



**AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE**

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527

## **ATTO FIRMATO DIGITALMENTE**

DELIBERAZIONE	n. 976 data 14-11-2018
PROPOSTA	n. 2184 data 12-11-2018

Struttura proponente: UOC BILANCIO  
Responsabile del procedimento: BERARDI MARIA CRISTINA  
Responsabile struttura proponente: BERARDI MARIA CRISTINA

Oggetto: Adozione Bilancio d'esercizio 2017.

Immediatamente eseguibile: NO



## AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527

**OGGETTO: Adozione Bilancio d'esercizio 2017.**

### II DIRETTORE GENERALE

Nominato con Decreto del Presidente della Giunta Regionale Toscana n. 142 del 19 settembre 2017

**Visto** il decreto legislativo del 30 dicembre 1992, n. 502 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell’art 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421” e successive modifiche ed integrazioni;

**Vista** la Legge Regione Toscana 24 febbraio 2005, n. 40 “Disciplina del servizio sanitario regionale” e successive modifiche ed integrazioni, che agli articoli 122 e 123 dispone l’adozione da parte del Direttore Generale del Bilancio di Esercizio;

**Visto** il D. Lgs. n. 118 del 23.06.2011 e s.m.i. avente per oggetto: “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”, le cui disposizioni si applicano a decorrere dal Bilancio d’esercizio 2012;

**Visti** i Principi contabili per le aziende sanitarie toscane, adottati con Delibera G.R.T. n. 1343 del 20.12.2004 ed integrati dalla Casistica aggiornata con Decreto del Dirigente del Settore Contabilità, Controllo e Investimenti della Direzione Diritti di Cittadinanza e Coesione Sociale n. 4930 del 09.04.2018 e n. 14369 del 17.09.2018;

**Viste** le Circolari del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell’Economia e delle Finanze n. 2496 del 28.01.2013 e n. 8036 del 25.03.2013 esplicative circa i criteri da adottare per il calcolo degli ammortamenti;

**Richiamata** la Deliberazione del Direttore Generale n. 110 del 15.02.2018 con la quale fu adottato il Bilancio Pluriennale di Previsione 2017/2019 e il Bilancio Preventivo Economico Annuale 2017, approvato dalla Giunta Regionale Toscana con Delibera n. 574 del 29.05.2018;

**Vista** la Delibera G.R.T. n. 478 del 09.05.2017, “Assegnazione iniziale del Fondo Sanitario Regionale indistinto per l’anno 2017 alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale”;

**Vista** la Delibera G.R.T. n. 1193 del 30.10.2017, “Assegnazione intermedia 2017 alle Aziende Sanitarie della Toscana”;

**Vista** la Delibera G.R.T. n. 1472 del 19.12.2017, “Seconda assegnazione intermedia alle Aziende Sanitarie della Toscana per l’anno 2017”;

**Vista** la Delibera G.R.T. n. 1473 del 19.12.2017, “Assegnazione intermedia 2017 alle Aziende Sanitarie di risorse extrafondi sanitario e altro payback”;



## AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527

**Vista**, infine, la Delibera G.R.T. n. 682 del 18.06.2018, “Assegnazione finale delle risorse finanziarie alle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale di competenza dell’esercizio 2017”, con la quale l’Azienda Ospedaliera Universitaria Senese è stata autorizzata ad iscrivere nel Bilancio di Esercizio 2017 Euro 695.647,86 quale assegnazione per il Pay Back ed Euro 1.334.574,20 quale assegnazione per i rinnovi contrattuali;

**Preso atto** inoltre che, con la suddetta Delibera G.R.T. n. 682/2018, l’Azienda Ospedaliera Universitaria Senese è stata autorizzata ad iscrivere nel Bilancio di Esercizio 2017 i costi e i ricavi per mobilità infraregionale ed extraregionale;

**Viste** le risultanze contabili e la Nota Integrativa a corredo, predisposta dall’U.O.C. Bilancio, che dà compiuta dimostrazione delle valorizzazioni patrimoniali e delle determinazioni economiche;

**Dato atto che** il dirigente proponente, anche in veste di responsabile del procedimento, Dott.ssa Maria Cristina Berardi, Direttore della UOC Bilancio, per quanto di sua competenza, attesta la legittimità e la regolarità formale e sostanziale del presente atto;

Con il parere favorevole del Direttore Amministrativo e Direttore Sanitario, ciascuno per quanto di competenza;

### DELIBERA

Per le motivazioni esposte in premessa, che integralmente si confermano:

- 1) Di adottare il Bilancio di Esercizio 2017 corredato dallo Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Attestazione tempi di pagamento e Rendiconto Finanziario, allegato 1), dalla Relazione del Direttore Generale, allegato 2) dando atto che tutti i suddetti prospetti sono stati predisposti sulla base degli schemi di cui al D. Lgs 118/2011 e s.m.i. e che entrambi gli allegati costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 2) Di corredare, inoltre, il Bilancio d’Esercizio 2017 del Prospetto dei Flussi di Cassa, comprendente i prospetti dei dati SIOPE, allegato 3) che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 3) Di prendere atto, in relazione ai valori di cui all’allegato 1), parte integrante e sostanziale, del risultato economico positivo pari ad Euro 112.675,69;
- 4) Di dare atto che il presente provvedimento non comporta oneri a carico del bilancio aziendale;
- 5) Di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale ai sensi dell’art. 42, comma 2, della L.R.T. n. 40/2005 e s.m.i.;



Delibera firmata digitalmente

**AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE**

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527



- 6) Di trasmettere il presente atto alla Giunta Regionale per l'approvazione ai sensi dell'art. 123 terzo comma, della L.R.T. n. 40/2005 e s.m.i. unitamente alla relazione del Collegio Sindacale di cui all'art. 42 comma 7 della medesima legge.

**IL DIRETTORE GENERALE**

f.to Valtere GIOVANNINI

**II DIRETTORE AMMINISTRATIVO**

f.to Enrico VOLPE

**II DIRETTORE SANITARIO**

f.to Roberto GUSINU



**AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE**

# Bilancio di Esercizio 2017

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Nota Integrativa

Rendiconto Finanziario

STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi : Euro			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 Marzo 2013</i>	Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016			
			Importo	%		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>479.775</b>	<b>361.172</b>	<b>118.602</b>	<b>32,8%</b>		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	479.775	361.172	118.602	32,8%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-		
5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-		
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>	<b>183.553.140</b>	<b>184.955.804</b>	<b>-1.402.665</b>	<b>-0,8%</b>		
1) Terreni	30.508.442	30.508.442	-	0,0%		
a) Terreni disponibili	-	-	-	-		
b) Terreni indisponibili	30.508.442	30.508.442	-	0,0%		
2) Fabbricati	134.617.023	139.504.840	-4.887.817	-3,5%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	26.656	26.656	-	0,0%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	134.590.366	139.478.183	-4.887.817	-3,5%		
3) Impianti e macchinari	713.906	282.060	431.845	153,1%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	13.510.407	6.601.971	6.908.436	104,6%		
5) Mobili e arredi	982.744	1.219.113	-236.369	-19,4%		
6) Automezzi	19.897	59.692	-39.795	-66,7%		
7) Oggetti d'arte	-	-	-	-		
8) Altre immobilizzazioni materiali	665.365	512.596	152.769	29,8%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	2.535.356	6.267.091	-3.731.734	-59,5%		
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>				
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	-	<b>115.832</b>	<b>140.443</b>	<b>140.443</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
1) Crediti finanziari	-	115.832	115.832	115.832	-	0,0%
a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri	-	115.832	115.832	115.832	-	0,0%
2) Titoli	-	24.611	24.611	24.611	-	0,0%
a) Partecipazioni	-	24.611	24.611	24.611	-	0,0%
b) Altri titoli	-	-	-	-	-	-
<b>Totale A)</b>	<b>184.173.357</b>	<b>185.457.419</b>	<b>-1.284.062</b>	<b>-1.284.062</b>	<b>-0,7%</b>	
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>I Rimanenze</b>	<b>5.888.894</b>	<b>6.329.291</b>	<b>-440.397</b>	<b>-440.397</b>	<b>-7,0%</b>	
1) Rimanenze beni sanitari	5.743.715	6.180.744	-437.030	-437.030	-7,1%	
2) Rimanenze beni non sanitari	145.179	148.547	-3.368	-3.368	-2,3%	
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-	-	
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-	-	
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>				
<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>311.500.611</b>	<b>-</b>	<b>311.500.611</b>	<b>303.707.077</b>	<b>7.793.534</b>	<b>2,6%</b>
1) Crediti v/Stato	497.762	-	497.762	241.614	256.148	106,0%
a) Crediti v/Stato - parte corrente	497.762	-	497.762	-	497.762	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro	497.762	-	497.762	-	497.762	-
b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-	-	-
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/prefetture	-	-	-	241.614	-241.614	-100,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	273.428.804	-	273.428.804	269.340.859	4.087.945	1,5%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	217.779.828	-	217.779.828	213.691.883	4.087.945	1,9%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	217.686.144	-	217.686.144	213.299.866	4.386.279	2,1%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	210.743.833	-	210.743.833	206.775.961	3.967.872	1,9%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	44.118	-	44.118	-	44.118	-
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	6.898.193	-	6.898.193	6.523.904	374.289	5,7%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	93.684	-	93.684	392.017	-298.334	-76,1%

<i>b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto</i>	55.648.976	-	55.648.976	55.648.976	-	0,0%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	55.648.976	-	55.648.976	55.648.976	-	0,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	106.661	-	106.661	107.140	-479	-0,4%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	12.901.287	-	12.901.287	8.267.179	4.634.108	56,1%
<i>a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	12.141.235	-	12.141.235	7.302.469	4.838.766	66,3%
<i>b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	760.051	-	760.051	964.710	-204.658	-21,2%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	11.875	-	11.875	11.875	-	0,0%
6) Crediti v/Erario	9.107.403	-	9.107.403	9.131.758	-24.355	-0,3%
7) Crediti v/altri	15.446.820	-	15.446.820	16.606.652	-1.159.833	-7,0%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>			<b>16.124.622</b>	<b>13.679.362</b>	<b>2.445.259</b>	<b>17,9%</b>
1) Cassa			169.215	178.780	-9.565	-5,4%
2) Istituto Tesoriere			-	-	-	-
3) Tesoreria Unica			14.977.041	13.293.870	1.683.171	12,7%
4) Conto corrente postale			978.366	206.712	771.654	373,3%
<b>Totale B)</b>			<b>333.514.126</b>	<b>323.715.730</b>	<b>9.798.396</b>	<b>3,0%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
<b>I Ratei attivi</b>			-	-	-	-
<b>II Risconti attivi</b>			<b>22.218</b>	<b>16.628</b>	<b>5.589</b>	<b>33,6%</b>
<b>Totale C)</b>			<b>22.218</b>	<b>16.628</b>	<b>5.589</b>	<b>33,6%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>			<b>517.709.701</b>	<b>509.189.778</b>	<b>8.519.923</b>	<b>1,7%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine			37.575.547	48.278.747	-10.703.200	-22,2%
<b>Totale D)</b>			<b>37.575.547</b>	<b>48.278.747</b>	<b>-10.703.200</b>	<b>-22,2%</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi : Euro			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 Marzo 2013</i>	Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016			
			Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
<b>I Fondo di dotazione</b>	-	-	-	-		
<b>II Finanziamenti per investimenti</b>	<b>83.108.967</b>	<b>84.919.688</b>	<b>-1.810.721</b>	<b>-2,1%</b>		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-	-		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-	-	-		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	-	-	-	-		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	-		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	69.701.134	73.230.447	-3.529.313	-4,8%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	-	-	-		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	13.407.833	11.689.241	1.718.592	14,7%		
<b>III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>	<b>759.507</b>	<b>674.877</b>	<b>84.630</b>	<b>12,5%</b>		
<b>IV Altre riserve</b>	-	-	-	-		
<b>V Contributi per ripiano perdite</b>	-	-	-	-		
<b>VI Utili (perdite) portati a nuovo</b>	<b>-108.337</b>	<b>-182.788</b>	<b>74.452</b>	<b>-40,7%</b>		
<b>VII Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>112.676</b>	<b>74.452</b>	<b>38.224</b>	<b>51,3%</b>		
<b>Totale A)</b>	<b>83.872.814</b>	<b>85.486.229</b>	<b>-1.613.415</b>	<b>-1,9%</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
1) Fondi per imposte, anche differite	1.306.983	1.301.484	5.499	0,4%		
2) Fondi per rischi	6.773.652	9.396.059	-2.622.406	-27,9%		
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	16.422.052	4.174.977	12.247.075	293,3%		
5) Altri fondi oneri	4.673.720	3.145.661	1.528.059	48,6%		
<b>Totale B)</b>	<b>29.176.407</b>	<b>18.018.180</b>	<b>11.158.227</b>	<b>61,9%</b>		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
1) Premi operosità	-	-	-	-		
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-		
<b>Totale C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>						
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>				
1) Mutui passivi	2.799.196	103.533.970	106.333.166	109.007.970	-2.674.804	-2,5%
2) Debiti v/Stato	-	-	-	-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	212.504.957	-	212.504.957	202.459.716	10.045.241	5,0%
4) Debiti v/Comuni	-	-	-	244.812	-244.812	-100,0%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	871.908	-	871.908	809.365	62.543	7,7%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	662.327	-	662.327	596.034	66.293	11,1%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	209.581	-	209.581	213.331	-3.750	-1,8%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-
7) Debiti v/fornitori	35.273.492	-	35.273.492	45.691.799	-10.418.307	-22,8%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	2.386	-	2.386	-	2.386	-
9) Debiti tributari	17.538.416	-	17.538.416	17.206.180	332.236	1,9%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	8.254.127	-	8.254.127	8.356.865	-102.738	-1,2%
12) Debiti v/altri	23.792.743	-	23.792.743	21.869.256	1.923.487	8,8%
<b>Totale D)</b>	<b>301.037.224</b>	<b>103.533.970</b>	<b>404.571.195</b>	<b>405.645.963</b>	<b>-1.074.768</b>	<b>-0,3%</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>						
1) Ratei passivi	19.531	6.558	12.972	12.972	197,8%	
2) Risconti passivi	69.755	32.847	36.908	36.908	112,4%	
<b>Totale E)</b>	<b>89.286</b>	<b>39.406</b>	<b>49.880</b>	<b>49.880</b>	<b>126,6%</b>	
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>517.709.701</b>	<b>509.189.778</b>	<b>8.519.923</b>	<b>8.519.923</b>	<b>1,7%</b>	
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>						
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-	-	
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-	-	
3) Beni in comodato	-	-	-	-	-	
4) Altri conti d'ordine	37.575.547	48.278.747	-10.703.200	-10.703.200	-22,2%	
<b>Totale F)</b>	<b>37.575.547</b>	<b>48.278.747</b>	<b>-10.703.200</b>	<b>-10.703.200</b>	<b>-22,2%</b>	

CONTO ECONOMICO			Importi : Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 Marzo 2013</i>	Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>74.415.487</b>	<b>63.622.028</b>	<b>10.793.458</b>	<b>17,0%</b>
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	73.894.767	62.989.709	10.905.057	17,3%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	46.674	220.000	-173.326	-78,8%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	1.000	220.000	-219.000	-99,5%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	44.118	-	44.118	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	1.556	-	1.556	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	264.620	177.587	87.033	49,0%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	142.620	67.587	75.033	111,0%
4) da privati	122.000	110.000	12.000	10,9%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	209.426	234.732	-25.305	-10,8%
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-3.548.670</b>	<b>-4.987.760</b>	<b>1.439.090</b>	<b>-28,9%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>2.697.246</b>	<b>16.178.023</b>	<b>-13.480.777</b>	<b>-83,3%</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>220.885.451</b>	<b>214.438.516</b>	<b>6.446.935</b>	<b>3,0%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	211.063.450	205.634.961	5.428.489	2,6%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	5.358.386	5.019.197	339.189	6,8%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.463.614	3.784.358	679.257	17,9%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>8.014.798</b>	<b>7.463.811</b>	<b>550.987</b>	<b>7,4%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>6.671.897</b>	<b>6.692.812</b>	<b>-20.915</b>	<b>-0,3%</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>5.493.277</b>	<b>4.662.721</b>	<b>830.556</b>	<b>17,8%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>382.456</b>	<b>326.687</b>	<b>55.769</b>	<b>17,1%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>315.011.941</b>	<b>308.396.839</b>	<b>6.615.102</b>	<b>2,1%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>84.415.071</b>	<b>84.316.450</b>	<b>98.621</b>	<b>0,1%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	83.589.691	83.483.296	106.395	0,1%
b) Acquisti di beni non sanitari	825.380	833.154	-7.774	-0,9%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>21.697.468</b>	<b>30.806.497</b>	<b>-9.109.029</b>	<b>-29,6%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	352.547	409.344	-56.797	-13,9%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	361.885	397.961	-36.076	-9,1%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	535.257	479.974	55.283	11,5%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	88.129	74.233	13.896	18,7%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	3.535.734	3.254.579	281.154	8,6%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	3.530.328	12.972.844	-9.442.516	-72,8%

o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12.962.297	12.781.487	180.810	1,4%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	331.291	436.074	-104.784	-24,0%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>30.039.063</b>	<b>28.618.616</b>	<b>1.420.447</b>	<b>5,0%</b>
a) Servizi non sanitari	28.886.046	27.474.974	1.411.072	5,1%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	803.588	682.812	120.777	17,7%
c) Formazione	349.429	460.830	-111.401	-24,2%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>9.312.470</b>	<b>9.314.641</b>	<b>-2.171</b>	<b>0,0%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>2.471.626</b>	<b>2.111.758</b>	<b>359.869</b>	<b>17,0%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>122.414.091</b>	<b>121.902.277</b>	<b>511.814</b>	<b>0,4%</b>
a) Personale dirigente medico	41.366.643	40.783.846	582.797	1,4%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.214.055	3.194.321	19.734	0,6%
c) Personale comparto ruolo sanitario	52.823.149	52.747.261	75.888	0,1%
d) Personale dirigente altri ruoli	967.631	1.060.706	-93.075	-8,8%
e) Personale comparto altri ruoli	24.042.614	24.116.143	-73.530	-0,3%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.870.915</b>	<b>1.953.604</b>	<b>-82.689</b>	<b>-4,2%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>9.819.950</b>	<b>9.199.901</b>	<b>620.049</b>	<b>6,7%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	213.097	194.354	18.743	9,6%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	5.577.968	5.552.433	25.536	0,5%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.028.885	3.453.114	575.771	16,7%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>812.923</b>	<b>2.530.711</b>	<b>-1.717.788</b>	<b>-67,9%</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>440.397</b>	<b>933.448</b>	<b>-493.050</b>	<b>-52,8%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	437.030	933.734	-496.705	-53,2%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	3.368	-286	3.654	-1275,8%
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>19.464.940</b>	<b>3.476.220</b>	<b>15.988.720</b>	<b>459,9%</b>
a) Accantonamenti per rischi	2.552.954	375.556	2.177.398	579,8%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	15.045.569	1.461.140	13.584.429	929,7%
d) Altri accantonamenti	1.866.417	1.639.524	226.893	13,8%
<b>Totale B)</b>	<b>302.758.915</b>	<b>295.164.122</b>	<b>7.594.792</b>	<b>2,6%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>12.253.026</b>	<b>13.232.716</b>	<b>-979.690</b>	<b>-7,4%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	20.938	19.888	1.049	5,3%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	5.016.345	5.128.715	-112.370	-2,2%
<b>Totale C)</b>	<b>-4.995.407</b>	<b>-5.108.826</b>	<b>113.419</b>	<b>-2,2%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	7.296.436	3.634.335	3.662.102	100,8%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	7.296.436	3.634.335	3.662.102	100,8%
2) Oneri straordinari	5.183.214	2.432.214	2.751.000	113,1%
a) Minusvalenze	20.313	55.885	-35.572	-63,7%
b) Altri oneri straordinari	5.162.900	2.376.329	2.786.571	117,3%
<b>Totale E)</b>	<b>2.113.223</b>	<b>1.202.121</b>	<b>911.102</b>	<b>75,8%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>9.370.842</b>	<b>9.326.011</b>	<b>44.831</b>	<b>0,5%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
1) IRAP	8.279.801	8.305.123	-25.322	-0,3%
a) IRAP relativa a personale dipendente	7.784.191	7.876.940	-92.749	-1,2%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	165.711	147.580	18.131	12,3%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	241.256	221.926	19.330	8,7%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	88.643	58.677	29.966	51,1%
2) IRES	377.546	317.596	59.950	18,9%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	600.819	628.840	-28.021	-4,5%
<b>Totale Y)</b>	<b>9.258.166</b>	<b>9.251.559</b>	<b>6.607</b>	<b>0,1%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>112.676</b>	<b>74.452</b>	<b>38.224</b>	<b>51,3%</b>

# Nota integrativa al Bilancio d'esercizio dell'anno 2017

---

## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Il bilancio d'esercizio è integrato dalla seguente documentazione:

- prospetto dei Flussi di Cassa elaborato dalla Regione Toscana,
- prospetto dei dati di cassa per Codici Gestionali SIOPE,
- prospetto di Rilevazione dell'attività in regime di Libera Professione,
- prospetto ai sensi dell'art. 41 c. 1 D.L. 66/2014.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01 NO</b>	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02 NO</b>	–	Non si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del bilancio. Ai sensi dell'articolo 2423-bis, comma 2, codice civile, le deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione sono consentite in casi eccezionali. La nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico.
---------------------	---	---

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

<b>GEN03 NO</b>	–	Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario sono comparabili. Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa.
---------------------	---	--

**Altre informazioni di carattere generale**

<b>GEN04</b>	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
<b>NO</b>		

**Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

In data 18/06/2018 con DGRT n. 682 la Regione Toscana ha deliberato l'Assegnazione finale, alle Aziende ed Enti del SSR, delle risorse finanziarie ai fini della chiusura dei bilanci di esercizio 2017. L'importo complessivo assegnato all'Azienda è stato pari a € 2.030.222,06, di cui € 1.334.574,20 assegnazione di Fondo Sanitario Vincolato a titolo di copertura degli accantonamenti per i rinnovi contrattuali del personale dipendente ed € 695.647,86 assegnazione del rimborso da Aziende farmaceutiche per altro Pay-back.

Si segnala che con tale atto la Regione Toscana ha deliberato "Sopravvenienze passive" da contabilizzare nel bilancio 2017 per € 2.918.716,73, relative alla cosiddetta "Gestione diretta del rischio".

Con tale delibera, inoltre, sono stati indicati gli importi della mobilità attiva e passiva da contabilizzare in bilancio.

Infine, rileviamo che, gli eventi occorsi in data successiva alla data di riferimento del bilancio non hanno richiesto rettifiche o annotazioni integrative al bilancio d'esercizio in quanto non hanno inciso significativamente l'attuale situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico d'esercizio dell'azienda.

Per ulteriori informazioni afferenti i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio si rimanda a quanto descritto nella relazione del direttore generale a corredo del presente bilancio.

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti al valore catastale rivalutato del 5%.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p>

	Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	L'Azienda non ha Il Fondo TFR.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2017							
PERSONALE DIPENDENTE (Conto annuale)							
		T1		T12		T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2016	di cui Personale Part Time al 31/12/2016	Personale al 31/12/2017	di cui Personale Part Time al 31/12/2017	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese accessorie
<b>RUOLO SAN-ITARIO</b>							
<b>Dirigenza</b>							
- Medico-veterinaria	395	2	403	2	4.798	18.582.197	10.590.842
- Sanitaria	35		38		441,79	1.647.312	602.303
<b>Comparto</b>							
- Categoria Ds	90	5	90	6	1.059,75	2.621.042	404.507
- Categoria D	1183	66	1274	62	13.915,44	30.358.390	4.327.306
- Categoria C	1		1		12	26.579	2.137
- Categoria Bs							
<b>RUOLO PROF.LE</b>							
<b>Dirigenza</b>							
Livello dirigenziale	2		3		33	120.161	3.131
<b>Comparto</b>							
- Categoria D							
<b>RUOLO TECNICO</b>							

<b>Dirigenza</b>							
Livello dirigenziale	1		1		12	44.302	12.202
<b>Comparto</b>							
- Categoria Ds	2		4		24	52.667	572
- Categoria D	13	1	13	1	136,85	297.113	24.998
- Categoria C	26	1	25		307,08	599.783	69.334
- Categoria Bs	439	9	442	10	5.083,22	8.973.733	982.367
- Categoria B	60	4	60	3	667,95	1.148.639	66.349
- Categoria A	62	6	63	7	724,98	1.182.330	90.519
<b>RUOLO AMM.VO</b>							
<b>Dirigenza</b>							
Livello dirigenziale	6		6		63	237.062	177.231
<b>Comparto</b>							
- Categoria Ds	20		19		227,58	562.226	82.423
- Categoria D	48	1	54	1	552,77	1.245.556	87.077
- Categoria C	48	2	55	2	599,12	1.242.057	16.938
- Categoria Bs	6		9		72	133.705	2.196
- Categoria B	39	1	39	1	433,56	736.275	38.555
- Categoria A	3		3		24	36.602	19.472

(\*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini-anno).

<b>Dati sull'occupazione al 31.12.2017</b>				
<b>PERSONALE DIPENDENTE (Conto annuale)</b>				
	T1A	T1C	T1A	T1C
<b>Tipologia di personale</b>	<b>Personale in comando al 31/12/2016 ad altri enti</b>	<b>Personale in comando al 31/12/2016 da altri enti</b>	<b>Personale in comando al 31/12/2017 ad altri enti</b>	<b>Personale in comando al 31/12/2017 da altri enti</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>				
<b>Dirigenza</b>				
- Medico-veterinaria				
- Sanitaria				
<b>Comparto</b>				
- Categoria Ds				
- Categoria D			6	1
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>				
<b>Dirigenza</b>				
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>				
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>				
<b>Dirigenza</b>				
Livello dirigenziale				

<b>Comparto</b>				
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs			1	
- Categoria B			1	
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>				
<b>Dirigenza</b>				
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>				
- Categoria Ds				
- Categoria D			3	1
- Categoria C			2	
- Categoria Bs				
- Categoria B			1	
- Categoria A				

<b>PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto annuale T1B)</b>				
<b>Tipologia di personale</b>	<b>Personale al 31/12/2016</b>	<b>Di cui Personale a tempo parziale al 31/12/2016</b>	<b>Personale al 31/12/2017</b>	<b>Di cui Personale a tempo parziale al 31/12/2017</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>				
<b>Dirigenza</b>	175	4	169	5
<b>Comparto</b>	31	2	30	1

<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>				
<b>Dirigenza</b>		1		1
<b>Comparto</b>				
<b>RUOLO TECNICO</b>				
<b>Dirigenza</b>		2		2
<b>Comparto</b>		24		24
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>				
<b>Dirigenza</b>				
<b>Comparto</b>		20	7	23

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO – FORMAZIONE LAVORO (Conto annuale T2)</b>		
<b>Tipologia di personale</b>	<b>Uomini-anno anno 2016</b>	<b>Uomini-anno anno 2017</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
<b>Dirigenza</b>		
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
<b>Comparto</b>		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
<b>Dirigenza</b>		
<b>Comparto</b>		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
<b>Dirigenza</b>		
<b>Comparto</b>		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
<b>Dirigenza</b>		
<b>Comparto</b>		

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto annuale T2)</b>		
<b>Tipologia di personale</b>	<b>Uomini-anno anno 2016</b>	<b>Uomini-anno anno 2017</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
<b>Dirigenza</b>		
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
<b>Comparto</b>	7,86	11,99
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
<b>Dirigenza</b>		
<b>Comparto</b>		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
<b>Dirigenza</b>		

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto annuale T2)</b>		
<b>Tipologia di personale</b>	<b>Uomini-anno anno 2016</b>	<b>Uomini-anno anno 2017</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
<b>Dirigenza</b>		
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
<b>Comparto</b>		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
<b>Dirigenza</b>		
<b>Comparto</b>		

<b>RUOLO TECNICO</b>		
<b>Dirigenza</b>		
<b>Comparto</b>		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
<b>Dirigenza</b>		
<b>Comparto</b>		

<b>PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12, quadro E per MMG e PLS)</b>		
<b>Tipologia di personale</b>	<b>Personale al 31/12/2016</b>	<b>Personale al 31/12/2017</b>
<b>MEDICINA DI BASE</b>		
<b>MMG</b>		
<b>PLS</b>		
<b>Continuità assistenziale</b>		
<b>Altro</b>		

#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti		
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento												
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>												
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo												
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>												
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	2.885.888	0	0	2.524.716	361.172	331.700	0	0	0	213.097	479.775	
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.367.522	0	0	1.019.176	348.346	331.700	0	0	0	205.317	474.729	
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti												
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali												
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>												
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili												
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>												
AAA160	Migliorie su beni di terzi												
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>												
AAA180	Pubblicità												
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>												
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.885.888</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.524.716</b>	<b>361.172</b>	<b>331.700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>213.097</b>	<b>479.775</b>	
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	<b>1.367.522</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.019.176</b>	<b>348.346</b>	<b>331.700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>205.317</b>	<b>474.729</b>	

**Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali**

Nel Bilancio d'esercizio 2017 le voci sottostanti risultano pari a 0.

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

DETTAGLIO PUBBLICITÀ	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità**

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti		
AAA290	Terreni disponibili													
	di cui soggetti a sterilizzazione													
AAA300	Terreni indisponibili	30.508.442	0	0	0	30.508.442		0	0	0	0	0	0	30.508.442
	di cui soggetti a sterilizzazione	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	26.656	0	0	0	26.656		0	0	0	0	0	0	26.656
	di cui soggetti a sterilizzazione	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	185.213.545	0	0	45.735.361	139.478.183	446.414	243.738	0	0	0	0	5.577.968	134.590.366
	di cui soggetti a sterilizzazione	43.627.074	0	0	9.827.214	33.799.860	446.414	243.738	0	0	0	0	1.328.708	33.161.303
AAA380	Impianti e macchinari	733.158	0	0	451.097	282.060		545.934	0	0	0	0	114.089	713.906
	di cui soggetti a sterilizzazione	429.498	0	0	193.602	235.896		545.934	0	0	0	0	87.808	694.022
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	58.989.927	0	0	52.387.956	6.601.971	3.581.870	6.471.741	0	0	17.030	3.128.145	13.510.407	
	di cui soggette a sterilizzazione	29.523.783	0	0	22.925.969	6.587.813	3.549.219	6.471.741	0	0	17.030	3.121.451	13.480.293	
AAA440	Mobili e arredi	7.553.944	0	0	6.334.832	1.219.113		216.608	0	0	1.320	451.657	982.744	
	di cui soggetti a sterilizzazione	3.424.376	0	0	2.260.482	1.163.894	-699	216.608	0	0	1.320	411.769	966.714	
AAA470	Automezzi	542.299	0	0	482.607	59.692	0	0	0	0	0	39.795	19.897	
	di cui soggetti a sterilizzazione	180.870	0	0	121.178	59.692	0	0	0	0	0	39.795	19.897	
AAA500	Oggetti d'arte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	7.233.062	0	0	6.720.466	512.596	0	449.932	0	0	1.963	295.199	665.365	
	di cui soggetti a sterilizzazione	2.620.355	0	0	2.133.386	486.969	-189	449.932	0	0	1.963	277.989	656.759	
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e accanti	6.267.091	0	0	0	6.267.091	-4.028.284	296.550	0	0	0	0	2.535.356	
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>297.068.123</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>112.112.319</b>	<b>184.955.804</b>	<b>0</b>	<b>8.224.502</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.313</b>	<b>9.606.853</b>	<b>183.553.140</b>	
	di cui soggette a sterilizzazione	79.805.955	0	0	37.461.832	42.344.123	3.994.745	7.927.952	0	0	20.313	5.267.519	48.978.988	

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Macchine per ufficio	5.460.140	4.956.891	503.249
Attrezzature tecniche	430.610	359.040	71.570
Attrezzature economali	1.402.514	1.311.968	90.546
<b>totale</b>	<b>7.293.263</b>	<b>6.627.898</b>	<b>665.365</b>

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Ristrutturazione U.O.C. Emodinamica	Del. 1050/2011	64.817	0	38.245	26.572
Ristrutturazione U.O.C. Emodinamica	art. 20/2007 DD 5712/2010	333.721	0	197.062	136.659
Realizzazione Nuovo Blocco Operatorio	autofinanziamento	107.110	0	0	107.110
Realizzazione Nuovo Blocco Operatorio	art. 20/2008 DD 689/2014	0	148.691	0	148.691
Lavori adeguamento per antincendio Fase A	art. 20/2007 DD 2798/2010	1.358.496	56.903	0	1.415.398
Lavori adeguamento per antincendio Fase B	art. 20/2007 DD 5562/2010	7.518	0	0	7.518
Realizzazione Officina Trasfusionale	autofinanziamento	50.118	0	0	50.118
Realizzazione Officina Trasfusionale	art. 20/2008 DD 4587/2014	18.360	0	0	18.360
Realizzazione Terapia Intensiva	autofinanziamento	19.666	0	0	19.666
Realizzazione Terapia Intensiva	art. 20/2008 DD 4587/2014	7.779	0	0	7.779
Realizzazione Day Surgery e Chirurgia Ambulatoriale	autofinanziamento	42.165	0	0	42.165
Ristrutturazione Anatomia Patologica	Del. 1050/2011	250.000	0	0	250.000
Ristrutturazione Anatomia Patologica	autofinanziamento	89.543	0	0	89.543
Ristrutturazione Anatomia Patologica	Del. 1272/2014	124.821	0	0	124.821
Ristrutturazione locali ed acquisizione TC PET	Del. 648/2008	265.681	3.266.969	3.532.651	0
Lavori adeguamento ed installazione Tomoterapia	autofinanziamento	3.316.189	72.652	3.388.841	0
Ristrutturazione locali da destinare a spogliatoio	autofinanziamento	211.107	243.018	454.125	0
Lavori ristrutturazione lotto I	Del. 1272/2014	0	90.956	0	90.956
<b>totale</b>		<b>6.267.091</b>	<b>3.879.190</b>	<b>7.610.924</b>	<b>2.535.356</b>

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

Il valore delle immobilizzazioni in corso è stato confermato dal Dirigente dell'U.O.C. Nuove Opere con note del 30/01/2018, conservate agli atti.

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 NO</b>	– Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---

<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011</b>	<b>Aliquota utilizzata dall'azienda</b>
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Durata legale del diritto o, in assenza 20%	Durata legale del diritto o, in assenza 20%

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 NO</b>	– Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---

<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011</b>	<b>Aliquota utilizzata dall'azienda</b>
Fabbricati	3%	3%
Impianti e macchinari	12,5%	12,5%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Altre immobilizzazioni materiali	20%	20%

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

<b>IMM03 – SI</b>	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.
-------------------	---

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	--

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 NO</b>	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	--

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 NO</b>	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 NO</b>	– Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
---------------------	--

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 NO</b>	– Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	--

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	<input checked="" type="checkbox"/>		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SÌ ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	<input checked="" type="checkbox"/>		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		<input checked="" type="checkbox"/>	Fondo commerciale sito in Siena, Via della Sapienza, 30 censito al foglio 131, particella 111, sub. 16 classe 12 - Deliberazione del Direttore Generale n. 121 del 22.03.2010.

<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		
--	-------------------------------------	--	--

Si ricorda inoltre che nell’anno 2012 è stata effettuata la rideterminazione dei Fondi di Ammortamento ai sensi di quanto disposto dall’art. 29, lettera b), ultimo capoverso, del D.Lgs. 118/2011 così come modificato dalla Legge n. 228/2012 (c.d. Legge di Stabilità 2013), di quanto disposto dalle Circolari congiunte del Ministero della Salute e Ministero dell’Economia e delle Finanze n. 2496 del 28/01/2013 e n. 8036 del 25/03/2013 nonché delle comunicazioni della Regione Toscana con nota 13/0130 e 13/0134 in merito al trattamento contabile della rideterminazione degli ammortamenti relativi agli esercizi precedenti il 2012.

In particolare con le citate note della Regione Toscana è stato precisato che:

- l’anno 2001 è l’esercizio a partire dal quale procedere alla rideterminazione dei Fondi di Ammortamento con le nuove aliquote di cui all’Allegato 3 del D.Lgs. 118/2011;

- la variazione del ricalcolo dei Fondi di Ammortamento derivante dall’applicazione delle predette nuove aliquote venisse imputata a specifica voce di Patrimonio Netto, decurtando il relativo ammontare della voce dei correlati contributi in conto capitale per i cespiti acquisiti con finanziamenti specifici, ovvero dalla voce “Utili (Perdite) a nuovo” per i cespiti acquisiti con finanziamento aziendale. L’ammontare complessivo del ricalcolo dei Fondi di Ammortamento è stato pari ad Euro 12.193.921, di cui Euro 2.027.516,12 soggetti a sterilizzazione.

Al riguardo si precisa che qualora non fossero intervenute le pre-citate Circolari Ministeriali e le successive comunicazioni della Regione Toscana e, conseguentemente, il ricalcolo dei Fondi di Ammortamento fosse stato effettuato sin dall’esercizio di entrata in funzione del relativo cespite, l’effetto del ricalcolo dei Fondi Ammortamento sarebbe risultato superiore per un importo di Euro 456.370 di cui Euro 335.172 soggetti a sterilizzazione.

## 5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	115.832	0	0	115.832
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	115.832	0	0	115.832
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>115.832</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>115.832</b>

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

I Crediti finanziari iscritti nel Bilancio d'esercizio 2017 non hanno costituito oggetto di svalutazione.

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	5.632	56.675	53.524	0	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	5.632	56.675	53.524	0	0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>5.632</b>	<b>56.675</b>	<b>53.524</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	110.199	5.632
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	0	110.199	5.632
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>110.199</b>	<b>5.632</b>

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:										
	Partecipazioni in imprese controllate										
	Partecipazioni in imprese collegate										
	Partecipazioni in altre imprese	33.611	0	9.000	24.611	0	0	0	0	0	24.611
AAA720	Altri titoli:										
AAA730	Titoli di Stato										
AAA740	Altre Obbligazioni										
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa										
AAA760	Titoli diversi										
	TOTALE	33.611	0	9.000	24.611	0	0	0	0	0	24.611

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo/PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
Fondazione Toscana Life Sciences	Via Banchi di Sotto, 34 - 53100 Siena	Fondazione	685.000	49%	428.961	9.198.400	70.107	1,46%	1.000	costo di acquisto
Fondazione dell'Istituto Toscano Tumori	c/o Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi - Largo Brambilla, 3 - 50134 Firenze	Fondazione	170.000	100%	117.773	263.596	68.036	5,88%	10.000	costo di acquisto
Società Consortile Energia Toscana S.c.r.l.	Piazza dell'Indipendenza, 16 - 50129 Firenze	Società consortile a responsabilità limitata	91.780	100%	321.539	889.614	153.199	4,99%	4.573	costo di acquisto
Consorzio Metis	Via Ridolfi, 6 - 56124 Pisa	Consorzio	99.418	100%	1.045.960	2.386.925	205.954	9,09%	9.038	costo di acquisto

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
Fondazione Toscana Life Sciences	10.000	0	9.000	1.000	0	0	0	0	0	1.000
Fondazione dell'Istituto Toscano Tumori	10.000	0	0	10.000	0	0	0	0	0	10.000
Società Consortile Energia Toscana S.c.r.l.	4.573	0	0	4.573	0	0	0	0	0	4.573
Consorzio Metis	9.038	0	0	9.038	0	0	0	0	0	9.038

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie, tuttavia al fine di eliminare una incongruenza sui dati riportati rispetto a quelli effettivi, è stato integrato modificandolo rispetto agli esercizi precedenti il dato relativo alla percentuale di possesso della Fondazione Toscana Life Sciences diminuita dal 2,92% all'1,46%, tutto ciò senza alcuna variazione del valore rappresentato in bilancio sia all'inizio che alla fine dell'esercizio corrente.
------------------	---

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	<input checked="" type="checkbox"/>		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

## 6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	1.901.403	0	40.067.134	-3.365	40.244.818	1.720.354	0	1.720.354
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	1.862.078	0	37.444.174	-3.443	37.600.770	1.702.039	0	1.702.039
	Medicinali senza AIC	39.325	0	502.141	78	523.229	18.315	0	18.315
	Emoderivati di produzione regionale	0	0	2.120.819	0	2.120.819	0	0	0
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA040	Dispositivi medici:	4.223.516	0	42.976.492	-1.175	43.237.480	3.961.353	0	3.961.353
	Dispositivi medici	3.316.888	0	31.983.519	1.087	32.120.829	3.180.664	0	3.180.664
	Dispositivi medici impiantabili attivi	156.242	0	3.496.879	0	3.496.508	156.613	0	156.613
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	750.386	0	7.496.095	-2.262	7.620.143	624.076	0	624.076
ABA050	Prodotti dietetici	6.823	0	70.193	-27	72.401	4.587	0	4.587
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	832	0	31.436	0	31.568	700	0	700
ABA070	Prodotti chimici	8.254	0	41.628	-14	29.382	20.486	0	20.486
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	39.915	0	402.809	463	406.952	36.235	0	36.235
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>6.180.744</b>	<b>0</b>	<b>83.589.891</b>	<b>-4.119</b>	<b>84.022.601</b>	<b>5.743.715</b>	<b>0</b>	<b>5.743.715</b>
ABA120	Prodotti alimentari	0	0	2.130	0	1.144	986	0	986
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	22.842	0	137.683	0	143.482	17.043	0	17.043
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	32.644	0	32.644	0	0	0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	102.323	0	449.565	6.079	462.188	95.779	0	95.779
ABA160	Materiale per la manutenzione	0	0	21.620	0	21.620	0	0	0
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	23.382	0	181.738	-316	173.433	31.371	0	31.371
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>148.547</b>	<b>0</b>	<b>825.380</b>	<b>5.764</b>	<b>834.511</b>	<b>145.179</b>	<b>0</b>	<b>145.179</b>

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

### RIM01 – Svalutazioni.

<b>RIM01 – SI</b>	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze non sanitarie obsolete o a lento rigiro in quanto il fondo esistente, costituito in sede di chiusura dell'esercizio precedente e di ammontare pari ad Euro 3.036,36, è risultato essere di importo inferiore rispetto a quello calcolato a chiusura dell'esercizio 2017, pari ad Euro 8.799,92. Per quanto riguarda le rimanenze sanitarie, nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro in quanto il fondo esistente, pari ad Euro 64.516,33 costituito in sede di chiusura dell'esercizio precedente, è risultato essere di importo superiore rispetto a quello calcolato a chiusura dell'esercizio 2017, pari ad Euro 60.397,45. Per tale motivo, si è reso necessario un adeguamento dell'importo del fondo già costituito.
-------------------	--

### Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	SI	
	<input checked="" type="checkbox"/>		

<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	<input checked="" type="checkbox"/>		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	<input checked="" type="checkbox"/>		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

## 7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	564.288	66.071	498.217	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	564.288	66.071	498.217	0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI					
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:					
	.....					
	.....					
	CREDITI V/STATO - RICERCA					
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	564.288	0	564.288	0	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	564.288	564.288	630.358	498.217	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	213.299.866	280.091.024	275.704.746	217.686.144	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	206.775.961	279.350.259	275.382.387	210.743.833	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	4.581.965	72.579.286	73.188.391	3.972.860	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	171.759.897	178.248.188	171.759.897	178.248.188	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	30.434.099	28.522.785	30.434.099	28.522.785	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	44.118	0	44.118	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	6.523.904	696.648	322.359	6.898.193	0
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	392.017	0	298.334	93.684	0
	DEL 858/11 e DD 845/12 e DD 1646/12 MINISTERO DELLA SALUTE "BANDO RICERCA FINALIZZATA 2009": FINANZIAMENTI ASSEGNATI ALLA REGIONE TOSCANA. validated biomarkers profile and specific neuro-imaging patterns. A follow up study of clinical and neurodevelopmental outcome in a large cohort study (Identificazione precoce dei neonati ad alto rischio di danno cerebrale mediante un profilo validato di biomarkers e di quadri specifici di neuro imaging. Studio di follow-up degli esiti clinici e neuro evolutivi)	66.384	0	66.384	0	0
	DEL 772/12 E Ministero della Salute - "Bando Ricerca Finalizzata e Giovani Ricercatori 2010": finanziamenti assegnati e relativo cofinanziamento regionale (Quota Ministeriale)	42.462	0	42.462	0	0

	DEL 772/12 Ministero della Salute - "Bando Ricerca Finalizzata e Giovani Ricercatori 2010": finanziamenti assegnati e relativo cofinanziamento regionale	249.709	0	189.487	60.222	0
	DD 5419/14 Ministero della Salute - "Bando Ricerca Finalizzata 2011-2012". Impegno in favore delle AA.OO.UU. Careggi, Meyer, Pisana, Senese, della Azienda Sanitaria Firenze, della Azienda USL 6 Livorno, della Fondazione Toscana Gabriele Monasterio e dell'Istituto per lo Studio e la Prevenzione Oncologica del finanziamento assegnato per la realizzazione di progetti di ricerca	33.462	0	0	33.462	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	55.648.976	0	0	55.648.976	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	55.648.976	0	0	55.648.976	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>269.340.859</b>	<b>280.091.024</b>	<b>276.003.079</b>	<b>273.428.804</b>	<b>0</b>

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	107.140	0	479	106.661	0
	Comune di Siena	107.140	0	479	106.661	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	7.302.469	10.137.760	5.298.993	12.141.235	3.556.826
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0				
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	964.710	655.590	860.249	760.051	73.914
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>8.267.179</b>	<b>10.793.350</b>	<b>6.159.242</b>	<b>12.901.287</b>	<b>3.630.740</b>
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
ABA620	Crediti v/enti regionali:	11.875	0	0	11.875	0
	ESTAR	11.875	0	0	11.875	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:					
	.....					
	.....					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:					
	.....					
	.....					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	9.131.758	9.069.994	9.094.349	9.107.403	0
	Erarioc/IRPEF a rimborso	123	0	0	123	0
	Crediti per acconti IRES	350.000	250.000	350.000	250.000	0
	Crediti per IRAP	8.781.635	8.819.994	8.744.349	8.857.280	0

	CREDITI V/ALTRI	22.363.165	63.801.841	63.826.533	22.338.473	979.697
ABA670	Crediti v/clienti privati	12.989.913	32.403.799	31.821.843	13.571.869	879.509
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
	.....					
	.....					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	9.318.391	10.323.582	10.953.984	8.687.989	100.187
	.....					
	.....					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.669	0	0	5.669	0
	Crediti verso Istituto Superiore di Sanità	5.669	0	0	5.669	0
	.....					
ABA710	Altri crediti diversi	49.193	21.074.459	21.050.706	72.946	0

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE				
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:				
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				
	Crediti v/Stato - altro:				
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	455	0	455
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI				
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:				
	.....				
	.....				
	CREDITI V/STATO - RICERCA				
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	322.674	0	322.674	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	322.674	455	322.674	455
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE				
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:				
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:				
	.....				
	.....				

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO			
ABA480	Credit v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti			
ABA490	Credit v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:			
ABA500	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA510	Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Credit v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>			

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	.....				
	.....				
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE				
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>				
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI				
ABA620	Credit v/enti regionali:	0	0	0	0
	ESTAR ex ESTAV SUD EST				
	ESTAR ex ESTAV NORD OVEST				
	ESTAR				
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali:				
	.....				
	.....				
ABA640	Credit v/altre partecipate:				
	.....				
	.....				
ABA650	CREDITI V/ERARIO				
	.....				
	.....				
	CREDITI V/ALTRI				
ABA670	Credit v/clienti privati	5.750.405	1.135.125	0	6.885.531
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie				
	.....				
	.....				
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	6.107	16	0	6.123
	.....				
	.....				
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca				
	.....				
	.....				
ABA710	Altri crediti diversi				
	.....				
	.....				

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	407.122			91.095	
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>					
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:					
	.....					
	.....					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>					
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	407.122	0	0	91.095	0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	1.145.049	3.234.620	5.022.472	487.318	207.796.685
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	6.000	3.234.620	249.128	197.165	207.056.920
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	6.000	3.234.620	249.128	197.165	285.946
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	178.248.188
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	28.522.785
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	44.118
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	1.139.049	0	4.773.343	290.153	695.648
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	60.222	33.462	0	0	0
	.....					
	.....					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>					
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	27.244.464	28.404.512	0	0	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	28.449.735	31.672.594	5.022.472	487.318	207.796.685

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	58.213	16.200	16.130	16.118	0
	Comune di Siena	58.213	16.200	16.130	16.118	0
	.....					

	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	3.337	0	1.590.826	4.131.312	6.415.760
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	263.462	85.091	48.489	149.603	213.407
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>266.799</b>	<b>85.091</b>	<b>1.639.315</b>	<b>4.280.915</b>	<b>6.629.168</b>
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
ABA620	Crediti v/enti regionali:					
	ESTAR	0	0	0	11.875	0
		0	0	0	11.875	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:					
	.....					
	.....					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:					
	.....					
	.....					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	123	0	0	0	9.107.280
	Erari cIRPEF a rimborso	123	0	0	0	0
	Acconti IRES	0	0	0	0	250.000
	Crediti IRAP	0	0	0	0	8.857.280
	CREDITI V/ALTRI					
ABA670	Crediti v/clienti privati	5.889.904	1.388.520	1.185.726	1.104.370	4.003.350
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
	.....					
	.....					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	19.146	3.007	16.636	5.531.051	3.118.149
	.....					
	.....					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.669	0	0	0	0
	Istituto Superiore Sanità	5.669	0	0	0	0
	.....					
ABA710	Altri crediti diversi	18.754	5.000	11.710	1.400	36.082

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	497.762	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	Crediti v/Stato - altro:			
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	497.762	0	0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:			
	.....			
	.....			

	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Credit v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Credit v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Credit v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Credit v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>497.762</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>217.686.144</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	<b>210.743.833</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA370	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP			
ABA380	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF			
ABA390	Credit v/Regione o P.A. per quota FSR	<b>3.972.860</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA400	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	<b>178.248.188</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA410	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	<b>28.522.785</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA420	Credit v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	<b>44.118</b>		
ABA440	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	<b>6.898.193</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>93.684</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....			
	.....			
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>55.648.976</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	Credit v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	<b>55.648.976</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA490	Credit v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:			
ABA500	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA510	Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Credit v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>273.428.804</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>106.661</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....			
	.....			
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>			
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	<b>12.141.235</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	760.051	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>12.901.287</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>			
ABA620	Crediti v/enti regionali:	11.875	0	0
	ESTAR	11.875	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
	.....			
	.....			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0
	.....			
	.....			
ABA650	CREDITI V/ERARIO	9.107.403	0	0
	.....			
	.....			
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>15.446.820</b>		
ABA670	Crediti v/clienti privati	6.686.339	0	0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
	.....			
	.....			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	8.681.866	0	0
	.....			
	.....			
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.669	0	0
	.....			
	.....			
ABA710	Altri crediti diversi	72.946	0	0
	.....			
	.....			

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Azienda Usl Toscana Nord Ovest	0	0	55.066
Azienda Usl Toscana Centro	0	0	335.850
Azienda Usl Toscana Sud Est	0	0	11.579.297
Azienda Ospedaliera Universitaria Careggi	0	0	42.168
Azienda Ospedaliera Universitaria Meyer	0	0	53.762
Azienda Ospedaliera Universitaria Pisana	0	0	75.093

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

I crediti v/Aziende Sanitarie pubbliche per mobilità infraregionale in compensazione sono stati rilevati come crediti v/la Regione. I valori sopra esposti sono stati confermati nella conciliazione interna con le singole Aziende Sanitarie.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti							
	<i>Inserire dettaglio</i>							
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		87.680.110	-32.031.135	55.648.977		0	55.648.977
	Approvazione programma per la realizzazione di strutture sanitarie per l'attività libero professionale intramuraria	n. 284/2000	2.600.360	-2.287.235	313.125		0	313.125
	Deliberazione Consiglio Regionale n. 202 del 23 dicembre 2002, deliberazione Consiglio Regionale n. 31 del 12 febbraio 2003 - Programma Pluriennale di interventi sanitari strategici - Stato di attuazione del programma dell'Azienda Ospedaliera Senese.	n. 1283/2003	15.736.000	-15.694.826	41.174		0	41.174
	Interventi per il rinnovo delle tecnologie - Assegnazione risorse per l'anno 2008	n. 648/2008	9.603.738	-4.788.374	4.815.364		0	4.815.364
	Programma di interventi per il completamento del patrimonio strumentale e strutturale della sanità toscana - Assegnazione risorse per gli anni 2009-2010	n. 802/2008	450.000	0	450.000		0	450.000
	Prosecuzione del programma pluriennale degli investimenti in sanità della Regione Toscana di cui all'art. 20 L. 67/88 e succ. mod. Delibera CIPE 25/01/2008. Rimodulazione del programma di cui alla DGRT n. 224/2008 e riutilizzo risorse revocate con decreto Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e Delle Finanze del 29/04/2008.	n. 781/2008	13.025.500	-4.752.146	8.273.354		0	8.273.354
	L.R. 65/2010 - DGR 835/2009. Piano Investimenti 2011 - 2013. Assegnazione risorse e rimodulazione autorizzazione alla contrazione di mutui. Azienda Ospedaliera Universitaria Senese	n. 1050/2011	17.860.000	-4.508.554	13.351.446		0	13.351.446
	Programma investimenti di cui all'art 20 legge n. 67/1988 - Rimodulazione degli interventi previsti nell'Accordo di Programma Integrativo per il Settore degli Investimenti Sanitari sottoscritto in data 8 marzo 2013 fra il Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze e la Regione Toscana.	n. 689/2014	22.604.512	0	22.604.512		0	22.604.512
	L.R. 77/2013 - Piano degli Investimenti Sanitari 2014-2015 - Assegnazione risorse agli Enti del Servizio Sanitario Regionale.	n. 1272/2014	5.800.000	0	5.800.000		0	5.800.000
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione							
	<i>Inserire dettaglio</i>							
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite							
	<i>Inserire dettaglio</i>							
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005							
	<i>Inserire dettaglio</i>							
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

<b>CRED01 SI</b>	– Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante.
------------------	---

Con Deliberazione del Direttore Generale n. 304 del 26/04/2012, l'Azienda ha definito i criteri per l'adeguamento e la successiva gestione del "Fondo svalutazione crediti", stabilendo di integrare il ricorso ad un procedimento sintetico con l'analisi delle singole tipologie di crediti, e l'esperienza in merito al recupero degli stessi, le condizioni economiche generali e l'applicazione di quanto espressamente previsto nella Casistica per l'applicazione dei principi contabili per le aziende sanitarie della Regione Toscana.

