA PREVENZIONE - PERS. FISICHE - COMME	116.982
3A0202020303	EFFETTO DGRT 722/2011 FT PREVENZIONE	-
3A0202020401	ALTRE PRESTAZ. SANITARIE PERS. FISICHE - ISTITUZ	456.723
3A0202020402	ALTRE PRESTAZ. SANITARIE PERS. FISICHE - COMMERC.	-
3A02020301	ISPEZIONI E CONTROLLI VETERINARI - ISTITUZIONALE	200.000
3A02020302	ISPEZIONI E CONTROLLI VETERINARI - COMMERCIALE	-
3A0202040101	ANALISI DI LABORATORIO PRI - ISTITUZIONALE	-
3A0202040102	ANALISI DI LABORATORIO PRI - COMMERCIALE	-
3A02030201	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - AREA OSPEDALIERA IST.	740.000
3A02030202	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - AREA SPECIALISTICA IST.	8.864.846
3A02030203	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - AREA SANITA' PUBBL. IST.	95.000
3A02030204	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - CONSULENZE IST.	210.000
3A02030205	PROVENTI PER ATTIV. LP - CONSUL. ASL, AO, IRCCS DELLA RT IST.	-
3A02030206	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - ALTRO IST.	260.000
3A02030207	PROVENTI PER ATTIVITA' AGGIUNTIVA	45.000
3A02030208	QUOTA D.R.G. E DIFF. LISTINO PER RICOVERI LP IST.	280.000
3A02030209	EFFETTO DGRT 722/2011 CONTRIB. AGGIUNTIVO LP	-
3A02030306	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - ALTRO COMM.	340.000
3A02030307	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - ASL, AO, IRCCS DELLA RT COMM	11.000
3A0204	PLASMADERIVATI DA COMPENSAZIONE	1.256.385
3A020601	FITTI ATTIVI - ISTITUZIONALE	389.657
3A020701	ARROTONDAMENTI, ABBUONI E SCONTI ATTIVI	3.000
3A02070201	CORSI FORMAZIONE/AGGIORNAMENTO - ISTITUZIONALE	93.568
3A02070202	CORSI FORMAZIONE/AGGIORNAMENTO - COMMERCIALE	109.265
3A02070301	CONSULENZE E SPERIMENTAZIONI - ISTITUZIONALE	-
3A02070401	SERVIZI MENSA - ISTITUZIONALE	1.543
3A02070402	SERVIZI MENSA - COMMERCIALE	150.000
3A020705	SANZIONI	724.054
3A020706	DIFFERENZE DI STIMA	-
3A020707	ALTRI PROVENTI	503.516
A.2) Proventi e ricavi diversi		103.358.178
3A030101	RIMBORSO PERS. COM. AZ SAN TOSCANE AREA V. APPART	185.900
3A030102	RIMBORSO PERS. COM. DA AZ. SAN. TOSCANE EXTRA A.V.	316.829
3A030103	RIMBORSO PERS. COMANDATO DA AZ SAN EXTRA REGIONE	61.443
3A030104	RIMBORSO PERS. COM. DA ALTRI SOGG PUBBLICI TOSCANI	327.736
3A030105	RIMBORSO PERS. COM. ALTRI SOGG PUBBL. EXTRA REGIONE	142.666
3A0302	RIMBORSI DA INAIL PER INFORTUNI PERS. DIPENDENTE	260.295
3A03040401	CONCORSI PER RETTE DA ASL-AO, IRCCS DELLA RT IST.	-
3A03040402	CONCORSI PER RETTE V/ALTRI ENTI PUBBLICI ISTIT.	-
3A03040403	CONCORSI PER RETTE V/PRIVATI - ISTITUZIONALE	1.884.349
3A03040502	CONCORSI PER RETTE V/ALTRI ENTI PUBBLICI COMMERC.	-
3A03040503	CONCORSI PER RETTE V/PRIVATI COMMERC.	-
3A030501	RIMBORSI ASSICURATIVI PER PRESTAZIONI SANITARIE	535.332
3A030502	ALTRE AZIONI DI RIVALSA	372.914
3A03060401	RIMBORSI DAL PERSONALE - ISTITUZIONALE	164.000
3A030606	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI - SOCIALE	115
3A0306080202	RIMBORSI UTENZE V/ALTRI ENTI PUBBLICI COMMERC.	-
3A0306080203	RIMBORSI UTENZE V/PRIVATI COMMERC.	69.496
3A0306090101	RIMB. MATERIALE SANIT. DA ASL-AO, IRCCS DELLA RT IST.	119.944
3A0306090102	RIMB. MATERIALE SANIT. V/ALTRI ENTI PUBBLICI IST.	95.195
3A0306090103	RIMB. MATERIALE SANIT. V/PRIVATI ISTIT.	11.304
3A0306090201	RIMB. MATERIALE SANIT. DA ASL-AO, IRCCS DELLA RT COMM.	-
3A0306090202	RIMB. MATERIALE SANIT. V/ALTRI ENTI PUBBLICI COMM.	-
3A0306090203	RIMB. MATERIALE SANIT. V/PRIVATI COMMERC.	-
3A0306100101	RIMB. SPESE AMMINISTR. E GENER. DA ASL-AO, IRCCS DELLA RT IST.	1.155.952
3A0306100102	RIMB. SPESE AMMINISTR. E GENER. V/ALTRI ENTI PUBBLICI IST.	687.157
3A0306100103	RIMB. SPESE AMMINISTR. E GENER. V/PRIVATI ISTIT.	400.000
3A0306100201	RIMB. SPESE AMMINISTR. E GENER. DA ASL-AO, IRCCS DELLA RT COMM.	100.000
3A0306100202	RIMB. SPESE AMMINISTR. E GENER. V/ALTRI ENTI PUBBLICI COMM.	2.500
3A0306100203	RIMB. SPESE AMMINISTR. E GENER. V/PRIVATI COMM.	280.000
3A0306110101	ALTRI RIMB. E RECUPERI DA ASL-AO, IRCCS DELLA RT IST.	1.600.000
3A0306110102	ALTRI RIMB. E RECUPERI V/ALTRI ENTI PUBBLICI IST.	1.675.000
3A0306110103	RIMB. DA AZ. FARMACEUTICHE PER PAY BACK ISTIT.	-

3A0306110104	ALTRI RIMB. E RECUPERI V/PRIVATI ISTITUZ.	250.000
3A0306110201	ALTRI RIMB. E RECUPERI DA ASL-AO, IRCCS DELLA RT COMM.	60.000
3A0306110202	ALTRI RIMB. E RECUPERI V/ALTRI ENTI PUBBLICI COMM.	70.000
3A0306110204	ALTRI RIMB. E RECUPERI V/PRIVATI COMMERC.	50.000
3A030701	RIMBORSI DA REGIONE PER PERSONALE COMANDATO	279.777
3A030702	RIMB. DA REGIONE - ALTRI CONCORSI E RECUPERI IST.	23.697
3A030703	RIMB. DA REGIONE - ALTRI CONCORSI E RECUPERI COMM.	-
A.3) Concorsi rimborsi e recuperi per attività tipiche		11.181.601
3A040102	COMPART. ALLA SPESA PER PREST. SAN. (TICKET) COMMERC.	-
3A040201	COMPART. SPESA PREST. SANIT (TICKET) SPECIAL. AMBUL.	12.927.570
3A040202	COMPART. SPESA PREST. SANIT (TICKET) PRONTO SOCCORSO	299.725
3A040203	COMPART. SPESA PREST. SANIT (TICKET) ALTRO	3.941.140
3A040204	EFFETTO DGRT 722/2011 FARMACEUTICA	3.304.778
3A04020501	EFFETTO DGRT 722/2011 SPECIALISTICA ASF - ADEGUAM. NOMENCLATORE	1.867.466
3A04020502	EFFETTO DGRT 722/2011 SPECIALISTICA ASF - QUOTA AGG. FASCE DI REDDITO	1.350.017
3A04020602	EFFETTO DGRT 722/2011 PRIVATI CONVENZ. - QUOTA AGG. FASCE DI REDDITO	422.896
3A040207	EFFETTO DGRT 722/2011 RMN E TC	98.292
A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie		24.211.884
3A050201	UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAP	9.628.763
3A050202	UTILIZZO CONTR. FINALIZZATI SU ACQUISTO IMMOBILIZ.	-
3A0503	ALTRI COSTI CAPITALIZZATI	440.500
A.5) Costi capitalizzati		10.069.263
Totale valore della produzione		1.409.172.322

Costi della produzione		
3B010101	PRODOTTI FARMACEUTICI PER USO UMANO	90.861.912
3B010102	PRODOTTI DIETETICI	238.478
3B010103	MATERIALE PER LA PROFILASSI (VACCINI)	4.958.297
3B010104	MATERIALI DIAGNOSTICI PRODOTTI CHIMICI	9.131.768
3B010105	MAT. DIAGN. LASTRE RX, MEZZI CONTR. RX, CARTA ECG, ETC.	164.447
3B01010601	PRESIDI CHIRURGICI E MATERIALI SANITARI	17.694.446
3B01010602	PRESIDI CHIRURGICI E MATERIALI SANITARI - SOCIALE	-
3B01010603	PRESIDI A CONSEGNA DOMICILIARE	3.061.800
3B010107	MATERIALI PROTESICI	7.976.500
3B010108	MATERIALI PER EMOIDIALISI	2.511.767
3B010109	PRODOTTI FARMACEUTICI E ALTRI MATER. USO VETERINAR.	11.610
3B01011001	PLASMA DERIVATI ACQUISTI	2.645.535
3B01011002	PLASMA DERIVATI DA MOBILITA' SANITARIA	1.343.036
3B010111	ALTRI BENI SANITARI	-
3B010112	OSSIGENO	3.131.145
3B010113	BENI E PRODOTTI SANITARI DA ASL-AO, IRCCS, POLICLINICI DELLA REGIONE	-
B.1.a) Acquisti di beni sanitari		143.730.742
3B01020101	PRODOTTI ALIMENTARI	48.219
3B01020102	PRODOTTI ALIMENTARI - SOCIALE	800
3B010202	MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIV. IN GENER.	208.366
3B01020301	COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	563.403
3B01020302	COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI - SOCIALE	955
3B010204	SUPPORTI INFORMATICI E CANCELLERIA	904.470
3B01020501	MATERIALE MANUTENZ. IMMOBILI E LORO PERTINENZE	197.056
3B01020502	MATERIALE PER LA MANUT. DI IMMOBILI - SOCIALE	400
3B010207	MATERIALE MANUTENZ. ATTREZZ. TECN. SCIENT. SANIT.	145.802
3B010208	MATERIALE MANUTENZ. AUTOMEZZI (SANITARI E NON)	-
3B010209	LIBRI, QUOTIDIANI, RIVISTE (ANCHE SU SUPPORTO INF)	305.044
3B01021001	ALTRI BENI NON SANITARI	178.449
3B01021002	ALTRI BENI NON SANITARI - SOCIALE	643
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari		2.553.607
3B02010101	COSTI PER RICOV. IN OSP. PUBBL. DA AREA VASTA DI APP.	210.403.735
3B02010102	COSTI PER RICOV. IN OSP. PUBBL. EXTRA AREA VASTA APP.	19.583.305
3B02010105	COSTI PREST. ASS. SPEC. E DIAGN. AMB. TERR. DA AR. VASTA	54.378.407
3B02010106	COSTI PREST. ASS. SPEC. DIAGN. AMB. TERR. EXTRA AR. VASTA	5.478.691
3B02010107	COSTI PREST. ASSIST. TERMALE DA AREA VASTA DI APP.	148.319
3B02010108	COSTI PREST. ASSIST. TERMALE EXTRA AREA VASTA APP.	163.855
3B02010111	COSTI PREST. IN ISTIT. RIAB. ACCRED. EX ART. 26 DA AR. V.	895.253
3B02010112	COSTI PREST. IST. RIAB. ACCR. EX ART. 26 EXTRA AR. VASTA	2.094.375

3B02010113	COSTI PER ASSIST.FARMACEUTICA DA AREA VASTA DI APP	1.108.879
3B02010114	COSTI PER ASSIST.FARMACEUT.EXTRA AREA VASTA APP.	1.441.574
3B02010115	COSTI PER ASSIT.SANIT.DI BASE DA AREA VASTA DI APP	194.122
3B02010116	COSTI PER ASSIST.SANIT.DI BASE EXTRA AR.VASTA APP.	319.026
3B02010119	ALTRI COSTI PER SERV. SANITARI IN COMPENSAZ. ASAV	664
3B02010120	ALTRI COSTI PER SERV.SANITARI IN COMPENSAZ. ASXAV	8.168
3B02010121	DISTRIBUZ. FARMACI E FILE F IN COMPENSAZ. ASAV	6.150.585
3B02010122	DISTRIBUZ. FARMACI E FILE F IN COMPENSAZ. ASXAV	1.632.633
3B02010201	COSTI PER RICOVERI IN OSP.PUBBL.DA AREA VASTA APP.	1.769.040
3B02010203	COSTI PER PREST.ASSIT.SPEC.DIAGN.AMB.TERR.DA AR.VA	1.998.432
3B02010204	COSTI PER ASSIST. SPEC. DIAGN. AMBUL. - ASXAV	40.824
3B02010213	COSTI PRESTAZIONI ASSIST.INTEGR.AREA VASTA APP.	10.542
3B02010214	COSTI PRESTAZ. ASSIST.INTEGR.EXTRA AREA VASTA APP.	10.383
3B0201021501	STIPENDI PERS. SANITARIO COMANDATO ASAV	48.464
3B0201021502	INCENTIVAZIONE PERS. SANITARIO COMANDATO ASAV	11.279
3B0201021503	INDENNITA' ACCESS. PERS. SANIT. COMANDATO ASAV	19.888
3B0201021504	RETRIBUZ. INTEGRATIVA PERS. SANIT. COMAND. ASAV	373
3B0201021505	ONERI SOCIALI PERS. SANITARIO COMANDATO ASAV	22.077
3B0201021601	STIPENDI PERS. SANITARIO COMANDATO ASXAV	12.523
3B0201021602	INCENTIVAZ. PERS. SANITARIO COMANDATO ASXAV	572
3B0201021603	INDENNITA' ACCESS. PERS. SANIT. COMANDATO ASXAV	976
3B0201021605	ONERI SOCIALI PERS. SANITARIO COMANDATO ASXAV	3.977
3B02010222	COSTI ASSIST. FARMACEUTICA EXTRA A.V. DI APPARTEN.	-
3B02010223	COSTI ASSISTENZA SANITARIA DI BASE ASAV	0
3B02010225	COSTI PER CONSULENZE SANITARIE - ASAV	48.600
3B02010229	COSTI PER ALTRI SERVIZI FATTURATI ASAV	-
3B02010230	COSTI PER ALTRI SERVIZI FATTURATI ASXAV	-
3B02010301	COSTI PER RICOVERI IN OSPEDALI PUBBLICI	21.580.536
3B02010303	COSTI PREST. ASSIST.SPECIAL. E DIAGN.AMBUL/TERRIT	3.185.169
3B02010304	COSTI PER PRESTAZIONI DI ASSISTENZA TERMAL	707.723
3B02010305	COSTI PREST. DI TRASPORTO ASSISTITO ED ELISOCORSO	438.903
3B02010306	DISTRIBUZ. FARMACI E FILE F DA PUBBLICO XRT IN COMP.	1.232.066
3B02010307	COSTI PER ASSISTENZA FARMACEUTICA	718.639
3B02010308	COSTI PER ASSISTENZA SAN. DI BASE - COMPENSAZ. ASXRT	201.105
3B02010309	COSTI PER EMOCOMPONENTI LABILI USO CLINICO ASXRT	-
3B02010402	COSTI PREST. ASSIST. SPECIAL. E DIAGN.AMBUL/TERRIT	23.328
3B02010404	COSTI PREST. ASSIST.RESIDEN. DA AZ SAN EXTRA REG.	10.820
3B02010411	COSTI PER ASSISTENZA FARMACEUTICA	-
3B02010415	COSTI ALTRI SERVIZI FATTURATI AZ SAN EXTRA REGIONE	-
3B02010502	ASSIST.SPECIAL. E DIAGNOSTICA - PUBRT	2.916.000
3B0201050401	COSTI PREST. ASSIST. RESID. ALTRI SOGG. PUBB. TOSCANI	7.466.214
3B0201050501	COSTI PREST. ASSIST. SEMI RESID. ALTRI SOGG. PUBB.	555.810
3B02010507	ASSISTENZA INTEGRATIVA - FATTURATO - PUBRT	2.127.439
3B0201050901	STIPENDI PERS. SANITARIO UNIVERSIT. PUBRT	313.380
3B0201050905	ONERI SOCIALI PERS. SANITARIO UNIVERSIT. PUBRT	78.406
3B0201051001	STIPENDI PERS. SANITARIO COMANDATO PUBRT	-
3B0201051002	INCENTIVAZIONE PERS. SANITARIO COMANDATO PUBRT	-
3B0201051003	INDENNITA' ACCESS. PERS. SANIT. COMANDATO PUBRT	-
3B0201051005	ONERI SOCIALI PERS. SANITARIO COMANDATO PUBRT	-
3B02010514	COSTI PER ASS.ZA FARMACEUTICA SOGG. PUBB. RT	24.733.363
3B02010515	COSTI ALTRI SERVIZI FATTURATI DA ALTRI SOGG. PUBRT	617.220
3B02010516	ACQUISTO PRESTAZ. DI DISTRIBUZ. FARMACI E FILE F DA SOGG. PUBBL. RT	969.674
3B02010614	COSTI ALTRI SERVIZI FATT. ALTRI SOG. PUBBLICI XRT	22.408
3B02010616	ACQUISIZ. SANGUE E EMOCOMP. DA PUBBL. XRT - COMPENSAZ.	140
B.2.a.1) Acquisti di servizi sanitari da pubblico		375.898.086
3B02020101	MEDICI DI MEDICINA GENERALE	61.542.180
3B02020102	PEDIATRI DI LIBERA SCELTA	15.272.029
3B02020103	MEDICI DI CONTINUITA' ASSISTENZIALE (EX GUARDIAMED)	6.115.824
3B02020104	MEDICI DI GUARDIA TURISTICA	24.498
3B02020105	MEDICI DI EMERGENZA SANITARIA TERRITORIALE	3.256.200
3B02020106	COSTI PER MEDICINA DEI SERVIZI	1.201.919
3B02020203	TRASPORTI SANITARI PER L'EMERGENZA	12.052.800
3B02020204	TRASPORTI SANITARI PER L'URGENZA	-
3B02020401	SPECIALISTI AMBULATORIALI - PERSONALE MEDICO	10.811.202

3B02020402	SPECIALISTI AMBULATORIALI - PERS. NON MEDICO	179.895
3B020207	COSTI ASS.ZA FARMACEUTICA SOGG PRIV IN CONVENZIONE	73.043.462
3B020210	COSTI PREST. ASS.ZA INTEGR DIVERSA DA SOGG PRIVATI	6.836.826
3B020211	COSTI PRESTAZIONI RIABILITATIVE DA SOGG PRIVATI	40.587
3B020212	COSTI ASS.ZA RIABIL IN CONV. EX ART.26 DA SOG PRIV	25.953.586
3B020213	COSTI PER ASSISTENZA PROTESICA DA SOGGETTI PRIVATI	2.772.789
3B02021401	ASSIST. RESIDENZIALE PSICHIATRICA - PRI - RT	7.388.591
3B02021402	COSTI ASSIST. RESIDENZ C/O SOGG. PRIVATI - SOC	-
3B02021403	ASSIST. RESIDENZIALE SOGG. NON AUTOSUFF. PRI	53.014.559
3B02021404	ASSIST. RESIDENZIALE AREA DIPENDENZE - PRI	3.270.785
3B02021501	ASSIST. SEMI RESIDENZIALE PSICHIATRICA - PRI - RT	686.524
3B02021503	ASSIST. SEMI RESIDENZIALE SOGG. NON AUTOSUFF. PRI	1.303.643
3B02021504	ASSIST. SEMI RESIDENZIALE AREA DIPENDENZE - PRI	134.180
3B02021601	COSTI PER GEST. SERV. SANIT. APP. A SOGG. PRIVATI	16.208.889
3B02021602	COSTI PER GEST. SERV. SANIT. APP. A SOGG. PRIV SOC	244.014
3B020217	PERS. A CONTRATTO LAV. AUT CON MANSIONI SANITARIE	-
3B020218	COSTI PERS MANSIONI SANIT DA AG. LAVORO INTERINALE	393.318
3B020219	COSTI PERS. RELIGIOSO ADIBITO A MANSIONI SANITARIE	80.676
3B020220	COSTI PER PERSONALE TIROCINANTE	-
3B020221	COSTI PER PERSONALE BORSISTA	62.257
3B020222	COMPART.NI AL PERS.PER ATT.LIBERO PROF. INTRAMOE	-
3B020223	RIMBORSO PER SPESE RICOVERO OSPEDALIERO IN ITALIA	14.580
3B020224	RIMBORSO PER SPESE RICOVERO OSPEDALIERO ALL'ESTERO	243.000
3B020225	RIMBORSO SPESE SAN. VARIE ED INTEGRATIVE IN ITALIA	523.908
3B02022701	CONTRIBUTI ASSEGNI E SUSSIDI VARI AGLI ASSISTITI	1.350.815
3B02022702	CONTRIBUTI ASSEGNI E SUSSIDI AGLI ASS.TI SOCIALE	-
3B02022703	CONTRIBUTI LEGGE 210/92	-
3B020228	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO	836.304
3B020229	CONTRIBUTI AD ALTRI ENTI ED ASSOCIAZIONI PRIVATE	62.680
3B0202310201	TRASPORTI ORDINARI (SANITARI)	4.860
3B0202310202	TRASPORTI ORDINARI (SOCIALE)	21.663
3B02023201	ALTRI COSTI PER SERVIZI SANITARI DA SOGG. PRIV.	6.336.315
3B02023203	DISTR.FARMACI FILE F DA PRI (CHIUSO DAL 2012 V. 3B0202320401)	-
3B0202320401	DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F - PRI - RT	3.531.570
3B02023301	SERV. SANIT. PER ASSIST. SPECIALIST. DA IRCCS PRIV. E POLICLINICI PRIV	364.500
3B02023303	SERV. SANIT. PER ASSIST. SPECIALIST. DA CASE DI CURA PRIV.	582.086
3B02023304	SERV. SANIT. PER ASSIST. SPECIALIST. DA ALTRI SOGG. PRIV.	13.016.440
3B02023305	SERV. SANIT. PER ASSIST. SPECIAL. DA PRIV. PER CITTAD. NON RESID. XRT	291.600
3B02023401	SERV. SANIT. PER ASSIST. OSPEDALIERA DA IRCCS PRIV. E POLICLINICI PRIV.	5.832.000
3B02023402	ASSIST. OSPEDALIERA DA OSPEDALI PRIV.	135.594
3B02023403	SERV. SANIT. PER ASSIST. OSPED. CASE DI CURA PRIV.	63.358.094
3B02023404	SERV. SANIT. PER ASSIST. OSPEDALIERA DA ALTRI SOGG. PRIV.	651.605
3B02023405	SERV.SANIT. ASS. OSPED. PRIV. CITTAD. XRT	18.685.543
3B02023406	SERV. SANIT. PER ASSIST. OSPED. DA PRIV. IN LIBERA PROF.NE	158.100
3B02023601	COMPART. ATTIVITA' LP - AREA OSPEDALIERA	555.000
3B02023602	COMPART. ATTIVITA' LP - AREA SPECIALISTICA	7.184.000
3B02023603	COMPART. ATTIVITA' LP - AREA SANITA' PUBBLICA	74.100
3B02023604	COMPART. ATTIVITA' LP - CONSULENZE ASL RT	163.800
3B02023606	COMPART. ATTIVITA' LP - ALTRO VS. ASL RT	468.000
3B02023801	PRESTAZ. SANIT. DI LAVORO AUTONOMO (FT)	1.726.018
3B02023802	PRESTAZ. SANIT. REDDITI ASSIMILATI (NO FT)	-
B.2.a.2) Acquisti di servizi sanitari da privato		428.063.409
3B02030101	SERVIZI DI MENSA - SETT. PUBBLICO	12.636
3B02030102	SERVIZI DI MENSA - SETT. PUBBLICO - SOCIALE	-
3B020304	COSTI PER SERVIZI DI PULIZIA	9.720
3B020306	COSTI PER SERVIZI TRASPORTI NON SANITARI	-
3B020309	COSTI PER UTENZE ELETTRICHE	-
3B020313	COSTI PER FORMAZIONE DEL PERSONALE	437.400
3B02031501	STIPENDI PERS. NON SANIT. COMANDATO ASXAV	-
3B02031502	INCENTIVAZIONE PERS. NON SANIT. COMAND. ASXAV	-
3B02031503	INDENNITA' ACCESS. PERS. NON SANIT. COMAND.ASXAV	-
3B02031504	RETRIBUZ. INTEGR. PERS. NON SANIT. COMAND. ASXAV	-
3B02031505	ONERI SOCIALI PERS. NON SANIT. COMANDATO ASXAV	-
3B02031701	STIPENDI PERS. NON SANITARIO COMANDATO PUBRT	87.768

3B02031702	INCENTIVAZIONE PERS. NON SANIT. COMAND. PUBRT	8.034
3B02031703	INDENNITA' ACCESS. PERS. NON SANIT. COMAND. PUBRT	13.943
3B02031704	RETRIB. INTEGR. PERS. NON SANIT. COMAND. PUBRT	4.327
3B02031705	ONERI SOCIALI PERS. NON SANIT. COMANDATO PUBRT	30.362
3B020320	COSTI PER ALTRI SERVIZI NON SANITARI	1.951.387
3B020321	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PUBBLICO (ASL-AO, IRCCS, POLICLINICI RT)	-
3B020322	RIMB. A ENTI PUBBL. PER FUNZIONI RESP. ZONA	415.659
B.2.b.1) Acquisti di servizi non sanitari da pubblico		2.971.237
3B02040101	COSTI PER SERVIZI DI MENSA - PRIV	6.950.051
3B02040102	COSTI PER SERVIZI DI MENSA - PRI - SOCIALE	18.000
3B020402	COSTI PER SERVIZI DI RISCALDAMENTO	10.022.222
3B020403	COSTI PER SERVIZI DI LAVANDERIA	3.619.666
3B02040401	COSTI PER SERVIZI DI PULIZIA	8.692.756
3B02040402	COSTI PER SERVIZI DI PULIZIA - SOCIALE	-
3B020405	COSTI PER SERVIZI DI ELABORAZIONE DATI	865.080
3B020406	COSTI PER SERVIZI TRASPORTI NON SANITARI	2.919
3B020407	COSTI PER SMALTIMENTO RIFIUTI	1.272.639
3B020408	COSTI PER UTENZE TELEFONICHE	1.732.104
3B020409	COSTI PER UTENZE ELETTRICHE - PRI	3.395.517
3B020410	COSTI PER UTENZE DI GAS	850.500
3B02041101	COSTI PER ALTRE UTENZE	1.080.986
3B02041102	COSTI PER ALTRE UTENZE - SOCIALE	24.682
3B020412	COSTI PER CONSULENZE NON SANITARIE - PRI	19.439
3B020413	COSTI PER FORMAZIONE DEL PERSONALE	514.476
3B020414	PERS. A CONTRATTO LAV. AUT.- MANSIONI NON SANITAR.	-
3B020415	COSTI PERS MANS. NON SANIT DA AGENZIE LAV INTERIN.	706.245
3B02041601	SERVIZI DI LOGISTICA E SICUREZZA	1.636.954
3B02041602	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	5.140.457
3B02041603	COSTI PERS. RELIGIOSO MANSIONI NON SANITARIE	367.954
3B02041604	SERVIZI NON SANITARI DI SUPPORTO - PRI - (pers.)	2.017.410
3B02041605	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO - SOCIALE	9.727
3B02041606	ALTRI SERV. NON SANITARI DA PRIV. IN LIBERA PROF. NE	943.978
3B02041701	PRESTAZ. NON SANIT. DI LAVORO AUTONOMO (FT)	97.479
3B02041702	PRESTAZ. NON SANIT. REDD. ASSIMILATI (NO FT)	460.201
B.2.b.2) Acquisti di servizi non sanitari da privato		50.441.444
3B030101	MANUT. E RIPARAZ. ORD. IMMOBILI E PERTINENZE	4.135.967
3B030102	MANUT. E RIPARAZ. ORD. IMMOBILI E PERTIN. - SOCIAL	7.260
3B030201	MANUT. E RIPARAZ. ORDINARIE A IMPIANTI E MACCHINARI	1.267.172
3B030202	MANUT. E RIPARAZ. ORD. MOBILI/MACCHINARI - SOCIALE	2.420
3B0303	MANUT. E RIPARAZ. ORDINARIE ATTREZZATURE	5.146.122
3B030401	MANUT. E RIPARAZ. ORDINARIE AUTOMEZZI-SANITARIO	73.775
3B030402	MANUT. E RIPARAZIONI ORDINARIE AUTOMEZZI - SOCIALE	400
B.3) Manutenzioni e riparazioni		10.633.115
3B040201	CANONI DI LEASING - AREA SANITARIA	-
3B040301	FITTI IMMOBILIARI	2.801.125
3B040302	FITTI IMMOBILIARI - SOCIALE	51.000
3B040601	CANONI DI NOLEGGIO - AREA SANITARIA	4.585.786
3B040602	CANONI DI NOLEGGIO - AREA NON SANITARIA	1.800.358
3B040702	ALTRI CANONI - AREA NON SANITARIA	114.191
B.4) Godimento di beni di terzi		9.352.459
3B050101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI-INDENNITA' FISSE RS-MED	57.210.159
3B05010201	INDENNITA' ACCESSORIE MEDICI	3.092.055
3B05010202	RETRIBUZIONE INTEGRATIVA MEDICI	171.006
3B05010203	MISSIONI MEDICI	65.318
3B05010301	INCENTIVAZIONE MEDICI	2.062.529
3B05010302	RETRIBUZIONE POSIZIONE MEDICI	16.913.763
3B050104	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RS-MEDICI	19.519.238
3B05010501	DOCENZE PERSONALE DIPENDENTE MEDICI	58.561
3B05010502	ATTIVITA' AGGIUNTIVA - MEDICI	24.232
3B05010601	STIP. PERSON. INCARICATO TEMPO INDETERM. LEGGE 740/70	136.281
3B05010602	ONERI SOC. PERSON. INCARICATO TEMPO INDETERM. L. 740/70	40.044
3B05010701	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI-INDENNITA' FISSE RS-MED - TD	625.194
3B0501070201	INDENNITA' ACCESSORIE MEDICI - TD	21.384
3B0501070301	INCENTIVAZIONE MEDICI - TD	11.664

