

REGIONE TOSCANA
AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA CENTRO
 Sede Legale Piazza Santa Maria Nuova n. 1 – 50122 Firenze

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

Numero del provvedimento	330
Data del provvedimento	22-02-2018
Oggetto	Bilancio di Previsione
Contenuto	Bilancio di Previsione Economico 2018 e Bilancio Pluriennale 2018-2020

Dipartimento	DIPARTIMENTO AMMINISTRAZIONE, PIANIFICAZIONE E
Direttore del Dipartimento	FAVATA VALERIA
Struttura	SOC BUDGET E MONITORAGGIO COSTI
Direttore della Struttura	FAVATA VALERIA
Responsabile del procedimento	FAVATA VALERIA

Conti Economici			
Spesa	Descrizione Conto	Codice Conto	Anno Bilancio
Spesa prevista	Conto Economico	Codice Conto	Anno Bilancio

Estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo		
Allegato	N° di pag.	Oggetto
A	3	Proposta di Bilancio di Previsione 2018
B	2	Proposta di Bilancio di Previsione pluriennale 2018-2020
C	1	Prospetto preventivo attività sociali delegate 2018
D	1	Prospetto dei flussi di cassa
E	7	Piano degli investimenti 2018-2020;prospetto analitico
F	1	Piano degli investimenti 2018-2020;prospetto sintetico
G	1	Prospetto attività libera professione 2018
H	3	Nota illustrativa al Bilancio di Previsione 2018
I	23	Relazione del Direttore Generale
J	21	Riclassificazione secondo lo schema CE della Proposta di Bilancio di Previsione 2018
K	3	Piano Alienazioni 2018

Tipologia di pubblicazione	Integrale Parziale
-----------------------------------	-------------------------

“documento firmato digitalmente”

IL DIRETTORE GENERALE

Richiamata la Legge Regionale n. 84/2015 recante “*Riordino dell’assetto istituzionale e organizzativo del Sistema Sanitario Regionale. Modifiche alla Legge Regionale 40/2005*”;

Vista la Delibera del Direttore Generale USL Toscana Centro n. 1 del 07.01.2016 con cui viene preso atto della *costituzione dell’Azienda USL Toscana Centro* ai sensi della *LRT 40/2005 e ss.mm.ii*;

Viste:

la delibera n. 1201 del 09.10.2017 “ Presa d’atto del Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 149 del 5 ottobre 2017. Riattivazione dell’efficacia del contratto di prestazione d’opera intellettuale del Dr. Paolo Morello Marchese per lo svolgimento della funzione di Direttore Generale dell’Azienda USL Toscana Centro;

la delibera n. 1202 del 09.10.2017 con la quale il Dr. Emanuele Gori è stato nominato Direttore Sanitario dell’azienda USL Toscana Centro e la Dr.ssa Rossella Boldrini è stata confermata nell’incarico di Direttore dei Servizi Sociali;

Vista la delibera n.1011 del 30.06.2016 di nomina del Vice Direttore Amministrativo;

Vista la delibera n. 1720 del 24.11.2016 di approvazione dello Statuto aziendale;

Richiamate:

le delibere n.826 del 31.05.2016 di approvazione del nuovo assetto organizzativo dipartimentale dell’Azienda Usl Toscana Centro e n.1757 del 25.11.2016 con la quale è stata approvata la nuova articolazione organizzativa dei Dipartimenti e degli Staff dell’Azienda USL Toscana Centro;

le delibere n.827 del 31.05.2016 di nomina dei Direttori di Dipartimento dell’azienda Usl Toscana Centro, n.861 del 14.06.2016 di nomina dei Direttori delle Aree Dipartimentali, n.1965 del 29.12.2016 con la quale sono stati nominati, fra l’altro, i Direttori delle Aree del Dipartimento Area Tecnica, il Direttore dello Staff Direzione Sanitaria e parte dei Direttori di Struttura Complessa;

la delibera n. 242 del 29.09.2017 di conferimento degli incarichi dirigenziali delle strutture afferenti ai dipartimenti dell’Area Tecnico Amministrativa;