I crediti sono stati classificati in base alla natura pubblica o privata del debitore, procedendo alla sola svalutazione dei crediti che non derivano da rapporti interni al sistema del SSR, stabilendo specifiche percentuali di svalutazione da parametrare alla categoria ed anzianità dei crediti.

In seguito all'aggiornamento della Casistica, avvenuto con Decreto Dirigenziale n. 14575 del 30/12/2016, e all'individuazione di precisi parametri da applicare ai debitori privati (persone fisiche e giuridiche) italiani, l'Azienda, con Deliberazione del Direttore Generale n. 693 del 24/08/2017, ha modificato la propria Deliberazione n. 304/2012, adottando, per la svalutazione dei crediti in essere verso i

debitori privati italiani, i parametri di svalutazione indicati dalla Regione. Si precisa che per i debitori privati esteri i parametri di svalutazione restano quelli già indicati nella suddetta deliberazione.

#### Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	<input checked="" type="checkbox"/>		
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		<input checked="" type="checkbox"/>	<p>In osservanza a quanto disposto dal Ministero della Salute con nota Prot. 0013761-P-04/05/2017, al 01/01/2017 i crediti vantati da questa Azienda nei confronti della Prefettura di Siena, per prestazioni sanitarie rese a tutto il 31/12/2016 a stranieri richiedenti protezione internazionale, € 564.287,61, sono stati girocontati da "Crediti v/Prefetture" a "Crediti v/Stato per spesa corrente-altro". Si veda Tab. 16 a pag. 29.</p> <p>In seguito all'aggiornamento della Casistica, avvenuto con Decreto Dirigenziale n. 4930 del 09/04/2018 e n. 14369 del 17/09/2018, sono stati dichiarati non soggetti a svalutazione i crediti vantati verso le Prefetture per prestazioni sanitarie rese a stranieri richiedenti protezione internazionale, ad eccezione delle fatture formalmente contestate dalla Prefettura. Per tale motivo e per quanto detto nel precedente capoverso, il Fondo svalutazione iniziale dei "Crediti v/Prefetture", pari ad € 322.673,94, è stato girocontato a Fondo svalutazione dei "Crediti v/Stato per spesa corrente – altro" per il solo importo di € 455,48. Si veda Tab. 18 a pag. 31.</p> <p>Si precisa inoltre che, la svalutazione dei crediti, anche in misura pari al loro valore, risponde all'esigenza di dare attuazione al principio contabile della prudenza, ma non comporta in alcun modo il</p>

		<p>venir meno, da parte dell'Azienda, al proprio impegno finalizzato all'incasso dello stesso ed al presupposto di originaria esigibilità che ne ha giustificato l'iscrizione e la formazione, tempo per tempo, nei vari esercizi.</p> <p>I crediti v/la Regione sono stati oggetto di circolarizzazione come anche i crediti v/ESTAR e v/l'Università degli Studi di Siena.</p>
--	--	--

## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel Bilancio dell'Azienda non sono presenti attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate									
	Partecipazioni in imprese collegate									
	Partecipazioni in altre imprese									
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni									
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI									

**Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									

**Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazio	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:									
	...									
	Partecipazioni in imprese collegate:									
ABA740	Partecipazioni in altre imprese:									
	...									
	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)									

**Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

### Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie,	<input checked="" type="checkbox"/>		

con altri enti pubblici o con soggetti privati?			
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

## 9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	178.780	10.485.238	10.494.803	169.215
ABA770	Istituto Tesoriere	0	349.369.486	349.369.486	0
ABA780	Tesoreria Unica	13.293.870	336.075.616	334.392.445	14.977.041
ABA790	Conto corrente postale	206.712	2.630.829	1.859.175	978.366

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – NO</b>	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

Per ulteriori informazioni si rinvia all'allegato n. 3 costituito dal prospetto dei flussi di cassa elaborato dalla Regione e dai prospetti dei dati SIOPE e della Disponibilità di Cassa.

## 10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE</i>		
	...		
	...		

**Tab. 30– Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

La voce “Ratei attivi” al 31 dicembre 2017 presenta saldo 0.

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1650	Linee telefoniche	1.579	
BA1680	Premi di assicurazione	2.686	1.468
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	1.473	
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.578	
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	8.540	
BA2020	Canoni di noleggio area sanitaria	3.182	
BA2030	Canoni di noleggio area non sanitaria	58	
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	3.123	9

**Tab. 31– Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	SI	
	<input checked="" type="checkbox"/>		

## 11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	Consistenza finale	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	0	0	0	0	0	0	0			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	84.919.688	0	3.548.670	5.359.391	0	0	83.108.967		x	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione										
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti										
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88										
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca										
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro										
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	73.230.447	0	0	3.529.313		0	69.701.134		x	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti										
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	11.689.241	0	3.548.670	1.830.078	0	0	13.407.833		x	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCIATI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	674.877	0	218.516	133.886	0	0	759.507		x	
PAA110	ALTRE RISERVE:										
PAA120	Riserve da rivalutazioni										
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire										
PAA140	Contributi da reinvestire										
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0	0	0	0	0	0			
PAA160	Riserve diverse	0	0	0	0	0	0	0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	0	0	0	0	0			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005										
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					0	0	0			
PAA200	Altro										
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-182.788	74.452	0	0	0	0	-108.337			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	74.452	-74.452	0	0	0	112.676	112.676			
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>85.486.229</b>	<b>0</b>	<b>3.767.186</b>	<b>5.493.277</b>	<b>0</b>	<b>112.676</b>	<b>83.872.814</b>			

Tab. 32– Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:												
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2015												
	... assegnati a partire dall'1/1/2015												
PAA030	Da Stato:												
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2015												
	... assegnati a partire dall'1/1/2015												
PAA070	Da Regione:					73.230.447	0	0	3.529.313	0	69.701.134	23.271.186	40.279.499
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2015					73.230.447	0	0	3.529.313	0	69.701.134	23.271.186	40.279.499
	... assegnati a partire dall'1/1/2015												
PAA080	Da altri soggetti pubblici:												
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2015												
	... assegnati a partire dall'1/1/2015												
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					11.689.241	0	3.548.670	1.830.078	0	13.407.833	13.407.833	13.407.833
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2015					6.280.953		69.917	659.378		5.691.493	5.691.493	5.691.493
	... assegnati a partire dall'1/1/2015					5.408.288		3.478.753	1.170.701	0	7.716.340	7.716.340	7.716.340

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2014 e precedenti	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

Al 31 dicembre 2017 non sono presenti riserve da plusvalenze da reinvestire.

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2014 e precedenti	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Al 31 dicembre 2017 non sono presenti contributi da reinvestire.

Come già illustrato alla voce delle Immobilizzazioni Materiali, l’Azienda in sede di chiusura del Bilancio dell’esercizio 2012, ha proceduto alla rideterminazione dei Fondi di Ammortamento secondo quanto disposto dall’art. 29, lettera b), ultimo capoverso, del D. Lgs. 118/2011 così come modificato dalla Legge n. 228/2012 (c.d. Legge di Stabilità 2013), di quanto disposto dalle Circolari congiunte del Ministero della Salute e Ministero dell’Economia e delle Finanze n. 2496 del 28/01/2013 e n. 8036 del 25/03/2013 nonché delle comunicazioni della Regione Toscana con nota 13/0130 e 13/0134 in merito al trattamento contabile della rideterminazione degli ammortamenti relativi agli esercizi precedenti il 2012.

In particolare con le citate note della Regione Toscana è stato precisato che:

- l’anno 2001 è l’esercizio a partire dal quale procedere alla rideterminazione dei Fondi di Ammortamento con le nuove aliquote di cui all’Allegato 3 del D. Lgs. 118/2011;

- la variazione del ricalcolo dei Fondi di Ammortamento derivante dall’applicazione delle predette nuove aliquote venisse imputata a specifica voce di Patrimonio Netto, decurtando il relativo ammontare della voce dei correlati contributi in conto capitale per i cespiti acquisiti con finanziamenti specifici, ovvero dalla voce “Utili (Perdite) a nuovo” per i cespiti acquisiti con finanziamento aziendale. L’ammontare complessivo del ricalcolo dei Fondi di Ammortamento è stato pari ad Euro 12.193.921, di cui Euro 2.027.516,12 soggetti a sterilizzazione.

Al riguardo si precisa che qualora non fossero intervenute le pre-citate Circolari Ministeriali e le successive comunicazioni della Regione Toscana e, conseguentemente, il ricalcolo dei Fondi di Ammortamento fosse stato effettuato sin dall’esercizio di entrata in funzione del relativo cespite, l’effetto del ricalcolo dei Fondi Ammortamento sarebbe risultato superiore per un importo di Euro 456.370 di cui Euro 335.172 soggetti a sterilizzazione.

Ciò premesso, si può affermare che le cause di variazione del Patrimonio Netto sono fondamentalmente riconducibili agli incrementi determinati dalla rettifica di contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti e alle riduzioni conseguenti alla sterilizzazione degli ammortamenti dei cespiti acquisiti.

#### PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

<b>PN 01 – SI</b>	Nell’esercizio sono state rilevate donazioni come da tabella sottostante.
-------------------	---

Soggetto erogatore	Tipologia dei beni donati	Quantità	Importo
Ass.ne Scientifica Retinoblastoma e Oncologia Oculare	Poltrona con ruote color nero	n. 2	100
Ass.ne Scientifica Retinoblastoma e Oncologia Oculare	Sedia fissa color trasparente	n. 2	100
Ass.ne Scientifica Retinoblastoma e Oncologia Oculare	Scrivania con ruote rossa	n. 1	250
Ass.ne Scientifica Retinoblastoma e Oncologia Oculare	Lampada + giocattoli (tavolino + 2 seggiole)	n. 1	250
Ass.ne Toscana contro le leucemie ed i tumori del Bambino	Mobile c/piano cottura induzione e lavello inox	n. 1	1.200

Ass.ne Toscana contro le leucemie ed i tumori del Bambino	Pensile scolapiatti	n. 1	400
Ass.ne Toscana contro le leucemie ed i tumori del Bambino	Mobile c/cassetti a misura	n. 1	800
Ass.ne Toscana contro le leucemie ed i tumori del Bambino	Tavolo rettangolare	n. 1	200
Ass.ne Toscana contro le leucemie ed i tumori del Bambino	Sedia polipropilene	n. 4	200
Ass.ne Scientifica Retinoblastoma e Oncologia Oculare	Libreria di legno bianca	n. 1	300
Sig. M. M.	Frigorifero per uso domestico Candy	n. 1	150
Personale UOC Pronto Soccorso e Medicina D'Urgenza	Frigorifero per alimenti Whirlpool	n. 1	180
Ass.ne Toscana contro le leucemie ed i tumori del Bambino	Frigo combinato congelatore display touch	n. 1	500
Ass.ne Toscana contro le leucemie ed i tumori del Bambino	Lavastoviglie 45 cl. A+++	n. 1	400
Ass.ne Toscana contro le leucemie ed i tumori del Bambino	Forno a microonde + attrezz. per cucinare	n. 1	300
Ass.ne Scientifica Retinoblastoma e Oncologia Oculare	Stampante Lexmark 415DN	n. 1	120
Ass.ne Scientifica Retinoblastoma e Oncologia Oculare	PC CPU 3260 RAM 8GB HD 1TB MAST	n. 1	520
Ass.ne Scientifica Retinoblastoma e Oncologia Oculare	Monitor Philips 223V5L	n. 1	130
Ass.ne Italiana contro le leucemie - linfomi – mieloma	PC Acer VM2640G	n. 10	8.500
Ass.ne Italiana contro le leucemie - linfomi – mieloma	Monitor Acer V226HQ 21,5"	n. 6	570
Ass.ne Italiana contro le leucemie - linfomi – mieloma	Hard Disk esterno Toshiba	n. 2	100
Associazione La Conchiglia Onlus	Sonda ecografica intraoperatoria IOE323	n. 1	8.296
Ditta Sintesi Infomedica srl	Spirometro micro quark	n. 1	900
Prof. G. S.	Turbina super torque 650C	n. 9	4.050
Ass.ne Scientifica Retinoblastoma e Oncologia Oculare	Sistema pediatrico Panocam PRO completo di stampante DP-DS620	n. 1	190.000
<b>TOTALE</b>			<b>218.516</b>

**PN02 – Fondo di dotazione**

<b>PN02 – SI</b>	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	---

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

## 12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Adeguamenti	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	1.301.484	600.819	0	-595.320	0	1.306.983
PBA010	FONDI PER RISCHI:	9.396.059	2.565.592	0	-4.902.494	285.504	6.773.652
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	8.413.075	2.281.823	0	-4.901.569	41.958	5.751.371
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	928.601	271.132	0	-925	224.818	973.989
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato						
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)						
PBA060	Altri fondi rischi:	54.383	12.637	0	0	18.728	48.292
	Fondo rischi perdite su partecipazioni	11.000	0	0	0	0	11.000
	Fondo rischi per interessi di mora	43.383	12.637	0	0	18.728	37.292
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire						
PBA090	FSR vincolato da distribuire						
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi						
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA						
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA						
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca						
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti						
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	4.174.977	15.045.569	0	-101.248	2.697.246	16.422.052
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.756.704	14.585.098		-101.248	1.928.672	15.311.881
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	423.521	93.419		0	231.156	285.784
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	533.257	215.503		0	347.799	400.960
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	461.495	151.550	0	0	189.619	423.427
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	3.145.661	1.853.780	0	-43.681	282.040	4.673.720
PBA210	Fondi integrativi pensione						
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale	476.984	1.334.574	0	0	0	1.811.558
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA						
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI						
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	2.668.677	519.206	0	-43.681	282.040	2.862.162
	Fondo certificazioni INAIL	73.642	29.000	0	0	23.121	79.521
	Fondo liquidazioni competenze personale	37.928	30.000	0	0	8.917	59.011
	Fondo liquidazioni comp. Pers. Ufficio Legale	31.689	0			0	31.689
	Fondo incrementi contrattuali di risultato del personale	539.875				0	539.875
	Fondo liquidazione fondi Libera Professione	1.091.349	440.206	0	-18.669	246.354	1.266.533
	Fondo Consulenze	39.484	0	0			39.484
	Fondo contributi previdenziali INPDAP per quiescenza pregressa	640.000	0	0	0	0	640.000
	Fondo contr. prev. INPS ex INPDAP incremento f.di contrattuali di risultato	128.490					128.490
	Fondo per oneri futuri rapporti infra aziende	86.220	20.000	0	-25.012	3.649	77.559
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>18.018.180</b>	<b>20.065.760</b>	<b>0</b>	<b>-5.642.743</b>	<b>3.264.790</b>	<b>29.176.407</b>

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2017	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio				
				2014 e precedenti	2015	2016		2017
Decreto D. 1681/2008 Progetto di sorveglianza nutrizionale ed educazione alimentare in età pediatrica	2008	€ 30.000	B.1) Acquisti di beni					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 5.904				
			B.6) Costi del personale					
			Rimborsi ad Enti Pubblici della Regione	€ 20.000				
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018				€ 4.096	
			<b>Totale</b>	€ 25.904	€ -	€ -	€ 4.096	
Decreto D. 7176 del 29/12/2009 Progetti az. II per migliorare i rapporti con i cittadini	2009	€ 33.125	B.1) Acquisti di beni			€ 833		€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 1.903	€ 262			
			B.6) Costi del personale					
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018				€ 30.128	
			<b>Totale</b>	€ -	€ 1.903	€ 1.095	€ 30.128	
Contributi vincolati per la formazione del personale (Decreto D. 5587 del 16/10/2009 Finanziamento Forum WHO/HBSC anno 2009)	2009	€ 60.000	B.1) Acquisti di beni					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 45.541				
			B.6) Costi del personale					
			Rimborsi ad Enti Pubblici della Regione	€ 13.854				
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018				€ 605	
			<b>Totale</b>	€ 59.395	€ -	€ -	€ 605	
Contributi vincolati per la formazione del personale (Delibera GRT 1273 del 28/12/2009 Formazione sui temi della lotta contro il dolore)	2009	€ 14.000	B.1) Acquisti di beni					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 2.418				
			B.6) Costi del personale					
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018				€ 11.581	
			<b>Totale</b>	€ 2.418	€ -	€ -	€ 11.581	
Contributi vincolati per la formazione del personale (Decreto D. 3143 del 25/06/2009 La consulenza genetica e i test genetici nella pratica clinica)	2009	€ 9.000	B.1) Acquisti di beni					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 2.174				
			B.6) Costi del personale					
			Rimborsi ad AUSL - AOU della Regione	€ 3.563				
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018				€ 3.263	
			<b>Totale</b>	€ 5.737	€ -	€ -	€ 3.263	
Decreto D. 1926 del 08/05/2014 Approvazione progetti di formazione rischio clinico	2014	€ 8.870	B.1) Acquisti di beni					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018				€ 8.870	
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ 8.870	
Delibera GRT 148 del 23/02/2015: Salute e Medicina di Genere destinazione risorse alle aziende sanitarie per l'avvio di percorsi formativi in materia	2015	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 238	€ 215	€ 65		
			B.6) Costi del personale					
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018				€ 483	
			<b>Totale</b>	€ -	€ 238	€ 215	€ 548	
Decreto D. 5031 del 17/06/2016 Approvazione e parziale liquidazione progetti formativi relativi a D.G.R. n. 187/2016, "Progetti formativi per la lotta all'AIDS, di cui alla L. 135/90. Autorizzazione alla presentazione dei progetti da parte delle Aziende sanitarie toscane e destinazione risorse.	2016	€ 159.893	B.1) Acquisti di beni			€ 312		€ 30.004
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		€ 27.832			
			B.6) Costi del personale			€ 101.605	€ 140	
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ 129.749	€ 140	
Delibera GRT 109/11 e Decreto D. 3963/11 Progetto di qualificazione in medicina e chirurgia d'accettazione e d'urgenza in collaborazione con l'Università degli Studi di Firenze - Anno 2011	2011	€ 31.200	B.1) Acquisti di beni					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	24.273				
			B.6) Costi del personale					
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018				€ 6.927	
			<b>Totale</b>	€ 24.273	€ -	€ -	€ 6.927	
Decreto D. 6508 del 29/10/2004 Progetto biblioteca per l'informazione in oncologia	2005	€ 13.400	B.1) Acquisti di beni	€ 9.203				€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 2.377				
			B.6) Costi del personale					
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018				€ 1.820	
			<b>Totale</b>	€ 11.580	€ -	€ -	€ 1.820	

Delibera GRT 1107 del 30/11/2009 Gestione unica delle liste degli interventi chirurgici e dei tempi massimi di attesa	2009	€ 670.854	B.1) Acquisti di beni	€ 358.975					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 17.706					
			B.6) Costi del personale	€ 278.460					
			Altri costi (spese generali)	€ 733					
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018					€ 14.980	
			Totale	€ 655.874	€ -	€ -	€ -	€ 14.980	
Decreto D. 5189/2007 Contributo miglioramento Comitato Etico	2007	€ 72.500	B.1) Acquisti di beni	€ 47.636					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 1.667					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 18.333					
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018					€ 4.864	
			Totale	€ 67.636	€ -	€ -	€ -	€ 4.864	
Delibera GRT 1186 del 19/12/2011 implementazione delle attività di ricerca e didattica all'interno delle AA.OO.UU	2011	€ 8.000.000	B.1) Acquisti di beni	€ 16.526				€ 2.851	€ 647.149
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 983.474					
			B.6) Costi del personale						
			Rimborsi ad Enti Pubblici della Regione	€ 6.025.000		€ 325.000			
			Totale	€ 7.025.000	€ -	€ 325.000	€ 2.851		
Decreto D. 1482 del 09/04/2014 DGR 1200/2013 Progetto obiettivo materno infantile. Impegno risorse per progettualità biennali delle aziende sanitarie	2013	€ 6.000	B.1) Acquisti di beni						€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018					€ 6.000	
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 6.000	
Decreto D. 1482 del 09/04/2014 DGR 1200/2013 Progetto obiettivo materno infantile. Impegno risorse per progettualità biennali delle aziende sanitarie	2014	€ 6.800	B.1) Acquisti di beni						€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018					€ 6.800	
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 6.800	
Delibera GRT 1258 del 28/12/2012 Progetto "Realizzazione di un sistema informativo-statistico per la raccolta ed elaborazione dei dati di sorveglianza microbiologica" e Progetto pilota per la messa a punto e sperimentazione di un protocollo operativo per il "trattamento delle infezioni da Klebsiella pneumoniae ed altre Enterobacteriaceae produttrici di carbapenemasi".	2012	€ 16.000	B.1) Acquisti di beni	€ 5.992					€ 21
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 4.069					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 5.918					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 15.979	€ -	€ -	€ -	€ -	
Decreto GRT 6455 del 28/12/2012 DGR 1227/2011 - Progetto regionale buone pratiche per la salute materno-infantile	2012	€ 11.240	B.1) Acquisti di beni						€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 1.836					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		€ 3.207				
			B.6) Costi del personale	€ 3.000	€ 3.000				
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018					€ 197	
			Totale	€ 4.836	€ 6.207	€ -	€ -	€ 197	
Delibera GRT 66 del 06/02/2012 "OTT - Ripartizione alle Aziende Sanitarie toscane del fondo regionale 2011 per attività di donazione e trapianto"	2012	€ 578.149	B.1) Acquisti di beni	€ 226.317			€ 611		€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 80.000					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 28.769					
			B.6) Costi del personale	€ 216.420					
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018					€ 26.032	
			Totale	€ 551.506	€ -	€ 611	€ 26.032		
DGR 417 del 03/06/2013 Finanziamento della progettualità delle Aziende Sanitarie toscane per garantire la riduzione dei tempi di attesa per trapianto. Anno 2013	2013	€ 547.684	B.1) Acquisti di beni	€ 62.143	€ 1.000	€ 54.900	€ 62.402		€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 247.134					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 15.425		€ 3.693			
			B.6) Costi del personale	€ 52.197	€ 6.029				
			Altri costi (dettagliare)			€ 5.000			
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018					€ 37.761	
			Totale	€ 376.899	€ 7.029	€ 63.593	€ 100.163		
Delibera GRT 307 del 16/04/2014: Finanziamento della progettualità delle Aziende Sanitarie toscane per garantire la riduzione dei tempi di attesa per trapianto. Gennaio 2014 - Marzo 2015. Annualità 2015	2015	€ 128.443	B.1) Acquisti di beni			€ 56.277			€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				€ 8.421		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 1.760			
			B.6) Costi del personale		€ 33.853		€ 4.500		
			Storno F.do a sopravvenienze attive			€ 987			
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018					€ 22.644	
			Totale	€ -	€ 33.853	€ 59.024	€ 35.566		

Decreto D. 4724 del 12/10/2015 DGR 663/2015 Finanziamento della progettualità delle Aziende Sanitarie toscane per garantire la riduzione dei tempi di attesa per trapianto. Aprile 2015 - Marzo 2016. Annualità 2015	2015	€ 723.662	B.1) Acquisti di beni	€ 2.084	€ 79.957	€ 4.200	€ -	€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 6.959	€ 207			
			B.6) Costi del personale	€ 351.207	€ 180.658	€ 68.617		
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018			€ 29.774		
			<b>Totale</b>	€ -	€ 360.250	€ 260.822	€ 102.590	€ -
Decreto D. 986 del 04/03/2016 Impegno a favore delle Aziende sanitarie toscane di cui alla DGR 663/2015	2016	€ 105.538	B.1) Acquisti di beni					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					€ -
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018			€ 105.538		
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ 105.538	€ -
Decreto D. 14862 del 30/11/2016 Approvazione della progettualità delle Aziende Sanitarie toscane di cui alla D.G.R. 541/2016. Impegno di spesa	2016	€ 643.254	B.1) Acquisti di beni			€ 65.693		€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 17.659		
			B.6) Costi del personale		€ 216.228	€ 141.851		
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018			€ 201.823		
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ 216.228	€ 427.026	€ -
Decreto D. 6585 del 11/12/2015 Progetto regionale "Ottimizzazione della perfusione d'organo nel paziente in arresto cardiocircolatorio"	2015	€ 15.762	B.1) Acquisti di beni					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					€ -
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018			€ 15.762		
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ 15.762	€ -
Decreto D. 986 del 04/03/2016 Impegno a favore delle Aziende sanitarie toscane di cui alla DGR 663/2015	2016	€ 19.135	B.1) Acquisti di beni					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					€ -
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018			€ 19.135		
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ 19.135	€ -
Decreto D. 6241 del 19/12/2012 DGR 14/2012 - La rete delle Cure Palliative e per la lotta al Dolore: interventi per il miglioramento della qualità dell'assistenza	2012	€ 15.000	B.1) Acquisti di beni	€ 908	€ 9.516			€ 4.131
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 445				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ 1.353	€ 9.516	€ -	€ -	€ -
Delibera GRT 180 del 10/03/2014 Progetto Regionale Codice Rosa: estensione alle Aziende USL 1 Massa Carrara, 3 Pistoia, 7 Siena, 10 Firenze, AOU Pisana e AOUS	2014	€ 25.000	B.1) Acquisti di beni	€ 1.666	€ 10.531			€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	€ 1.870	€ 1.457			€ -
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018			€ 9.476		
			<b>Totale</b>	€ 3.536	€ 11.988	€ -	€ 9.476	€ -
Decreto D. 4718 del 08/10/2014 Delibera GRT n. 694 del 04/08/2014 - Ridefinizioni delle modalità di accesso e della organizzazione dell'offerta clinico-diagnostica territoriale. Impegno e liquidazione annualità 2014	2014	€ 171.909	B.1) Acquisti di beni					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	€ 29.377	€ 142.532	-€ 37.978		€ -
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018			€ 37.978		
			<b>Totale</b>	€ 29.377	€ 142.532	-€ 37.978	€ 37.978	€ -
Decreto D. 6587 del 11/12/2015 DGRT 694/2014 - Ridefinizioni delle modalità di accesso e della organizzazione dell'offerta clinico-diagnostica territoriale. Annualità 2015	2015	€ 112.909	B.1) Acquisti di beni					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale		€ 41	-€ 41		€ -
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018			€ 112.909		
			<b>Totale</b>	€ -	€ 41	-€ 41	€ 112.909	€ -
Delibera GRT 830 del 06/10/2014 Consiglio Sanitario Regionale (CSR): prosecuzione di attività di implementazione linee guida e percorsi clinici informatizzati Annualità 2014	2014	€ 60.000	B.1) Acquisti di beni					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale		€ 25.349	€ 34.651		€ -
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018					
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ 25.349	€ 34.651	€ -

Delibera GRT 830 del 06/10/2014 Consiglio Sanitario Regionale (CSR): prosecuzione di attività di implementazione linee guida e percorsi clinici informatizzati Annualità 2015	2015	€ 60.000	B.1) Acquisti di beni							€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale					€ 23.676		
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018					€ 36.324		
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 60.000		
Delibera GRT 830 del 06/10/2014 Consiglio Sanitario Regionale (CSR): prosecuzione di attività di implementazione linee guida e percorsi clinici informatizzati Annualità 2016	2016	€ 60.000	B.1) Acquisti di beni							€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale					€ 60.000		
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018							
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 60.000		
Decreto D. 6452 del 15/12/2014 DGR 1029/2014 Attuazione protocollo d'intesa per la valorizzazione del polo tecnologico sulle Scienze della Vita di Siena	2014	€ 3.000.000	B.1) Acquisti di beni							€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri rimborsi, assegni e contributi	€ 1.478.223	€ 1.055.797	€ 366.325				
			Storno F.do a sopravvenienze attive					€ 99.655		
			Totale	€ -	€ 1.478.223	€ 1.055.797	€ 465.980			
Decreto D. 13312 del 04/09/2018 DGR 839/2017 Approvazione Piano Operativo 2017/2018 Progetto Medicina di Precisione in attuazione delle DGR 1029/2014 DGR 756/2016 DGR 351/2017. Impegno di spesa e liquidazione annualità 2017 all'AOU Senese	2017	€ 3.287.900	B.1) Acquisti di beni							€ 415.571
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri rimborsi, assegni e contributi					€ 2.872.329		
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 2.872.329		
Delibera GRT 564 del 27/04/2015 Approvazione progetto regionale per la gestione organizzativa per l'aumento dell'efficienza e dell'efficacia dei percorsi di cura del SSR. Prosecuzione azioni di cui alla DGR 639/2011 e DGR 117/2012	2014	€ 15.000	B.1) Acquisti di beni							€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		€ 2.728	€ 638				
			B.6) Costi del personale							
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018					€ 11.634		
			Totale	€ -	€ -	€ 2.728	€ 12.272			
Decreto D. 1265 del 17/03/2015 DGRT 186/2014 Indirizzi alle Aziende Sanitarie Toscane: Prime Linee di indirizzo alle Aziende per la realizzazione della rete "ictus": assegnazione risorse	2014	€ 10.000	B.1) Acquisti di beni							€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018					€ 10.000		
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 10.000		
Decreto D. 1381 del 24/03/2016 Core Research Laboratory dell'Istituto Toscano Tumori - Impegno di spesa a favore dell'AOU Careggi, dell'AOU Senese e dell'AOU Pisana per l'anno 2016	2016	€ 180.000	B.1) Acquisti di beni			€ 53.242				€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 35.084				
			B.6) Costi del personale			€ 72.949	€ 18.724			
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€ -	€ -	€ 161.276	€ 18.724			
Decreto D. 1381 del 24/03/2016 Core Research Laboratory dell'Istituto Toscano Tumori - Impegno di spesa a favore dell'AOU Careggi, dell'AOU Senese e dell'AOU Pisana per l'anno 2017	2017	€ 180.000	B.1) Acquisti di beni					€ 26.685		€ 44.526
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					€ 41.624		
			B.6) Costi del personale					€ 65.572		
			Altri costi (dettagliare)							
			Storno F.do a sopravvenienze attive					€ 1.593		
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 135.474		
Decreto D. 6685 del 15/12/2014 ITT Bando 2013 per il finanziamento di progetti di ricerca in campo oncologico. Impegno di risorse per il triennio 2014-2016 Annualità 2014	2014	€ 52.000	B.1) Acquisti di beni		€ 2.845	€ 5.125	€ 748			€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		€ 366	€ 12.242				
			B.6) Costi del personale		€ 7.486	€ 18.687				
			B.7) Oneri diversi di gestione			€ 4.500				
			Totale	€ -	€ 10.697	€ 40.554	€ 748			
Decreto D. 6685 del 15/12/2014 ITT Bando 2013 per il finanziamento di progetti di ricerca in campo oncologico. Impegno di risorse per il triennio 2014-2016 Annualità 2015	2015	€ 49.000	B.1) Acquisti di beni				€ 14.066			€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 70			
			B.6) Costi del personale				€ 30.464			
			B.7) Oneri diversi di gestione				€ 4.400			
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 49.000			

Decreto D. 6685 del 15/12/2014 ITT Bando 2013 per il finanziamento di progetti di ricerca in campo oncologico. Impegno di risorse per il triennio 2014-2016 Annualità 2016	2016	€ 53.000	B.1) Acquisti di beni												€ 39.310
			B.2) Acquisti di servizi sanitari												
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari												
			B.6) Costi del personale					€ 13.690							
			Altri costi (dettagliare)												
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 13.690							
Decreto D. 5017 del 19/10/2015 DGR 1115/2014: assegnazione agli enti del servizio sanitario di un contributo per le verifiche di vulnerabilità sismica	2015	€ 180.000	B.1) Acquisti di beni												
			B.2) Acquisti di servizi sanitari												
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					€ 48.214							
			B.6) Costi del personale												
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018					€ 131.786							
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 180.000							
Decreto D. 6731 del 28/12/2015 DGR 467/11 e DGR 355/12 Impegno e contestuale liquidazione delle risorse alle Aziende sanitarie e alle Associazioni del Volontariato	2015	€ 9.128	B.1) Acquisti di beni												
			B.2) Acquisti di servizi sanitari												
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					€ 9.128							
			B.6) Costi del personale												
			Altri costi (dettagliare)												
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 9.128							
Decreto D. 3061 del 22/06/2015 e Decreto D. 6676 del 11/12/2015 Assistenza domiciliare AIDS - ripartizione quote destinate al finanziamento di interventi per la prevenzione e la lotta all'AIDS.	2015	€ 89.732	B.1) Acquisti di beni												
			B.2) Acquisti di servizi sanitari												
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari												
			B.6) Costi del personale		€ 72.032	€ 9.650	€ 8.050								
			Altri costi (dettagliare)												
			<b>Totale</b>	€ -	€ 72.032	€ 9.650	€ 8.050								
Decreto D. 13289 del 21/11/2016 Assistenza domiciliare AIDS - ripartizione quote destinate al finanziamento di interventi per la prevenzione e lotta all'AIDS a valere sul FSN 2013	2016	€ 46.965	B.1) Acquisti di beni												
			B.2) Acquisti di servizi sanitari												
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 28.965	€ 11.832								
			B.6) Costi del personale												
			Altri costi (dettagliare)												
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ 28.965	€ 11.832								
DGR 406/2017 Formazione Corsi AIDS 2017	2017	€ 96.895	B.1) Acquisti di beni												
			B.2) Acquisti di servizi sanitari												
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari												
			B.6) Costi del personale					€ 96.895							
			Altri costi (dettagliare)												
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 96.895							
Delibera GRT n. 478 del 09/05/2017 Nota Prot. AOOGR 0351851 del 06/07/2018 Autorizzazione per parziale accantonamento di contributi in c/esercizio per investimenti	2017	€ 14.125.000	B.1) Acquisti di beni												
			B.2) Acquisti di servizi sanitari												
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari												
			B.6) Costi del personale												
			Altri costi (dettagliare)												
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -							€ 14.125.000
<b>TOTALE</b>		<b>33.784.947</b>							<b>8.861.304</b>	<b>2.134.509</b>	<b>2.342.637</b>	<b>5.134.618</b>			<b>15.311.881</b>

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2017
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	
Decreto D. 2444 del 13/06/2011 progetto 'Guadagnare salute in Adolescenza'	2011	€ 21.428	B.1) Acquisti di beni	€ 5.040				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 8.658				
			B.6) Costi del personale					
			Rimborsi ad Enti Pubblici della Regione	€ 7.550				
			<b>Totale</b>	€ 21.248	€ -	€ -	€ -	
Delibera GRT 585 del 11/07/2011 e Decreto D. 3766 del 05/09/2011 progetto 'Sperimentazione Sistema Informativo Malattie Infettive'	2011	€ 30.000	B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 27.000				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ 27.000	€ -	€ -	€ -	

Delibera GRT 877 del 17/10/2011 Decreto D. 5045 del 4/11/2011 progetto 'Azioni per facilitare il guadagno in salute dei giovani'	2011	€ 300.000	B.1) Acquisti di beni	€ 37.921					€ 23.015
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 170.257					
			B.6) Costi del personale	€ 4.681					
			Altri costi (spese generali)	€ 64.126					
			<b>Totale</b>	€ 276.985	€ -	€ -	€ -		
Delibera GRT 332 del 28/04/2014 Attività di Farmacovigilanza	2013	€ 70.130	B.1) Acquisti di beni						€ 1.612
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 20.865	€ 33.866	€ 5.884	€ 7.903		
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€ 20.865	€ 33.866	€ 5.884	€ 7.903		
Delibera GRT 790 del 01/08/2016 Approvazione Sistema di Sorveglianza su farmaci, vaccini e dispositivi medici della Regione Toscana e assegnazione risorse	2016	€ 40.000	B.1) Acquisti di beni						€ 36.658
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale				€ 3.342		
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ 3.342		
Decreto D. 4640 del 17/10/2011 Copertura oneri miglioramento processo donazione, raccolta, lavorazione, congelamento sangue	2011	€ 34.849	B.1) Acquisti di beni	€ 34.818					€ 31
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ -					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ -					
			B.6) Costi del personale	€ -					
			Altri costi (dettagliare)	€ -					
			<b>Totale</b>	€ 34.818	€ -	€ -	€ -		
Contributo Cooperazione Sanitaria Internazionale AOU Meyer Delibera GRT 269 del 22/04/2013 e Decreto D. 5256 del 28/11/2013	2014	€ 150.000	B.1) Acquisti di beni						€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 65.462	€ 13.698	€ 4.658	€ 2.437		
			B.6) Costi del personale	€ 39	€ 765				
			Altri costi (dettagliare)		€ 57.500	€ 5.440			
			<b>Totale</b>	€ 65.501	€ 71.964	€ 10.099	€ 2.437		
Contributo Cooperazione sanitaria internazionale AOU Meyer delibera GRT 269 del 22/04/2013 e Decreto D.5256 del 28/11/2013	2017	€ 17.322	B.1) Acquisti di beni				€ -		€ 13.519
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 3.803		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)				€ -		
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ 3.803		
Contributo Cooperazione Sanitaria Internazionale AOU Meyer Delibera GRT 277 del 07/04/2014 e Decreto D. 6097 del 03/12/2014	2015	€ 212.139	B.1) Acquisti di beni						€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 73.709	€ 50.178		
			B.6) Costi del personale			€ 600			
			Altri costi (dettagliare)		€ 43.003	€ 44.649			
			<b>Totale</b>	€ -	€ 43.003	€ 118.958	€ 50.178		
Contributo Cooperazione Sanitaria Internazionale AOU Meyer Delibera GRT 277 del 07/04/2014 e Decreto D. 5893 del 02/12/2014	2015	€ 15.000	B.1) Acquisti di beni						€ 15.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributo Cooperazione Sanitaria Internazionale AOU Meyer Delibera GRT 280 del 16/03/2015 e Decreto D. 835 del 26/02/2016	2016	€ 39.153	B.1) Acquisti di beni						€ 7.510
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 29.206		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)			€ 2.437			
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ 2.437	€ 29.206		
Contributo Cooperazione Sanitaria Internazionale AOU Meyer Delibera GRT 280 del 16/03/2015 e Decreto D. 835 del 26/02/2016	2016	€ 150.000	B.1) Acquisti di beni						€ 3.845
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 48.655		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)			€ 97.500			
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ 97.500	€ 48.655		
Contributo Cooperazione Sanitaria Internazionale AOU Meyer Delibera GRT 697 del 19/07/2016 e 1034 del 25/10/2016 e Decreto D. n. 7722 del 05/06/2017	2017	€ 135.000	B.1) Acquisti di beni						€ 78.900
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 56.100		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ 56.100		

Azienda Ospedaliera Universitaria Careggi Decreto D. 4664 del 20/10/2014 progetto regionale "Percorso assistenziale al fumatore con patologia fumo correlata e alla donna in gravidanza in Regione Toscana"	2014	€ 5.000	B.1) Acquisti di beni					€ 4.780		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							€ -
			Altri costi (dettagliare)							
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018					€ 220		
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 5.000		
Contributi dei Comuni per servizio obitorio	2014	€ 33.050	B.1) Acquisti di beni							
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale		€ 3.535					€ 29.516
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€ -	€ 3.535	€ -	€ -	€ -		
Contributi dei Comuni per servizio obitorio	2016	€ 2.518	B.1) Acquisti di beni							
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							€ 2.518
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Delibera GRT 1229 del 28/12/2012 Progetto obiettivo Materno Infantile	2012	€ 3.614	B.1) Acquisti di beni							
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							€ 3.614
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Decreto D. 3515 del 19/08/2013 Impegno a favore delle Aziende sanitarie per la realizzazione dei progetti finalizzati al miglioramento e/o mantenimento delle attività di donazione e trapianto come previsto dalla delibera G.R. n. 417 del 3 giugno 2013	2013	€ 50.000	B.1) Acquisti di beni	€ 214	€ -	€ 3.870				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 165	€ 775	€ 7.074	€ 2.386			
			B.6) Costi del personale		€ 9.789	€ 4.426				€ -
			Altri costi (dettagliare)							
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018					€ 21.301		
			Totale	€ 379	€ 10.564	€ 15.370	€ 23.686			
Decreto D. 8739 del 31/08/2016 Delibera GRT 396/2016 Sorveglianza sanitaria e percorso clinico per gli ex esposti ad amianto e ad altri cancerogeni occupazionali. Impegno e liquidazione	2016	€ 180.000	B.1) Acquisti di beni							
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale			€ 60.000	€ 34.236			€ 60.000
			Altri costi (dettagliare)				€ 25.764			
			Totale	€ -	€ -	€ 60.000	€ 60.000			
ISFOL Agenzia Nazionale LPP - Progetto "Strumenti per la formazione multiculturale degli Infermieri in Europa"	2014	€ 14.400	B.1) Acquisti di beni							
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 864	€ 2.207	€ 1.000	€ 651			€ 5.868
			B.6) Costi del personale	€ 2.811			€ 97			
			Storno F.do a Insussistenze Attive			€ 902				
			Totale	€ 3.675	€ 2.207	€ 1.902	€ 748			
Decreto D. 7963 19/08/2016 Progetto di ricerca autofinanziata da AGENAS "La valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero"	2017	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni							
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							€ 1.000
			Storno F.do a Insussistenze Attive							
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -			
<b>TOTALE</b>		<b>1.504.603</b>	<b>TOTALE</b>	<b>450.471</b>	<b>165.139</b>	<b>312.150</b>	<b>291.058</b>	<b>285.784</b>		

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI Quote inutilizzate contributi per ricerca	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2017
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016	
Decreto D. 7156 del 29/12/2009 Progetti sperimentali di riabilitazione in ambiente termale	2009	€ 160.000	B.1) Acquisti di beni	€ 33.161	€ 5.789		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 76.800	€ -		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 20.893	€ 1.000		
			B.6) Costi del personale	€ 6.673	€ 13.291		
			Altri costi (dettagliare)				
			Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018				€ 2.394
			<b>Totale</b>	<b>€ 137.527</b>	<b>€ 20.079</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.394</b>

Delibera GRT 208 del 23/03/2009 e Decreto D. 2174 del 12/05/2009 ITT Progetto Leucemia Linfatica Cronica in Toscana	2009	€ 120.000	B.1) Acquisti di beni	€ 9.408					€ 2.928
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 24.387					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 1.277					
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese generali)	€ 2.000					
			Altri costi (Economia)	€ 80.000					
			<b>Totale</b>	€ 117.072	€ -	€ -	€ -	€ -	
Decreto D. 5931 del 01/12/2008 Progetto I.T.T. Riprogrammazione di Pattern Epigenetici nel melanoma Umano	2008	€ 199.000	B.1) Acquisti di beni	€ 66.285					€ 48
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 120.529					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 12.138					
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi						
			<b>Totale</b>	€ 198.952	€ -	€ -	€ -	€ -	
Delibera GRT 6154 del 23/12/2011 Progetto associazione insufficienza venosa cronica cerebrospinale sclerosi II fase	2011	€ 65.000	B.1) Acquisti di beni						€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 26.354	€ 5.400				
			Rilascio Fondo Ex DD 44930/2018				€ 33.246		
			<b>Totale</b>	€ 26.354	€ 5.400	€ -	€ 33.246	€ -	
Decreto D. 4065 del 13/07/2010 Progetto Regionale Malattie Rare	2010	€ 130.000	B.1) Acquisti di beni	€ 4.852					€ 480
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 121.668					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Rimborsi ad AUSL - AOU della Regione	€ 3.000					
			<b>Totale</b>	€ 129.520	€ -	€ -	€ -	€ -	
Ministero della Salute " Bando ricerca Finalizzata 2010" Progetto Il ruolo di IG20, un nuovo gene umano, e il suo uso potenziale come bersaglio terapeutico nel cancro anaplastico della tiroide	2012	€ 200.740	B.1) Acquisti di beni	€ 36.287	€ 6.466	€ 60.683			€ 2.056
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 1.800					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 303					
			B.6) Costi del personale	€ 22.385	€ 27.115	€ 23.570			
			Altri costi (spese generali)	€ 13.382	€ 6.691				
			<b>Totale</b>	€ 74.157	€ 40.273	€ 84.254	€ -	€ -	
Contributo Istituto Zooprofilattico Sper. Sardegna progetto 'Studio dei ceppi patogeni di Pseudomonas'	2011	€ 16.200	B.1) Acquisti di beni	€ 7.925					€ 74
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 4.590					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 3.611					
			B.6) Costi del personale	€ -					
			Storno F.do a sopravvenienze attive	€ -					
			<b>Totale</b>	€ 16.126	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributo Assoc. Italiana RETT Onlus progetto " Analisi dei geni HLA per valutare la suscettibilità genetica ai vaccini come componente della patogenesi della sindrome di Rett	2015	€ 12.000	B.1) Acquisti di beni						€ 255
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 920			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese generali)	€ 10.825					
			Rimborsi ad Enti Pubblici della Regione						
<b>Totale</b>	€ -	€ 10.825	€ 920	€ -	€ -				
Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor progetto " Terapie biologiche combinate e personalizzate nei tumori solidi: studi di fase I - II"	2009	€ 63.000	B.1) Acquisti di beni	€ 11.955					€ 584
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 49.955					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 506					
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€ 62.416	€ -	€ -	€ -	€ -	
Finanziamento Ditta Sigma Tau progetto di ricerca caratterizzazione pre-clinica delle cellule vaccinantanti	2005-2006-2007-2008-2009	€ 472.000	B.1) Acquisti di beni	€ 5.021	€ 34.810	€ 41.460	€ 3.122		€ 35.565
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 149.014					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 64.768					
			B.6) Costi del personale	€ 699	€ 54.175	€ 40.755	€ 42.612		
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€ 219.502	€ 88.985	€ 82.215	€ 45.734	€ -	
Finanziamento A.I.R.C. progetto di ricerca " Attività immunobiologica e clinica di agenti ipometilanti il DNA nel melanoma cutaneo umano"	2008	€ 40.000	B.1) Acquisti di beni		€ 12.447	€ 180			€ 639
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 22.824					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		€ 1.720				
			B.6) Costi del personale		€ 2.190				
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€ 22.824	€ 16.358	€ 180	€ -	€ -	
Finanziamento Fondazione Buzzi progetto Bioimmunoterapia del mesotelioma: utilizzo clinico di nuovi target terapeutici	2012	€ 10.000	B.1) Acquisti di beni		€ 1.292	€ 297			€ 467
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 280					
			B.6) Costi del personale	€ 497	€ 6.672	€ 495			
			Altri costi (spese generali)						
			<b>Totale</b>	€ 497	€ 8.244	€ 792	€ -	€ -	

Finanziamento AIRC progetto "Traslazione della epigenetica del melanoma in ambito clinico : markers molecolari e chemioimmunoterapie combinate" III annualità	2014	€ 100.000	B.1) Acquisti di beni	€ 22.644	€ 5.146								€ 143
			B.2) Acquisti di servizi sanitari										
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 2.741									
			B.6) Costi del personale	€ 46.057	€ 14.269								
			Altri costi (spese generali)	€ 9.000									
			<b>Totale</b>	<b>€ 80.443</b>	<b>€ 19.414</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	
Finanziamento AIRC per progetto di ricerca triennale "Effetto immunomodulante di farmaci ipometilanti il DNA" II anno	2010	€ 110.000	B.1) Acquisti di beni	€ 49.893									€ 2.428
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 47.049									
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 10.630									
			B.6) Costi del personale										
			Altri costi (dettagliare)										
			<b>Totale</b>	<b>€ 107.572</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	
Finanziamento AIRC per progetto di ricerca triennale "Effetto immunomodulante di farmaci ipometilanti il DNA" III anno	2011	€ 110.000	B.1) Acquisti di beni	€ 65.345									€ 1.231
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 29.849									
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 13.575									
			B.6) Costi del personale										
			Altri costi (dettagliare)										
			<b>Totale</b>	<b>€ 108.769</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	
Decreto D. 5419 del 17/11/2014 Ministero della Salute - Bando Ricerca Finalizzata 2011-2012	2014	€ 167.309	B.1) Acquisti di beni								€ 34.355		€ 67.269
			B.2) Acquisti di servizi sanitari										
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari										
			B.6) Costi del personale			€ 4.848	€ 35.196						
			Altri costi (Spese Generali)			€ 12.820	€ 12.820						
			<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 17.668</b>	<b>€ 82.372</b>	<b>€ -</b>					
Fondazione G. Berlucci Onlus per progetto di ricerca UOC Immunoterapia Oncologia	2014	€ 40.000	B.1) Acquisti di beni										€ 5.747
			B.2) Acquisti di servizi sanitari										
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari										
			B.6) Costi del personale		€ 17.507	€ 16.746							
			Altri costi (dettagliare)										
			<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 17.507</b>	<b>€ 16.746</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	
Contributi Children's Hospital Los Angeles : Podociti progenitori derivanti da liquido amniotico per la rigenerazione glomerulare	2015	€ 8.656	B.1) Acquisti di beni		€ 7.015								€ 141
			B.2) Acquisti di servizi sanitari										
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari										
			B.6) Costi del personale		€ 1.500								
			Altri costi (dettagliare)										
			<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 8.515</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	
Programma ERASMUS - Progetto Strengthening the nurses and health care professionals capacity to deliver culturally competent and compassionate care"	2015	€ 15.435	B.1) Acquisti di beni										€ 10.913
			B.2) Acquisti di servizi sanitari										
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 1.193	€ 1.770								
			B.6) Costi del personale		€ 1.559								
			Altri costi (dettagliare)										
			<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.193</b>	<b>€ 3.329</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	
Programma ERASMUS - Progetto Strengthening the nurses and health care professionals capacity to deliver culturally competent and compassionate care"	2016	€ 15.132	B.1) Acquisti di beni										€ 15.132
			B.2) Acquisti di servizi sanitari										
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari										
			B.6) Costi del personale										
			Altri costi (dettagliare)										
			<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	
Programma ERASMUS - Progetto Strengthening the nurses and health care professionals capacity to deliver culturally competent and compassionate care"	2017	€ 4.297	B.1) Acquisti di beni										€ 4.297
			B.2) Acquisti di servizi sanitari										
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari										
			B.6) Costi del personale										
			Altri costi (dettagliare)										
			<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	
Programma ERASMUS - progetto "Training health care teams in intercultural communication and patient safety"	2015	€ 16.602	B.1) Acquisti di beni										€ 11.394
			B.2) Acquisti di servizi sanitari										
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 2.108	€ 3.000	€ 100							
			B.6) Costi del personale										
			Altri costi (dettagliare)										
			<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.108</b>	<b>€ 3.000</b>	<b>€ 100</b>	<b>€ -</b>					
Programma ERASMUS - progetto "Training health care teams in intercultural communication and patient safety"	2017	€ 16.602	B.1) Acquisti di beni										€ 16.602
			B.2) Acquisti di servizi sanitari										
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari										
			B.6) Costi del personale										
			Altri costi (dettagliare)										
			<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	