3B0501070302	RETRIBUZIONE POSIZIONE MEDICI - TD	127.332
3B05010704	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RS-MEDICI - TD	272.014
3B050201	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RS DIRIG	6.604.961
3B05020201	INDENNITA' ACCESSORIE DIRIGENZA NON MEDICA	156.924
3B05020202	RETRIBUZIONE INTEGRATIVA DIRIGENZA NON MEDICA	59.642
3B05020203	MISSIONI DIRIGENZA NON MEDICA	6.751
3B05020301	INCENTIVAZIONE DIRIGENZA NON MEDICA	659.328
3B05020302	RETRIBUZIONE POSIZIONE DIRIGENZA NON MEDICA	1.015.856
3B050204	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RS DIRIGENTI	2.410.268
3B05020501	DOCENZE PERSONALE DIPENDENTE R.S.D.	4.686
3B05020502	ATTIVITA' AGGIUNTIVA - R.S. DIRIGENTI	-
3B05020601	STIPENDI DIRIGENTI PROFESSIONI SANITARIE	542.526
3B05020602	IND. ACCESSORIE DIRIGENTI PROFESSIONI SANITARIE	972
3B05020603	RETRIB. INTEGRATIVA DIRIGENTI PROFESSIONI SANIT.	3.472
3B05020604	MISSIONI DIRIGENTI PROFESSIONI SANITARIE	1.944
3B05020605	INCENTIVAZIONE DIRIGENTI PROFESSIONI SANITARIE	62.468
3B05020606	RETRIB. POSIZIONE DIRIGENTI PROFESSIONI SANIT.	114.129
3B05020607	ONERI SOCIALI DIRIG. PROFESSIONI SANITARIE	209.841
3B05020608	DOCENZE DIRIGENTI PROFESSIONI SANITARIE	-
3B05020609	ATTIVITA' AGGIUNTIVA DIRIG. PROFESSIONI SANITARIE	-
3B05020701	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RS DIRIG - TD	92.725
3B0502070201	INDENNITA' ACCESSORIE DIRIGENZA NON MEDICA - TD	1.264
3B0502070301	INCENTIVAZIONE DIRIGENZA NON MEDICA - TD	5.832
3B0502070302	RETRIBUZIONE POSIZIONE DIRIGENZA NON MEDICA - TD	642
3B05020704	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RS - TD	32.147
3B05020901	STIPENDI DIRIG. PROFESS. SANIT. - TD	22.377
3B05020902	IND. ACCESSORIE DIRIG. PROFESS. SANIT. - TD	703
3B05020904	MISSIONI DIRIGENTI PROFESS. SANIT. - TD	98
3B05020905	INCENTIVAZ. DIRIGENTI PROFESS. SANIT. - TD	1.166
3B05020906	RETRIB. POSIZIONE DIRIG. PROFESS. SANIT. - TD	6.124
3B05020907	ONERI SOCIALI DIRIG. PROFESS. SANIT. - TD	7.648
3B050301	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI-INDENN. FISSE - RS COMPA	75.186.945
3B05030201	INDENNITA' ACCESSORIE COMPARTO RUOLO SANITARIO	8.659.718
3B05030202	RETRIBUZIONE INTEGRATIVA COMPARTO RUOLO SANIT.	342.529
3B05030203	MISSIONI COMPARTO RUOLO SANITARIO	90.512
3B05030301	INCENTIVAZIONE COMPARTO RUOLO SANIT.	4.790.046
3B05030302	RETRIBUZIONE ART. 39 COMPARTO RUOLO SANIT.	15.363.789
3B050304	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RS COMPARTO	32.579.224
3B05030501	DOCENZE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE R.S.C.	98.839
3B05030502	ATTIVITA' AGGIUNTIVA - R.S. COMPARTO	27.911
3B05030701	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI-INDENN. FISSE - RS - TD	258.260
3B0503070201	INDENNITA' ACCESSORIE COMPARTO RUOLO SANIT. - TD	24.300
3B0503070301	INCENTIVAZIONE COMPARTO RUOLO SANIT. - TD	453
3B0503070302	RETRIBUZIONE ART. 39 COMPARTO RUOLO SANIT. - TD	12.636
3B05030704	ONERI SOCIALI A CARICO AZIENDA - RS COMPARTO - TD	94.051
B.5) Personale ruolo sanitario		249.904.479
3B060101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RP DIRIG	959.685
3B06010201	INDENNITA' ACCESSORIE DIRIGENZA RUOLO PROF.	11.303
3B06010202	RETRIBUZIONE INTEGRATIVA DIRIGENZA RUOLO PROF.	-
3B06010203	MISSIONI DIRIGENZA RUOLO PROF.	16.607
3B06010301	INCENTIVAZIONE DIRIGENZA RUOLO PROF.	41.154
3B06010302	RETRIBUZIONE POSIZIONE DIRIGENZA RUOLO PROF.	410.096
3B060104	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RP DIRIGENTI	535.041
3B06010501	DOCENZE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE R.P.D.	194
3B06010502	ATTIVITA' AGGIUNTIVA - R.P. DIRIGENTI	2.575
3B06010701	STIPENDI, ASSEGNI, INDENN. FISSE RP DIRIG - TD	144.351
3B0601070203	MISSIONI DIRIGENZA RUOLO PROF. - TD	260
3B0601070301	INCENTIVAZIONE DIRIGENZA RUOLO PROF. - TD	5.832
3B0601070302	RETRIBUZIONE POSIZIONE DIRIGENZA RUOLO PROF. - TD	77.760
3B06010704	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RP - TD	58.256

3B060201	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RP COMPA	22.566
3B06020201	INDENNITA' ACCESSORIE COMPARTO RUOLO PROF.	4.405
3B06020203	MISSIONI COMPARTO RUOLO PROF.	-
3B06020301	INCENTIVAZIONE COMPARTO RUOLO PROF.	1.700
3B06020302	RETRIBUZIONE ART. 39 COMPARTO RUOLO PROF.	4.875
3B060204	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RP COMPARTO	9.325
3B06020501	DOCENZE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE R.P.C.	292
3B06020502	ATTIVITA' AGGIUNTIVA - R.P. COMPARTO	400.141
B.6) Personale ruolo professionale		2.706.416
3B070101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI ED INDENNITA' FISSE	126.539
3B07010201	INDENNITA' ACCESSORIE DIRIGENZA RUOLO TECN.	-
3B07010202	RETRIBUZIONE INTEGRATIVA DIRIGENZA RUOLO TECN.	-
3B07010203	MISSIONI DIRIGENZA RUOLO TECN.	65
3B07010301	INCENTIVAZIONE DIRIGENZA RUOLO TECN.	15.816
3B07010302	RETRIBUZIONE POSIZIONE DIRIGENZA RUOLO TECN.	143.676
3B070104	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RT DIRIGENTI	49.597
3B07010501	DOCENZE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE R.T.D.	663
3B070201	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RT COMPAR	22.195.747
3B07020201	INDENNITA' ACCESSORIE COMPARTO RUOLO TECN.	1.782.770
3B07020202	RETRIBUZIONE INTEGRATIVA COMPARTO RUOLO TECN.	90.797
3B07020203	MISSIONI COMPARTO RUOLO TECN.	26.189
3B07020301	INCENTIVAZIONE COMPARTO RUOLO TECN.	1.229.875
3B07020302	RETRIBUZIONE ART. 39 COMPARTO RUOLO TECN.	2.634.164
3B070204	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RT COMPARTO	7.946.708
3B07020501	DOCENZE PERS. DIPENDENTE - R.T. COMPARTO	8.601
3B07020502	ATTIVITA' AGGIUNTIVA - R.T. COMPARTO	8.089
3B07020701	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RT - TD	247.982
3B0702070201	INDENNITA' ACCESSORIE COMPARTO RUOLO TECN. - TD	778
3B0702070203	MISSIONI COMPARTO RUOLO TECN. - TD	115
3B0702070301	INCENTIVAZIONE COMPARTO RUOLO TECN. - TD	34.020
3B0702070302	RETRIBUZIONE ART. 39 COMPARTO RUOLO TECN. - TD	10.206
3B07020704	ONERI SOCIALI AZIENDA - RT COMPARTO - TD	90.808
3B0702070501	DOCENZE PERS. DIPENDENTE - R.T. COMPARTO - TD	-
B.7) Personale ruolo tecnico		36.643.203
3B080101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RA DIRIG	624.906
3B08010201	INDENNITA' ACCESSORIE DIRIGENZA RUOLO AMMINIS.	21
3B08010202	RETRIBUZ. INTEGRATIVA DIRIG. RUOLO AMMINISTR.	-
3B08010203	MISSIONI DIRIGENZA RUOLO AMMINISTR.	612
3B08010301	INCENTIVAZIONE DIRIGENZA RUOLO AMMINISTR.	34.428
3B08010302	RETRIBUZIONE POSIZIONE DIRIGENZA RUOLO AMMINIS.	354.150
3B080104	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RA DIRIGENTI	312.991
3B08010501	DOCENZE PERS. DIPENDENTE - RA DIRIGENZA	2.615
3B08010502	ATTIVITA' AGGIUNTIVA - R.A. DIRIGENZA	14.532
3B08010701	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RA DIRIG - TD	57.575
3B0801070301	INCENTIVAZIONE DIRIGENZA RUOLO AMMINISTR. - TD	2.430
3B0801070302	RETRIBUZIONE POSIZIONE DIRIGENZA RUOLO AMMINIS. - TD	39.852
3B08010704	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RA - TD	59.971
3B080201	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RA COMPAR	12.910.263
3B08020201	INDENNITA' ACCESSORIE COMPARTO RUOLO AMMINIS.	235.054
3B08020202	RETRIBUZIONE INTEGRATIVA COMPARTO RUOLO AMM.	90.637
3B08020203	MISSIONI COMPARTO RUOLO AMMINISTR.	6.486
3B08020301	INCENTIVAZIONE COMPARTO RUOLO AMMINISTR.	1.020.415
3B08020302	RETRIBUZIONE ART. 39 COMPARTO RUOLO AMMINISTR.	3.060.498
3B080204	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RA COMPARTO	4.712.978
3B08020501	DOCENZE PERS. DIPENDENTE - R.A. COMPARTO	6.081
3B08020502	ATTIVITA' AGGIUNTIVA - R.A. COMPARTO	46.469
3B08020701	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RA - TD	337.431
3B0802070201	INDENNITA' ACCESSORIE COMPARTO RUOLO AMMINIS. - TD	10.692
3B0802070203	MISSIONI COMPARTO RUOLO AMMINISTR. - TD	953
3B0802070301	INCENTIVAZIONE COMPARTO RUOLO AMMINISTR. - TD	10.206
3B0802070302	RETRIBUZIONE ART. 39 COMPARTO RUOLO AMMINISTR. - TD	17.010
3B08020704	ONERI SOCIALI AZIENDA - RA COMPARTO - TD	115.501
B.8) Personale ruolo amministrativo		24.084.758
3B090101	INDENNITA E ONERI DIREZIONE AZ E COLL. SINDACALE	591.806
3B0903	ONERI LEGALI	169.128
3B0904	COSTI PER IL FUNZIONAMENTO DI CONSORZI	1.019.300

3B090501	TARSU	1.419.120
3B090502	IMPOSTE - SOCIALE	6.660
3B090503	ALTRE IMPOSTE E TASSE	243.000
3B0906	IMPOSTA DI BOLLO	141.377
3B0907	IMPOSTA DI REGISTRO	31.104
3B0908	I.C.I.	48.794
3B091001	PUBBLICITA' LEGALE, PROMOZIONE, DIVULGAZIONE	32.918
3B091002	GETTONI DI PRESENZA, PARTECIPAZIONI	208.482
3B091003	SPESE DI RAPPRESENTANZA, CONVEGNI, CONGRESSI	14.239
3B091004	ARROTONDAMENTI, ABBUONI E SCONTI PASSIVI	-
3B091005	ALTRI ONERI DI GESTIONE	1.262.069
3B091006	ONERI VARI DI GESTIONE - SOCIALE	20.523
3B091008	ONERI PER IL PERSONALE IN QUIESCENZA	630.808
3B091101	PREMI DI ASSICURAZIONE - R.C. PROFESSIONALE	-
3B091102	PREMI DI ASSICURAZIONE - ALTRI PREMI ASSICURATIVI	1.069.200
3B091103	SINISTRI DA AUTOGESTIONE	-
B.9) Oneri diversi di gestione		6.908.729
3B100301	AMMORTAMENTO SOFTWARE	1.664.517
3B100401	AMMORTAMENTO MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	341.830
3B100402	AMMORTAMENTO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	145.800
B.10) Ammortamento immobilizzazioni immateriali		2.152.147
3B110101	AMMORTAMENTO FABBRICATI DISPONIBILI	1.013.026
3B110102	AMMORTAMENTO FABBRICATI INDISPONIBILI	14.046.253
B.11) Ammortamento fabbricati		15.059.280
3B110201	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI SANITARI	1.913.168
3B110202	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI TECNICI	1.583.098
3B110203	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI ECONOMICI	263.020
3B110204	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI AUDIOVISIVI	410.364
3B1103	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	12.413.164
3B110401	AMMORTAMENTO MOBILI ED ARREDI AD USO SANITARIO	260.273
3B110402	AMMORTAMENTO MOBILI ED ARREDI AD USO NON SANITARIO	807.418
3B1105	AMMORTAMENTO AUTOMEZZI	146.830
B.12) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali		17.797.337
3B1201	COSTI PER SVALUTAZIONE CREDITI	972.000
B.13) Svalutazione dei crediti		972.000
3B130301	VARIAZ. RIMANENZE PROD. FARMACEUTICI USO UMANO	-
3B130302	VARIAZIONE RIMANENZE PRODOTTI DIETETICI	-
3B130303	VARIAZIONE RIMANENZE MATERIALI PER LA PROFILASSI	-
3B130304	VARIAZIONE RIMANENZE MATERIALI DIAGNOS. PROD.CHIM.	-
3B130305	VARIAZIONE RIMANENZE MATERIALI DIAGNOSTICI	-
3B130306	VARIAZIONE RIMANENZE PRESIDI CHIRURGICI E MAT. SAN	-
3B130307	VARIAZIONE RIMANENZE MATERIALI PROTESICI	-
3B130308	VARIAZIONE RIMANENZE MATERIALI PER EMOALISI	-
3B130309	VARIAZ. RIMAN. FARMACI E ALTRI MAT. USO VETERIN.I	-
3B130310	VARIAZIONE RIMANENZE PLASMA DERIVATI	-
3B130312	VARIAZIONE RIMANENZE OSSIGENO	-
B.14.a) Variazione delle rimanenze sanitarie		-
3B130701	VARIAZIONE RIMANENZE PRODOTTI ALIMENTARI	-
3B130702	VARIAZIONE RIMANENZE MAT. GUARDAROBA PUL. CONVI	-
3B130703	VARIAZIONE RIMANENZE COMBUSTIBILI, CARBUR. LUBRIF.	-
3B130704	VARIAZIONE RIMANENZE SUPP. INFORMATICI E CANCEL	-
3B130705	VARIAZIONE RIMANENZE MATER. MANUT. IMMOB. E PERT.	-
3B130709	VARIAZIONE RIMANENZE ALTRI BENI NON SANITARI	-
B.14.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie		-
3B1401	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-
3B1403	ACCANTONAMENTO PER PREMI OPEROSITA' SUMAI	972.000
3B1406	ACCANTONAMENTI PER ONERI RELATIVI CONV. NAZIONALI	-
3B1408	ALTRI ACCANTONAMENTI	476.280
3B140901	ACCANT. RINNOVI CONTRATT. - DIRIGENZA MEDICA	-
3B140902	ACCANT. RINNOVI CONTRATT. - DIRIGENZA NON MEDICA	-
3B140903	ACCANT. RINNOVI CONTRATT. - COMPARTO	-
3B141101	ACCANTONAMENTI PER CAUSE CIVILI ED ONERI PROCESS.	1.166.400
3B141103	ALTRI ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-
B.15) Accantonamenti tipici dell'esercizio		2.614.680
Totale costi della produzione		1.382.487.128

Differenza tra valore e costi della produzione	26.685.194
---	-------------------

Proventi e oneri finanziari		
C.1) Interessi attivi		-
C.2) Altri proventi finanziari		-
3C0301	INTERESSI PASSIVI PER ANTICIPAZIONI DI CASSA	972.000
3C0302	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI	1.458.000
3C030301	INTERESSI MORATORI	1.458.000
C.3) Interessi passivi		3.888.000
C.4) Altri oneri finanziari		-
Totale proventi e oneri finanziari		3.888.000

Rettifiche di valore di attività finanziarie		
D.1) Rivalutazioni		-
D.2) Svalutazioni		-
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie		-

Proventi e oneri straordinari		
E.1 a) Plusvalenze		-
E.1 b) Altri proventi straordinari		-
E.2 a) Minusvalenze		-
E.2 b) Altri oneri straordinari		-
Totale proventi e oneri straordinari		-

Risultato ante imposte	22.797.194
-------------------------------	-------------------

Imposte e tasse		
3G0101	IRAP RELATIVA AL PERSONALE DIPENDENTE	20.009.324
3G0102	IRAP ALTRI	1.467.720
3G0103	IRAP RELATIVA AD ATTIVITA' DI LIBERA PROFESSIONE (INTRAMOENIA)	630.030
3G0104	IRAP RELATIVA AD ATTIVITA' COMMERCIALI	97.200
Totale IRAP		22.204.274
3G0201	IRES - ISTITUZIONALE	592.920
Totale IRES		592.920
Totale accantonamento a fondo imposte		-
Totale imposte e tasse		22.797.194

Utile (Perdita d'esercizio)	0
------------------------------------	----------

Valore della produzione		
3A01010101	FSR ORDINARIO	1.247.271.825
3A01010102	FSR ALTRI CONTRIBUTI AGGIUNTIVI	15.166.881
3A01010103	FSR FINALIZZATO	-
3A01010201	CONTRIB. DA RT A DESTINAZ. FINALIZZATA/PROGETT	-
3A01010203	CONTRIB. DA RT A DESTINAZIONE VINCOLATA	-
A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale		1.262.438.706
3A01010104	FSR EXTRAFONDO	-
3A01010202	CONTRIB. DA RT A DESTINAZ. VINCOLATA/FINALIZ - SOC	-
3A01010204	CONTRIB. DA RT FIN. EXTRA FONDO - RESIDUALE	-
3A01010205	CONTRIB. DA RT VINC. EXTRA FONDO - RESIDUALE	-
A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extrafond		-
3A01020303	CONTR DA ASL-AO-IRCCS, POLICL (EXTRA F.DO) VINCOLATI	-
A.1.c) Contributi in conto esercizio - da Asl/Ao/Irccs/Policlinici (extrafond)		-
3A010301	CONTRIBUTI DA PRIVATI NON FINALIZZATI	20.692
3A010302	CONTRIBUTI FINALIZZ. DA ENTI E SOGGETTI PRIVATI	-
A.1.d.5) Contributi in conto esercizio - da privati		20.692
3A01020101	ALTRI TRASF. CORRENTI DAI COMUNI - SANITARIO	-
3A01020102	CONTRIBUTI DA COMUNI - SOCIALE	409.232
3A01020201	CONTRIBUTI DA PROVINCE	-
3A01020301	CONTRIBUTI DA ALTRI - SANITARIO	-
3A01020302	CONTRIBUTI DA ALTRI - SOCIALE	-
3A01020307	CONTRIB. NON FIN DA ALTRI ENTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) ALTRO	356.766
3A010401	RETT. CONTRIB. C/ESERC. PER INVESTIM. QUOTA FSR	4.374.000
A.1.e) Contributi in conto esercizio - altro		- 3.608.002
3A0201010101	RIC. IN OSP. PUBBL. IN COMPENSAZIONE - ASAV	18.093.348
3A0201010103	ASS. SP. DIAG. AMB. TER. IN COMP. PRES. PUB-ASAV	2.355.398
3A0201010108	EROGAZIONE FARMACI IN COMPENS. - ASAV	3.905.476
3A0201010109	ASS.ZA FARMACEUTICA IN COMPENS. - ASAV	1.495.961
3A0201010111	ASS.ZA SANIT. DI BASE IN COMPENS. - ASAV	563.235
3A0201010112	ALTRE PRESTAZ. SANIT. IN COMPENSAZ. DA ASAV	1.566.371
3A0201010201	RIC. IN OSP. PUBBL. IN COMP. - ASXAV	14.836.942
3A0201010203	ASS. SP. DIAGN. AMB. TER. IN COMP. PRES. PUB-ASXAV	2.953.454
3A0201010207	EROGAZIONE FARMACI IN COMPENS. - ASXAV	2.782.312
3A0201010208	ASS.ZA FARMACEUTICA IN COMPENS. - ASXAV	1.720.095
3A0201010210	ASS.ZA SANIT. DI BASE IN COMPENS. - ASXAV	599.119
3A0201010211	ALTRE PRESTAZ. SANIT. IN COMPENSAZ. DA ASXAV	714.721
3A020102010101	PRESTAZIONI AREA PREVENZIONE ASAV ISTITUZIONALE	63.942
3A020102010102	PRESTAZIONI AREA PREVENZIONE ASAV COMMERCIALE	83.063
3A020102010201	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE ASAV ISTITUZIONALE	56.771
3A020102020101	PRESTAZIONI AREA PREVENZIONE ASXAV ISTITUZIONALE	29.000
3A020102020102	PRESTAZIONI AREA PREVENZIONE ASXAV COMMERCIALE	2.200
3A020102020201	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE ASXAV ISTITUZIONALE	2.732
A.2.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche della regione		51.824.140
3A02010301	RICOVERI IN OSPEDALI PUBBLICI IN COMPENS. ASXREG.	21.566.148
3A02010303	PREST. ASS.ZA SPECIAL. E DIAGNOST. IN COMP. ASXREG	4.224.341
3A02010306	PROV. PER ASS.ZA FARMACEUT. IN COMPENS. ASXREG	1.141.026
3A02010307	PROV. PER ASS.ZA SANITARIA DI BASE IN COMP. ASXREG	767.726
3A02010308	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE XRT IN COMPENSAZIONE	-
3A02010309	PRESTAZIONI DI FILE F XRT IN COMPENSAZIONE	1.449.952
3A0201040101	PRESTAZ. AREA PREVENZIONE ASXRT - ISTITUZIONALE	55
3A0201040102	PRESTAZ. AREA PREVENZIONE ASXRT - COMMERCIALE	1.000
3A0201040201	ALTRE PRESTAZ. SANITARIE ASXRT - ISTITUZIONALE	10.848
A.2.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche extra regione		29.161.096
3A02030201	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - AREA OSPEDALIERA IST.	740.000
3A02030202	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - AREA SPECIALISTICA IST.	8.864.846
3A02030203	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - AREA SANITA' PUBBL. IST.	95.000
3A02030204	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - CONSULENZE IST.	210.000
3A02030205	PROVENTI PER ATTIV. LP - CONSUL. ASL, AO, IRCCS DELLA RT IST.	-
3A02030206	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - ALTRO IST.	260.000
3A02030208	QUOTA D.R.G. E DIFF. LISTINO PER RICOVERI LP IST.	280.000
3A02030209	EFFETTO DGRT 722/2011 CONTRIB. AGGIUNTIVO LP	-
3A02030306	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - ALTRO COMM.	340.000

3A02030307	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - ASL, AO, IRCCS DELLA RT COMM	11.000
A.2.c) Ricavi per	prestazioni sanitarie e socio san - intramoenia	10.800.846
3A0201050101	PRESTAZIONI AREA PREVENZIONE - PUBRT ISTITUZION.	240.000
3A0201050102	PRESTAZIONI AREA PREVENZIONE - PUBRT COMMERC.	723.246
3A0201050201	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE - PUBRT ISTITUZIONALE	34.240
3A0201050202	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE - PUBRT COMMERCIALE	10.178
3A0201060101	PRESTAZIONI AREA PREVENZIONE - PUBXRT ISTITUZ.	1.000
3A0201060102	PRESTAZIONI AREA PREVENZIONE - PUBXRT COMMERC.	11.000
3A0201060201	PRESTAZIONI RESE A STRANIERI INDIGENTI ISTITUZION.	388.680
3A0201060301	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE - PUBXRT ISTITUZION.	6.730
3A0201060303	CESSIONE SANGUE E EMOCOMP. PUBXRT COMPENSAZ.	350
3A0202010101	PREST. AREA PREVENZIONE - PERS. GIURIDICHE - ISTITUZ	122.585
3A0202010102	PREST. AREA PREVENZIONE - PERS. GIURIDICHE - COMMERC	1.597.935
3A0202010201	ALTRE PRESTAZ. SANIT. - PERS. GIURIDICHE - ISTITUZ	775.489
3A0202010202	ALTRE PRESTAZ. SANIT. - PERS. GIURIDICHE - COMMERC	2.427.603
3A0202020201	PREST. RICOVERO OSPEDALIERO - ISTITUZIONALE	544.382
3A0202020202	RICOVERO OSPED. - CONFORT ALBERGH. - COMM	26.931
3A0202020301	PRESTAZ. AREA PREVENZIONE - PERS. FISICHE - ISTITUZ	612.054
3A0202020302	PRESTAZ. AREA PREVENZIONE - PERS. FISICHE - COMMERC	116.982
3A0202020303	EFFETTO DGRT 722/2011 FT PREVENZIONE	-
3A0202020401	ALTRE PRESTAZ. SANITARIE PERS. FISICHE - ISTITUZ.	456.723
3A0202020402	ALTRE PRESTAZ. SANITARIE PERS. FISICHE - COMMERC.	-
3A02020301	ISPEZIONI E CONTROLLI VETERINARI - ISTITUZIONALE	200.000
3A02020302	ISPEZIONI E CONTROLLI VETERINARI - COMMERCIALE	-
3A0202040101	ANALISI DI LABORATORIO PRI - ISTITUZIONALE	-
3A0202040102	ANALISI DI LABORATORIO PRI - COMMERCIALE	-
3A02030207	PROVENTI PER ATTIVITA' AGGIUNTIVA	45.000
A.2.d) Ricavi per	prestazioni sanitarie e socio san - altro	8.341.108
3A030101	RIMBORSO PERS. COM. AZ SAN TOSCANE AREA V. APPART	185.900
3A030102	RIMBORSO PERS. COM. DA AZ. SAN. TOSCANE EXTRA A.V.	316.829
3A030103	RIMBORSO PERS. COMANDATO DA AZ SAN EXTRA REGIONE	61.443
3A030104	RIMBORSO PERS. COM. DA ALTRI SOGG PUBBLICI TOSCANI	327.736
3A030105	RIMBORSO PERS. COM. ALTRI SOGG PUBB. EXTRA REGIONE	142.666
3A0302	RIMBORSI DA INAIL PER INFORTUNI PERS. DIPENDENTE	260.295
3A03040401	CONCORSI PER RETTE DA ASL-AO, IRCCS DELLA RT IST.	-
3A03040402	CONCORSI PER RETTE V/ALTRI ENTI PUBBLICI ISTIT.	-
3A03040403	CONCORSI PER RETTE V/PRIVATI - ISTITUZIONALE	1.884.349
3A03040502	CONCORSI PER RETTE V/ALTRI ENTI PUBBLICI COMMERC.	-
3A03040503	CONCORSI PER RETTE V/PRIVATI COMMERC.	-
3A030501	RIMBORSI ASSICURATIVI PER PRESTAZIONI SANITARIE	535.332
3A030502	ALTRE AZIONI DI RIVALSA	372.914
3A03060401	RIMBORSI DAL PERSONALE - ISTITUZIONALE	164.000
3A030606	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI - SOCIALE	115
3A0306080202	RIMBORSI UTENZE V/ALTRI ENTI PUBBLICI COMMERC.	-
3A0306080203	RIMBORSI UTENZE V/PRIVATI COMMERC.	69.496
3A0306090101	RIMB. MATERIALE SANIT. DA ASL-AO, IRCCS DELLA RT IST.	119.944
3A0306090102	RIMB. MATERIALE SANIT. V/ALTRI ENTI PUBBLICI IST.	95.195
3A0306090103	RIMB. MATERIALE SANIT. V/PRIVATI ISTIT.	11.304
3A0306090201	RIMB. MATERIALE SANIT. DA ASL-AO, IRCCS DELLA RT COMM.	-
3A0306090202	RIMB. MATERIALE SANIT. V/ALTRI ENTI PUBBLICI COMM.	-
3A0306090203	RIMB. MATERIALE SANIT. V/PRIVATI COMMERC.	-
3A0306100101	RIMB. SPESE AMMINISTR. E GENER. DA ASL-AO, IRCCS DELLA RT IST.	1.155.952
3A0306100102	RIMB. SPESE AMMINISTR. E GENER. V/ALTRI ENTI PUBBLICI IST.	687.157
3A0306100103	RIMB. SPESE AMMINISTR. E GENER. V/PRIVATI ISTIT.	400.000
3A0306100201	RIMB. SPESE AMMINISTR. E GENER. DA ASL-AO, IRCCS DELLA RT COMM	100.000
3A0306100202	RIMB. SPESE AMMINISTR. E GENER. V/ALTRI ENTI PUBBLICI COMM	2.500
3A0306100203	RIMB. SPESE AMMINISTR. E GENER. V/PRIVATI COMM.	280.000
3A0306110101	ALTRI RIMB. E RECUPERI DA ASL-AO, IRCCS DELLA RT IST.	1.600.000
3A0306110102	ALTRI RIMB. E RECUPERI V/ALTRI ENTI PUBBLICI IST.	1.675.000
3A0306110103	RIMB. DA AZ. FARMACEUTICHE PER PAY BACK ISTIT.	-
3A0306110104	ALTRI RIMB. E RECUPERI V/PRIVATI ISTITUZ.	250.000
3A0306110201	ALTRI RIMB. E RECUPERI DA ASL-AO, IRCCS DELLA RT COMM.	60.000
3A0306110202	ALTRI RIMB. E RECUPERI V/ALTRI ENTI PUBBLICI COMM.	70.000
3A0306110204	ALTRI RIMB. E RECUPERI V/PRIVATI COMMERC.	50.000