Vista la L.R. Toscana n. 40/2005 e successive modifiche ed integrazioni che, agli articoli nn. 120 e 121, dispone l’adozione da parte delle aziende sanitarie del bilancio di previsione pluriennale e del bilancio di previsione economico annuale;

Vista la Deliberazione GRT n. 1343 del 20/12/2004 che approva le disposizioni regionali in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie Toscane;

Visto il prospetto di dettaglio per le attività sociali previsto dalla deliberazione della Giunta Regionale Toscana n. 36 del 20/11/1997;

Vista la Deliberazione GRT n. 1171 del 10/11/2003 “Approvazione schemi di bilancio delle aziende sanitarie”, con la quale veniva approvato il nuovo schema di bilancio delle Aziende Sanitarie ed il relativo piano dei conti;

Vista la Deliberazione GRT n. 962 del 17/12/2007 che modificando la precedente delibera GRT n. 1171 del 10/11/2003 modifica gli schemi di bilancio approvati per le Aziende Sanitarie della Toscana;

Visto il Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 avente per oggetto “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”;

Visto il DM del 20/03/2013, emanato dal Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, che modifica gli schemi di bilancio di cui al comma 3 dell'art. 26 e comma 6 dell'art. 32 del decreto legislativo n. 118 del 23/06/2011;

Vista la L.R. Toscana n. 28 del 16 marzo 2015 “Disposizioni urgenti per il riordino dell'assetto istituzionale e organizzativo del servizio sanitario regionale”, in particolare la lett. a) dell'art. 8 della stessa, dove si dispone che a far data dal 1° gennaio 2016 venga istituita l'Azienda unità sanitaria locale Toscana centro mediante la fusione delle Aziende unità sanitarie locali 10 di Firenze, 4 di Prato, 3 di Pistoia e 11 di Empoli;

Vista la L.R. Toscana n. 84 del 28 dicembre 2015 “Riordino dell'assetto istituzionale e organizzativo del sistema sanitario regionale. Modifiche alla l.r. 40/2005” con la quale si procede al ridisegno dell'assetto organizzativo del servizio sanitario regionale i cui punti cardine sono rappresentati dalla riduzione delle aziende USL, dal rafforzamento della programmazione di area vasta, dall'organizzazione del territorio e dalla revisione dei processi di “governance”;

Considerato che, a seguito della costituzione dell'Azienda USL Toscana Centro, il bilancio di previsione rappresenterà la sintesi della programmazione delle attività delle ex Aziende Sanitarie confluite nella suddetta Azienda;

Considerato che con nota prot. AOOGR_0032014 del 19/01/2018 la Regione Toscana ha comunicato al Direttore Generale le indicazioni per la predisposizione del bilancio di previsione 2018, prevedendo risorse del fondo sanitario indistinto per € 2.602.257.377,05;

Considerato che la Regione ha autorizzato ad iscrivere nel bilancio di previsione 2018 contributi vincolati per € 31.298.540,89;

Considerato che si è ritenuto opportuno iscrivere nella proposta di bilancio di previsione 2018 attività sociali delegate per un ammontare complessivo di € 21.281.677,00;

Preso atto che sulla base delle assegnazioni di cui sopra, dei contributi da altri Enti nonché delle entrate relative alla mobilità attiva ed ai ricavi propri aziendali, l'insieme delle risorse a disposizione per il 2018 risulta pari a € 2.929.430.162,00 (comprensivo delle attività sociali);

Tenuto conto che sulla base di tali risorse è stata costruita la previsione di spesa 2018 e che pertanto il totale dei costi ammonta a € 2.929.430.162,00 (comprensivi delle attività sociali);

Considerate le necessità di investimento per lavori da realizzare e per acquisti di beni economici e di attrezzature informatiche e sanitarie da effettuare nell'anno 2018 e nei successivi anni 2019 e 2020 che, sulla base delle risorse disponibili, vengono riepilogati nel piano degli investimenti 2018-2020 allegato al presente atto;