Finanziamento AIRC per progetto di ricerca "Exploring the therapeutic combination of epigenetic immunomodulation and immune checkpoint blockade in advanced melanoma" I annualità	2015	€ 115.000	B.1) Acquisti di beni			€ 25.575	€ 32.372		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 21.027			
			B.6) Costi del personale			€ 13.959	€ 11.613		
			Altri costi (dettagliare)			€ 10.455			
			<b>Totale</b>	€	-	€	-	€ 71.015	€ 43.985
Finanziamento AIRC per progetto di ricerca "Exploring the therapeutic combination of epigenetic immunomodulation and immune checkpoint blockade in advanced melanoma" II annualità	2016	€ 110.000	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 9.509		
			B.6) Costi del personale				€ 72.906		
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€	-	€	-	€	-
Finanziamento AIRC per progetto di ricerca "Exploring the therapeutic combination of epigenetic immunomodulation and immune checkpoint blockade in advanced melanoma" III annualità	2017	€ 122.000	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€	-	€	-	€	-
Contributo Fondazione CARIPLO bando "Ricerca biomedica sulle malattie legate all'invecchiamento" partecipazione UOC Psichiatria al progetto "Are anxiety disorders associated with accelerated cognitive decline and molecular mechanism of dementia?"	2015	€ 11.375	B.1) Acquisti di beni			€ 1.269			
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale			€ 10.053			
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€	-	€	-	€ 11.322	€ -
Progetto di ricerca "OMITERC: applicazione degli OMCs dalla biopsia solida alla biopsia liquida per una TERapia personalizzata del cancro"	2016	€ 67.587	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 289		
			B.6) Costi del personale			€ 9.707	€ 52.265		
			Altri costi (Spese Generali)				€ 5.000		
			<b>Totale</b>	€	-	€	-	€ 9.707	€ 57.554
Progetto "Left ventricular hypertrophy in aortic valve disease and hypertrophic cardiomyopathy: genetic basis; biophysical correlates and viral therapy models"	2017	€ 97.620	B.1) Acquisti di beni				€ 13.993		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale				€ 2.709		
			Altri costi (Spese Generali)				€ 8.315		
			<b>Totale</b>	€	-	€	-	€	-
			<b>Totale</b>	€	-	€	-	€	-
<b>TOTALE</b>		<b>2.615.556</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.301.731</b>	<b>238.903</b>	<b>301.146</b>	<b>372.816</b>	<b>400.960</b>	

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2017	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia					
				Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016		Esercizio 2017
Contributo Società Italiana di Neurologia per UOC Clinica Neurologica e Malattie Neurometaboliche	2010	€ 87.488	B.1) Acquisti di beni		€ 10.013	€ 14.335	€ 2.099	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 45.000				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	€ 1.718		€ 154	€ 14.170	
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ 46.718	€ 10.013	€ 14.489	€ 16.269	
Contributi da privati per UOC Clinica Neurologica e Malattie Neurometaboliche	2016	€ 1.500	B.1) Acquisti di beni				76	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ 76	
Contributi da privati per UOC Clinica Neurologica e Malattie Neurometaboliche	2017	€ 450	B.1) Acquisti di beni				298	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ 298	
Contributi da privati per attività Istituzionali	2007	€ 33.565	B.1) Acquisti di beni	€ 4.046		€ 140		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 8.460				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	€ 3.600				
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ 16.106	€ -	€ 140	€ -	

Contributi da privati per attività Istituzionali	2008	€ 29.753	B.1) Acquisti di beni	€ 8.897				€ 20	€ 582
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 20.255					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€ 29.152	€ -	€ -	€ -	€ 20	
Contributi da privati per attività Istituzionali	2009	€ 37.114	B.1) Acquisti di beni	€ 110					€ 11.345
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 17.409					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 6.500	€ 1.750				
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€ 24.019	€ 1.750	€ -	€ -	€ -	
Contributo ditta Biotest Italia per UOSA Centro Trapianti e Terapia Cellulare	2009	€ 4.500	B.1) Acquisti di beni	€ 3.768					€ 732
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€ 3.768	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributo ditta CAMST per URP	2010	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni	€ 921					€ 79
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€ 921	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi ditta BIBI' Film per Ufficio Stampa	2011	€ 1.500	B.1) Acquisti di beni	€ 1.460					€ 40
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€ 1.460	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da privati per attività Istituzionali e progetti aziendali	2013	€ 3.585	B.1) Acquisti di beni						€ 335
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 3.250					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€ 3.250	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da privati per attività Istituzionali del Dipartimento Oncologico	2013	€ 1.500	B.1) Acquisti di beni						€ 1.500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da privati per attività Istituzionali e progetti aziendali	2017	€ 1.625	B.1) Acquisti di beni						€ 1.625
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Oftalmologia	2014	€ 14.500	B.1) Acquisti di beni					€ 988	€ 3.512
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale		€ 9.583	€ 417			
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€ -	€ 9.583	€ 417	€ 988	€ 988	
Contributi da Privati per UOC Oftalmologia	2016	€ 12.000	B.1) Acquisti di beni						€ 5.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale			€ 1.019	€ 5.981		
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ 1.019	€ 5.981	€ 5.981	
Contributi da Privati per UOC Oftalmologia	2017	€ 2.500	B.1) Acquisti di beni						€ 2.500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	

Contributi da Privati per UOC Reumatologia	2010-2011	€ 140.000	B.1) Acquisti di beni					€ 250
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 69.200				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	€ 12.675	€ 1.875			
			Rimborsi ad AUSL - AOU fuori Regione	€ 56.000				
			<b>Totale</b>	€ 137.875	€ 1.875	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Reumatologia	2013	€ 63.500	B.1) Acquisti di beni					€ 2.023
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 6.667				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	€ 47.969	€ 6.841			
			Rimborsi ad AUSL - AOU fuori Regione					
			<b>Totale</b>	€ 54.636	€ 6.841	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Reumatologia	2015	€ 10.000	B.1) Acquisti di beni					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			€ 8.904	€ 1.096	
			Rimborsi ad AUSL - AOU fuori Regione					
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ 8.904	€ 1.096	
Contributi da Privati per UOC Reumatologia	2016	€ 88.000	B.1) Acquisti di beni					€ 21.882
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			€ 6.740	€ 59.378	
			Rimborsi ad AUSL - AOU fuori Regione					
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ 6.740	€ 59.378	
Contributi da Privati per UOC Reumatologia	2017	€ 57.000	B.1) Acquisti di beni					€ 44.609
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				€ 12.391	
			Rimborsi ad AUSL - AOU fuori Regione					
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ 12.391	
Contributi da Privati per UOC Farmacia Ospedaliera	2011	€ 8.750	B.1) Acquisti di beni			€ 537	€ 122	€ 92
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 8.000				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ 8.000	€ -	€ 537	€ 122	
Contributi da Privati per UOC Farmacia Ospedaliera	2014	€ 48.000	B.1) Acquisti di beni					€ 308
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 3.277	€ 23.680			
			B.6) Costi del personale			€ 20.734		
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ 3.277	€ 23.680	€ 20.734	€ -	
Contributi da Privati per UOC Farmacia Ospedaliera	2015	€ 18.000	B.1) Acquisti di beni					€ 244
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			€ 3.797	€ 13.959	
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ 3.797	€ 13.959	
Contributi da Privati per UOC Farmacia Ospedaliera	2016	€ 9.000	B.1) Acquisti di beni					€ 9.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Farmacia Ospedaliera	2017	€ 15.251	B.1) Acquisti di beni					€ 15.251
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Medicina Generale I	2010	€ 7.000	B.1) Acquisti di beni					€ 500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 6.500				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ 6.500	€ -	€ -	€ -	

Contributi da Privati per UOC Fisiopatologia respiratoria	2009	€ 10.000	B.1) Acquisti di beni	€ 1.180		€ 541					€ 3.279
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 5.000							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ 6.180	€ -	€ 541	€ -				
Contributi da Privati per UOC Fisiopatologia respiratoria	2012	€ 700	B.1) Acquisti di beni	€ 603							€ 97
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ 603	€ -	€ -	€ -				
Contributi da Privati per UOC Fisiopatologia respiratoria	2013	€ 500	B.1) Acquisti di beni								€ 500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -				
Contributi da Privati per UOC Malattie Infettive Universitarie	2010-2011	€ 44.000	B.1) Acquisti di beni	€ 7.334							€ 1.365
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 35.301							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ 42.635	€ -	€ -	€ -				
Contributi da Privati per UOC Malattie Infettive Universitarie	2014	€ 45.458	B.1) Acquisti di beni								€ 5.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale		€ 22.456	€ 17.544					
			Altri costi (dettagliare)		€ 458						
			Totale	€ -	€ 22.914	€ 17.544	€ -				
Contributi da Privati per UOC Odontostomatologia	2010-2011	€ 40.000	B.1) Acquisti di beni								€ 10.286
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 29.714							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ 29.714	€ -	€ -	€ -				
Contributi da Privati per UOC Endocrinologia	2010	€ 12.000	B.1) Acquisti di beni								€ 8.553
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 3.447							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ 3.447	€ -	€ -	€ -				
Contributi da Privati per UOC Endocrinologia	2014	€ 1.200	B.1) Acquisti di beni								€ 1.200
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -				
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2010-2011	€ 3.000	B.1) Acquisti di beni	€ 1.229							€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale			€ 480					
			Altri costi (dettagliare)					€ 1.291			
			Totale	€ 1.229	€ -	€ 480	€ 1.291				
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2012	€ 8.802	B.1) Acquisti di beni	€ 6.727							€ 864
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)					€ 1.210			
			Totale	€ 6.727	€ -	€ -	€ 1.210				
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2013	€ 1.850	B.1) Acquisti di beni								€ 1.850
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -				

Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2014	€ 31.820	B.1) Acquisti di beni					€ 1.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	€ 4.000	€ 26.000	€ 820		
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ 4.000	€ 26.000	€ 820	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2015	€ 7.618	B.1) Acquisti di beni					€ 7.253
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale		€ 365			
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ -	€ 365	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2016	€ 3.363	B.1) Acquisti di beni					€ 3.363
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2017	€ 30.500	B.1) Acquisti di beni					€ 17.233
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			€ 13.267		
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ 13.267	
Contributi da Privati per UOC Ematologia	2010-2011	€ 1.160	B.1) Acquisti di beni	€ 70				€ 1.090
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ 70	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Ematologia	2013	€ 15.031	B.1) Acquisti di beni					€ 15.031
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Ematologia	2017	€ 500	B.1) Acquisti di beni					€ 500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neurochirurgia Ospedaliera	2010	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni					€ 1.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neurochirurgia Ospedaliera	2012	€ 200	B.1) Acquisti di beni					€ 200
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neurochirurgia Ospedaliera	2016	€ 5.000	B.1) Acquisti di beni					€ 3.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			€ 2.000		
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ 2.000	
Contributi da Privati per UOC Neurochirurgia Ospedaliera	2017	€ 1.650	B.1) Acquisti di beni					€ 1.650
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	

Contributi da Privati per UOC Gastroenterologia	2011	€ 298	B.1) Acquisti di beni								€ 298
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -				
Contributi da Privati per UOC Gastroenterologia	2015	€ 3.000	B.1) Acquisti di beni								€ 785
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale		€ 1.605			€ 610			
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ -	€ 1.605	€ -	€ -	€ 610			
Contributi da Privati per UOC Gastroenterologia	2017	€ 15.000	B.1) Acquisti di beni								€ 7.808
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale					€ 7.192			
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 7.192			
Contributi da Privati per UOC Nefrologia	2011	€ 250	B.1) Acquisti di beni	€ 196							€ 54
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ 196	€ -	€ -	€ -	€ -			
Contributi da Privati per UOC Nefrologia	2015	€ 1.815	B.1) Acquisti di beni								€ 1.815
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -			
Contributi da Privati per UOC Malattie Respiratorie	2015	€ 23.095	B.1) Acquisti di beni			€ 2.767					€ 328
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale			€ 8.405	€ 11.595				
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ -	€ -	€ 11.172	€ 11.595				
Contributi da Privati per UOC Malattie Respiratorie	2016	€ 1.380	B.1) Acquisti di beni								€ 1.380
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -			
Contributi da Privati per UOC Malattie Respiratorie	2017	€ 2.215	B.1) Acquisti di beni								€ 2.215
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -			
Contributi da Privati per UOC Neurologia e Neurofisiologia Clinica	2011	€ 27.175	B.1) Acquisti di beni								€ 3.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 24.175							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ 24.175	€ -	€ -	€ -	€ -			
Contributi da Privati per UOC Neurologia e Neurofisiologia Clinica	2012	€ 5.664	B.1) Acquisti di beni	€ 5.102							€ 562
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ 5.102	€ -	€ -	€ -	€ -			
Contributi da Privati per UOC Neurologia e Neurofisiologia Clinica	2013	€ 20.000	B.1) Acquisti di beni								€ 20.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -			

Contributi da Privati per Area Stroke	2011	€	1.000	B.1) Acquisti di beni	€	94														€	381	
				B.2) Acquisti di servizi sanitari																		
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€	403	€	122														
				B.6) Costi del personale																		
				Altri costi (dettagliare)																		
				<b>Totale</b>	€	497	€	122	€	-	€	-										
Contributi da Privati per Area Stroke	2012	€	450	B.1) Acquisti di beni																		
				B.2) Acquisti di servizi sanitari																		
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari																		
				B.6) Costi del personale																		
				Altri costi (dettagliare)																		
				<b>Totale</b>	€	-	€	-	€	-	€	-										
Contributi da Privati per UOC Anestesia e TI Neurochirurgica	2011	€	1.153	B.1) Acquisti di beni																		
				B.2) Acquisti di servizi sanitari																		
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€	306																
				B.6) Costi del personale																		
				Altri costi (dettagliare)																		
				<b>Totale</b>	€	306	€	-	€	-	€	-										
Contributi da Privati per UOC Pediatria	2013	€	15.180	B.1) Acquisti di beni	€	90																
				B.2) Acquisti di servizi sanitari																		
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari																		
				B.6) Costi del personale	€	10.375	€	4.625														
				Altri costi (dettagliare)																		
				<b>Totale</b>	€	10.465	€	4.625	€	-	€	-										
Contributi da Privati per UOC Pediatria	2015	€	14.500	B.1) Acquisti di beni																		
				B.2) Acquisti di servizi sanitari																		
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari																		
				B.6) Costi del personale			€	2.320	€	7.680	€	4.500										
				Altri costi (dettagliare)																		
				<b>Totale</b>	€	-	€	2.320	€	7.680	€	4.500										
Contributi da Privati per UOC Pediatria	2016	€	12.500	B.1) Acquisti di beni																		
				B.2) Acquisti di servizi sanitari																		
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari																		
				B.6) Costi del personale					€	10.000	€	2.500										
				Altri costi (dettagliare)																		
				<b>Totale</b>	€	-	€	-	€	10.000	€	2.500										
Contributi da Privati per UOC Pediatria	2017	€	13.250	B.1) Acquisti di beni																		
				B.2) Acquisti di servizi sanitari																		
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari																		
				B.6) Costi del personale																		
				Altri costi (dettagliare)																		
				<b>Totale</b>	€	-	€	-	€	-	€	12.600										
Contributi da Privati per UOC Ematologia e Coagulazione	2012	€	10.000	B.1) Acquisti di beni																		
				B.2) Acquisti di servizi sanitari	€	4.167																
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari																		
				B.6) Costi del personale																		
				Altri costi (dettagliare)																		
				<b>Totale</b>	€	4.167	€	-	€	-	€	-										
Contributi da Privati per UOSA A.CRO.POLIS	2012	€	1.500	B.1) Acquisti di beni																		
				B.2) Acquisti di servizi sanitari																		
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari																		
				B.6) Costi del personale																		
				Altri costi (dettagliare)																		
				<b>Totale</b>	€	-	€	-	€	-	€	-										
Contributi da Privati per UOC Pediatria Neonatale	2012	€	500	B.1) Acquisti di beni																		
				B.2) Acquisti di servizi sanitari																		
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari																		
				B.6) Costi del personale																		
				Altri costi (dettagliare)																		
				<b>Totale</b>	€	-	€	-	€	-	€	-										
Contributi da Privati per UOC Immunoterapia Oncologica	2012	€	500	B.1) Acquisti di beni			€	280	€	123	€	97										
				B.2) Acquisti di servizi sanitari																		
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari																		
				B.6) Costi del personale																		
				Altri costi (dettagliare)																		
				<b>Totale</b>	€	-	€	280	€	123	€	97										

Contributi da Privati per UOC Immunoterapia Oncologica	2013	€ 295	B.1) Acquisti di beni	€ 252	€ 43	€ -	€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale	€ -	€ 252	€ -	€ 43
Contributi da Privati per UOC Immunoterapia Oncologica	2014	€ 10.000	B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale		€ 5.293	€ 4.707	
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale	€ -	€ -	€ 5.293	€ 4.707
Contributi da Privati per UOC Immunoterapia Oncologica	2016	€ 105	B.1) Acquisti di beni		€ 105		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 105
Contributi da Privati per UOC Immunoterapia Oncologica	2017	€ 165	B.1) Acquisti di beni		€ 71		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 71
Contributi da Privati per UOC Oncologia Medica	2015	€ 20.000	B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale		€ 17.479	€ 2.521	
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale	€ -	€ -	€ 17.479	€ 2.521
Contributi da Privati per UOC Microbiologia Virologia	2012	€ 31.600	B.1) Acquisti di beni	€ 25.163			
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 6.000			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale	€ 31.163	€ -	€ -	€ -
Contributi da Privati per UOC Microbiologia Virologia	2013	€ 15.000	B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale	€ 8.113	€ 6.822		
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale	€ 8.113	€ -	€ 6.822	€ -
Contributi da Privati per UOC Microbiologia Virologia	2014	€ 23.000	B.1) Acquisti di beni	€ 2.343	€ 1.379	€ 1.257	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale	€ 15.065			
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale	€ -	€ 17.408	€ 1.379	€ 1.257
Contributi da Privati per UOC Cardiologia Ospedaliera	2012	€ 1.600	B.1) Acquisti di beni	€ 1.267			
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale	€ 1.267	€ -	€ -	€ -
Contributi da Privati per UOC Cardiologia Ospedaliera	2016	€ 1.900	B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -
Contributi da Privati per UOC Dermatologia	2015	€ 15.000	B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale		€ 12.574	€ 2.426	
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale	€ -	€ -	€ 12.574	€ 2.426

Contributi da Privati per UOC Dermatologia	2016	€ 15.000	B.1) Acquisti di beni																	€ 15.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari																	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari																	
			B.6) Costi del personale																	
			Altri costi (dettagliare)																	
			Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOC Medicina Generale 2	2013	€ 31	B.1) Acquisti di beni																	€ 31
			B.2) Acquisti di servizi sanitari																	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari																	
			B.6) Costi del personale																	
			Altri costi (dettagliare)																	
			Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOC Medicina Generale 2	2017	€ 100	B.1) Acquisti di beni																	€ 100
			B.2) Acquisti di servizi sanitari																	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari																	
			B.6) Costi del personale																	
			Altri costi (dettagliare)																	
			Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOC Immunoematologia Trasfusionale	2013	€ 31	B.1) Acquisti di beni																	€ 31
			B.2) Acquisti di servizi sanitari																	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari																	
			B.6) Costi del personale																	
			Altri costi (dettagliare)																	
			Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOC Immunoematologia Trasfusionale	2015	€ 20.000	B.1) Acquisti di beni			€ 5.385	€ 10.256													€ 4.359
			B.2) Acquisti di servizi sanitari																	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari																	
			B.6) Costi del personale																	
			Altri costi (dettagliare)																	
			Totale	€	-	€ 5.385	€ 10.256	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOC Rianimazione e Medicina Critica	2013	€ 31	B.1) Acquisti di beni																	€ 31
			B.2) Acquisti di servizi sanitari																	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari																	
			B.6) Costi del personale																	
			Altri costi (dettagliare)																	
			Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOC Rianimazione e Medicina Critica	2017	€ 955	B.1) Acquisti di beni																	€ 955
			B.2) Acquisti di servizi sanitari																	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari																	
			B.6) Costi del personale																	
			Altri costi (dettagliare)																	
			Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOSA Centro Trapianti e Terapia Cellulare	2013	€ 10.000	B.1) Acquisti di beni																	€ 1.990
			B.2) Acquisti di servizi sanitari																	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari																	
			B.6) Costi del personale	€	5.833	€	2.177													
			Altri costi (dettagliare)																	
			Totale	€	5.833	€	2.177	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOSA Centro Trapianti e Terapia Cellulare	2014	€ 9.000	B.1) Acquisti di beni																	€ 7.017
			B.2) Acquisti di servizi sanitari																	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari																	
			B.6) Costi del personale				€	1.983												
			Altri costi (dettagliare)																	
			Totale	€	-	€	-	€	1.983	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOSA Centro Trapianti e Terapia Cellulare	2015	€ 3.500	B.1) Acquisti di beni																	€ 3.500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari																	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari																	
			B.6) Costi del personale																	
			Altri costi (dettagliare)																	
			Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOC Genetica Medica	2013	€ 2.500	B.1) Acquisti di beni	€	755															€ 58
			B.2) Acquisti di servizi sanitari																	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€	1.204	€	482											
			B.6) Costi del personale																	
			Altri costi (dettagliare)																	
			Totale	€	755	€	1.204	€	482	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	

Contributi da Privati per UOC Genetica Medica	2017	€ 10.000	B.1) Acquisti di beni				€ 4.128										€ 5.872
			B.2) Acquisti di servizi sanitari														
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari														
			B.6) Costi del personale														
			Altri costi (dettagliare)														
			Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	€	4.128				
Contributi da Privati per UOC Neuroimmagini e Neurointerventistica	2013	€ 4.000	B.1) Acquisti di beni														€ 4.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari														
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari														
			B.6) Costi del personale														
			Altri costi (dettagliare)														
			Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-				
Contributi Takeda per Master Lean	2015	€ 20.000	B.1) Acquisti di beni														€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari														
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 845		€ 2.000									
			B.6) Costi del personale					€ 14.590	€ 2.564								
			Altri costi (dettagliare)														
			Totale	€	-	€ 845		€ 16.590	€ 2.564								
Contributi Takeda per Master Lean	2016	€ 26.000	B.1) Acquisti di beni														€ 5.852
			B.2) Acquisti di servizi sanitari														
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					€ 9.503	€ 1.000								
			B.6) Costi del personale					€ 845	€ 8.800								
			Altri costi (dettagliare)														
			Totale	€	-	€	-	€ 10.348	€ 9.800								
Contributi da Privati per UOC Chirurgia Generale I	2014	€ 12.000	B.1) Acquisti di beni														€ 1.091
			B.2) Acquisti di servizi sanitari														
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari														
			B.6) Costi del personale		€ 2.682	€ 2.458		€ 5.770									
			Altri costi (dettagliare)														
			Totale	€	2.682	€ 2.458		€ 5.770	€	-							
Contributi da Privati per UOC Emodinamica	2014	€ 1.120	B.1) Acquisti di beni														€ 1.032
			B.2) Acquisti di servizi sanitari														
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari														
			B.6) Costi del personale														
			Altri costi (dettagliare)														
			Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	€	88				
Contributi da Privati per UOC Emodinamica	2017	€ 10.000	B.1) Acquisti di beni														€ 10.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari														
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari														
			B.6) Costi del personale														
			Altri costi (dettagliare)														
			Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-				
Contributi da Privati per UOC Ostetricia e Ginecologia	2014	€ 842	B.1) Acquisti di beni														€ 842
			B.2) Acquisti di servizi sanitari														
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari														
			B.6) Costi del personale														
			Altri costi (dettagliare)														
			Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-				
Contributi da Privati per UOC Ostetricia e Ginecologia	2015	€ 13.300	B.1) Acquisti di beni														€ 1.300
			B.2) Acquisti di servizi sanitari														
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari														
			B.6) Costi del personale			€ 11.248		€ 752									
			Altri costi (dettagliare)														
			Totale	€	-	€ 11.248		€ 752	€	-							
Contributi da Privati per UOC Malattie Infettive Ospedaliere	2015	€ 1.293	B.1) Acquisti di beni														€ 1.293
			B.2) Acquisti di servizi sanitari														
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari														
			B.6) Costi del personale														
			Altri costi (dettagliare)														
			Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-				
Contributi da Privati per UOSA Dietetica Medica	2015	€ 10.000	B.1) Acquisti di beni														€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari														
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari														
			B.6) Costi del personale					€ 5.616	€ 4.384								
			Altri costi (dettagliare)														
			Totale	€	-	€	-	€ 5.616	€ 4.384								

Contributi da Privati per UOC Anestesia e Terap. Int. Cardiotoracica	2015	€ 1.500	B.1) Acquisti di beni			€ 1.279												€ 221
			B.2) Acquisti di servizi sanitari															
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari															
			B.6) Costi del personale															
			Altri costi (dettagliare)															
			Totale	€	-	€	-	€	1.279	€	-							
Contributi da Privati per UOC Psichiatria	2016	€ 650	B.1) Acquisti di beni															€ 650
			B.2) Acquisti di servizi sanitari															
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari															
			B.6) Costi del personale															
			Altri costi (dettagliare)															
			Totale	€	-	€	-	€	-	€	-							
Contributi da Privati per Ufficio Lean	2016	€ 72.000	B.1) Acquisti di beni															
			B.2) Acquisti di servizi sanitari															
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						€	13.098								
			B.6) Costi del personale						€	22.661								
			Altri costi (dettagliare)															
			Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	€	35.759					€ 36.241
Contributi da Privati per Ufficio Lean	2017	€ 53.800	B.1) Acquisti di beni															
			B.2) Acquisti di servizi sanitari															
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						€	848								
			B.6) Costi del personale						€	25.616								
			Altri costi (dettagliare)															
			Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	€	26.464					€ 27.336
Contributi da Privati per UOC Controllo di Gestione	2016	€ 7.000	B.1) Acquisti di beni															
			B.2) Acquisti di servizi sanitari															
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						€	430								
			B.6) Costi del personale						€	3.844								
			Altri costi (dettagliare)															
			Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	€	4.274					€ 2.726
Contributi da Privati per UOC Controllo di Gestione	2017	€ 13.000	B.1) Acquisti di beni															
			B.2) Acquisti di servizi sanitari															
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari															
			B.6) Costi del personale															
			Altri costi (dettagliare)															
			Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-					€ 13.000
<b>TOTALE</b>		<b>1.569.176</b>	<b>TOTALE</b>	<b>€</b>	<b>525.008</b>	<b>€</b>	<b>152.950</b>	<b>€</b>	<b>201.762</b>	<b>€</b>	<b>266.030</b>							<b>423.427</b>

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	<p>Il fondo è stato calcolato sulla base delle valutazioni trasmesse dalla U.O.C. Affari Generali e Legali, unitamente all'elenco delle cause definite ed in corso. Gli Avvocati dell'U.O.C., per ogni causa direttamente seguita, hanno valutato il rischio di soccombenza e le relative conseguenze economiche per l'Azienda. Quindi, sulla base delle analisi effettuate dai legali interni e di ogni altro elemento di cui l'azienda è a conoscenza, ivi comprese le risposte alle circolarizzazioni, si giunge a stimare il valore delle cause:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- con probabile rischio di soccombenza, in questo caso il valore economico (Euro 6.725.360=) viene previsto in bilancio nel Fondo rischi per cause in</li> </ul>	Verbale n. 20 del 18/10/2018

	<p>corso;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- con possibile rischio di soccombenza, in questo caso il valore economico (Euro 75.000=) non dà luogo ad accantonamento in bilancio.</li> </ul>	
Fondo rischi per interessi di mora	<p>A chiusura dell'esercizio 2017 il fondo, per la stima degli interessi di mora ex D. Lgs 231/2002, risulta pari ad Euro 37.292=. Di norma, l'Azienda riesce a rispettare le scadenze di pagamento contrattualmente previste, fatta eccezione per il Fornitore ESTAR ed alcuni altri casi che hanno determinato l'addebito di interessi di mora. La stima è stata effettuata utilizzando i criteri della nuova Casistica per l'applicazione dei principi contabili per le aziende sanitarie della Regione Toscana, adottata con Decreto Dirigenziale n. 4930 del 09/04/2018, che hanno comportato:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- calcolo degli interessi teoricamente ricevibili, stante i ritardi di pagamento registrati;</li> <li>- calcolo della percentuale degli interessi effettivamente ricevuti rispetto a quelli ricevibili dell'ultimo triennio (escluso l'anno di chiusura);</li> <li>- calcolo della media delle percentuali sopra indicate;</li> <li>- applicazione di tale media agli interessi astrattamente ricevibili dell'anno in chiusura;</li> <li>- determinazione dell'importo da accantonare al fondo;</li> <li>- verifica che l'importo del fondo così determinato, rispetti il parametro di congruità indicato dalla Regione nella nuova Casistica.</li> </ul>	Verbale n. 20 del 18/10/2018
Fondo rischi per perdite su partecipazioni	<p>Il Fondo, invariato rispetto all'importo iscritto a chiusura dell'esercizio 2012, era stato determinato con le seguenti modalità: per la partecipazione nella Fondazione Toscana Life Sciences si è ritenuto opportuno mantenere l'indicazione della stessa, sia pure con l'importo rettificato ad Euro 1.000, nel bilancio dell'Azienda al fine di assicurare ai lettori una informazione più chiara. Al contempo però, in via prudenziale, si è deciso di operare un accantonamento di Euro 1.000,00=, al "Fondo rischi per perdite su partecipazioni";</p> <p>per quanto riguarda la partecipazione nella Fondazione dell'Istituto Toscano Tumori, sempre nell'esercizio 2012, poiché lo statuto prevede espressamente che, in caso di scioglimento della stessa, il capitale dovrà essere assegnato ad altri soggetti, con</p>	Verbale n. 20 del 18/10/2018

	<p>finalità analoghe, diversi dai fondatori, si è valutato corretto mantenere in bilancio l'iscrizione della partecipazione al costo storico, effettuando al contempo l'accantonamento di Euro 10.000,00= al "Fondo rischi per perdite su partecipazioni".</p> <p>Nell'esercizio 2013 l'Azienda è entrata a far parte della compagine sociale della Società Consortile Energia Toscana scrl, con una quota di partecipazione del valore di € 4.573=. Non si è ritenuto necessario operare alcun accantonamento a fronte di questa partecipazione dal momento che il Bilancio di esercizio 2017 della suddetta Società si è chiuso registrando un utile di € 153.199= e lo statuto della stessa prevede il rimborso delle quote di partecipazione sia in caso di recesso/esclusione del socio che di scioglimento della stessa Società.</p> <p>Nell'esercizio 2016 l'Azienda è entrata a far parte della compagine sociale del Consorzio Metis, con una quota di partecipazione del valore di € 9.038=. Non si è ritenuto necessario operare alcun accantonamento a fronte di questa partecipazione dal momento che il Bilancio di esercizio 2017 del suddetto Consorzio si è chiuso registrando un utile di € 205.954 e lo statuto della stessa prevede, in caso di scioglimento del Consorzio, la ripartizione tra i soci del fondo di dotazione residuo, rispettando le percentuali di costituzione.</p>	
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	Il Fondo è stato costituito nell'esercizio 2016 per far fronte agli oneri di competenza 2016 che deriveranno dal rinnovo del contratto di lavoro del personale dipendente, accantonando l'importo assegnato a tale scopo dalla Regione Toscana con DGR n. 635 del 12/06/2017. A chiusura dell'esercizio 2017 il Fondo è stato implementato accantonando l'importo assegnato dalla Regione Toscana con DGR n. 682 del 18/06/2018 per far fronte agli oneri di competenza 2017 che deriveranno dal rinnovo del contratto di lavoro del personale dipendente.	Verbale n. 20 del 18/10/2018
Fondo Certificazioni INAIL	Il Fondo è stato implementato sulla base della comunicazione pervenuta dall'UOC Affari Generali e Legali, per far fronte agli oneri che deriveranno dalla corresponsione al personale medico del compenso previsto per il rilascio dei certificati INAIL.	Verbale n. 20 del 18/10/2018
Fondo liquidazioni competenze personale	Il Fondo è stato implementato sulla base della stima realistica degli oneri che si dovranno sostenere per le docenze svolte nel 2017 dal personale dipendente nei vari corsi di laurea come da comunicazione pervenuta dall'UOC Formazione.	Verbale n. 20 del 18/10/2018
Fondo liquidazioni comp. pers. Ufficio Legale	Il Fondo, invariato rispetto all'importo iscritto a chiusura dell'esercizio 2016, è stato costituito per far fronte agli oneri che si dovranno sostenere nel momento in cui verrà data esecuzione al Provvedimento del Direttore Amministrativo n. 8 del 06/03/2017, con il quale si dispone la corresponsione di compensi	Verbale n. 20 del 18/10/2018

	di natura professionale al legale interno dell'Azienda, ai sensi del Regolamento adottato con Deliberazione del Direttore Generale n. 804 del 10/11/2016.	
Fondo incrementi contrattuali di risultato del personale	Il Fondo, invariato rispetto all'importo iscritto a chiusura dell'esercizio 2016, è stato costituito su richiesta dei competenti uffici regionali che hanno dato disposizione alle Aziende di accantonare, nel bilancio 2016, gli stessi importi stabiliti dalla Regione con DGR n. 1333/2016 e n. 1334/2016, atti con i quali sono stati definiti gli incrementi di risultato del personale per l'anno 2015.	Verbale n. 20 del 18/10/2018
Fondo liquidazione fondi Libera Professione	Il Fondo è destinato a far fronte alla futura corresponsione al personale delle competenze "perequative/incentivanti" legate all'attività Libero-Professionale. A chiusura dell'esercizio 2017 il Fondo è stato incrementato su indicazione dell'ufficio preposto, secondo le disposizioni regolamentari e contrattuali vigenti.	Verbale n. 20 del 18/10/2018
Fondo consulenze	Il Fondo è stato costituito, su indicazione dei competenti uffici, per far fronte agli oneri che deriveranno dalla corresponsione al personale dipendente e/o convenzionato dei compensi ad essi spettanti per l'attività di consulenza svolta. A chiusura dell'esercizio 2017, non è stato effettuato alcun accantonamento.	Verbale n. 20 del 18/10/2018
Fondo contributi previdenziali INPDAP per quiescenza pregressa	Il Fondo è stato costituito per far fronte agli oneri derivanti dai benefici contrattuali, per il personale cessato, per i quali l'INPDAP non è stata ancora in grado di predisporre i relativi ruoli definitivi. La stima è stata fatta per ogni singolo dipendente collocato a riposo in pendenza di rinnovo contrattuale utilizzando il programma INPDAP "S7". A chiusura dell'esercizio 2017 il fondo non è stato movimentato.	Verbale n. 20 del 18/10/2018
Fondo contributi previdenziali INPS ex INPDAP per incremento f.di contrattuali di risultato	Il Fondo è stato costituito per far fronte agli oneri previdenziali che si dovranno sostenere nel momento in cui verranno corrisposti al personale gli incrementi di risultato relativi all'anno 2016, che i competenti uffici regionali hanno fatto accantonare alle Aziende. A chiusura dell'esercizio 2017 il fondo non è stato movimentato.	Verbale n. 20 del 18/10/2018
Fondo Imposte IRAP differita	Il Fondo è stato costituito per la presenza in bilancio, alla chiusura dell'esercizio, di poste a debito nei confronti del personale dipendente, determinante la necessità di esporre l'IRAP di competenza che graverà solo al momento della corresponsione degli arretrati. Se la passività è certa e l'importo determinabile, la qual cosa farebbe propendere per l'iscrizione dell'importo a debito, è però vero che l'ammontare dell'imposta varia nel tempo se non altro per il possibile variare dell'aliquota. Pertanto si è valutato più corretto l'accantonamento in un fondo. La stima è stata effettuata applicando l'aliquota dell'8,5% sugli	Verbale n. 20 del 18/10/2018

	importi che al 31 dicembre 2017 risultavano essere debiti nei confronti del personale.	
Fondo per oneri futuri rapporti infra Aziende	Il Fondo è stato costituito per far fronte agli oneri che potrebbero essere fatturati da altre Aziende Sanitarie Toscane per vari servizi erogati e non ancora fatturati alla chiusura dell'esercizio. A chiusura dell'esercizio 2017 il Fondo è stato implementato di € 20.000 per far fronte agli oneri che potrebbero essere fatturati dall'Az. USL Toscana Sud Est per servizi di trasporto sanitario svolti a favore dell'AOUS. L'importo dei suddetti è stato stimato sulla base dell'andamento storico della spesa.	Verbale n. 20 del 18/10/2018

Dall'esercizio 2010 le Aziende sanitarie regionali provvedono in via diretta alla gestione del rischio per responsabilità civile, senza più trasferire il medesimo ad una compagnia assicurativa, in base a quanto disposto con Delibera GRT n. 1023 del 21 Dicembre 2009. La suddetta delibera stabilisce inoltre che la gestione diretta del rischio pone a carico della Regione, tramite il FSR, i costi conseguenti alla responsabilità civile relativa ai sinistri sanitari e che la Regione stessa garantirà la copertura finanziaria di tutte le liquidazioni che saranno effettuate nel corso dell'anno. Per questo motivo non verranno più effettuati accantonamenti nel bilancio aziendale per richieste di risarcimento successive all'attuazione della gestione diretta del rischio. Con riferimento a quest'ultima si riporta la seguente tabella:

Descrizione	N° complessivo	Ammontare eventi con rischio probabile		Ammontare eventi con rischio possibile		Importo pagato in corso dell'anno 2017
		Importo richiesto	importo stimato	Importo richiesto	importo stimato	
Eventi insorti nell'anno 2017	91	701.804,68	1.001.736,71	4.660.318,76	13.152.073,40	
Eventi relativi ad anni precedenti, non ancora liquidati	171	14.392.208,42	5.171.486,67	38.836.661,75	45.411.851,64	
Eventi liquidati nell'anno 2017	32	9.948.532,16	5.848.584,02			2.918.716,73

#### Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendi-	<input checked="" type="checkbox"/>		

bili?			
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?		<input checked="" type="checkbox"/>	Esistono rischi a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili (si veda il Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali). Allo stato attuale delle informazioni si ritiene che le cause in corso per cui si è stimato il rischio di soccombenza solo possibile non dovrebbero determinare perdite per l'Azienda.
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		<input checked="" type="checkbox"/>	Al punto 10.7 "Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati" della Casistica adottata con Decreto Dirigenziale n. 4930 del 09/04/2018 e n. 14369 del 17/09/2018 si dice che: "Nel caso in cui fossero stati accantonati in passato quote di finanziamenti di fondo sanitario indistinto e risultassero ancora dei residui delle stesse, tali residui devono essere rilasciati". Pertanto, nel Bilancio 2017 sono stati rilasciati contributi di FSI non utilizzati ed accantonati in anni precedenti per un ammontare pari ad € 1.026.349,47. Gli importi rilasciati sono stati evidenziati all'interno delle Tabelle 37, 38 e 39 con una voce denominata "Rilascio Fondo ex Decreto D. 4930/2018".

### 13. Trattamento di fine rapporto

L'Azienda non ha questa voce.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
Fondo per premi operosità medici SUMAI				
Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 41– Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto**

## 14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	109.007.970	0	0	2.674.804	106.333.166	0	106.333.166
	DEBITI V/STATO							
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale							
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale							
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato							
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:							
	...							
PDA060	Altri debiti v/Stato							
	...							
	...							
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	202.459.716	0	212.504.957	202.459.716	212.504.957	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti							
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	2.192.893	0	2.451.163	2.192.893	2.451.163	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0	0	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	200.266.823	0	210.053.793	200.266.823	210.053.793	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma							
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	244.812	0	488.338	733.150	0	0	0
	...							
	...							
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	596.034	0	36.912.650	36.846.358	662.327	227.957	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR							
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA							
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA							
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione							
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione							
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	596.034	0	36.912.650	36.846.358	662.327	227.957	0
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	213.331	0	243.241	246.991	209.581	123.383	0
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto							
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	809.365	0	37.155.891	37.093.348	871.908	351.341	0
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI							
PDA250	Debiti v/enti regionali:							
	.....							
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:							
	.....							
PDA270	Debiti v/altre partecipate:							
	.....							
	.....							
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	45.691.799	0	294.840.895	305.259.202	35.273.492	15.766.740	3.874.813
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie							
PDA300	Debiti verso altri fornitori	45.691.799	0	294.840.895	305.259.202	35.273.492	15.766.740	3.874.813
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0		2.386	0	2.386		

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	17.206.180		52.749.559	52.417.323	17.538.416		
	Erario c/IVA	4.118.664		20.631.442	20.377.681	4.372.424		
	Debiti per imposte IRES	278.151		437.101	414.647	300.605		
	Debiti per imposte IRAP	9.428.507		9.877.431	9.882.733	9.423.205		
	Erario c/ritenute IRPEF	3.380.858		21.803.585	21.742.262	3.442.181		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	8.356.865		76.378.821	76.481.559	8.254.127		
	Debiti v/INPDAP	8.255.304		74.588.998	74.658.560	8.185.743		
	Debiti v/INPS	21.438		366.214	363.315	24.337		
	Debiti v/ONAOISI	34.751		70.943	70.176	35.519		
	Debiti v/ENPAM	6.019		67.411	61.805	11.625		
	Debiti v/INAIL	37.161		1.271.346	1.313.749	-5.243		
	Debiti v/Perseo	2.191		13.908	13.953	2.147		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	21.869.256		15.786.074	13.862.586	23.792.743		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori							
PDA360	Debiti v/dipendenti	12.272.749		6.295.625	6.619.213	11.949.161		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie							
PDA380	Altri debiti diversi:	9.596.507		9.490.448	7.243.373	11.843.582		
	Debiti verso Università degli Studi di Siena	7.767.287		5.568.968	4.402.617	8.933.638		
	Altri debiti	1.829.220		3.921.481	2.840.756	2.909.944		

Tab. 42– Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
PDA000	MUTUI PASSIVI	106.333.166	0	0	0	0
	DEBITI V/STATO					
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
	...					
	...					
PDA060	Altri debiti v/Stato					
	...					
	...					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	212.504.957
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					2.451.163
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					210.053.793
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0	0
	...					
	...					
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	35.993	181.852	444.481
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	35.993	181.852	444.481
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	18.216	7.774	1.795	8.367	173.429
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	18.216	7.774	37.789	190.219	617.910

	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>					
PDA250	Debiti v/enti regionali:					
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:					
	.....					
PDA270	Debiti v/altre partecipate:					
	.....					
	.....					
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	748.842	104.826	-45.089	1.647.579	32.817.336
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
PDA300	Debiti verso altri fornitori	748.842	104.826	-45.089	1.647.579	32.817.336
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	0	0	0	0	2.386
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	0	0	0	0	17.538.416
	Erario c/IVA	0	0	0	0	4.372.424
	Debiti per imposte IRES	0	0	0	0	300.605
	Debiti per imposte IRAP	0	0	0	0	9.423.205
	Erario c/ritenute IRPEF	0	0	0	0	3.442.181
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	1.266.798	27.152	228.095	467.862	6.264.219
	Debiti v/INPDAP	1.266.798	27.152	228.095	467.862	6.195.835
	Debiti v/INPS	0	0	0	0	24.337
	Debiti v/ONAOSI	0	0	0	0	35.519
	Debiti/EMPAM	0	0	0	0	11.625
	Debiti v/INAIL	0	0	0	0	-5.243
	Debiti v/Perseo	0	0	0	0	2.147
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	6.451.572	464.540	1.043.954	3.076.548	12.756.129
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	4.012.207	275.512	759.852	1.784.512	5.117.079
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:					
	Debiti verso Università degli Studi di Siena	2.068.881	145.282	148.212	1.013.170	5.558.093
	Altri debiti	370.484	43.747	135.890	278.866	2.080.957

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni fino al 2023	Oltre 5 anni dopo 2023
PDA000	<b>MUTUI PASSIVI</b>	2.799.196	16.074.046	87.459.924
	<b>DEBITI V/STATO</b>			
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
	...			
	...			
PDA060	Altri debiti v/Stato			
	...			
	...			
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	212.504.957		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	2.451.163		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	210.053.793		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			
PDA130	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	0		
	...			
	...			

	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>662.327</b>		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	662.327		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	209.581		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>871.908</b>		
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>			
PDA250	Debiti v/enti regionali:			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:			
	.....			
	.....			
PDA270	Debiti v/altre partecipate:			
	.....			
	.....			
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>35.273.492</b>		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	35.273.492		
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>2.386</b>		
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>17.538.416</b>		
	Erario c/IVA	4.372.424		
	Debiti per imposte IRES	300.605		
	Debiti per imposte IRAP	9.423.205		
	Erario c/ritenute IRPEF	3.442.181		
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>8.254.127</b>		
	Debiti v/INPDAP	8.185.743		
	Debiti v/INPS	24.337		
	Debiti v/ONAOSI	35.519		
	Debiti v/ENPAM	11.625		
	Debiti v/INAIL	-5.243		
	Debiti v/Perseo	2.147		
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>23.792.743</b>		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	11.949.161		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>11.843.582</b>		
	<i>Debiti verso Università degli Studi di Siena</i>	8.933.638		
	<i>Altri debiti</i>	2.909.944		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Mutuo ventennale di 4.000.000	Costruzione Nuovo DEA	Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo (ora Intesa San Paolo SpA)	DGR n. 445 del 09/06/2008	4.000.000	31/12/2028	2.616.985	4,387%	no
Mutuo trentennale di 119.000.000.	Acquisto P.O. Santa Maria alle Scotte	Cassa Depositi e Prestiti SpA	DGR n. 476 del 27/04/2010	119.000.000	31/12/2040	103.716.181	4,613%	no
<b>TOTALE MUTUI</b>						<b>106.333.166</b>		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
<i>Azienda UsI Toscana Nord Ovest</i>	0	0	13.320
<i>Azienda UsI Toscana Centro</i>	0	0	121.574
<i>Azienda UsI Toscana Sud Est</i>	0	0	80.069
<i>Azienda Ospedaliera Universitaria Careggi</i>	0	0	251.139
<i>Azienda Ospedaliera Universitaria Meyer</i>	0	0	158.175
<i>Azienda Ospedaliera Universitaria Pisana</i>	0	0	38.049

Tab. 46– Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

I debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche per mobilità infraregionale in compensazione sono stati rilevati come debiti v/la Regione. Gli importi sopra indicati, sono stati confermati nella conciliazione interna effettuata con le singole Aziende Sanitarie.

## DB01 – Transazioni

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

## Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	I debiti v/la Regione e nei confronti di ESTAR sono stati oggetto di circolarizzazione.

Si fa presente che al 31/12/2017 il totale delle ferie non godute, non ricompreso tra i debiti verso personale dipendente per retribuzioni di lavoro, ammonta a € 12.902.435,17 di cui € 9.397.635 maturate negli anni 2016 e precedenti, che assume tuttavia connotati di approssimazione e stima in quanto, per le ragioni di seguito esposte, è solo indicativa della passività cui l'Azienda è potenzialmente passibile.

Il comportamento contabile dell'Azienda tiene infatti conto:

- della disciplina in materia di ferie spettanti al personale dipendente introdotta dall'art. 5, comma 8, Titolo I del D.L. 95/2012 convertito con Legge n. 135/2012, ovvero "*Le ferie, i riposi ed i permessi spettanti al personale, anche di qualifica dirigenziale, delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché delle autorità indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), sono obbligatoriamente fruiti secondo quanto previsto dai rispettivi ordinamenti e non danno luogo in nessun caso alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi. La presente disposizione si applica anche in caso di cessazione del rapporto di lavoro per mobilità, dimissioni, risoluzione, pensionamento e raggiungimento del limite di età.*

*Eventuali disposizioni normative e contrattuali più favorevoli cessano di avere applicazione a decorrere dall'entrata in vigore del presente decreto. La violazione della presente disposizione, oltre a comportare il recupero delle somme indebitamente erogate, è fonte di responsabilità disciplinare ed amministrativa per il dirigente responsabile [..].*

- delle finalità sottese alla disciplina di cui al punto precedente, volte a conseguire una razionalizzazione delle spese per il personale, limitando pertanto la liquidazione delle ferie non godute a limitate ipotesi e tipologie rientranti in situazioni di salvaguardia (previste dalle disposizioni contrattuali e normative applicabili);

- che l'Azienda, in considerazione del quadro normativo di riferimento, si è impegnata nella sensibilizzazione dei vari responsabili di struttura affinché la programmazione delle singole unità permetta la fruizione delle ferie nell'esercizio di maturazione, precisando limiti all'eventuale rinvio nella fruizione delle medesime per motivate esigenze del lavoratore e/o per motivate esigenze organizzative dell'amministrazione;

- che in continuità aziendale e costanza di rapporto di lavoro dipendente, il postulato correlazione economica si manifesta quando ciascun dipendente matura gradualmente il proprio diritto durante l'esercizio ed il costo del personale, inteso nella sua globalità (e quindi inclusivo del periodo di ferie retribuito), è correlato al beneficio ottenuto dall'azienda nell'esercizio dello stesso nell'espletamento delle sue funzioni, concorrendo pertanto alla generazione delle attività aziendali;

- che l'insorgenza dell'onere a carico dell'Azienda in tema di permessi e riposi non goduti sia nei fatti riferibile a situazioni in cui il rapporto di lavoro si concluda in modo anomalo, non prevedibile e comunque circostanziato con caratteristiche di eccezionalità.

## 15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA2000	Fitti passivi	19.531	
	Totale	19.531	

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0840	Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	2.229	1.468
AA0930	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	32.778	0
AA1090	Altri proventi diversi	34.749	18.082
	Totale	69.755	19.550

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

## 16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO				
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	48.278.747	1.075.972	11.779.172	37.575.547
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				
	<i>Depositi cauzionali</i>				
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	6.803.083	0	1.896.910	4.906.173
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	41.000.148	1.075.972	9.882.262	32.193.858
	<i>Beni in contenzioso</i>				
	<i>Altri impegni assunti per credito Azienda Asl 8</i>	475.516	0	0	475.516
	...				

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	<input checked="" type="checkbox"/>		
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	<input checked="" type="checkbox"/>		
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

## 17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		72.463.298		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		44.118		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				73.894.767	96.895	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				72.463.298		
		DGRT n. 478	09/05/2017	Assegnazione iniziale del Fondo Sanitario Regionale indistinto per l'anno 2017 alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale	65.900.497		
		DGRT n. 1193	30/10/2017	Assegnazione intermedia 2017 alle Aziende Sanitarie della Toscana	2.616.337		
		DGRT n. 1472	19/12/2017	Seconda assegnazione intermedia alle Aziende Sanitarie della Toscana per l'anno 2017	260.121		
		DD n. 14862	30/11/2016	Approvazione della progettualità delle Aziende Sanitarie toscane di cui alla D.G.R. 541/2016.	212.560		
		DD n. 571	24/01/2017	Core Research Laboratory dell'ITT - Impegno di spesa a favore dell'AOU Careggi dell'AOU Senese e dell'AOU Pisana per l'anno 2017	180.000		
		DD n. 5165	18/04/2017	DGR 1234/2014: progetti aziendali impegno e liquidazione seconda tranche	5.883		
		DD n. 13312	04/09/2017	DGR 839/2017 "Approvazione Piano Operativo 2017-2018 Progetto Medicina di Precisione in attuazione delle DGR 1029/2014 DGR 756/2016 DGR 351/2017" Impegno di spesa e liquidazione annualità 2017 all'AOU Senese	3.287.900		

AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				1.431.469	96.895	
		DD n. 13670	14/09/2017	DGR 406/17: Approvazione e parziale liquidazione progetti formativi di cui alla L. 135/90 per la lotta all'AIDS	96.895	96.895	
		DGRT n. 682	18/06/2018	Assegnazione finale delle risorse finanziarie alle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale di competenza dell'esercizio 2017.	1.334.574	0	
AA0050	EXTRA FONDO:				46.674	1.556	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				1.000	0	
		DD n. 7934	01/06/2017	Progetto di ricerca autofinanziata da Agenas "La valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero" (DD 7963/2016): assegnazione e liquidazione finanziamento e approvazione documento di indirizzo per i piani di miglioramento	1.000	0	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				44.118		
		DGRT n. 1473	19/12/2017	Assegnazione intermedia 2017 alle Aziende Sanitarie di risorse extrafondo sanitario e altro payback	44.118		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				0		
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				0		
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				1.556	1.556	
		Deliberazione del D. G. Az. USL Toscana Sud Est n. 138	16/02/2017	Approvazione del progetto "Las Mariposas: supporto psicologico e follow up per vittime in Codice Rosa di violenza sessuale"	1.556	1.556	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0		
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				0		
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:				0		
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				0		

	PER RICERCA:				264.620	117.603
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				0	
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				142.620	117.603
	Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi	Deliberazione del D. G. AOU Senese n. 32	19/01/2017	Convenzione per la realizzazione del Progetto di Ricerca dal titolo "Left ventricular hypertrophy in aortic valve disease and hypertrophic cardiomyopathy: genetic basis, biophysical correlates and viral therapy models"	142.620	117.603
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				122.000	0
	Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro	Deliberazione del D. G. AOU Senese n. 843	04/12/2015	Approvazione Progetto di ricerca "Exploring the therapeutic combination of epigenetic immunomodulation and immune checkpoint blockade in advanced melanoma" III annualità	122.000	0
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				209.426	92.564
	Astrazeneca SpA per UOC Genetica Medica				10.000	4.128
	Siemil ONLUS per UOC Ematologia				42.307	42.307
	Roche SpA per UOC Reumatologia				15.000	0
	Middlesex University per Programma Erasmus DipINT				20.899	0
	Ass. Naz.le Carabinieri Sez. Colle Val d'Elsa e Confraternita di Misericordia di Colle Val d'Elsa per UOC Pediatria				300	
	AbbVie Srl per UOC Reumatologia				42.000	12.391
	618 Engineering Srl per UOC Oftalmologia				2.500	0
	Bayer SpA per UOC Emodinamica				10.000	0
	Ass. Insieme per i Bambini per UOC Pediatria				12.600	12.600
	Ass. Senese per la Prevenzione del Carcinoma Colo-Rettale per UOC Gastroenterologia ed Endoscopia Operativa				15.000	7.192
	Newron Pharmaceuticals SpA per UOC Neuropsichiatria Infantile				30.000	13.267
	Contributi di privati cittadini per varie UOC				8.820	679
	<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>				<b>74.415.487</b>	<b>308.618</b>

Tab. 51– Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	73.894.767	3.418.475	4,63%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	45.118	0	0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	1.556	0	0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	264.620	0	0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	209.426	0	0,00%
	<b>Totale</b>	<b>74.415.487</b>	<b>3.418.475</b>	<b>4,59%</b>

Tab. 52– Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	SI <input checked="" type="checkbox"/>	<p>Nell'esercizio 2017 i contributi in conto esercizio incrementano di circa Euro 10,8 milioni rispetto all'esercizio precedente.</p> <p>L'incremento è principalmente determinato da maggiori assegnazioni di FSR indistinto e vincolato, rispettivamente per circa Euro 10,2 milioni ed Euro 0,7 milioni, solo in minima parte compensate da minori assegnazioni di contributi in c/esercizio da Regione extra fondo per circa Euro 0,2 milioni.</p> <p>Per quanto riguarda i contributi in c/esercizio per ricerca, si registra un lieve incremento di circa Euro 0,1 milioni, mentre risultano in lieve flessione i contributi da privati.</p>

## 18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Usl Toscana Nord Ovest	Azienda Usl Toscana Centro	Azienda Usl Toscana Sud Est	A.O. Pisa	A.O. Careggi	A.O. Meyer	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	5.386.390	12.026.872	158.489.134	242.577	2.522	10.065	176.157.560
AA0350	Prestazioni di ricovero	3.734.768	7.462.408	100.822.953	242.577	2.522	10.065	112.275.293
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	818.770	2.188.678	30.364.549	0	0	0	33.371.996
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							
AA0380	Prestazioni di File F	832.852	2.375.786	27.301.632	0	0	0	30.510.271
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale							
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata							
AA0410	Prestazioni termali							
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso							
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie							
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)							28.522.785
AA0460	Prestazioni di ricovero							21.490.495
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale							3.359.960
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							
AA0490	Prestazioni di File F							3.672.329
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale							
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata							
AA0520	Prestazioni termali							
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso							
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie							
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali							
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC							
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	5.386.390	12.026.872	158.489.134	242.577	2.522	10.065	204.680.345
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	37.387	172.885	5.772.503	31.939	37.085	36.440	6.088.239
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)							294.866
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	37.387	172.885	5.772.503	31.939	37.085	36.440	6.383.105
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	5.423.778	12.199.756	164.261.637	274.517	39.607	46.505	182.245.799
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)							28.817.651
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)							211.063.450

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	252.615	132.831	119.784	90,18%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.761.644	4.646.485	115.158	2,48%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica				
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)				
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	344.127	239.880	104.247	43,46%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro				
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>5.358.386</b>	<b>5.019.197</b>	<b>339.189</b>	<b>6,76%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	177.617	91.089	86.528	94,99%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3.358.116	3.163.490	194.626	6,15%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica				
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)				
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>3.535.733</b>	<b>3.254.579</b>	<b>281.154</b>	<b>8,64%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	241.256	221.926	19.330	8,71%
	Costi diretti aziendali	676.099	634.520	41.579	6,55%
	Costi generali aziendali	245.056	223.522	21.534	9,63%
	Fondo di perequazione	195.150	180.149	15.001	8,33%
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>1.357.561</b>	<b>1.260.117</b>	<b>97.444</b>	<b>7,73%</b>

**Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**

La tabella sottostante, nel rispetto dello schema regionale, mostra il bilancio complessivo dell'attività Libero-Professionale rilevata dall'Azienda in via extracontabile.