3A030701	RIMBORSI DA REGIONE PER PERSONALE COMANDATO	279.777
3A030702	RIMB. DA REGIONE - ALTRI CONCORSI E RECUPERI IST.	23.697
3A030703	RIMB. DA REGIONE - ALTRI CONCORSI E RECUPERI COMM.	-
A3) Concorsi, recuperi e rimborsi		11.181.601
3A040102	COMPART. ALLA SPESA PER PREST. SAN. (TICKET) COMMER	-
3A040201	COMPART. SPESA PREST. SANIT (TICKET) SPECIAL. AMBUL.	12.927.570
3A040202	COMPART. SPESA PREST. SANIT (TICKET) PRONTO SOCCORSO	299.725
3A040203	COMPART. SPESA PREST. SANIT (TICKET) ALTRO	3.941.140
3A040204	EFFETTO DGRT 722/2011 FARMACEUTICA	3.304.778
3A04020501	EFFETTO DGRT 722/2011 SPECIALISTICA ASF - ADEGUAM. NOMENCLATORE	1.867.466
3A04020502	EFFETTO DGRT 722/2011 SPECIALISTICA ASF - QUOTA AGG. FASCE DI REDDITO	1.350.017
3A04020602	EFFETTO DGRT 722/2011 PRIVATI CONVENZ - QUOTA AGG. FASCE DI REDDITO	422.896
3A040207	EFFETTO DGRT 722/2011 RMN E TC	98.292
A4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)		24.211.884
3A050201	UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAP	9.628.763
3A050202	UTILIZZO CONTR. FINALIZZATI SU ACQUISTO IMMOBILIZ.	-
A5) Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio		9.628.763
3A0503	ALTRI COSTI CAPITALIZZATI	440.500
A6) Costi capitalizzati per costi sostenuti in economia		440.500
3A010502	QUOTE INUTIL FIN RT XF5R E ALTRI ENTI PUBB ANNI PRECED	1.500.000
3A0204	PLASMADERIVATI DA COMPENSAZIONE	1.256.385
3A020601	FITTI ATTIVI - ISTITUZIONALE	389.657
3A020701	ARROTONDAMENTI, ABBUONI E SCONTI ATTIVI	3.000
3A02070201	CORSI FORMAZIONE/AGGIORNAMENTO - ISTITUZIONALE	93.568
3A02070202	CORSI FORMAZIONE/AGGIORNAMENTO - COMMERCIALE	109.265
3A02070301	CONSULENZE E SPERIMENTAZIONI - ISTITUZIONALE	-
3A02070401	SERVIZI MENSA - ISTITUZIONALE	1.543
3A02070402	SERVIZI MENSA - COMMERCIALE	150.000
3A020705	SANZIONI	724.054
3A020706	DIFFERENZE DI STIMA	-
3A020707	ALTRI PROVENTI	503.516
A7) Altri ricavi e proventi		4.730.988
Totale A) Valore della produzione		1.409.172.322

Costi della produzione		
3B010101	PRODOTTI FARMACEUTICI PER USO UMANO	90.861.912
3B010102	PRODOTTI DIETETICI	238.478
3B010103	MATERIALE PER LA PROFILASSI (VACCINI)	4.958.297
3B010104	MATERIALI DIAGNOSTICI PRODOTTI CHIMICI	9.131.768
3B010105	MAT. DIAGN. LASTRE RX, MEZZI CONTR. RX, CARTA ECG, ETC.	164.447
3B01010601	PRESIDI CHIRURGICI E MATERIALI SANITARI	17.694.446
3B01010602	PRESIDI CHIRURGICI E MATERIALI SANITARI - SOCIALE	-
3B01010603	PRESIDI A CONSEGNA DOMICILIARE	3.061.800
3B010107	MATERIALI PROTESICI	7.976.500
3B010108	MATERIALI PER EMODIALISI	2.511.767
3B010109	PRODOTTI FARMACEUTICI E ALTRI MATER. USO VETERINAR.	11.610
3B01011001	PLASMADERIVATI ACQUISTI	2.645.535
3B01011002	PLASMADERIVATI DA MOBILITA' SANITARIA	1.343.036
3B010111	ALTRI BENI SANITARI	-
3B010112	OSSIGENO	3.131.145
3B010113	BENI E PRODOTTI SANITARI DA ASL-AO, IRCCS, POLICLINICI DELLA REGIONE	-
B.1.a) Acquisti di beni sanitari		143.730.742
3B01020101	PRODOTTI ALIMENTARI	48.219
3B01020102	PRODOTTI ALIMENTARI - SOCIALE	800
3B010202	MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIV. IN GENER	208.366
3B01020301	COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	563.403
3B01020302	COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI - SOCIALE	955
3B010204	SUPPORTI INFORMATICI E CANCELLERIA	904.470
3B01020501	MATERIALE MANUTENZ. IMMOBILI E LORO PERTINENZE	197.056
3B01020502	MATERIALE PER LA MANUT. DI IMMOBILI - SOCIALE	400
3B010207	MATERIALE MANUTENZ. ATTREZZ. TECN. SCIENT. SANIT.	145.802
3B010208	MATERIALE MANUTENZ. AUTOMEZZI (SANITARI E NON)	-
3B010209	LIBRI, QUOTIDIANI, RIVISTE (ANCHE SU SUPPORTO INF)	305.044

3B01021001	ALTRI BENI NON SANITARI	178.449
3B01021002	ALTRI BENI NON SANITARI - SOCIALE	643
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari		2.553.607
3B02020101	MEDICI DI MEDICINA GENERALE	61.542.180
3B02020102	PEDIATRI DI LIBERA SCELTA	15.272.029
3B02020103	MEDICI DI CONTINUITA' ASSISTENZIALE (EX GUARDIAMED)	6.115.824
3B02020104	MEDICI DI GUARDIA TURISTICA	24.498
3B02020105	MEDICI DI EMERGENZA SANITARIA TERRITORIALE	3.256.200
3B02020106	COSTI PER MEDICINA DEI SERVIZI	1.201.919
B.2.a) Acquisto servizi sanitari - Medicina di base		87.412.651
3B02010222	COSTI ASSIST. FARMACEUTICA EXTRA A.V. DI APPARTEN.	-
3B02010411	COSTI PER ASSISTENZA FARMACEUTICA	-
3B02010514	COSTI PER ASS.ZA FARMACEUTICA SOGG. PUBBL. RT	24.733.363
3B02010516	ACQUISTO PRESTAZ. DI DISTRIBUZ. FARMACI E FILE F DA SOGG. PUBBL. RT	969.674
3B020207	COSTI ASS.ZA FARMACEUTICA SOGG PRIV IN CONVENZIONE	73.043.462
3B02023203	DISTR. FARMACI FILE F DA PRI (CHIUSO DAL 2012 V. 3B0202320401)	-
3B0202320401	DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F - PRI - RT	3.531.570
B.2.b) Acquisto servizi sanitari - Farmaceutica		102.278.069
3B02010101	COSTI PER RICOV. IN OSP.PUBBL.DA AREA VASTA DI APP	210.403.735
3B02010102	COSTI PER RICOV. IN OSP.PUBBL EXTRA AREA VASTA APP	19.583.305
3B02010105	COSTI PREST.ASS.SPEC.E DIAGN.AMB.TERR.DA AR.VASTA	54.378.407
3B02010106	COSTI PREST.ASS.SPEC.DIAGN.AMB.TERR.EXTRA AR.VASTA	5.478.891
3B02010107	COSTI PREST.ASSIST.TERMALE DA AREA VASTA DI APP.	148.319
3B02010108	COSTI PREST.ASSIST.TERMALE EXTRA AREA VASTA APP.	163.855
3B02010111	COSTI PREST.IN ISTIT.RIAB.ACCR. EX ART.26 DA AR.V	895.253
3B02010112	COSTI PREST.IST.RIAB.ACCR. EX ART.26 EXTRA AR.VASTA	2.094.375
3B02010113	COSTI PER ASSIST.FARMACEUTICA DA AREA VASTA DI APP	1.108.879
3B02010114	COSTI PER ASSIST.FARMACEUT.EXTRA AREA VASTA APP.	1.441.574
3B02010115	COSTI PER ASSIT.SANIT.DI BASE DA AREA VASTA DI APP	194.122
3B02010116	COSTI PER ASSIST.SANIT.DI BASE EXTRA AR.VASTA APP.	319.026
3B02010119	ALTRI COSTI PER SERV. SANITARI IN COMPENSAZ. ASAV	664
3B02010120	ALTRI COSTI PER SERV.SANITARI IN COMPENSAZ. ASXAV	8.168
3B02010121	DISTRIBUZ. FARMACI E FILE F IN COMPENSAZ. ASAV	6.150.585
3B02010122	DISTRIBUZ. FARMACI E FILE F IN COMPENSAZ. ASXAV	1.632.633
B.2.c) Acquisto servizi sanitari - Mobilità passiva infraregionale verso az san pubbl		304.001.791
3B02010201	COSTI PER RICOVERI IN OSP.PUBBL.DA AREA VASTA APP.	1.769.040
3B02010203	COSTI PER PREST.ASSIT.SPEC.DIAGN.AMB.TERR.DA AR.VA	1.998.432
3B02010204	COSTI PER ASSIST. SPEC. DIAGN. AMBUL. - ASXAV	40.824
3B02010213	COSTI PRESTAZIONI ASSIST.INTEGR.AREA VASTA APP.	10.542
3B02010214	COSTI PRESTAZ.ASSIST.INTEGR.EXTRA AREA VASTA APP.	10.383
3B02010223	COSTI ASSISTENZA SANITARIA DI BASE ASAV	0
3B02010229	COSTI PER ALTRI SERVIZI FATTURATI ASAV	-
3B02010230	COSTI PER ALTRI SERVIZI FATTURATI ASXAV	-
B.2.d) Acquisto servizi sanitari da soggetti pubblici della regione		3.829.222
3B02010301	COSTI PER RICOVERI IN OSPEDALI PUBBLICI	21.580.536
3B02010303	COSTI PREST. ASSIST SPECIAL. E DIAGN. AMBUL/TERRIT	3.185.169
3B02010304	COSTI PER PRESTAZIONI DI ASSISTENZA TERMALE	707.723
3B02010305	COSTI PREST. DI TRASPORTO ASSISTITO ED ELISOCORSO	438.903
3B02010306	DISTRIBUZ. FARMACI E FILE F DA PUBBLICO XRT IN COMP.	1.232.066
3B02010307	COSTI PER ASSISTENZA FARMACEUTICA	718.639
3B02010308	COSTI PER ASSISTENZA SAN. DI BASE - COMPENSAZ. ASXRT	201.105
3B02010309	COSTI PER EMOCOMPONENTI LABILI USO CLINICO ASXRT	-
B.2.e) Acquisto servizi sanitari - Mobilità passiva extraregionale verso az san pubbl		28.064.141
3B020222	COMPART.NI AL PERS.PER ATT.LIBERO PROF. INTRAMOE	-
3B02023406	SERV. SANIT. PER ASSIST. OSPED. DA PRIV. IN LIBERA PROF.NE	158.100
3B02023601	COMPART. ATTIVITA' LP - AREA OSPEDALIERA	555.000
3B02023602	COMPART. ATTIVITA' LP - AREA SPECIALISTICA	7.184.000
3B02023603	COMPART. ATTIVITA' LP - AREA SANITA' PUBBLICA	74.100
3B02023604	COMPART. ATTIVITA' LP - CONSULENZE ASL RT	163.800
3B02023606	COMPART. ATTIVITA' LP - ALTRO VS. ASL RT	468.000
B.2.h) Acquisto servizi sanitari - Intramoenia		8.603.000
3B02010402	COSTI PREST. ASSIST. SPECIAL. E DIAGN. AMBUL/TERRIT	23.328
3B02010404	COSTI PREST. ASSIST. RESIDEN. DA AZ SAN EXTRA REG.	10.820
3B02010415	COSTI ALTRI SERVIZI FATTURATI AZ SAN EXTRA REGIONE	-

3B02010502	ASSIST SPECIAL. E DIAGNOSTICA - PUBRT	2.916.000
3B0201050401	COSTI PREST. ASSIST. RESID ALTRI SOGG PUBB TOSCANI	7.466.214
3B0201050501	COSTI PREST. ASSIST. SEMI RESID ALTRI SOGG PUBB	555.810
3B02010507	ASSISTENZA INTEGRATIVA - FATTURATO - PUBRT	2.127.439
3B02010515	COSTI ALTRI SERVIZI FATTURATI DA ALTRI SOGG. PUBRT	617.220
3B02010516	ACQUISTO PRESTAZ. DI DISTRIBUZ. FARMACI E FILE F DA SOGG. PUBBL. RT	-
3B02010614	COSTI ALTRI SERVIZI FATT. ALTRI SOG PUBBLICI XRT	22.408
3B02010616	ACQUISIZ. SANGUE E EMOCOMP. DA PUBBL. XRT - COMPENSAZ.	140
3B02020203	TRASPORTI SANITARI PER L'EMERGENZA	12.052.800
3B02020204	TRASPORTI SANITARI PER L'URGENZA	-
3B02020401	SPECIALISTI AMBULATORIALI - PERSONALE MEDICO	10.811.202
3B02020402	SPECIALISTI AMBULATORIALI - PERS. NON MEDICO	179.895
3B020210	COSTI PREST. ASS. ZA INTEGR. DIVERSA DA SOGG. PRIVATI	6.836.826
3B020211	COSTI PRESTAZIONI RIABILITATIVE DA SOGGETTI PRIVATI	40.587
3B020212	COSTI ASS. ZA RIABIL. IN CONV. EX ART.26 DA SOG. PRIV.	25.953.586
3B020213	COSTI PER ASSISTENZA PROTESICA DA SOGGETTI PRIVATI	2.772.789
3B02021401	ASSIST. RESIDENZIALE PSICHIATRICA - PRI - RT	7.388.591
3B02021402	COSTI ASSIST. RESIDENZ. C/O SOGG. PRIVATI - SOC	-
3B02021403	ASSIST. RESIDENZIALE SOGG. NON AUTOSUFF. PRI	53.014.559
3B02021404	ASSIST. RESIDENZIALE AREA DIPENDENZE - PRI	3.270.785
3B02021501	ASSIST. SEMI RESIDENZIALE PSICHIATRICA - PRI - RT	686.524
3B02021503	ASSIST. SEMI RESIDENZIALE SOGG. NON AUTOSUFF. PRI	1.303.643
3B02021504	ASSIST. SEMI RESIDENZIALE AREA DIPENDENZE - PRI	134.180
3B02021601	COSTI PER GEST. SERV. SANIT. APP. A SOGG. PRIVATI	16.208.889
3B02021602	COSTI PER GEST. SERV. SANIT. APP. A SOGG. PRIV. SOC	244.014
3B020223	RIMBORSO PER SPESE RICOVERO OSPEDALIERO IN ITALIA	14.580
3B020224	RIMBORSO PER SPESE RICOVERO OSPEDALIERO ALL'ESTERO	243.000
3B020225	RIMBORSO SPESE SAN. VARIE ED INTEGRATIVE IN ITALIA	523.908
3B02022701	CONTRIBUTI ASSEGNI E SUSSIDI VARI AGLI ASSISTITI	1.350.815
3B02022702	CONTRIBUTI ASSEGNI E SUSSIDI AGLI ASS. TI SOCIALE	-
3B02022703	CONTRIBUTI LEGGE 210/92	-
3B020228	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO	836.304
3B020229	CONTRIBUTI AD ALTRI ENTI ED ASSOCIAZIONI PRIVATE	62.680
3B0202310201	TRASPORTI ORDINARI (SANITARI)	4.860
3B0202310202	TRASPORTI ORDINARI (SOCIALE)	21.663
3B02023201	ALTRI COSTI PER SERVIZI SANITARI DA SOGG. PRIV.	6.336.315
3B02023203	DISTR. FARMACI FILE F DA PRI (CHIUSO DAL 2012 V. 3B0202320401)	-
3B02023301	SERV. SANIT. PER ASSIST. SPECIALIST. DA IRCCS PRIV. E POLICLINICI PRIV.	364.500
3B02023303	SERV. SANIT. PER ASSIST. SPECIALIST. DA CASE DI CURA PRIV.	582.086
3B02023304	SERV. SANIT. PER ASSIST. SPECIALIST. DA ALTRI SOGG. PRIV.	13.016.440
3B02023305	SERV. SANIT. PER ASSIST. SPECIAL. DA PRIV. PER CITTAD. NON RESID. XRT	291.600
3B02023401	SERV. SANIT. PER ASSIST. OSPEDALIERA DA IRCCS PRIV. E POLICLINICI PRIV.	5.832.000
3B02023402	ASSIST. OSPEDALIERA DA OSPEDALI PRIV.	135.594
3B02023403	SERV. SANIT. PER ASSIST. OSPED. CASE DI CURA PRIV.	63.358.094
3B02023404	SERV. SANIT. PER ASSIST. OSPEDALIERA DA ALTRI SOGG. PRIV.	651.605
3B02023405	SERV. SANIT. ASS. OSPED. PRIV. CITTAD. XRT	18.685.543
3B0303	MANUT. E RIPARAZ. ORDINARIE ATTREZZATURE	5.146.122
B.2.i) Acquisto servizi sanitari - Altro		272.095.959
3B02030101	SERVIZI DI MENSA - SETT. PUBBLICO	12.636
3B02030102	SERVIZI DI MENSA - SETT. PUBBLICO - SOCIALE	-
3B020304	COSTI PER SERVIZI DI PULIZIA	9.720
3B020306	COSTI PER SERVIZI TRASPORTI NON SANITARI	-
3B020309	COSTI PER UTENZE ELETTRICHE	-
3B020313	COSTI PER FORMAZIONE DEL PERSONALE	437.400
3B020320	COSTI PER ALTRI SERVIZI NON SANITARI	1.951.387
3B020321	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PUBBLICO (ASL-AO, IRCCS, POLICLINICI RT)	-
3B020322	RIMB. A ENTI PUBBL. PER FUNZIONI RESP. ZONA	415.659
3B02040101	COSTI PER SERVIZI DI MENSA - PRIV	6.950.051
3B02040102	COSTI PER SERVIZI DI MENSA - PRI - SOCIALE	18.000
3B020402	COSTI PER SERVIZI DI RISCALDAMENTO	10.022.222
3B020403	COSTI PER SERVIZI DI LAVANDERIA	3.619.666
3B02040401	COSTI PER SERVIZI DI PULIZIA	8.692.756
3B02040402	COSTI PER SERVIZI DI PULIZIA - SOCIALE	-
3B020405	COSTI PER SERVIZI DI ELABORAZIONE DATI	865.080

3B020406	COSTI PER SERVIZI TRASPORTI NON SANITARI	2.919
3B020407	COSTI PER SMALTIMENTO RIFIUTI	1.272.639
3B020408	COSTI PER UTENZE TELEFONICHE	1.732.104
3B020409	COSTI PER UTENZE ELETTRICHE - PRI	3.395.517
3B020410	COSTI PER UTENZE DI GAS	850.500
3B02041101	COSTI PER ALTRE UTENZE	1.080.986
3B02041102	COSTI PER ALTRE UTENZE - SOCIALE	24.682
3B020412	COSTI PER CONSULENZE NON SANITARIE - PRI	19.439
3B020413	COSTI PER FORMAZIONE DEL PERSONALE	514.476
3B020414	PERS. A CONTRATTO LAV. AUT. - MANSIONI NON SANITAR.	-
3B020415	COSTI PERS MANS. NON SANIT DA AGENZIE LAV INTERIN.	706.245
3B02041601	SERVIZI DI LOGISTICA E SICUREZZA	1.636.954
3B02041602	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	5.140.457
3B02041603	COSTI PERS. RELIGIOSO MANSIONI NON SANITARIE	367.954
3B02041604	SERVIZI NON SANITARI DI SUPPORTO - PRI - (pers.)	2.017.410
3B02041605	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO - SOCIALE	9.727
3B02041606	ALTRI SERV. NON SANITARI DA PRIV. IN LIBERA PROF. NE	943.978
3B030101	MANUT. E RIPARAZ. ORD. IMMOBILI E PERTINENZE	4.135.967
3B030102	MANUT. E RIPARAZ. ORD. IMMOBILI E PERTIN. - SOCIAL	7.260
3B030201	MANUT. E RIPARAZ. ORDINARIE A IMPIANTI E MACCHINARI	1.267.172
3B030202	MANUT. E RIPARAZ. ORD. MOBILI/MACCHINARI - SOCIALE	2.420
3B030401	MANUT. E RIPARAZ. ORDINARIE AUTOMEZZI-SANITARIO	73.775
3B030402	MANUT. E RIPARAZIONI ORDINARIE AUTOMEZZI - SOCIALE	400
B.2.j) Acquisto servizi non sanitari		58.197.559
3B0201021501	STIPENDI PERS. SANITARIO COMANDATO ASAV	48.464
3B0201021502	INCENTIVAZIONE PERS. SANITARIO COMANDATO ASAV	11.279
3B0201021503	INDENNITA' ACCESS. PERS. SANIT. COMANDATO ASAV	19.888
3B0201021504	RETRIBUZ. INTEGRATIVA PERS. SANIT. COMAND. ASAV	373
3B0201021505	ONERI SOCIALI PERS. SANITARIO COMANDATO ASAV	22.077
3B0201021601	STIPENDI PERS. SANITARIO COMANDATO ASXAV	12.523
3B0201021602	INCENTIVAZ. PERS. SANITARIO COMANDATO ASXAV	572
3B0201021603	INDENNITA' ACCESS. PERS. SANIT. COMANDATO ASXAV	976
3B0201021605	ONERI SOCIALI PERS. SANITARIO COMANDATO ASXAV	3.977
3B02010225	COSTI PER CONSULENZE SANITARIE - ASAV	48.600
3B0201050901	STIPENDI PERS. SANITARIO UNIVERSIT. PUBRT	313.380
3B0201050905	ONERI SOCIALI PERS. SANITARIO UNIVERSIT. PUBRT	78.406
3B0201051001	STIPENDI PERS. SANITARIO COMANDATO PUBRT	-
3B0201051002	INCENTIVAZIONE PERS. SANITARIO COMANDATO PUBRT	-
3B0201051003	INDENNITA' ACCESS. PERS. SANIT. COMANDATO PUBRT	-
3B0201051005	ONERI SOCIALI PERS. SANITARIO COMANDATO PUBRT	-
3B020217	PERS. A CONTRATTO LAV. AUT CON MANSIONI SANITARIE	-
3B020218	COSTI PERS MANSIONI SANIT DA AG. LAVORO INTERINALE	393.318
3B020219	COSTI PERS. RELIGIOSO ADIBITO A MANSIONI SANITARIE	80.676
3B020220	COSTI PER PERSONALE TIROCINANTE	-
3B020221	COSTI PER PERSONALE BORSISTA	62.257
3B02023801	PRESTAZ. SANIT. DI LAVORO AUTONOMO (FT)	1.726.018
3B02023802	PRESTAZ. SANIT. REDDITI ASSIMILATI (NO FT)	-
3B02031501	STIPENDI PERS. NON SANIT. COMANDATO ASXAV	-
3B02031502	INCENTIVAZIONE PERS. NON SANIT. COMAND. ASXAV	-
3B02031503	INDENNITA' ACCESS. PERS. NON SANIT. COMAND. ASXAV	-
3B02031504	RETRIBUZ. INTEGR. PERS. NON SANIT. COMAND. ASXAV	-
3B02031505	ONERI SOCIALI PERS. NON SANIT. COMANDATO ASXAV	-
3B02031701	STIPENDI PERS. NON SANITARIO COMANDATO PUBRT	87.768
3B02031702	INCENTIVAZIONE PERS. NON SANIT. COMAND. PUBRT	8.034
3B02031703	INDENNITA' ACCESS. PERS. NON SANIT. COMAND. PUBRT	13.943
3B02031704	RETRIB. INTEGR. PERS. NON SANIT. COMAND. PUBRT	4.327
3B02031705	ONERI SOCIALI PERS. NON SANIT. COMANDATO PUBRT	30.362
3B02041701	PRESTAZ. NON SANIT. DI LAVORO AUTONOMO (FT)	97.479
3B02041702	PRESTAZ. NON SANIT. REDD. ASSIMILATI (NO FT)	460.201
B.2.k) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro		3.524.899
3B040201	CANONI DI LEASING - AREA SANITARIA	-
3B040301	FITTI IMMOBILIARI	2.801.125
3B040302	FITTI IMMOBILIARI - SOCIALE	51.000
3B040601	CANONI DI NOLEGGIO - AREA SANITARIA	4.585.786

3B040602	CANONI DI NOLEGGIO - AREA NON SANITARIA	1.800.358
3B040702	ALTRI CANONI - AREA NON SANITARIA	114.191
B3) Godimento di beni di terzi		9.352.459
3B050101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI-INDENNITA' FISSE RS-MED	57.210.159
3B05010201	INDENNITA' ACCESSORIE MEDICI	3.092.055
3B05010202	RETRIBUZIONE INTEGRATIVA MEDICI	171.006
3B05010203	MISSIONI MEDICI	65.318
3B05010301	INCENTIVAZIONE MEDICI	2.062.529
3B05010302	RETRIBUZIONE POSIZIONE MEDICI	16.913.763
3B050104	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RS-MEDICI	19.519.238
3B05010501	DOCENZE PERSONALE DIPENDENTE MEDICI	58.561
3B05010502	ATTIVITA' AGGIUNTIVA - MEDICI	24.232
3B05010601	STIP. PERSON. INCARICATO TEMPO INDETERM. LEGGE 740/70	136.281
3B05010602	ONERI SOC. PERSON. INCARICATO TEMPO INDETERM. L. 740/70	40.044
3B05010701	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI-INDENNITA' FISSE RS-MED - TD	625.194
3B0501070201	INDENNITA' ACCESSORIE MEDICI - TD	21.384
3B0501070301	INCENTIVAZIONE MEDICI - TD	11.664
3B0501070302	RETRIBUZIONE POSIZIONE MEDICI - TD	127.332
3B05010704	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RS-MEDICI - TD	272.014
B.4.a) Personale dirigente medico		100.350.775
3B050201	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RS DIRIG	6.604.961
3B05020201	INDENNITA' ACCESSORIE DIRIGENZA NON MEDICA	156.924
3B05020202	RETRIBUZIONE INTEGRATIVA DIRIGENZA NON MEDICA	59.642
3B05020203	MISSIONI DIRIGENZA NON MEDICA	6.751
3B05020301	INCENTIVAZIONE DIRIGENZA NON MEDICA	659.328
3B05020302	RETRIBUZIONE POSIZIONE DIRIGENZA NON MEDICA	1.015.856
3B050204	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RS DIRIGENTI	2.410.268
3B05020501	DOCENZE PERSONALE DIPENDENTE R.S.D.	4.686
3B05020502	ATTIVITA' AGGIUNTIVA - R.S. DIRIGENTI	-
3B05020601	STIPENDI DIRIGENTI PROFESSIONI SANITARIE	542.526
3B05020602	IND. ACCESSORIE DIRIGENTI PROFESSIONI SANITARIE	972
3B05020603	RETRIB. INTEGRATIVA DIRIGENTI PROFESSIONI SANIT.	3.472
3B05020604	MISSIONI DIRIGENTI PROFESSIONI SANITARIE	1.944
3B05020605	INCENTIVAZIONE DIRIGENTI PROFESSIONI SANITARIE	62.468
3B05020606	RETRIB. POSIZIONE DIRIGENTI PROFESSIONI SANIT.	114.129
3B05020607	ONERI SOCIALI DIRIG. PROFESSIONI SANITARIE	209.841
3B05020608	DOCENZE DIRIGENTI PROFESSIONI SANITARIE	-
3B05020609	ATTIVITA' AGGIUNTIVA DIRIG. PROFESSIONI SANITARIE	-
3B05020701	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RS DIRIG - TD	92.725
3B0502070201	INDENNITA' ACCESSORIE DIRIGENZA NON MEDICA - TD	1.264
3B0502070301	INCENTIVAZIONE DIRIGENZA NON MEDICA - TD	5.832
3B0502070302	RETRIBUZIONE POSIZIONE DIRIGENZA NON MEDICA - TD	642
3B05020704	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RS - TD	32.147
3B05020901	STIPENDI DIRIG. PROFESS. SANIT. - TD	22.377
3B05020902	IND. ACCESSORIE DIRIG. PROFESS. SANIT. - TD	703
3B05020904	MISSIONI DIRIGENTI PROFESS. SANIT. - TD	98
3B05020905	INCENTIVAZ. DIRIGENTI PROFESS. SANIT. - TD	1.166
3B05020906	RETRIB. POSIZIONE DIRIG. PROFESS. SANIT. - TD	6.124
3B05020907	ONERI SOCIALI DIRIG. PROFESS. SANIT. - TD	7.648
B.4.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico		12.024.491
3B050301	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI-INDENN. FISSE - RS COMPA	75.186.945
3B05030201	INDENNITA' ACCESSORIE COMPARTO RUOLO SANITARIO	8.659.718
3B05030202	RETRIBUZIONE INTEGRATIVA COMPARTO RUOLO SANIT.	342.529
3B05030203	MISSIONI COMPARTO RUOLO SANITARIO	90.512
3B05030301	INCENTIVAZIONE COMPARTO RUOLO SANIT.	4.790.046
3B05030302	RETRIBUZIONE ART. 39 COMPARTO RUOLO SANIT.	15.363.789
3B050304	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RS COMPARTO	32.579.224
3B05030501	DOCENZE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE R.S.C.	98.839
3B05030502	ATTIVITA' AGGIUNTIVA - R.S. COMPARTO	27.911
3B05030701	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI-INDENN. FISSE - RS - TD	258.260