Considerati parte integrante della presente delibera i seguenti allegati:

- All. A – Proposta di Bilancio di Previsione 2018
- All. B – Proposta di Bilancio di Previsione pluriennale 2018-2020
- All. C – Prospetto preventivo attività sociali delegate 2018
- All. D – Prospetto dei flussi di cassa
- All. E – Piano degli investimenti 2018-2020: prospetto analitico

- All. F – Piano degli investimenti 2018-2020: prospetto sintetico
- All. G – Prospetto attività libera professione 2018
- All. H – Nota illustrativa al Bilancio di Previsione 2018
- All. I – Relazione del Direttore Generale
- All. J – Riclassificazione secondo lo schema CE della Proposta di Bilancio di Previsione 2018
- All. K – Piano Alienazioni 2018

Dato atto della legittimità, nonché della regolarità formale e sostanziale espressa dal Dirigente che propone il presente atto;

Vista la sottoscrizione del Direttore del Dipartimento Amministrazione, Pianificazione e Controllo di Gestione che ne attesta la coerenza agli indirizzi e agli obiettivi del Dipartimento medesimo;

Su proposta del Direttore Struttura Budget e Monitoraggio Costi;

Acquisito il parere favorevole del Vice Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore dei Servizi Sociali;

DELIBERA

per i motivi espressi in narrativa:

- 1) di adottare la proposta di Bilancio di previsione annuale per l'anno 2018 di cui all'allegato A, dal quale emerge un risultato di esercizio in pareggio tra costi e ricavi;

Tipologia	Attività sanitaria	Attività sociale	Totale
Ricavi	€ 2.908.148.484	€ 21.281.677	€ 2.929.430.162
Costi	€ 2.908.148.484	€ 21.281.677	€ 2.929.430.162

- 2) di adottare la proposta di Bilancio di previsione pluriennale per il triennio 2018-2020 di cui all'allegato B, con le premesse espresse in narrativa;
- 3) di adottare il prospetto preventivo di dettaglio delle attività sociali delegate per l'anno 2018 di cui all'allegato C;
- 4) di adottare il prospetto dei flussi di cassa di cui all'allegato D;
- 5) di adottare il prospetto analitico del piano degli investimenti 2018-2020 di cui all'allegato E;
- 6) di adottare il prospetto sintetico del piano degli investimenti 2018-2020 di cui all'allegato F;
- 7) di adottare il prospetto relativo all'attività della libera professione per l'anno 2018 di cui all'allegato G;
- 8) di adottare la nota illustrativa al Bilancio di previsione 2018 di cui all'allegato H;
- 9) di integrare la proposta di Bilancio di previsione 2018 con la relazione del Direttore Generale di cui all'allegato I;

- 10) di adottare la riclassificazione secondo lo schema CE della proposta di Bilancio di Previsione 2018 di cui all'allegato J;
- 11) di adottare il piano delle alienazioni 2018 di cui all'allegato K;
- 12) di trasmettere la presente determinazione al Collegio Sindacale a norma di quanto previsto dall' Art. 42 comma 2, della L.R.T. 40/2005 e ss.mm.ii.

IL DIRETTORE GENERALE
(Dr. Paolo Morello Marchese)

IL VICE DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dr.ssa Arianna Tognini)

IL DIRETTORE SANITARIO
(Dr. Emanuele Gori)

IL DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIALI
(Dr.ssa Rossella Boldrini)