PROSPETTO LIBERA PROFESSIONE	Consuntivo anno 2017	Consuntivo anno 2016
<b>RICAVI</b>		
RICAVI PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI	4.932.972	4.756.520
RICAVI PER RICOVERO IN REGIME DI LIBERA PROFESSIONE	252.615	132.831
RICAVI PER ATTIVITA' PROFESSIONALI A PAGAMENTO SVOLTE SU RICHIESTA DI TERZI	172.799	129.845
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>5.358.386</b>	<b>5.019.197</b>
<b>COSTI</b>		
COSTI DEL PERSONALE	3.749.218	3.463.338
ACQUISTO DI BENI SANITARI	56.494	56.095
ACQUISTO DI BENI NON SANITARI	4.565	5.341
ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	-	-
ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	320.010	277.667
COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	-	-
AMMORTAMENTI	81.545	86.658
ALTRO	440.206	403.671
IMPOSTE E TASSE	241.256	221.926
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>4.893.292</b>	<b>4.514.696</b>
<b>SALDO</b>	<b>465.093</b>	<b>504.501</b>
<b>TOTALE VALORE PRESTAZIONI ALPI DA NOMENCLATORE TARIFFARIO</b>	<b>1.122.062</b>	<b>1.082.723</b>

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda ...	TOTALE						
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:								
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								
Medicinali senza AIC								
Emoderivati di produzione regionale								
Sangue ed emocomponenti								
Dispositivi medici:								
Dispositivi medici impiantabili attivi								
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								
Prodotti dietetici								
Materiali per la profilassi (vaccini)								
Prodotti chimici								
Materiali e prodotti per uso veterinario								
Altri beni e prodotti sanitari:								
...								
...								
Prodotti alimentari								
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								
Combustibili, carburanti e lubrificanti								
Supporti informatici e cancelleria								
Materiale per la manutenzione								
Altri beni e prodotti non sanitari:								
...								
...								
TOTALE								

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p><b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>	NO	SI <input checked="" type="checkbox"/>	<p>La voce "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie ad aziende sanitarie pubbliche" registra un incremento di circa Euro 5,4 milioni, + 2,6%, risultato di variazioni di segno opposto: l'aumento di circa Euro 6,5 milioni del valore della mobilità attiva infraregionale, la diminuzione di circa Euro 1,9 milioni del valore della mobilità attiva extraregionale, l'aumento di circa Euro 0,8 milioni dei ricavi per prestazioni oggetto di fatturazione diretta infra ed extra regionale.</p> <p>Per quanto riguarda l'incremento del valore della mobilità attiva infraregionale questa è il risultato di variazioni di segno opposto: - Euro 0,5 milioni nel valore delle prestazioni di ricovero, + Euro 1,6 milioni nel valore delle prestazioni ambulatoriali e + Euro 5,4 milioni circa nel valore dei farmaci distribuiti.</p> <p>Per quanto riguarda la diminuzione del valore della mobilità attiva extraregionale, questa è riconducibile alla riduzione del valore delle prestazioni di ricovero.</p>

## 19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	18.340.496		18.340.496
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	18.337.980		18.337.980
Medicinali senza AIC	2.516		2.516
Emoderivati di produzione regionale			
Prodotti dietetici			
<b>TOTALE</b>	<b>18.340.496</b>		<b>18.340.496</b>

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda USL Toscana Nord Ovest	Azienda USL Toscana Centro	Azienda USL Toscana Sud Est	A. O. Pisa	A. O. Careggi	A. O. Meyer	TOTALE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	8.421	0	5.431	46.899	0	60.751
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale		8.421		5.431	41.808		55.660
BA0050	Medicinali senza AIC					5.091		5.091
BA0060	Emoderivati di produzione regionale							
BA0070	Sangue ed emocomponenti							
BA0210	Dispositivi medici:	0	0	0	0	951	16.104	17.055
BA0220	Dispositivi medici					951	16.104	17.055
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi							
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)							
BA0250	Prodotti dietetici							
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)							
BA0270	Prodotti chimici							
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario							
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:							
	...							
	...							
BA0320	Prodotti alimentari							
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere							
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti							
BA0350	Supporti informatici e cancelleria							
BA0360	Materiale per la manutenzione							
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:							
	...							
	...							
	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>8.421</b>	<b>0</b>	<b>5.431</b>	<b>47.850</b>	<b>16.104</b>	<b>77.806</b>

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

### AB01 – Acquisti di beni

<b>AB01 – NO</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

**Altre informazioni relative agli acquisti di beni**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		<input checked="" type="checkbox"/>	Si tratta principalmente di farmaci che l'Azienda ha avuto necessità di reperire con urgenza.
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<input checked="" type="checkbox"/>		

**20. Acquisti di servizi**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda USL Toscana Nord Ovest	Azienda USL Toscana Centro	Azienda USL Toscana Sud Est	A.O. Pisa	A.O. Careggi	A.O. Meyer	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	146.278	38.820	28.854	14.210	102.182	0	330.344
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base							
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica							
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale							
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa							
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa							
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica							
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	146.278	38.820	28.854	14.210	102.182	0	330.344
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F							
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione							
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario							
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria							
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>							
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base							
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica							
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale							
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa							
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica							
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera							
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F							
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione							
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario							
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	146.278	38.820	28.854	14.210	102.182	0	330.344
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	0	0	16.646	8.819	84.020	97.404	206.890
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>							88.129
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	16.646	8.819	84.020	97.404	295.019
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	146.278	38.820	45.500	23.029	186.202	97.404	537.234
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>							88.129
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>							625.363

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>				
BA0420	- da convenzione				
BA0430	Costi per assistenza MMG				
BA0440	Costi per assistenza PLS				
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale				
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)				
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale				

	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>				
BA0500	- da convenzione				
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale				
BA0520	- da pubblico (Extraregione)				
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>352.547</b>	<b>409.344</b>	<b>-56.797</b>	<b>-13,88%</b>
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	203.907	283.565	-79.658	-28,09%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	16.100	200	15.900	7950,00%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	113.601	58.253	55.347	95,01%
BA0580	- da privato	18.940	67.326	-48.387	-71,87%
BA0590	<i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati</i>				
BA0600	<i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati</i>				
BA0610	<i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</i>				
BA0620	<i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</i>				
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>				
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione				
BA0680	- da privato (intraregionale)				
BA0690	- da privato (extraregionale)				
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>				
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0730	- da pubblico (Extraregione)				
BA0740	- da privato				
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>				
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0780	- da pubblico (Extraregione)				
BA0790	- da privato				

	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>361.885</b>	<b>397.961</b>	<b>-36.076</b>	<b>-9,07%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	<b>333.327</b>	<b>367.762</b>	<b>-34.435</b>	<b>-9,36%</b>
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	<b>28.558</b>	<b>30.199</b>	<b>-1.641</b>	<b>-5,43%</b>
BA0830	- da pubblico (Extraregione)				
BA0840	- da privato				
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>				
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>				
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>				
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>				
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>				
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione				
BA0940	- da privato (intraregionale)				
BA0950	- da privato (extraregionale)				
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>				
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0990	- da pubblico (Extraregione)				
BA1000	- da privato (intraregionale)				
BA1010	- da privato (extraregionale)				
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>				
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1060	- da pubblico (Extraregione)				
BA1070	- da privato				
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>535.257</b>	<b>479.974</b>	<b>55.283</b>	<b>11,52%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	331	0	331	
BA1130	- da privato	534.926	479.974	54.952	11,45%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>88.129</b>	<b>74.233</b>	<b>13.896</b>	<b>18,72%</b>
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)				
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	88.129	74.233	13.896	18,72%
BA1180	- da privato (intraregionale)				
BA1190	- da privato (extraregionale)				
	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>3.535.734</b>	<b>3.254.579</b>	<b>281.154</b>	<b>8,64%</b>
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>3.530.328</b>	<b>12.972.844</b>	<b>-9.442.516</b>	<b>-72,79%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	143.652	138.976	4.676	3,36%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero				
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
BA1320	Contributo Legge 210/92				
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	3.382.176	12.833.868	-9.451.692	-73,65%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.500	0	4.500	
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE</b>	<b>12.962.297</b>	<b>12.781.487</b>	<b>180.810</b>	<b>1,41%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.544	10.136	-2.592	-25,57%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	2.575	1.723	852	49,46%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	12.845.583	12.649.234	196.348	1,55%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>				
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>				
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	1.841.129	1.870.670	-29.541	-1,58%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	10.235.010	10.166.083	68.926	0,68%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	489.106	331.463	157.643	47,56%
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	280.337	281.017	-680	-0,24%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	106.596	120.394	-13.798	-11,46%
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	106.596	61.960	44.636	72,04%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>				
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	0	58.434	-58.434	-100,00%

	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>331.291</b>	<b>436.074</b>	<b>-104.784</b>	<b>-24,03%</b>
<b>BA1500</b>	<b>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>140.191</b>	<b>127.464</b>	<b>12.726</b>	<b>9,98%</b>
<b>BA1510</b>	<b>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</b>	<b>189.070</b>	<b>306.773</b>	<b>-117.703</b>	<b>-38,37%</b>
<b>BA1520</b>	<b>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)</b>	<b>2.030</b>	<b>1.837</b>	<b>193</b>	<b>10,52%</b>
<b>BA1530</b>	<b>Altri servizi sanitari da privato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>BA1540</b>	<b>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</b>				
<b>BA1550</b>	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>				
	<b>TOTALE</b>	<b>21.697.468</b>	<b>30.806.497</b>	<b>-9.109.029</b>	<b>-29,57%</b>

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato / certificato	Importo rilevato in CO.GE	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Fondazione Istituto Neurologico Nazionale C.Mondino		00396070187	Esami di laboratorio	2017	171		171	171			0
Arciconfraternita di Misericordia ed Istituzioni Riunite in Siena		00081260523	Trasporti sanitari	2017	58.470		58.470	58.470			39.246
Aeromed Service italia s.r.l.		06681741002	Trasporti sanitari	2017	76.013		76.013	76.013			76.013
C.S.E. Consorzio Sanitario Europeo		11904311005	Trasporti sanitari	2017	382.297		365.775	365.775	16.522	16.522	274.148
Fondazione Casa Sollievo della Sofferenza		00138660717	Esami di laboratorio	2017	6.846		6.846	6.846			6.846
Fondazione Malattie Rare Mauro Baschirotto		02767330240	Esami di laboratorio	2017	4.345		4.345	4.345			0
Istituto Auxologico Italiano		02703120150	Esami di laboratorio	2017	3.551		3.551	3.551			0
Ospedale San Raffaele srl		07636600962	Esami di laboratorio	2017	1.640		873	873	767	767	0
Associazione di Pubblica Assistenza di Siena		00133770529	Trasporti sanitari	2017	35.069		34.669	34.669	400	400	23.117
Bambino Gesù Ospedale Pediatrico IRCCS		80403930581	Esami di laboratorio	2017	2.806		2.806	2.806			0
IRCCS Fondazione Stella Maris		00126240506	Esami di laboratorio	2017	228		228	228			0
Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli		13109681000	Esami di laboratorio	2017	120		120	120			0

Tab. 61 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

## Altre informazioni relative all'acquisto di servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	SI <input checked="" type="checkbox"/>	La voce "Acquisti di servizi sanitari" registra una sensibile contrazione di circa euro 9,1 milioni, -29,6%, risultato di variazioni di segno opposto: la diminuzione di circa Euro 9,4 milioni della voce "Rimborsi assegni e contributi sanitari", l'aumento di circa Euro 0,3 milioni dei costi per "Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)".

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

<b>AS02 – NO</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

<b>AS03 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie come da successiva tabella di dettaglio.
------------------	---

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO SANITARIE	Tipologia prestazione	Importo
BA 1360	Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi	Consulenza specialistica in ematologia per il coordinamento nell'attività di trapiantologia nella specialità di Ematologia.	7.544
BA 1370	ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda	Consulenza specialistica epilettologica e supporto specialistico-chirurgico.	1.723
BA 1370	Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna Policlinico Sant'Orsola-Malpighi	Consulenza specialistica cardiologica	852
BA 1370			2.575
BA 1410	Collaborazioni Coordinate e Continuative Sanitarie e Socio Sanitarie	U.O.C. Anestesia n. 2 U.O.C. Anestesia e Terapia Intensiva Neurochirurgica n. 2 U.O.C. Cardiologia Universitaria n. 3 U.O.C. Chirurgia Generale 1 n. 2 U.O.C. Chirurgia Maxillo-Facciale n. 2 U.O.C. Chirurgia Toracica n. 2 U.O.C. Chirurgia Trapianti Rene n. 2 U.O.C. Chirurgia vascolare n. 1 U.O.C. Dermatologia n. 1 U.O.C. Diabetologia n. 1 U.O.C. Ematologia n. 3 U.O.C. Endocrinologia n. 2 U.O.C. Gastroenterologia ed Endoscopia Operativa n. 1 U.O.C. Genetica Medica n. 3 U.O.C. Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri n. 1 U.O.C. Immunoematologia e Medicina Trasfusionale n. 3 U.O.C. Immunoterapia Oncologica n. 15	1.841.129

		U.O.C. Malattie Infettive ed Epatologia n. 2 U.O.C. Malattie Infettive Universitarie n. 2 U.O.C. Malattie Respiratorie e Trapianto Polmonare n. 2 U.O.C. Medicina Legale n. 1 U.O.C. Neuroimmagini e Neurointerventistica n. 2 U.O.C. Neurologia e Neurofisiologia Clinica n. 4 U.O.C. Neuropsichiatria Infantile n. 2 U.O.C. Odontostomatologia n. 3 U.O.C. Oftalmologia n. 2 U.O.C. Oncologia Medica n. 1 U.O.C. Ostetricia e Ginecologia n. 3 U.O.C. Otorinolaringoiatria n. 2 U.O.C. Pediatria n. 5 U.O.C. Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza n. 1 U.O.C. Psichiatria n. 2 U.O.C. Radioterapia n. 1 U.O.C. Reumatologia n. 13 U.O.C. Rianimazione e Medicina critica n. 2 U.O.C. Terapia Intensiva Neonatale n. 2 U.O.C. Terapia Intensiva Postoperatoria n. 1 U.O.C. Terapie Cellulari e Officina Trasfusionale n. 2 U.O.C. Urologia n. 2 U.O.S. Allergologia Dermatologica n. 2 U.O.S. Centro Conservazione Cute n. 6 U.O.S. Fisiopatologia Clinica delle Malattie Metaboliche n. 3 U.O.S.A. Broncoscopia Diagnostica e interventistica n. 1 U.O.S.A. Chirurgia Bariatrica n. 1 U.O.S.A. Dietetica e Nutrizione Clinica n. 1 U.O.S.A. Medicina del Lavoro n. 1 U.O.S.A. Neurologia Sperimentale n. 1	
BA 1420	Personale dell'Università degli Studi di Siena - area sanitaria - convenzionato con il SSN	Prestazioni assistenziali	10.235.010
BA 1430	Orienta SpA	Lavoro interinale - contratto di somministrazione lavoro temporaneo a seguito di adesione ad Accordo Quadro Estar: n. 5 CPS Ostetriche dal 01.01.2017 al 28.02.2017, n. 3 CPS Ostetriche dal 01.03.2017 al 31.03.2017, n. 2 CPS Ostetriche dal 01.04.2017 al 30.04.2017, n. 3 CPS Fisioterapisti dal 01.07.2017 al 31.12.2017, n. 5 OSS dal 01.06.2017 al 30.06.2017, n. 4 OSS dal 01.08.2017 al 30.08.2017, n. 1 OSS dal 16.08.2017 al 13.11.2017, n. 1 OSS dal 29.08.2017 al 27.11.2017, n. 23 CPS Infermieri dal 01.01.2017 al 31.03.2017, n. 3 CPS Infermieri dal 01.04.2017 al 15.04.2017, n. 12 CPS Infermieri dal 01.04.2017 al 30.04.2017, n. 3 CPS Infermieri dal 01.05.2017 al 30.06.2017, n. 5 CPS Infermieri dal 01.06.2017 al 30.06.2017, n. 8 CPS Infermieri dal 01.07.2017 al 15.07.2017, n. 6 CPS Infermieri dal 15.12.2017 al 31.12.2017 per garantire il mantenimento dei livelli essenziali di assistenza.	489.106
BA 1440	Personale sanitario borsista	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Clinica Neurologica e Malattie Neurometaboliche per attività inerenti allo studio "Analisi genetica delle malattie CTX ed ADOA" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Neuropsichiatria Infantile per "Attività di coordinatore di ricerca clinica nello Studio randomizzato, in doppio cieco, controllato con placebo, per valutare l'efficacia, la sicurezza e tollerabilità di sarizotan in pazienti affetti dalla sindrome di Rett con grave sintomatologia respiratoria" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per "Attività di gestione dei medicinali sperimentali e alla farmacovigilanza" 4 Borse di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per "Attività di Infermiere di Ricerca in ambito immunoncologico"	279.337

	<p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per "Attività di ricerca basata sullo svolgimento di analisi epigenetiche su campioni biologici ottenuti da pazienti oncologici"</p> <p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per "Attività di ricerca sull'immunoterapia del cancro, con particolare riguardo al monitoraggio immunologico nell'ambito di studi di sperimentazione clinica"</p> <p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per "Attività di studi clinici presso la U.O.C. Immunoterapia Oncologica"</p> <p>2 Borse di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per "Attività finalizzata al monitoraggio di studi clinici sperimentali"</p> <p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Microbiologia e Virologia per attività inerenti allo studio "Diagnosi precoce di rigetto d'organo, tramite ricerca del DNA circolante del donatore, in pazienti sottoposti a trapianto di polmone"</p> <p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Malattie Respiratorie e Trapianto Polmonare per attività inerenti allo studio "Diagnosi precoce di rigetto d'organo, tramite studio di biomarcatori e ricerca del DNA circolante del donatore, in pazienti sottoposti a trapianto di polmone"</p> <p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per attività inerenti allo studio "Exploring the therapeutic combination of epigenetic immunomodulation and immune checkpoint blockade in advanced melanoma"</p> <p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Neuropsichiatria Infantile per attività inerenti allo studio "Ferro libero non complessato a proteine intra-eritrocitario come marker di ipossia/infiammazione nella Sindrome di Rett"</p> <p>1 Borsa di studio c/o U.O.S. Neuroimmunologia Clinica per attività inerenti allo studio "Follow-up clinico e strumentale di pazienti con sclerosi multipla in trattamento con immunomodulanti orali di 1ª e di 2ª linea"</p> <p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Neuropsichiatria Infantile per attività inerenti allo studio "Gestione e processamento di campioni biologici nello Studio randomizzato, in doppio cieco, controllato con placebo, per valutare l'efficacia, la sicurezza e tollerabilità di sarizotan in pazienti affetti dalla sindrome di Rett con grave sintomatologia respiratoria"</p> <p>2 Borse di studio c/o Farmacia Ospedaliera per attività inerenti allo studio "Health Technology Assessment (HTA) in ambito farmaceutico"</p> <p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Malattie Respiratorie e Trapianto Polmonare per attività inerenti allo studio "Implementazione del percorso per le cure sub-intensive respiratorie per i pazienti in lista per trapianto con insufficienza respiratoria severa e per i pazienti sottoposti a trapianto polmonare con finalità di assistenza e di ricerca"</p> <p>1 Borsa di studio c/o Centro di Farmacovigilanza di I livello per attività inerenti allo studio "Implementazione del sistema di Farmacovigilanza attiva all'interno dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese"</p> <p>2 Borse di studio c/o Farmacia Ospedaliera per attività inerenti allo studio "Implementazione del sistema di Farmacovigilanza attiva e di Dispositivovigilanza all'interno dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese"</p> <p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Odontostomatologia per attività inerenti allo studio "Indagine sul rialzo di seno: alternative operative"</p>	
--	---	--

		<p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Odontostomatologia per attività inerenti allo studio "Indagini con microct in ambito ricostruttivo protesico"</p> <p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Medicina Molecolare e Genetica per attività inerenti allo studio "Ipertrofia ventricolare sinistra nella malattia della valvola aortica e cardiomiopatia ipertrofica: basi genetiche, correlati biofisici e modelli di terapia virale"</p> <p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Anatomia Patologica per attività inerenti allo studio "Miglioramento degli standard di efficienza, efficacia, sicurezza e qualità nelle indagini di laboratorio di Anatomia Patologica rivolte alla valutazione del donatore e del paziente trapiantato"</p> <p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Microbiologia e Virologia per attività inerenti allo studio "Ottimizzazione della diagnostica molecolare di farmacoresistenza virale"</p> <p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Malattie Respiratorie e Trapianto Polmonare per attività inerenti al "Progetto Toscana Chronic Care Model (CCM): fenotipizzazione dei pazienti con patologie respiratorie ostruttive"</p> <p>1 Borsa di Studio c/o l'Unità di Ricerca "Trasduzione del Segnale" per attività inerenti allo studio su "Ruolo della MAPK15 nell'ambito della crescita cellulare normale e neoplastica".</p> <p>1 Borsa di studio c/o Farmacia Ospedaliera per attività inerenti allo studio "Ruolo innovativo del Farmacista di Reparto nella realtà della prescrizione informatizzata, della gestione dei registri AIFA e dell'appropriatezza prescrittiva"</p> <p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per "Studi clinici di immunoterapia in pazienti con melanoma metastatico"</p> <p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Oncologia Medica per attività inerenti allo studio "Valutazione degli effetti terapeutici sulle localizzazioni ossee metastatiche in trattamento farmacologico con terapia biologica e difosfonati"</p> <p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Dermatologia per attività inerenti allo studio "Valutazione ed efficacia e sicurezza di una terapia sistemica/biologica associata a fototerapia UVB nb in pazienti affetti da Psoriasi moderata-severa"</p> <p>1 Borsa di studio c/o U.O.C. Odontostomatologia per attività inerenti allo studio "Valutazione sulla procedura di impianto post-estrattivo vs post cicatrizzazione ossea"</p> <p>2 Borse di studio c/o U.O.C. Clinica Neurologica e Malattie Neurometaboliche per attività inerenti allo studio "Diagnostica molecolare delle malattie dei piccoli vasi cerebrali"</p>	
BA 1440	Personale sanitario tirocinante	1 Tirocinio Formativo c/o Dip. Medicina Interna e Specialistica	1.000
BA 1440			280.337
BA 1460	Azienda U.S.L. Toscana Centro	1 Unità di personale in comando nell'ambito del progetto per attività di valutazione e monitoraggio dei flussi sanitari aziendali	106.596

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>28.886.046</b>	<b>27.474.974</b>	<b>1.411.072</b>	<b>5,14%</b>
BA1580	Lavanderia	3.383.481	3.256.021	127.460	3,91%
BA1590	Pulizia	3.539.882	3.513.713	26.169	0,74%
BA1600	Mensa	3.047.045	3.006.323	40.721	1,35%
BA1610	Riscaldamento				
BA1620	Servizi di assistenza informatica	542.781	94.418	448.364	474,87%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	4.005	2.309	1.696	73,45%
BA1640	Smaltimento rifiuti	743.565	735.927	7.638	1,04%
BA1650	Utenze telefoniche	115.202	126.983	-11.781	-9,28%
BA1660	Utenze elettricità	3.852.035	4.202.325	-350.290	-8,34%
BA1670	Altre utenze	1.175.389	1.313.688	-138.299	-10,53%
BA1680	Premi di assicurazione	258.927	260.793	-1.867	-0,72%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	...				
	...				
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	749.472	668.444	81.027	12,12%
	...				
	...				
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	11.474.263	10.294.030	1.180.233	11,47%
	Servizio energia	3.127.641	2.677.849	449.792	16,80%
	Servizio di sterilizzazione strumentario chirurgico	2.147.069	2.128.549	18.520	0,87%
	Gestione CUP	1.085.967	1.005.110	80.857	8,04%
	Raccolta interna rifiuti	506.420	405.863	100.557	24,78%
	Altri servizi non sanitari da privato	4.607.166	4.076.660	530.506	13,01%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>803.588</b>	<b>682.812</b>	<b>120.777</b>	<b>17,69%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici				
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	803.588	682.812	120.777	17,69%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	87.069	41.326	45.743	110,69%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	206.057	129.480	76.577	59,14%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	391.578	398.224	-6.646	-1,67%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria				
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	118.885	113.782	5.103	4,49%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando				
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università				
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>349.429</b>	<b>460.830</b>	<b>-111.401</b>	<b>-24,17%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	276.441	338.708	-62.268	-18,38%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	72.988	122.121	-49.134	-40,23%
	<b>TOTALE</b>	<b>30.039.063</b>	<b>28.618.616</b>	<b>1.420.447</b>	<b>4,96%</b>

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

<b>AS04 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie come da successiva tabella di dettaglio.
------------------	--

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	Tipologia prestazione	Importo
BA 1790	Libero Professionista	Consulenza ed assistenza in ambito fiscale e tributario	29.179
BA 1790	Libero Professionisti	Spese legali e per Consulenze legali	57.889
BA 1790			87.069
BA 1800	Contrattisti vari	Prestazioni non sanitarie rese da vari contrattisti: U.O.C. Controllo di Gestione n. 1 contratto, U.O.C. Ematologia n. 1 contratto, U.O.C. Immunoterapia Oncologica n. 2 contratti, U.O.C. Ostetricia e Ginecologia n. 1 contratto, U.O.C. Soddisfazione Utenza e Sociologia Sanitaria n. 1 contratto, Ufficio Lean n. 3 contratti, Ufficio Relazioni Internazionali n. 3 contratti.	206.057
BA 1810	Personale dell'Università degli Studi di Siena - area non sanitaria - convenzionato con il SSN	Prestazioni di supporto all'attività assistenziale	391.578
BA 1830	Personale Religioso	Servizio di assistenza religiosa di culto cattolico	105.515
BA 1830	Personale non sanitario con contratto di prestazione di lavoro autonomo occasionale	1 c/o U.O.C. Ostetricia e Ginecologia per attività nell'ambito del progetto "Studio sul trattamento del parto pretermine con nuovo farmaco ossitocino-antagonista"	4.608
BA 1830	Altre prestazioni di lavoro autonomo occasionale	1 c/o U.O.C. Formazione per attività formativa	197
BA 1830	Personale non sanitario tirocinante	1 Tirocinio Formativo c/o U.O.C. Gestione del personale 1 Tirocinio Formativo c/o U.O.C. Programmazione 1 Tirocinio Formativo c/o U.O.S.A. Farmacia Oncologica e Clinica	8.565
BA 1830			118.885

**AS05 –Manutenzioni e riparazioni**

Sono manutenzioni ordinarie quelle che consentono di mantenere in efficienza e in buon stato di funzionamento le immobilizzazioni materiali al fine di garantirne la vita utile prevista, nonché la capacità produttiva.

Sono manutenzioni straordinarie quelle volte all'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali di una immobilizzazione e che si traducono in un aumento significativo e tangibile della capacità produttiva, della sicurezza, della vita utile o della rispondenza dell'immobilizzazione agli scopi a cui essa è stata destinata.

La distinzione è effettuata dalle stesse U.O.C. Manutenzioni e U.O.C. Nuove Opere per le manutenzioni relative ai fabbricati, dalla U.O.S. Patrimonio e Gestione dei Beni Mobili negli altri casi.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3.646.977	3.666.220	-19.244	-0,52%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.578.486	1.627.781	-49.295	-3,03%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.070.043	4.006.526	63.517	1,59%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	16.964	6.912	10.052	145,42%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni				
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	7.202	-7.202	-100,00%
	<b>TOTALE</b>	<b>9.312.470</b>	<b>9.314.641</b>	<b>-2.171</b>	<b>-0,02%</b>

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2017	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	3.383.481		3.383.481	
BA1590	Pulizia	3.539.882		3.539.882	
BA1600	Mensa	3.047.045		3.047.045	
BA1610	Riscaldamento				
BA1620	Servizi di assistenza informatica	542.781		542.781	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	4.005		4.005	
BA1640	Smaltimento rifiuti	743.565		743.565	
BA1650	Utenze telefoniche	115.202		115.202	
BA1660	Utenze elettricità	3.852.035		3.852.035	
BA1670	Altre utenze	1.175.389		1.175.389	
BA1680	Premi di assicurazione	258.927		258.927	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):				
	...				
	...				
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	749.472		749.472	
	...				
	...				
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	11.474.263	5.901.460	5.572.803	51,43%
	...				
	...				
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	276.441		276.441	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	72.988		72.988	
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):				
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3.646.977	2.271.214	1.375.763	62,28%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.578.486		1.578.486	
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.070.043		4.070.043	
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	16.964		16.964	
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni				
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	
	<b>TOTALE</b>	<b>38.547.944</b>	<b>8.172.674</b>	<b>30.375.270</b>	<b>21,20%</b>

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>						
...						
Apparecchio RX Discovery 650	n. 1223 del 17/10/2016	01/04/2016	67.100	31/03/2017	16.775	
Sistema PET/CT completa di accessori	n. 323 del 05/08/2010	30/06/2017	2.983.000	31/12/2017	352.000	
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						
...						
<b>TOTALE</b>					<b>368.775</b>	

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

## 21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	97.403.846	96.725.427	678.419	0,70%
BA2100	<u>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</u>	44.580.698	43.978.167	602.531	1,37%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	41.366.643	40.783.846	582.797	1,43%
BA2120	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	39.374.594	38.739.558	635.036	1,64%
	Voci di costo a carattere stipendiale	22.176.094	21.593.315	582.779	2,70%
	Retribuzione di posizione	6.530.550	6.582.682	-52.132	-0,79%
	Indennità di risultato	303.449	458.787	-155.338	-33,86%
	Altro trattamento accessorio	1.699.370	1.695.164	4.206	0,25%
	Oneri sociali su retribuzione	8.534.051	8.387.819	146.232	1,74%
	Altri oneri per il personale	131.080	21.791	109.289	501,53%
BA2130	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	1.992.049	2.044.287	-52.238	-2,56%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.190.029	1.195.487	-5.459	-0,46%
	Retribuzione di posizione	242.912	241.698	1.214	0,50%
	Indennità di risultato	15.570	43.182	-27.612	-63,94%
	Altro trattamento accessorio	76.514	88.647	-12.133	-13,69%
	Oneri sociali su retribuzione	465.944	475.273	-9.328	-1,96%
	Altri oneri per il personale	1.080	0	1.080	-
BA2140	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>				
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	3.214.055	3.194.321	19.734	0,62%
BA2160	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	3.034.189	3.019.780	14.409	0,48%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.918.326	1.928.788	-10.463	-0,54%
	Retribuzione di posizione	329.226	304.829	24.398	8,00%
	Indennità di risultato	89.714	99.264	-9.549	-9,62%
	Altro trattamento accessorio	42.496	37.768	4.728	12,52%
	Oneri sociali su retribuzione	654.427	649.132	5.295	0,82%
	Altri oneri per il personale				
BA2170	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	179.866	174.541	5.325	3,05%
	Voci di costo a carattere stipendiale	125.134	128.699	-3.565	-2,77%
	Retribuzione di posizione	3.878	890	2.988	335,76%
	Indennità di risultato	7.565	1.894	5.671	299,40%
	Altro trattamento accessorio	1.606	1.583	24	1,49%
	Oneri sociali su retribuzione	41.682	41.475	207	0,50%
	Altri oneri per il personale				
BA2180	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>				
BA2190	<u>Costo del personale comparto ruolo sanitario</u>	52.823.149	52.747.261	75.888	0,14%
BA2200	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	50.633.110	50.579.898	53.213	0,11%
	Voci di costo a carattere stipendiale	34.691.700	34.541.268	150.432	0,44%
	Straordinario e indennità personale	654.648	568.929	85.719	15,07%
	Retribuzione per produttività personale	974.221	1.082.902	-108.681	-10,04%
	Altro trattamento accessorio	2.925.154	3.063.710	-138.556	-4,52%
	Oneri sociali su retribuzione	11.382.063	11.300.259	81.804	0,72%
	Altri oneri per il personale	5.325	22.829	-17.505	-76,68%

<b>BA2210</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</b>	2.190.038	2.167.363	22.675	1,05%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.461.806	1.438.384	23.422	1,63%
	Straordinario e indennità personale	24.906	25.413	-506	-1,99%
	Retribuzione per produttività personale	41.253	27.737	13.516	48,73%
	Altro trattamento accessorio	138.565	160.754	-22.190	-13,80%
	Oneri sociali su retribuzione	523.508	515.075	8.433	1,64%
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2220</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</b>				

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	177.736	259.499	-81.763	-31,51%
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	177.736	259.499	-81.763	-31,51%
<b>BA2250</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	163.198	198.163	-34.965	-17,64%
	Voci di costo a carattere stipendiale	120.810	116.417	4.393	3,77%
	Retribuzione di posizione	3.550	33.399	-29.849	-89,37%
	Indennità di risultato	2.012	5.489	-3.477	-63,34%
	Altro trattamento accessorio	622	535	87	16,33%
	Oneri sociali su retribuzione	36.204	42.324	-6.120	-14,46%
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2260</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</b>	14.537	61.335	-46.798	-76,30%
	Voci di costo a carattere stipendiale	10.067	43.626	-33.558	-76,92%
	Retribuzione di posizione	309	1.004	-695	-69,21%
	Indennità di risultato	798	2.377	-1.579	-66,44%
	Altro trattamento accessorio	33	4	28	663,70%
	Oneri sociali su retribuzione	3.330	14.324	-10.994	-76,75%
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2270</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</b>				
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>				
<b>BA2290</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</b>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2300</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</b>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2310</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</b>				

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>18.305.479</b>	<b>18.562.414</b>	<b>-256.936</b>	<b>-1,38%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>87.370</b>	<b>82.436</b>	<b>4.933</b>	<b>5,98%</b>
<b>BA2340</b>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>87.370</b>	<b>82.436</b>	<b>4.933</b>	<b>5,98%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	43.626	43.626	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	24.723	19.289	5.434	28,17%
	Indennità di risultato	773	2.280	-1.507	-66,10%
	Altro trattamento accessorio	32	73	-42	-56,80%
	Oneri sociali su retribuzione	18.217	17.169	1.048	6,10%
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2350</b>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2360</b>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>				
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>18.218.109</b>	<b>18.479.978</b>	<b>-261.869</b>	<b>-1,42%</b>
<b>BA2380</b>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>18.056.171</b>	<b>18.352.116</b>	<b>-295.945</b>	<b>-1,61%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	12.503.497	12.664.269	-160.772	-1,27%
	Straordinario e indennità personale	178.135	153.628	24.507	15,95%
	Retribuzione per produttività personale	408.430	484.577	-76.147	-15,71%
	Altro trattamento accessorio	895.061	930.900	-35.839	-3,85%
	Oneri sociali su retribuzione	4.071.047	4.118.742	-47.695	-1,16%
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2390</b>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<b>161.939</b>	<b>127.862</b>	<b>34.076</b>	<b>26,65%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	113.633	88.176	25.457	28,87%
	Straordinario e indennità personale	1.739	289	1.450	502,19%
	Retribuzione per produttività personale	2.168	6.001	-3.833	-63,88%
	Altro trattamento accessorio	6.293	4.026	2.267	56,32%
	Oneri sociali su retribuzione	38.105	29.370	8.735	29,74%
	Altri oneri per il personale				
<b>BA2400</b>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>				

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	6.527.030	6.354.936	172.094	2,71%
BA2420	<u>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</u>	702.525	718.771	-16.246	-2,26%
BA2430	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	702.525	718.771	-16.246	-2,26%
	Voci di costo a carattere stipendiale	258.060	308.005	-49.944	-16,22%
	Retribuzione di posizione	286.669	241.965	44.704	18,48%
	Indennità di risultato	13.346	19.860	-6.513	-32,80%
	Altro trattamento accessorio	1.250	960	290	30,24%
	Oneri sociali su retribuzione	143.199	147.981	-4.782	-3,23%
	Altri oneri per il personale				
BA2440	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2450	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>				
BA2460	<u>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</u>	5.824.504	5.636.165	188.339	3,34%
BA2470	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	5.662.604	5.584.320	78.284	1,40%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.247.496	4.175.489	72.006	1,72%
	Straordinario e indennità personale	9.567	10.221	-654	-6,40%
	Retribuzione per produttività personale	135.803	143.871	-8.068	-5,61%
	Altro trattamento accessorio	38.489	39.839	-1.350	-3,39%
	Oneri sociali su retribuzione	1.231.250	1.214.900	16.350	1,35%
	Altri oneri per il personale				
BA2480	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	161.900	51.845	110.056	212,28%
	Voci di costo a carattere stipendiale	119.964	36.879	83.085	225,29%
	Straordinario e indennità personale	49	0	49	-
	Retribuzione per produttività personale	1.095	1.669	-575	-34,42%
	Altro trattamento accessorio	3.100	1.460	1.640	112,30%
	Oneri sociali su retribuzione	37.693	11.836	25.857	218,46%
	Altri oneri per il personale				
BA2490	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>				

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

## CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	<p>Rispetto all'esercizio precedente i costi del personale hanno registrato un incremento di circa Euro 0,5 milioni pari allo 0,4% circa.</p> <p>Nell'anno 2017 l'Azienda ha rispettato le disposizioni vigenti in tema di contenimento del costo del personale, le quali prevedono che le Aziende del Servizio Sanitario Regionale procedano all'adozione di misure per il contenimento delle spese del personale idonee a garantire che la stessa non superi il corrispondente ammontare dell'anno 2004 diminuito dell'1,4%.</p>
-----------	--

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2017	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2017	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2017	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2017	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2017	IMPORTO FONDO AL 31/12/2017	VARIAZIONE FONDO ANNO 2017 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2017 VS FONDO INZIALE ANNO 2017
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI</b>	<b>8.135.993</b>	<b>8.517.792</b>	<b>424</b>	<b>40</b>	<b>29</b>	<b>435</b>	<b>8.517.792</b>	<b>381.799</b>	<b>0</b>
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	6.304.608	6.865.219					6.865.219		
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.208.323	1.333.556					1.333.556		
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	623.063	319.018					319.018		
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>	<b>799.911</b>	<b>843.290</b>	<b>51</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>51</b>	<b>843.290</b>	<b>43.379</b>	<b>0</b>
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	628.860	711.089					711.089		
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	23.764	23.401					23.401		
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	147.287	108.800					108.800		
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>	<b>13.041.206</b>	<b>12.997.751</b>	<b>2.121</b>	<b>203</b>	<b>164</b>	<b>2.160</b>	<b>12.997.751</b>	<b>-43.455</b>	<b>0</b>
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	6.666.497	7.012.977					7.012.977		
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.442.716	4.419.813					4.419.813		
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	1.931.993	1.564.961					1.564.961		
<b>TOTALE</b>	<b>21.977.110</b>	<b>22.358.833</b>					<b>22.358.833</b>	<b>381.723</b>	<b>0</b>

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	594.319	603.340	-9.021	-1,50%
BA2520	Perdite su crediti				
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	566.260	586.709	-20.449	-3,49%
	...				
	...				
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	710.336	763.555	-53.219	-6,97%
	<i>Rimborso spese legali</i>	111.425	32.692	78.734	240,84%
	<i>Spese per la cooperazione internazionale</i>	194.223	226.807	-32.584	-14,37%
	<i>Indennità, rimborso spese e oneri sociali OIV</i>	17.200	18.000	-800	-4,44%
	<i>INAIL medici specializzandi, allievi scuole e apparecchi radiologici</i>	82.815	83.512	-697	-0,84%
	<i>Altri oneri diversi di gestione</i>	304.673	402.544	-97.871	-24,31%
	TOTALE	1.870.915	1.953.604	-82.689	-4,23%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

## 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	2.552.954	375.556	2.177.398	579,78%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	2.281.823	127.546	2.154.276	1689,02%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	271.132	248.010	23.122	9,32%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)				
BA2750	Altri accantonamenti per rischi				
	...				
	...				
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	15.045.569	1.461.140	13.584.429	929,71%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	14.585.098	769.587	13.815.511	1795,19%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	93.419	281.250	-187.831	-66,78%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	215.503	183.012	32.491	17,75%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	151.550	227.291	-75.741	-33,32%
	Altri accantonamenti:	1.866.417	1.639.524	226.893	13,84%
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	12.637	7.816	4.821	61,69%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	443.499	162.752	280.747	172,50%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	46.881	4.468	42.413	949,26%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	844.194	309.764	534.430	172,53%
BA2890	Altri accantonamenti	519.206	1.154.725	-635.519	-55,04%
	Accantonamento per oneri relativi al personale dipendente	0	668.365	-668.365	-100,00%
	Accantonamento per oneri relativi al personale dell'Ufficio Legale	0	31.689	-31.689	-100,00%
	Accantonamento F.do liquidazione Libera Professione	440.206	403.671	36.535	9,05%
	Accantonamento per oneri futuri rapporti infra aziende	20.000	25.000	-5.000	-20,00%
	Accantonamento F.do attività di consulenza				
	Accantonamento F.do competenze personale	30.000	20.000	10.000	50,00%
	Accantonamento F.do contr. Previdenziali INPDAP per quiescenza pregressa				
	Accantonamento f.do certificazioni INAIL	29.000	6.000	23.000	383,33%
	TOTALE	19.464.940	3.476.220	15.988.720	459,95%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

### AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	SI <input checked="" type="checkbox"/>	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata per i fondi della Libera Professione, per gli oneri che potrebbero essere fatturati da altre aziende sanitarie della Regione e per competenze ancora da liquidare al personale.

## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<input checked="" type="checkbox"/>		
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		<input checked="" type="checkbox"/>	Si rinvia alla tabella sottostante.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
CA0030	Interessi attivi su c/c postali e bancari	4.888	2.176	2.712	124,67%
CA0040	Altri interessi attivi	16.009	17.610	-1.600	-9,09%
CA0060	Proventi da partecipazioni				
CA0070	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
CA0080	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni				
CA0090	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti				
CA0100	Utili su cambi	40	103	-63	-60,93%
CA0120	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	2.386	0	2.386	
CA0130	Interessi passivi su mutui	4.991.818	5.110.681	-118.863	-2,33%
CA0140	Altri interessi passivi	22.022	17.905	4.117	22,99%
CA0160	Altri oneri finanziari				
CA0170	Perdite su cambi	120	129	-9	-6,86%
	<b>TOTALE</b>	<b>-4.995.407</b>	<b>-5.108.826</b>	<b>113.419</b>	<b>-2,22%</b>

## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

## 26. Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI <input checked="" type="checkbox"/>	
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	SI <input checked="" type="checkbox"/>	Sono state rilevate minusvalenze determinate dalla dismissione di beni il cui costo storico non era stato ancora completamente ammortizzato.