3B0503070201	INDENNITA' ACCESSORIE COMPARTO RUOLO SANIT. - TD	24.300
3B0503070301	INCENTIVAZIONE COMPARTO RUOLO SANIT. - TD	453
3B0503070302	RETRIBUZIONE ART. 39 COMPARTO RUOLO SANIT. - TD	12.636
3B05030704	ONERI SOCIALI A CARICO AZIENDA - RS COMPARTO - TD	94.051
B.4.c) Personale comparto ruolo sanitario		137.529.213
3B060101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RP DIRIG	959.685
3B06010201	INDENNITA' ACCESSORIE DIRIGENZA RUOLO PROF.	11.303
3B06010202	RETRIBUZIONE INTEGRATIVA DIRIGENZA RUOLO PROF.	-
3B06010203	MISSIONI DIRIGENZA RUOLO PROF.	16.607
3B06010301	INCENTIVAZIONE DIRIGENZA RUOLO PROF.	41.154
3B06010302	RETRIBUZIONE POSIZIONE DIRIGENZA RUOLO PROF.	410.096
3B060104	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RP DIRIGENTI	535.041
3B06010501	DOCENZE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE R.P.D.	194
3B06010502	ATTIVITA' AGGIUNTIVA - R.P. DIRIGENTI	2.575
3B06010701	STIPENDI, ASSEGNI, INDENN. FISSE RP DIRIG - TD	144.351
3B0601070203	MISSIONI DIRIGENZA RUOLO PROF. - TD	260
3B0601070301	INCENTIVAZIONE DIRIGENZA RUOLO PROF. - TD	5.832
3B0601070302	RETRIBUZIONE POSIZIONE DIRIGENZA RUOLO PROF. - TD	77.760
3B06010704	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RP - TD	58.256
3B070101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI ED INDENNITA' FISSE	126.539
3B07010201	INDENNITA' ACCESSORIE DIRIGENZA RUOLO TECN.	-
3B07010202	RETRIBUZIONE INTEGRATIVA DIRIGENZA RUOLO TECN.	-
3B07010203	MISSIONI DIRIGENZA RUOLO TECN.	65
3B07010301	INCENTIVAZIONE DIRIGENZA RUOLO TECN.	15.816
3B07010302	RETRIBUZIONE POSIZIONE DIRIGENZA RUOLO TECN.	143.676
3B070104	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RT DIRIGENTI	49.597
3B07010501	DOCENZE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE R.T.D.	663
3B080101	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RA DIRIG	624.906
3B08010201	INDENNITA' ACCESSORIE DIRIGENZA RUOLO AMMINIS.	21
3B08010202	RETRIBUZ. INTEGRATIVA DIRIG. RUOLO AMMINISTR.	-
3B08010203	MISSIONI DIRIGENZA RUOLO AMMINISTR.	612
3B08010301	INCENTIVAZIONE DIRIGENZA RUOLO AMMINISTR.	34.428
3B08010302	RETRIBUZIONE POSIZIONE DIRIGENZA RUOLO AMMINIS.	354.150
3B080104	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RA DIRIGENTI	312.991
3B08010501	DOCENZE PERS. DIPENDENTE - RA DIRIGENZA	2.615
3B08010502	ATTIVITA' AGGIUNTIVA - R.A. DIRIGENZA	14.532
3B08010701	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RA DIRIG - TD	57.575
3B0801070301	INCENTIVAZIONE DIRIGENZA RUOLO AMMINISTR. - TD	2.430
3B0801070302	RETRIBUZIONE POSIZIONE DIRIGENZA RUOLO AMMINIS. - TD	39.852
3B08010704	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RA - TD	59.971
B.4.d) Personale dirigente altri ruoli		4.103.553
3B060201	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RP COMPA	22.566
3B06020201	INDENNITA' ACCESSORIE COMPARTO RUOLO PROF.	4.405
3B06020203	MISSIONI COMPARTO RUOLO PROF.	-
3B06020301	INCENTIVAZIONE COMPARTO RUOLO PROF.	1.700
3B06020302	RETRIBUZIONE ART. 39 COMPARTO RUOLO PROF.	4.875
3B060204	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RP COMPARTO	9.325
3B06020501	DOCENZE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE R.P.C.	292
3B06020502	ATTIVITA' AGGIUNTIVA - R.P. COMPARTO	400.141
3B070201	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RT COMPAR	22.195.747
3B07020201	INDENNITA' ACCESSORIE COMPARTO RUOLO TECN.	1.782.770
3B07020202	RETRIBUZIONE INTEGRATIVA COMPARTO RUOLO TECN.	90.797
3B07020203	MISSIONI COMPARTO RUOLO TECN.	26.189
3B07020301	INCENTIVAZIONE COMPARTO RUOLO TECN.	1.229.875
3B07020302	RETRIBUZIONE ART. 39 COMPARTO RUOLO TECN.	2.634.164
3B070204	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RT COMPARTO	7.946.708
3B07020501	DOCENZE PERS. DIPENDENTE - R.T. COMPARTO	8.601
3B07020502	ATTIVITA' AGGIUNTIVA - R.T. COMPARTO	8.089
3B07020701	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RT - TD	247.982
3B0702070201	INDENNITA' ACCESSORIE COMPARTO RUOLO TECN. - TD	778
3B0702070203	MISSIONI COMPARTO RUOLO TECN. - TD	115
3B0702070301	INCENTIVAZIONE COMPARTO RUOLO TECN. - TD	34.020
3B0702070302	RETRIBUZIONE ART. 39 COMPARTO RUOLO TECN. - TD	10.206
3B07020704	ONERI SOCIALI AZIENDA - RT COMPARTO - TD	90.808
3B0702070501	DOCENZE PERS. DIPENDENTE - R.T. COMPARTO - TD	-
3B080201	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RA COMPAR	12.910.263

3B08020201	INDENNITA' ACCESSORIE COMPARTO RUOLO AMMINIS.	235.054
3B08020202	RETRIBUZIONE INTEGRATIVA COMPARTO RUOLO AMM.	90.637
3B08020203	MISSIONI COMPARTO RUOLO AMMINISTR.	6.486
3B08020301	INCENTIVAZIONE COMPARTO RUOLO AMMINISTR.	1.020.415
3B08020302	RETRIBUZIONE ART. 39 COMPARTO RUOLO AMMINISTR.	3.060.498
3B080204	ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA - RA COMPARTO	4.712.978
3B08020501	DOCENZE PERS. DIPENDENTE - R.A. COMPARTO	6.081
3B08020502	ATTIVITA' AGGIUNTIVA - R.A. COMPARTO	46.469
3B08020701	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI, INDENN. FISSE RA - TD	337.431
3B0802070201	INDENNITA' ACCESSORIE COMPARTO RUOLO AMMINIS. - TD	10.692
3B0802070203	MISSIONI COMPARTO RUOLO AMMINISTR. - TD	953
3B0802070301	INCENTIVAZIONE COMPARTO RUOLO AMMINISTR. - TD	10.206
3B0802070302	RETRIBUZIONE ART. 39 COMPARTO RUOLO AMMINISTR. - TD	17.010
3B08020704	ONERI SOCIALI AZIENDA - RA COMPARTO - TD	115.501
B.4.e) Personale comparto altri ruoli		59.330.825
3B100301	AMMORTAMENTO SOFTWARE	1.664.517
3B100401	AMMORTAMENTO MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	341.830
3B100402	AMMORTAMENTO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	145.800
B.5.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali		2.152.147
3B110101	AMMORTAMENTO FABBRICATI DISPONIBILI	1.013.026
3B110102	AMMORTAMENTO FABBRICATI INDISPONIBILI	14.046.253
B.5.b) Ammortamento fabbricati		15.059.280
3B110201	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI SANITARI	1.913.168
3B110202	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI TECNICI	1.583.098
3B110203	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI ECONOMICI	263.020
3B110204	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI AUDIOVISIVI	410.364
3B1103	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	12.413.164
3B110401	AMMORTAMENTO MOBILI ED ARREDI AD USO SANITARIO	260.273
3B110402	AMMORTAMENTO MOBILI ED ARREDI AD USO NON SANITARIO	807.418
3B1105	AMMORTAMENTO AUTOMEZZI	146.830
B.5.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali		17.797.337
3B1201	COSTI PER SVALUTAZIONE CREDITI	972.000
B6) Svalutazione crediti		972.000
3B130301	VARIAZ. RIMANENZE PROD. FARMACEUTICI USO UMANO	-
3B130302	VARIAZIONE RIMANENZE PRODOTTI DIETETICI	-
3B130303	VARIAZIONE RIMANENZE MATERIALI PER LA PROFILASSI	-
3B130304	VARIAZIONE RIMANENZE MATERIALI DIAGNOS. PROD.CHIM.	-
3B130305	VARIAZIONE RIMANENZE MATERIALI DIAGNOSTICI	-
3B130306	VARIAZIONE RIMANENZE PRESIDI CHIRURGICI E MAT. SAN	-
3B130307	VARIAZIONE RIMANENZE MATERIALI PROTESICI	-
3B130308	VARIAZIONE RIMANENZE MATERIALI PER EMODIALISI	-
3B130309	VARIAZ. RIMAN. FARMACI E ALTRI MAT. USO VETERIN.I	-
3B130310	VARIAZIONE RIMANENZE PLASMADERITI	-
3B130312	VARIAZIONE RIMANENZE OSSIGENO	-
B.7.a) Variazione rimanenze sanitarie		-
3B130701	VARIAZIONE RIMANENZE PRODOTTI ALIMENTARI	-
3B130702	VARIAZIONE RIMANENZE MAT. GUARDAROBA PUL. CONVI	-
3B130703	VARIAZIONE RIMANENZE COMBUSTIBILI CARBUR. LUBRIF.	-
3B130704	VARIAZIONE RIMANENZE SUPP. INFORMATICI E CANCEL	-
3B130705	VARIAZIONE RIMANENZE MATER. MANUT. IMMOB. E PERT.	-
3B130709	VARIAZIONE RIMANENZE ALTRI BENI NON SANITARI	-
B.7.b) Variazione rimanenze non sanitarie		-
3B1401	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-
3B141101	ACCANTONAMENTI PER CAUSE CIVILI ED ONERI PROCESS.	1.166.400
3B141103	ALTRI ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-
B.8.a) Accantonamenti per rischi		1.166.400
3B1403	ACCANTONAMENTO PER PREMI OPEROSITA' SUMAI	972.000
B.8.b) Accantonamenti per premio di operosità		972.000
3B1406	ACCANTONAMENTI PER ONERI RELATIVI CONV. NAZIONALI	-
3B1408	ALTRI ACCANTONAMENTI	476.280
3B140901	ACCANT. RINNOVI CONTRATT. - DIRIGENZA MEDICA	-
3B140902	ACCANT. RINNOVI CONTRATT. - DIRIGENZA NON MEDICA	-
3B140903	ACCANT. RINNOVI CONTRATT. - COMPARTO	-
B.8.d) Altri accantonamenti		476.280
3B090101	INDENNITA' E ONERI DIREZIONE AZ. E COLL. SINDACALE	591.806
3B0903	ONERI LEGALI	169.128
3B0904	COSTI PER IL FUNZIONAMENTO DI CONSORZI	1.019.300
3B090501	TARSU	1.419.120
3B090502	IMPOSTE - SOCIALE	6.860
3B090503	ALTRE IMPOSTE E TASSE	243.000
3B0906	IMPOSTA DI BOLLO	141.377
3B0907	IMPOSTA DI REGISTRO	31.104

3B0908	I.C.I.	48.794
3B091001	PUBBLICITA' LEGALE, PROMOZIONE, DIVULGAZIONE	32.918
3B091002	GETTONI DI PRESENZA, PARTECIPAZIONI	208.482
3B091003	SPESE DI RAPPRESENTANZA, CONVEGNI, CONGRESSI	14.239
3B091004	ARROTONDAMENTI, ABBUONI E SCONTI PASSIVI	-
3B091005	ALTRI ONERI DI GESTIONE	1.262.069
3B091006	ONERI VARI DI GESTIONE - SOCIALE	20.523
3B091008	ONERI PER IL PERSONALE IN QUIESCENZA	630.808
3B091101	PREMI DI ASSICURAZIONE - R.C. PROFESSIONALE	-
3B091102	PREMI DI ASSICURAZIONE - ALTRI PREMI ASSICURATIVI	1.069.200
3B091103	SINISTRI DA AUTOGESTIONE	-
B9) Oneri diversi di gestione		6.908.729
Totale B) Costi della produzione		1.382.487.128

Differenza tra valore e costi della produzione	26.685.194
---	-------------------

Proventi e oneri finanziari		
3C0101	INTERESSI ATTIVI SU CONTI DI TESORERIA UNICA	-
3C0102	INTERESSI ATTIVI SU CCP	-
3C0103	ALTRI INTERESSI ATTIVI	-
C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari		-
3C0301	INTERESSI PASSIVI PER ANTICIPAZIONI DI CASSA	972.000
3C0302	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI	1.458.000
3C030301	INTERESSI MORATORI	1.458.000
C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari		3.888.000
Totale C) Proventi e oneri finanziari		3.888.000

Rettifiche di valore di attività finanziarie		
D1) Rivalutazioni		-
D2) Svalutazioni		-
Totale D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		-

Proventi e oneri straordinari		
E.1.a) Plusvalenze		-
E.1.b) Proventi da donazioni e liberalità diverse		-
E.1.c) Altri proventi straordinari		-
E.2.a) Minusvalenze		-
E.2.b) Altri oneri straordinari		-
Totale proventi e oneri straordinari		-

Risultato ante imposte	22.797.194
-------------------------------	-------------------

Imposte e tasse		
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente		20.009.324
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente		1.467.720
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)		630.030
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali		97.200
Y2) IRES		592.920
Y3) Accantonamento a F.do imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		-
Totale imposte e tasse		22.797.194

Utile (Perdita d'esercizio)	0
------------------------------------	----------

CONTO ECONOMICO	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	1.260.351.396	1.266.653.153	1.272.986.419
2) PROVENTI E RICAVI DIVERSI	103.358.178	103.874.969	104.394.344
3) CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITÀ TIPICHE	11.181.601	11.237.509	11.293.697
4) COMPARTICIPAZIONI ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SANIT	24.211.884	24.332.943	24.454.608
5) COSTI CAPITALIZZATI	10.069.263	10.119.609	10.170.207
Totale valore della produzione (A)	1.409.172.322	1.416.218.184	1.423.299.275
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
1) ACQUISTI DI BENI			
a) acquisti di beni sanitari	143.730.742	144.449.396	145.171.643
b) acquisti di beni non sanitari	2.553.607	2.566.375	2.579.207
2) ACQUISTI DI SERVIZI			
a) Acquisti di servizi sanitari			
- servizi sanitari da pubblico	375.898.086	377.777.576	379.666.464
- servizi sanitari da privato	428.063.409	430.203.727	432.354.745
b) Acquisti di servizi non sanitari			
- servizi non sanitari da pubblico	2.971.237	2.986.093	3.001.023
- servizi non sanitari da privato	50.441.444	50.693.651	50.947.119
3) MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	10.633.115	10.686.281	10.739.712
4) GODIMENTO BENI DI TERZI	9.352.459	9.399.222	9.446.218
5) PERSONALE SANITARIO	249.904.479	251.154.002	252.409.772
6) PERSONALE PROFESSIONALE	2.706.416	2.719.948	2.733.548
7) PERSONALE TECNICO	36.643.203	36.826.419	37.010.552
8) PERSONALE AMMINISTRATIVO	24.084.758	24.205.182	24.326.208
9) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	6.908.729	6.943.272	6.977.989
10) AMM.TO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
a) ammortamento software	1.664.517	1.672.840	1.681.204
b) ammortamento migliorie su beni di terzi	487.630	490.068	492.519
11) AMMORTAMENTO DEI FABBRICATI			
a) ammortamento fabbricati non strumentali (disponibili)	1.013.026	1.018.091	1.023.182
b) ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili)	14.046.253	14.116.485	14.187.067
12) AMM.TO DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
a) ammortamento impianti e macchinari sanitari	1.913.168	1.922.734	1.932.348
b) ammortamento impianti e macchinari tecnici	1.993.462	2.003.429	2.013.447
c) ammortamento impianti e macchinari economici	263.020	264.335	265.657
d) ammortamento attrezzature sanitarie	12.413.164	12.475.230	12.537.606
e) ammortamento mobilio sanitario	260.273	261.575	262.883
f) ammortamento mobilio non sanitario	807.418	811.455	815.512
g) ammortamento automezzi	146.830	147.564	148.302
13) SVALUTAZIONE DEI CREDITI	972.000	976.860	981.744
14) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE			
a) sanitarie	0	0	0
b) non sanitarie	0	0	0
15) ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO	2.614.680	2.627.753	2.640.892
Totale costi della produzione (B)	1.382.487.128	1.389.399.564	1.396.346.562
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	26.685.194	26.818.620	26.952.713

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1) INTERESSI ATTIVI	0	0	0
2) ALTRI PROVENTI	0	0	0
3) INTERESSI PASSIVI	-3.888.000	-3.907.269	-3.926.634
4) ALTRI ONERI	0	0	0
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-3.888.000	-3.907.269	-3.926.634
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE			
1) RIVALUTAZIONI	0	0	0
2) SVALUTAZIONI	0	0	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) PROVENTI STRAORDINARI			
a) Plusvalenze	0	0	0
b) Altri proventi straordinari			
1) proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0	0
2) sopravvenienze attive	0	0	0
3) insussistenze attive	0	0	0
4) altri proventi straordinari	0	0	0
2) ONERI STRAORDINARI			
a) Minusvalenze	0	0	0
b) Altri oneri straordinari			
1) oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0
2) oneri da cause civili	0	0	0
3) sopravvenienze passive	0	0	0
4) insussistenze passive	0	0	0
5) altri oneri straordinari	0	0	0
Totale proventi e oneri straordinari (E)	0	0	0
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	22.797.194	22.911.351	23.026.079
IMPOSTE E TASSE			
1) IRAP	22.204.274	22.318.431	22.433.159
2) IRES	592.920	592.920	592.920
3) ACC.TO A FONDO IMPOSTE (ACCERTAMENTI, CONDONI, ECC)	0	0	0
Totale imposte e tasse	22.797.194	22.911.351	23.026.079
RISULTATO DI ESERCIZIO	0	0	0

CONTO ECONOMICO	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
A1) Contributi in conto esercizio			
A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.262.438.706	1.268.750.900	1.275.094.654
A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extrafondo	0	0	0
A.1.c) Contributi in conto esercizio - da Asl/Ao/Ircs/Policlinici (extrafondo)	0	0	0
A.1.d) Contributi in conto esercizio - per ricerca			
A.1.d.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0
A.1.d.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0
A.1.d.3) da Ministero della Salute - altro	0	0	0
A.1.d.4) da Regione e altri enti pubblici	0	0	0
A.1.d.5) da privati	20.692	20.795	20.899
A.1.e) Contributi in conto esercizio - altro	-3.608.002	-3.626.042	-3.644.172
A1) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie			
A.2.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende san. pubb. della regione	51.824.140	52.083.261	52.343.677
A.2.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanit. pubb. extra regione	29.161.096	29.306.901	29.453.436
A.2.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - intramoenia	10.800.846	10.854.850	10.909.124
A.2.d) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	8.341.108	8.382.814	8.424.728
A3) Concorsi, recuperi e rimborsi	11.181.601	11.237.509	11.293.697
A4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	24.211.884	24.332.943	24.454.608
A5) Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	9.628.763	9.676.907	9.725.291
A6) Costi capitalizzati per costi sostenuti in economia	440.500	442.703	444.916
A7) Altri ricavi e proventi	4.730.988	4.754.643	4.778.416
Totale valore della produzione (A)	1.409.172.322	1.416.218.184	1.423.299.275
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
B1) Acquisti di beni			
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	143.730.742	144.449.396	145.171.643
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	2.553.607	2.566.375	2.579.207
B2) Acquisti di servizi			
B.2.a) Acquisto servizi sanitari - Medicina di base	87.412.651	87.849.714	88.288.962
B.2.b) Acquisto servizi sanitari - Farmaceutica	102.278.069	102.789.460	103.303.407
B.2.c) Acquisto servizi sanitari - Mobilità passiva infraregionale verso az san pubbl	304.001.791	305.521.800	307.049.409
B.2.d) Acquisto servizi sanitari da soggetti pubblici della regione	3.829.222	3.848.368	3.867.610
B.2.e) Acquisto servizi sanitari - Mobilità passiva extraregionale verso az san pubbl	28.064.141	28.204.462	28.345.484
B.2.f) Acquisto servizi sanitari - Mobilità passiva verso privato intra ed extraregionale	0	0	0
B.2.g) Acquisto servizi sanitari - Mobilità passiva verso privato reg. di cittadini non resid.	0	0	0
B.2.h) Acquisto servizi sanitari - Intramoenia	8.603.000	8.646.015	8.689.245
B.2.i) Acquisto servizi sanitari - Altro	272.095.959	273.456.439	274.823.721
B.2.j) Acquisto servizi non sanitari	58.197.559	58.488.547	58.780.990
B.2.k) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro	3.524.899	3.542.523	3.560.236
B3) Godimento di beni di terzi	9.352.459	9.399.222	9.446.218
B4) Costi del personale			
B.4.a) Personale dirigente medico	100.350.775	100.852.529	101.356.792
B.4.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	12.024.491	12.084.614	12.145.037
B.4.c) Personale comparto ruolo sanitario	137.529.213	138.216.859	138.907.943
B.4.d) Personale dirigente altri ruoli	4.103.553	4.124.071	4.144.691
B.4.e) Personale comparto altri ruoli	59.330.825	59.627.479	59.925.616
B5) Ammortamenti			
B.5.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.152.147	2.162.908	2.173.722
B.5.b) Ammortamento fabbricati	15.059.280	15.134.576	15.210.249
B.5.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	17.797.337	17.886.323	17.975.755
B.6) Svalutazione crediti			
B.7) Variazione rimanenze			
B.7.a) Variazione rimanenze sanitarie	0	0	0
B.7.b) Variazione rimanenze non sanitarie	0	0	0
B.8) Accantonamenti			
B.8.a) Accantonamenti per rischi	1.166.400	1.172.232	1.178.093
B.8.b) Accantonamenti per premio di operosità	972.000	976.860	981.744
B.8.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi finalizzati da FSN e per ricerca	0	0	0
B.8.d) Altri accantonamenti	476.280	478.661	481.055
B9) Oneri diversi di gestione	6.908.729	6.943.272	6.977.989
Totale costi della produzione (B)	1.382.487.128	1.389.399.564	1.396.346.562
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	26.685.194	26.818.620	26.952.713

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	0	0	0
C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	-3.888.000	-3.907.269	-3.926.634
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-3.888.000	-3.907.269	-3.926.634
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE			
D1) Rivalutazioni	0	0	0
D2) Svalutazioni	0	0	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
E1) Proventi straordinari			
E.1. a) Plusvalenze	0	0	0
E.1. b) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0	0
E.1. c) Altri proventi straordinari	0	0	0
E2) Oneri straordinari			
E.2. a) Minusvalenze	0	0	0
E.2. b) Altri oneri straordinari	0	0	0
Totale proventi e oneri straordinari (E)	0	0	0
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	22.797.194	22.911.351	23.026.079
IMPOSTE E TASSE			
Y1) IRAP			
Y.1. a) IRAP relativa a personale dipendente	20.009.324	20.112.506	20.216.205
Y.1. b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.467.720	1.475.059	1.482.434
Y.1. c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	630.030	633.180	636.346
Y.1. d) IRAP relativa ad attività commerciali	97.200	97.686	98.174
Y2) IRES	592.920	592.920	592.920
Y3) Accantonamento a F.do imposte (Accertamenti, condoni, ecc)	0	0	0
Totale imposte e tasse	22.797.194	22.911.351	23.026.079
RISULTATO DI ESERCIZIO	0	0	0

COMPONENTI DI REDDITO/ATTIVITÀ	ANZIANI	HANDICAP	POPOLAZ. STATO DI BISOGNO	ALTRI	TOTALE
VALORE DELLA PRODUZIONE					
Contributi in c/esercizio					
1 - da Regione					0
2 - da Comuni		409.232			409.232
3 - da altri Enti					0
Proventi e Ricavi diversi					
Concorsi recuperi e rimborsi per attività tipiche		115			115
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	0	409.347	0	0	409.347
COSTI DELLA PRODUZIONE					
Personale		5.531			5.531
Consumi di esercizio		2.798			2.798
Ammortamenti		10.042			10.042
Costi per servizi (rette, vacanze, etc.)		275.404			275.404
Godimento beni di terzi		51.000			51.000
Altri costi		57.712			57.712
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	0	402.487	0	0	402.487
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	0	6.860	0	0	6.860
PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
Proventi					0
Oneri					0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0
IMPOSTE E TASSE	0	6.860			6.860
UTILE/PERDITA	0	0	0	0	0

VOCE DI SINTESI	SDS FI	SDS NO	SDS SE	SDS MU	TOTALE SDS	BP 2013
20. Acquisti d'esercizio	25.161	12.475	14.782	6.810	59.227	65.947
21. Servizi sanitari	9.050	4.774	4.789	1.847	20.460	20.795
22. Personale convenzionato	43.144	25.159	19.622	8.829	96.755	99.376
22a. Altro personale	2.168	999	1.255	610	5.031	5.917
23. Personale dipendente	114.865	52.933	66.482	32.310	266.590	313.534
23b. Produttività Aggiuntiva	192	88	111	54	446	524
23c. Cooperative	9.232	3.052	939	42	13.265	16.209
24. Spese generali	7.319	3.373	4.236	2.059	16.986	19.977
25. Manut. e G.S. Calore	7.642	4.977	3.943	2.221	18.783	21.510
26. Servizi vari appaltati	13.784	6.580	5.578	4.102	30.044	33.788
27. Ammortamenti, Fondi	15.499	5.940	7.155	3.437	32.031	35.009
COSTI DI PRODUZIONE	248.055	120.350	128.891	62.320	559.617	632.586
30. Assistenza Farmaceutica	47.001	26.054	20.880	8.343	102.278	102.278
X. Farmaci H	15.287	7.457	5.526	2.603	30.873	30.873
Y. Distribuzione diretta	23.960	12.123	8.649	3.388	48.119	48.119
31. RSA, minori, L. 20, SM, Tox	37.501	16.610	14.100	5.610	73.820	73.820
32. Case di cura	25.885	12.246	9.533	2.317	49.981	88.663
33. Riabilitazione art. 26	14.790	4.137	4.120	1.178	24.226	25.994
34. Assistenza Protesica	1.271	678	540	284	2.773	2.773
35. Stranieri	0	0	0	0	0	1.769
36. Diagnostica, spec. e Ass. sanit. Varia	6.934	3.708	2.662	972	14.277	14.277
37. Trasporti	5.670	3.058	2.386	944	12.058	12.058
38. Sussidi	448	125	171	41	784	1.413
39. Mobilità passiva	167.269	102.017	48.297	15.826	333.409	333.409
COSTI DI EROGAZIONE	346.016	188.212	116.864	41.506	692.598	735.446
43. Imposte	8.121	3.742	4.700	2.284	18.848	22.167
23a. LP (costi)	3.857	1.618	1.920	1.243	8.639	10.177
50. Fondi	958	441	554	269	2.222	2.615
42. Oneri gestionali e finanziari	2.114	974	1.224	595	4.907	5.771
ALTRI ONERI	15.050	6.776	8.398	4.392	34.616	40.730
TOTALE GENERALE	609.121	315.338	254.153	108.218	1.286.831	1.408.762

DESCRIZIONE MOVIMENTI Dati in €/000	GENNAIO			FEBBRAIO			MARZO			APRILE			MAGGIO			GIUGNO		
	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese
A SALDO DI CASSA AL PRIMO DEL MESE DI RIFERIMENTO	-87.000	0	-87.000	-87.000	0	-87.000	-87.000	0	-87.000	-87.000	0	-87.000	-87.000	0	-87.000	-87.000	0	-87.000
1 Entrate																		
1a Trasferimenti da Regione:																		
1a1 -per quota ordinaria	83.917		83.917	83.917		83.917	83.917		83.917	83.917		83.917	83.917		83.917	83.917		83.917
1a2 -per fondi finalizzati		0	0		0	0		0		0		0		0		0		0
1a3 -per rimborsi stato avanzamento lavori		0	0		0	0		0		0		0		0		0		0
1a4 -per quota straordinaria		0	0		0	0		0		0		0		0		0		0
Totale Trasferimenti da Regione	83.917	0	83.917															
1b Entrate proprie	5.571		5.571	5.570		5.570	5.570		5.571	5.571		5.571	5.570		5.570	5.570		5.570
1c Entrate per mutui		0	0		0	0		0		0		0		0		0		0
1d Altre entrate	159		159	159		159	159		159	159		159	159		159	159		159
1 Totale entrate	89.647	0	89.647	89.646	0	89.646	89.646	0	89.647	89.647	0	89.647	89.646	0	89.646	89.646	0	89.646
2 Uscite																		
2a Pagamenti per il personale	48.581		48.581	35.681		35.681	33.681		37.581	37.581		37.581	33.681		33.681	33.681		33.681
2b Pagamenti ai fornitori:																		
2b1 -per forniture di funzionamento	34.066		34.066	46.965		46.965	48.965		45.066	45.066		45.066	48.965		48.965	45.213		45.213
2b2 -per forniture estav	7.000		7.000	7.000		7.000	7.000		7.000	7.000		7.000	7.000		7.000	7.000		7.000
Totale Pagamenti ai fornitori	41.066	0	41.066	53.965	0	53.965	55.965	0	52.066	52.066	0	52.066	55.965	0	55.965	52.213	0	52.213
2c Rimborso mutui (capitale + interessi)		0	0		0	0		0		0		0		0		3.752		3.752
2d Altre uscite		0	0		0	0		0		0		0		0		0		0
2 Totale uscite	89.647	0	89.647	89.646	0	89.646	89.646	0	89.647	89.647	0	89.647	89.646	0	89.646	89.646	0	89.646
B ENTRATE - USCITE	0																	
3 Giroconto parte capitale - parte corrente			0			0						0			0			0
C FABBISOGNO DI PERIODO	-87.000	0	-87.000															
Massima anticipazione consentita			-117.431			-117.431			-117.431			-117.431			-117.431			-117.431
Anticipazione vincolata per mutui			1.655			1.655			1.655			1.655			1.655			1.655
Differenza (max anticipaz. - anticipaz. vincolata)			-115.776			-115.776			-115.776			-115.776			-115.776			-115.776
Anticipazione utilizzata alla fine del mese di riferimento			-87.000			-87.000			-87.000			-87.000			-87.000			-87.000
LIQUIDITA' DISPONIBILE	0		0			0												
LIQUIDITA' ANCORA RICHIEDIBILE IN ANTICIPAZ.			28.776															
FABBISOGNO DA COPRIRE	0		0			0												

DESCRIZIONE MOVIMENTI Dati in €/000	LUGLIO			AGOSTO			SETTEMBRE			OTTOBRE			NOVEMBRE			DICEMBRE		
	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese
A SALDO DI CASSA AL PRIMO DEL MESE DI RIFERIMENTO	-87.000	0	-87.000	-87.000	0	-87.000	-87.000	0	-87.000	-87.000	0	-87.000	-87.000	0	-87.000	-87.000	0	-87.000
1 Entrate																		
1a Trasferimenti da Regione:																		
1a1 -per quota ordinaria	83.917		83.917	83.917		83.917	83.917		83.917	83.917		83.917	83.917		83.917	83.917		83.917
1a2 -per fondi finalizzati			0			0			0			0			0			0
1a3 -per rimborsi stato avanzamento lavori			0			0			0			0			0			0
1a4 -per quota straordinaria			0			0			0			0			0			0
Totale Trasferimenti da Regione	83.917	0	83.917															
1b Entrate proprie	5.571		5.571	5.570		5.570	5.570		5.570	5.571		5.571	5.570		5.570	5.575		5.575
1c Entrate per mutui			0			0			0			0			0			0
1d Altre entrate	159		159	159		159	159		159	159		159	159		159	161		161
1 Totale entrate	89.647	0	89.647	89.646	0	89.646	89.646	0	89.646	89.647	0	89.647	89.646	0	89.646	89.653	0	89.653
2 Uscite																		
2a Pagamenti per il personale	37.581		37.581	33.681		33.681	33.681		33.681	37.586		37.586	33.681		33.681	46.681		46.681
2b Pagamenti ai fornitori:																		
2b1 -per forniture di funzionamento	45.066		45.066	48.965		48.965	48.965		48.965	45.061		45.061	48.965		48.965	32.220		32.220
2b2 -per forniture estav	7.000		7.000	7.000		7.000	7.000		7.000	7.000		7.000	7.000		7.000	7.000		7.000
Totale Pagamenti ai fornitori	52.066	0	52.066	55.965	0	55.965	55.965	0	55.965	52.061	0	52.061	55.965	0	55.965	39.220	0	39.220
2c Rimborso mutui (capitale + interessi)			0			0			0			0			0	3.752		3.752
2d Altre uscite			0			0			0			0			0			0
2 Totale uscite	89.647	0	89.647	89.646	0	89.646	89.646	0	89.646	89.647	0	89.647	89.646	0	89.646	89.653	0	89.653
B ENTRATE - USCITE	0																	
3 Giroconto parte capitale - parte corrente			0			0			0			0			0			0
C FABBISOGNO DI PERIODO	-87.000	0	-87.000															
Massima anticipazione consentita			-117.431			-117.431			-117.431			-117.431			-117.431			-117.431
Anticipazione vincolata per mutui			1.655			1.655			1.655			1.655			1.655			1.655
Differenza (max anticipaz. - anticipaz. vincolata)			-115.776			-115.776			-115.776			-115.776			-115.776			-115.776
Anticipazione utilizzata alla fine del mese di riferimento			-87.000			-87.000			-87.000			-87.000			-87.000			-87.000
LIQUIDITA' DISPONIBILE	0		0			0												
LIQUIDITA' ANCORA RICHIEDIBILE IN ANTICIPAZ.			28.776															
FABBISOGNO DA COPRIRE	0		0			0												

ALLEGATO "A" (P.P.S.)
Allegato
alla delibera 454
del 16 NOV. 2011

PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2011 - 2013

Verbale di impegno tra

REGIONE TOSCANA

e

**AZIENDA USL 10
FIRENZE**

1. Premessa

La Legge Regionale 29 dicembre 2010, n. 65 "Legge finanziaria per l'anno 2011", all'art. 15 comma 1, al fine di sostenere il rinnovamento del patrimonio strutturale e strumentale delle aziende sanitarie, autorizza la concessione di un contributo complessivo di euro 100.000.000,00 per ciascuno degli anni 2011, 2012 e 2013";

La stessa legge all'art. 16, allo scopo di accelerare la realizzazione ed il completamento del patrimonio strutturale e strumentale nel settore sanitario, stabilisce la costituzione per gli anni 2011, 2012, 2013 di un Fondo per anticipazione alle aziende sanitarie di risorse provenienti da alienazioni fino alla concorrenza di euro 150.000.000,00 annui;

Le risorse relative all'art. 15 della L.R.65/2010 sono state incrementate, per l'annualità 2011, di ulteriori euro 150 milioni e per le annualità 2012 e 2013 di ulteriori 100 milioni per ciascun anno, con L.R. n. 26 del 29.06.2011 e L.R 45 del 21.09.2011.

