

Sostenibilità e Sviluppo : Un nuovo modo di pensare e di agire



“Innovare vuol dire cambiare tutto”

Dr. Giancarlo Galardi
giancarlo.galardi@regione.toscana.it

Firenze 16 GIUGNO 2014

La sostenibilità e Lo sviluppo

- Occorre accelerare -

La sostenibilità di un processo di «innovazione = cambiamento», si gioca non tanto sulla progressiva riduzione delle spesa in maniera indifferenziata, ma soprattutto su una rivisitazione e razionalizzazione dei processi produttivi e sulla capacità di focalizzare l'azione pubblica sugli obiettivi fondamentali lasciando al privato o ad una partecipazione pubblico privato quelli che non lo sono.

Lo Sviluppo vuol dire abilitare nuovi spazi di mercato migliorando i servizi in risposta a vecchi e nuovi bisogni

Innovare cambiando anche i tradizionali rapporti

Pubblico – Pubblico >> programmazione unitaria

Pubblico – Privato >> Chi fa che cosa

Nell'ambito di due paradigmi:

a) **Economia della conoscenza** – nuova filiera di creazione del valore

b) **Economia del digitale** – nuova filiera della distribuzione dei servizi

Alcuni «No» e alcuni «Si»

No all'automazione delle funzioni «as is»

Si all'innovazione di processo

No ad un approccio per silos

Si ad un approccio di sistema

No all'occupazione da parte del pubblico di spazi di mercato (depressivo)

Si all'abilitazione da parte del pubblico di spazi di mercato (abilitativo)

No all'uso ICT come costo aggiuntivo

Si all'uso ICT come fattore di riduzione di costi e tempi per tutti

No a tanti portafogli (fondi ue, fondi ricerca, fondi regionali, ecc..) ognuno con le sue logiche e la sua burocrazia

Si ad un progetto di innovazione tecnologica del che utilizzi in modo organico tutte le risorse disponibili

Come si finanzia l'innovazione :

- a) Con i risparmi che questa produce individuando forme che facilitino lo Start up (condividiamo il rischio fra chi finanzia e chi riceve il finanziamento)
es. Istituire un fondo di rotazione (prestito per l'innovazione) per progetti con un business plan che preveda risparmi reali in uno due anni. Risparmi che ritornano sul fondo di rotazione secondo una pianificazione e percentuale concordata.

- b) Con nuove forme contrattuali con il privato
es. Success Fee (dove il successo sia misurabile anche in riduzione strutturale dei costi)

- c) Con forme di partenariato pubblico-privato nella filiera della distribuzione dei servizi,
es. il pubblico metta a disposizione i propri servizi (prenotazione, pagamenti, informazioni logistiche, consegna referti, ecc, con modalità Open Services il privato realizzi i servizi finali al cittadino e alle imprese*

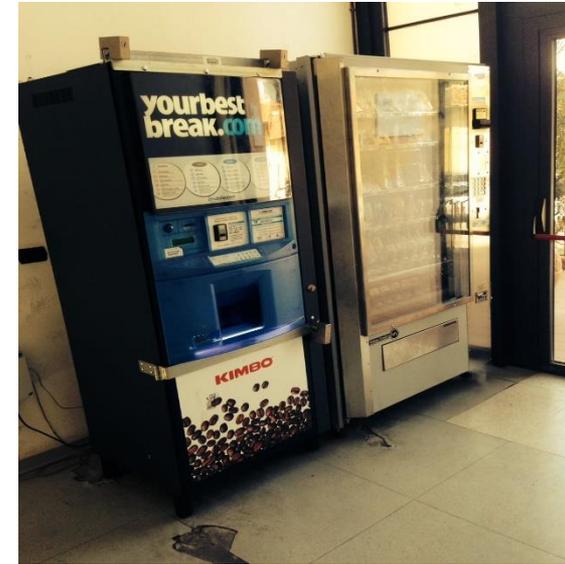
- d) Con forme di partenariato nella organizzazione dei servizi

Come si finanzia l'innovazione :

- f) Un nuovo e più sinergico utilizzo dei diversi fondi europei, nazionali e regionali
Es. varando un unico progetto nazionale/regionale su cui far convergere tutti i diversi fondi (lo richiede anche la comunità europea) in un quadro organico di obiettivi, risorse e risultati.
- g) Attraverso un patto per l'innovazione soprattutto con il mondo delle imprese
Es. promuovendo accanto alle forme contrattuali classiche di partenariato pubblico privato modalità e luoghi concreti di confronto e coprogettazione delle soluzioni in una logica di appartenenza ad unico ecosistema digitale
- h) Investire sulle risorse umane in formazione in una logica di change management, es. riduzione drastica del ricorso a private (bloccano il mercato, impediscono innovazione e risparmi).

Modello Win - Win

Esempio : Due diversi Modelli di rapporto Pubblico - Privato



- Approccio non collaborativo
- Approccio a Silos
- Non abilitativo del mercato
- Tutti i costi a carico del pubblico
- Complicazione nei confronti del cittadino

Win – Win

- La PA mette a disposizione i propri servizi (spazi energia acqua)
- Spinta verso l'alto della qualità
- Il privato garantisce la sostenibilità del processo.
- Il pubblico controlla al qualità

Opportunità per fare sistema :

condividere la conoscenza

- Ontologie
- Open* Linked Data
- Open* Services

negoziare i servizi

- L'amministrazione pubblica renda disponibile la conoscenza secondo precise regole
- I privati creino servizi a valore aggiunto (mash up)

Coordinamento Innovazione in Sanità



DISTRETTO TOSCANO
SCIENZE DELLA VITA

E015
digital ecosystem
Powered by EXPO MILANO 2015



Ecosistema Digitale Salute

Laboratorio per l'Innovazione



Posteitaliane