### PS02 –Sopravvenienze attive

ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO	INCASSO
1991	INAIL SIENA	Rimborso infortuni	51	51
2005	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Recupero competenze personale universitario convenzionato	790	790
2006	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Recupero competenze personale universitario convenzionato	2.772	2.772
2007	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Recupero competenze personale universitario convenzionato	3.639	3.639
2008	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Recupero competenze personale universitario convenzionato	2.109	2.109
2009	TRIBUNALE DI SIENA	Fatture da emettere prestazioni sanitarie intramoenia erogate	654	
2009	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Recupero competenze personale universitario convenzionato	3.532	3.532
2010	INAIL SIENA	Rimborso infortuni	60	
2010	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Recupero competenze personale universitario convenzionato	3.473	3.473
2010	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	38	
2011	CLIENTI LP R. SALVINELLI	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	1.760	1.760
2011	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Recupero competenze personale universitario convenzionato	6.016	6.016
2011	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	272	
2012	CLIENTI LP R. SALVINELLI	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	3.680	3.680
2012	PROCURA DELLA REPUBBLICA DI SIENA	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	577	577
2012	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Recupero competenze personale universitario convenzionato	17.612	17.612
2012	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	574	
2013	CLIENTI LP R. SALVINELLI	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	800	800
2013	PROCURA DELLA REPUBBLICA DI SIENA	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	1.036	1.036
2013	PROCURA DELLA REPUBBLICA DI VITERBO	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	2.145	
2013	TRIBUNALE DI PRATO	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	3.275	
2013	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Recupero competenze personale universitario convenzionato	17.612	17.612
2013	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Fatture emesse prestazioni sanitarie	300	300
2013	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	1.555	
2014	REGIONE TOSCANA	Economie progetti di ricerca	101.248	
2014	ALMIRALL SPA	Ric. Nota di Credito	1.092	
2014	CLIENTI LP B. BECCARINI CRESCENZI	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	150	

2014	CLIENTI LP F. MAFFEI	Fatture da emettere prestazioni sanitarie intramoenia erogate	1.030	150
2014	CLIENTI LP M. GABRIELLI	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	900	900
2014	CLIENTI LP R. SALVINELLI	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	800	800
2014	COMUNE DI POGGIBONSI	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	150	
2014	INAIL SIENA	Rimborso infortuni	4.104	4.104
2014	PERSONALE DIPENDENTE	Recupero indennità	5	5
2014	PERSONALE DIPENDENTE	Recupero assegno nucleo familiare	19	19
2014	PROCURA DELLA REPUBBLICA DI AREZZO	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	985	985
2014	PROCURA DELLA REPUBBLICA DI VITERBO	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	995	
2014	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA	Fatture da emettere prestazioni sanitarie intramoenia erogate	1.024	
2014	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Recupero competenze personale universitario convenzionato	17.658	17.610
2014	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Fatture emesse prestazioni sanitarie	450	450
2014	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	3.352	
2015	ALMIRALL SPA	Ric. Nota di Credito	437	
2015	AMGEN SRL	Fattura da emettere oneri fissi studio clinico	1.200	
2015	AZ. OSPEDALIERA SANT'ANDREA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	356	
2015	AZIENDA SANITARIA LOCALE LATINA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	684	
2015	AZIENDA ULSS N.8 BERICA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	1.592	1.592
2015	CLIENTE M. B.	Fattura emessa ricovero programmato	1.753	1.753
2015	BAYER S.P.A.	Fattura da emettere prestazioni sanitarie erogate	1.200	
2015	BOEHRINGER INGELHEIM ITALIA S.P.A.	Fattura emessa oneri fissi studio clinico	4.000	4.000
2015	CARESTREAM HEALTH ITALIA S.R.L.	Restituzione doppio pagamento	42.013	42.013
2015	CLICON SRL	Fattura emessa oneri fissi studio clinico	5.000	5.000
2015	CLIENTI LP A. MASTI	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	496	496
2015	CLIENTI LP A. MASTI	Fatture da emettere prestazioni sanitarie intramoenia erogate	3.496	
2015	CLIENTI LP B. BECCARINI CRESCENZI	Fatture da emettere prestazioni sanitarie intramoenia erogate	6.000	
2015	CLIENTI LP F. MAFFEI	Fatture da emettere prestazioni sanitarie intramoenia erogate	2.555	
2015	CLIENTI LP F. MAFFEI	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	225	225
2015	CLIENTI LP R. SALVINELLI	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	880	880
2015	COMUNE DI GROSSETO	Fatture emesse prestazioni sanitarie	22	
2015	COMUNE DI POGGIBONSI	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	225	
2015	COVANCE CAPS LTD	Fatture da emettere oneri fissi studio clinico	2.400	
2015	CLIENTE R. C.	Fattura emessa ricovero programmato	4.024	4.024
2015	EBM ELETTRONICA BIO MEDICALE SPA	Fattura da emettere addebito penale	12.100	
2015	CLIENTE D. A. E. DE C.	Fattura emessa ricovero programmato	2.701	
2015	FULLCRO SRL	Fattura da emettere oneri fissi studio clinico	4.000	
2015	INAIL SEDE DI COMO	Fattura da emettere per prestazioni sanitarie erogate	33	
2015	INC RESEARCH UK LIMITED	Fatture emesse oneri fissi studio clinico	4.800	4.800
2015	INVENTIV HEALTH CLINICAL UK LTD	Fattura emessa oneri fissi studio clinico	1.200	1.200
2015	JANSSEN CILAG SPA	Fattura da emettere oneri fissi studio clinico	4.000	
2015	NOVARTIS FARMA SPA	Fatture da emettere oneri fissi studio clinico	2.400	
2015	OPIS SRL	Fattura da emettere oneri fissi studio clinico	1.200	
2015	PAREXEL INTERNATIONAL SRL	Fattura da emettere oneri fissi studio clinico	1.200	
2015	PERSONALE DIPENDENTE	Recupero ore negative	116	116
2015	PERSONALE DIPENDENTE	Recupero straordinari e indennità di turno	211	
2015	PPD ITALY SRL	Fatture emesse oneri fissi studio clinico	2.200	2.200
2015	PPD ITALY SRL	Fatture da emettere oneri fissi studio clinico	1.200	
2015	PROCURA DELLA REPUBBLICA DI AREZZO	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	2.023	2.023
2015	PROCURA DELLA REPUBBLICA DI SIENA	Fatture da emettere prestazioni sanitarie intramoenia erogate	799	
2015	QUINTILES SRL	Fatture da emettere oneri fissi studio clinico	1.200	
2015	CLIENTE M. T. D.	Fattura emessa ricovero programmato	2.261	2.261
2015	TRIBUNALE DI LUCCA	Fatture da emettere prestazioni sanitarie intramoenia erogate	2.960	

2015	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Recupero competenze personale universitario convenzionato	17.736	17.612
2015	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Fatture emesse prestazioni sanitarie	150	150
2015	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	4.124	393
2016	AGNORELLI SPA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	36
2016	AGRISERV SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	324	324
2016	METALLI	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	
2016	ALLIANZ SPA	Rimborso sinistro dipendente	581	581
2016	ALTESINO SPA SOCIETA' AGRICOLA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	324	
2016	CLIENTE J. A. B.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	340	340
2016	AUTOCARROZZERIA FRATELLI SENESI SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	36
2016	AUTOSPURGO VELOX SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	144	144
2016	AZ. AGRICOLA CASAVECCHIA ALLA PIAZZA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	36
2016	AZ. AGRICOLA EREDI ENZO RASPI	Fatture emesse prestazioni sanitarie	246	210
2016	AZ. AGRICOLA LE MACIE SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	72	72
2016	AZ. AGRICOLA MARTOCCIA DI BRUNELLI LUCA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	36
2016	AZ. AGRICOLA MERSE SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	108	
2016	AZ. AGRICOLA SESTA DI SOPRA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	
2016	AZ. AGRICOLA SETRIOLO	Fatture emesse prestazioni sanitarie	256	220
2016	AZ. OSP.UNIV. BOLOGNA POLICL. SANT'ORSOLA MALPIGHI	Fattura emessa prestazioni sanitarie	2.626	2.626
2016	AZ. OSPEDAL. REG.LE S.CARLO	Fattura emessa prestazioni sanitarie	900	900
2016	AZ. OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI VERONA	Fatture emesse prestazioni sanitarie	926	
2016	AZ.AGR. SANTA GIULIA DI TERZUOLI GIANLUCA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	36
2016	AZ. AGR. CASTELLO LUCIGNANO	Fattura emessa prestazioni sanitarie	72	
2016	AZ. AGRIC. LE CHIUSE DI SOTTO	Fattura emessa prestazioni sanitarie	72	72
2016	AZ. AGRIC. BELVEDERE 2050	Fattura emessa prestazioni sanitarie	216	
2016	AZ. AGRIC. CROCE DI MEZZO E AGR. CROCIONA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	72	72
2016	AZ. AGRICOLA LA FIORITA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	72	72
2016	AZ. AGRICOLA LA FORTUNA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	
2016	AZ. AGRICOLA POGGIARELLINO DI GINOTTI LODOVICO	Fattura emessa prestazioni sanitarie	72	72
2016	AZ. OSP. UNIV. OSPEDALI RIUN. UMBERTO I-LANCISI-SALESI	Fattura emessa prestazioni sanitarie	2.849	2.849
2016	AZ. OSPED. SANTOBONO PAUSILIPON	Fattura emessa prestazioni sanitarie	1.958	1.958
2016	AZ. OSPEDALIERA UNIV. FEDERICO II	Fatture emesse prestazioni sanitarie	1.805	1.805
2016	AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA	Fatture emesse prestazioni sanitarie	12.523	
2016	AZIENDA OSPEDALIERA OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD	Fattura emessa prestazioni sanitarie	9.981	
2016	AZIENDA OSPEDALIERA PUGLIESE - CIACCIO	Fattura emessa prestazioni sanitarie	3.887	
2016	AZIENDA PER LA TUTELA DELLA SALUTE	Fattura emessa prestazioni sanitarie	299	
2016	AZIENDA SANITARIA LOCALE DI LECCE	Fattura emessa prestazioni sanitarie	585	585
2016	AZIENDA SANITARIA LOCALE DI MATERA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	2.493	2.493
2016	AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI UDINE	Fattura emessa prestazioni sanitarie	400	
2016	AZIENDA ULSS N. 2 MARCA TREVIGIANA	Fatture emesse prestazioni sanitarie	4.540	4.228
2016	AZIENDA ULSS N. 6 EUGANEA	Fatture emesse prestazioni sanitarie	13.822	1.170
2016	AZIENDA ULSS N. 7 PEDEMONTANA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	8.198	8.198
2016	AZIENDA USL 1 UMBRIA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	712	712
2016	AZIENDA USL 2 UMBRIA	Fatture emesse prestazioni sanitarie	2.445	2.445
2016	BAMBINO GESU' OSPEDALE PEDIATRICO IRCCS	Fattura emessa prestazioni sanitarie	2.626	2.626

2016	BORGO SCOPETO E CAPARZO SRL SOC. AGRICOLA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	720	
2016	CART-PLAST DI VALTER PARRINI & C. SNC	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	
2016	CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA E ASSISTENZA FORENSE	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	2.040	2.040
2016	CASSIOLI NEDO & VINCENZO SNC OFF. E NOLEGGIO	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	36
2016	CASTELLO DI AMA SRL SOCIETA' AGRICOLA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	36
2016	CECCHI MARCO SRL DI CECCHI E FABBRI	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	36
2016	CINELLI COLOMBINI STEFANO FATTORIA DEI BARBI	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	
2016	CINUGHI DE PAZZI CINO	Fattura emessa prestazioni sanitarie	108	
2016	CLEAN ACCENT SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	324	324
2016	CLIENTI LP A. IADANZA	Fatture da emettere prestazioni sanitarie intramoenia erogate	667	
2016	CLIENTI LP A. IADANZA	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	1.333	667
2016	CLIENTI LP A. MASTI	Fatture da emettere prestazioni sanitarie intramoenia erogate	790	250
2016	CLIENTI LP F. MAFFEI	Fatture da emettere prestazioni sanitarie intramoenia erogate	4.065	400
2016	CLIENTI LP P. SARTORELLI	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	9.810	8.000
2016	CLIENTI LP R. PONCHIETTI	Fatture da emettere prestazioni sanitarie intramoenia erogate	500	
2016	CLIENTI LP R. SALVINELLI	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	1.280	1.280
2016	COLLE LUNGO S.S.	Fatture emesse prestazioni sanitarie	162	162
2016	COMUNE DI GROSSETO	Fatture da emettere prestazioni sanitarie	10	
2016	COMUNE DI GROSSETO	Fatture emesse prestazioni sanitarie	76	
2016	COMUNE DI MONTE ARGENTARIO	Fattura emessa prestazioni sanitarie	38	
2016	COMUNE DI MONTERIGGIONI	Fattura emessa prestazioni sanitarie	420	420
2016	COMUNE DI RADICONOLI	Fattura emessa prestazioni sanitarie	180	180
2016	DI DIA AUTOTRASPORTI SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	103	
2016	DI SORBO ANTONIO SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	144	144
2016	DOTT. C. A.	Recupero stipendio	1.892	1.720
2016	DOTT. F. G. M.	Recupero stipendio	396	396
2016	E.C.M. REFRATTARI	Fattura emessa prestazioni sanitarie	288	288
2016	ECOBX SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	36
2016	EGIZIA SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	108	
2016	ELSAMBIENTE SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	144	
2016	ESPANSI TECNICI SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	180	
2016	FATTORIA DEI BARBI	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	
2016	FATTORIA DI PANCOLE SAS	Fattura emessa prestazioni sanitarie	72	72
2016	FATTORIA QUERCIA AL POGGIO SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	72	72
2016	FONDAZIONE IRCCS CA GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLIC	Fattura emessa prestazioni sanitarie	7.885	7.885
2016	FREGOLI SNC DI LUCA E PAOLO FREGOLI	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	36
2016	GENERALI ITALIA SPA	Rimborso sinistri	13.882	9.750
2016	IL PALAZZINO SOCIETA' AGRICOLA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	72	
2016	IMPR. EDILE TUMMINELLO CARMELO	Fattura emessa prestazioni sanitarie	32	
2016	INAIL AREZZO	Fattura da emettere per prestazioni sanitarie erogate	130	
2016	INAIL EMPOLI	Fattura da emettere per prestazioni sanitarie erogate	33	
2016	INAIL FIRENZE	Fattura da emettere per prestazioni sanitarie erogate	33	
2016	INAIL GROSSETO	Fattura da emettere per prestazioni sanitarie erogate	65	
2016	INAIL PONTEDERA	Fattura da emettere per prestazioni sanitarie erogate	33	
2016	INAIL PRATO	Fattura da emettere per prestazioni sanitarie erogate	33	
2016	INAIL SIENA	Fattura da emettere per prestazioni sanitarie erogate	5.025	

2016	INAIL SIENA	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	900	900
2016	INAIL SIENA	Rimborso infortuni	14.101	13.974
2016	INPS SEDE DI SIENA	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	2.500	2.500
2016	INPS SEDE DI SIENA	Fatture da emettere prestazioni sanitarie intramoenia erogate	400	
2016	ISTITUTO GIANNINA GASLINI	Fatture da emettere prestazioni sanitarie erogate	9.329	
2016	IVS ITALIA SPA	Fattura emessa rimborso spese	525	525
2016	KAMOLA MARTA	Fatture emesse prestazioni sanitarie	413	413
2016	LABORATORIO ANALISI CARAVELLI SRL	Fatture emesse prestazioni sanitarie	365	
2016	MOBILIFICIO F.LLI MARZI SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	
2016	MONTIERI ALLEVAMENTI DI CIAMPOLI DARIO	Fatture emesse prestazioni sanitarie	156	108
2016	PELLENC ITALIA SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	108	108
2016	PERSONALE DIPENDENTE	Recupero ore negative	24.789	24.219
2016	PERSONALE DIPENDENTE	Ritenute per abbattimento lordo TFR	108	58
2016	PERSONALE DIPENDENTE	Varie ritenute	918	357
2016	DIRETTORE AMMINISTRATIVO	Ritenute contributive	5	5
2016	CLIENTE R. E. P.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	1.326	
2016	PROCURA DELLA REPUBBLICA DI AREZZO	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	9.355	9.355
2016	PROCURA DELLA REPUBBLICA DI PERUGIA	Fatture da emettere prestazioni sanitarie intramoenia erogate	3.432	
2016	PROCURA DELLA REPUBBLICA DI SIENA	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	3.419	3.419
2016	PROCURA DELLA REPUBBLICA DI SIENA	Fatture da emettere prestazioni sanitarie intramoenia erogate	998	
2016	PROCURA DELLA REPUBBLICA DI VITERBO	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia	1.092	
2016	PROVINCIA DI SIENA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	2.232	
2016	PUCCI STAMPAGGI SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	72	
2016	QUINTILES SRL	Fatture da emettere oneri fissi studio clinico	8.000	
2016	RELAIS BORGO SANTO PIETRO SAS	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	
2016	RUFFOLI SRL COSTRUZIONI EDILI E STRADALI	Fattura emessa prestazioni sanitarie	144	
2016	S.A.I. SERVIZI AGRICOLI INTEGRATI SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	72	
2016	CLIENTE C. S. I.	Fattura emessa ricovero programmato	6.808	6.808
2016	SANOFI SPA	Fatture da emettere oneri fissi studio clinico	2.500	
2016	SANTARNECCHI SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	
2016	SARA ASSICURAZIONI SPA	Rimborso sinistro dipendente	10.775	10.775
2016	SARCAR SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	380	380
2016	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	34	
2016	SIENA GEL SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	144	
2016	SOC. AGRICOLA CASENUOVE SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	72	
2016	SOC. AGRICOLA MONACIANO SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	18	18
2016	SOC. AGRICOLA RENIERI SRL	Fatture emesse prestazioni sanitarie	432	432
2016	SOC. AGRICOLA ROCCA DELLE MACIE SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	252	
2016	SOC. AGRICOLA S. UBERTO CERRECCHIA SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	37	
2016	SOC. AGRICOLA TERUZZI E PUTHOD SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	
2016	SOC. AGR. POGGIO SALVI DI MONTALCINO SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	252	252
2016	SOCIETA' AGRICOLA MASTROJANNI SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	144	144
2016	SOLIDARIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Fattura emessa prestazioni sanitarie	83	
2016	TCL SPA GRAND HOTEL CONTINENTAL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	64	
2016	TECON SRL	Fatture emesse prestazioni sanitarie	216	

2016	TENUTA DELLA SELVA SOCIETA' AGRICOLA SRL	Fatture emesse prestazioni sanitarie	192	192
2016	TOSCOESPANSI SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	144	
2016	TRA.CEL.IT SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	144	
2016	TRIBUNALE DI SIENA	Fatture da emettere prestazioni sanitarie intramoenia erogate	200	
2016	TUSCAN ESTATES AGRICOLTURAL COMPANY OU	Fattura emessa prestazioni sanitarie	48	
2016	UNIONE COMUNI CIRCONDARIO DELL'EMPOLESE VALDELSA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	50	
2016	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA	Fatture da emettere prestazioni sanitarie intramoenia erogate	1.955	
2016	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Recupero competenze personale universitario convenzionato	21.840	21.814
2016	V.O.G. SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	144	144
2016	CLIENTE B. W.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	47	47
2016	AZ. OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI	Fattura emessa prestazioni sanitarie	4.210	
2016	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Fatture da emettere prestazioni sanitarie	7.672	
2016	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Fatture emesse prestazioni sanitarie	303.338	10.015
2016	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Fatture emesse prestazioni sanitarie cittadino straniero	223	
2016	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	27.748	6
2017	CONSORZIO INTEGRA	Sanzione per irregolarità bando di gara	2.613	2.613
2017	EBM ELETTRONICA BIO MEDICALE SPA	Fattura da emettere addebito penale	6.900	
			970.313	360.282

**PS03 –Insussistenze attive**

ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2001	Libro Cespiti	Storno debiti non più in essere	594.692,71
2009	Fondo Rischi per cause in corso	Storno maggior accantonamento	4.901.568,52
2012	Fondo liquidazione fondi Libera Professione	Storno maggior accantonamento	166,79
2012	Università degli Studi di Siena	Storno debiti non più in essere	475,29
2013	ARJOHUNTLEIGH S.P.A.	Nota di credito ricevuta	12,10
2013	BIOMERIEUX ITALIA S.P.A.	Nota di credito ricevuta	492,49
2013	DIA SORIN SPA.	Nota di credito ricevuta	255,00
2013	F.do per oneri futuri rapporti infra Aziende	Storno maggior accantonamento	1.500,00
2013	Fondo liquidazione fondi Libera Professione	Storno maggior accantonamento	70,60
2013	Fondo liquidazione fondi Libera Professione	Storno maggior accantonamento	3,98
2013	Università degli Studi di Siena	Storno debiti non più in essere	1.877,51
2014	ARJOHUNTLEIGH S.P.A.	Nota di credito ricevuta	24,20
2014	BIOMERIEUX ITALIA S.P.A.	Nota di credito ricevuta	551,34
2014	BIOMERIEUX ITALIA S.P.A.	Nota di credito ricevuta	892,61
2014	CAMST Soc. Coop. a r.l.	Nota di credito ricevuta	11.456,48
2014	Fondo liquidazione fondi Libera Professione	Storno maggior accantonamento	18.668,75

2014	WIRONIT di Bani Michele	Nota di credito da ricevere	302,00
2014	Università degli Studi di Siena	Storno debiti non più in essere	28.429,07
2015	ARJOHUNTLEIGH S.P.A.	Nota di credito ricevuta	28,08
2015	F.do per oneri futuri rapporti infra Aziende	Storno maggior accantonamento	23.512,00
2015	LAB.ODONTOTECNICO FERRETTI RENZO	Nota di credito da ricevere	2.240,00
2015	Prof. R. M.	Storno debiti non più in essere	416,68
2015	Prof. M. D. V.	Storno debiti non più in essere	416,67
2015	Dott.ssa G. P.	Storno debiti non più in essere	416,67
2015	CAMST Soc. Coop. a r.l.	Nota di credito ricevuta	42.945,49
2015	WIRONIT di Bani Michele	Nota di credito da ricevere	1.976,00
2015	Università degli Studi di Siena	Storno debiti non più in essere	7.820,36
2016	AGILENT TECHNOLOGIES ITALIA SPA	Nota di credito da ricevere	7.259,00
2016	ARJOHUNTLEIGH S.P.A.	Nota di credito da ricevere	26,17
2016	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Nota di credito ricevuta	30,73
2016	CAMILLONI RACHELE	Parziale restituzione pagamento ricevuto	707,55
2016	CAMST Soc. Coop. a r.l.	Nota di credito da ricevere	2.615,80
2016	CAMST Soc. Coop. a r.l.	Nota di credito da ricevere	2.615,80
2016	Fondo liquidazione fondi Libera Professione	Storno maggior accantonamento	14.249,89
2016	Fondo Rischi per cause in corso	Storno maggior accantonamento	925,25
2016	LEICA MICROSYSTEMS SRL	Nota di credito ricevuta	1.881,24
2016	LEICA MICROSYSTEMS SRL	Nota di credito ricevuta	1.881,24
2016	MEDIGAS ITALIA SRL	Nota di credito ricevuta	3.400,87
2016	MEDIGAS ITALIA SRL	Nota di credito ricevuta	2.662,76
2016	MEDIGAS ITALIA SRL	Nota di credito ricevuta	93,50
2016	MEDIGAS ITALIA SRL	Nota di credito ricevuta	1.910,52
2016	MEDIGAS ITALIA SRL	Nota di credito ricevuta	1.910,52
2016	MEDIGAS ITALIA SRL	Nota di credito ricevuta	1.848,89
2016	MEDIGAS ITALIA SRL	Nota di credito ricevuta	382,29
2016	MEDIGAS ITALIA SRL	Nota di credito ricevuta	42,90
2016	MOVI S.P.A.	Nota di credito da ricevere	207,52
2016	MOVI S.P.A.	Nota di credito da ricevere	207,52
2016	MOVI S.P.A.	Nota di credito da ricevere	207,52
2016	STRYKER ITALIA SRL	Nota di credito da ricevere	724,68
2016	STRYKER ITALIA SRL	Nota di credito da ricevere	241,56
2016	TELECOM ITALIA S.P.A.	Nota di credito ricevuta	3.585,08
2016	CAMST Soc. Coop. a r.l.	Nota di credito ricevuta	38.527,68
2000-2010	WIRONIT di Bani Michele	Nota di credito da ricevere	1.444,78
2002-2016	Fondo imposta IRAP differita	Storno maggior accantonamento	595.320,44
			<b>6.326.123,09</b>

## PS04 –Sopravvenienze passive

ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2006	INPS ex INPDAP	Conguagli contributivi personale in quiescenza	12,84
2008	E.A.CO.S SOC. COOP.	Fattura da ricevere per lavori di manutenzione	7.503,00
2009	OSPEDALE SAN RAFFAELE SRL	Rimborso finanziamento non utilizzato	5.670,00
2009	E.A.CO.S SOC. COOP.	Fattura da ricevere per lavori di manutenzione	30.012,00
2010	Personale dipendente	Competenze arretrate	446,50
2010	ROCHE DIAGNOSTICS SPA	Fattura ricevuta per canoni	3.050,02
2010	E.A.CO.S SOC. COOP.	Fattura da ricevere per lavori di manutenzione	30.012,00
2011	Personale dipendente	Competenze arretrate	1.160,90
2011	E.A.CO.S SOC. COOP.	Fattura da ricevere per lavori di manutenzione	17.507,00
2011	ROCHE DIAGNOSTICS SPA	Fattura ricevuta per canoni	6.100,05
2012	OSPEDALE SAN RAFFAELE SRL	Rimborso finanziamento non utilizzato	8.820,00
2012	Personale dipendente	Competenze arretrate	1.160,90
2012	ROCHE DIAGNOSTICS SPA	Fattura ricevuta per canoni	6.100,05
2013	ABBOTT MEDICAL ITALIA	Fattura da ricevere per materiale protesico	2.059,20
2013	Personale dipendente	Competenze arretrate	1.491,98
2013	Università degli Studi di Siena	Competenze arretrate	559,26
2013	ROCHE DIAGNOSTICS SPA	Fattura ricevuta per canoni	6.100,05
2014	Personale dipendente	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	1.328,07
2014	Personale dipendente	Competenze arretrate	8.090,03
2014	THMEDICA S.R.L.	Fatture ricevute per materiale protesico	19.551,92
2014	TISSUELAB SRL	Fattura ricevuta per servizio Centro Cute	312,00
2014	Università degli Studi di Siena	Competenze arretrate	1.175,89
2014	Diversi medici universitari convenzionati	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	537,58
2014	Diversi medici universitari convenzionati	Rimborso spese	125,66
2014	BIOMERIEUX ITALIA S.P.A.	Fattura ricevuta per errata emissione nota credito	600,84
2014	ROCHE DIAGNOSTICS SPA	Fattura ricevuta per canoni	6.100,05
2015	ALMIRALL SPA	Fattura ricevuta per errata emissione nota credito	218,41
2015	Diversi medici universitari convenzionati	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	37,59
2015	ARCICONFR. DI MISERICORDIA DI SIENA	Conguaglio risorse aggiuntive trasporti sanitari	4.341,00
2015	AZ. PUBBL. SERVIZI ALLA PERSONA CITTA' DI SIENA	Fattura da ricevere per acquisto farmaci	16,60
2015	KODE SRL	Fattura ricevuta per elaborazione statistica	4.880,00
2015	Personale dipendente	Competenze arretrate	13.087,64
2015	Personale dipendente	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	1.396,54
2015	Università degli Studi di Siena	Competenze arretrate	16.934,85
2015	PUBBLICA ASSISTENZA SIENA	Conguaglio risorse aggiuntive trasporti sanitari	4.979,00
2015	THMEDICA S.R.L.	Fatture ricevute per materiale protesico	37.551,10
2015	CAMST Soc. Coop. a r.l.	Fattura ricevuta per errato prezzo di fatturazione	825,45
2015	ROCHE DIAGNOSTICS SPA	Fattura ricevuta per canoni	6.100,05
2015-2016	FONDAZIONE I.R.C.C.S. IST.NEUROLOGICO C. BESTA	Fattura ricevuta per conguaglio tariffe prestazioni sanitarie	847,15
2016	AGENZIA DELLE ENTRATE	Correzione IRPEF	183,88
2016	AGENZIA DELLE ENTRATE - RISCOSSIONE	Rimborso spese recupero crediti	478,55
2016	AGILENT TECHNOLOGIES ITALIA SPA	Fatture ricevute canoni	7.259,00
2016	AGILENT TECHNOLOGIES ITALIA SPA	Fatture da ricevere per canoni	711,68
2016	ARCICONFR. DI MISERICORDIA DI SIENA	Conguaglio risorse aggiuntive trasporti sanitari	9.264,44

2016	Componente Comitato Etico M. A.	Fattura da ricevere per competenze arretrate	661,48
2016	ASSOCIAZIONE DONATORI DI SANGUE MONTAGNOLA SENESE	Donazioni di sangue	1.010,58
2016	AUDMET S.R.L.	Fattura da ricevere per canone	265,35
2016	AZ. OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI	Fattura ricevuta per consulenze sanitarie	2.500,00
2016	AZIENDA USL TOSCANA CENTRO	Fattura ricevuta per visita fiscale	101,10
2016	AZIENDA USL TOSCANA CENTRO	Fattura ricevuta per cessione farmaci	74,05
2016	AZIENDA USL TOSCANA CENTRO	Fattura ricevuta per visita fiscale	50,55
2016	AZ. OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI	Fattura ricevuta per prestazioni sanitarie	1.500,00
2016	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Fattura ricevuta per prestazioni sanitarie	30,73
2016	B. BRAUN AVITUM ITALY S.P.A.	Fatture da ricevere per canoni	2.135,00
2016	BANCA MONTE DEI PASCHI S.p.A.	Imposta di bollo su Estratti Conto	2,00
2016	BARD SPA	Fattura da ricevere per materiale protesico	14.327,98
2016	BAXTER SPA	Fatture da ricevere per canoni	325.277,28
2016	CAMST Soc. Coop. a r.l.	Fattura ricevuta per errato prezzo di fatturazione	8.445,50
2016	Componenti Comitato Etico	Competenze arretrate e rimborsi spese	2.006,19
2016	INPS	Contributi competenze arretrate	75,61
2016	Componente Comitato Etico S. B.	Fattura da ricevere per competenze arretrate	317,20
2016	C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZI SOC.COOP.	Conguaglio accise gas	281.506,19
2016	CAMST Soc. Coop. a r.l.	Fattura da ricevere per errato addebito costo servizio mensa	2.615,80
2016	CARDINAL HEALTH	Fattura da ricevere per materiale protesico	15.600,00
2016	CARESTREAM HEALTH ITALIA S.R.L.	Fattura ricevuta canoni	47.105,82
2016	CO.L.SER. SERVIZI S.C.R.L.	Fattura da ricevere per raccolta rifiuti	105.073,23
2016	CO.L.SER. SERVIZI S.C.R.L.	Fattura da ricevere per conguaglio pulizie	800,00
2016	CO.L.SER. SERVIZI S.C.R.L.	Fattura ricevuta per conguaglio servizio pulizie	13.383,67
2016	COMITATO REGIONALE ANPAS TOSCANA	Donazioni di sangue	392,35
2016	CONSIGLIO NAZIONALE FRATRES DONATORI DI SANGUE	Donazioni di sangue	33,64
2016	INPS ex INPDAP	Contributi su competenze arretrate	1.721,87
2016	E.S.T.A.R.	Fattura ricevuta per cessione beni	439,20
2016	E.S.T.A.R.	Fattura ricevuta per conguaglio prezzo medio ponderato	54,78
2016	E.S.T.A.R.	Fattura da ricevere per acquisto farmaci	51.313,20
2016	EUROMEDICAL SRL	Fattura ricevuta per materiale protesico	2.914,60
2016	FONDAZIONE IST. NEUROLOGICO NAZIONALE C. MONDINO	Fattura ricevuta per prestazioni sanitarie	113,12
2016	GRUPPO DONATORI SANGUE FRATRES MONTICIANO	Donazioni di sangue	86,67
2016	GENERALI ITALIA SPA	Conguaglio polizza	824,66
2016	GRUPPO SERVIZI ASSOCIATI SPA	Fattura ricevuta ad integrazione errato addebito servizio	61,00
2016	K2M SOLUTIONS ITALY S.R.L.	Fattura ricevuta per materiale protesico	17.551,77
2016	Diversi medici universitari convenzionati	Competenze arretrate per consulenze	751,50
2016	Diversi medici universitari convenzionati	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	11.372,67
2016	Diversi medici universitari convenzionati	Rimborsi spese	1.335,70
2016	Sig. G. M.	Rimborso spese	422,59
2016	NIVI CREDIT SRL	Fattura da ricevere per trattenuta 0,5% servizio recupero credito	116,88
2016	OLYMPUS ITALIA S.R.L.	Fattura ricevuta per canoni	2.553,80
2016	PERFORMANCE HOSPITAL SRL	Fattura ricevuta per canoni	152,50
2016	Personale dipendente	Competenze arretrate	53.858,11
2016	Personale dipendente	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	21.790,09

2016	POSTE ITALIANE SPA	Fattura da ricevere per servizio assicurazione	14,64
2016	PUBBLICA ASSISTENZA SIENA	Conguaglio risorse aggiuntive trasporti sanitari	9.538,00
2016	ROCHE DIAGNOSTICS SPA	Fattura ricevuta per canoni	6.100,05
2016	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Fattura da ricevere per servizi extra contratto	32.893,24
2016	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Fattura da ricevere per servizio sterilizzazione kit chirurgici	39.044,48
2016	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Fattura da ricevere per vendita calzature	4.622,21
2016	Avv. P. Stolzi	Fattura da ricevere per consulenza	1.750,94
2016	UBER ROS SPA	Fattura da ricevere per materiale protesico	9.614,60
2016	Università degli Studi di Siena	Competenze arretrate	18.523,67
2016	WALDNER TECNOLOGIE MEDICALI SRL	Fattura ricevuta per canoni	315,98
2017	REGIONE TOSCANA	Risarcimento gestione diretta rischio clinico	2.918.920,07
			<b>4.308.764,61</b>

**PS05 –Insussistenze passive**

ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2009	TRIBUNALE DI SIENA	Nota credito da emettere a storno fattura	1.660
2009	CLIENTI SPORTELLO	Note credito da emettere a storno fatture	43
2010	CLIENTI SPORTELLO	Note credito da emettere a storno fatture	38
2011	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse a storno fatture	234
2011	CLIENTI SPORTELLO	Note credito da emettere a storno fatture	143
2012	PROCURA DELLA REPUBBLICA DI SIENA	Note credito emesse a storno fatture	466
2012	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse a storno fatture	6.223
2012	CLIENTI SPORTELLO	Note credito da emettere a storno fatture	443
2013	QUINTILES SRL	Nota credito da emettere a storno fattura	7.292
2013	TRIBUNALE DI PRATO	Nota credito emessa a storno fattura	3.275
2013	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse a storno fatture	32.787
2013	CLIENTI SPORTELLO	Note credito da emettere a storno fatture	5.525
2014	ALMIRALL SPA	Nota debito emessa a storno nota credito	218
2014	CLIENTI LP F. MAFFEI	Note credito da emettere a storno fatture prestazioni sanitarie intramoenia erogate	440
2014	COMUNE DI POGGIBONSI	Note credito emesse a storno fatture	150
2014	REGIONE TOSCANA	Storno quote inutilizzate contributi	101.248
2014	AZIENDA SANITARIA LOCALE TO 3	Note credito da emettere a storno fatture	650
2014	BAYER PHARMA AG	Nota credito emessa a storno fattura	5.000
2014	BAYER SCHERING PHARMA AG	Nota credito emessa a storno fattura	5.000
2014	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse a storno fatture	2.082
2014	CLIENTI SPORTELLO	Note credito da emettere a storno fatture	23.785
2014	CROMSOURCE SRL	Nota credito da emettere a storno fattura	1.000
2015	CLIENTI LP F. MAFFEI	Note credito emessa a storno fattura prestazioni sanitarie intramoenia	500
2015	COMUNE DI POGGIBONSI	Note credito emesse a storno fatture	225
2015	CLIENTE A. D. E. DE C.	Nota credito emessa a storno fattura	9.758
2015	PROCURA DELLA REPUBBLICA DI SIENA	Note credito emesse a storno fatture	206
2015	REGIONE TOSCANA	Storno quote inutilizzate contributi	5.000
2015	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse a storno fatture	3.398

2015	CLIENTI SPORTELLO	Note credito da emettere a storno fatture	2.220
2016	AZ. AGRICOLA SETRIOLO	Nota credito emessa a storno fattura	36
2016	CINELLI COLOMBINI STEFANO FATTORIA DEI BARBI	Nota credito emessa a storno fattura	36
2016	CLIENTI LP A. MASTI	Note credito da emettere a storno fattura prestazioni sanitarie intramoenia erogate	250
2016	CLIENTI LP F. MAFFEI	Note credito da emettere a storno fattura prestazioni sanitarie intramoenia erogate	1.955
2016	ISTITUTO GIANNINA GASLINI	Note credito da emettere a storno fatture	9.329
2016	KAMOLA MARTA	Note credito emesse a storno fatture	343
2016	PROCURA DELLA REPUBBLICA DI SIENA	Note credito emesse a storno fatture	168
2016	REGIONE TOSCANA	Storno quote inutilizzate contributi	5.000
2016	TECON SRL	Nota credito emessa a storno fattura	108
2016	ARTINI MATILDA	Nota credito emessa a storno fattura	5
2016	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse a storno fatture	12.236
2016	CLIENTI SPORTELLO	Note credito da emettere a storno fatture	5.502
2016	FONDAZIONE IRCCS CA GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO	Nota credito emessa a storno fattura	5.255
2016	CLIENTE M. G. B.	Nota credito emessa a storno fattura	5
2016	INAIL NUORO	Nota credito emessa a storno fattura	33
2016	INAIL ROVIGO	Nota credito emessa a storno fattura	33
2016	INAIL VITERBO	Note credito emesse a storno fatture	98
2016	CLIENTE S. P. I. M.	Nota credito emessa a storno fattura	7
2016	CLIENTE S. B. R.	Nota credito emessa a storno fattura	7
2016	CLIENTE L. V.	Nota credito emessa a storno fattura	7
2017	CLIENTI SPORTELLO	Banconota falsa	20
1999	S.T. DI GAZZARRI	Storno per errata conversione Lira/Euro	594.693
			<b>854.136</b>

### Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

Di seguito si riportano i modelli ministeriali CE ed SP dell'anno 2017 e 2016.

# Conto economico 2012

Consuntivo

2017 e 2016 Azienda : 902

	Totale 2017		Totale 2016	
AA0010) A.1) Contributi in c/esercizio	74415	0	63623	0
AA0020) A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	73894	0	62990	0
AA0030) A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	72463	0	62306	0
AA0040) A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1431	0	684	0
AA0050) A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	47	0	220	0
AA0060) A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	45	0	220	0
AA0070) A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1	0	220	0
AA0080) A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	44	0	0	0
AA0090) A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0
AA0100) A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0	0
AA0110) A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	2	0	0	0
AA0120) A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2	0	0	0
AA0130) A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	0
AA0140) A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	0	0	0	0
AA0150) A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0	0
AA0160) A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	0
AA0170) A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0	0	0
AA0180) A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	265	0	178	0
AA0190) A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0
AA0200) A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0
AA0210) A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	143	0	68	0
AA0220) A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	122	0	110	0
AA0230) A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	209	0	235	0
AA0240) A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-3548	0	-4988	0
AA0250) A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-3418	0	-4800	0
AA0260) A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-130	0	-188	0

AA0270) A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2698	0	16178	0
AA0280) A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1929	0	15416	0
AA0290) A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	231	0	181	0
AA0300) A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	348	0	359	0
AA0310) A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	190	0	222	0
AA0320) A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	220884	0	214438	0
AA0330) A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	211104	0	205724	0
AA0340) A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	182245	0	174934	0
RR0341) A.4.A.1.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a compensazione	176157	0	169684	0
RR0342) A.4.A.1.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a fatturazione diretta	6088	0	5250	0
AA0350) A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	112275	0	112833	0
RR0351) A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	112275	0	112833	0
RR0352) A.4.A.1.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0360) A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	33372	0	31706	0
RR0361) A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione	33372	0	31706	0
RR0362) A.4.A.1.2.b) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0370) A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0
RR0371) A.4.A.1.3.a) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a compensazione	0	0	0	0
RR0372) A.4.A.1.3.b) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0380) A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	30510	0	25145	0
RR0381) A.4.A.1.4.a) Prestazioni di File F a compensazione	30510	0	25145	0
RR0382) A.4.A.1.4.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0390) A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0
RR0391) A.4.A.1.5.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione	0	0	0	0
RR0392) A.4.A.1.5.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0400) A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0
RR0401) A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione	0	0	0	0
RR0402) A.4.A.1.6.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a fatturazione diretta	0	0	0	0

AA0410) A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0	0	0	0
RR0411) A.4.A.1.7.a) Prestazioni termali a compensazione	0	0	0	0
RR0412) A.4.A.1.7.b) Prestazioni termali a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0420) A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0
RR0421) A.4.A.1.8.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a compensazione	0	0	0	0
RR0422) A.4.A.1.8.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0430) A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	6088	0	5250	0
RR0431) A.4.A.1.9.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	0	0	0	0
RR0432) A.4.A.1.9.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	6088	0	5250	0
AA0440) A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	42	0	90	0
AA0450) A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	28817	0	30700	0
RR0451) A.4.A.3.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a compensazione	28522	0	30434	0
RR0452) A.4.A.3.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a fatturazione diretta	295	0	266	0
AA0460) A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	21490	0	23367	0
RR0461) A.4.A.3.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	21490	0	23367	0
RR0462) A.4.A.3.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0470) A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3360	0	3340	0
RR0471) A.4.A.3.2.a) Prestazioni ambulatoriali a compensazione	3360	0	3340	0
RR0472) A.4.A.3.2.b) Prestazioni ambulatoriali a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0480) A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0	0
AA0490) A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	3672	0	3727	0
RR0491) A.4.A.3.4.a) Prestazioni di File F a compensazione	3672	0	3727	0
RR0492) A.4.A.3.4.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0500) A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0	0	0
RR0501) A.4.A.3.5.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione a compensazione	0	0	0	0
RR0502) A.4.A.3.5.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0510) A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0	0	0
RR0511) A.4.A.3.6.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione a compensazione	0	0	0	0
RR0512) A.4.A.3.6.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0520) A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0	0
RR0521) A.4.A.3.7.a) Prestazioni termali Extraregione a compensazione	0	0	0	0
RR0522) A.4.A.3.7.b) Prestazioni termali Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0

AA0530) A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0	0	0
RR0531) A.4.A.3.8.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a compensazione	0	0	0	0
RR0532) A.4.A.3.8.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0540) A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0	0	0	0
RR0541) A.4.A.3.9.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione a compensazione	0	0	0	0
RR0542) A.4.A.3.9.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0550) A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0	0
RR0551) A.4.A.3.10.a) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione a compensazione	0	0	0	0
RR0552) A.4.A.3.10.b) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0560) A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	0
AA0570) A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	295	0	266	0
AA0580) A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	0
AA0590) A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	295	0	266	0
AA0600) A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0	0	0
AA0610) A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0620) A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0630) A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0640) A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0650) A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0660) A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4421	0	3695	0
AA0670) A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5359	0	5019	0
AA0680) A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	253	0	133	0
AA0690) A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4762	0	4646	0
AA0700) A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
AA0710) A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0

AA0720) A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	344	0	240	0
AA0730) A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0
AA0740) A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
AA0750) A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	8015	0	7464	0
AA0760) A.5.A) Rimborsi assicurativi	20	0	145	0
AA0770) A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	0	0	0
AA0780) A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0	0	0
AA0790) A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0	0	0
AA0800) A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2314	0	2303	0
AA0810) A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28	0	0	0
AA0820) A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2097	0	2075	0
AA0830) A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	189	0	228	0
AA0840) A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	482	0	406	0
AA0850) A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	35	0	109	0
AA0860) A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	0	0	0
AA0870) A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	447	0	297	0
AA0880) A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	5199	0	4610	0
AA0890) A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	696	0	170	0
AA0900) A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0	0
AA0910) A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0	0
AA0920) A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	696	0	170	0
AA0930) A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	4503	0	4440	0
AA0940) A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6672	0	6693	0
AA0950) A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	6425	0	6435	0
AA0960) A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	247	0	258	0
AA0970) A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0	0
RR0971) A.6.C.1) Di cui - Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Farmaceutica	0	0	0	0
AA0980) A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5493	0	4662	0
AA0990) A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0	0	0	0

AA1000) A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	3529	0	3328	0
AA1010) A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0	0
AA1020) A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1662	0	1031	0
AA1030) A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	168	0	166	0
AA1040) A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	134	0	137	0
AA1050) A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0
AA1060) A.9) Altri ricavi e proventi	383	0	327	0
AA1070) A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	27	0	25	0
AA1080) A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	3	0	2	0
AA1090) A.9.C) Altri proventi diversi	353	0	300	0
RR1100) A.10) Totale voci da consolidare attive	185221	0	177756	
AZ9999) Totale valore della produzione (A)	315012	0	308397	0
BA0010) B.1) Acquisti di beni	84416	0	84316	0
BA0020) B.1.A) Acquisti di beni sanitari	83590	0	83483	0
BA0030) B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	37868	0	39621	0
BA0040) B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	37366	0	39123	0
BA0050) B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	502	0	498	0
BA0060) B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0
BA0070) B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0
BA0080) B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) → Mobilità intraregionale	0	0	0	0
BA0090) B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) → Mobilità extraregionale	0	0	0	0
BA0100) B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0	0
BA0210) B.1.A.3) Dispositivi medici	42977	0	41377	0
BA0220) B.1.A.3.1) Dispositivi medici	31984	0	30496	0
BA0230) B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3497	0	3348	0
BA0240) B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	7496	0	7533	0
BA0250) B.1.A.4) Prodotti dietetici	70	0	70	0
BA0260) B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	31	0	47	0
BA0270) B.1.A.6) Prodotti chimici	42	0	50	0
BA0280) B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0
BA0290) B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	403	0	413	0
BA0300) B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2199	0	1905	0
BA0310) B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	826	0	833	0
BA0320) B.1.B.1) Prodotti alimentari	2	0	1	0
BA0330) B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	138	0	128	0
BA0340) B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	33	0	25	0
BA0350) B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	449	0	379	0
BA0360) B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	22	0	72	0
BA0370) B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	182	0	228	0
BA0380) B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA0390) B.2) Acquisti di servizi	51737	0	59425	0
BA0400) B.2.A) Acquisti servizi sanitari	21699	0	30806	0
SS0401) B.2.A.a) Mobilità intraregione passiva totale a compensazione	330	0	337	0

SS0402) B.2.A.b) Mobilità intraregione passiva totale a fatturazione diretta	207	0	315	0
SS0404) B.2.A.a) Mobilità extraregione passiva totale a compensazione	0	0	0	0
SS0405) B.2.A.b) Mobilità extraregione passiva totale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0410) B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0
BA0420) B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0	0	0
BA0430) B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0	0	0
BA0440) B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0	0	0
BA0450) B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0
BA0460) B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0
BA0470) B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0
SS0471) B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0472) B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0480) B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0
SS0481) B.2.A.1.3.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0482) B.2.A.1.3.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0490) B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0
BA0500) B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0	0	0
BA0510) B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	0
SS0511) B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0512) B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0520) B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS0521) B.2.A.2.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS0522) B.2.A.2.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0530) B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	353	0	409	0
BA0540) B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	204	0	284	0
SS0541) B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0542) B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	204	0	284	0
BA0550) B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	16	0	0	0
BA0560) B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS0561) B.2.A.3.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0

SS0562) B.2.A.3.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0570) B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	114	0	58	0
BA0580) B.2.A.3.5) - da privato	19	0	67	0
BA0590) B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0
BA0600) B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0
BA0610) B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0	0
BA0620) B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	19	0	67	0
BA0630) B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0
BA0640) B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0
BA0650) B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
SS0651) B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0652) B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0660) B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0670) B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0
BA0680) B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	0
BA0690) B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0
BA0700) B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0
BA0710) B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
SS0711) B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0712) B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0720) B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0730) B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS0731) B.2.A.5.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS0732) B.2.A.5.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0740) B.2.A.5.4) - da privato	0	0	0	0
BA0750) B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0
BA0760) B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
SS0761) B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0762) B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0770) B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0

BA0780) B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS0781) B.2.A.6.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS0782) B.2.A.6.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0790) B.2.A.6.4) - da privato	0	0	0	0
BA0800) B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	362	0	398	0
BA0810) B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	333	0	368	0
SS0811) B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	330	0	337	0
SS0812) B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	3	0	31	0
BA0820) B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	29	0	30	0
BA0830) B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS0831) B.2.A.7.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS0832) B.2.A.7.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0840) B.2.A.7.4) - da privato	0	0	0	0
BA0850) B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0
BA0860) B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0
BA0870) B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0	0	0
BA0880) B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0	0	0
BA0890) B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0
BA0900) B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0
BA0910) B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
SS0911) B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0912) B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0920) B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0930) B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0
BA0940) B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	0
BA0950) B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0
BA0960) B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0
BA0970) B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0
SS0971) B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0972) B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0

BA0980) B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0990) B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS0991) B.2.A.9.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS0992) B.2.A.9.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1000) B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	0
BA1010) B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0
BA1020) B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0
BA1030) B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0
BA1040) B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0
SS1041) B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS1042) B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1050) B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA1060) B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS1061) B.2.A.10.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS1062) B.2.A.10.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1070) B.2.A.10.4) - da privato	0	0	0	0
BA1080) B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0
BA1090) B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	535	0	480	0
BA1100) B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0
SS1101) B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS1102) B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1110) B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA1120) B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS1121) B.2.A.11.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS1122) B.2.A.11.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1130) B.2.A.11.4) - da privato	535	0	480	0
BA1140) B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	88	0	74	0
BA1150) B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0
SS1151) B.2.A.12.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS1152) B.2.A.12.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0

BA1160) B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0
BA1170) B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	88	0	74	0
BA1180) B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	0
BA1190) B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0
BA1200) B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	3536	0	3255	0
BA1210) B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	178	0	91	0
BA1220) B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3358	0	3164	0
BA1230) B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
BA1240) B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0	0	0	0
BA1250) B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
BA1260) B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0
BA1270) B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
BA1280) B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	3531	0	12973	0
BA1290) B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	144	0	139	0
BA1300) B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0
BA1310) B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0
BA1320) B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0	0	0
BA1330) B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	3382	0	12834	0
BA1340) B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5	0	0	0
BA1350) B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12963	0	12781	0
BA1360) B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8	0	10	0
BA1370) B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	3	0	2	0
BA1380) B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	12845	0	12649	0
BA1390) B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0	0	0	0
BA1400) B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0
BA1410) B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	1841	0	1871	0
BA1420) B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	10235	0	10166	0
BA1430) B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	489	0	331	0
BA1440) B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	280	0	281	0
BA1450) B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	107	0	120	0
BA1460) B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	107	0	62	0
BA1470) B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0

BA1480) B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	58	0
BA1490) B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	331	0	436	0
BA1500) B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	140	0	127	0
BA1510) B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	189	0	307	0
BA1520) B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	2	0	2	0
BA1530) B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	0	0	0	0
BA1540) B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0
BA1550) B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	0
BA1560) B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	30038	0	28619	0
BA1570) B.2.B.1) Servizi non sanitari	28885	0	27475	0
BA1580) B.2.B.1.1) Lavanderia	3383	0	3256	0
BA1590) B.2.B.1.2) Pulizia	3540	0	3514	0
BA1600) B.2.B.1.3) Mensa	3047	0	3006	0
BA1610) B.2.B.1.4) Riscaldamento	0	0	0	0
BA1620) B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	543	0	94	0
BA1630) B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	4	0	2	0
BA1640) B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	744	0	736	0
BA1650) B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	115	0	127	0
BA1660) B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3852	0	4202	0
BA1670) B.2.B.1.10) Altre utenze	1175	0	1314	0
BA1680) B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	259	0	261	0
BA1690) B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	5	0	2	0
BA1700) B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	254	0	259	0
BA1710) B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	12223	0	10963	0
BA1720) B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
BA1730) B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	749	0	669	0
BA1740) B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	11474	0	10294	0
BA1750) B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	804	0	683	0
BA1760) B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA1770) B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0
BA1780) B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	804	0	683	0
BA1790) B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	87	0	41	0
BA1800) B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	206	0	130	0
BA1810) B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	392	0	398	0
BA1820) B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0
BA1830) B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	119	0	114	0
BA1840) B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	0	0	0
BA1850) B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0

BA1860) B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0
BA1870) B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0
BA1880) B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	349	0	461	0
BA1890) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	276	0	339	0
BA1900) B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	73	0	122	0
BA1910) B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	9312	0	9315	0
BA1920) B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3647	0	3666	0
BA1930) B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1578	0	1628	0
BA1940) B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4070	0	4007	0
BA1950) B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0
BA1960) B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	17	0	7	0
BA1970) B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	0	0	0	0
BA1980) B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	7	0
BA1990) B.4) Godimento di beni di terzi	2471	0	2112	0
BA2000) B.4.A) Fitti passivi	169	0	124	0
BA2010) B.4.B) Canoni di noleggio	1933	0	1871	0
BA2020) B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1818	0	1749	0
BA2030) B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	115	0	122	0
BA2040) B.4.C) Canoni di leasing	369	0	117	0
BA2050) B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	369	0	117	0
BA2060) B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0	0
BA2070) B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA2080) Totale Costo del personale	122416	0	121902	0
BA2090) B.5) Personale del ruolo sanitario	97405	0	96725	0
BA2100) B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	44582	0	43978	0
BA2110) B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	41368	0	40784	0
BA2120) B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	39376	0	38740	0
BA2130) B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1992	0	2044	0
BA2140) B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0
BA2150) B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3214	0	3194	0
BA2160) B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3034	0	3020	0
BA2170) B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	180	0	174	0
BA2180) B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0
BA2190) B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	52823	0	52747	0
BA2200) B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	50633	0	50580	0
BA2210) B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2190	0	2167	0
BA2220) B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0

BA2230) B.6) Personale del ruolo professionale	178	0	260	0
BA2240) B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	178	0	260	0
BA2250) B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	163	0	198	0
BA2260) B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	15	0	62	0
BA2270) B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	0
BA2280) B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0
BA2290) B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0
BA2300) B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0
BA2310) B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0
BA2320) B.7) Personale del ruolo tecnico	18305	0	18562	0
BA2330) B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	87	0	82	0
BA2340) B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	87	0	82	0
BA2350) B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0
BA2360) B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	0
BA2370) B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	18218	0	18480	0
BA2380) B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	18056	0	18352	0
BA2390) B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	162	0	128	0
BA2400) B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0
BA2410) B.8) Personale del ruolo amministrativo	6528	0	6355	0
BA2420) B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	703	0	719	0
BA2430) B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	703	0	719	0
BA2440) B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0	0
BA2450) B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0
BA2460) B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5825	0	5636	0
BA2470) B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5663	0	5584	0
BA2480) B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	162	0	52	0
BA2490) B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0
BA2500) B.9) Oneri diversi di gestione	1870	0	1954	0
BA2510) B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	594	0	603	0
BA2520) B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0	0
BA2530) B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1276	0	1351	0
BA2540) B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	566	0	587	0
BA2550) B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	710	0	764	0
BA2560) Totale Ammortamenti	9820	0	9199	0
BA2570) B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	213	0	194	0
BA2580) B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	9607	0	9005	0
BA2590) B.12) Ammortamento dei fabbricati	5578	0	5552	0

BA2600) B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0	0	0
BA2610) B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	5578	0	5552	0
BA2620) B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4029	0	3453	0
BA2630) B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	813	0	2531	0
BA2640) B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0	0
BA2650) B.14.B) Svalutazione dei crediti	813	0	2531	0
BA2660) B.15) Variazione delle rimanenze	440	0	933	0
BA2670) B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	437	0	933	0
BA2680) B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	3	0	0	0
BA2690) B.16) Accantonamenti dell'esercizio	19464	0	3477	0
BA2700) B.16.A) Accantonamenti per rischi	2553	0	376	0
BA2710) B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	2282	0	128	0
BA2720) B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	271	0	248	0
BA2730) B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0
BA2740) B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0
BA2750) B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	0
BA2760) B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMA)	0	0	0	0
BA2770) B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	15045	0	1461	0
BA2780) B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	14585	0	770	0
BA2790) B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	93	0	281	0
BA2800) B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	215	0	183	0
BA2810) B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	152	0	227	0
BA2820) B.16.D) Altri accantonamenti	1866	0	1640	0
BA2830) B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	13	0	8	0
BA2840) B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0
BA2850) B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0
BA2860) B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	443	0	163	0
BA2870) B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	47	0	4	0
BA2880) B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	844	0	310	0
BA2890) B.16.D.7) Altri accantonamenti	519	0	1155	0
SS2895) B.17) Totale voci da consolidare passive	3000	0	2778	
BZ9999) Totale costi della produzione (B)	302759	0	295164	0
CA0010) C.1) Interessi attivi	21	0	20	0
CA0020) C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	0
CA0030) C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	5	0	2	0
CA0040) C.1.C) Altri interessi attivi	16	0	18	0
CA0050) C.2) Altri proventi	0	0	0	0
CA0060) C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
CA0070) C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0
CA0080) C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0

CA0090) C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0
CA0100) C.2.E) Utili su cambi	0	0	0	0
CA0110) C.3) Interessi passivi	5016	0	5129	0
CA0120) C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	2	0	0	0
CA0130) C.3.B) Interessi passivi su mutui	4992	0	5111	0
CA0140) C.3.C) Altri interessi passivi	22	0	18	0
CA0150) C.4) Altri oneri	0	0	0	0
CA0160) C.4.A) Altri oneri finanziari	0	0	0	0
CA0170) C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0	0
CZ9999) Totale proventi e oneri finanziari (C)	-4995	0	-5109	0
DA0010) D.1) Rivalutazioni	0	0	0	0
DA0020) D.2) Svalutazioni	0	0	0	0
DZ9999) Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0
EA0010) E.1) Proventi straordinari	7295	0	3634	0
EA0020) E.1.A) Plusvalenze	0	0	0	0
EA0030) E.1.B) Altri proventi straordinari	7295	0	3634	0
EA0040) E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0	0	0
EA0050) E.1.B.2) Soprawenienze attive	969	0	1244	0
EA0060) E.1.B.2.1) Soprawenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	316	0	121	0
EA0070) E.1.B.2.2) Soprawenienze attive v/terzi	653	0	1123	0
EA0080) E.1.B.2.2.A) Soprawenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0
EA0090) E.1.B.2.2.B) Soprawenienze attive v/terzi relative al personale	59	0	53	0
EA0100) E.1.B.2.2.C) Soprawenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0110) E.1.B.2.2.D) Soprawenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0120) E.1.B.2.2.E) Soprawenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0130) E.1.B.2.2.F) Soprawenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	490	0	908	0
EA0140) E.1.B.2.2.G) Altre soprawenienze attive v/terzi	104	0	162	0
EA0150) E.1.B.3) Insussistenze attive	6326	0	2390	0
EA0160) E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	158	0
EA0170) E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	6326	0	2232	0
EA0180) E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0
EA0190) E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	14	0	41	0
EA0200) E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0210) E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0220) E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0230) E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	200	0	403	0
EA0240) E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	6112	0	1788	0
EA0250) E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0	0
EA0260) E.2) Oneri straordinari	5182	0	2432	0
EA0270) E.2.A) Minusvalenze	20	0	56	0
EA0280) E.2.B) Altri oneri straordinari	5162	0	2376	0
EA0290) E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0	0
EA0300) E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0