Nel presente verbale viene definita l'assegnazione alle aziende delle risorse regionali per un importo complessivo pari a 550 milioni individuate dai seguenti atti normativi regionali:

- 300 milioni (100 per ciascuna annualità 2011, 2012 e 2013) previsti dalla L.R. 65/2010 (finanziaria 2011);
- ulteriori 250 milioni di cui:
 - 50 milioni per l'annualità 2011) previsti dalla L.R. 29/2011 (prima variazione di bilancio);
 - 100 milioni per ciascuna delle due annualità , 2012 e 2013 previsti dalla L.R. 45/2011 (seconda variazione di bilancio).

N.B. I restanti 100 milioni previsti per il 2011 dalla L.R. 26/2011 non potranno essere ripartiti tra le aziende per riservarli a future operazioni in corso di definizione. Tali risorse saranno rese nuovamente disponibili per le aziende a partire dall'annualità 2014.

2. Coperture finanziarie

Il Piano degli investimenti 2011-2013 dell'azienda ammonta a complessivi € 420.087.075,16 e in esso sono contenuti, oltre agli interventi programmati per il triennio, anche gli interventi tuttora in corso, iniziati nel triennio 2008-2010, oppure iniziati nel periodo precedente e in fase conclusiva.

N.B. Il dettaglio degli interventi, dei costi complessivi, delle coperture e dei flussi finanziari per ciascun intervento è riportato nell'allegato 1 al presente verbale.

Nel piano degli investimenti aziendale, le risorse già disponibili per la copertura degli interventi sono pari a € 265.644.729,42 e sono distinte nelle seguenti voci:

TABELLA A (Disponibilità finanziarie)

	Disponibilità finanziaria attuale	€
A.1	Trasferimenti regionali dei finanziamenti di cui all'Art. 20 L. 67/88 (riparto 2007)	19.692.500,00
A.2	Finanziamenti regionali di cui alle DDGR n. 648/2008 e 802/2008 e succ. modificazioni	31.167.491,80
A.3	Finanziamento aziendale con mutui già stipulati	56.453.314,20
A.4	Risorse derivanti da alienazioni	60.498.131,28
A.5	Altri finanziamenti (Statali e Regionali) annualità precedenti	89.794.078,55
A.6	Altri contributi (privato, donazioni, ecc.)	8.039.213,59
	Totale	265.644.729,42

Tenuto conto delle disponibilità finanziarie di cui alla tabella precedente si evidenzia un fabbisogno complessivo ulteriore per la copertura del piano investimenti, pari a € 154.442.345,74.

Visti i criteri e le modalità di riparto di cui alla DGR 490 del 13.06.2011, l'Azienda e la Regione concordano che tale fabbisogno potrà essere (almeno parzialmente nel triennio) soddisfatto attraverso l'utilizzo di risorse regionali e aziendali come di seguito indicato:

TABELLA B (Coperture del fabbisogno)

	Ulteriore disponibilità finanziaria	Nota
B.1	Finanziamento regionale di cui alla LR. 65/2010 (Finanziaria 2011)	41.000.000,00 (1)
B.2	Finanziamento aziendale con mutuo	54.600.000,00 (2)
B.3	Finanziamento aziendale con autofinanziamento	3.031.764,06 (3)
B.4	Trasferimenti regionali dei finanziamenti di cui all'Art. 20 L. 67/88 (riparto 2008)	40.000.000,00 (4)
T	Totale coperture	138.631.764,06
F	<i>Fabbisogno oltre 2013</i>	<i>15.810.581,68</i>

Note:

- (1) Il finanziamento verrà assegnato all'azienda, con deliberazione di Giunta Regionale, distinto nelle tre annualità 2011, 2012 e 2013.
- (2) La quota di mutuo indicata sostituisce quanto autorizzato con precedenti Deliberazioni di giunta Regionale. Con la DGR di assegnazione delle risorse regionali di cui al punto 1 verranno annullate le autorizzazioni precedenti, per la quota non ancora contratta, e contestualmente verrà stabilito il nuovo importo autorizzato indicato nel presente verbale.
- (3) Importo presunto.
- (4) Il finanziamento potrà essere assegnato all'azienda solo a seguito di una DGR di modifica della DGR 182/2009 e, successivamente, della firma dell'Accordo di programma tra Regione, Ministero della Salute e MEF.

Flussi di cassa

Nel corso del triennio 2011 – 2013 l'Azienda si impegna a realizzare flussi di cassa o (impegni di liquidazione) per complessivi € 189.130.162,53 così ripartiti:

Anno	Flussi di cassa (€)
2011	48.742.172,71
2012	82.098.920,93
2013	58.289.068,94
Totale	189.130.162,53

Per la definitiva conclusione degli interventi si prevedono flussi di cassa oltre il 2013 per complessivi € 68.347.629,96.

3. Considerazioni conclusive e impegni delle parti

L'Azienda e la Regione si impegnano a mantenere gli impegni assunti con il presente verbale nel rispetto della tempistica e degli importi indicati.

L'Azienda si impegna:

- 1.a ad approvare il presente verbale comprensivo dell'allegato piano degli investimenti con deliberazione del direttore generale e a trasmetterla agli uffici regionali entro il 26 ottobre p.v.;
- 2.a ad allegare il piano degli investimenti di cui al punto 1.a alla delibera di approvazione del bilancio di previsione 2012.

La Regione si impegna:

- 1.b ad assegnare il contributo regionale di cui al punto B.1 con deliberazione di Giunta Regionale entro il mese di novembre 2011;
- 2.b a finanziare il fabbisogno oltre 2013 di cui al punto F della tabella B e la somma di € 4.190.000,00 a riduzione della quota di alienazioni prevista dal piano degli investimenti, nei limiti delle risorse disponibili, a partire dall'annualità 2014, e comunque nel triennio 2014-2016;
- 3.b ad assicurare all'Azienda la necessaria liquidità, nel caso in cui il processo di alienazione dei beni aziendali non fosse compatibile con i tempi di realizzazione delle opere, attraverso l'erogazione di uno specifico fondo di anticipazione, nel rispetto dei criteri definiti con DGR 186 del 28.03.2011 e nei limiti della disponibilità annua definita all'art. 16 della L.R 65/2010.

Il presente verbale ed il rispettivo allegato costituiscono il documento che permetterà la valutazione del raggiungimento degli obiettivi del Direttore Generale relativamente all'attuazione del Piano degli investimenti per l'anno 2011.

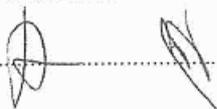
N.B.: Tale valutazione dovrà tenere conto del fatto che, la nuova disponibilità di risorse regionali, oltre alla situazione finanziaria complessiva delle aziende che ha comportato una ridefinizione delle effettive risorse disponibili, ha comportato una significativa rimodulazione dei piani degli investimenti nel corso dell'anno 2011.

Nel corso dell'anno di competenza potranno essere apportate rimodulazioni, sia agli interventi che ai flussi o alle coperture finanziarie. Tali rimodulazioni, condivise con gli uffici regionali, se ritenute sostanziali, dovranno essere opportunamente motivate e daranno luogo ad una nota integrativa al presente verbale da sottoscrivere nuovamente.

Al termine di ogni annualità, se necessario, il piano degli investimenti potrà essere riformulato sulla base di eventuali rimodulazioni sia per quanto riguarda l'oggetto degli interventi che per quanto riguarda gli importi e le coperture finanziarie. Tali modifiche, opportunamente motivate, dovranno essere nuovamente approvate insieme al nuovo piano investimenti, con deliberazione del Direttore Generale in occasione dell'approvazione del bilancio di previsione

Per quanto sopra, si concorda che il rispetto degli obiettivi fissati per l'anno 2011 sarà basato, oltre che sulla verifica degli effettivi flussi di cassa realizzati nell'anno, anche sul rispetto della programmazione iniziale sia per quanto riguarda gli interventi che le coperture finanziarie, a meno di cause e motivazioni imprevisi ed imprevedibili.

L'Assessore



Il Direttore Generale



Firenze, 27 OTT. 2011



Allegato G – Piano investimenti: prospetto analitico

PIANO INVESTIMENTI 2013-2015 - analitico

codifica regionale	Tipologia	descrizione intervento	costo complessivo	Stato	Interventi chiusi, azzerati o trasf. oltre piano per carenza finanz. 2011-2013	Spesa effettiva complessiva al 30/11/2012	Importo di partenza 2013	flussi 2013	flussi 2014	flussi 2015	flussi >2015	PI 2013/2015 Accordo di programma 16/04/2009 (art. 20/2007)	PI 2013/2015 Finanziamenti regionali 2008-2010	PI 2013/2015 Mutui contratti ante 2008	PI 2013/2015 Mutui contratti CDP	PI 2013/2015 Alienazioni	PI 2013/2015 Altri finanziamenti Stato	PI 2013/2015 Altri finanziamenti Regione	PI 2013/2015 Altri finanziamenti	PI 2013/2015 art. 20/2008	PI 2013/2015 Autofinanziamento 2013	PI 2013/2015 Autofinanziamento >2013	PI 2013/2015 Mutui da contrarre	PI 2013/2015 Finanziamenti regionali 2011-2013	PI 2013/2015 Fabbisogno non coperto		
10.TR01.885	Fabbricati	Interventi di riqualificazione ed territ. Zona Distretto FIRENZE	996.269,24	T	716.395,40	279.873,04	0,00								0,00												
10.E001.886	Fabbricati	PO OSMARiqualificazione	11.564.519,60			245.649,22	11.318.870,38	4.276.711,74	4.694.772,43	2.347.386,21					13.284,82	194.393,12	2.737.221,57	129.895,66		2.894.776,40				4.767.985,44	581.313,37		
10.E001.887	Fabbricati	PO SERRISTORI Riqualificazione	9.333.470,50	T	408.834,18	5.212.399,23	3.712.237,09	1.583.256,76	1.314.490,17	814.490,16					588.488,70	11.045,25		169.232,64						2.943.470,50			
10.E001.888	Fabbricati	PO NSGD Torregalli Riqualificazione	20.625.605,95	T	5.200.000,00	6.895.799,39	8.529.806,56	4.029.806,56	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00			35.029,40	134.922,06	209.379,14		864,59		5.504.338,77				1.044.581,94	1.600.690,66		
10.TR01.889	Fabbricati	Interventi di riqualificazione ed territ. Area San Sali (art. 71)	744.222,71			634.320,53	109.902,18	109.902,18					0,00			108.192,27									1.709,91		
10.TR01.890	Fabbricati	Interventi di riqualificazione ed territ. Zona Distretto NORD-OVEST (acciaio)	3.935.369,76	C	0,00	3.742.892,83	192.476,93	192.476,93							148.598,67	39.142,70	4.735,56										
10.E001.891	Fabbricati	IOT - Riqualificazione 2° stralcio	3.977.757,84	T	550.000,00	0,00	3.427.757,84	2.352.757,84	837.500,00	237.500,00								590.456,64						2.847.301,20			
10.E001.892	Fabbricati	PO Mugello - Riqualificazione	1.715.373,99			592.352,20	1.123.021,79	1.123.021,79								34.737,55		200.595,41	30.000,00	857.688,83							
10.TR01.893	Fabbricati	Riqualificazione Villa Margherita per sede poliambulatorio odontostomatologico	7.600.000,00			263.834,01	7.336.165,99	6.000.000,00	1.336.165,99			7.199.595,69													136.570,30		
10.PSD1.894	Fabbricati	PO NSGD Torregalli Realizzazione Nuovo DEA	14.100.000,00			0,00	14.100.000,00		7.050.000,00	7.050.000,00										14.100.000,00							
10.PSD1.898	Fabbricati	PO OSMARealizzazione Nuovo DEA	23.016.819,52			218.439,92	22.798.379,60	1.020.000,00	8.994.478,70	10.000.000,00	2.783.900,90	10.775.016,68	500.000,00			824.097,77	329.255,16		154.937,07					10.122.351,17	92.721,75		
10.TR01.899	Fabbricati	Interventi di riqualificazione ed territ. Zona Distretto SUD-EST	330.000,00	T	330.000,00	0,00	0,00								0,00												
10.TR01.902	Fabbricati	Interventi di riqualificazione ed territ. Zona Distretto MUGELLO	4.500.000,00	T	4.500.000,00	0,00	0,00																				
10.E001.903	Fabbricati	Riqualificazione PO S Giovanni di Dio Torregalli	32.888.430,95	C		32.876.314,95	12.116,00	12.116,00										12.116,00									
10.E001.905	Fabbricati	IOT - Riqualificazione 1° stralcio (INRCA)	24.018.706,97			10.665.076,76	13.353.630,21	8.733.333,33	3.686.963,54	733.333,34							405.539,19		2.650.474,06					8.525.000,00	1.772.616,96		
10.E001.906	Fabbricati	PO SMNRiqualificazione	60.881.156,16			37.555.667,01	23.325.489,15	19.787.559,04	3.271.263,45	266.666,66			3.637.780,12	5.394,72	11.242.870,20	0,00	1.244.621,96	0,00	0,00	800.000,00				4.220.044,42	2.174.777,73		
10.TR01.907	Fabbricati	Interventi di riqualificazione ed territ. Zona Distretto FIRENZE (D'annunzio)	6.576.046,54			4.528.181,84	2.047.864,70	2.047.864,70									136.740,20							1.020.000,00	891.124,50		
10.TE02.909	Attrezz. sanitarie	Radioterapia OSMAR Acceleratori lineari	4.440.000,00	C		4.437.955,20	2.044,80	2.044,80								2.044,80											
10.TR01.911	Fabbricati	Interventi di riqualificazione ed territ. Zona Distretto NORD-OVEST Area S. Sali - Ristrutturazione	6.722.924,55	C		6.420.521,65	302.402,90	302.402,90								2.402,90									300.000,00		
10.TR03.913	Fabbricati	Villa fabbri - San sali	5.512.880,43	C		5.482.228,40	30.652,03	30.652,03							14.142,80		16.509,23										
10.TE01.914	Attrezz. sanitarie	Acquisto e installazione di n. 1 Angiografo OSMAR e di n. 1 Risonanza Magnetica 0,2 T	2.119.192,50			271.652,87	1.847.539,63	1.847.539,63				1.377.357,50	470.182,13													0,00	
10.TE01.915	Attrezz. sanitarie	Piano tecnologie ESTAV (3 RMN 1,5T, 3 TC 64, 3 TC 16, 1 Angiografo, 1 Mammografo digitale, 2 Gamma probe, 1 IORT, 1 Sala operator. Laparoscopica, 1 Litotritore, 1 RMn 0,2 T, 1 Apparecchio radiologico dermatologico, Apparecchiature odontoiatriche)	16.063.441,80			11.242.091,20	4.821.350,60	4.821.350,60					4.821.350,60														
10.TE02.916	Attrezz. sanitarie	Piano rinnovo tecnologico PPOD fino 2010	34.805.535,49			31.531.553,40	3.273.982,09	3.273.982,09								2.793,43										945.017,98	
10.IT01.917	Altri beni	Piano tecnologie informatiche fino 2010	16.381.566,23			10.764.967,59	5.616.598,64	5.616.598,64								31.239,00	13.813,34									5.571.546,30	
10.AC01.918	Fabbricati	Acquisto immobili	24.401.068,81		759.237,45		22.040.816,22	1.601.015,14	1.601.015,14					241.566,52	66.511,69	1.292.937,03											
10.E001.1111	Fabbricati	PO OSMAR - Accreditamento reparto radiologia con opere per installazione nuova Risonanza Magnetica - OSMAR (l'importo non comprende la fornitura della RM)	2.300.000,00			9.265,40	2.290.734,60	2.290.734,60								801,30										2.289.933,30	

PIANO INVESTIMENTI 2013-2015 - analitico

codifica regionale	Tipologia	descrizione intervento	costo complessivo	Stato	Interventi chiusi, azzerati o trasf. oltre piano per carenza finanz. 2011-2013	Spesa effettiva complessiva al 30/11/2012	Importo di partenza 2013	flussi 2013	flussi 2014	flussi 2015	flussi >2015	PI 2013/2015 Accordo di programma 16/04/2009 (art. 20/2007)	PI 2013/2015 Finanziamenti regionali 2008-2010	PI 2013/2015 Mutui contratti ante 2008	PI 2013/2015 Mutui contratti CDP	PI 2013/2015 Alienazioni	PI 2013/2015 Altri finanziamenti Stato	PI 2013/2015 Altri finanziamenti Regione	PI 2013/2015 Altri finanziamenti	PI 2013/2015 art. 20/2008	PI 2013/2015 Autofinanziamento 2013	PI 2013/2015 Autofinanziamento > 2013	PI 2013/2015 Mutui da contrarre	PI 2013/2015 Finanziamenti regionali 2011-2013	PI 2013/2015 Fabbisogno non coperto		
10.TR01.1113	Fabbricati	Distretto D2 - Manutenzione Straordinaria del presidio, restauro della parti monumentali per l'adeguamento delle attività sanitarie distrettuali all'ex ospedale di N.S.G.D. in Borgognissanti	328.283,53			139.179,75	189.103,78	189.103,78									189.103,78										
10.EC01.1114	Fabbricati	Manutenzioni straordinarie non programmabili fino 2010	2.430.219,90			1.644.781,59	785.438,31	785.438,31								785.438,31											
10.PS02.1115	Fabbricati	Centro primo soccorso Pelago	1.000.000,00			402.598,62	597.401,38	597.401,38																	597.401,38		
10.TR01.1150	Fabbricati	Area S. Salvi - Ex Falegnameria San Salvi - Convenzione Scuola edile	402.886,48			398.719,62	4.166,86	4.166,86								4.166,86											
10.AC01.1250	Fabbricati	Acq. e costruz. n° 15 appart. Via Ponte di mezzo, 27 a Firenze	4.542.010,00	C		4.542.010,00	0,00																				
10.TR01.1297	Fabbricati	Ristrutturazione distretto socio sanitario Montedomini	7.687.885,11			602.814,88	7.085.070,23	2.834.000,00	4.251.070,23								3.274.944,94								3.810.125,29		
10.TR01.1298	Fabbricati	Ristrutturazione distretto socio sanitario Montedomini lato Giovine Italia	1.000.000,00			0,00	1.000.000,00		1.000.000,00											1.000.000,00							
10.TE02.1299	Fabbricati	PO OSMA Angiografo lavori per installazione	1.553.750,00			310.383,92	1.243.366,08	1.243.366,08					253.750,00			4.682,21										984.933,87	
10.TE02.1300	Attrezz. sanitarie	PO NSGD Dotazione tecnologica nuovi blocchi operatori	7.200.000,00			0,00	7.200.000,00			7.200.000,00										7.200.000,00							
10.TE02.1301	Attrezz. sanitarie	Dotazione tecnologica nuovi DEA	9.200.000,00			1.553.799,46	7.646.200,54	1.646.200,54	3.000.000,00	3.000.000,00						2.273,64					7.643.196,00					730,90	
10.EC08.1302	Fabbricati	Programma elisuperfici presidi area fiorentina	797.548,80			342.754,36	454.794,44	454.794,44								10.835,92		271.166,62								172.792,90	
10.TR01.1303	Fabbricati	Nuova sede distrettuale Sesto Fiorentino	15.500.000,00			878.597,37	14.621.402,63	1.000.000,00	9.080.935,09	4.540.467,54							7.106.628,31		650.735,69						6.864.038,63		
10.EC05.1310	Fabbricati	Manutenzioni straordinarie pronto intervento 2011-2013	3.804.774,92			44.643,33	3.760.131,59	1.253.377,20	1.253.377,20	1.253.377,19												1.823.066,54	606.101,52		1.330.963,53		
10.TE02.1311	Attrezz. sanitarie	Piano rinnovo tecnologie sanitarie 2011-2013	7.809.526,00		2.846.114,65	3.060.782,59	1.902.628,76	1.902.628,76																		1.902.628,76	
10.TE02.1311	Attrezz. sanitarie	Piano rinnovo tecnologie sanitarie 2013-2015	21.110.000,00				21.110.000,00	1.500.000,00	11.910.000,00	7.700.000,00											1.500.000,00					19.610.000,00	
	Attrezz. sanitarie	Ausili capitalizzabili	2.874.000,00			0,00	2.874.000,00	2.874.000,00													2.874.000,00						
10.IT01.1312	Altri beni	Piano tecnologie informatiche 2011-2013	3.724.703,50		500.000,00	1.217.747,38	2.006.956,12	2.006.956,12																		2.006.956,12	
10.IT01.1312	Altri beni	Piano tecnologie informatiche 2014-2015	5.000.000,00				5.000.000,00		2.500.000,00	2.500.000,00																	5.000.000,00
10.EC06.1313	Fabbricati	Piano sicurezza L.81/08	1.217.453,94			136.980,79	1.080.473,15	720.315,43	360.157,72																	1.080.473,15	
10.EC06.1314	Fabbricati	Piano adeguamento prevenzione incendi strutture territoriali	1.533.225,60			153.572,66	1.379.652,94	689.826,47	689.826,47							147.841,09										1.231.811,85	
10.EN02.1315	Fabbricati	PO NSGD PO OSMA - Lavori per gestione calore	2.992.016,56			2.619.107,87	372.908,69	372.908,69																		372.908,69	
10.EN02.1316	Fabbricati	Opere di riqualificazione energetica gruppi frigo	1.443.000,00			0,00	1.443.000,00	1.443.000,00																		1.443.000,00	
10.EC05.1331	Fabbricati	Verifiche sismiche ex DM 2008	2.629.467,84			41.448,12	2.588.019,72	1.500.000,00	1.088.019,72																	2.489.676,28	98.343,44
10.TE02.1420	Altri beni	Piano aggiornamento tecnologico 2012 - 2014	4.262.959,55			3.294.950,46	968.009,09	497.585,50	470.423,59	0,00						54.937,11										913.071,98	
10.TE02.1420	Altri beni	Piano aggiornamento tecnologico 2015	450.000,00				450.000,00			450.000,00																	450.000,00
10.EC05.1524	Fabbricati	Lavori di adattam. Funzion. Loc. dermatologia c/o Casa di Cura Santa Chiara	302.667,60	C		302.667,60	0,00																				
			450.346.738,87		15.810.581,68	217.599.394,03	216.936.763,16	94.570.196,86	61.439.444,30	49.593.221,10	11.333.900,90	19.351.969,87	12.009.233,53	53.708,94	12.370.588,95	2.536.955,96	16.752.050,27	1.364.326,56	3.486.146,82	40.000.000,00	4.374.000,00	1.823.066,54	54.278.543,56	23.476.172,16	25.060.000,00		

Allegato H – Piano investimenti: prospetto sintetico

PIANO INVESTIMENTI 2013-2015 - sintetico

Flusso	Tipologia			Totale complessivo
	Fabbricati	Attrezzature sanitarie	Altri beni	
flussi 2013	68.581.310,18	17.867.746,42	8.121.140,26	94.570.196,86
flussi 2014	43.559.020,71	14.910.000,00	2.970.423,59	61.439.444,30
flussi 2015	28.743.221,10	17.900.000,00	2.950.000,00	49.593.221,10
flussi >2015	11.333.900,90			11.333.900,90
Totale	152.217.452,89	50.677.746,42	14.041.563,85	216.936.763,16

Fonte di Finanziamento	Tipologia			Totale complessivo
	Fabbricati	Attrezzature sanitarie	Altri beni	
PI 2013/2015 - Autofinanziamento 2013		4.374.000,00		4.374.000,00
PI 2013/2015 - Autofinanziamento >2013	1.823.066,54			1.823.066,54
PI 2013/2015 - Mutui contratti ante 2008	53.708,94			53.708,94
PI 2013/2015 - Mutui contratto CDP	12.370.588,95			12.370.588,95
PI 2013/2015 - Mutui da contrarre	54.278.543,56			54.278.543,56
PI 2013/2015 - art. 20/2007	17.974.612,37	1.377.357,50		19.351.969,87
PI 2013/2015 - art. 20/2008	25.156.804,00	14.843.196,00		40.000.000,00
PI 2013/2015 - Altri finanziamenti Stato	16.738.236,93		13.813,34	16.752.050,27
PI 2013/2015 - Finanziamenti regionali 2008-2010	4.391.530,12	7.617.703,41		12.009.233,53
PI 2013/2015 - Altri finanziamenti Regione	1.364.326,56			1.364.326,56
PI 2013/2015 - Finanziamenti regionali 2011-2013	12.136.220,12	2.848.377,64	8.491.574,40	23.476.172,16
PI 2013/2015 - Altri finanziamenti	3.486.146,82			3.486.146,82
PI 2013/2015 - Alienazioni	2.443.667,95	7.111,87	86.176,11	2.536.955,93
PI 2013/2015 - Fabbisogno non coperto > 2013		19.610.000,00	5.450.000,00	25.060.000,00
Totale	152.217.452,86	50.677.746,42	14.041.563,85	216.936.763,13

Note:

A seguito della complessità e dell'incertezza che avrebbe presentato un prospetto di ripartizione dei flussi finanziari distinti per anno e per fonte di finanziamento, si è costruito il prospetto sintetico come sopra riportato e cioè con due tabelle distinte che per le tre tipologie di investimento evidenziano, rispettivamente, la suddivisione per anno dei flussi finanziari e le singole fonti di finanziamento che alimentano tali investimenti.

Attività Libera Professione

Desc. Raggi.	Codice Conto	Descrizione Conto	BE 2011	Forecast Settembre	Bil. Prev. 2013
LP (ricavi)	3A02030201	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - AREA OSPEDALIERA IST.	844.770	740.000	740.000
	3A02030202	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - AREA SPECIALISTICA IST.	9.536.117	8.864.846	8.864.846
	3A02030203	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - AREA SANITA' PUBBL. IST.	130.456	95.000	95.000
	3A02030204	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - CONSULENZE IST.	217.298	210.000	210.000
	3A02030205	PROVENTI PER ATTIV. LP - CONSUL. ASL, AO, IRCSS DELLA RT IST.			
	3A02030206	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - ALTRO IST.	316.336	260.000	260.000
	3A02030207	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - ASL, AO, IRCSS DELLA RT IST.			
	3A02030208	QUOTA D.R.G. E DIFF. LISTINO PER RICOVERI LP IST.	346.046	280.000	280.000
	3A02030209	EFFETTO DGRT 722/2011 CONTRIB. AGGIUNTIVO LP	121.053		
	3A02030306	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - ALTRO COMM.	359.673	340.000	340.000
3A02030307	PROVENTI PER ATTIVITA' LP - ASL, AO, IRCSS DELLA RT COMM	7.843	11.000	11.000	
LP (ricavi) Totale			11.879.592	10.800.846	10.800.846
LP (costi)	3B020222	COMPART.NI AL PERS.PER ATT.LIBERO PROF. INTRAMOE	-9.068.180		
	3B02023601	COMPART. ATTIVITA' LP - AREA OSPEDALIERA		-555.000	-555.000
	3B02023602	COMPART. ATTIVITA' LP - AREA SPECIALISTICA		-7.184.000	-7.184.000
	3B02023603	COMPART. ATTIVITA' LP - AREA SANITA' PUBBLICA		-74.100	-74.100
	3B02023604	COMPART. ATTIVITA' LP - CONSULENZE ASL RT		-163.800	-163.800
	3B02023606	COMPART. ATTIVITA' LP - ALTRO VS. ASL RT		-468.000	-468.000
	3B02023406	SERV. SANIT. PER ASSIST. OSPED. DA PRIV. IN LIBERA PROF.NE	-173.893	-158.100	-158.100
	3B02041606	ALTRI SERV. NON SANITARI DA PRIV. IN LIBERA PROF.NE	-1.522.041	-1.443.978	-943.978
3G0103	IRAP RELATIVA AD ATTIVITA' DI LIBERA PROFESSIONE (INTRAMOENIA)	-635.539	-630.030	-630.030	
LP (costi) Totale			-11.399.653	-10.677.008	-10.177.008
Totale complessivo			479.939	123.838	623.838

NB: L'effetto della quota aggiuntiva di cui alla DGRT 722/2011 per gli anni 2012 e 2013 è ricompreso nei proventi dell'area specialistica

Dati di attività

Il prospetto sopra riportato evidenzia i costi e i ricavi direttamente afferenti all'attività di Libera Professione desumibili dalla Contabilità Generale.