EA0310) E.2.B.3) Soprawenienze passive	4308	0	1832	0
EA0320) E.2.B.3.1) Soprawenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4	0	7	0
EA0330) E.2.B.3.1.A) Soprawenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0	7	0
EA0340) E.2.B.3.1.B) Altre soprawenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4	0	0	0
EA0350) E.2.B.3.2) Soprawenienze passive v/terzi	4304	0	1825	0
EA0360) E.2.B.3.2.A) Soprawenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0
EA0370) E.2.B.3.2.B) Soprawenienze passive v/terzi relative al personale	105	0	947	0
EA0380) E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	50	0	433	0
EA0390) E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	14	0	59	0
EA0400) E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	41	0	455	0
EA0410) E.2.B.3.2.C) Soprawenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0420) E.2.B.3.2.D) Soprawenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0430) E.2.B.3.2.E) Soprawenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0440) E.2.B.3.2.F) Soprawenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1280	0	439	0
EA0450) E.2.B.3.2.G) Altre soprawenienze passive v/terzi	2919	0	439	0
EA0460) E.2.B.4) Insussistenze passive	854	0	544	0
EA0470) E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	8	0
EA0480) E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	854	0	536	0
EA0490) E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0
EA0500) E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0	0
EA0510) E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0520) E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0530) E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0540) E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	148	0	135	0
EA0550) E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	706	0	401	0
EA0560) E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0	0
EZ9999) Totale proventi e oneri straordinari (E)	2113	0	1202	0
XA0000) Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	9371	0	9326	0
YA0010) Y.1) IRAP	8280	0	8305	0
YA0020) Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	7784	0	7877	0
YA0030) Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	166	0	147	0
YA0040) Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	241	0	222	0
YA0050) Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	89	0	59	0
YA0060) Y.2) IRES	377	0	318	0
YA0070) Y.2.A) IRES su attività istituzionale	0	0	0	0
YA0080) Y.2.B) IRES su attività commerciale	377	0	318	0
YA0090) Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	601	0	629	0
YZ9999) Totale imposte e tasse	9258	0	9252	0
ZZ9999) RISULTATO DI ESERCIZIO	113	0	74	0

## Stato Patrimoniale 2012

Consuntivo

2017 e 2016 Azienda : 902

	Totale 2017		Totale 2016	
AAZ999) A) IMMOBILIZZAZIONI	184174	0	185457	0
AAA000) A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	480	0	361	0
AAA010) A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0
AAA020) A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0
AAA030) A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0
AAA040) A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0
AAA050) A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0
AAA060) A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0
AAA070) A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	480	0	361	0
AAA080) A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	47	0	39	0
AAA090) A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	34	0	28	0
AAA100) A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	3171	0	2847	0
AAA110) A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	2704	0	2497	0
AAA120) A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0	0	0
AAA130) A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0
AAA140) A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0
AAA150) A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0
AAA160) A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	0	0	0	0
AAA170) A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	0	0	0	0
AAA180) A.I.5.e) Pubblicità	0	0	0	0
AAA190) A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0	0	0
AAA200) A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0
AAA210) A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0
AAA220) A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0
AAA230) A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0
AAA240) A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0
AAA250) A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	0
AAA260) A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0
AAA270) A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	183553	0	184955	0
AAA280) A.II.1) Terreni	30508	0	30508	0

AAA290) A.II.1.a) Terreni disponibili	0	0	0	0
AAA300) A.II.1.b) Terreni indisponibili	30508	0	30508	0
AAA310) A.II.2) Fabbricati	134618	0	139505	0
AAA320) A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	27	0	27	0
AAA330) A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	27	0	27	0
AAA340) A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0	0	0
AAA350) A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	134591	0	139478	0
AAA360) A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	185904	0	185213	0
AAA370) A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	51313	0	45735	0
AAA380) A.II.3) Impianti e macchinari	714	0	282	0
AAA390) A.II.3.a) Impianti e macchinari	1279	0	733	0
AAA400) A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	565	0	451	0
AAA410) A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	13510	0	6602	0
AAA420) A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	67725	0	58990	0
AAA430) A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	54215	0	52388	0
AAA440) A.II.5) Mobili e arredi	983	0	1219	0
AAA450) A.II.5.a) Mobili e arredi	7760	0	7554	0
AAA460) A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	6777	0	6335	0
AAA470) A.II.6) Automezzi	20	0	59	0
AAA480) A.II.6.a) Automezzi	542	0	542	0
AAA490) A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	522	0	483	0
AAA500) A.II.7) Oggetti d'arte	0	0	0	0
AAA510) A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	665	0	513	0
AAA520) A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	7293	0	7233	0
AAA530) A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	6628	0	6720	0
AAA540) A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	2535	0	6267	0
AAA550) A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0	0	0
AAA560) A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0	0	0
AAA570) A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0	0	0
AAA580) A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0	0	0
AAA590) A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0	0
AAA600) A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0	0	0
AAA610) A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0	0	0
AAA620) A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0	0	0
AAA630) A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0
AAA640) A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	141	0	141	0
AAA650) A.III.1) Crediti finanziari	116	0	116	0
AAA660) A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0
AAA670) A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0
AAA680) A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0	0	0
AAA690) A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	116	0	116	0
AAA700) A.III.2) Titoli	25	0	25	0
AAA710) A.III.2.a) Partecipazioni	25	0	25	0
AAA720) A.III.2.b) Altri titoli	0	0	0	0
AAA730) A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0	0	0
AAA740) A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0	0	0
AAA750) A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0	0	0
AAA760) A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0	0	0

ABZ999) B) ATTIVO CIRCOLANTE	333514	0	323715	0
ABA000) B.I) RIMANENZE	5889	0	6329	0
ABA010) B.I.1) Rimanenze beni sanitari	5744	0	6181	0
ABA020) B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1720	0	1901	0
ABA030) B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0
ABA040) B.I.1.c) Dispositivi medici	3962	0	4224	0
ABA050) B.I.1.d) Prodotti dietetici	5	0	7	0
ABA060) B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1	0	1	0
ABA070) B.I.1.f) Prodotti chimici	20	0	8	0
ABA080) B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0
ABA090) B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	36	0	40	0
ABA100) B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0
ABA110) B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	145	0	148	0
ABA120) B.I.2.a) Prodotti alimentari	1	0	0	0
ABA130) B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	17	0	23	0
ABA140) B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0
ABA150) B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	96	0	102	0
ABA160) B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	0	0	0	0
ABA170) B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	31	0	23	0
ABA180) B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0
ABA190) B.II) CREDITI	311501	0	303707	0
ABA200) B.II.1) Crediti v/Stato	498	0	242	0
ABA210) B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	0	0	0	0
ABA220) B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0
ABA230) B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA240) B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0
ABA250) B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0
ABA260) B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0
ABA270) B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	498	0	0	0
ABA280) B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
ABA290) B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	0	0	0	0
ABA300) B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA310) B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA320) B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0
ABA330) B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
ABA340) B.II.1.l) Crediti v/prefetture	0	0	242	0
ABA350) B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	273429	0	269341	0
ABA360) B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	217780	0	213692	0
ABA370) B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	0	0	0	0
ABA380) B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0	0
ABA390) B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	3973	0	4582	0

ABA400) B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	178248	0	171760	0
ABA410) B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	28523	0	30434	0
ABA420) B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0	0	0
ABA430) B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	44	0	0	0
ABA440) B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0
ABA450) B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	6898	0	6524	0
ABA460) B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	94	0	392	0
ABA470) B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	55649	0	55649	0
ABA480) B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	55649	0	55649	0
ABA490) B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0	0	0
ABA500) B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0	0	0
ABA510) B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0
ABA520) B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0
ABA530) B.II.3) Crediti v/Comuni	107	0	107	0
ABA540) B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	12901	0	8267	0
ABA550) B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12141	0	7302	0
ABA560) B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0	0	0
ABA570) B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0	0
ABA580) B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	12141	0	7302	0
ABA590) B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0
ABA600) B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	760	0	965	0
ABA610) B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	12	0	12	0
ABA620) B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	12	0	12	0
ABA630) B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0	0
ABA640) B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0	0	0
ABA650) B.II.6) Crediti v/Erario	9107	0	9132	0
ABA660) B.II.7) Crediti v/altri	15447	0	16606	0
ABA670) B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	6686	0	7239	0
ABA680) B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
ABA690) B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	8682	0	9312	0
ABA700) B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	6	0	6	0
ABA710) B.II.7.e) Altri crediti diversi	73	0	49	0
ABA720) B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0
ABA730) B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0
ABA740) B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0

ABA750) B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	16124	0	13679	0
ABA760) B.IV.1) Cassa	169	0	178	0
ABA770) B.IV.2) Istituto Tesoriere	14977	0	0	0
ABA780) B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0	13294	0
ABA790) B.IV.4) Conto corrente postale	978	0	207	0
ACZ999) C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	22	0	17	0
ACA000) C.I) RATEI ATTIVI	0	0	0	0
ACA010) C.I.1) Ratei attivi	0	0	0	0
ACA020) C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
ACA030) C.II) RISCOINTI ATTIVI	22	0	17	0
ACA040) C.II.1) Riscointi attivi	22	0	17	0
ACA050) C.II.2) Riscointi attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
ADZ999) D) CONTI D'ORDINE	37576	0	48279	0
ADA000) D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
ADA010) D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
ADA020) D.III) BENI IN COMODATO	0	0	0	0
ADA030) D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	37576	0	48279	0
AZZ999) TOTALE ATTIVITA'	555286	0	557468	0
PAZ999) A) PATRIMONIO NETTO	83873	0	85486	0
PAA000) A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0	0	0	0
PAA010) A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	83109	0	84920	0
PAA020) A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0	0
PAA030) A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0	0	0
PAA040) A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	0	0	0	0
PAA050) A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0	0	0
PAA060) A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0	0	0	0
PAA070) A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	69701	0	73231	0
PAA080) A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0	0	0	0
PAA090) A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	13408	0	11689	0
PAA100) A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	759	0	675	0
PAA110) A.IV) ALTRE RISERVE	0	0	0	0
PAA120) A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0	0	0
PAA130) A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	0	0	0
PAA140) A.IV.3) Contributi da reinvestire	0	0	0	0
PAA150) A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0	0	0
PAA160) A.IV.5) Riserve diverse	0	0	0	0
PAA170) A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0	0	0
PAA180) A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0
PAA190) A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0
PAA200) A.V.3) Altro	0	0	0	0
PAA210) A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-108	0	-183	0
PAA220) A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	113	0	74	0
PBZ999) B) FONDI PER RISCHI E ONERI	29176	0	18018	0
PBA000) B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	1307	0	1301	0
PBA010) B.II) FONDI PER RISCHI	6773	0	9396	0
PBA020) B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	5751	0	8413	0

PBA030) B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	974	0	929	0
PBA040) B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0
PBA050) B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0
PBA060) B.II.5) Altri fondi rischi	48	0	54	0
PBA070) B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0	0	0
PBA080) B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0
PBA090) B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0
PBA100) B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0
PBA110) B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0
PBA120) B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0
PBA130) B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0
PBA140) B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0
PBA150) B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	16422	0	4175	0
PBA160) B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	15312	0	2757	0
PBA170) B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	286	0	424	0
PBA180) B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	401	0	533	0
PBA190) B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	423	0	461	0
PBA200) B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	4674	0	3146	0
PBA210) B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0	0	0
PBA220) B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	1812	0	477	0
PBA230) B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1812	0	477	0
PBA240) B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0
PBA250) B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0	0	0	0
PBA260) B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	2862	0	2669	0
PCZ999) C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0	0	0	0
PCA000) C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0	0	0	0
PCA010) C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0	0	0
PDZ999) D) DEBITI	404571	0	405646	0
PDA000) D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	106333	0	109008	0
PDA010) D.II) DEBITI V/STATO	0	0	0	0
PDA020) D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0
PDA030) D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0
PDA040) D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0
PDA050) D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0	0	0
PDA060) D.II.5) Altri debiti v/Stato	0	0	0	0
PDA070) D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	212505	0	202460	0
PDA080) D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0
PDA090) D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	2451	0	2193	0
PDA100) D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0
PDA110) D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	210054	0	200267	0
PDA120) D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0
PDA130) D.IV) DEBITI V/COMUNI	0	0	245	0

PDA140) D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	872	0	809	0
PDA150) D.V. 1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	662	0	596	0
PDA160) D.V. 1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0
PDA170) D.V. 1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0
PDA180) D.V. 1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0
PDA190) D.V. 1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0	0	0
PDA200) D.V. 1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0	0
PDA210) D.V. 1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	662	0	596	0
PDA220) D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	210	0	213	0
PDA230) D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0
PDA240) D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0	0	0	0
PDA250) D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0	0	0	0
PDA260) D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0	0
PDA270) D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0	0	0	0
PDA280) D.VII) DEBITI V/FORNITORI	35274	0	45692	0
PDA290) D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
PDA300) D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	35274	0	45692	0
PDA310) D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	2	0	0	0
PDA320) D.IX) DEBITI TRIBUTARI	17538	0	17206	0
PDA330) D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	8254	0	8357	0
PDA340) D.XI) DEBITI V/ALTRI	23793	0	21869	0
PDA350) D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0
PDA360) D.XI.2) Debiti v/dipendenti	11949	0	12273	0
PDA370) D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
PDA380) D.XI.4) Altri debiti diversi	11844	0	9596	0
PEZ999) E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	90	0	39	0
PEA000) E.I) RATEI PASSIVI	20	0	6	0
PEA010) E.I.1) Ratei passivi	20	0	6	0
PEA020) E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
PEA030) E.II) RISCONTI PASSIVI	70	0	33	0
PEA040) E.II.1) Risconti passivi	70	0	33	0
PEA050) E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
PFZ999) F) CONTI D'ORDINE	37576	0	48279	0
PFA000) F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA010) F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020) F.III) BENI IN COMODATO	0	0	0	0
PFA030) F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	37576	0	48279	0
PZZ999) TOTALE PASSIVITA'	555286	0	557468	0

## Attestazione tempi di pagamento

Art. 41, comma 1, D.L. 66/2014

“Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale”

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 41 comma 1 del Decreto Legge n. 66 del 24 aprile 2014 “Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale” convertito con modificazioni dalla L. n. 89 del 23 giugno 2014, il quale stabilisce che a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'art. 1, comma 2, del Decreto Legislativo n. 165 del 30 marzo 2011, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo n. 231 del 9 ottobre 2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del Decreto Legislativo n. 33 del 14 marzo 2013, si attesta quanto segue.

L'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'esercizio 2017 dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo n. 231 del 9 ottobre 2002, risulta essere stato pari ad € 26.183.190,67 così dettagliato:

<b>Pagate entro 30 giorni dalla scadenza</b>	<b>10.350.915,25</b>	<b>39,53</b>
<b>Pagate entro 60 giorni dalla scadenza</b>	<b>5.016.297,06</b>	<b>19,16</b>
<b>Pagate entro 90 giorni dalla scadenza</b>	<b>2.672.139,35</b>	<b>10,21</b>
<b>Pagate entro 120 giorni dalla scadenza</b>	<b>1.872.642,38</b>	<b>7,15</b>
<b>Pagate oltre 120 giorni dalla scadenza</b>	<b>6.271.196,63</b>	<b>23,95</b>
	<b>26.183.190,67</b>	<b>100,00</b>

L'importo totale dei pagamenti relativi a transazioni commerciali per la fornitura di beni e servizi, effettuati nell'anno 2017, è pari ad € 128.317.343,29. I pagamenti effettuati entro la scadenza dei termini contrattualmente previsti sono pari ad € 102.134.152,62, 79,59%.

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del Decreto legislativo n. 33 del 14 marzo 2013, considerato il D.P.C.M. 22/09/2014, il quale definisce gli schemi e le nuove modalità di calcolo e di pubblicazione dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento dei fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportato alla somma degli importi nel periodo di riferimento, risulta essere inferiore ai tempi di pagamento previsti dal D. Lgs. 231/2002 di 4,71 giorni.

L'obiettivo che l'Azienda si è prefissato è quello di realizzare una più efficiente/efficace organizzazione del processo di liquidazione delle fatture in quanto questa è indubbiamente condizione indispensabile per riuscire a migliorare i tempi di pagamento.

Il Direttore U.O.C. Bilancio  
Dott.ssa Maria Cristina Berardi

Il Direttore Generale  
Dott. Valtere Giovannini

Firmata digitalmente contestualmente all'adozione della Delibera

# Rendiconto Finanziario

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>		<b>ANNO 2017</b>	<b>ANNO 2016</b>
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
+	<b>risultato di esercizio</b>	€ 112.676	€ 74.452
<b>voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>			
+	amm.to fabbricati	€ 5.577.968	€ 5.552.433
+	amm.to altre immobilizzazioni materiali	€ 4.028.885	€ 3.453.114
+	amm.to immobilizzazioni immateriali	€ 213.097	€ 194.354
<b>ammortamenti</b>		€ <b>9.819.950</b>	€ <b>9.199.901</b>
-	utilizzo finanziamenti per investimenti	-€ 5.359.391	-€ 4.525.724
-	utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donazioni, plusvalenz	-€ 133.886	-€ 136.997
<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>		-€ <b>5.493.277</b>	-€ <b>4.662.721</b>
+	accantonamenti SUMAI	€ -	€ -
-	pagamenti SUMAI	€ -	€ -
+	accantonamenti TFR	€ -	€ -
-	pagamenti TFR	€ -	€ -
<b>premio operosità medici SUMAI + TFR</b>		€ -	€ -
./-.	rivalutazioni/svalutazioni di attività	€ -	€ -
+	accantonamenti a fondi svalutazioni	€ 1.135.597	€ 2.531.460
-	utilizzo fondi svalutazioni	-€ 322.674	-€ 749
<b>fondi svalutazione di attività</b>		€ <b>812.923</b>	€ <b>2.530.711</b>
+	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	€ 20.065.760	€ 4.105.061
-	utilizzo fondi per rischi e oneri	-€ 8.907.533	-€ 20.187.772
<b>fondo per rischi e oneri futuri</b>		€ <b>11.158.227</b>	-€ <b>16.082.711</b>
<b>TOTALE flusso di CCN della gestione corrente</b>		€ <b>16.410.498</b>	-€ <b>8.940.368</b>
./-.	aumento/diminuzione debiti v/regione ( esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali )	€ 10.045.241	€ 36.377.253
./-.	aumento/diminuzione debiti v/comune	-€ 244.812	-€ 4.359
./-.	aumento/diminuzione debiti v/ az. sanit. pubbliche	€ 62.543	-€ 3.572.294
./-.	aumento/diminuzione debiti v/arpa e altre società Partecipate	-	-€ 18.315
./-.	aumento/diminuzione debiti v/fornitori	-€ 10.418.307	-€ 38.864.352
./-.	aumento/diminuzione debiti tributari	€ 332.236	-€ 1.279.984
./-.	aumento/diminuzione debiti v/istituti di previdenza	-€ 102.738	-€ 114.975
./-.	aumento/diminuzione altri debiti	€ 1.923.487	-€ 971.102
./-.	<b>aumento/diminuzione debiti ( escluso fornitori di immobil. e c/c bancari e istituto tesoriere )</b>	€ <b>1.597.650</b>	-€ <b>8.448.128</b>
./-.	<b>aumento /diminuzione ratei e risconti passivi</b>	€ <b>49.880</b>	-€ <b>94.735</b>
./-.	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	€ 66.071	€ 6.278
./-.	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	€ -	€ -
./-.	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/regione per gettito addizionali irpef e irap	€ -	€ -
./-.	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/regione - gettito fiscalità regionale	€ -	€ -
./-.	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/regione - altri contributi extrafondo	€ -	€ -
./-.	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/regione	-€ 4.087.945	€ 15.596.496
./-.	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/comune	€ 479	-€ 16.533
./-.	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/asl-ao	-€ 4.634.108	€ 4.585.860
./-.	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/arpa e altre società Partecipate	€ -	€ 7.301.272
./-.	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/erario	€ 24.355	-€ 469.206
./-.	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/altri	€ 24.692	-€ 4.234.691
./-.	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	-€ <b>8.606.456</b>	€ <b>22.769.476</b>
./-.	diminuzione/aumento del magazzino	€ 440.397	€ 933.448
./-.	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	€ -	€ -
./-.	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	€ <b>440.397</b>	€ <b>933.448</b>
./-.	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	-€ <b>5.589</b>	€ <b>74.050</b>
<b>A - totale operazioni di gestione reddituale</b>		€ <b>9.886.380</b>	€ <b>6.293.743</b>

<b>ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>			
-	costi di impianto e di ampliamento		€ -
-	costi di ricerca e sviluppo		€ -
-	diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-€ 331.700	-€ 67.972
-	acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		€ -
-	acquisti altre immobilizzazioni immateriali		€ -
-	<b>acquisto immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-€ 331.700</b>	<b>-€ 67.972</b>
+	valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		€ -
+	valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		€ -
+	valore netto contabile diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		€ -
+	valore netto contabile acquisto immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		€ -
+	valore netto contabile acquisti altre immobilizzazioni immateriali dismesse		€ -
+	<b>valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
-	acquisto terreni	€ -	€ -
-	acquisto fabbricati	-€ 243.738	€ -
-	acquisto impianti e macchinari	-€ 545.934	€ -
-	acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-€ 6.471.741	-€ 3.269.274
-	acquisto mobili e arredi	-€ 216.608	-€ 174.819
-	acquisto automezzi		€ -
-	acquisto altri beni materiali	-€ 449.932	-€ 318.645
-	acquisti immobilizzazioni materiali in corso	-€ 296.550	-€ 4.046.782
-	<b>acquisto immobilizzazioni materiali</b>	<b>-€ 8.224.502</b>	<b>-€ 7.809.520</b>
+	valore netto contabile terreni dismessi	€ -	€ -
+	valore netto contabile fabbricati dismessi	€ -	€ -
+	valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	€ -	€ -
+	valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	€ 17.030	€ 40.302
+	valore netto contabile mobili e arredi dismessi	€ 1.320	€ 1.843
+	valore netto contabile automezzi dismessi	€ -	€ -
+	valore netto contabile altri beni materiali dismessi	€ 1.963	€ 13.740
+	<b>valore netto contabile immobilizzazioni materiali</b>	<b>€ 20.313</b>	<b>€ 55.885</b>
-	acquisto crediti finanziari	€ -	€ -
-	acquisto titoli	€ -	-€ 9.038
-	<b>acquisto immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>€ -</b>	<b>-€ 9.038</b>
+	valore netto contabile crediti finanziari dismessi	€ -	€ -
+	valore netto contabile titoli dismessi	€ -	€ -
+	<b>valore netto contabile immobilizzazioni finanziarie dismesse</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
./-.	<b>aumento/diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>B - totale attività di investimento</b>		<b>-€ 8.535.888</b>	<b>-€ 7.830.645</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>			
./-.	diminuzione/aumento crediti v/stato ( finanziamenti per investimenti )		€ -
./-.	diminuzione/aumento crediti v/regione ( finanziamenti per investimenti )		€ -
./-.	diminuzione/aumento crediti v/regione ( aumento fondo di dotazione )		€ -
./-.	diminuzione/aumento crediti v/regione ( ripiano perdite )		€ -
./-.	diminuzione/aumento crediti v/regione ( copertura debiti al 31/12/2005 )		€ -
+	<b>aumento fondo di dotazione</b>		
+	aumento contributi in conto capitale da regione e da altri	€ 3.548.670	€ 4.987.760
./-.	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto	€ 218.516	€ 54.020
./-.	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>		
./-.	<b>aumento/diminuzione debiti c/c bancari e istituto tesoriere</b>	<b>€ 2.386</b>	<b>-€ 4.765</b>
+	assunzione nuovi mutui	€ -	€ -
-	mutui quota capitale rimborsata	-€ 2.674.804	-€ 2.555.941
<b>C - totale attività di finanziamento</b>		<b>€ 1.094.768</b>	<b>€ 2.481.074</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO ( A+ B + C )</b>		<b>€ 2.445.259</b>	<b>€ 944.172</b>
<b>delta liquidità fra inizio e fine esercizio ( al netto dei conti bancari passivi )</b>		<b>€ 2.445.259</b>	<b>€ 944.172</b>
<b>squadratura fra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa</b>		<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>

In questa sezione si dà conto, attraverso l'analisi del rendiconto finanziario, di come l'Azienda ha ottenuto e impiegato le risorse finanziarie disponibili.

L'analisi dei flussi finanziari ha l'obiettivo di evidenziare i movimenti in entrata ed in uscita intervenuti nelle risorse finanziarie aziendali, in modo da chiarire la variazione intervenuta nel periodo considerato. Le risorse finanziarie alle quali si fa riferimento possono essere così sintetizzate:

- +/- la liquidità generata o assorbita dalla **gestione corrente**;
- +/- la liquidità generata dalle operazioni di **gestione reddituale** (aumento o diminuzione di Crediti e Debiti connessi alla gestione corrente);
- +/- gli effetti finanziari derivanti dalle **attività di investimento**;
- +/- gli effetti finanziari derivanti dall' **attività di finanziamento**

Il flusso generato dalle gestioni deve coincidere con la variazione delle disponibilità liquide tra inizio e fine esercizio.

Relativamente all'anno 2017, la disponibilità iniziale, pari a Euro 13.679.362 ha subito un incremento durante l'esercizio di Euro 2.445.259. Il valore finale, pertanto, è pari a Euro 16.124.621.

Il rendiconto finanziario esprime quindi la dinamica finanziaria dell'Azienda.

La variazione delle disponibilità finanziarie finali è stata determinata dalle seguenti componenti:

Flusso CCN generato dalla gestione corrente	16.410.498
Flusso generato dalla variazione dei crediti e dei debiti	-6.524.118
Flusso generato dalle attività di investimento	-8.535.888
Flusso generato dalle attività finanziamento	1.094.768
<b>Totale liquidità generata</b>	<b>2.445.259</b>

La **gestione corrente** ha determinato una variazione positiva di Euro 16.410.498 generata dai costi e dai ricavi dell'esercizio depurati dalle movimentazioni che non producono effetti finanziari (ad esempio, gli ammortamenti).

La gestione dei **crediti e dei debiti correlati alla gestione corrente** ha comportato un decremento delle risorse finanziarie per Euro 6.524.118. Il flusso di cassa complessivo, è stato prevalentemente influenzato dall'aumento dei debiti verso la Regione per acconti quote FSR erogati nel corso dell'anno, pari ad Euro 10,0 milioni, dalla riduzione dei debiti verso fornitori, per Euro 10,4 milioni, dall'incremento dei crediti verso la Regione per Euro 4,1 milioni, riconducibile all'aumento dei crediti per mobilità at-

tiva e, per Euro 4,6 milioni, dall'aumento dei crediti verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni.

Le **attività d'investimento** hanno assorbito risorse complessivamente per Euro -8.535.888. La voce che più ha inciso sul risultato è quella dell'acquisto di attrezzature sanitarie e scientifiche con un valore pari ad Euro 6,5 milioni. Per maggiori informazioni si rinvia alla Relazione del Direttore Generale, paragrafo "Investimenti effettuati nel 2017"

Le **attività di finanziamento** hanno generato liquidità per Euro 1.094.768 secondo le seguenti componenti:

Flusso generato da contributi per investimenti e mutui	1.092.382
Variazione debiti v/Istituto Cassiere	2.386
<b>Totale liquidità generata</b>	<b>1.094,768</b>

Nella tabella seguente, infine si evidenzia l'andamento dell'ultimo triennio del debito v/Istituto Cassiere per l'anticipazione utilizzata al 31/12 di ogni anno:

	2015	2016	2017
Debiti v/Istituto Tesoriere (per anticipazione utilizzata)	0,00	0,00	0,00



**AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA SENESE**

# Relazione sulla Gestione Bilancio di Esercizio 2017

## 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il Bilancio di Esercizio 2017 è stata redatta sulla base delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011.

Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2017.

## 2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

### POPOLAZIONE

L'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese (AOUS) ha come territorio di riferimento:

- sia la Zona Senese della provincia di Siena per le attività di base,
- sia il territorio dell'Area Vasta Toscana Sud-Est, coincidente con le province di Siena, Arezzo e Grosseto, dove opera per lo svolgimento delle attività specialistiche di 2° e 3° livello.

La popolazione complessiva di riferimento risulta pertanto di 121.752 abitanti per la sola Zona Senese e di 850.446 abitanti per l'Area Vasta Toscana Sud-Est (fonte dati Istat anno 2011), come da tabella in calce.

#### Distribuzione popolazione Area Vasta Toscana Sud-Est

<b>TERRITORIO</b>	<b>POPOLAZIONE</b>
<b>Siena (provincia)</b>	<b>272.638</b>
<i>Zona Senese</i>	121.752
<i>Zona Amiata Val D'Orcia</i>	22.605
<i>Zona Val di Chiana Senese</i>	64.378
<i>Zona Alta Val d'Elsa</i>	63.903
<b>Arezzo (provincia)</b>	<b>349.651</b>
<b>Grosseto (provincia)</b>	<b>228.157</b>
<b>TOTALE AVSE</b>	<b>850.446</b>

Fonte Dati: Istat - 1° gennaio 2011

Nella tabella successiva si riporta inoltre la distribuzione della popolazione delle tre province che compongono l'Area Vasta Toscana Sud-Est, suddivisa per fasce di età.

#### Distribuzione della popolazione per fasce di età

<b>TERRITORIO</b>	<b>0-14 anni</b>		<b>15-64 anni</b>		<b>65 anni e più</b>		<b>TOTALE</b>
		<b>%</b>		<b>%</b>		<b>%</b>	
<b>Siena (provincia)</b>	34.151	12,5%	172.238	63,2%	66.249	24,3%	272.638
<b>Arezzo (provincia)</b>	44.832	12,8%	225.951	64,6%	78.868	22,6%	349.651
<b>Grosseto (provincia)</b>	26.469	11,6%	145.483	63,8%	56.205	24,6%	228.157
<b>TOTALE AVSE</b>	<b>105.452</b>	<b>12,4%</b>	<b>543.672</b>	<b>63,9%</b>	<b>201.322</b>	<b>23,7%</b>	<b>850.446</b>

Fonte Dati: Istat - 1° gennaio 2011

#### ORGANIZZAZIONE

L'organizzazione dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese è fondata su criteri di multidisciplinarietà e multiprofessionalità, mira al miglioramento delle competenze professionali tecniche e scientifiche e risponde alla ricerca continua del miglioramento dei risultati assistenziali, di didattica e di ricerca.

Le funzioni operative svolte all'interno dell'AOUS sono attribuite alle Strutture organizzative, cui sono assegnate le risorse materiali, umane, tecnologiche e strutturali, le quali vengono gestite sulla base della programmazione aziendale e mediante lo strumento di budget.

L'organizzazione interna si articola in:

- Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI), con o senza articolazione in Aree;
- Staff Direzione Generale, Staff Direzione Sanitaria e Dipartimenti Amministrativi;
- Strutture Complesse (UOC - Unità Operative Complesse);
- Strutture Semplici Autonome (UOSA - Unità Operative Semplici Autonome);
- Strutture Semplici (UOS - Unità Operative Semplici all'interno delle UOC);
- Programmi dipartimentali (attivabili ex-art. 5 D.Lgs. n. 517/99);
- Incarichi Professionali.

L'organizzazione dipartimentale è il modello ordinario di gestione operativa dell'AOU Senese, al fine di assicurare l'esercizio integrato delle attività assistenziali, didattiche e di ricerca, assicurando al paziente un iter clinico e terapeutico garantito da un controllo sistematico della qualità delle cure (efficacia, continuità assistenziale, soddisfazione del cittadino).

Con tale modello viene inoltre data attuazione al principio di partecipazione dei professionisti al processo decisionale, secondo i rispettivi ambiti di responsabilità.

I Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI) rappresentano la sede dove è assicurata la massima attenzione alle funzioni tipiche dei professionisti sanitari che compongono il Dipartimento stesso e, conseguentemente, anche quelle dei Direttori di tali Strutture e che si possono riassumere nelle seguenti tipiche funzioni:

- gestione dei percorsi professionali
- gestione delle attività diagnostico-terapeutiche assistenziali
- integrazione delle attività di assistenza, didattica e ricerca (in stretta collaborazione con i dipartimenti universitari)
- gestione delle risorse dei fattori produttivi intermedi a queste collegati
- verifica, valutazione e monitoraggio dei risultati raggiunti
- individuazione delle necessità di prestazioni che richiedono supporto tecnologico.

Il DAI è istituito in base:

- alla casistica attesa ed all'omogeneità o affinità delle funzioni operative necessarie a garantire, in via prioritaria, l'omogeneità dei percorsi assistenziali in coerenza con la programmazione della didattica e della ricerca, nel rispetto del D.Lgs. 517/99,
- all'affinità di patologie, di casistiche e/o di attività,
- alla specificità dell'organo, apparato o distretto anatomico,
- al criterio dell'intensità e della rapidità della cura.

Al fine di garantire la massima attenzione dei Dipartimenti a queste funzioni, che rappresentano il vero "core" del governo clinico che deve essere sviluppato da tali organizzazioni, risulta auspicabile e necessario mettere in relazione l'espletamento di queste funzioni ed attività con altre attività di gestione operativa di tutte le risorse strutturali e tecnologiche presenti all'interno del Dipartimento stesso e complessivamente nell'AOU Senese e da considerarsi funzione complementare per il raggiungimento di ogni obiettivo aziendale.

Pertanto il modello organizzativo aziendale evita comportamenti organizzativi variabili tra Dipartimenti, al fine di garantire il principio di equità ed accessibilità ai servizi sanitari da parte dei cittadini e per assicurare l'utilizzo massimale delle risorse da parte della organizzazione complessivamente intesa.

Il modello organizzativo dipartimentale consente:

- la gestione complessiva delle modalità operative con cui viene assicurata l'entrata e l'uscita dei pazienti dai percorsi ospedalieri,
- l'ottimale programmazione e gestione delle attività in regime ordinario ed in regime diurno,

- l'organizzazione dei percorsi dell'emergenza-urgenza e di quelli delle attività in elezione, dell'attività di prericovero, delle attività ambulatoriali e delle attività di prenotazione, accettazione di queste ultime, ivi compresa la libera professione.

La finalità ultima di tale modello organizzativo è quella di assicurare lo svolgimento appropriato ed efficace di tutte le attività aziendali assistenziali, didattiche e di ricerca, nell'interesse dei pazienti, con la migliore ed integrata utilizzazione di tutte le risorse strutturali disponibili (posti letto, blocco operatorio, ambulatori, trasporti, tecnologie ed altro) assegnate ai DAI (come ad esempio i posti letto ad utilizzo dipartimentale, l'utilizzo condiviso di tecnologie avanzate, ...).

Il Dipartimento ad Attività Integrata è una struttura di coordinamento aziendale, sovraordinata rispetto alle Strutture Complesse e Semplici relativamente agli aspetti gestionali; esso è costituito da strutture omogenee, affini o complementari, che perseguono comuni finalità ma tra loro indipendenti, mantenendo la propria autonomia e responsabilità in ordine agli aspetti clinico-assistenziali.

Tutti i Dipartimenti dell'AOU Senese sono costituiti come Dipartimenti ad Attività Integrata e sono individuati mediante una programmazione concordata tra l'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese e l'Università degli Studi di Siena.

La versione grafica aggiornata dell'Organigramma Aziendale, in cui sono rappresentati i Dipartimenti ad Attività Integrata, le Strutture Complesse e le Strutture Semplici Autonome dipartimentali e le Strutture di Staff alla Direzione Generale, Sanitaria ed Amministrativa è disponibile nella Sezione L'Ospedale / Organigramma all'interno del Sito Internet Aziendale.

### **3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi**

#### **3.1 Assistenza Ospedaliera**

##### **A) STATO DELL'ARTE**

L'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese opera presso il Presidio Ospedaliero Santa Maria alle Scotte di Siena.

I posti letto aziendali direttamente gestiti al 31.12.2017 risultano pari a n. 690 unità, di cui n. 619 di degenza ordinaria e n. 71 di day hospital/day surgery, oltre alle n. 16 culle neonatali, ai n. 14 posti-letto buffer da attivare in caso di sovraffollamento del pronto soccorso ed ai n. 33 posti-letto di Osservazione Breve.

Nella tabella riportata alla pagina successiva si elencano le unità di posti-letto ordinari ed in day hospital/day surgery raggruppati per Dipartimento e per Reparto di Degenza Aziendale. Il dato complessivo aziendale dei seguenti Indicatori nell'anno 2017 è risultato il seguente:

- Tasso di Occupazione Posti-Letto Ordinari = 77%
- Tasso di Occupazione Posti-Letto DH/DS = 186%
- Degenza Media Ricoveri Ordinari = 7,11 gg

**Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:**

MODELLO HSP 12	I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 12.
-------------------	--

SITUAZIONE POSTI LETTO AZIENDALI AL 31.12.2017					
DIPARTIMENTI	Codice	REPARTI	ORD	DH	TOT
DAI Cardio-Toraco Vascolare	351	ANESTESIA E TERAPIA INTENSIVA CARDIOTORACICA	7	0	7
	050	CARDIOLOGIA OSPEDALIERA UTIC	8	0	8
	010	CARDIOLOGIA OSPEDALIERA	26	1	27
	334	CARDIOLOGIA OSPEDALIERA-RIABILITAZIONE	1	0	1
	341	CARDIOCHIRURGIA	21	1	22
	339	CHIRURGIA TORACICA	8	0	8
	118	EMODINAMICA	10	0	10
	454	BRONCOSCOPIA DIAGNOSTICA ED INTERVENTISTICA	0	1	11
	035	FISIOPATOLOGIA RIABILITAZIONE RE SPIRATORIA	10		
534	FISIOPATOLOGIA RE SPIRATORIA-RIABILITAZIONE	0	0	0	
		TOTALE DAI	91	3	94
DAI Chirurgia Generale e Specialistica	022	ODONTOSTOMATOLOGIA	0	0	0
	425	TERAPIA INTENSIVA POST OPERATORIA	6	0	6
		TOTALE DAI	6	0	6
DAI Emergenza, Urgenza e dei Servizi Diagnostici	368	PRONTO SOCCORSO E MEDICINA D'URGENZA	16	0	16
	029	RIANIMAZIONE E MEDICINA CRITICA	6	0	6
		TOTALE DAI	22	0	22
DAI Materno Infantile	077	GINECOLOGIA	8	6	14
	016	NIDO (**)			
	041	OSTETRICIA	22	0	22
	008	PEDIATRIA	25	1	26
	014	PEDIATRIA NEONATALE	13	1	14
	065	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	8	0	8
		TOTALE DAI	76	8	84
DAI Medicina Interna e Specialistica	003-062-036	DERMATOLOGIA, ENDOCRINOLOGIA, REUMATOLOGIA (WEEK HOSPITAL)	15	4	19
	055	DIABETOLOGIA	0	2	2
	007	MALATTIE INFETTIVE ED EPATOLOGIA	11	0	11
	015	MALATTIE INFETTIVE	10	1	11
	033	MALATTIE RESPIRATORIE E TRAPIANTO POLMONARE	9	0	9
	381	MEDICINA 1°	30	1	31
	382	MEDICINA 2°	30	0	30
	042	NEFROLOGIA, DIALISI E TRAPIANTI	12	1	13
626	AREA DEGENZA DIP.LE MEDICINA INT E SPEC	16	0	16	
		TOTALE DAI	133	9	142
DAI Scienze Neurologiche e Neurosensoriali	432	ANESTESIA E TERAPIA INTENSIVA NEUROCHIRURGICA	10	0	10
	332	CHIRURGIA SPECIALISTICA TESTA-COLLO (***)			
	-527-020-515-021	(CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE, CHIRURGIA OTOLOGICA E DELLA BASE CRANICA, OCULISTICA, OFTALMOLOGIA, OTORINOLARINGOIATRIA)	24	4	28
	057	CLINICA NEUROLOGICA E MAL. NEUROMETABOLICHE	8	1	9
	031	NEUROCHIRURGIA OSPEDALIERA	36	0	36
	415	NEUROLOGIA E NEUROFISIOLOGIA CLINICA	8	1	9
	415	NEUROLOGIA - Attività Angiografica (WEEK HOSPITAL)	2	0	2
	336	NEUROLOGIA E NEUROFIS CLIN - RIABILITAZ NEUROL	1	0	1
511	STROKE	14	0	14	
		TOTALE DAI	103	6	109
DAI Oncologico	532	CENTRO TRAPIANTI E TERAPIA CELLULARE	6	1	7
	011	EMATOLOGIA	10	3	13
	078	GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA OPERATIVA	12	1	13
	414	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	0	6	6
	085	ONCOLOGIA MEDICA	10	6	16
	006	RADIOTERAPIA	11	2	13
		TOTALE DAI	49	19	68
DAI Salute Mentale	027	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE (WEEK HOSPITAL)	9	4	13
	005	PSICHIATRIA	6	5	11
		TOTALE DIP.TO	15	9	24
Direzione Sanitaria	019	MEDICINA DEL LAVORO (WEEK HOSPITAL)	1	1	2
		TOTALE	1	1	2
CHIRURGIA PROGRAMMATA E D'URGENZA		CHIRURGIA PROGRAMMATA A	26	10	36
		CHIRURGIA PROGRAMMATA B	36	0	36
		ORTOPEDIA PROGRAMMATA C (compreso Riab Ortop e NCH Rachide)	15	2	17
		CHIRURGIA D'URGENZA E TRAUMATOLOGIA D	37	0	37
		TOTALE	114	12	126
CHIRURGIA INFANTILE	067	CHIRURGIA PEDIATRICA + CHIRURGIA TESTA-COLLO	9	4	13
		TOTALE	9	4	13
		TOTALE POSTI LETTO AOU SENESE	619	71	690
CULLE NEONATALI	(**)		16		
SOVRAFFOLLAMENTO PS	PPLL BUFFER IN CASO DI SOVRAFFOLLAMENTO PRONTO SOCCORSO		14		
STECCA CHIR TESTA-COLLO	(***) di cui n.14 PPLL WEEK HOSPITAL				
POSTI LETTO DI OSSERVAZIONE	461	OBI - OSSERVAZIONE BREVE INTENSIVA	28		
	539	OSSERVAZIONE GINECOLOGICA	2		
	500	OSSERVAZIONE PEDIATRICA	3		
		TOTALE	33		

### Situazione rispetto al programma Qualità ed Accredimento

Sulla base di quanto pianificato per la qualità, sia di impatto trasversale di Azienda, sia a livello delle singole strutture (Dipartimento, Unità Operativa) ed in adempimento ai requisiti dell'Accreditamento Istituzionale, si riportano nella tabella i risultati delle attività portate a termine nel corso del 2017.

OGGETTO	DESCRIZIONE	RISULTATI/AVANZAMENTO
<p><b>1. Accredimento Istituzionale ed esercizio</b></p>	<p><b><u>1.1 Verifiche</u></b>            Nel corso del 2017:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verifica di allineamento Coordinamenti Locali Donazione e Trapianto alle Delibere Giunta Regionali 271/2014, 576/2014 e agli obiettivi stabiliti dalle delibere periodiche di assegnazione dei finanziamenti OTT (DGRT 662/2015)</li> </ul> <p><b><u>1.2 Rinnovo Autorizzazione Centri Trapianti</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Richiesta di rinnovo autorizzazione dell'attività di trapianto cuore ai sensi del DGRT 462 del 2 maggio 2017 "Descrizione dell'impianto autorizzativo e dei riferimenti di accreditamento relativi alle attività dei Centri Trapianto di organi della Organizzazione Toscana Trapianti"</li> <li>▪ Richiesta di rinnovo autorizzazione dell'attività di trapianto rene ai sensi del DGRT 462 del 2 maggio 2017 "Descrizione dell'impianto autorizzativo e dei riferimenti di accreditamento relativi alle attività dei Centri Trapianto di organi della Organizzazione Toscana Trapianti"</li> <li>▪ Richiesta di rinnovo autorizzazione dell'attività di trapianto polmone ai sensi del DGRT 462 del 2 maggio 2017 "Descrizione dell'impianto autorizzativo e dei riferimenti di accreditamento relativi alle attività dei Centri Trapianto di organi della Organizzazione Toscana Trapianti"</li> </ul>	

OGGETTO	DESCRIZIONE	RISULTATI/AVANZAMENTO
	<p><b><u>1.3 Monitoraggio indicatori di qualità ed accreditamento a livello dipartimentale</u></b></p> <p>La UOS Accreditamento e qualità dei percorsi assistenziali ha supportato le unità operative nell'acquisizione di dati per l'attestazione dei processi aziendali identificati nel Regolamento 79/R del DPGR del 17/11/2016 "Norme in materia di qualità e sicurezza delle strutture sanitarie: procedure e requisiti autorizzativi di esercizio e sistemi di accreditamento". Nel particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Campionamento delle cartelle cliniche per la revisione delle stesse e raccolta dati;</li> <li>▪ Data entry dei processi ed analisi dei dati raccolti dalle cartelle;</li> <li>▪ Monitoraggio della revisione dei protocolli clinico assistenziali (PDTA);</li> <li>▪ Audit organizzativi per ciascun processo aziendale.</li> </ul> <p><b><u>1.4 Accreditamento Istituzionale</u></b></p> <p>Nel corso del 2017, sono state presentate in Regione Toscana le domande relative ai Processi Aziendali identificati come da Regolamento 79/R del DPGR del 17/11/2016 "Norme in materia di qualità e sicurezza delle strutture sanitarie: procedure e requisiti autorizzativi di esercizio e sistemi di accreditamento":</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Marzo 2017 <ul style="list-style-type: none"> <li>- PROCESSO ONCOLOGICO e Sottoprocessi: Mammella, Prostata, Colon Retto, Polmone Ematologico</li> </ul> </li> <li>▪ Luglio 2017 <ul style="list-style-type: none"> <li>- PROCESSO AREA CRITICA</li> <li>- PROCESSO SALUTE MENTALE</li> </ul> </li> </ul>	

OGGETTO	DESCRIZIONE	RISULTATI/AVANZAMENTO
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dicembre 2017               <ul style="list-style-type: none"> <li>- PROCESSO MATERNO</li> <li>- PROCESSO RIABILITAZIONE</li> <li>- PROCESSO OUTPATIENTS e</li> </ul>               Sottoprocessi: Specialistica, Laboratorio Radiologia             </li> </ul>	
<b>2. Percorsi assistenziali</b>	<p>La UOS accreditamento e qualità ha dato supporto metodologico nel corso del 2017 nella stesura di diversi percorsi/ procedure assistenziali a valenza aziendale.</p>	<p>Di seguito alcune delle procedure APPROVATE NEL 2017:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ REG.10.DS REGOLAMENTO AZIENDALE PER LA GESTIONE DEI BENI IN PROVA/VISIONE</li> <li>○ IO.37.DS ATTIVITA' DI OBITORIO</li> <li>○ PA.100.DS RICONDIZIONAMENTO ENDOSCOPI FLESSIBILI</li> <li>○ MODULO ESENZIONE SCREENING</li> <li>○ PA.83.DS ORGANIZZAZIONE CORD ITT E PERCORSI ONCOLOGICI</li> <li>○ PA.106.DS EMERGENZE ORL</li> <li>○ PA.101.DS PROCEDURA OPERATIVA PER LA CORRETTA GESTIONE DELLA CARTELLA CLINICA ELETTRONICA PLEIADE</li> <li>○ PA.104.DS PROTOCOLLO DI SORVEGLIANZA DEGLI ANEURISMI CEREBRALI TRATTATI PER VIA ENDOVASCOLARE</li> <li>○ PA.108.DS PROCEDURA AZIENDALE PER LA CORRETTA IDENTIFICAZIONE DEL PAZIENTE ED UTILIZZO DEL BRACCIALETTO ELETTRONICO</li> <li>○ PIANO EMERGENZA INTERNA MASSICCIO AFFLUSSO FERITI (PEIMAF)</li> </ul>

OGGETTO	DESCRIZIONE	RISULTATI/AVANZAMENTO
		<ul style="list-style-type: none"> <li>○ REG.06.DS PERCORSO ASSISTENZIALE DEL PAZIENTE STOMIZZATO</li> <li>○ REG.06DS REGOLAMENTO DAY SERVICE</li> <li>○ PA.109.DS PROFILASSI ANTIBIOTICA PERIOPERATORIA IN CHIRURGIA ADDOMINALE</li> <li>○ PA.114.DS PERCORSO DI PRESA IN CARICO E DIMISSIONE DI PAZIENTE CON GRAVE CEREBROLESIONE ACQUISITA VERSO LA RIABILITAZIONE IN UGC-CRT (COD.75) PROGETTO ERMES</li> <li>○ IO.40.DS ISTRUZIONE OPERATIVA GESTIONE SEGNALAZIONI DI EMOCOMPONENTI A POTENZIALE RISCHIO INFETTIVO ASSEGNATI/DISTRIBUITI</li> <li>○ REG.11.DS REGOLAMENTO PER L'AUTORIZZAZIONE E L'ACCESSO DI PERSONALE ESTERNO ALLE SALE OPERATORIE, INTERVENTISTICHE E ENDOSCOPICHE DELL'AOUS</li> <li>○ DV.04.DS CRITERI DI AMMISSIONE / DIMISSIONE TERAPIE INTENSIVE AOUS</li> <li>○ PA.73.DS PERCORSO DIAGNOSTICO TERAPEUTICO ASSISTENZIALE PER LA GESTIONE DELLA GRAVE CEREBROLESIONE ACUTA</li> <li>○ PA.118.DS GESTIONE SOVRAFFOLLAMENTO IN PRONTO SOCCORSO AOUS</li> <li>○ PA.111.DS PERCORSO DIAGNOSTICO TERAPEUTICO ASSISTENZIALE PER LA</li> </ul>

OGGETTO	DESCRIZIONE	RISULTATI/AVANZAMENTO
		GESTIONE DELL'ARRESTO CARDIOCIRCOLATORIO DA SOTTOPORRE A ECMO ○ PA.112.DS PROCEDURA PER LA GESTIONE DEL DELIRIUM IN TERAPIA INTENSIVA
<b>3. Formazione</b>	<p>Realizzazione di tre moduli formativi, ognuno della durata di quattro ore per un totale di 12 ore accreditati ECM, dal titolo "Accreditamento Sanitario nella Azienda Ospedaliera Universitaria Senese" nell'ottica della formazione continua e di una governance clinica connessa con i professionisti e l'organizzazione dell'AOUS.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ "Accreditamento Sanitario nella Azienda Ospedaliera Universitaria Senese" modulo 1- formare Operatori Sanitari e Tecnici di riferimento come facilitatori all'interno di ogni Unità Operativa dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese</li> <li>▪ "Accreditamento Sanitario nella Azienda Ospedaliera Universitaria Senese" modulo 2- sostenere, accompagnare e formare Operatori Sanitari e Tecnici che siano di riferimento per tutti i professionisti all'interno di ogni Unità Operativa dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese nel nuovo processo di accreditamento istituzionale.</li> </ul>	<p>Il tema della ricerca della qualità nella sanità è un elemento essenziale non solo per assicurare migliori servizi, ma anche per destinare in modo mirato le risorse e realizzare politiche capaci di incidere in modo significativo sulle strutture di offerta. Il tema dell'accREDITamento sarà affrontato nell'ottica del miglioramento della qualità e la sicurezza come richiesto dalle "Norme in materia di qualità e sicurezza delle strutture sanitarie: procedure e requisiti autorizzativi di esercizio e sistemi di accREDITamento. Regolamento di attuazione della legge regionale 5 agosto 2009 in materia di autorizzazione e accREDITamento delle strutture sanitarie". Decreto del Presidente della giunta regionale 17 novembre 2016 n° 79/R</p> <p>Approfondimento e applicazione della nuova normativa regionale "Norme in materia di qualità e sicurezza delle strutture sanitarie: procedure e requisiti autorizzativi di esercizio e sistemi di accREDITamento. Regolamento di attuazione della legge regionale 5 agosto 2009 in materia di autorizzazione e accREDITamento delle strutture sanitarie. Decreto del Presidente della giunta regionale 17 novembre 2016 n° 79/R" all'interno dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese</p>

OGGETTO	DESCRIZIONE	RISULTATI/AVANZAMENTO
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ "Accreditamento Sanitario nell'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese" modulo 3 - sostenere, accompagnare e formare Operatori Sanitari e Tecnici che siano di riferimento per tutti i professionisti all'interno di ogni Unità Operativa dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese nel nuovo processo di accreditamento istituzionale.</li> </ul>	Sostegno ed accompagnamento alla redazione della documentazione richiesta, alla realizzazione e implementazione di sistemi di monitoraggio e all'utilizzo dei nuovi strumenti informatici aziendali
4. Monitoraggio schede di budget	Relazione semestrale sul raggiungimento obiettivi di qualità della scheda di budget di tutte le UUOO ed invio alla UOC Controllo di gestione	

## B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

L'Azienda nel corso dell'anno 2017, in coerenza con gli indirizzi strategici e di riorganizzazione regionali (alla luce anche della Delibera Giunta Regione Toscana n.1235/2012 "Azioni di riordino dei servizi del Sistema Sanitario Regionale"), di Area Vasta (Piano Area Vasta Toscana Sud-Est) ed Aziendali, è stata impegnata nel perseguimento di una serie di obiettivi di riconversione e/o sviluppo di attività, di ridefinizione dei livelli di offerta dei servizi resi e di recupero di efficienza anche mediante misure di riorganizzazione, di centralizzazione e di razionalizzazione organizzativa.

Le principali aree di intervento aziendale nell'anno 2017 sono state individuate nel rispetto dei principi della deospedalizzazione di alcune attività (da trasferire verso altri regimi assistenziali di tipo ambulatoriale alternativi a quelli di ricovero), della integrazione dei percorsi ospedale-territorio, del potenziamento e sviluppo delle attività di elevata specializzazione, tipiche di un'Azienda Ospedaliero Universitaria, e del soddisfacimento del bisogno di salute della popolazione di riferimento.

Per un maggiore dettaglio sull'andamento dei volumi di attività aziendali nell'anno 2017 per singola specialità rispetto all'anno precedente, si rimanda al punto 4. del presente documento.

### Investimenti effettuati nel 2017

Il programma degli investimenti strutturali ha avuto i seguenti obiettivi:

- migliorare la struttura sanitaria per fornire servizi all'avanguardia con impiego di nuove tecnologie ed impianti;
- riorganizzare la struttura sanitaria in termini logistici e funzionali adeguandola e conformandola alle scelte programmatiche dell'Azienda rispetto alla qualità e allo sviluppo dei servizi;
- adeguare la struttura sanitaria alle prescrizioni delle norme regionali per l'accreditamento ed in materia di prevenzione incendi e sicurezza in generale.

### Principali Progetti e relative fonti di finanziamento:

- **Adeguamento antincendio.** Sono proseguiti i lavori di realizzazione delle nuove dorsali elettriche e compartimentazione scale A e B del I Lotto del P. O. Santa Maria alle Scotte. Al 31.12.2017 il valore dei lavori ammontava ad Euro 1.415.398.  
L'intervento, per cui è previsto un investimento complessivo di Euro 3.099.726, è finanziato con contributi in c/capitale Art. 20 L. 67/93 annualità 2007 per Euro 2.793.163 e Delibera GRT n. 1050/2011 per Euro 306.563.
- **Lavori di ristrutturazione dei locali da destinare a spogliatoio.** I lavori, iniziati nel 2016, si sono conclusi nel 2017 con la creazione di nuovi spogliatoi centralizzati per il personale sanitario mediante la ristrutturazione dei locali posti al piano 4S del II Lotto. Si è proceduto all'accorpamento e alla razionalizzazione delle zone già adibite a spogliatoio, realizzando un nuovo spogliatoio uomini e due nuovi spogliatoi donne, migliorando così le condizioni di comfort e igiene del personale. I lavori, di valore complessivo pari ad Euro 454.125, sono stati finanziati con finanziamento aziendale (autofinanziamento).
- **Lavori di adeguamento funzionale, allestimento dei locali ed installazione nuova Tomoterapia.** Nel 2016 sono iniziati i lavori per l'adeguamento dei locali dove doveva essere installata la nuova Tomoterapia. Nel 2017 si sono conclusi i lavori. L'attrezzatura è stata installata e collaudata. L'intero intervento ha richiesto un investimento pari ad Euro 3.388.841, finanziato con finanziamento aziendale (autofinanziamento).
- **Lavori di adeguamento funzionale, allestimento dei locali ed installazione nuovo sistema**

PET-TC. Nel 2016 sono iniziati i lavori per l'adeguamento dei locali. Nel 2017 si sono conclusi i lavori. L'attrezzatura è stata installata e collaudata. L'intervento ha richiesto un investimento pari ad Euro 3.532.651, interamente finanziato con un contributo in c/capitale della Regione Toscana - Delibera GRT n. 648/2008.

L'Azienda è inoltre impegnata ad accrescere e mantenere ad un elevato livello tecnologico il proprio parco macchine, sia attraverso l'acquisto di apparecchiature di nuova generazione che mediante la tempestiva sostituzione delle apparecchiature obsolete. Gli investimenti sono stati finanziati con contributi in c/capitale Art. 20 L. 67/93 - annualità 2008, Delibera GRT n. 1050/2011, Delibera GRT n. 1272/2014, Delibera GRT n. 648/2008, con contributi in c/esercizio finalizzati e risorse proprie (autofinanziamento).

#### Principali attrezzature ed arredi:

- Fluorangiografo Spectralis HRA+OCT2 completo di sistema a scansione laser confocale per immagine, software per acquisizione ed analisi glaucoma, workstation HP Z440 con monitor HP 24", stampante fotografica a sublimazione e tavolo con sollevamento elettrico per la U.O.C. Oculistica - Delibera GRT n. 1272/2014;
- Sistema radiologico digitale a doppio pannello alta gamma Discovery 656 completo di teleradiografo, tavolo radiologico e tavolo portapaziente su ruote per la U.O.C. Diagnostica per Immagini - Risorse aziendali (Autofinanziamento);
- Ecotomografo Vived E95 XD completo di workstation echopac, sonda M5Sc-D X, sonda lineare e trasduttore trasoesofageo volumetrico per acquisizione tridimensionali per la U.O.C. Medicina Interna 2 - Risorse aziendali (Autofinanziamento);
- Ecotomografo Logiq E9 completo di sonde, modulo fusione immagine in real time e modulo funzioni avanzate per la U.O.C. Diagnostica per Immagini - Risorse aziendali (Autofinanziamento);
- Ecotomografo Logiq 58 completo di sonde, modulo fusione immagine in real time, modulo funzioni avanzate e opzione wireless per la U.O.C. Neuroimmagini e Neurointerventistica - Risorse aziendali (Autofinanziamento);
- Ventilatori polmonari neonatali/pediatrici completi di umidificatore attivo neonatale per U.O.C. Terapia Intensiva Neonatale - Risorse aziendali (Autofinanziamento);
- Sistema radiologico mobili FDR 60 con stazione di identificazione, consolle advance integrata, detettore wireless FDR-D-EVO C351 e sistema di misurazione dap meter integrato per la U.O.C. Diagnostica per Immagini - contributi in c/capitale Art. 20 L. 67/93 - annualità 2008;

- Sistema radiologico mobili FDR GO con stazione di identificazione, consolle advance integrata, detettore wireless FDR-D-EVO C241 e sistema di misurazione dap meter integrato per la U.O.C. Terapia Intensiva Neonatale - contributi in c/capitale Art. 20 L. 67/93 - annualità 2008;
- Laser chirurgico completo di manipolo con aspirazione, gruppo focale 2", 2 distanziali, micromanipolatore per microchirurgia e aspiratore fumi completo di pedale per la U.O.C. Ostetricia Ginecologia - Risorse aziendali (Autofinanziamento);
- Letti elettrici HR900 completi di semisponde, aste portaflebo e portabombole per l'U.O.C. Medicina Interna 1 e l'U.O.C. Medicina Interna 2 - Risorse aziendali (Autofinanziamento);
- Barelle oleodinamiche a 4 sezioni complete di accessori per l'U.O.C. Pronto Soccorso e Medicina Critica - Risorse aziendali (Autofinanziamento);
- Strumentario chirurgico per varie Sale Operatorie tra cui: S.O. di Ostetricia Ginecologia, S.O. Chirurgia Maxillo Facciale, S.O. Ortopedia e S.O. Chirurgia Otologica e Base Cranica - Delibera GRT n. 1272/2014 e Risorse aziendali (Autofinanziamento);

#### 4. L'attività del periodo

##### 4.1. Assistenza ospedaliera

###### A) Confronto Dati di Attività dell'Esercizio 2017 rispetto a quello 2016

Nel corso dell'anno 2017 l'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese ha di fatto realizzato le azioni di miglioramento organizzativo concordate a livello Regionale, di Area Vasta ed Aziendale, sia completando quelle avviate negli anni precedenti sia avviando nuovi programmi di ristrutturazione e di riorganizzazione interna.

Le azioni e gli interventi aziendali sono stati sempre ispirati dalla logica della "centralità del paziente" ed hanno avuto come finalità ultima quella del miglioramento dei processi organizzativi e dei livelli di performance da raggiungere in termini di appropriatezza, di tempestività, di qualità, di efficacia e di efficienza delle attività svolte e dei servizi resi all'utenza.

###### ATTIVITA' DI DEGENZA

Analizzando brevemente i dati dei Ricoveri effettuati nell'anno 2017 rispetto al 2016, si può evidenziare come essi si siano lievemente ridotti relativamente al volume dei ricoveri ordinari (-515 casi, pari a -2%, passando da n. 24.512 nell'anno 2016 a n. 23.997 nell'anno 2017).

Relativamente al volume dei Day Hospital/Day Surgery (+202 casi, pari al +3%, passando da n. 7.794 nel 2016 a n. 7.996 nel 2017), si conferma il trend in crescita in coerenza con gli obiettivi

aziendali di innalzamento dei livelli di appropriatezza.

La tabella in calce riporta i dati relativi alle attività di ricovero complessive svolte a livello aziendale nell'anno 2017, con il confronto rispetto agli anni 2014-2016:

	Anno 2014		Anno 2015		Anno 2016		Gen-Dic 2017	
<b>AOU SENESE</b>	Degenza Ordinaria	DH/ Surgery	Degenza Ordinaria	DH/ Surgery	Degenza Ordinaria	DH/ Surgery	Degenza Ordinaria	DH/ Surgery
Posti-Letto	639 ORD + 16 culle	68 DH + 37 OBI	643 ORD + 16 culle	67 DH + 33 OBI	633 ORD + 16 culle	71 DH +33 OBI	619 ORD + 16 culle	71 DH +33 OBI
N. Ricoveri	25.771	7.458	25.285	7.779	24.512	7.794	23.997 (-2%)	7.996 (+3%)
Degenza Media / Accessi Medi Ciclo DH	6,68	4,01	6,76	3,92	6,85	3,98	7,11	4,01
Tasso Occupazione PL	75%		76%	208%	75%	184%	77%	187%
€ DRG Medio	€ 4.599	€ 2.515	€ 4.718	€ 2.525	€ 4.656	€ 2.801	€ 5.210	€ 1.270
Peso Medio DRG					1,22		1,25	
N. Ricoveri di Alta Complessità					3.780 (15,4%)	104	3.835 (16,0%)	84
% Ricoveri da Extra RT	20,2% Tot 20,7%	22,2%	19,9% Tot 20,6%	23,0%	19,8% Tot 21,1%	25,2%	19,0% Tot 20,2%	23,6%

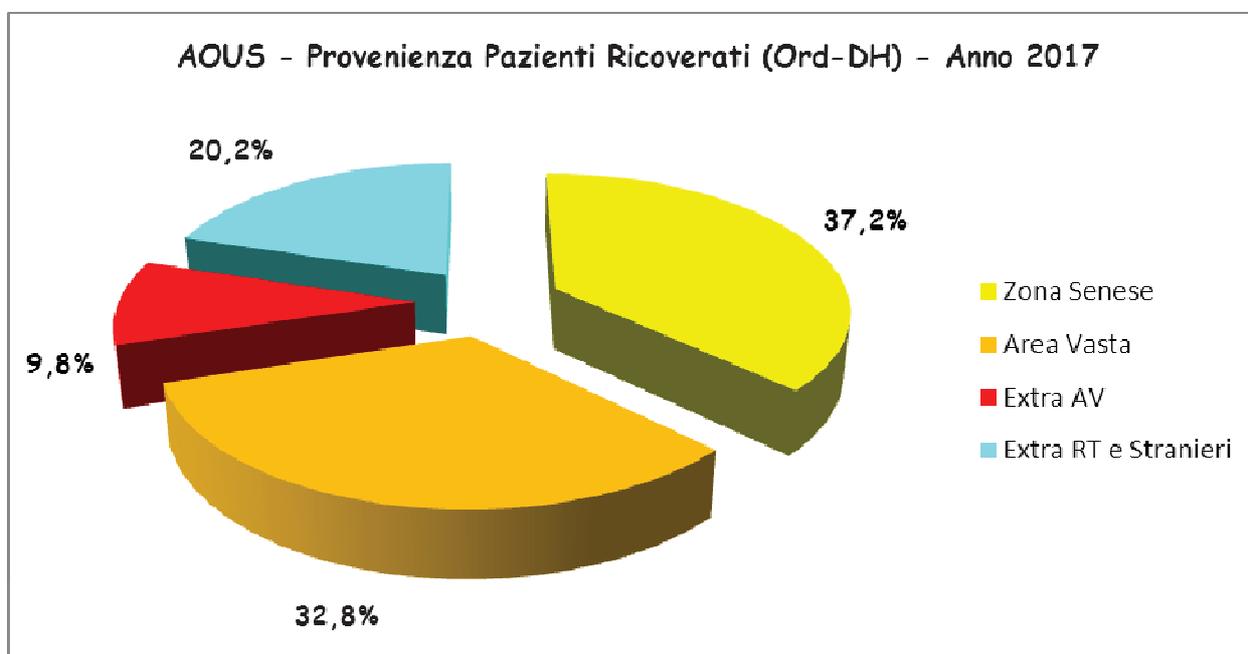
La contrazione del volume dei ricoveri ordinari dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese nell'anno 2017 rispetto all'esercizio precedente risulta pienamente in linea con gli indirizzi regionali di una parziale deospedalizzazione e di un graduale trasferimento di talune attività di degenza verso altre forme di assistenza (day hospital / ambulatoriale).

Come si può notare dalla tabella, vanno evidenziati due dati particolarmente rilevanti, ovvero le significative percentuali del "N. Ricoveri di Alta Complessità" (superiore al 15% del totale e con un trend in crescita) e del "N. Ricoveri di Pazienti provenienti dalle altre regioni extra Regione Toscana (negli anni stabilmente compresa tra il 20% ed il 21%, valore rilevante anche nel confronto con altre Aziende Ospedaliere regionali e nazionali).

Tale recupero di appropriatezza sanitaria, perseguito dall'Azienda in alcuni ambiti di attività (quali ad esempio l'incremento della preospedalizzazione, il consolidamento delle attività di day hospital/day surgery, lo sviluppo del day service centralizzato, il potenziamento del punto prelievi unico, ...), ha consentito all'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese sia di razionalizzare l'utilizzo delle risorse disponibili sia di ottenere un sensibile miglioramento di molti degli indicatori regionali inseriti nel Sistema di valutazione delle performance delle Aziende Sanitarie, calcolati dal Laboratorio MeS della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (vedi punto B della Sez. 4.1.).

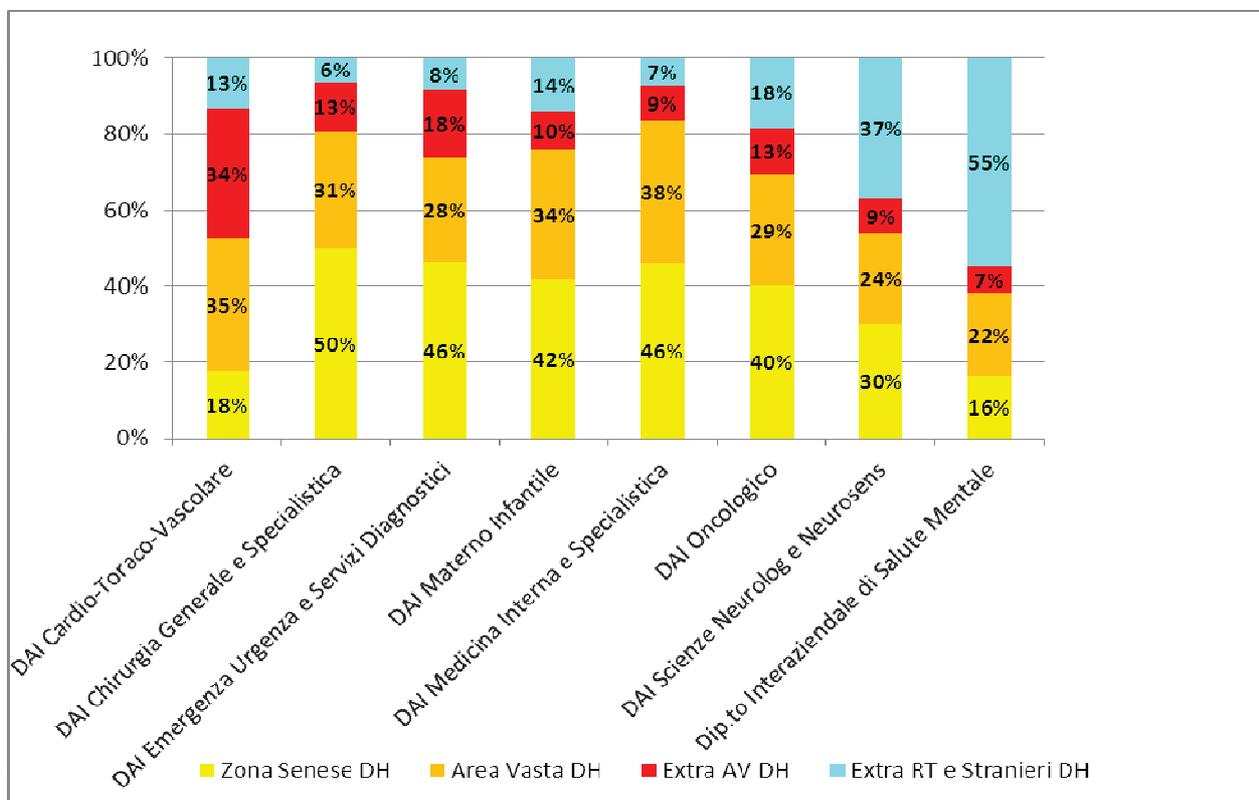
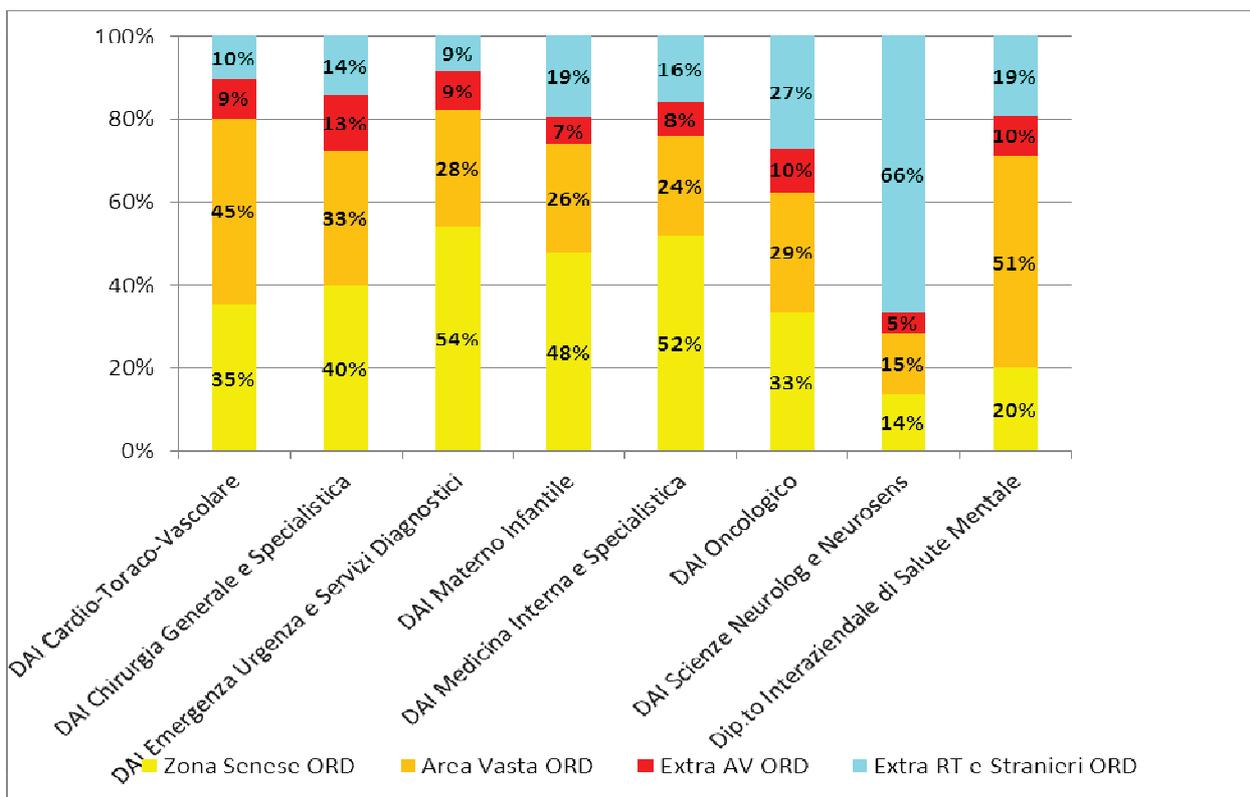
Per quanto riguarda l'analisi della provenienza dei pazienti trattati in regime di ricovero, si riportano sotto gli indici percentuali di attrazione dei pazienti trattati dall'AOU Senese nell'anno 2017 e di seguito il relativo grafico a torta:

- 37,2% per la popolazione della Zona Senese,
- 32,8% per l'altra popolazione dell'Area Vasta Toscana Sud-Est, ovvero le province di Siena/Arezzo/Grosseto (Area Vasta escluso la Zona Senese),
- 9,8% per la popolazione delle Aree Vaste Nord-Ovest e Centro della Regione Toscana (Extra AV),
- 20,2% per la popolazione delle altre Regioni Italiane e dall'estero (Extra RT e stranieri).



L'elevato indice di attrazione di pazienti provenienti da Extra Regione Toscana, che continua ad attestarsi intorno al 20%, valore di assoluta rilevanza per un'Azienda Ospedaliero Universitaria, evidenzia il significativo ruolo di riferimento ricoperto dall'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese in ambito nazionale per le attività di elevata specializzazione e dimostra l'ottima capacità attrattiva aziendale su tale casistica di ricovero.

Di seguito, nei grafici ad istogrammi cumulati separatamente per i ricoveri in degenza ordinaria ed in Day Hospital, si riportano le percentuali di distribuzione della casistica trattata da ciascun DAI aziendale secondo le quattro fasce di provenienza dei pazienti.



Una ulteriore conferma che la riduzione complessiva dei volumi di attività di ricovero si sia tradotta in un recupero di livelli di appropriatezza sanitaria è data dal fatto che il calo non si sia concentrato sulle attività di alta specializzazione.

L'incidenza percentuale dei DRG di alta complessità (secondo la classificazione regionale prevista con la Delibera GRT n.947/2016) sul totale del numero di DRG aziendali si attesta anche nel 2017 per la Degenza Ordinaria su un valore elevato (superiore al 15%).

L'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese nell'arco del 2017 ha ricoperto difatti anche il proprio ruolo di Azienda Ospedaliero Universitaria di riferimento dell'Area Vasta Toscana Sud-Est per le attività altamente specialistiche, cercando di potenziare ulteriormente a livello centrale, di concerto con l'AUSL Toscana Sud-Est, alcune particolari attività assistenziali (Neurochirurgia, Cardiologia Interventistica, Emodinamica, Chirurgia Vascolare, Stroke Unit, Neurointerventistica, Oftalmologia Pediatrica per il trattamento del Retinoblastoma, Immunoterapia Oncologica, ...).

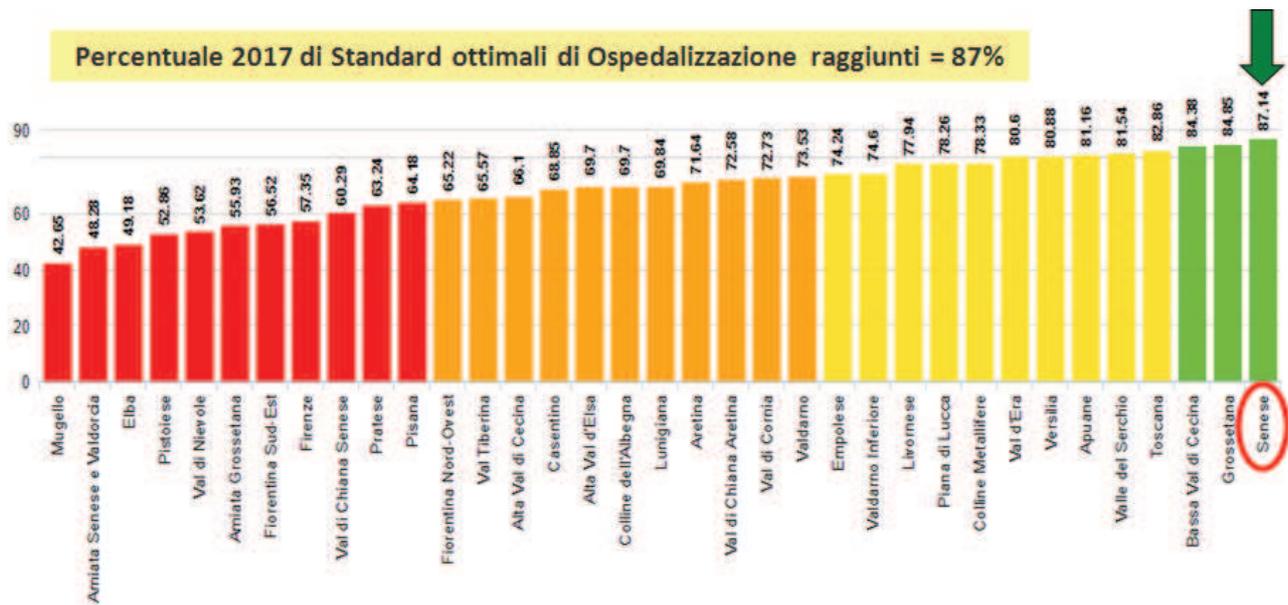
L'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese continua inoltre a svolgere il proprio ruolo di centro di riferimento regionale per l'attività trapiantologica, confermando le proprie attività in tale settore: nell'arco dell'anno 2017 sono stati effettuati 13 trapianti di cuore (n.14 nel 2016), 74 trapianti di rene (n.66 nel 2016), 49 trapianti di midollo osseo (n.53 nel 2016) e 15 trapianti di polmone (n.13 nel 2016).

A livello aziendale si è inoltre rilevato un significativo incremento dei volumi di attività chirurgica effettuata con metodica robot-assistita (passati da n.206 nel 2016 a n.299 nel 2017) nell'ambito del progetto aziendale di Chirurgia Robotica per l'effettuazione di interventi chirurgici complessi attraverso l'utilizzo del robot Da Vinci.

#### ATTIVITA' AMBULATORIALE

Per quanto riguarda l'attività ambulatoriale e diagnostica per pazienti esterni, in questo caso l'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese ha sostanzialmente mantenuto i volumi di attività annui che si sono attestati su 2.955.000 prestazioni totali.

Un dato esemplificativo in tal senso risulta l'andamento del Tasso di Ospedalizzazione sulla Popolazione Senese nell'anno 2017 ed il conseguente parziale trasferimento di tale attività verso il regime assistenziale ambulatoriale, il quale conferma come l'AOU Senese stia contribuendo al perseguimento di tale obiettivo regionale pari a 120 per 1.000 abitanti.



La distribuzione delle circa 2.955.000 prestazioni ambulatoriali prodotte nell'anno 2016 risulta la seguente:

- 2.143.000 sono gli esami di laboratorio,
- 184.000 sono gli esami diagnostici di radiologia,
- 266.000 sono le visite ambulatoriali,
- 363.000 sono le altre prestazioni specialistiche ambulatoriali.

## B) Obiettivi di Attività dell'esercizio 2017 e confronto con il livello programmato

La Regione Toscana considera ormai da anni il Sistema di Valutazione della Performance delle Strutture Sanitarie Toscane (Bersaglio MeS), elaborato dalla Scuola Superiore Sant'Anna dell'Università degli Studi di Pisa, lo strumento di rappresentazione dei risultati e di governo del Sistema Sanitario Regionale.

Le aree della valutazione sono:

- **EFFICIENZA E SOSTENIBILITÀ**, che include indicatori relativi all'utilizzo delle risorse economiche, alla struttura finanziaria delle aziende e alla gestione delle risorse umane;
- **COMUNICAZIONE E PROCESSI**, che include indicatori volti a monitorare i processi organizzativi non sanitari che costituiscono la chiave di congiunzione fra i cittadini e l'azienda (come ad esempio la comunicazione, la Carta sanitaria elettronica ed i tempi di attesa) oppure fra i professionisti, l'azienda ed il sistema nel suo complesso (come ad esempio i sistemi informativi);
- **STRATEGIE SANITARIE REGIONALI**, che include indicatori volti a monitorare la capacità dell'azienda di conseguire ed applicare i programmi sanitari ritenuti strategici

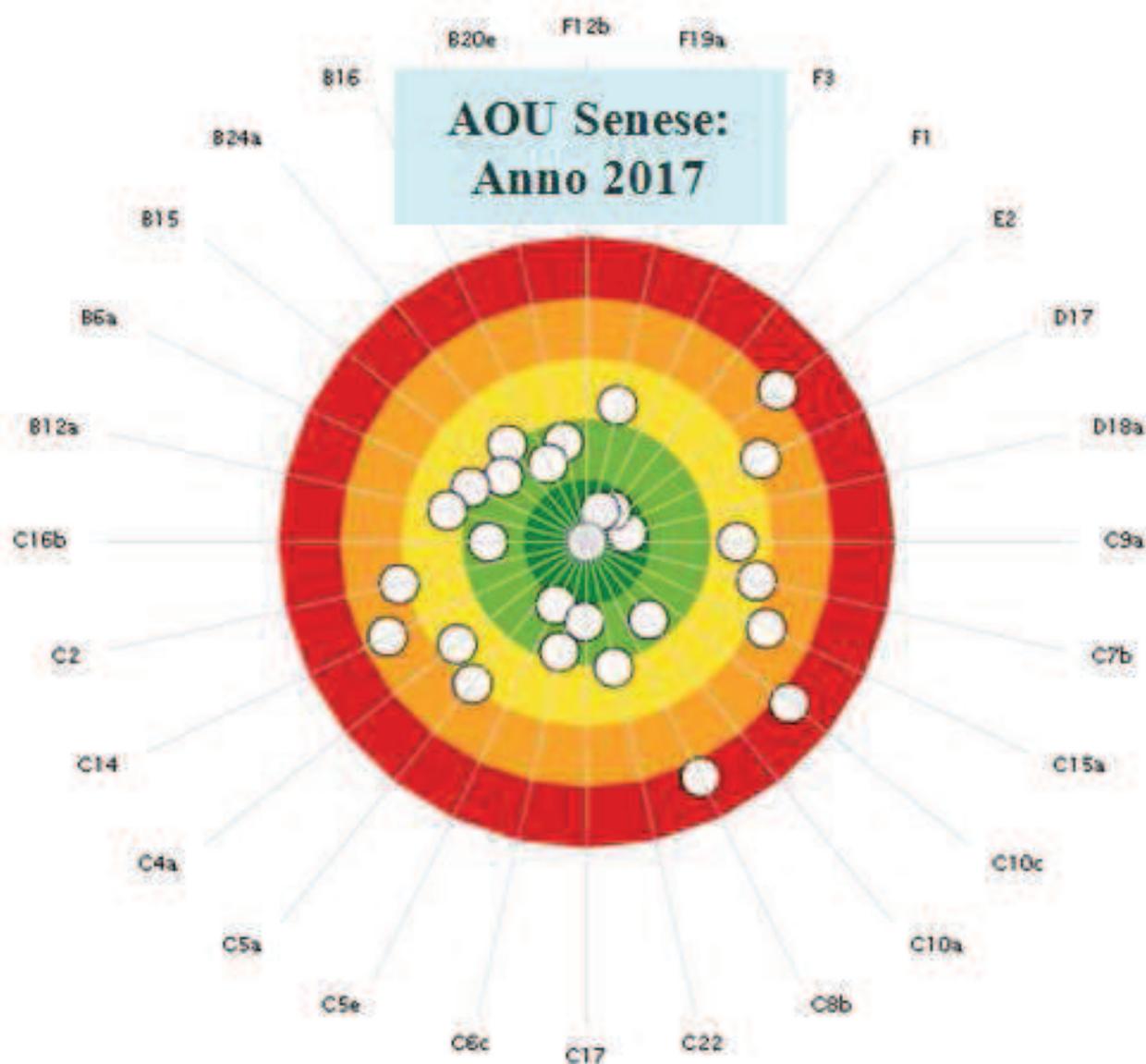
- dal livello regionale (come ad esempio la sanità di iniziativa e la copertura vaccinale)
- PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITÀ PUBBLICA, che include indicatori riferiti ai servizi di sicurezza sul lavoro, sicurezza alimentare, nutrizione e medicina dello sport (quest'Area fa riferimento alle funzioni delle Aziende Unità Sanitarie Locali),
  - EMERGENZA-URGENZA, che include indicatori che misurano l'appropriatezza e tempestività nel rispondere alle richieste di soccorso da parte degli utenti in pronto soccorso e sul territorio (118);
  - GOVERNO E QUALITÀ DELL'OFFERTA, che include indicatori volti a controllare il governo della domanda, l'appropriatezza e gli aspetti della qualità di esito e di processo dei servizi offerti dal sistema sanitario;
  - ASSISTENZA FARMACEUTICA, che comprende indicatori relativi all'utilizzo appropriato ed efficiente dei farmaci sia in ambito territoriale che ospedaliero;
  - VALUTAZIONE DELL'UTENZA, che riprende gli indicatori della dimensione della valutazione esterna.

Le fasce in cui la valutazione è stata espressa sono cinque:

- Fascia verde scuro, fascia più centrale del bersaglio, corrisponde ad una performance ottima. In una scala di valutazione a cinque fasce, il punteggio sintetico si posiziona tra il 4 ed il 5;
- Fascia verde chiaro, quando la performance è buona e la valutazione sintetica oscilla tra i 3 ed il 4;
- Fascia gialla, quando la valutazione è tra il 2 ed il 3 e la performance è positiva, ma presenta spazi di miglioramento;
- Fascia arancione, quando la valutazione è tra l'1 ed il 2 e presenta una situazione preoccupante. La performance deve essere migliorata;
- Fascia rossa, quando la performance è sotto l'unità.

Il Bersaglio MeS, ovvero la rappresentazione grafica della totalità degli indicatori che compongono il Sistema Regionale di Valutazione, ha evidenziato come l'AOU Senese abbia perseguito nell'anno 2017 buoni risultati complessivi dal punto di vista organizzativo e gestionale ed ottime performance in molte dimensioni misurate anche nel confronto con le altre Aziende Ospedaliero-Universitarie Toscane.

Nel grafico sotto si riporta la rappresentazione grafica del Bersaglio MeS di Valutazione Regionale dell'AOU Senese con i dati dell'anno 2017, dove si può notare come molti degli elementi valutati (punti bianchi) si collochino nelle fasce vicine al centro (fasce di colore verde) e come pochi risultino gli elementi posizionati sulle fasce esterne (fasce di colore arancione e rossa):



Entrando nello specifico della valutazione dell'AOU Senese, si riporta di seguito la tabella di dettaglio delle aree ed attività aziendali oggetto di misurazione con il punteggio conseguito nell'anno 2017 per singola voce, rispetto ad una scala di valutazione compresa tra 0 (scarsa) e 5 (ottima):

Azienda	Codice indicatore	Indicatore	Valutazione
902 - Aou Senese	B12a	Mobilità sanitaria	2,68
902 - Aou Senese	B15	Capacità attività di ricerca	3,28
902 - Aou Senese	B16	Comunicazione e_partecipazione del_cittadino	3,57
902 - Aou Senese	B20e	Tempi di attesa specialistica	3,32
902 - Aou Senese	B24a	Sanità digitale	2,95
902 - Aou Senese	B6a	Donazioni organi	2,93
902 - Aou Senese	C10a	Performance Trattamenti Oncologici	3,37
902 - Aou Senese	C10c	Tempi di attesa per la chirurgia oncologica	0,75
902 - Aou Senese	C14	Appropriatezza medica	1,42
902 - Aou Senese	C15a	Salute mentale	1,72
902 - Aou Senese	C16b	Percorso Emergenza - Urgenza	3,41
902 - Aou Senese	C17	Riabilitazione	3,69
902 - Aou Senese	C2	Efficienza attività di ricovero	1,89
902 - Aou Senese	C22	Terapie Intensive	2,88
902 - Aou Senese	C4a	Appropriatezza chirurgica	2,31
902 - Aou Senese	C5a	Qualità di processo	2,02
902 - Aou Senese	C5e	Ricoveri ripetuti	3,86
902 - Aou Senese	C6c	Rischio Clinico	3,15
902 - Aou Senese	C7b	Materno-Infantile assistenza al parto	2,13
902 - Aou Senese	C8b	Integrazione ospedale territorio	0,71
902 - Aou Senese	C9a	Appropriatezza prescrittiva farmaceutica	2,52
902 - Aou Senese	D17	Valutazione utenti Materno Infantile	1,85
902 - Aou Senese	D18a	Dimissioni volontarie	4,31
902 - Aou Senese	E2	Percentuale assenza	0,99
902 - Aou Senese	F1	Equilibrio economico reddituale	4,34

Ponendo in evidenza per singola Area soltanto gli indicatori dell'AOU Senese che nell'anno 2017 si sono attestati nelle fasce "molto buono" (tra 3 e 4) ed "ottimo" (tra 4 e 5) del Bersaglio MeS, possiamo citare le seguenti attività, suddivise per Area, con livelli di performance molto positivi:

- AREA EFFICIENZA E SOSTENIBILITÀ - Equilibrio economico reddituale
- AREA COMUNICAZIONE E PROCESSI - Capacità attività di ricerca, Comunicazione e partecipazione del cittadino, Tempi di attesa specialistica;
- AREA EMERGENZA-URGENZA - Percorso Emergenza-Urgenza;
- AREA GOVERNO E QUALITÀ DELL'OFFERTA - Performance Trattamenti Oncologici, Riabilitazione, Rischio Clinico, Ricoveri ripetuti;
- AREA VALUTAZIONE DELL'UTENZA - Dimissioni volontarie.

Come si può notare, risultano ben più numerosi gli indicatori aziendali con un punteggio elevato (tra 3 e 5) rispetto a quelli che si collocano nelle fasce basse del Bersaglio MeS (tra 0 e 2), nelle quali si trovano le attività aziendali che presentano maggiori margini di miglioramento, che elenchiamo di seguito suddivise per singola Area:

- AREA EFFICIENZA E SOSTENIBILITÀ - Percentuale assenza,
- AREA COMUNICAZIONE E PROCESSI - Valutazione utenti Materno Infantile;
- AREA GOVERNO E QUALITÀ DELL'OFFERTA - Salute mentale, Tempi di attesa per la chirurgia oncologica, Integrazione ospedale territorio, Appropriatelyzza medica, Durata Degenze Medie Ospedaliere (Efficienza attività di ricovero).

Analizzando nel dettaglio in modo particolare le attività dell'Area Valutazione Sanitaria, ovvero quella che rappresenta maggiormente la missione aziendale, è importante mettere in evidenza alcuni indicatori positivi dell'AOU Senese nell'anno 2017 quali ad esempio:

- Tasso Ospedalizzazione Popolazione Senese in progressivo calo ed in costante avvicinamento all'obiettivo regionale inferiore al 120 x 1.000 abitanti;
- Elevato Peso Medio DRG, indice dell'alta complessità media della casistica trattata (anche in riferimento alle altre Aziende Sanitarie ed Ospedaliere Toscane);
- Degenza Media Ricoveri Ordinari = 7,11 gg che, rispetto alla Degenza Media attesa a livello regionale, evidenzia una durata della degenza ospedaliera per i pazienti congrua in relazione alla patologia trattata);
- Degenza Media Preoperatoria (per Ricoveri programmati con Degenza maggiore di 1 giornata) = 1,01 gg (dato in costante calo ed in linea con l'obiettivo regionale inferiore ad 1,00 gg), che evidenzia una buona organizzazione interna del percorso chirurgico visto il breve lasso di tempo che intercorre tra l'ammissione del paziente in ricovero programmato e l'effettuazione dell'intervento chirurgico;
- % Standard raggiunti Day Surgery per DRG LEA Chirurgici = 72% (dato ancora inferiore rispetto all'obiettivo regionale dell'86%), che denota la buona appropriatezza del percorso di ricovero chirurgico giornaliero;
- % Standard regionali raggiunti per DRG LEA Medici, dato in costante crescita, che denota un sensibile calo delle attività di ricovero "potenzialmente" inappropriate (il numero di ricoveri medici ad alto rischio di inappropriatezza effettuati in degenza ordinaria presso l'AOU Senese si attesta su volumi molto contenuti, ovvero inferiori a n. 1.400 casi annui);
- % Ricoveri da Pronto Soccorso in Reparti Chirurgici con DRG Chirurgico alla dimissione = 80% (dato largamente positivo ed in sensibile incremento per effetto della riorganizzazione chirurgica).

L'Azienda dovrà consolidare nel tempo i livelli di performance molto buoni già raggiunti in alcune aree ed attività aziendali e dovrà inoltre adottare ulteriori misure organizzative necessarie a migliorare alcuni aspetti, processi o dinamiche aziendali dove ancora risultano esservi margini di miglioramento.

## 5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

### 5.1. Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il Bilancio d'esercizio 2017 si chiude con un risultato economico positivo pari ad Euro 112.675,69, prova della capacità dell'Azienda di realizzare l'obiettivo dell'equilibrio tra costi e ricavi.

Nel corso dell'anno 2017 l'Azienda, in coerenza con gli indirizzi strategici e organizzativi regionali, ha perseguito due obiettivi principali, uno di natura quali-quantitativa ed uno economico: il miglioramento dell'appropriatezza, della tempestività, della qualità e dell'efficacia delle attività svolte e la realizzazione dell'equilibrio di bilancio.

Nella tabella sottostante i dati del conto economico 2017 sono posti a confronto con quelli corrispondenti del conto economico 2016 evidenziandone gli scostamenti.

	Anno 2017	Anno 2016	Variazione
<b>A) Valore della Produzione</b>			
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>74.415.487</b>	<b>63.622.028</b>	<b>10.793.458</b>
a) Contributi in c/esercizio da Regione o Prov. Aut. per quota FS regionale	73.894.767	62.989.709	10.905.057
b) Contributi in c/esercizio extra fondo	46.674	220.000	-173.326
c) Contributi in c/esercizio per ricerca	264.620	177.587	87.033
d) Contributi in c/esercizio da privati	209.426	234.732	-25.305
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-3.548.670</b>	<b>-4.987.760</b>	<b>1.439.090</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>2.697.246</b>	<b>16.178.023</b>	<b>-13.480.777</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>220.885.451</b>	<b>214.438.516</b>	<b>6.446.935</b>
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>8.014.798</b>	<b>7.463.811</b>	<b>550.987</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>6.671.897</b>	<b>6.692.812</b>	<b>-20.915</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>5.493.277</b>	<b>4.662.721</b>	<b>830.556</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

9) Altri ricavi e proventi	382.456	326.687	55.769
<b>Totale A)</b>	<b>315.011.941</b>	<b>308.396.839</b>	<b>6.615.102</b>
<b>B) Costi della Produzione</b>			
1) Acquisti di beni	84.415.071	84.316.450	98.621
2) Acquisti di servizi sanitari	21.697.468	30.806.497	-9.109.029
3) Acquisti di servizi non sanitari	30.039.063	28.618.616	1.420.447
4) Manutenzione e riparazione	9.312.470	9.314.641	-2.171
5) Godimento beni di terzi	2.471.626	2.111.758	359.869
6) Costi del personale	122.414.091	121.902.277	511.814
7) Oneri diversi di gestione	1.870.915	1.953.604	-82.689
8) Ammortamenti	9.819.950	9.199.901	620.049
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	812.923	2.530.711	-1.717.788
10) Variazione delle rimanenze	440.397	933.448	-493.050
11) Accantonamenti	19.464.940	3.476.220	15.988.720
<b>Totale B)</b>	<b>302.758.915</b>	<b>295.164.122</b>	<b>7.594.792</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>12.253.026</b>	<b>13.232.716</b>	<b>-979.690</b>
<b>C) Proventi e Oneri Finanziari</b>			
1) Interessi attivi ed altri proventi	20.938	19.888	1.049
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	5.016.345	5.128.715	-112.370
<b>Totale C)</b>	<b>-4.995.407</b>	<b>-5.108.826</b>	<b>113.419</b>
<b>D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie</b>			
1) Rivalutazioni	0	0	0
2) Svalutazioni	0	0	0
<b>Totale D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) Proventi e Oneri Straordinari</b>			
1) Proventi straordinari	7.296.436	3.634.335	3.662.102

2) Oneri straordinari	5.183.214	2.432.214	2.751.000
<b>Totale E)</b>	<b>2.113.223</b>	<b>1.202.121</b>	<b>911.102</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>9.370.842</b>	<b>9.326.011</b>	<b>44.831</b>
<b>Y) Imposte sul Reddito dell'Esercizio</b>			
1) IRAP	8.279.801	8.305.123	-25.322
2) IRES	377.546	317.596	59.950
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	600.819	628.840	-28.021
	<b>9.258.166</b>	<b>9.251.559</b>	<b>6.607</b>
Utile (Perdita) dell'esercizio	<b>112.676</b>	<b>74.452</b>	<b>38.224</b>

### Valore della Produzione

Nell'esercizio 2017 i "Contributi in c/esercizio" registrano un significativo incremento di circa Euro 10,8 milioni, 17,0%, determinato dall'aumento dei contributi in c/esercizio da Regione da Fondo Sanitario Indistinto, Euro 10,9 milioni, aumento compensato solo in minima parte dal decremento dei contributi in c/esercizio da Regione extra fondo, Euro 0,2 milioni. Si registrano, inoltre, maggiori assegnazioni nei contributi per ricerca, Euro 0,1 milioni, ed una lieve flessione nei contributi da privati.

La voce "Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti", il cui valore è di poco superiore ad Euro 3,5 milioni, segna un importante decremento di Euro 1,4 milioni, pari al 28,9%.

Per meglio comprendere questa diminuzione, occorre ricordare che nell'esercizio 2016 si era assistito ad un sensibile incremento degli investimenti non finanziati, riconducibile principalmente alla decisione dell'Azienda di potenziare e rinnovare la propria dotazione tecnologica, acquisendo la Tomoterapia, attrezzatura all'avanguardia nella cura delle neoplasie maligne, un importante investimento del valore complessivo di Euro 3,4 milioni, interamente finanziato con l'autofinanziamento.

Inoltre, il 2017 costituisce il primo esercizio in cui non si verifica il trascinarsi delle quote delle rettifiche effettuate a fronte degli investimenti non finanziati degli anni precedenti a quello in chiusura.

Nell'esercizio 2016, il trascinarsi delle quote delle rettifiche effettuate a fronte degli

investimenti non finanziati degli anni 2012 e 2015, aveva concorso alla determinazione del valore di questa voce per circa Euro 0,4 milioni.

Nella stessa voce è presente anche la rettifica per l'utilizzo di contributi in conto esercizio finalizzati, destinati ad investimenti, per complessivi Euro 0,1 milioni circa.

La voce **"Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti"** registra anch'essa una decisa contrazione di circa Euro 13,5 milioni, pari all'83,3%, nonostante l'applicazione di quanto disposto dalla versione aggiornata della casistica regionale, adottata con Decreto Dirigenziale n. 4930/2018, che ha comportato l'utilizzo, attraverso l'operazione di "rilascio", di contributi in c/esercizio di Fondo Sanitario Indistinto accantonati negli esercizi precedenti e non ancora utilizzati, per un importo di poco superiore ad Euro 1,0 milione.

Come già evidenziato per la voce del paragrafo precedente, anche in questo caso la significatività della diminuzione avvenuta nell'esercizio 2017 è stata soprattutto determinata dal valore eccezionalmente elevato registrato dalla medesima voce nell'esercizio 2016.

Risulta invece in crescita di Euro 6,4 milioni, pari al 3,0%, il valore dei **"Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria"**.

Questo risultato è principalmente determinato dall'incremento di poco superiore ad Euro 5,4 milioni, pari al 2,6%, dei "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche".

In particolare, è il valore delle prestazioni sanitarie in compensazione erogate a residenti in Area Vasta a registrare l'aumento più significativo, Euro 6,3 milioni, solo in parte compensato dalla diminuzione di Euro 1,9 milioni del valore delle prestazioni in compensazione erogate a pazienti extra regione.

Nell'ambito delle prestazioni sanitarie in compensazione erogate a residenti in Area Vasta, l'incremento più significativo, in termini assoluti ed anche percentuali, si registra nel valore dei farmaci somministrati/distribuiti, Euro 4,3 milioni, 18,7%, seguito dall'aumento del valore delle prestazioni ambulatoriali, Euro 1,5 milioni, 5,23%.

In crescita anche il valore delle prestazioni sanitarie fatturate ad altre aziende sanitarie pubbliche regionali, Euro 0,8 milioni.

E' opportuno ricordare che nell'esercizio 2016 il valore delle prestazioni di ricovero ed ambulatoriali in compensazione rese dall'Azienda all'interno della Regione, scaturiva dalla sommatoria del valore delle prestazioni non soggette a tetto (organi e tessuti, trapianti e DRG con peso superiore a 4 punti e PET) prodotte nell'esercizio e del minore fra il valore delle prestazioni rese nel 2016 ed il valore delle prestazioni rese nel 2015, per le prestazioni soggette a tetto.

Costituiva un'eccezione alla suddetta regola la determinazione del valore delle prestazioni di

ricovero ed ambulatoriali erogate infra area vasta. In quest'ultimo caso, infatti, alle prestazioni soggette a tetto si applicavano i tetti che erano stati stabiliti con specifici accordi interaziendali.

Nell'esercizio 2017, invece, diversamente da quanto era avvenuto negli esercizi precedenti, è stato applicato il principio di riconoscere il valore reale della produzione realizzata senza applicare tetti.

Anche i "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie intramoenia" ed i "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie altro" vedono aumentare il loro valore rispettivamente di Euro 0,3 milioni e di Euro 0,7 milioni circa.

Nel settore delle prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia l'incremento più marcato, sia in termini assoluti che percentuali, si registra nell'attività di ricovero, Euro 0,1 milioni, 90,18%.

Infine, per quanto riguarda l'ultima sottovoce, quella delle altre prestazioni sanitarie, l'aumento più significativo, Euro 0,6 milioni, si registra nei proventi per la sperimentazione clinica.

La voce "**Concorsi, recuperi e rimborsi**" registra un incremento di circa Euro 0,5 milioni, 7,4%, sostanzialmente riconducibile alla maggiore assegnazione, rispetto all'esercizio 2016, di "Ulteriore Pay Back" per Euro 0,5 milioni.

La "**Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie**" è sostanzialmente stabile, con una modestissima contrazione di Euro 0,02 milioni, 0,3%.

La sterilizzazione delle quote di ammortamento dei cespiti acquistati con l'utilizzo di contributi in c/capitale, contributi in c/esercizio indistinti e vincolati e donazioni determina la "**Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio**", il cui valore nel 2017 registra un incremento di poco superiore ad Euro 0,8 milioni, pari al 17,8%.

### Costi della Produzione

Il costo per "**Acquisti di beni**" registra una crescita molto contenuta di Euro 0,1 milioni, pari al 0,1%, interamente riconducibile al costo di acquisto dei beni sanitari.

L'incremento è sostanzialmente determinato dal maggior costo sostenuto nel 2017 per i "Dispositivi medici" ed i "Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione", rispettivamente Euro 1,6 milioni ed Euro 0,3 milioni, in gran parte compensato dal minor costo dei "Prodotti farmaceutici ed emoderivati" pari ad Euro 1,8 milioni circa.

Gli "**Acquisti di servizi sanitari**" segnano una importante riduzione di Euro 9,1 milioni, pari al 29,6%, determinata dal decremento della voce "Rimborsi assegni e contributi sanitari", Euro 9,4 milioni circa, pari al 72,79%, parzialmente compensata dall'incremento del costo per la

"Compartecipazione al personale per attività Libero-Professionale (Intramoenia)", Euro 0,3 milioni, incremento quest'ultimo correlato ai maggiori ricavi registrati per le prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia.

Non si segnalano variazioni significative nelle altre voci che compongono questa macro categoria.

Il costo per "**Acquisti di servizi non sanitari**" presenta una crescita in termini assoluti pari ad Euro 1,4 milioni, 5,0%, interamente riconducibile all'aumento della voce "Servizi non sanitari".

Tra i servizi non sanitari che registrano i maggiori incrementi si evidenziano il servizio energia, Euro 0,4 milioni, i servizi informatici, Euro 0,4 milioni, il servizio a supporto di varie attività tecnico-amministrative, Euro 0,4 milioni, ed il servizio di raccolta interna dei rifiuti, Euro 0,1 milioni.

Le altre due voci che compongono il macro aggregato, "Formazione" e "Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitario" registrano, rispettivamente, una riduzione di Euro 0,1 milioni ed un incremento di pari importo.

La macro voce "**Manutenzione e riparazione**" non evidenzia variazioni di rilievo. Le voci che costituiscono l'aggregato, registrano variazioni trascurabili di segno opposto, i cui effetti si annullano reciprocamente.

La voce "**Godimento di beni di terzi**", evidenzia un aumento di Euro 0,4 milioni circa, imputabile principalmente al maggior costo dei canoni di leasing, Euro 0,3 milioni, e dei canoni di noleggio delle attrezzature sanitarie ed elettromedicali, Euro 0,1 milioni.

Rispetto all'esercizio 2016 i "**Costi del personale**" dipendente a tempo indeterminato e determinato, registrano un incremento di poco superiore ad Euro 0,5 milioni, pari a circa lo 0,4%.