La previsione per l'anno 2013 è di erogare circa 90.000 prestazioni in regime ambulatoriale, circa 250 prestazioni in regime di ricovero e circa 900 fatture relative a consulenze e convenzioni. Di tali fatture la maggior parte, (circa 650), sono relative a consulenze di medicina legale per privati, circa 150 sono relative all'attività di medico competente, (ex 626), e la restante parte è legata ad attività in convenzione verso terzi.

Il bilancio preventivo economico per l'anno 2013 è stato predisposto secondo la normativa in materia di contabilità e bilancio di cui:

- alla L.R. n. 40/2005, così come modificata dalla L.R. 60/2008,
- alla delibera n. 1171 del 10/11/2003, integrata con le delibere n. 1343 del 20/12/2004 e n. 962 del 17/12/2007, e con i decreti n. 8102 del 24/12/2004, n. 2487 del 19/05/2006, n. 1418 del 08/04/2008, n. 1895 del 29/04/2009, n. 2047 del 29/04/2010 n. 800 del 05/03/2012;
- al D. Lgs. 118 del 23/06/2011, con cui vengono approvati i principi contabili (nazionali e regionali) ed i nuovi schemi di bilancio e del piano dei conti delle aziende sanitarie, e alle delle indicazioni contenute nel Decreto Interministeriale del Ministero della Salute e del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 17/09/2012, che integrano di D. Lgs. 118/2011 con alcune casistiche.

Il bilancio di previsione è stato inoltre articolato in Bilancio preventivo pluriennale 2013-2015, nel quale sono esposti i dati economici previsionali distinti per esercizio con allegato il verbale di impegno tra Regione Toscana e ASF sottoscritto in data 27/10/2011 per il piano investimenti 2011-2013, e nel Bilancio preventivo economico per l'anno 2013, nel quale vengono disaggregate le funzioni e i servizi da svolgere nel 2013.

Il Bilancio di previsione dell'anno 2013 è stato redatto sulla base della nota della Regione Toscana prot. AOOGR 322430/B.50.40 del 29/11/2012, con la quale la 'Direzione Generale diritto alla salute e politiche di solidarietà' ha indicato le linee guida per la predisposizione del bilancio e ha determinato la quantificazione del fondo ordinario di gestione e degli ulteriori contributi aggiuntivi.

Sulla base della documentazione di cui sopra la previsione delle voci maggiormente significative è pertanto stata effettuata come segue:

- Contributi per FSR: sono stati previsti contributi del FSR per un totale di €. 1.247.271.825. La previsione è stata fatta seguendo le indicazioni regionali.
- Contributi regionali aggiuntivi, (ordinari e vincolati): sono stati previsti contributi per un totale di €. 15.166.881. La previsione è stata fatta seguendo le indicazioni regionali.

Nella tabella 1 è contenuta l'articolazione dei contributi regionali.

Tabella 1 – Articolazione dei contributi regionali (ordinari e vincolati)

Tipologia	Importo
Fondo ordinario di gestione	1.247.271.825
Totale contributi ordinari	1.247.271.825
CTE	241.995
RSD "La Cupolina"	500.000
P.A. Signa	220.000
Humanitas Scandicci RMN e TAC	300.000
Misericordia di Borgo S. Lorenzo	250.000
P.A. Boutourlin	150.000
CRI "Anna Torrigiani"	85.000
CRO	50.000
Villa Le Terme	200.000
AIABA	250.000
PAMAPI	50.000
Progetto Autismo	165.000
Prosecuzione attività CSE (personale T.D.)	150.000
Paziente Asia Neumann affetta da sindrome di Gregg	25.000
Progetto UVA	80.000
Centro Terzilli	50.000
Progetto "Psicoeducazione familiare"	80.000
DGRT 773/2012 - Accordo Don Gnocchi	250.000
DGR 210/2012 - See & treat	10.000
Funzionamento dei centri per la MIT	120.000
Service per adempimenti medicina convenzionata	100.000
Quote aggiuntive RSA 2013	11.419.886
Funzionamento del Contract Center Oncologico	420.000
Totale contributi vincolati	15.166.881
Totale contributi Regionali	1.262.438.706

Per quanto concerne la previsione effettuata sui fattori produttivi, vale a dire sui costi aziendali, si rimanda alla relazione del direttore generale che illustra in modo puntuale le azioni gestionali considerate e la riduzione tecnica applicata alle singole voci.

Di seguito si evidenzia sinteticamente quanto segue:

- Mobilità sanitaria: la previsione tiene conto delle indicazioni regionali contenute nella nota della Regione Toscana del 29/11/2012 precedentemente citata, che indica di inserire nella previsione 2013 gli importi di quanto effettivamente prodotto nel 2010 (cioè i valori della mobilità senza gli abbattimenti che intervengono per effetto dell'applicazione dei tetti in vigore fino al 2011). I dati inseriti corrispondono quindi ai dati dei tetti aggiornati indicati nella tabella di cui all'allegato I della comunicazione della Regione Toscana prot. AOOGR 322430/B.50.40 del 29/11/2012
- Personale dipendente: la previsione, pari a 313,5 milioni di euro, si basa sulla proiezione di chiusura al 31/12/2012 dei costi del personale dipendente a cui è stato applicato il risparmio ipotizzato tenuto conto della riduzione tecnica e delle azioni di razionalizzazione ed efficientamento previste per l'esercizio 2013.

I dipendenti suddivisi per ruolo in servizio al 01/01/2013 saranno i seguenti:

Ruolo	N°
Ruolo sanitario	4.673
Ruolo Professionale	25
Ruolo Tecnico	1.169
Ruolo Amministrativo	666
Totale	6.533

- Altri accantonamenti: l'importo previsto, pari a 2,6 milioni di euro, comprende gli accantonamenti effettuati per tener conto dell'esito di cause legali intentate contro l'Azienda (1,17 milioni di euro), degli accantonamenti per il fondo SUMAI dei medici convenzionati (0,97 milioni di euro) e degli accantonamenti per le regolazioni premio (0,47 milioni di euro).

Per quanto riguarda il **bilancio preventivo pluriennale**, gli importi relativi agli anni 2014-2015 sono stati determinati prevedendo un incremento dello 0,5% sia del valore che dei costi della produzione, (oltre che dell'IRAP che grava sull'Azienda), per ciascuno dei due anni considerati.

*Per quanto riguarda il **prospetto preventivo delle attività sociali**, esso è costruito sulla base delle stime di attività previste, avendo come base di riferimento i volumi di attività dell'anno 2012 e considerando il ritiro delle deleghe, a partire da maggio 2013, dei comuni della zona sud-est*

CONSIDERAZIONI GENERALI

La situazione di forte crisi che investe l'intero Paese ed i pesanti risvolti che questa ha avuto sulla Sanità, in termini di riduzioni di risorse, è sinteticamente, ma efficacemente descritta dalle linee guida al Bilancio di previsione 2013 inviate dalla Regione Toscana con nota del 29/11/2012, prot. AOOGR/322430/B.50.40.

La riduzione di risorse evidenziata dalla nota sopra richiamata si ripercuote a cascata, e proporzionalmente agli indici di accesso, a partire dal livello centrale a quello regionale ed, infine, a quello aziendale.

L'Azienda Sanitaria di Firenze, in qualità di Azienda più grande della Regione, risente in modo particolare non solo dei tagli effettuati, ma anche delle modifiche che potranno essere apportate al Servizio Sanitario Regionale.

E' proprio la sua rilevante dimensione che dà particolare evidenza agli effetti dovuti al taglio delle risorse e alle difficoltà che ciò impone in termini gestionali ed organizzativi.

La sola diminuzione della quota di Fondo Sanitario Regionale, circa 26,5 mln € rispetto al bilancio di previsione dello scorso anno, dà contezza della difficoltà della situazione. Se a ciò si aggiungono i circa 14,9 mln € di finanziamenti finalizzati che non risultano attualmente ripartiti per il 2013, a differenza di quanto era avvenuto per il 2012, la difficoltà appare ancora più evidente.

Per poter predisporre il bilancio di previsione 2013, che chiuda in pareggio, come richiesto dalle disposizioni normative vigenti, l'Azienda Sanitaria di Firenze ha operato in questo modo:

- ha programmato e predisposto azioni gestionali di vario impatto, ma tutte capaci di incidere in modo sensibile sulla riduzione dei costi aziendali (la descrizione di tali azioni con i loro relativi effetti è riportata più oltre in questa relazione)
- ha applicato una percentuale di riduzione sui vari fattori produttivi, esclusa la mobilità passiva e i costi per libera professione, per addivenire al pareggio sopra esposto.

In sintesi, il bilancio di previsione, che, si ribadisce, contiene le importanti azioni di cui al primo punto sopra citato, è da considerarsi di natura tecnica in quanto deve rispettare il pareggio richiesto dalla legge.

Infine, in ossequio alla succitata nota della Regione Toscana prot. n. AOOGR/322430/B.50.40. del 29/11/2012, non si sono appostati in bilancio i costi relativi ai finanziamenti finalizzati non attribuiti. Al momento della loro attribuzione saranno inseriti fra i ricavi ed incrementati i relativi costi in sede di monitoraggio.

IL BILANCIO DI PREVISIONE

Il Bilancio di previsione 2013/2015 è stato redatto tenuto conto dello schema ministeriale e delle indicazioni contenute nella delibera GRT n. 1343 del 20/12/2004, (*"Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie della Toscana"*), così come modificata a seguito della delibera n. 962 del 17/12/2007 (che modifica anche gli schemi dello Stato patrimoniale e del Conto economico ed il Piano dei conti precedentemente definiti dalla Regione Toscana con delibera n. 1171/2003) e dei decreti n. 8102 del 24/12/2004, n. 2487 del 19/05/2006, n. 1418 del 08/04/2008, n. 1895 del 29/04/2009, n. 2047 del 29/04/2010 n. 800 del 05/03/2012 che introducono ed aggiornano le casistiche afferenti i principi contabili regionali.

Inoltre, a seguito del D. Lgs. 118 del 23/06/2011 (e delle indicazioni contenute nel Decreto Interministeriale del Ministero della Salute e del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 17/09/2012) i dati del Bilancio di previsione 2013/2015 sono stati riclassificati secondo lo schema di conto economico contenuto in tale decreto.

Come già avvenuto nei precedenti esercizi, allo scopo di rendere il bilancio di previsione più facilmente leggibile, è stato utilizzato anche un ulteriore schema che riclassifica le poste di bilancio raggruppandole per attività omogenee (Tab. 2).

1. LE RISORSE

Il bilancio di previsione 2013 è stato redatto tenendo conto delle indicazioni fornite dalla Regione Toscana con la nota prot. AOOGR 322430/B50.40 del 29/11/2012, con la quale la 'Direzione Generale diritto alla salute e politiche di solidarietà' ha indicato le linee guida per la predisposizione del bilancio e ha determinato la quantificazione del fondo ordinario di gestione e degli ulteriori contributi aggiuntivi.

Le risorse per la quota capitaria messe a disposizione dalla Regione si riducono rispetto alla previsione di chiusura dell'anno 2012, (-3,6%). Pertanto, visto anche il continuo aumento dei prezzi dei fattori produttivi (legato anche a dinamiche nazionali ed internazionali), l'obiettivo aziendale del mantenimento dell'equilibrio di bilancio sarà ottenuto proseguendo con l'attività di riorganizzazione e razionalizzazione della spesa.

Complessivamente l'Azienda Sanitaria di Firenze riceverà nel 2013 a titolo di erogazioni regionali, un totale di euro 1.262.438.706 così articolati (Tab. 1)

Tabella 1 - Contributi Regionali 2013

descrizione finanziamento	BE 2011	Forecast 2012	BP 2013
Fondo ordinario di gestione - indistinto	1.315.660.778	1.273.705.909	1.247.271.825
Laboratori di Sanità Pubblica di Area vasta		2.871.861	
MEDICINA PENITENZIARIA	3.293.530	1.436.226	
PROGETTI ASSESSORATO Vedi sotto evidenziati in rosa	0		
ACCORDI ISPO	2.477.371		
QUOTE SANITARIE AGGIUNTIVE IN RSA	11.458.080	11.419.886	11.419.886
ASSICURAZIONI	836.090		
PRESTAZ. AGGIUNTIVE RICHIESTE A P.A. BOUTOURLIN	150.000	150.000	150.000
P.A. SIGNA (ENDOSCOPIE)	200.000	100.000	220.000
MISERICORDIA BORGO S. LORENZO	150.000	250.000	250.000
ATTIVITA' AGGIUNTIVA PROSPERIUS	150.000		
RICONOSCIMENTO INCREMENTO TARIFF. 2011 STRUTT. RIABILIT. NEUROPS.	650.000		
CONTRIBUTO ALLA CRI PER PRESTAZ. EXTRATETTO	85.000	85.000	85.000
FORME RESIDENZ. DISABILI 2011 (LA CUPOLINA)	500.000	195.000	500.000
RIABILITAZ. VILLA LE TERME	200.000	200.000	200.000
PROSECUZ. ATTIVITA' CSE (PERSONALE T.D.)	150.000	150.000	150.000
PAZIENTE ASIA NEUMANN	25.000	25.000	25.000
C.R.O.	50.000	50.000	50.000
ESAMI RM POPOLAZ. MUGELLO	200.000		
DON GNOCCHI	900.000		250.000
PSICOEDUCAZ. ALLE FAMIGLIE	20.000	50.000	80.000
ALISEI	85.000	85.000	
CALL CENTER ONCOLOGICO	360.000	380.000	420.000
ACCORDO AIOP CASE DI CURA	5.964.900	6.667.746	
AIABA	250.000	250.000	250.000
HUMANITAS SCANDICCI RMN E TAC	200.000	300.000	300.000
ASSISTENZA MEDICA GARE GIOVANISSIMI 2011	10.000		
IGIENE URBANA	32.000		
LABORATORI	50.000		
APPROPRIATEZZA PRESTAZ. AMBULATORIALI	50.000		
CENTRO DOC DIP	34.000		
PROSECUZ. PROGETTI ED ESTENZIONE OBIETTIVI 2011	598.227		
PARRUCCHE	104.613		

descrizione finanziamento	BE 2011	Forecast 2012	BP 2013
PUNTATORI	136.668	110.263	
SILICE	10.000		
PAMAPI		50.000	50.000
PROGETTO AUTISMO		165.000	165.000
PROGETTO UVA		100.000	80.000
CENTRO TERZILLI		50.000	50.000
ATTIVITA' DI COORDINAMENTO MICOLOGICO REGIONALE		95.000	
CENTRO DOCUMENTAZIONE		20.000	
PROGETTO FAMIGLIE AD ALTA CONFLITTUALITA'		30.000	
IGIENE ORALE MONTETURLI		25.000	
LOKOMAT		60.000	
LABORATORIO SPAZIO		18.000	
ERCI MIRKO		20.000	
PITA		20.000	
PREVENZIONE IN AMBITO EDILIZIO		17.600	
FORMAZIONE MMG		128.749	
PROGETTO CYBERKNIFE		1.750.000	
RIDUZIONE PERCENTUALE DI SCONTO A CARICO DELLE FARMACIE		143.008	
CURE PALLIATIVE		45.000	
DGRT 773/2012 - ACCORDO SEE & TREAT		10.000	10.000
FUNZIONAMENTO DEI CENTRI PER LA MIT			120.000
DECR. 2059/2011 PROGETTO DISLESSIA	77.600		
ATTIVITA' INERENTI IL PATRIMONIO STORICO ARTISTICO DECR. 2455 DEL 10-6-2011	80.000		
LEGGE 210/92 PRIMO SEMESTRE 2011 DECR. 2182 DEL 23-5-2011	1.493.747	666.888	
MEDICINE COMPLEMENTARI - FIOR DI PRUGNA	335.027	320.000	
F.DO REGIONALE 2010 DONAZ. E TRAPIANTO ORGANI E TESSUTI DECR. 3171/11	181.212	244.002	
CREENING COMUNICAZ. E RELAZ. IN ETA' PEDIATRICA DECR. 2082 DEL 19-5-2011	7.193		
PROG. INTEGRAZ. STRANIERI EXTRA COMUN. DECR. 796 DEL 03-03-2011	23.241		
SERVICE ZONE CARENTI 2011 DECR. 2446 DEL 13-6-2011	100.000	100.000	100.000
FORM. OPERATORI SANIT. PER MORBILLO E ROSOLIA CONGEN. DECR. 2017/11	864		
CERIMP 2011 - DECR. 3762 DEL 5-9-2011	200.000		
ASSISTENZA DOMICILIARE AIDS RIPARTIZIONE FSN 2008 DECR. 2456 DEL 13-6-2011	485.350	520.799	
INSERIM. DETENUTI IN COMUNITA' TERAPEUT. DECR. 3255 DEL 28-6-2011	67.213		
RIABILITAZIONE VISIVA ANNO 2009 DECR. 1701 DEL 04-05-2011	69.104		
ASSISTENZA DOMICILIARE SLA	267.323	712.505	
40° ANNIV. ALLUVIONE ALLESTIM. CAMPO IN P.ZZA S. CROCE DECR. 3292/11	243		
SISTEMA TRASFUSIONALE TOSCANO INCENT. 2009 - DECR. 2632 DEL 13-6-2011	74.059	60.000	
DOTAZIONI STRUMENTALI PER SUAP DECR. 3572 DEL 18-8-2011	11.765		
ELISOCORSO 2011 - DECR. 3573 DEL 18/9/2011 IN ATTESA DI RENDICONTO	3.500.000	3.800.000	
CONVEGNO EVOLUZIONE SST DALL'UNITA' AD OGGI - DECR. 1704 DEL 4-5-2011	20.000		
COUNSELING ONCOLOGICO 2011 DECR. 3989 DEL 05-09-2011	340.000		
ATTIVITA' DI PREVENZIONE PER GRANDI OPERE DECR. 3829 DEL 5-9-2011	775.000	400.000	
MEDICI SENTINELLA 2010-2011 DECR. 3604 DEL 18-8-2011	3.615		
ADEGUAMENTO DOTAZIONI STRUMENTALI SUAP - DECR. 3914 DEL 9-9-2011	11.765		
CONTR. FORMAZIONE SPECIALIST. UNIVER. DI FIRENZE DECR. 5075/2011	78.000		
TRASPORTI INTERAZIEND. ATT. DI PRELIEVO E TRAPIANTO	300.000	39.482	
QUOTE AGGIUNTIVE SERT ANNO 2011 DECR. 4011 DEL 19-9-2011	434.829		
INCENTIVI PER SISTEMA TRASFUSIONALE TOSCANO - DECR. 4051 DEL 19-9-2011	59.917	59.917	
CTE LE TORRI PROGETTO INCREMENTO OFFERTA RESID. DECR. 5107 DEL 15-11-11	180.000	245.000	241.995
CONNETTIVITA' NEGLI AMBULATORI DEI PEDIATRI DI FAMIGLIA DECR. 5561/2011	21.000	48.036	
CAMPAGNA VACCINALE ANTI PAPILOMA VIRUS DECR. 5163 DEL 14-11-2011	57.402		
ATTIVITA DI TUTOR MEDICI GENERICI DECR. 5841 DEL 06-12-2011	149.000		
RIMBORSO RESPONS. RETE TOSCANA DI MEDICINA INTEGRATA DECR. 5689/2011	19.500		
SANITA' D'INIZIATIVA ANNO 2011 DECR. 5682 DEL 01-12-2011	680.358	479.659	
PROCREAZIONE MEDICALMENTE ASSISTITA DECR. 5642 DEL 02-12-2011	57.998		
ERGONOMIA DEL PRODOTTO, DEI SERVIZI E DELLE ATTREZZ. DECR. 5619/2011	4.000		
SCREENING IN ETA' PEDIATRICA DECR. 5590 DEL 30-11-2011	62.110		
TRASPORTO INTERAZ. DI CAMPIONI BIOLOG. PER O.T.T. GRT 1129 DEL 12-12-2011	15.353		
AD INTEGRAZ. ANNO 2010 (6-2010-1368)			
PROGETTO ASSCA GRT 1016 DEL 21-11-2011	44.000		
DONAZ. , RACCOLTA E CONSERV. EMOCOMP. DECR. 4640 DEL 17-10-2011	139.395		
PROGETTO NET-VISUALDEA GRT 693/2011 DECR. 5428 DEL 28-11-2011	140.000	60.000	
PROGETTO ERACLE PARTE DECR. 6229 DEL 23-12-2011	759.200	759.200	
ACCREDITAM. DIPARTIM. PREVENZIONE 2011 DECR. 6397 DEL 6-12-2011	1.980		
AREE INSULARI E MONTANE 2011 DECR. 1223 DEL 27-12-2011	293.070	159.831	
LABORATORIO DI SANITA' PUBBLICA GRT 1229 DEL 27-12-2011	2.871.861		
CORSI PER OPERATORE SOCIO SANITARIO GRT 757 DEL 5-9-2011	34.000		
RETECEDRO 2011 - GRT 950 DEL 7-11-2011	34.000		
BENESSERE PSICOFISICO DIPEND. REGIONALI DECR. 2601 DEL 8-6-2011	6.500		
ASSISTENZA PSICOLOGICA PER LA SALUTE IN CARCERE - DECR. 6207/11	34.850	72.330	
	1.359.643.896	1.309.976.896	1.262.438.706

Per determinare il totale dei contributi di cui potrà disporre nell'anno 2013 l'Azienda USL 10 di Firenze a tali contributi regionali devono poi essere aggiunti euro 356.766 di contributi che si prevede saranno erogati da altri enti pubblici, e devono essere tolti euro 4.374.000 che saranno utilizzati per finanziare spese di investimento. Il totale dei contributi a disposizione dell'Azienda per l'anno 2013 sarà dunque pari a euro 1.258.421.472 (si veda in proposito la successiva tabella 2) .

La previsione relativa alla mobilità sanitaria attiva, pari a euro 81.992.360, (riportata in una specifica voce della successiva tab. 2), è stata effettuata secondo le indicazioni regionali contenute nella nota del 29/11/2012 e cioè inserendo nella previsione 2013 gli importi di quanto effettivamente prodotto nel 2010 (i valori della mobilità senza gli abbattimenti che intervengono per effetto dell'applicazione dei tetti in vigore fino al 2011). Pertanto i dati relativi alla mobilità intra regione corrispondono ai dati dei tetti aggiornati indicati nella tabella di cui all'allegato I della comunicazione della Regione Toscana AOOGR/322430/B.50.40 del 29/11/2012.

La previsione relativa ai ricavi aziendali, (si veda in proposito quanto indicato nella successiva tab. 2) è pari ed euro 56.048.297 e comprende:

- 46,0 milioni di euro per ricavi da attività tipica aziendale e 10,0 milioni di euro di costi capitalizzati, di cui 0,4 milioni di euro relativi alla capitalizzazione dei lavori di manutenzione straordinaria effettuati su immobili o impianti dell'Azienda USL 10 di Firenze, e 9,6 milioni di euro per la sterilizzazione dei costi di ammortamento dei beni patrimoniali acquisiti con contributi finalizzati anteriori al 2004 e con contributi in conto capitale.

Tali previsioni sono state effettuate utilizzando come base di riferimento i dati del forecast 2012. In particolare, per quanto attiene alla compartecipazione alla spesa sanitaria da parte degli utenti, si specifica che sono state seguite le indicazioni di cui alla citata comunicazione della Regione Toscana AOOGR/322430/B.50.40 del 29/11/2012

Pertanto, per l'anno 2013, la previsione del valore della produzione del conto economico riclassificato secondo lo schema della successiva tabella 2, ammonta a euro 1.396.462.129.

I proventi per l'esercizio della libera professione sono riportati in una specifica voce della tabella 2 e, complessivamente, ammontano ad euro 10.800.846.

I ricavi da contributi finalizzati indicati nel Bilancio di Previsione 2013 (e riportati nella corrispondente voce della tabella 2), derivano esclusivamente dall'utilizzo di contributi accantonati in anni precedenti.

Non sono stati previsti nuovi contributi finalizzati poiché nella comunicazione della Regione Toscana del 29/11/2012 precedentemente citata, viene specificato che la previsione deve tener conto unicamente dei contributi vincolati e finalizzati espressamente indicati dalla Regione stessa, poiché la ripartizione dei residui contributi finalizzati avverrà con tempi non compatibili con la redazione del bilancio di previsione. In ossequio alla succitata nota della Regione Toscana non sono stati appostati in bilancio neanche i costi relativi ai finanziamenti finalizzati non attribuiti.

Sulla base delle risorse così determinate, (valore della produzione, proventi della libera professione, contributi finalizzati e proventi straordinari), pari complessivamente a euro 1.408.762.975, al netto delle attività sociali delegate dagli enti locali, è stato predisposto il bilancio di previsione 2013.

Tabella 2 – Conto economico riclassificato (confronto: BE 2011 – BP 2013)

Voci di riclassificazione	BE 2011	Forecast 2012	BP 2013	Δ BP 2013 / Forecast 2012	Δ %
Contributi RT e altri enti	1.360.229.127	1.310.333.663	1.258.421.472	-51.912.191	-3,96%
Ricavi da attività proprie	65.835.235	53.936.620	56.048.297	2.111.678	3,92%
Mobilità attiva	75.731.574	81.251.559	81.992.360	740.801	0,91%
Valore Produzione	1.501.795.936	1.445.521.842	1.396.462.129	-49.059.712	-3,39%
Acquisti	82.485.436	73.382.367	65.946.572	-7.435.795	-10,13%
<i>Acquisti</i>	84.765.056	73.382.367	65.946.572	-7.435.795	-10,13%
<i>Variatione rimanenze (-=ricavi; +=costi)</i>	-2.279.620	0	0	0	0,00%
Servizi sanitari	26.665.243	23.791.339	20.795.393	-2.995.946	-12,59%
Personale	455.272.607	456.737.531	435.559.442	-21.178.089	-4,64%
<i>Personale dipendente</i>	326.029.185	326.543.336	313.533.514	-13.009.822	-3,98%
<i>Personale convenzionato (MMG-PLS- SUMA)</i>	102.912.181	103.572.319	99.375.748	-4.196.571	-4,05%
<i>Cooperative</i>	16.918.407	18.147.079	16.208.889	-1.938.190	-10,68%
<i>Altro personale</i>	6.774.380	6.507.979	5.917.342	-590.637	-9,08%
<i>Produttività aggiuntiva</i>	2.638.454	1.966.818	523.950	-1.442.868	-73,36%
Spese generali	24.679.706	24.462.264	19.977.463	-4.484.801	-18,33%
Leasing	413.021	355.000	0	-355.000	-100,00%
Manutenzioni e G.S. riscaldamento	20.324.222	23.191.262	21.510.337	-1.680.925	-7,25%
<i>Manutenzioni e G.S. riscaldamento</i>	20.324.222	23.191.262	21.510.337	-1.680.925	-7,25%
<i>Capitalizzazioni</i>	0	0	0	0	0,00%
Servizi vari appaltati	37.350.510	38.401.449	33.788.303	-4.613.146	-12,01%
Ammortamenti	21.809.122	33.804.280	35.008.763	1.204.483	3,56%
Costi di produzione diretta	668.999.867	674.125.492	632.586.273	-41.539.219	-6,16%
Assistenza farmaceutica	214.838.880	206.631.623	181.270.012	-25.361.611	-12,27%
<i>Farmaceutica convenzionata</i>	140.398.472	123.177.756	102.278.069	-20.899.687	-16,97%
<i>Farmaci H</i>	31.379.889	32.838.135	30.872.526	-1.965.609	-5,99%
<i>Distribuzione diretta</i>	43.060.519	50.615.732	48.119.417	-2.496.315	-4,93%
RSA, minori, L. 20, SM, Tox	76.511.221	76.230.495	73.820.306	-2.410.189	-3,16%
Case di cura	111.041.036	109.914.627	88.662.836	-21.251.790	-19,33%
Riabilitazione art. 26	29.934.937	28.357.167	25.994.172	-2.362.995	-8,33%
Ass. protesica	3.433.460	3.962.927	2.772.789	-1.190.138	-30,03%
<i>Ass. protesica</i>	6.335.309	6.812.927	5.542.989	-1.269.938	-18,64%
<i>Capitalizzazioni</i>	-2.901.849	-2.850.000	-2.770.200	79.800	-2,80%
Stranieri	1.904.109	1.820.000	1.769.040	-50.960	-2,80%
Diagnostica, spec. esterna e indiretta	16.787.200	17.875.382	14.277.035	-3.598.348	-20,13%
Trasporti	15.754.864	15.305.000	12.057.660	-3.247.340	-21,22%
Sussidi	3.398.525	3.655.519	1.413.495	-2.242.024	-61,33%
Mobilità passiva	322.678.489	333.329.845	333.409.108	79.263	0,02%
Costi di erogazione	796.282.721	797.082.585	735.446.455	-61.636.131	-7,73%
Oneri finanziari e gestionali	6.736.077	6.474.150	5.771.396	-702.754	-10,85%
Imposte d'esercizio	23.259.365	23.320.000	22.167.164	-1.152.836	-4,94%
Fondi e accantonamenti	27.263.125	2.581.293	2.614.680	33.387	1,29%
Totale costi Gestione Tipica	1.522.541.155	1.503.583.520	1.398.585.967	-104.997.553	-6,98%
Risultato Gestione Tipica	-20.745.219	-58.061.678	-2.123.838	55.937.841	-96,34%
Libera Professione (ricavi)	11.879.592	10.800.846	10.800.846	0	0,00%
Libera Professione (costi)	11.399.653	10.677.008	10.177.008	-500.000	-4,68%
Finalizzati (ricavi)	2.014.585	1.942.379	1.500.000	-442.379	-22,78%
Finalizzati (costi)	0	1.572.630	0	-1.572.630	-100,00%
Sociale (ricavi)	1.039.539	1.003.657	409.347	-594.310	-59,21%
Sociale (costi)	1.039.539	1.003.656	409.348	-594.309	-59,21%
Risultato Gestione Ordinaria	-18.250.695	-57.568.090	0	57.568.090	-100,00%
Proventi straordinari	19.981.148	2.023.346	0	-2.023.346	-100,00%
Oneri straordinari	27.634.671	2.641.671	0	-2.641.671	-100,00%
Utile (+) / Perdita (-)	-25.904.218	-58.186.415	0	58.186.415	-100,00%

2. OBIETTIVI AZIENDALI

Anche per il 2013 gli obiettivi aziendali tengono conto delle indicazioni impartite alle Pubbliche Amministrazioni tramite le leggi finanziarie e delle indicazioni ricevute dalla Regione Toscana che prevedono il raggiungimento del pareggio di bilancio e il contenimento di alcune specifiche voci di spesa:

- riduzione complessiva dell'1,4% della spesa del personale rispetto al corrispondente ammontare dell'anno 2004;
- rinvio alla normativa vigente (L.R.T. n.65/2010), nelle more dell'approvazione della legge finanziaria regionale, per quanto concerne le indicazioni relative al contenimento delle spese di funzionamento (a titolo esemplificativo spese di pubblicità, rappresentanza, convegni e congressi);
- rinvio alla normativa vigente, nelle more della determinazione degli specifici obiettivi di contenimento da parte della Regione, in ordine al contenimento dei costi dei prodotti farmaceutici, dei presidi sanitari e protesici e della farmaceutica convenzionata.

L'osservanza di queste disposizioni in presenza di rilevanti difficoltà legate a fattori esogeni come ad esempio l'invecchiamento della popolazione ed il relativo aumento delle prestazioni socio-sanitarie erogate, e delle limitate risorse disponibili ha comportato anche per il 2013 la necessità di determinare obiettivi secondo criteri di contenimento e razionalizzazione della spesa, nonché il proseguimento di azioni di individuazione di innovativi strumenti di gestione.

Ciò premesso l'Azienda:

- tenuto conto delle risorse disponibili dettagliate nel paragrafo precedente, continuerà a garantire il mantenimento degli attuali livelli di assistenza sia dal punto di vista qualitativo che quantitativo;
- proseguirà nell'opera di riorganizzazione e razionalizzazione dei servizi e delle attività in piena collaborazione con le quattro Società della Salute;
- proseguirà la ricerca del miglioramento della qualità dei rapporti con il cittadino soprattutto in termini di miglioramento degli aspetti relazionali, della comunicazione ed informazione e dell'ottimizzazione degli aspetti logistici e amministrativi dei servizi erogati;
- metterà in atto azioni mirate al perseguimento della riduzione delle liste d'attesa.

3. STRUMENTI GESTIONALI ED AZIONI INTRAPRESE

Per raggiungere tali obiettivi in presenza dell'attuale scenario e delle condizioni precedentemente indicate, l'Azienda ha previsto anche per il 2013 il proseguimento di un significativo piano di razionalizzazione e sviluppo contenente azioni riguardanti i seguenti aspetti:

- i.) Riorganizzazione e razionalizzazione delle sedi e delle strutture ospedaliere e territoriali
- ii.) Rivisitazione dei rapporti e delle attività con il privato accreditato
- iii.) Reengineering dei processi aziendali
- iv.) Efficientamento / cost saving
- v.) Razionalizzazione dei trasporti sanitari

Relativamente alla riorganizzazione delle sedi e delle strutture aziendali, sono stati effettuati, nel corso del 2012, sotto lo stimolo forte della *Spendig Review*, interventi volti in particolare alla razionalizzazione delle sedi territoriali utilizzate dall'azienda. Tali effetti saranno economicamente apprezzabili nel 2013 che vedrà una significativa riduzione delle locazioni passive.

Per quanto riguarda la gestione dei rapporti con il privato accreditato si punta a raggiungere una maggiore appropriatezza nei ricoveri e nei percorsi assistenziali seguiti dagli assistiti, e si lavora alla costruzione di una nuova gara per la ripartizione del fabbisogno fra le varie strutture. La gara servirà non solo alla ridefinizione dei fabbisogni, ma anche alla previsione di standard qualitativi assistenziali

ritenuti imprescindibili.

Nell'ambito del reengineering dei processi aziendali l'elemento di novità sarà il funzionamento della nuova organizzazione e dei processi ad essa sottesi. Il *tuning* della stessa permetterà alla Direzione Aziendale di ricevere risposte ai problemi in modo celere ed efficace.

Relativamente all'efficientamento e al cost saving anche per il 2013 sono previste azioni di razionalizzazione dell'attività ospedaliera e territoriale oltre che al proseguimento di specifici progetti aventi come obiettivo il contenimento della spesa per assistenza farmaceutica, (più stretto monitoraggio degli ordini e dei consumi interni) Saranno inoltre mantenute le azioni già intraprese negli esercizi precedenti mirate al contenimento delle spese generali aziendali attraverso una maggiore e più attenta attività di controllo oltre che ad un più efficiente e razionale uso delle risorse.

La situazione che si prefigura per il 2013 potrà, inoltre, suggerire ulteriori azioni da intraprendere con caratteristiche di discontinuità rispetto al passato e forte impatto sul sistema aziendale.

Anche per il 2013, relativamente ai trasporti sanitari, si punta a realizzare azioni di razionalizzazione delle risorse e integrazioni tecniche finalizzate allo sfruttamento di possibili sinergie tra le centrali operative esistenti nell'area fiorentina.

Le azioni gestionali di riorganizzazione delle attività e cost saving individuate da questa Azienda Sanitaria consentono di realizzare un risparmio complessivo di circa 42,6 mln di euro rispetto alla previsione di chiusura 2012; di seguito si riportano in dettaglio le principali iniziative intraprese e la stima dell'impatto economico ad esse associato.

- Acquisti di esercizio:

la stima inserita nel bilancio previsionale 2013 per gli acquisti di esercizio riflette azioni di contenimento della spesa pari a circa 1,4 milioni di euro rispetto al forecast 2012 che dovranno essere realizzate attraverso una sempre maggiore attenzione al rispetto dell'appropriatezza prescrittiva, attraverso i vantaggi derivanti dalle nuove gare Estav (con particolare riferimento alle protesi ed all'ossigenoterapia) nonché grazie all'applicazione della scontistica prevista in materia di *Spending Review*.

Ulteriori risparmi per complessivi 2,3 milioni di euro sono invece il riflesso sugli acquisti sanitari e non sanitari legato ad importanti azioni di rimodulazione dell'offerta di attività aziendali ospedaliere.

- Personale dipendente e altro personale

il costo del personale, già coerente alle indicazioni in merito al contenimento della spesa fornite dalla Regione Toscana con nota del 29/11/12 prot. AOOGR/ 322430/B.50.40 dove viene confermato un limite massimo di spesa pari all'ammontare 2004 diminuito dell'1,4%, riflette ulteriori azioni di razionalizzazione delle risorse e riduzione dei costi pari a circa 1,9 milioni di euro rispetto alle proiezioni di chiusura dell'esercizio 2012.

- Cooperative

La stima 2013 dei costi legati al personale delle cooperative sociali presenta un decremento pari a circa 0,4 milioni di euro per effetto di un'azione volta ad una più puntuale applicazione di criteri di appropriatezza nei prelievi domiciliari con particolare riferimento alla indispensabilità della specificazione del quesito clinico e dell'impossibilità a deambulare del paziente.

- Farmaceutica convenzionata esterna

la previsione di tale voce di spesa, comprensiva di circa 4,6 milioni di euro per rimborso del servizio di distribuzione diretta effettuato dalle farmacie convenzionate per conto dell'Azienda USL 10 di Firenze è stata stimata, in linea con le indicazioni della Regione Toscana, applicando al numero di ricette complessive previsto per l'anno in corso, il minore tra i costi medi a ricetta rilevati per le Aziende della RT nel periodo gennaio/ottobre 2012. La ricaduta

sulla convenzionata della sopracitata operazione di riallineamento dei costi al miglior valore medio regionale, determinata una riduzione della spesa farmaceutica sul 2013 pari a circa 10,8 milioni di euro rispetto all' andamento economico dell'anno in corso.

- Case di cura

nell'attesa che venga realizzata l'importante innovazione introdotta dall'accordo regionale con le strutture private accreditate, l'Azienda ha ritenuto opportuno procedere alla stipula di contratti "ponte" che consentano di governare al meglio le attività che le case di cura erogano per il SSR, allineandole alle attuali esigenze di integrazione con le attività delle strutture pubbliche.

Il risparmio economico derivante dalla revisione del fabbisogno ammonta a circa 9,3 milioni di euro di cui 5,8 milioni come conseguenza dell'abbattimento dei tetti 2011, escluso l'accordo AIOP, coerente a quanto condiviso al tavolo regionale e pari al 12% del valore. Gli ulteriori 3,5 milioni di euro di abbattimento inseriti nel Bilancio di Previsione 2013 sono invece da ricondursi all'attivazione di attività in "service" a favore dell'Azienda Ospedaliera di Careggi che comporteranno in parte un riassorbimento dell'attività afferente la chirurgia all'interno dei tetti compensativi con AOUC pari a circa 2 milioni di euro ed in parte ad un incremento degli stessi per quanto afferente la cardiocirurgia al netto di uno sconto sul valore della prestazione di circa il 20-30% corrispondente ad un controvalore stimato pari a 1,5 milioni di euro.

- Riabilitazione ex art 26

Come per il punto precedente, anche in questo caso la previsione è stata fatta ipotizzando una riduzione dei tetti pari al 6% coerentemente alle indicazioni contenute nella finanziaria regionale per un importo pari a circa 0,2 milioni di euro; per la riabilitazione neuropsichica è stato invece ipotizzato un recupero pari a circa 0,8 milioni di euro derivante dalla compartecipazione alla quota giornaliera di accompagnamento per i soggetti in semi-internato, come proposto da questa Azienda agli uffici regionali di riferimento.

- Diagnostica specialistica

La previsione di spesa per il 2013 evidenzia una riduzione rispetto al forecast 2012 pari a 3,2 milioni di euro derivante dalla rinegoziazione dei contratti in scadenza al 31/12/2012 con le strutture convenzionate che prevede un abbattimento dei tetti pari al 25%; tale volume di attività risulta coincidere, sulla base dei dati consuntivi 2011 e 2012, alla quota parte di spesa netta sostenuta dall'Azienda per i non esenti per i quali verrà contemporaneamente resa prenotabile tramite CUP un'offerta extra SSN a prezzi calmierati.

- Assistenza protesica

Si ipotizza un decremento pari a circa 1,0 milione di euro rispetto al bilancio di esercizio 2011 per effetto dell'applicazione della Delibera di Giunta Regionale della Regione Toscana n. 754 del 10/08/2012, in cui si introduce la modifica dell'accordo regionale in applicazione dell'art. 8 d.m. 332/99 (tariffe e prezzi di acquisto dei dispositivi protesici), prevedendo la rinegoziazione con riduzione fino al 20% del costo dei beni di cui all'elenco 1 del suddetto Decreto Ministeriale.

- Locazioni passive

Coerentemente all'attività di razionalizzazione delle sedi territoriali utilizzate dall'azienda ed in seguito alle indicazioni contenute nella *Spending Review* in tema di contenimento dei costi legati all'utilizzo di spazi esterni, la previsione di spesa per il 2013 riflette un abbattimento dei costi delle locazioni passive di circa 1,5 milioni di euro, pari al 38% dell'intero importo 2012;

- Trasporti

La previsione di spesa per il 2013 contiene un risparmio di circa 2,15 milioni di euro rispetto alla proiezione di chiusura 2012 reso possibile da una gestione integrata delle centrali di primo e secondo livello che consente da una parte un utilizzo più efficiente degli automezzi e

dall'altra una verifica ancora più puntuale sulla appropriatezza delle richieste di trasporto, con particolare riferimento a quello ordinario.

- Libera professione

Il costo 2013 riflette un risparmio di circa 0,5 milioni di euro rispetto al forecast 2012 legato ad un piano aziendale di graduale re-internalizzazione dei professionisti che attualmente svolgono la libera professione presso istituti esterni.

- Produttività aggiuntiva

L'abbattimento della spesa di produttività aggiuntiva pari a 1,3 milioni di euro consiste di fatto nel completo azzeramento di questo tipo di attività finanziata con risorse aziendali e che riguardava principalmente attività svolta dal personale medico ed infermieristico in carenza di organico; la contrazione della spesa in oggetto dovrà pertanto essere accompagnata da un adeguato piano di riorganizzazione e razionalizzazione dei servizi sanitari.

- Assistenza integrativa

La previsione dei costi 2013 sull'assistenza integrativa per celiaci presenta una riduzione pari a circa 0,38 milioni di euro rispetto alle proiezioni di chiusura 2012 derivante, a parità di assistiti, dalla rimodulazione dei contributi differenziandoli tra uomini e donne in età adulta. Riconducendo la proposta ad esigenze di appropriatezza prescrittiva è stato rivalutato, previo confronto con l'Associazione Celiaci toscana, il valore dei buoni emessi prendendo come riferimento il decreto ministeriale del 4/5/2006, già applicato in molte realtà regionali; la regione toscana, d'accordo con l'Associazione, ha ritenuto opportuno prevedere un tetto di €110 mensili per le donne in età adulta ed un tetto di €125 mensili per gli uomini contro i 130 € mensili applicati in precedenza indistintamente a soggetti maschili e femminili.

- Prestazioni di radiodiagnostica

Nel bilancio di previsione 2013 sono stati inseriti, coerentemente a quanto previsto in via sperimentale dalla delibera del 16/5/2001 n.361, risparmi per un importo di circa 1,5 mln di euro derivanti da economie di varia natura associabili alla gestione integrata su area metropolitana delle prestazioni di radiodiagnostica resa possibile grazie alla costituzione del dipartimento interaziendale. Il risparmio sopra citato deriva sia dalla rimodulazione delle prestazioni erogate sfruttando al massimo le sinergie interaziendali che consentirebbero un minor ricorso al privato accreditato che dalla revisione del regime compensativo attraverso l'adozione di una minore tariffa (pari al 70% circa del nomenclatore) con l'obiettivo di avvicinare il valore di quest'ultima al prezzo di costo.

- Servizi vari appaltati, spese generali, manutenzione e GS calore

Il costo 2013 risente di una riduzione pari a circa 1,8 milioni di euro ottenuta grazie alle rinegoziazioni dei contratti di fornitura condotte a seguito delle indicazioni contenute nella *Spending Review* e di un ulteriore abbattimento pari a circa 2,1 milioni di euro come riflesso delle azioni di razionalizzazione e rimodulazione delle attuali sedi aziendali, territoriali ed ospedaliere sopra descritte.

4. LA DESTINAZIONE DELLE RISORSE

La composita strutturazione del bilancio di previsione, che, si ribadisce, assume natura tecnica in relazione al raggiungimento del pareggio, è stata già evidenziata nelle considerazioni generali e può essere riassunta in:

- azioni gestionali di forte impatto che permettono razionalizzazioni ed interventi sui fattori produttivi;
- applicazione di una percentuale lineare (-2,8%) su tutti i fattori produttivi, esclusa la mobilità

passiva e i costi per libera professione, per consentire un risultato in pareggio.

Le azioni di cui al punto primo sono state esplicitate nel paragrafo 3 della presente relazione, e rappresentano il forte impegno aziendale verso un processo di riorganizzazione e razionalizzazione.

L'impatto di ogni azione è stato quantificato e motivato.

A questo si aggiunge l'effetto della riduzione lineare applicata

In considerazione di quanto precede, si reputa opportuno fornire, come di consueto, delle tabelle contenenti aggregazioni di fattori produttivi, senza, però, accompagnarle da particolari commenti che non apporterebbero alcun valore aggiunto informativo.

Le aggregazioni proposte sono le seguenti:

- costi di produzione diretta, vale a dire i costi che individuano l'utilizzo dei fattori produttivi per lo svolgimento dell'attività tipica aziendale – quella destinata alla produzione dei servizi;
- costi di erogazione, vale a dire quelli che individuano il consumo di fattori produttivi per fronteggiare la domanda di servizi richiesti dal cittadino ma che non sono direttamente prodotti dall'azienda;
- altri costi della gestione tipica; che comprendono il resto dei costi sostenuti ad eccezione dei costi per libera professione e per l'attività delegata dai comuni (sociale) che sono indicati in specifiche voci della tabella 2 sopra riportata.

Le tabelle rappresentano comunque uno spunto di riflessione in ordine alle modifiche organizzative intraprese dall'azienda e ai loro riflessi dal lato della riallocazione dei fattori produttivi.

Tabella 3 - Costi di produzione diretta

Voci di riclassificazione	BE 2011	Forecast 2012	BP 2013	Δ BP 2013 / Forecast 2012	Δ %
Acquisti	82.485.436	73.382.367	65.946.572	-7.435.795	-10,13%
<i>Acquisti</i>	84.765.056	73.382.367	65.946.572	-7.435.795	-10,13%
<i>Variazione rimanenze (-=ricavi; +=costi)</i>	-2.279.620	0	0	0	0,00%
Servizi sanitari	26.665.243	23.791.339	20.795.393	-2.995.946	-12,59%
Personale	455.272.607	456.737.531	435.559.442	-21.178.089	-4,64%
<i>Personale dipendente</i>	326.029.185	326.543.336	313.533.514	-13.009.822	-3,98%
<i>Personale convenzionato (MMG-PLS- SUMAI)</i>	102.912.181	103.572.319	99.375.748	-4.196.571	-4,05%
<i>Cooperative</i>	16.918.407	18.147.079	16.208.889	-1.938.190	-10,68%
<i>Altro personale</i>	6.774.380	6.507.979	5.917.342	-590.637	-9,08%
<i>Produttività aggiuntiva</i>	2.638.454	1.966.818	523.950	-1.442.868	-73,36%
Spese generali	24.679.706	24.462.264	19.977.463	-4.484.801	-18,33%
Leasing	413.021	355.000	0	-355.000	-100,00%
Manutenzioni e G.S. riscaldamento	20.324.222	23.191.262	21.510.337	-1.680.925	-7,25%
<i>Manutenzioni e G.S. riscaldamento</i>	20.324.222	23.191.262	21.510.337	-1.680.925	-7,25%
<i>Capitalizzazioni</i>	0	0	0	0	0,00%
Servizi vari appaltati	37.350.510	38.401.449	33.788.303	-4.613.146	-12,01%
Ammortamenti	21.809.122	33.804.280	35.008.763	1.204.483	3,56%
Costi di produzione diretta	668.999.867	674.125.492	632.586.273	-41.539.219	-6,16%

Tabella 4 – Costi di erogazione

Voci di riclassificazione	BE 2011	Forecast 2012	BP 2013	Δ BP 2013 / Forecast 2012	Δ %
Assistenza farmaceutica	214.838.880	206.631.623	181.270.012	-25.361.611	-12,27%
<i>Farmaceutica convenzionata</i>	140.398.472	123.177.756	102.278.069	-20.899.687	-16,97%
<i>Farmaci H</i>	31.379.889	32.838.135	30.872.526	-1.965.609	-5,99%
<i>Distribuzione diretta</i>	43.060.519	50.615.732	48.119.417	-2.496.315	-4,93%
RSA, minori, L. 20, SM, Tox	76.511.221	76.230.495	73.820.306	-2.410.189	-3,16%
Case di cura	111.041.036	109.914.627	88.662.836	-21.251.790	-19,33%
Riabilitazione art. 26	29.934.937	28.357.167	25.994.172	-2.362.995	-8,33%
Ass. protesica	3.433.460	3.962.927	2.772.789	-1.190.138	-30,03%
<i>Ass. protesica</i>	6.335.309	6.812.927	5.542.989	-1.269.938	-18,64%
<i>Capitalizzazioni</i>	-2.901.849	-2.850.000	-2.770.200	79.800	-2,80%
Stranieri	1.904.109	1.820.000	1.769.040	-50.960	-2,80%
Diagnostica, spec. esterna e indiretta	16.787.200	17.875.382	14.277.035	-3.598.348	-20,13%
Trasporti	15.754.864	15.305.000	12.057.660	-3.247.340	-21,22%
Sussidi	3.398.525	3.655.519	1.413.495	-2.242.024	-61,33%
Mobilità passiva	322.678.489	333.329.845	333.409.108	79.263	0,02%
Costi di erogazione	796.282.721	797.082.585	735.446.455	-61.636.131	-7,73%

Tabella 5 – Altri costi della gestione tipica

Voci di riclassificazione	BE 2011	Forecast 2012	BP 2013	Δ BP 2013 / Forecast 2012	Δ %
Oneri finanziari e gestionali	6.736.077	6.474.150	5.771.396	-702.754	-10,85%
Imposte d'esercizio	23.259.365	23.320.000	22.167.164	-1.152.836	-4,94%
Fondi e accantonamenti	27.263.125	2.581.293	2.614.680	33.387	1,29%
Altri costi Gestione Tipica	57.258.567	32.375.443	30.553.240	-1.822.203	-5,63%

5. IL PIANO DEGLI INVESTIMENTI

Con la deliberazione del DG. n° 757 del 15/11/2011, veniva approvato il verbale sottoscritto nel mese di ottobre 2011 tra la Regione Toscana e l'ASL 10 di Firenze relativo al Piano Investimenti 2011 – 2013.

In detto verbale coerentemente con le modalità di riparto di cui alla D.G.R. 490 del 13/06/2011 l'Azienda e la Regione Toscana è stato concordato che il soddisfacimento del fabbisogno economico e finanziario evidenziato con il citato Piano Investimenti sarebbe avvenuto mediante l'utilizzo di risorse regionali ed aziendali secondo il seguente schema:

	Copertura del fabbisogno		Nota
B.1	Finanziamento regionale di cui alla LR. 65/2010 (Finanziaria 2011)	TOTALE ASSEGNAZIONE 41.000.000,00	(1)
B.2	Finanziamento aziendale con mutuo	54.600.000,00	(2)
B.3	Finanziamento aziendale con autofinanziamento	1.823.066,54	(3)
B.4	Trasferimenti regionali dei finanziamenti di cui all'Art. 20 L. 67/88 (riparto 2008)	40.000.000,00	(4)
T	Totale coperture	137.423.066,54	
<i>F</i>	<i>Fabbisogno oltre 2013</i>	<i>15.810.581,68</i>	<i>(5)</i>

Il prospetto analitico del nuovo Piano investimenti 2013 – 2015 riporta un importo complessivo di euro 450.346.738,87; tale cifra comprende anche gli interventi che rientravano nel fabbisogno non coperto per il triennio 2011 - 2013 e che sono stati azzerati o trasferiti oltre piano. Tali interventi comunque non vengono riproposti nel nuovo P.I. 2013 – 2015.

Nelle cifra totale indicata nella colonna “costi complessivi” sono contenuti, oltre agli interventi programmati per il triennio, anche gli interventi tuttora in corso, iniziati nel triennio 2008-2010, oppure iniziati nel periodo precedente e alcuni già conclusi o in fase conclusiva.

Dell’importo programmato, al 30/11/2012 risultano investimenti effettuati per Euro 217.599.394,03, con una previsione di flussi per il 2013 – 2015 di euro 205.602.862,26, e oltre il 2015 di euro 11.333.900,90.

Il piano degli investimenti 2013 – 2015 evidenzia, tra i programmi pianificati ed in corso, e le necessità ulteriori per coprire il triennio di riferimento, un importo complessivo di Euro 216.936.763,16 (450.346.738,87 di costo complessivo detratti 15.810.581,88 per interventi chiusi, azzerati o trasferiti e 217.599.394,03 per flussi finanziari già sostenuti) così distinto:

DESCRIZIONE	Euro
Fabbricati	152.217.452,89
Attrezzature Sanitarie	50.677.746,42
Altri beni	14.041.563,85
TOTALE GENERALE	216.936.763,16

La voce Fabbricati è comprensiva anche degli acquisti patrimoniali che incidono nel piano investimenti in esame per un importo di circa 1,6 mil. di euro, mentre rispetto al precedente piano approvato è da segnalare la ricodifica come attrezzature sanitarie del cod. regionale 10.TE02.1300 relativa alla dotazione tecnologica dei nuovi blocchi operatori presso il PO NSGD per un importo di Euro 7,2, che ha conseguentemente ridotto l’importo complessivo della voce Fabbricati ed aumentato l’importo delle attrezzature sanitarie.

Le attrezzature sanitarie, per le annualità 2014 e 2015 attualmente prevedono un fabbisogno non coperto di circa 19,6 mil. di euro a causa della carenza di finanziamenti.

Tale richiesta nasce dall’equilibrio che deve essere necessariamente individuato fra le esigenze di fornitura di nuove apparecchiature da un lato e il massimo contenimento della spesa dall’altro.

La voce Altri beni comprende acquisti in tecnologie informatiche per un importo di circa 12,6 mil. di Euro, di cui 5 milioni rientrano nel fabbisogno non coperto per le annualità 2014, 2015. L’importo rimanente di circa 1,4 milioni è relativo ad acquisti tecnico economici e il fabbisogno non coperto di circa 0,4 grava sull’annualità 2015.

Le fonti di finanziamento poste a garanzia per l’attuazione del piano investimenti, coerentemente con quanto in precedenza illustrato, sono le seguenti:

DESCRIZIONE	Euro (Mln)
Mutuo da contrarre	54.278.543,56
Mutui contratti ante 2008	53.708,94
Mutuo contratto CDP	12.370.588,95

Autofinanziamento 2013	4.374.000,00
Autofinanziamento >2013	1.823.066,54
Art. 20 – Anno 2007	19.351.969,87
Art. 20 – Anno 2008	40.000.000,00
Altri finanziamenti Stato	16.752.050,27
Finanziamenti regionali 2008-2010	12.009.233,53
Finanziamenti regionali 2011-2013	23.476.172,16
Altri finanziamenti Regione	1.364.326,56
Altri finanziamenti	3.486.146,82
Alienazioni	2.536.955,96
Fabbisogno non coperto > 2013	25.060.000,00
TOTALE GENERALE	216.936.763,16

Pertanto la programmazione degli investimenti per il triennio 2013-2015 tiene conto di quanto già deliberato negli anni precedenti e delle nuove richieste, avanzate dai dipartimenti interessati e dalla Direzione Sanitaria, per quanto riguarda lavori di ristrutturazione di strutture ospedaliere e territoriali e per il rinnovamento ed il miglioramento delle nostre attrezzature sanitarie ed informatiche.

In particolare, il prospetto analitico (aggregato per Presidio o per tipologia di intervento), comprende, tra i più significativi, i seguenti investimenti:

Edilizia Sanitaria Ospedaliera

Nuovo Ospedale San Giovanni di Dio

- Lavori collegati al nuovo contratto di gestione calore OSMA-NOSGD, in fase di chiusura (valore iniziale previsto circa 1,7 milioni di euro);
- Riqualificazione P.O. SGDD Adeguamento Prevenzione Incendi (valore previsto circa 500 mila euro nel triennio).
- Manutenzione straordinaria del comparto operatorio (valore previsto 1.000.000 di euro)
- Manutenzione straordinaria per realizzazione nuovo sito di Risonanza Magnetica (valore previsto 800 mila euro)

Ospedale Santa Maria Annunziata

- Riqualificazione P.O. SMA, nuovo DEA sistemazioni esterne e parcheggio per un importo complessivo di circa 23 milioni di euro. Tale intervento risulta finanziato per 10,77 milioni di euro con il rifinanziamento dell'art. 20 DGRT 224/05, per 500 mila euro con contributi regionali di cui alla delibera GRT 802/08, per euro 329.255,16 con contributi di cui all'art. 71. L. 448/98 e per l'importo rimanente tramite cofinanziamento aziendale alienazione/mutuo;
- Ristrutturazione degenze chirurgiche 3° p. libera professione 4° p. scala emergenze e atrii accesso degenze P.O. SMA, (valore previsto per il triennio circa 5 milioni di euro);
- Ristrutturazione reparti ostetricia pediatria e sale operatorie P.O. SMA (valore previsto nel triennio circa 3,7 milioni di euro).

Ospedale Santa Maria Nuova

- Proseguimento dei lavori per la completa ristrutturazione e ammodernamento della struttura ospedaliera con maggiori oneri per variante e aggiornamento strutturale per la Riorganizzazione e adeguamento P.O. art. 20 L. 67/88 di cui alla delibera D.G. 542/2007 e la successiva perizia approvata con delibera n° 671/2009;

- Riqualificazione P.O. S.M.N. e completamento, facciate, dialisi per un importo complessivo di circa euro 9,6 milioni di cui circa 6,2 derivanti dal trasferimento del finanziamento art. 71 L. 448/98, di cui alla perizia di variante 3 delibera D.G. 560/2011.

Ospedale Serristori - Figline Val D'Arno

- Proseguimento seconda fase dei lavori per la riqualificazione reparti di radiologia e operatori
- Ospedale P.O. Palagi
- Ristrutturazione Villa Margherita per sede poliambulatorio odontostomatologico per un importo di circa 7,2 milioni di euro finanziato con art. 20 DGRT 224/08 e per 400 mila euro con contributi regionali;
- Proseguimento dei lavori di riconversione dell'art. 20 a seguito dell'approvazione della perizia di variante nel corso del 2010.

Edilizia Sanitaria extra - ospedaliera

- Riqualificazione Via D'Annunzio - Ristrutturazione Magazzini ex Meyer - Stralcio 3 per 2,5 milioni di euro;
- Ristrutturazione Distretto Socio Sanitario Q1 Montedomini finanziato con art. 71 L. 448/98 per circa 3,2 milioni di euro e per i restanti circa 3,8 milioni di euro con cofinanziamento Aziendale Mutuo (Zona Firenze);
- Realizzazione del nuovo distretto di Sesto Fiorentino finanziato in parte con l'art. 71 L. 448/98 e in parte cofinanziato con fondi aziendali Alienazioni/Mutuo per circa euro 7 milioni per un importo complessivo di circa euro 14,5 milioni al netto dell'importo già affidato per la progettazione e l'esproprio pagato al Comune.

Tecnologie Sanitarie

Per il triennio 2013-2015 è necessario prevedere una voce corrispondente a fondi da dedicare alla sostituzione di apparecchi messi in fuori uso o di prossimo fuori uso, per evitare che l'attività sanitaria debba essere interrotta o proseguita in condizioni fortemente disagiate, per quei casi in cui non sia possibile risolvere ridistribuendo quanto già a disposizione dell'azienda. Si prevede innovazione del parco macchine quando legato a sviluppo tecnologico ed a nuove procedure assistenziali con dimostrato impatto di salute.

Nel piano è presente anche una necessità relativa alle tecnologie che dovranno essere acquisite in vista della realizzazione del nuovo DEA dell'Ospedale S. Giovanni di Dio e della ristrutturazione del DEA di S. Maria Annunziata.

Inoltre sarà necessario provvedere al completamento del Polo oncologico e di radioterapia. Sono previste anche voci specifiche per l'acquisto di ecografi, che ormai supportano buona parte delle specialità cliniche, e di apparecchi radiologici avanzati e tradizionali, nonché voci relative alla fornitura di arredi sanitari e generico sanitari e a quanto riconducibile al D.Lgs 81/08.

Infine per il triennio è previsto l'avanzamento e/o la conclusione dei progetti già avviati negli anni precedenti con finanziamenti già concessi a vario titolo, in particolare con la delibera GRT 648/2008 e con la rimodulazione della delibera GRT 802/2008, in particolare in merito alle grandi apparecchiature radiologiche, ai sistemi laparoscopici, all'odontoiatria.

Tecnologie Informatiche

- Rinnovo apparecchiature per office automation, apparecchiature di rete, infrastrutture software e hardware, cablaggi rete LAN, Reti - Difesa proprietà e fisica, interventi per la realizzazione della Carta Sanitaria del cittadino alimentata dagli eventi generati dal SSR, procedure estrazione dati e funzionalità applicative, aggiornamento apparati rete trasporto dati e centro ecc.