La variazione è sostanzialmente determinata dal maggior costo del personale medico, Euro 0,6 milioni, 1,4%, del personale del comparto del ruolo amministrativo, Euro 0,2 milioni, 3,34%, e del personale del comparto del ruolo sanitario, Euro 0,1 milioni, 0,1%, solo in parte compensati dalla riduzione del costo del personale dirigente del ruolo professionale, Euro 0,1 milioni, 31,51% e del personale del comparto del ruolo tecnico, Euro 0,3 milioni, 1,42%.

Anche nel 2017, come già era avvenuto nei quattro precedenti esercizi, l'Azienda ha rispettato l'obiettivo imposto dalla legge di un costo del personale allineato a quello dell'anno 2004 ridotto dell'1,4% al netto dei costi per rinnovi contrattuali intervenuti successivamente al 2004 e dei costi di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari/privati o di cui all'art. 12 e 12 bis del D. Lgs 502/92 e s.m.i.

La voce "**Oneri diversi di gestione**" accoglie varie tipologie di costi, che presentano un andamento sostanzialmente stabile.

Gli **"Ammortamenti"** evidenziano un valore più elevato di Euro 0,6 milioni circa, pari al 6,7%, riconducibile all'incremento degli ammortamenti delle attrezzature sanitarie, Euro 0,8 milioni, 34,09%, aumento questo ultimo solo in parte compensato dalle diminuzioni registrate nelle altre categorie.

La voce **"Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti"** registra un significativo decremento pari ad Euro 1,7 milioni, 67,9%. Occorre ricordare che l'aggiornamento della Casistica regionale avvenuto nell'esercizio 2016, con l'adozione del Decreto Dirigenziale n. 14575 del 30.12.2016, e la conseguente variazione dei parametri da applicare ai debitori privati (persone fisiche e giuridiche) di nazionalità italiana, aveva determinato un sensibile aumento, rispetto all'esercizio precedente, dell'importo da accantonare.

Nella **"Variazione delle rimanenze"** si registra un decremento complessivamente pari ad Euro 0,4 milioni, 52,8%, imputabile al minor valore delle rimanenze di beni sanitari.

L'incremento della voce **"Accantonamenti"**, Euro 16,0 milioni circa, 459,9%, è il risultato di maggiori accantonamenti effettuati a fronte dei rischi legati al contenzioso per cause civili, Euro 2,2 milioni, 579,78%, e sulle quote non utilizzate dei contributi in c/esercizio assegnati dalla Regione, Euro 13,6 milioni, 929,7%.

Con riferimento a questa ultima fattispecie, si precisa che l'Azienda, come previsto nella versione aggiornata della casistica regionale, a seguito di autorizzazione regionale, ha accantonato in bilancio Euro 14,1 milioni di contributi non utilizzati Fondo Sanitario Indistinto destinandoli al finanziamento degli investimenti.

Si evidenzia, inoltre, un aumento di circa Euro 0,2 milioni, 16,52%, sugli accantonamenti disposti per far fronte agli oneri dei rinnovi contrattuali del personale dipendente.

La voce **"Proventi e oneri finanziari"** evidenzia un contenuto decremento, Euro 0,1 milioni, 2,2%, riconducibile alla naturale diminuzione degli interessi sui mutui in essere.

Di segno opposto la variazione che si registra alla voce **"Proventi e Oneri Straordinari"**, Euro 0,9 milioni, 75,8%, in cui sia i "Proventi straordinari" che gli "Oneri straordinari" aumentano, rispettivamente di Euro 3,7 milioni ed Euro 2,8 milioni.

Per il dettaglio si rimanda alla Nota Integrativa.

Infine, con riferimento alle **"Imposte sul reddito dell'esercizio"**, si segnala che non si sono verificate variazioni significative.

## 5.2. Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Nella tabella sottostante i dati del conto economico del Bilancio d'esercizio 2017 sono posti a confronto con quelli del Bilancio preventivo 2017, evidenziandone gli scostamenti che trovano giustificazione in un insieme di fattori.

Appare evidente che il bilancio preventivo 2017 è stato redatto sulla base di considerazioni/valutazioni, talvolta poi non perfettamente coincidenti con l'effettivo dato tendenziale e quello definitivo del bilancio, manifestatosi nel corso dello scorrere dell'esercizio.

Occorre però anche ricordare che il bilancio preventivo, come prescritto dalle linee guida impartite dalla Regione Toscana con nota prot. AOOGR\_0009034\_2017-01-10 del 10.01.2017, è stato elaborato in pareggio, considerando quale importo dei contributi in c/esercizio Fondo Sanitario Indistinto quello comunicato dalla regione con la citata nota e quale importo della mobilità, sia attiva che passiva, quella ufficiale del bilancio 2015, rinviando, con riferimento a quest'ultima, a successiva comunicazione regionale le indicazioni per eventuali variazioni.

	Bilancio d'esercizio 2017	Bilancio preventivo 2017	Variazione
<b>A) Valore della Produzione</b>			
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>74.415.487</b>	<b>66.050.496</b>	<b>8.364.991</b>
a) Contributi in c/esercizio da Regione o Prov. Aut. per quota FS regionale	73.894.767	65.900.496	7.994.271
b) Contributi in c/esercizio extra fondo	46.674	0	46.674
c) Contributi in c/esercizio per ricerca	264.620	0	264.620
d) Contributi in c/esercizio da privati	209.426	150.000	59.426
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-3.548.670</b>	<b>0</b>	<b>-3.548.670</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>2.697.246</b>	<b>1.466.100</b>	<b>1.231.146</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>220.885.451</b>	<b>213.810.708</b>	<b>7.074.743</b>
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>8.014.798</b>	<b>9.102.498</b>	<b>-1.087.700</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>6.671.897</b>	<b>6.580.000</b>	<b>91.897</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>5.493.277</b>	<b>4.250.000</b>	<b>1.243.277</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>382.456</b>	<b>328.100</b>	<b>54.356</b>
<b>Totale A)</b>	<b>315.011.941</b>	<b>301.587.902</b>	<b>13.424.039</b>
<b>B) Costi della Produzione</b>			

1) Acquisti di beni	84.415.071	88.459.993	-4.044.922
2) Acquisti di servizi sanitari	21.697.468	19.460.054	2.237.414
3) Acquisti di servizi non sanitari	30.039.063	30.428.000	-388.937
4) Manutenzione e riparazione	9.312.470	9.815.000	-502.530
5) Godimento beni di terzi	2.471.626	2.620.000	-148.374
6) Costi del personale	122.414.091	123.200.000	-785.909
7) Oneri diversi di gestione	1.870.915	2.006.073	-135.158
8) Ammortamenti	9.819.950	9.915.000	-95.050
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	812.923	700.000	112.923
10) Variazione delle rimanenze	440.397	0	440.397
11) Accantonamenti	19.464.940	700.000	18.764.940
<b>Totale B)</b>	<b>302.758.915</b>	<b>287.304.120</b>	<b>15.454.795</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>12.253.026</b>	<b>14.283.782</b>	<b>-2.030.756</b>
<b>C) Proventi e Oneri Finanziari</b>			
1) Interessi attivi ed altri proventi	20.938	2.036	18.902
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	5.016.345	5.045.818	-29.473
<b>Totale C)</b>	<b>-4.995.407</b>	<b>-5.043.782</b>	<b>48.375</b>
<b>D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie</b>			
1) Rivalutazioni	0	0	0
2) Svalutazioni	0	0	0
<b>Totale D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) Proventi e Oneri Straordinari</b>			
1) Proventi straordinari	7.296.436	0	7.296.436
2) Oneri straordinari	5.183.214	0	5.183.214
<b>Totale E)</b>	<b>2.113.223</b>	<b>0</b>	<b>2.113.223</b>

<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>9.370.842</b>	<b>9.240.000</b>	<b>130.842</b>
<b>Y) Imposte sul Reddito dell'Esercizio</b>			
1) IRAP	8.279.801	8.480.000	-200.199
2) IRES	377.546	310.000	67.546
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	600.819	450.000	150.819
	<b>9.258.166</b>	<b>9.240.000</b>	<b>18.166</b>
Utile (Perdita) dell'esercizio	<b>112.676</b>	<b>0</b>	<b>112.676</b>

La parte relativa ai ricavi costituenti il valore della produzione, raffrontata con la previsione per il medesimo esercizio, evidenzia un incremento in termini assoluti pari ad Euro 13,4 milioni.

I **"Contributi in c/esercizio"** segnano un incremento di circa Euro 8,4 milioni, determinato principalmente da maggiori assegnazioni regionali di Fondo Sanitario Indistinto per circa Euro 8,0 milioni, a cui si aggiungono più elevati contributi in c/esercizio per ricerca per Euro 0,3 milioni.

La voce **"Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti"**, accoglie l'importo degli investimenti effettuati nell'anno 2017 utilizzando risorse proprie.

In sede previsionale non era stato indicato alcun valore, ipotizzando di non effettuare investimenti non finanziati, in ossequio alla disposizione regionale, contenuta nelle linee guida alla compilazione del Bilancio preventivo, che non ammetteva l'iscrizione nel Piano Investimenti di investimenti privi in tutto o in parte di appositi finanziamenti.

L'**"Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti"** risulta incrementato di circa Euro 1,2 milioni, pari al 38,97%. Lo scostamento maggiore rispetto al dato previsionale, si registra nell'utilizzo dei fondi costituiti da quote inutilizzate di contributi di esercizi precedenti da Fondo Sanitario vincolato, Euro 1,1 milioni, di cui Euro 1,0 milione determinato dall'operazione di "rilascio" fondi di cui al Decreto Dirigenziale 4930/2018.

I **"Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria"** evidenziano un incremento di circa Euro 7,1 milioni, pari al 3,3%, sostanzialmente riconducibile al maggior valore di Euro 6,1 milioni circa dei "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche", maggior valore determinato dal riconoscimento da parte della Regione Toscana, del valore effettivo delle prestazioni erogate ad aziende sanitarie pubbliche regionali.

In crescita anche il valore delle prestazioni erogate in regime intramoenia, Euro 0,2 milioni circa, ed il valore delle altre prestazioni, Euro 0,8 milioni.

Rispetto al Bilancio preventivo, la voce "**Concorsi, recuperi e rimborsi**" registra una flessione di Euro 1,1 milioni circa, dovuta alla minore assegnazione rispetto al valore previsionale fatto iscrivere dalla Regione, del rimborso per payback, Euro 2,1 milioni circa, minore assegnazione parzialmente compensata dall'incremento di altre voci di rimborso.

La voce "**Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**", risulta pressoché in linea con il dato previsionale registrando, in sede di consuntivo, solo un modesto incremento pari ad Euro 0,1 milioni.

Anche la "**Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio**" segna un incremento, pari ad Euro 1,2 milioni, effetto di maggiori sterilizzazioni degli ammortamenti, rispetto a quanto stimato in sede di previsionale.

Sul versante dei costi della produzione, l'esercizio 2017 registra un aumento di Euro 15,5 milioni circa rispetto a quanto preventivato.

La voce "**Acquisti di beni**" segna minori costi per circa Euro 4,0 milioni, tutti relativi ai beni sanitari ed in particolare ai farmaci.

Gli "**Acquisti di servizi sanitari**" registrano un significativo incremento di Euro 2,2 milioni, 11,49%, sostanzialmente riconducibile al maggior costo per "Rimborsi, assegni e contributi sanitari", Euro 3,0 milioni circa, parzialmente compensato dalle riduzioni di altre voci.

Si evidenzia che questo ultimo scostamento, rispetto al dato previsionale, trova la propria giustificazione nella ulteriore e successiva assegnazione da parte della Regione di un contributo in c/esercizio destinato a finanziare un progetto di interesse regionale, che l'Azienda deve svolgere in collaborazione con altri soggetti, destinatari del finanziamento.

Contenuta la contrazione degli "**Acquisti di servizi non sanitari**", il cui scostamento, di poco inferiore ad Euro 0,4 milioni, è riconducibile al minor costo non previsto di vari servizi tra cui in particolare il lavanolo, Euro 0,4 milioni, e dell'utenza elettrica, Euro 0,3 milioni, solo in parte compensate dall'incremento di altre voci.

Anche il valore della voce "**Godimento beni di terzi**" risulta inferiore rispetto a quanto stimato in sede di preventivo, ma solo per Euro 0,1 milioni. La riduzione, è riferibile alla categoria del noleggio delle attrezzature sanitarie ed elettromedicali.

Altro scostamento significativo, Euro 0,8 milioni, è quello che si evidenzia nei **"Costi del personale"**, il cui decremento è sostanzialmente riconducibile al minor costo del personale del comparto, Euro 0,6 milioni, ed in particolare al minor costo del personale del comparto tecnico, Euro 0,4 milioni.

Di ugual segno la variazione della voce **"Manutenzione e riparazione"**, il cui decremento di Euro 0,5 milioni è determinato dal minor costo sostenuto, rispetto a quello stimato, per la manutenzione ordinaria effettuata sugli immobili.

Pressoché in linea con le stime elaborate in sede di previsionale appaiono i valori degli **"Oneri diversi di gestione"**, degli **"Ammortamenti"** e della voce **"Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti"**.

Gli **"Accantonamenti"**, evidenziano un significativo scostamento, di poco inferiore ad Euro 18,8 milioni, principalmente determinato dall'accantonamento non preventivabile, delle quote non utilizzate di contributi Fondo Sanitario Indistinto per Euro 14,1 milioni, con specifica destinazione agli investimenti. Questo accantonamento è stato autorizzato dalla Regione, come previsto nella versione aggiornata della casistica regionale.

Anche i valori dei **"Proventi e Oneri Finanziari"** e delle **"Imposte sul reddito dell'esercizio"** appaiono in linea con le stime elaborate in sede di previsionale.

Per quanto riguarda lo scostamento della **"Variazione delle rimanenze"** si ricorda che nel Bilancio Preventivo si presuppone che a fine anno non vi siano variazioni tra rimanenze iniziali e rimanenze finali mentre, per i **"Proventi e Oneri Straordinari"**, nel Bilancio Preventivo non viene inserito alcun valore stante la natura straordinaria delle poste.

### **5.3. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti**

Si riportano in calce i prospetti relativi ai Modelli dei Costi per i Livelli Essenziali di Assistenza relativi agli anni 2016 e 2017.

Per quanto riguarda il Modello LA dell'anno 2017 esso, a seguito della chiusura del Bilancio di Esercizio 2017, è stato redatto nella forma definitiva rispetto alla precedente versione pubblicata nello scorso mese di luglio 2018 per i relativi adempimenti ministeriali del Tavolo LEA da parte della Regione Toscana.

## Modello LA 2016

	Livelli di Assistenza												TOTALE TS013	
	Consuntivo					2016 Azienda : 902								
	Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari TS001	Consumi e manutenzioni di esercizio non sanitari TS002	Costi per acquisti di servizi - prestazioni sanitarie TS003	Costi per acquisti di servizi - servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS005	Costi per acquisti di servizi - servizi sanitari TS006	Personale del ruolo sanitario TS007	Personale del ruolo professionale TS008	Personale del ruolo tecnico TS009	Personale Totale TS010	Ammortamenti TS011	Soprawvenienze / insussistenze TS012	Altri costi TS013		
10100) Igiene e sanita' pubblica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
10200) Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
10300) Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
10400) Sanita' pubblica veterinaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
10500) Attivita' di prevenzione rivolte alle persone	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
10600) Servizio medico legale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
19999) Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20100) Guardia medica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20200) Medicina generale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20201) - Medicina generale: Medicina generica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20202) - Medicina generale: Pediatria di libera scelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20300) Emergenza sanitaria territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20400) Assistenza farmaceutica	15258	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15258	
20401) - Assistenza farmaceutica: Ass. farmaceutica erogata	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20402) - Assistenza farmaceutica: Altre forme di erogazione	15258	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15258	
20500) Assistenza Integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20600) Assistenza specialistica	23758	239	362	3495	14703	36706	93	4516	1765	43080	3576	543	5338	95094
20601) - Assistenza specialistica: Attivita' clinica	10619	143	171	3254	6616	18059	44	3194	1188	22485	1609	243	2388	47528
20602) - Assistenza specialistica: Attivita' di laboratorio	7169	26	105	89	4411	8990	26	380	179	9575	1073	157	1545	24150
20603) - Assistenza specialistica: Attivita' di diagnostica	5970	70	86	152	3676	9657	23	942	398	11020	894	143	1405	23416
20700) Assistenza Protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20800) Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20801) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20802) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20803) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20804) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20805) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20806) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20807) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20808) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20900) Assistenza territoriale semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20901) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20902) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20903) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20904) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20905) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20906) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21000) Assistenza territoriale residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21001) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21002) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21003) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21004) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R1000) Assistenza territoriale residenziale anziani: di cui	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21005) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21006) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21100) Assistenza Idrotermale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29999) Totale Assistenza distrettuale	39016	239	362	3495	14703	36706	93	4516	1765	43080	3576	543	5338	110352
30100) Attivita' di pronto soccorso	389	21	0	0	817	5010	0	1403	40	6453	151	0	0	7831
30200) Ass. ospedaliera per acuti	39950	538	590	12243	22056	67939	148	12016	4469	84572	5362	786	7724	173821
30201) - Ass. ospedaliera per acuti: in Day Hospital e Day	6574	89	95	2015	2941	11181	26	1977	735	13919	714	114	1123	27584
30202) - Ass. ospedaliera per acuti: in degenza ordinaria	33376	449	495	10228	19115	56758	122	10039	3734	70653	4648	672	6601	146237
30300) Interventi ospedalieri a domicilio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30400) Ass. ospedaliera per lungodegenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30500) Ass. ospedaliera per riabilitazione	17	5	0	0	87	1179	0	51	0	1230	1	0	0	1340
30600) Emocomponenti e servizi trasfusionali	2999	13	275	178	734	2256	8	173	81	2518	32	43	421	7213
30700) Trapianto organi e tessuti	2045	17	134	569	790	3501	10	403	0	3914	77	57	562	8165
39999) Totale Assistenza ospedaliera	45400	594	999	12990	24484	79885	166	14046	4590	98687	5623	886	8707	198370
R5000) - Assistenza ospedaliera: Costi SPDC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
49999) TOTALE	84416	833	1361	16485	39187	116591	259	18562	6355	141767	9199	1429	14045	308722

## Modello LA 2017

Livelli di Assistenza

Consuntivo 2017 Azienda : 902

	Consumi e manutenzioni di	Consumi e manutenzioni di	Costi per acquisti di servizi prestazioni	Costi per acquisti di servizi servizi	Costi per acquisti di servizi servizi	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professio	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amminist	Personale Totale TS00P	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi TS012	TOTALE TS013
10100) Igiene e sanita' pubblica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10200) Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10300) Prevenzione e sicurezza degli ambienti di	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10400) Sanita' pubblica veterinaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10500) Attivita' di prevenzione rivolte alle persone	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10600) Servizio medico legale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19999) Totale Assistenza sanitaria collettiva in	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20100) Guardia medica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20200) Medicina generale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201) - Medicina generale: Medicina generica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20202) - Medicina generale: Pediatria di libera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20300) Emergenza sanitaria territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20400) Assistenza farmaceutica	12526	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12526
20401) - Assistenza farmaceutica: Ass.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20402) - Assistenza farmaceutica: Altre forme di	12526	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12526
20500) Assistenza Integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20600) Assistenza specialistica	30694	231	288	1372	11982	34899	56	4143	1672	40770	2970	1593	8606	98507
20601) - Assistenza specialistica: Attivita' clinica	16663	125	135	1131	5605	16407	26	2862	1110	20405	1389	733	3962	50147
20602) - Assistenza specialistica: Attivita' di	7128	29	79	89	3286	8983	16	346	174	9519	814	455	2459	23858
20603) - Assistenza specialistica: Attivita' di	6903	77	74	152	3092	9509	14	935	388	10846	766	405	2186	24502
20700) Assistenza Protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20800) Assistenza territoriale ambulatoriale e	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20801) - Assistenza territoriale ambulatoriale e	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20802) - Assistenza territoriale ambulatoriale e	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20803) - Assistenza territoriale ambulatoriale e	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20804) - Assistenza territoriale ambulatoriale e	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20805) - Assistenza territoriale ambulatoriale e	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20806) - Assistenza territoriale ambulatoriale e	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20807) - Assistenza territoriale ambulatoriale e	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20808) - Assistenza territoriale ambulatoriale e	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20900) Assistenza territoriale semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20901) - Assistenza territoriale semiresidenziale:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20902) - Assistenza territoriale semiresidenziale:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20903) - Assistenza territoriale semiresidenziale:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20904) - Assistenza territoriale semiresidenziale:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20905) - Assistenza territoriale semiresidenziale:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20906) - Assistenza territoriale semiresidenziale:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21000) Assistenza territoriale residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21001) - Assistenza territoriale residenziale:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21002) - Assistenza territoriale residenziale:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21003) - Assistenza territoriale residenziale:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21004) - Assistenza territoriale residenziale:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R1000) - Assistenza territoriale residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21005) - Assistenza territoriale residenziale:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21006) - Assistenza territoriale residenziale:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21100) Assistenza Idrotermale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29999) Totale Assistenza distrettuale	43220	231	288	1372	11982	34899	56	4143	1672	40770	2970	1593	8606	111033
30100) Attivita' di pronto soccorso	408	24	0	0	817	4812	0	1397	39	6248	106	0	0	7603
30200) Ass. ospedaliera per acuti	33722	532	641	4820	26670	69944	111	12202	4733	86990	6611	3160	17077	180224
30201) - Ass. ospedaliera per acuti: in Day Hospital	10694	59	84	536	3478	7772	19	1356	526	9672	862	531	2869	28785
30202) - Ass. ospedaliera per acuti: in degenza	23028	473	557	4285	23192	62173	93	10846	4207	77318	5749	2629	14208	151439
30300) Interventi ospedalieri a domicilio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30400) Ass. ospedaliera per lungodegenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30500) Ass. ospedaliera per riabilitazione	20	4	0	0	87	1261	0	51	0	1312	2	0	0	1425
30600) Emocomponenti e servizi trasfusionali	4024	21	275	178	734	3402	4	234	84	3724	47	101	546	9650
30700) Trapianto organi e tessuti	2633	17	134	569	790	2937	7	278	0	3222	84	202	1093	8744
39999) Totale Assistenza ospedaliera	40807	598	1050	5567	29098	82356	122	14162	4856	101496	6850	3464	18717	207646
R5000) - Assistenza ospedaliera: Costi SPDC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
49999) TOTALE	84027	829	1338	6939	41080	117255	178	18305	6528	142266	9820	5057	27323	318679

La tabella qui sotto riporta i dati complessivi dei costi sostenuti dall'AOU Senese per i vari Livelli Essenziali di Assistenza nell'anno 2017, con l'analisi degli scostamenti in valore assoluto ed in percentuale rispetto ai costi aziendali relativi all'anno 2016.

	TOTALE ANNO 2016	TOTALE ANNO 2017	DIFF 2017 vs 2016	DIFF % 2017 vs 2016
20400 Assistenza farmaceutica	15.258	12.526	-2.732	-17,9%
20600 Assistenza specialistica	95.094	98.507	3.413	3,6%
20601 - Assistenza specialistica: Attivita' clinica	47.528	50.147	2.619	5,5%
20602 - Assistenza specialistica: Attivita' di laboratorio	24.150	23.858	-292	-1,2%
20603 - Assistenza specialistica: Attivita' di diagnostica strumentale e per immagini	23.416	24.502	1.086	4,6%
29999 Totale Assistenza distrettuale	110.352	111.033	681	0,6%
30100 Attivita' di pronto soccorso	7.831	7.603	-228	-2,9%
30200 Ass. ospedaliera per acuti	173.821	180.224	6.403	3,7%
30201 - Ass. ospedaliera per acuti: in Day Hospital e Day Surgery	27.584	28.785	1.201	4,4%
30202 - Ass. ospedaliera per acuti: in degenza ordinaria	146.237	151.439	5.202	3,6%
30300 Interventi ospedalieri a domicilio	0	0	0	
30400 Ass. ospedaliera per lungodegenti	0	0	0	
30500 Ass. ospedaliera per riabilitazione	1.340	1.425	85	6,3%
30600 Emocomponenti e servizi trasfusionali	7.213	9.650	2.437	33,8%
30700 Trapianto organi e tessuti	8.165	8.744	579	7,1%
39999 Totale Assistenza ospedaliera	198.370	207.646	9.276	4,7%
49999 TOTALE	308.722	318.679	9.957	3,2%

A conferma del processo di deospedalizzazione verso cui sta procedendo l'AOU Senese, in linea con gli indirizzi strategici nazionali e regionali, risultano in crescita i costi complessivi per le attività di assistenza specialistica (+3,6%), ed in particolare quelli dell'attività clinica ambulatoriale (+5,5%) e dell'attività di diagnostica per immagini (+4,6%).

Al contrario nell'area di diagnostica di laboratorio i costi risultano in calo (-1,2%) per effetto del processo aziendale di innalzamento dei livelli di appropriatezza delle richieste e per effetto della continuazione del processo di centralizzazione delle attività di laboratorio.

Per quanto riguarda i costi per l'Assistenza Ospedaliera per acuti (+3,7%), possiamo notare un incremento dei costi per l'attività di Day Hospital/Day Surgery (+4,4%) e di quelli per l'attività di Degenza Ordinaria (+3,6%), i quali sono il frutto sia del graduale trasferimento di alcune attività dalla degenza ordinaria verso il regime di ricovero diurno ed il regime ambulatoriale, sia dell'attuazione di alcuni processi di centralizzazione verso l'AOU Senese di attività specialistiche presenti all'interno dell'Area Vasta Toscana Sud-Est.

Si segnala inoltre che continua il trend di crescita dei costi per i Livelli di Assistenza dei Trapianti (+7,1%) e dei Servizi Trasfusionali (+33,8%), per effetto di processi di centralizzazione verso l'AOU Senese di attività di Area Vasta e, relativamente al Servizio

Trasfusionale, anche per il consolidamento e lo sviluppo nel 2017 delle attività aziendali di Officina Trasfusionale.

Si evidenzia infine una significativa flessione (-17,9%) dei costi dell'Assistenza Farmaceutica in modo particolare per il calo dei costi aziendali per l'attività di Distribuzione Diretta dei Farmaci ai pazienti alla dimissione ospedaliera, mentre nel 2017 rispetto al 2016 sono rimasti sostanzialmente invariati i costi per l'erogazione dei Farmaci HCV per la cura dell'Epatite C.

#### **5.4. Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli IRCCS)**

#### **5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

In data 18/06/2018 con DGRT n. 682 la Regione Toscana ha deliberato l'Assegnazione finale, alle Aziende ed Enti del SSR, delle risorse finanziarie ai fini della chiusura dei bilanci di esercizio 2017. L'importo complessivo assegnato all'Azienda è stato pari a € 2.030.222,06, di cui € 1.334.574,20 assegnazione di Fondo Sanitario Vincolato a titolo di copertura degli accantonamenti per i rinnovi contrattuali del personale dipendente ed € 695.647,86 assegnazione del rimborso da Aziende farmaceutiche per altro Pay-back.

Si segnala che con tale atto la Regione Toscana ha deliberato "Sopravvenienze passive" da contabilizzare nel bilancio 2017 per € 2.918.716,73, relative alla cosiddetta "Gestione diretta del rischio".

Con tale delibera, inoltre, sono stati indicati gli importi della mobilità attiva e passiva da contabilizzare in bilancio.

Infine, rileviamo che, gli eventi occorsi in data successiva alla data di riferimento del bilancio non hanno richiesto rettifiche o annotazioni integrative al bilancio d'esercizio in quanto non hanno inciso significativamente l'attuale situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico d'esercizio dell'azienda.

#### **5.6. Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile**

Ai sensi dell'art. 30 del D. Lgs 118/2011 e s.m.i. il risultato positivo dell'esercizio 2017, pari ad Euro 112.676, sarà utilizzato per la copertura delle perdite pregresse.

Il Direttore Generale  
Dott. Valtere Giovannini

Firmata digitalmente contestualmente all'adozione della Delibera



**AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE**

# Prospetto dei Flussi di Cassa Esercizio 2017

**Ente Codice** 000075505000000**Ente Descrizione** AZIENDA OSPEDALIERA SENESE (GESTIONE UNICA)**Categoria** Strutture sanitarie**Sotto Categoria** AZIENDE OSPEDALIERE**Periodo** ANNUALE 2017**Prospetto** INCASSI**Tipo Report** Semplice**Data ultimo aggiornamento** 23-ago-2018**Data stampa** 24-ago-2018**Importi in EURO**

<b>000075505000000 - AZIENDA OSPEDALIERA SENESE (GESTIONE UNICA)</b>		<b>Importo nel periodo</b>	<b>Importo a tutto il periodo</b>
<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>		<b>15.916.045,68</b>	<b>15.916.045,68</b>
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	6.501.806,81	6.501.806,81
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	742.704,15	742.704,15
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.675.045,63	1.675.045,63
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	496.806,27	496.806,27
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.331.193,83	1.331.193,83
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.962.592,18	4.962.592,18
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	205.896,81	205.896,81
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>284.561.505,06</b>	<b>284.561.505,06</b>
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	283.549.636,42	283.549.636,42
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	215.998,08	215.998,08
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	292.949,10	292.949,10
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	101,83	101,83
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	142.620,00	142.620,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.556,00	1.556,00
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	20.899,40	20.899,40

2202	Donazioni da imprese	256.152,23	256.152,23
2204	Donazioni da famiglie	6.970,00	6.970,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	74.622,00	74.622,00

**ALTRE ENTRATE CORRENTI****26.334.303,88 26.334.303,88**

3101	Rimborsi assicurativi	348.409,90	348.409,90
3102	Rimborsi spese per personale comandato	256.017,09	256.017,09
3105	Riscossioni IVA	720.867,31	720.867,31
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	22.487.612,77	22.487.612,77
3201	Fitti attivi	85,52	85,52
3202	Interessi attivi	1.503,27	1.503,27
3203	Proventi finanziari	12,96	12,96
3204	Altri proventi	2.519.795,06	2.519.795,06

**OPERAZIONI FINANZIARIE****1.680,00 1.680,00**

6400	Depositi cauzionali	1.680,00	1.680,00
------	---------------------	----------	----------

**ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI****9.262.080,92 9.262.080,92**

7100	Anticipazioni di cassa	9.262.080,92	9.262.080,92
------	------------------------	--------------	--------------

**INCASSI DA REGOLARIZZARE****0,00 0,00**

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

**TOTALE INCASSI****336.075.615,54 336.075.615,54**

**Ente Codice** 000075505000000**Ente Descrizione** AZIENDA OSPEDALIERA SENESE (GESTIONE UNICA)**Categoria** Strutture sanitarie**Sotto Categoria** AZIENDE OSPEDALIERE**Periodo** ANNUALE 2017**Prospetto** PAGAMENTI**Tipo Report** Semplice**Data ultimo aggiornamento** 23-ago-2018**Data stampa** 24-ago-2018**Importi in EURO**

000075505000000 - AZIENDA OSPEDALIERA SENESE (GESTIONE UNICA)	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
---	---------------------	----------------------------

**PERSONALE** **133.159.610,38**    **133.159.610,38**

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	57.635.138,78	57.635.138,78
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	9.364.221,79	9.364.221,79
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	2.071.531,56	2.071.531,56
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.612.902,39	1.612.902,39
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	266.763,52	266.763,52
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	21.732.517,41	21.732.517,41
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	37.443.104,11	37.443.104,11
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	13.952,70	13.952,70
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	20.549,20	20.549,20
1403	Indennizzi	2.963.878,68	2.963.878,68
1503	Rimborsi spese per personale comandato	35.050,24	35.050,24

**ACQUISTO DI BENI** **93.564.242,08**    **93.564.242,08**

2101	Prodotti farmaceutici	46.995.468,53	46.995.468,53
2102	Emoderivati	1.774.679,87	1.774.679,87
2103	Prodotti dietetici	77.373,32	77.373,32
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	42.256,83	42.256,83
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	54.419,03	54.419,03
2112	Dispositivi medici	37.963.977,99	37.963.977,99

2113	Prodotti chimici	5.703.293,22	5.703.293,22
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	46.603,00	46.603,00
2201	Prodotti alimentari	1.954,04	1.954,04
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	127.451,71	127.451,71
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	36.194,92	36.194,92
2204	Supporti informatici e cancelleria	437.203,53	437.203,53
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	78.266,20	78.266,20
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	23.347,47	23.347,47
2298	Altri beni non sanitari	177.352,42	177.352,42
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	24.400,00	24.400,00

**ACQUISTI DI SERVIZI****37.640.162,90 37.640.162,90**

3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	277.937,80	277.937,80
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	34.487,35	34.487,35
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	34.619,19	34.619,19
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	606.024,23	606.024,23
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	43.898,98	43.898,98
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	47.779,40	47.779,40
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	1.318.929,59	1.318.929,59
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	149.597,60	149.597,60
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	240.273,63	240.273,63
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	2.789,87	2.789,87
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	14.526,98	14.526,98
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	924,00	924,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	126.965,12	126.965,12
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	7.034.118,33	7.034.118,33
3206	Mensa per degenti	2.318.940,14	2.318.940,14
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	133.766,99	133.766,99
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	4.141.903,15	4.141.903,15
3210	Utenze e canoni per altri servizi	2.210.338,77	2.210.338,77
3211	Assicurazioni	265.953,31	265.953,31

3212	Assistenza informatica e manutenzione software	109.051,24	109.051,24
3213	Corsi di formazione esternalizzata	146.870,71	146.870,71
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	3.401.217,77	3.401.217,77
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	3.157.317,41	3.157.317,41
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	12.141,44	12.141,44
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	85,40	85,40
3219	Spese legali	36.856,76	36.856,76
3220	Smaltimento rifiuti	986.724,41	986.724,41
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.453.579,37	1.453.579,37
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	8.939,18	8.939,18
3299	Altre spese per servizi non sanitari	9.323.604,78	9.323.604,78

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI****9.467.754,31 9.467.754,31**

4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	4.500,00	4.500,00
4117	Contributi e trasferimenti a Università	7.847.772,37	7.847.772,37
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	186.182,29	186.182,29
4205	Contributi a società partecipate e/o soggetti privati dipendenti dall'azienda	1.429.299,65	1.429.299,65

**ALTRE SPESE CORRENTI****38.914.559,74 38.914.559,74**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	365,45	365,45
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	52.447,57	52.447,57
5201	Noleggi	1.775.077,68	1.775.077,68
5202	Locazioni	1.140,00	1.140,00
5204	Leasing finanziario	419.100,00	419.100,00
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	2.588.276,48	2.588.276,48
5301	Interessi passivi ad Amministrazioni pubbliche	175,25	175,25
5303	Interessi passivi a Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	35.431,00	35.431,00
5305	Interessi su mutui	4.991.817,61	4.991.817,61
5306	Interessi passivi v/fornitori	364,51	364,51
5308	Altri oneri finanziari	60,84	60,84
5401	IRAP	8.360.748,00	8.360.748,00
5402	IRES	314.647,12	314.647,12
5404	IVA	1.770.525,61	1.770.525,61

5499	Altri tributi	106.158,01	106.158,01
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economali	14.374,74	14.374,74
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	14.433,12	14.433,12
5504	Commissioni e Comitati	10.200,02	10.200,02
5505	Borse di studio	261.955,00	261.955,00
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	85.798,76	85.798,76
5598	Altri oneri della gestione corrente	18.111.462,97	18.111.462,97

**INVESTIMENTI FISSI****9.709.230,38 9.709.230,38**

6102	Fabbricati	479.978,08	479.978,08
6103	Impianti e macchinari	3.075,66	3.075,66
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	6.722.334,70	6.722.334,70
6105	Mobili e arredi	253.899,30	253.899,30
6199	Altri beni materiali	2.119.010,84	2.119.010,84
6200	Immobilizzazioni immateriali	130.931,80	130.931,80

**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI****11.936.884,83 11.936.884,83**

8100	Rimborso anticipazioni di cassa	9.262.080,92	9.262.080,92
8201	Rimborso mutui a Cassa depositi e prestiti - gestione Tesoro	2.493.148,72	2.493.148,72
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	181.655,19	181.655,19

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE****0,00 0,00**

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

**TOTALE PAGAMENTI****334.392.444,62 334.392.444,62**

*I totali derivanti dalla Contabilità coincidono con le risultanze SIOPE e dell'istituto Cassiere sia nelle entrate che nelle uscite.*

Anno: 2017

DESCRIZIONE MOVIMENTI Dati in €/000	GENNAIO			FEBBRAIO			MARZO			APRILE			MAGGIO		
	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese
<b>A SALDO DI CASSA AL PRIMO DEL MESE DI RIFERIMENTO</b>	13.175	119	13.294	3.482	119	3.601	19.202	119	19.321	18.523	119	18.642	19.172	119	19.291
<b>1 Entrate</b>															
<b>1a Trasferimenti da Regione:</b>															
1a1 -per quota ordinaria	20.028		20.028	20.028		20.028	20.291		20.291	20.511		20.511	20.368		20.368
1a2 -per fondi finalizzati	298		298	51		51	424		424			0	321		321
1a3 -per rimborsi stato avanzamento lavori			0			0			0			0			0
1a4 -per quota straordinaria			0			0			0			0			0
<b>Totale Trasferimenti da Regione</b>	<b>20.326</b>	<b>0</b>	<b>20.326</b>	<b>20.079</b>	<b>0</b>	<b>20.079</b>	<b>20.715</b>	<b>0</b>	<b>20.715</b>	<b>20.511</b>	<b>0</b>	<b>20.511</b>	<b>20.689</b>	<b>0</b>	<b>20.689</b>
<b>1b Entrate proprie</b>	<b>1.135</b>		<b>1.135</b>	<b>1.903</b>		<b>1.903</b>	<b>2.458</b>		<b>2.458</b>	<b>1.605</b>		<b>1.605</b>	<b>1.997</b>		<b>1.997</b>
<b>1c Entrate per mutui</b>			<b>0</b>												
<b>1d Altre entrate</b>			<b>0</b>	<b>10.000</b>		<b>10.000</b>			<b>0</b>			<b>0</b>			<b>0</b>
<b>1 Totale entrate</b>	<b>21.461</b>	<b>0</b>	<b>21.461</b>	<b>31.982</b>	<b>0</b>	<b>31.982</b>	<b>23.173</b>	<b>0</b>	<b>23.173</b>	<b>22.116</b>	<b>0</b>	<b>22.116</b>	<b>22.686</b>	<b>0</b>	<b>22.686</b>
<b>2 Uscite</b>															
<b>2a Pagamenti per il personale</b>	<b>16.043</b>		<b>16.043</b>	<b>12.711</b>		<b>12.711</b>	<b>11.094</b>		<b>11.094</b>	<b>10.818</b>		<b>10.818</b>	<b>11.260</b>		<b>11.260</b>
<b>2b Pagamenti ai fornitori:</b>															
2b1 -per forniture di funzionamento	3.664		3.664	2.890		2.890	5.755		5.755	4.428		4.428	5.318		5.318
2b2 -per forniture estav	1.240		1.240	478		478	6.924		6.924	6.084		6.084	1.185		1.185
<b>Totale Pagamenti ai fornitori</b>	<b>4.904</b>	<b>0</b>	<b>4.904</b>	<b>3.368</b>	<b>0</b>	<b>3.368</b>	<b>12.679</b>	<b>0</b>	<b>12.679</b>	<b>10.512</b>	<b>0</b>	<b>10.512</b>	<b>6.503</b>	<b>0</b>	<b>6.503</b>
<b>2c Rimborso mutui (capitale + interessi)</b>			<b>0</b>												
<b>2d Altre uscite</b>	<b>10.207</b>		<b>10.207</b>	<b>183</b>		<b>183</b>	<b>79</b>		<b>79</b>	<b>137</b>		<b>137</b>	<b>141</b>		<b>141</b>
<b>2 Totale uscite</b>	<b>31.154</b>	<b>0</b>	<b>31.154</b>	<b>16.262</b>	<b>0</b>	<b>16.262</b>	<b>23.852</b>	<b>0</b>	<b>23.852</b>	<b>21.467</b>	<b>0</b>	<b>21.467</b>	<b>17.904</b>	<b>0</b>	<b>17.904</b>
<b>B ENTRATE - USCITE</b>	<b>-9.693</b>	<b>0</b>	<b>-9.693</b>	<b>15.720</b>	<b>0</b>	<b>15.720</b>	<b>-679</b>	<b>0</b>	<b>-679</b>	<b>649</b>	<b>0</b>	<b>649</b>	<b>4.782</b>	<b>0</b>	<b>4.782</b>
<b>3 Giroconto parte capitale - parte corrente</b>			<b>0</b>												
<b>C FABBISOGNO DI PERIODO</b>	<b>3.482</b>	<b>119</b>	<b>3.601</b>	<b>19.202</b>	<b>119</b>	<b>19.321</b>	<b>18.523</b>	<b>119</b>	<b>18.642</b>	<b>19.172</b>	<b>119</b>	<b>19.291</b>	<b>23.954</b>	<b>119</b>	<b>24.073</b>
			<b>0</b>												
<b>Massima anticipazione consentita</b>			<b>-24.483</b>												
<b>Anticipazione vincolata per mutui</b>			<b>7.364</b>												
<b>Differenza (max anticipaz. - anticipaz. vincolata)</b>			<b>-17.119</b>												
<b>Anticipazione utilizzata alla fine del mese di riferimento</b>			<b>0</b>												
<b>LIQUIDITA' DISPONIBILE</b>			<b>3.601</b>			<b>19.321</b>			<b>18.642</b>			<b>19.291</b>			<b>24.073</b>
<b>LIQUIDITA' ANCORA RICHIEDIBILE IN ANTICIPAZ.</b>			<b>17.119</b>												
<b>FABBISOGNO DA COPRIRE</b>			<b>0</b>												

ATTENZIONE: RIPORTARE IL VALORE RELATIVO ALLA MASSIMA ANTICIPAZIONE CONSENTITA CON IL SEGNO MENO

Anno: 2017

DESCRIZIONE MOVIMENTI Dati in € /000	GIUGNO			LUGLIO			AGOSTO			SETTEMBRE			OTTOBRE		
	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese
<b>A SALDO DI CASSA AL PRIMO DEL MESE DI RIFERIMENTO</b>	23.954	119	24.073	28.718	119	28.837	40.601	119	40.720	35.583	119	35.702	34.691	119	34.810
<b>1 Entrate</b>															
<b>1a Trasferimenti da Regione:</b>															
1a1 -per quota ordinaria	21.022		21.022	21.022		21.022	15.726		15.726	14.957		14.957	14.825		14.825
1a2 -per fondi finalizzati			0			0			0	87		87	3.401		3.401
1a3 -per rimborsi stato avanzamento lavori			0			0			0			0			0
1a4 -per quota straordinaria			0	6.342		6.342			0			0			0
<b>Totale Trasferimenti da Regione</b>	<b>21.022</b>	<b>0</b>	<b>21.022</b>	<b>27.364</b>	<b>0</b>	<b>27.364</b>	<b>15.726</b>	<b>0</b>	<b>15.726</b>	<b>15.044</b>	<b>0</b>	<b>15.044</b>	<b>18.226</b>	<b>0</b>	<b>18.226</b>
<b>1b Entrate proprie</b>	<b>3.363</b>		<b>3.363</b>	<b>2.002</b>		<b>2.002</b>	<b>1.552</b>		<b>1.552</b>	<b>2.081</b>		<b>2.081</b>	<b>1.877</b>		<b>1.877</b>
<b>1c Entrate per mutui</b>			<b>0</b>												
<b>1d Altre entrate</b>			<b>0</b>												
<b>1 Totale entrate</b>	<b>24.385</b>	<b>0</b>	<b>24.385</b>	<b>29.366</b>	<b>0</b>	<b>29.366</b>	<b>17.278</b>	<b>0</b>	<b>17.278</b>	<b>17.125</b>	<b>0</b>	<b>17.125</b>	<b>20.103</b>	<b>0</b>	<b>20.103</b>
<b>2 Uscite</b>															
<b>2a Pagamenti per il personale</b>	<b>10.785</b>		<b>10.785</b>	<b>12.712</b>		<b>12.712</b>	<b>11.023</b>		<b>11.023</b>	<b>11.543</b>		<b>11.543</b>	<b>11.605</b>		<b>11.605</b>
<b>2b Pagamenti ai fornitori:</b>															
2b1 -per forniture di funzionamento	4.374		4.374	3.638		3.638	4.817		4.817	4.974		4.974	4.355		4.355
2b2 -per forniture estav	543		543	1.041		1.041	6.340		6.340	1.424		1.424	851		851
<b>Totale Pagamenti ai fornitori</b>	<b>4.917</b>	<b>0</b>	<b>4.917</b>	<b>4.679</b>	<b>0</b>	<b>4.679</b>	<b>11.157</b>	<b>0</b>	<b>11.157</b>	<b>6.398</b>	<b>0</b>	<b>6.398</b>	<b>5.206</b>	<b>0</b>	<b>5.206</b>
<b>2c Rimborso mutui (capitale + interessi)</b>	<b>3.833</b>		<b>3.833</b>			<b>0</b>			<b>0</b>			<b>0</b>	<b>3.682</b>		<b>3.682</b>
<b>2d Altre uscite</b>	<b>86</b>		<b>86</b>	<b>92</b>		<b>92</b>	<b>116</b>		<b>116</b>	<b>76</b>		<b>76</b>	<b>127</b>		<b>127</b>
<b>2 Totale uscite</b>	<b>19.621</b>	<b>0</b>	<b>19.621</b>	<b>17.483</b>	<b>0</b>	<b>17.483</b>	<b>22.296</b>	<b>0</b>	<b>22.296</b>	<b>18.017</b>	<b>0</b>	<b>18.017</b>	<b>20.620</b>	<b>0</b>	<b>20.620</b>
<b>B ENTRATE - USCITE</b>	<b>4.764</b>	<b>0</b>	<b>4.764</b>	<b>11.883</b>	<b>0</b>	<b>11.883</b>	<b>-5.018</b>	<b>0</b>	<b>-5.018</b>	<b>-892</b>	<b>0</b>	<b>-892</b>	<b>-517</b>	<b>0</b>	<b>-517</b>
<b>3 Giroconto parte capitale - parte corrente</b>			<b>0</b>												
<b>C FABBISOGNO DI PERIODO</b>	<b>28.718</b>	<b>119</b>	<b>28.837</b>	<b>40.601</b>	<b>119</b>	<b>40.720</b>	<b>35.583</b>	<b>119</b>	<b>35.702</b>	<b>34.691</b>	<b>119</b>	<b>34.810</b>	<b>34.174</b>	<b>119</b>	<b>34.293</b>
			<b>0</b>												
<b>Massima anticipazione consentita</b>			<b>-24.483</b>												
<b>Anticipazione vincolata per mutui</b>			<b>7.364</b>												
<b>Differenza (max anticipaz. - anticipaz. vincolata)</b>			<b>-17.119</b>												
<b>Anticipazione utilizzata alla fine del mese di riferimento</b>			<b>0</b>												
<b>LIQUIDITA' DISPONIBILE</b>			<b>28.837</b>			<b>40.720</b>			<b>35.702</b>			<b>34.810</b>			<b>34.293</b>
<b>LIQUIDITA' ANCORA RICHIEDIBILE IN ANTICIPAZ.</b>			<b>17.119</b>												
<b>FABBISOGNO DA COPRIRE</b>			<b>0</b>												

ATTENZIONE: RIPORTARE IL VALORE RELATIVO ALLA MASSIMA ANTICIPAZIONE CONSENTITA CON IL SEGNO MENO

Anno: 2017

DESCRIZIONE MOVIMENTI Dati in €/000	NOVEMBRE			DICEMBRE		
	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese
<b>A SALDO DI CASSA AL PRIMO DEL MESE DI RIFERIMENTO</b>	<b>34.174</b>	<b>119</b>	<b>34.293</b>	<b>40.087</b>	<b>119</b>	<b>40.206</b>
<b>1 Entrate</b>						
<b>1a Trasferimenti da Regione:</b>						
1a1 -per quota ordinaria	20.143		20.143	5.668		5.668
1a2 -per fondi finalizzati	60		60			0
1a3 -per rimborsi stato avanzamento lavori			0			0
1a4 -per quota straordinaria			0			0
<b>Totale Trasferimenti da Regione</b>	<b>20.203</b>	<b>0</b>	<b>20.203</b>	<b>5.668</b>	<b>0</b>	<b>5.668</b>
<b>1b Entrate proprie</b>	<b>1.764</b>		<b>1.764</b>	<b>2.273</b>		<b>2.273</b>
<b>1c Entrate per mutui</b>			<b>0</b>			<b>0</b>
<b>1d Altre entrate</b>			<b>0</b>			<b>0</b>
<b>1 Totale entrate</b>	<b>21.967</b>	<b>0</b>	<b>21.967</b>	<b>7.941</b>	<b>0</b>	<b>7.941</b>
<b>2 Uscite</b>						
<b>2a Pagamenti per il personale</b>	<b>11.304</b>		<b>11.304</b>	<b>17.298</b>		<b>17.298</b>
<b>2b Pagamenti ai fornitori:</b>						
2b1 -per forniture di funzionamento	3.832		3.832	7.447		7.447
2b2 -per forniture estav	616		616	6.934		6.934
<b>Totale Pagamenti ai fornitori</b>	<b>4.448</b>	<b>0</b>	<b>4.448</b>	<b>14.381</b>	<b>0</b>	<b>14.381</b>
<b>2c Rimborso mutui (capitale + interessi)</b>			<b>0</b>	<b>151</b>		<b>151</b>
<b>2d Altre uscite</b>	<b>302</b>		<b>302</b>	<b>1.340</b>		<b>1.340</b>
<b>2 Totale uscite</b>	<b>16.054</b>	<b>0</b>	<b>16.054</b>	<b>33.170</b>	<b>0</b>	<b>33.170</b>
<b>B ENTRATE - USCITE</b>	<b>5.913</b>	<b>0</b>	<b>5.913</b>	<b>-25.229</b>	<b>0</b>	<b>-25.229</b>
<b>3 Giroconto parte capitale - parte corrente</b>			<b>0</b>			<b>0</b>
<b>C FABBISOGNO DI PERIODO</b>	<b>40.087</b>	<b>119</b>	<b>40.206</b>	<b>14.858</b>	<b>119</b>	<b>14.977</b>
			0			0
Massima anticipazione consentita			-24.483			-24.483
Anticipazione vincolata per mutui			7.364			7.364
Differenza (max anticipaz. - anticipaz. vincolata)			-17.119			-17.119
Anticipazione utilizzata alla fine del mese di riferimento			0			0
<b>LIQUIDITA' DISPONIBILE</b>			<b>40.206</b>			<b>14.977</b>
<b>LIQUIDITA' ANCORA RICHIEDIBILE IN ANTICIPAZ.</b>			<b>17.119</b>			<b>17.119</b>
<b>FABBISOGNO DA COPRIRE</b>			<b>0</b>			<b>0</b>

RIPROVA Gennaio - Dicembre		
<b>A SALDO DI CASSA AL 01 GENNAIO</b>		<b>13.294</b>
<b>1 Entrate</b>		
<b>1a Trasferimenti da Regione:</b>		
1a1 -per quota ordinaria		214.589
1a2 -per fondi finalizzati		4.642
1a3 -per rimborsi stato avanzamento lavori		0
1a4 -per quota straordinaria		6.342
<b>Totale Trasferimenti da Regione</b>		<b>225.573</b>
<b>1b Entrate proprie</b>		<b>24.010</b>
<b>1c Entrate per mutui</b>		<b>0</b>
<b>1d Altre entrate</b>		<b>10.000</b>
<b>1 Totale entrate</b>		<b>259.583</b>
<b>2 Uscite</b>		
<b>2a Pagamenti per il personale</b>		<b>148.196</b>
<b>2b Pagamenti ai fornitori:</b>		
2b1 -per forniture di funzionamento		55.492
2b2 -per forniture estav		33.660
<b>Totale Pagamenti ai fornitori</b>		<b>89.152</b>
<b>2c Rimborso mutui (capitale + interessi)</b>		<b>7.666</b>
<b>2d Altre uscite</b>		<b>12.886</b>
<b>2 Totale uscite</b>		<b>257.900</b>
<b>B ENTRATE - USCITE</b>		<b>1.683</b>
<b>3 Giroconto parte capitale - parte corrente</b>		<b>0</b>
<b>C FABBISOGNO DI PERIODO</b>		<b>14.977</b>
		0
Massima anticipazione consentita		-24.483
		-24.483
Anticipazione utilizzata alla fine del mese di riferimento		0
<b>LIQUIDITA' DISPONIBILE</b>		<b>14.977</b>
<b>LIQUIDITA' IN ANTICIPAZIONE</b>		<b>24.483</b>
<b>FABBISOGNO DA COPRIRE</b>		<b>0</b>

259.583

ok

257.900

1.683

ok

14.977

ok

ATTENZIONE: RIPORTARE IL VALORE RELATIVO ALLA MASSIMA ANTICIPAZIONE CONSENTITA CON IL SEGNO MENO