Tecnico economali

Arredi vari

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2013
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+)	risultato di esercizio	0
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
(+)	ammortamenti fabbricati	15.059.279
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	17.797.335
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.152.147
	Ammortamenti	35.008.761
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-9.628.763
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-5.000.000
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-14.628.763
(+)	accantonamenti SUMAI	972.000
(-)	pagamenti SUMAI	0
(+)	accantonamenti TFR	0
(-)	pagamenti TFR	0
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	972.000
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	972.000
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	0
	- Fondi svalutazione di attività	972.000
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	1.642.680
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-550.000
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	1.092.680
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	23.416.678
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di	0
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	2.000.000
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	49.264.746
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	0
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	0
(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti	1.000.000
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	52.264.746
(+)(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente w/stato quote indistinte	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente w/stato quote vincolate	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente w/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente w/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente w/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente w/Regione - gettito fiscalità regionale	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente w/Regione - altri contributi extrafondo	2.000.000
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente w/Regione	-30.000.000
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente w/Comune	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente w/AsL-Ao	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente w/ARPA	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente w/Erario	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente w/Altri	0
(+)(-)	diminuzione/aumento di crediti	-28.000.000
(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	0
(+)(-)	diminuzione/aumento di account a fornitori per magazzino	0
(+)(-)	diminuzione/aumento rimanenze	0
(+)(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	0
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	47.681.424

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2013
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-2.006.956
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0
(+)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-2.006.956
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0
(-)	Acquisto terreni	0
(-)	Acquisto fabbricati	-12.800.366
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-17.867.746
(-)	Acquisto mobili e arredi	0
(-)	Acquisto automezzi	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	-8.121.140
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso	-55.780.944
(+)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-94.570.197
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	0
(-)	Acquisto crediti finanziari	0
(-)	Acquisto titoli	0
(+)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v fornitori di immobilizzazioni	3.500.000
B - Totale attività di investimento		-93.077.153
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	51.196.275
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	0
(+)(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	0
(+)(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	0
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere¹	0
(+)	assunzione nuovi mutui*	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-5.789.300
C - Totale attività di finanziamento		45.406.975
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		11.246

Note:

Il rendiconto finanziario sopra riportato è stato costruito sulla base dei dati del bilancio di previsione 2013, del piano investimenti 2013-2015, di dati stimati partendo dal bilancio di esercizio 2012 e di previsioni generali sull'andamento dei flussi finanziari in entrata e in uscita.

Preventivo 2013

	Totale	Totale Sociale	Totale Sanitario	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi
AA0010) A.1) Contributi in c/esercizio	1.263.226	409	1.262.817	0
AA0020) A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. reg.	1.262.439	0	1.262.439	0
AA0030) A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. reg. indistinto	1.262.439	0	1.262.439	0
AA0040) A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. reg. vincolato	0	0	0	0
AA0050) A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	766	409	357	0
AA0060) A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0
AA0070) A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0	0
AA0080) A.1.B.1.2) Contrib. da Reg. o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse agg. da bilancio reg. a titolo di copertura LEA	0	0	0	0
AA0090) A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio reg. a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0
AA0100) A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0	0
AA0110) A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubb. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0
AA0120) A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubb. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0	0
AA0130) A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubb. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	0
AA0140) A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	766	409	357	0
AA0150) A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	409	409	0	0
AA0160) A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	0
AA0170) A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	357	0	357	0
AA0180) A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0	0	0	0
AA0190) A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0
AA0200) A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0
AA0210) A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
AA0220) A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0	0	0
AA0230) A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	21	0	21	0
AA0240) A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-4.374	0	-4.374	0
AA0250) A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per dest. ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. reg.	-4.374	0	-4.374	0
AA0260) A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0	0	0
AA0270) A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.500	0	1.500	0
AA0280) A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. reg. vincolato	0	0	0	0
AA0290) A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contrib. di esercizi preced. da sogg. pubb. (extra fondo) vincolati	1.500	0	1.500	0
AA0300) A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0	0	0	0
AA0310) A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	0
AA0320) A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	100.087	0	100.087	0
AA0330) A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	82.387	0	82.387	0
AA0340) A.4.A.1) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende san. pubb. RT	51.824	0	51.824	0
RR0341) A.4.A.1.a) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilev. san. erogate ad Aziende san. pubb. RT a compensaz.	51.586	0	51.586	0
RR0342) A.4.A.1.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubb. della Regione a fatturazione diretta	238	0	238	0
AA0350) A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	32.930	0	32.930	0
RR0351) A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	32.930	0	32.930	0
RR0352) A.4.A.1.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0360) A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	5.309	0	5.309	0
RR0361) A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione	5.309	0	5.309	0
RR0362) A.4.A.1.2.b) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0370) A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0
RR0371) A.4.A.1.3.a) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a compensazione	0	0	0	0
RR0372) A.4.A.1.3.b) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0380) A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	6.688	0	6.688	0
RR0381) A.4.A.1.4.a) Prestazioni di File F a compensazione	6.688	0	6.688	0
RR0382) A.4.A.1.4.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0390) A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	1.162	0	1.162	0
RR0391) A.4.A.1.5.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione	1.162	0	1.162	0
RR0392) A.4.A.1.5.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0400) A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	3.216	0	3.216	0
RR0401) A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione	3.216	0	3.216	0
RR0402) A.4.A.1.6.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0410) A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0	0	0	0
RR0411) A.4.A.1.7.a) Prestazioni termali a compensazione	0	0	0	0
RR0412) A.4.A.1.7.b) Prestazioni termali a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0420) A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0
RR0421) A.4.A.1.8.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a compensazione	0	0	0	0
RR0422) A.4.A.1.8.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0430) A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.519	0	2.519	0
RR0431) A.4.A.1.9.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	2.281	0	2.281	0

RR0432) A.4.A.1.9.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	238	0	238	0
AA0440) A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.396	0	1.396	0
AA0450) A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a sogg. pubb. XRT	29.167	0	29.167	0
RR0451) A.4.A.3.a) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilev. san. erogate a sogg. pubb. XRT a compensaz.	29.149	0	29.149	0
RR0452) A.4.A.3.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a fatturazione diretta	18	0	18	0
AA0460) A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	21.566	0	21.566	0
RR0461) A.4.A.3.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	21.566	0	21.566	0
RR0462) A.4.A.3.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0470) A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	4.224	0	4.224	0
RR0471) A.4.A.3.2.a) Prestazioni ambulatoriali a compensazione	4.224	0	4.224	0
RR0472) A.4.A.3.2.b) Prestazioni ambulatoriali a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0480) A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0	0
AA0490) A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	1.450	0	1.450	0
RR0491) A.4.A.3.4.a) Prestazioni di File F a compensazione	1.450	0	1.450	0
RR0492) A.4.A.3.4.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0500) A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	768	0	768	0
RR0501) A.4.A.3.5.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione a compensazione	768	0	768	0
RR0502) A.4.A.3.5.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0510) A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	1.141	0	1.141	0
RR0511) A.4.A.3.6.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione a compensazione	1.141	0	1.141	0
RR0512) A.4.A.3.6.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0520) A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0	0
RR0521) A.4.A.3.7.a) Prestazioni termali Extraregione a compensazione	0	0	0	0
RR0522) A.4.A.3.7.b) Prestazioni termali Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0530) A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0	0	0
RR0531) A.4.A.3.8.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a compensazione	0	0	0	0
RR0532) A.4.A.3.8.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0540) A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	18	0	18	0
RR0541) A.4.A.3.9.a) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione a compensazione	0	0	0	0
RR0542) A.4.A.3.9.b) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione a fatturazione diretta	18	0	18	0
AA0550) A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0	0
RR0551) A.4.A.3.10.a) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione a compensazione	0	0	0	0
RR0552) A.4.A.3.10.b) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0560) A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	0
AA0570) A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	0
AA0580) A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	0
AA0590) A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	0
AA0600) A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0	0	0
AA0610) A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0620) A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0630) A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0640) A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0650) A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0660) A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	6.854	0	6.854	0
AA0670) A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	10.846	0	10.846	0
AA0680) A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.020	0	1.020	0
AA0690) A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	8.865	0	8.865	0
AA0700) A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	95	0	95	0
AA0710) A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	210	0	210	0
AA0720) A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubb. della Regione)	0	0	0	0
AA0730) A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	600	0	600	0
AA0740) A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubb. della Regione)	56	0	56	0
AA0750) A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	12.438	0	12.438	0
AA0760) A.5.A) Rimborsi assicurativi	535	0	535	0
AA0770) A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	304	0	304	0
AA0780) A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	280	0	280	0
AA0790) A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	24	0	24	0
AA0800) A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubb. della Regione	4.795	0	4.795	0
AA0810) A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubb. della Regione	503	0	503	0
AA0820) A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubb. della Regione	1.376	0	1.376	0
AA0830) A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubb. della Regione	2.916	0	2.916	0
AA0840) A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	3.322	0	3.322	0
AA0850) A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	532	0	532	0
AA0860) A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	95	0	95	0
AA0870) A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.695	0	2.695	0
AA0880) A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3.482	0	3.482	0
AA0890) A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0	0	0
AA0900) A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0	0

AA0910) A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0	0
AA0920) A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0	0	0
AA0930) A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3.482	0	3.482	0
AA0940) A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	24.212	0	24.212	0
AA0950) A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	16.666	0	16.666	0
AA0960) A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	300	0	300	0
AA0970) A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	7.246	0	7.246	0
AA0980) A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	9.629	0	9.629	0
AA0990) A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0	0	0	0
AA1000) A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	9.629	0	9.629	0
AA1010) A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0	0
AA1020) A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0	0	0
AA1030) A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	0	0	0	0
AA1040) A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	0	0	0	0
AA1050) A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	440	0	440	0
AA1060) A.9) Altri ricavi e proventi	2.002	0	2.002	0
AA1070) A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	27	0	27	0
AA1080) A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	390	0	390	0
AA1090) A.9.C) Altri proventi diversi	1.585	0	1.585	0
RR1100) A.10) Totale voci da consolidare attive	56.675	0	56.675	0
AZ9999) Totale valore della produzione (A)	1.409.160	409	1.408.751	0
BA0010) B.1) Acquisti di beni	146.282	5	146.277	0
BA0020) B.1.A) Acquisti di beni sanitari	143.730	0	143.730	0
BA0030) B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	93.993	0	93.993	0
BA0040) B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione reg.	90.862	0	90.862	0
BA0050) B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	3.131	0	3.131	0
BA0060) B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione reg.	0	0	0	0
BA0070) B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	3.989	0	3.989	0
BA0080) B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubb. della Regione) □ Mobilità intrareg.	1.343	0	1.343	0
BA0090) B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubb. extra Regione) □ Mobilità extrareg.	0	0	0	0
BA0100) B.1.A.2.3) da altri soggetti	2.646	0	2.646	0
BA0210) B.1.A.3) Dispositivi medici	31.408	0	31.408	0
BA0220) B.1.A.3.1) Dispositivi medici	23.432	0	23.432	0
BA0230) B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	7.976	0	7.976	0
BA0240) B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0
BA0250) B.1.A.4) Prodotti dietetici	238	0	238	0
BA0260) B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	4.958	0	4.958	0
BA0270) B.1.A.6) Prodotti chimici	9.132	0	9.132	0
BA0280) B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	12	0	12	0
BA0290) B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0	0	0	0
BA0300) B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubb. della Regione	0	0	0	0
BA0310) B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.552	5	2.547	0
BA0320) B.1.B.1) Prodotti alimentari	49	2	47	0
BA0330) B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	208	0	208	0
BA0340) B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	564	2	562	0
BA0350) B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	904	0	904	0
BA0360) B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	343	0	343	0
BA0370) B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	484	1	483	0
BA0380) B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubb. della Regione	0	0	0	0
BA0390) B.2) Acquisti di servizi	858.436	317	858.119	0
BA0400) B.2.A) Acquisti servizi sanitari	803.957	265	803.692	0
SS0401) B.2.A.a) Mobilità intraregione passiva totale a compensazione	305.344	0	305.344	0
SS0402) B.2.A.b) Mobilità intraregione passiva totale a fatturazione diretta	3.829	0	3.829	0
SS0404) B.2.A.a) Mobilità extraregione passiva totale a compensazione	28.064	0	28.064	0
SS0405) B.2.A.b) Mobilità extraregione passiva totale a fatturazione diretta	23	0	23	0
BA0410) B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	88.126	0	88.126	0
BA0420) B.2.A.1.1) - da convenzione	87.412	0	87.412	0
BA0430) B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	61.542	0	61.542	0
BA0440) B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	15.272	0	15.272	0
BA0450) B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.140	0	6.140	0
BA0460) B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	4.458	0	4.458	0
BA0470) B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubb. della Regione) - Mobilità intrareg.	513	0	513	0
SS0471) B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubb. della Regione) - Mobilità intrareg. a compensazione	513	0	513	0
SS0472) B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubb. della Regione) - Mobilità intrareg. a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0480) B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubb. Extraregione) - Mobilità extrareg.	201	0	201	0
SS0481) B.2.A.1.3.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubb. Extraregione) - Mobilità extrareg. a compensazione	201	0	201	0
SS0482) B.2.A.1.3.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubb. Extraregione) - Mobilità extrareg. a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0490) B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	101.046	0	101.046	0
BA0500) B.2.A.2.1) - da convenzione	97.777	0	97.777	0
BA0510) B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubb. della Regione)- Mobilità intrareg.	2.550	0	2.550	0
SS0511) B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubb. della Regione) - Mobilità intrareg. a compensazione	2.550	0	2.550	0
SS0512) B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubb. della Regione) - Mobilità intrareg. a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0520) B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	719	0	719	0
SS0521) B.2.A.2.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	719	0	719	0

SS0522) B.2.A.2.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0530) B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	93.265	0	93.265	0
BA0540) B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione)	61.896	0	61.896	0
SS0541) B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a compensazione	59.857	0	59.857	0
SS0542) B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a fatturazione diretta	2.039	0	2.039	0
BA0550) B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2.916	0	2.916	0
BA0560) B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	3.208	0	3.208	0
SS0561) B.2.A.3.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	3.185	0	3.185	0
SS0562) B.2.A.3.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	23	0	23	0
BA0570) B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	10.991	0	10.991	0
BA0580) B.2.A.3.5) - da privato	13.962	0	13.962	0
BA0590) B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	364	0	364	0
BA0600) B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0
BA0610) B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	582	0	582	0
BA0620) B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	13.016	0	13.016	0
BA0630) B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	292	0	292	0
BA0640) B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	28.984	0	28.984	0
BA0650) B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione)	2.990	0	2.990	0
SS0651) B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a compensazione	2.990	0	2.990	0
SS0652) B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0660) B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0670) B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0
BA0680) B.2.A.4.4) - da privato (intrareg.)	25.994	0	25.994	0
BA0690) B.2.A.4.5) - da privato (extrareg.)	0	0	0	0
BA0700) B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	8.985	0	8.985	0
BA0710) B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione)	21	0	21	0
SS0711) B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a compensazione	0	0	0	0
SS0712) B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a fatturazione diretta	21	0	21	0
BA0720) B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2.127	0	2.127	0
BA0730) B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS0731) B.2.A.5.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS0732) B.2.A.5.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0740) B.2.A.5.4) - da privato	6.837	0	6.837	0
BA0750) B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	2.773	0	2.773	0
BA0760) B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione)	0	0	0	0
SS0761) B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a compensazione	0	0	0	0
SS0762) B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0770) B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0780) B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS0781) B.2.A.6.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS0782) B.2.A.6.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0790) B.2.A.6.4) - da privato	2.773	0	2.773	0
BA0800) B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	342.157	0	342.157	0
BA0810) B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione)	231.756	0	231.756	0
SS0811) B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a compensazione	229.987	0	229.987	0
SS0812) B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a fatturazione diretta	1.769	0	1.769	0
BA0820) B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0830) B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	21.580	0	21.580	0
SS0831) B.2.A.7.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	21.580	0	21.580	0
SS0832) B.2.A.7.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0840) B.2.A.7.4) - da privato	70.136	0	70.136	0
BA0850) B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	5.832	0	5.832	0
BA0860) B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	136	0	136	0
BA0870) B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	63.516	0	63.516	0
BA0880) B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	652	0	652	0
BA0890) B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	18.685	0	18.685	0
BA0900) B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8.075	0	8.075	0
BA0910) B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione)	0	0	0	0
SS0911) B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a compensazione	0	0	0	0
SS0912) B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0920) B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0930) B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0
BA0940) B.2.A.8.4) - da privato (intrareg.)	8.075	0	8.075	0
BA0950) B.2.A.8.5) - da privato (extrareg.)	0	0	0	0
BA0960) B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	13.516	0	13.516	0
BA0970) B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg.	7.783	0	7.783	0
SS0971) B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a compensazione	7.783	0	7.783	0
SS0972) B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0980) B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	970	0	970	0
BA0990) B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	1.232	0	1.232	0
SS0991) B.2.A.9.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	1.232	0	1.232	0
SS0992) B.2.A.9.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1000) B.2.A.9.4) - da privato (intrareg.)	3.531	0	3.531	0
BA1010) B.2.A.9.5) - da privato (extrareg.)	0	0	0	0
BA1020) B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0
BA1030) B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	1.020	0	1.020	0
BA1040) B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg.	312	0	312	0

SS1041) B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a compensazione	312	0	312	0
SS1042) B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1050) B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA1060) B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	708	0	708	0
SS1061) B.2.A.10.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	708	0	708	0
SS1062) B.2.A.10.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1070) B.2.A.10.4) - da privato	0	0	0	0
BA1080) B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0
BA1090) B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	12.518	21	12.497	0
BA1100) B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg.	0	0	0	0
SS1101) B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a compensazione	0	0	0	0
SS1102) B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1110) B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA1120) B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	439	0	439	0
SS1121) B.2.A.11.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	439	0	439	0
SS1122) B.2.A.11.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1130) B.2.A.11.4) - da privato	12.079	21	12.058	0
BA1140) B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	82.218	244	81.974	0
BA1150) B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg.	9	0	9	0
SS1151) B.2.A.12.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a compensazione	9	0	9	0
SS1152) B.2.A.12.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg. a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1160) B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	8.022	0	8.022	0
BA1170) B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	11	0	11	0
BA1180) B.2.A.12.4) - da privato (Intrareg.)	74.176	244	73.932	0
BA1190) B.2.A.12.5) - da privato (extrareg.)	0	0	0	0
BA1200) B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	8.445	0	8.445	0
BA1210) B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	555	0	555	0
BA1220) B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	7.184	0	7.184	0
BA1230) B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	74	0	74	0
BA1240) B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0	0	0	0
BA1250) B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbl. della Regione)	164	0	164	0
BA1260) B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	0	0	0	0
BA1270) B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbl. della Regione)	468	0	468	0
BA1280) B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	3.031	0	3.031	0
BA1290) B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	836	0	836	0
BA1300) B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	243	0	243	0
BA1310) B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0
BA1320) B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0	0	0
BA1330) B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1.952	0	1.952	0
BA1340) B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbl. della Regione	0	0	0	0
BA1350) B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.823	0	2.823	0
BA1360) B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbl. della Regione	49	0	49	0
BA1370) B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0
BA1380) B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	2.262	0	2.262	0
BA1390) B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0	0	0	0
BA1400) B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0
BA1410) B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	1.726	0	1.726	0
BA1420) B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0	0	0
BA1430) B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	393	0	393	0
BA1440) B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	143	0	143	0
BA1450) B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	512	0	512	0
BA1460) B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stip. personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbl. della Regione	120	0	120	0
BA1470) B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stip. personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	392	0	392	0
BA1480) B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stip. personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0
BA1490) B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	6.975	0	6.975	0
BA1500) B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosan. a rilevanza san. da pubbl. - Aziende sanitarie pubbl. della Regione	0	0	0	0
BA1510) B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosan. a rilevanza san. da pubbl. - Altri soggetti pubblici della Regione	617	0	617	0
BA1520) B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	22	0	22	0
BA1530) B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	6.336	0	6.336	0
BA1540) B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0
BA1550) B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	0
BA1560) B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	54.479	52	54.427	0
BA1570) B.2.B.1) Servizi non sanitari	49.716	52	49.664	0
BA1580) B.2.B.1.1) Lavanderia	3.620	0	3.620	0
BA1590) B.2.B.1.2) Pulizia	8.702	0	8.702	0
BA1600) B.2.B.1.3) Mensa	6.981	18	6.963	0
BA1610) B.2.B.1.4) Riscaldamento	10.022	0	10.022	0
BA1620) B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	865	0	865	0
BA1630) B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	3	0	3	0
BA1640) B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.272	0	1.272	0
BA1650) B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	1.732	0	1.732	0
BA1660) B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3.396	0	3.396	0
BA1670) B.2.B.1.10) Altre utenze	1.956	24	1.932	0
BA1680) B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.069	0	1.069	0

BA1690) B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0	0	0	0
BA1700) B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.069	0	1.069	0
BA1710) B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	10.098	10	10.088	0
BA1720) B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubb. della Regione)	0	0	0	0
BA1730) B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	2.367	0	2.367	0
BA1740) B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	7.731	10	7.721	0
BA1750) B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	3.812	0	3.812	0
BA1760) B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubb. della Regione	0	0	0	0
BA1770) B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0
BA1780) B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	3.668	0	3.668	0
BA1790) B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	19	0	19	0
BA1800) B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	558	0	558	0
BA1810) B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0
BA1820) B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	706	0	706	0
BA1830) B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	2.385	0	2.385	0
BA1840) B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	144	0	144	0
BA1850) B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stip. pers. non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubb. della Regione	0	0	0	0
BA1860) B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stip. pers. non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	144	0	144	0
BA1870) B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stip. pers. non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0
BA1880) B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	951	0	951	0
BA1890) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	437	0	437	0
BA1900) B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	514	0	514	0
BA1910) B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	10.633	9	10.624	0
BA1920) B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.143	7	4.136	0
BA1930) B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.270	2	1.268	0
BA1940) B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.146	0	5.146	0
BA1950) B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0
BA1960) B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	74	0	74	0
BA1970) B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	0	0	0	0
BA1980) B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubb. della Regione	0	0	0	0
BA1990) B.4) Godimento di beni di terzi	9.345	51	9.294	0
BA2000) B.4.A) Fitti passivi	2.852	51	2.801	0
BA2010) B.4.B) Canoni di noleggio	6.493	0	6.493	0
BA2020) B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	4.586	0	4.586	0
BA2030) B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.907	0	1.907	0
BA2040) B.4.C) Canoni di leasing	0	0	0	0
BA2050) B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0	0
BA2060) B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0	0
BA2070) B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubb. della Regione	0	0	0	0
BA2080) Totale Costo del personale	313.338	0	313.338	0
BA2090) B.5) Personale del ruolo sanitario	249.904	0	249.904	0
BA2100) B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	112.375	0	112.375	0
BA2110) B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	100.350	0	100.350	0
BA2120) B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	99.293	0	99.293	0
BA2130) B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.057	0	1.057	0
BA2140) B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0
BA2150) B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	12.025	0	12.025	0
BA2160) B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	11.854	0	11.854	0
BA2170) B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	171	0	171	0
BA2180) B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0
BA2190) B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	137.529	0	137.529	0
BA2200) B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	137.139	0	137.139	0
BA2210) B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	390	0	390	0
BA2220) B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0
BA2230) B.6) Personale del ruolo professionale	2.706	0	2.706	0
BA2240) B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	2.263	0	2.263	0
BA2250) B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	1.977	0	1.977	0
BA2260) B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	286	0	286	0
BA2270) B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	0
BA2280) B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	443	0	443	0
BA2290) B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	443	0	443	0
BA2300) B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0
BA2310) B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0
BA2320) B.7) Personale del ruolo tecnico	36.643	0	36.643	0
BA2330) B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	336	0	336	0
BA2340) B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	336	0	336	0
BA2350) B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0
BA2360) B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	0
BA2370) B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	36.307	0	36.307	0
BA2380) B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	35.923	0	35.923	0
BA2390) B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	384	0	384	0
BA2400) B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0
BA2410) B.8) Personale del ruolo amministrativo	24.085	0	24.085	0
BA2420) B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.504	0	1.504	0
BA2430) B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.344	0	1.344	0
BA2440) B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	160	0	160	0
BA2450) B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0

BA2460) B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	22.581	0	22.581	0
BA2470) B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	22.089	0	22.089	0
BA2480) B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	492	0	492	0
BA2490) B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0
BA2500) B.9) Oneri diversi di gestione	5.847	27	5.820	0
BA2510) B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.647	7	1.640	0
BA2520) B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0	0
BA2530) B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	4.200	20	4.180	0
BA2540) B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	592	0	592	0
BA2550) B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	3.608	20	3.588	0
BA2560) Totale Ammortamenti	35.008	0	35.008	0
BA2570) B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	2.152	0	2.152	0
BA2580) B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	32.856	0	32.856	0
BA2590) B.12) Ammortamento dei fabbricati	15.059	0	15.059	0
BA2600) B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	1.013	0	1.013	0
BA2610) B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	14.046	0	14.046	0
BA2620) B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	17.797	0	17.797	0
BA2630) B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	972	0	972	0
BA2640) B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0	0
BA2650) B.14.B) Svalutazione dei crediti	972	0	972	0
BA2660) B.15) Variazione delle rimanenze	0	0	0	0
BA2670) B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	0	0	0	0
BA2680) B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0	0	0	0
BA2690) B.16) Accantonamenti dell'Esercizio	2.614	0	2.614	0
BA2700) B.16.A) Accantonamenti per rischi	1.166	0	1.166	0
BA2710) B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.166	0	1.166	0
BA2720) B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0
BA2730) B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0
BA2740) B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0
BA2750) B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	0
BA2760) B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	972	0	972	0
BA2770) B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0	0	0
BA2780) B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0
BA2790) B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0	0
BA2800) B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
BA2810) B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0
BA2820) B.16.D) Altri accantonamenti	476	0	476	0
BA2830) B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0
BA2840) B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0
BA2850) B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0
BA2860) B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0
BA2870) B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0
BA2880) B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0
BA2890) B.16.D.7) Altri accantonamenti	476	0	476	0
SS2895) B.17) Totale voci da consolidare passive	309.974	0	309.974	0
BZ9999) Totale costi della produzione (B)	1.382.475	409	1.382.066	0
CA0010) C.1) Interessi attivi	0	0	0	0
CA0020) C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	0
CA0030) C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0	0	0
CA0040) C.1.C) Altri interessi attivi	0	0	0	0
CA0050) C.2) Altri proventi	0	0	0	0
CA0060) C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
CA0070) C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0
CA0080) C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0
CA0090) C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0
CA0100) C.2.E) Utili su cambi	0	0	0	0
CA0110) C.3) Interessi passivi	3.888	0	3.888	0
CA0120) C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	972	0	972	0
CA0130) C.3.B) Interessi passivi su mutui	1.458	0	1.458	0
CA0140) C.3.C) Altri interessi passivi	1.458	0	1.458	0
CA0150) C.4) Altri oneri	0	0	0	0
CA0160) C.4.A) Altri oneri finanziari	0	0	0	0
CA0170) C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0	0
CZ9999) Totale proventi e oneri finanziari (C)	-3.888	0	-3.888	0
DA0010) D.1) Rivalutazioni	0	0	0	0
DA0020) D.2) Svalutazioni	0	0	0	0
DZ9999) Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0
EA0010) E.1) Proventi straordinari	0	0	0	0
EA0020) E.1.A) Plusvalenze	0	0	0	0
EA0030) E.1.B) Altri proventi straordinari	0	0	0	0
EA0040) E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0	0	0
EA0050) E.1.B.2) Sopravvenienze attive	0	0	0	0
EA0060) E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubb. della Regione	0	0	0	0
EA0070) E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	0	0	0	0
EA0080) E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extrareg.	0	0	0	0
EA0090) E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0	0	0

EA0100) E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive vterzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0110) E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive vterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0120) E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive vterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0130) E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive vterzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0
EA0140) E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive vterzi	0	0	0	0
EA0150) E.1.B.3) Insussistenze attive	0	0	0	0
EA0160) E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubb. della Regione	0	0	0	0
EA0170) E.1.B.3.2) Insussistenze attive vterzi	0	0	0	0
EA0180) E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive vterzi relative alla mobilità extrareg.	0	0	0	0
EA0190) E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive vterzi relative al personale	0	0	0	0
EA0200) E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive vterzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0210) E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive vterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0220) E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive vterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0230) E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive vterzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0
EA0240) E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive vterzi	0	0	0	0
EA0250) E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0	0
EA0260) E.2) Oneri straordinari	0	0	0	0
EA0270) E.2.A) Minusvalenze	0	0	0	0
EA0280) E.2.B) Altri oneri straordinari	0	0	0	0
EA0290) E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0	0
EA0300) E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0
EA0310) E.2.B.3) Sopravvenienze passive	0	0	0	0
EA0320) E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubb. della Regione	0	0	0	0
EA0330) E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubb. relative alla mobilità intrareg.	0	0	0	0
EA0340) E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubb. della Regione	0	0	0	0
EA0350) E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive vterzi	0	0	0	0
EA0360) E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive vterzi relative alla mobilità extrareg.	0	0	0	0
EA0370) E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive vterzi relative al personale	0	0	0	0
EA0380) E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive vterzi relative al personale - dirigenza medica	0	0	0	0
EA0390) E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive vterzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0	0	0
EA0400) E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive vterzi relative al personale - comparto	0	0	0	0
EA0410) E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive vterzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0420) E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive vterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0430) E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive vterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0440) E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive vterzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0
EA0450) E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive vterzi	0	0	0	0
EA0460) E.2.B.4) Insussistenze passive	0	0	0	0
EA0470) E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubb. della Regione	0	0	0	0
EA0480) E.2.B.4.2) Insussistenze passive vterzi	0	0	0	0
EA0490) E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive vterzi relative alla mobilità extrareg.	0	0	0	0
EA0500) E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive vterzi relative al personale	0	0	0	0
EA0510) E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive vterzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0520) E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive vterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0530) E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive vterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0540) E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive vterzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0
EA0550) E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive vterzi	0	0	0	0
EA0560) E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0	0
EZ9999) Totale proventi e oneri straordinari (E)	0	0	0	0
XA0000) Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	22.797	0	22.797	0
YA0010) Y.1) IRAP	22.204	0	22.204	0
YA0020) Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	20.009	0	20.009	0
YA0030) Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.468	0	1.468	0
YA0040) Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	630	0	630	0
YA0050) Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	97	0	97	0
YA0060) Y.2) IRES	593	0	593	0
YA0070) Y.2.A) IRES su attività istituzionale	593	0	593	0
YA0080) Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0	0	0
YA0090) Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0
YZ9999) Totale imposte e tasse	22.797	0	22.797	0
ZZ9999) RISULTATO DI ESERCIZIO	0	0	0	0

Strutture aziendali da partecipare :