CONTO ECONOMICO		
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013		Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Contributi in c/esercizio		2.653.877.063
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		2.633.555.918
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo		20.018.432
1) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>	4.162.427	
2) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>		
3) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>		
4) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>	814.815	
5) <i>Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>		4.000
6) <i>Contributi da altri soggetti pubblici</i>		15.037.190
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca		-
1) <i>da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>		
2) <i>da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>		
3) <i>da Regione e altri soggetti pubblici</i>		-
4) <i>da privati</i>		
d) Contributi in c/esercizio - da privati		302.713
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-85.000	
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		6.098.439
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria		119.522.396
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche		38.620.325
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia		19.983.108
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		60.918.963
5) Concorsi, recuperi e rimborsi		57.178.752
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)		44.718.761
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio		42.892.197
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
9) Altri ricavi e proventi		5.227.554
Totale A)		2.929.430.162
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
1) Acquisti di beni		418.522.105
a) Acquisti di beni sanitari		411.790.600
b) Acquisti di beni non sanitari		6.731.505
2) Acquisti di servizi sanitari		1.426.714.063
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		177.211.268
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		194.000.815
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		168.633.921

d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	48.416.333
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	17.404.411
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	11.439.993
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	475.142.405
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	15.939.589
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	44.300.398
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.864.605
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	38.261.922
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	149.674.263
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	13.882.856
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	13.491.423
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	13.735.674
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	42.314.187
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	
3) Acquisti di servizi non sanitari	115.479.541
a) Servizi non sanitari	107.965.056
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	6.447.606
c) Formazione	1.066.879
4) Manutenzione e riparazione	28.229.716
5) Godimento di beni di terzi	61.835.703
6) Costi del personale	702.219.525
a) Personale dirigente medico	232.853.266
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	23.218.228
c) Personale comparto ruolo sanitario	311.579.287
d) Personale dirigente altri ruoli	8.504.982
e) Personale comparto altri ruoli	126.063.762
7) Oneri diversi di gestione	20.184.861
8) Ammortamenti	65.067.692
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.716.226
b) Ammortamenti dei Fabbricati	39.474.883
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	22.876.583
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	8.500.874
10) Variazione delle rimanenze	-
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	
11) Accantonamenti	15.241.737
a) Accantonamenti per rischi	4.139.925
b) Accantonamenti per premio operosità	1.816.428
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	7.275.591
d) Altri accantonamenti	2.009.793
Totale B)	2.861.995.817
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	67.434.345

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	5.435.051
Totale C)	-5.435.051
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
1) Rivalutazioni	
2) Svalutazioni	
Totale D)	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
1) Proventi straordinari	
a) Plusvalenze	
b) Altri proventi straordinari	
2) Oneri straordinari	
a) Minusvalenze	-
b) Altri oneri straordinari	6.000.000
Totale E)	-6.000.000
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	55.999.294
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	
1) IRA	54.657.460
P	
a) IRAP relativa a personale dipendente	47.094.904
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	6.185.014
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.192.952
d) IRAP relativa ad attività commerciali	184.590
2) IRE	1.341.834
S	
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	
Totale Y)	55.999.294
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	0

CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013			
	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Contributi in c/esercizio	2.653.877.063	2.659.184.817	2.664.503.187
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	2.633.555.918	2.638.823.030	2.644.100.676
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	20.018.432	20.058.469	20.098.586
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	4.162.427	4.170.752	4.179.093
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA			
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA			
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	814.815	816.445	818.078
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	4.000	4.008	4.016
6) Contributi da altri soggetti pubblici	15.037.190	15.067.264	15.097.399
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzate	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-
4) da privati	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	302.713	303.318	303.925
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-85.000	-85.170	-85.340
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.098.439	6.110.636	6.122.857
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	119.522.396	119.761.441	120.000.964
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	38.620.325	38.697.566	38.774.961
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	19.983.108	20.023.074	20.063.120
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	60.918.963	61.040.801	61.162.883
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	57.178.752	57.293.110	57.407.696
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	44.718.761	44.808.199	44.897.815
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	42.892.197	42.977.981	43.063.937
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	5.227.554	5.238.009	5.248.485
Totale A)	2.929.430.162	2.935.289.022	2.941.159.600
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
1) Acquisti di beni	418.522.105	419.643.431	420.766.971
a) Acquisti di beni sanitari	411.790.600	412.893.891	413.999.360
b) Acquisti di beni non sanitari	6.731.505	6.749.540	6.767.611
2) Acquisti di servizi sanitari	1.426.714.063	1.430.498.414	1.434.290.240
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	177.211.268	177.686.062	178.161.793
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	194.000.815	194.520.592	195.041.395
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	168.633.921	169.085.734	169.538.439
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	48.416.333	48.546.053	48.676.028
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	17.404.411	17.451.042	17.497.765
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	11.439.993	11.470.644	11.501.355
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	475.142.405	476.415.431	477.690.971
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	15.939.589	15.982.295	16.025.086
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	44.300.398	44.419.090	44.538.016
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.864.605	2.872.280	2.879.970
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	38.261.922	38.364.435	38.467.151
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	149.674.263	150.075.278	150.477.085
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	13.882.856	13.920.052	13.957.321
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	13.491.423	13.527.570	13.563.788
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	13.735.674	13.734.300	13.732.927
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	42.314.187	42.427.557	42.541.152
q) Costi per differenziale Tariffe TUC			
3) Acquisti di servizi non sanitari	115.479.541	115.788.940	116.098.949
a) Servizi non sanitari	107.965.056	108.254.322	108.544.158
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	6.447.606	6.464.881	6.482.190
c) Formazione	1.066.879	1.069.737	1.072.602
4) Manutenzione e riparazione	28.229.716	28.305.351	28.381.134
5) Godimento di beni di terzi	61.835.703	62.001.376	62.167.377
6) Costi del personale	702.219.525	702.149.303	702.079.088
a) Personale dirigente medico	232.853.266	232.829.981	232.806.698
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	23.218.228	23.215.906	23.213.585
c) Personale comparto ruolo sanitario	311.579.287	311.516.129	311.516.974
d) Personale dirigente altri ruoli	8.504.982	8.504.132	8.503.281
e) Personale comparto altri ruoli	126.063.762	126.051.156	126.038.551
7) Oneri diversi di gestione	20.184.861	20.238.941	20.293.128
8) Ammortamenti	65.067.692	65.242.025	65.416.702
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.716.226	2.723.503	2.730.795
b) Ammortamenti dei Fabbricati	39.474.883	39.580.646	39.686.618
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	22.876.583	22.937.875	22.999.288
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	8.500.874	8.523.650	8.546.471
10) Variazione delle rimanenze	-	-	-
a) Variazione delle rimanenze sanitarie			
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie			
11) Accantonamenti	15.241.737	15.282.573	15.323.491
a) Accantonamenti per rischi	4.139.925	4.151.017	4.162.131
b) Accantonamenti per premio operosità	1.816.428	1.821.295	1.826.171
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	7.275.591	7.295.084	7.314.616
d) Altri accantonamenti	2.009.793	2.015.178	2.020.573
Totale B)	2.861.995.817	2.867.674.004	2.873.363.551
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	67.434.345	67.615.019	67.796.049
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	5.435.051	5.449.613	5.464.203
Totale C)	-5.435.051	-5.449.613	-5.464.203

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
1) Rivalutazioni			
2) Svalutazioni			
Totale D)			
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi straordinari	-	-	
a) Plusvalenze			
b) Altri proventi straordinari	-		
2) Oneri straordinari	6.000.000	6.016.076	6.032.183
a) Minusvalenze	-		
b) Altri oneri straordinari	6.000.000	6.016.076	6.032.183
Totale E)	-6.000.000	-6.016.076	-6.032.183
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	55.999.294	56.149.330	56.299.663
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			
1) IRAP	54.657.460	54.803.901	54.950.631
a) IRAP relativa a personale dipendente	47.094.904	47.221.083	47.347.511
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	6.185.014	6.201.585	6.218.189
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.192.952	1.196.148	1.199.351
d) IRAP relativa ad attività commerciali	184.590	185.085	185.580
2) IRES	1.341.834	1.345.429	1.349.031
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			
Totale Y)	55.999.294	56.149.330	56.299.663
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	0	0	0

Anno 2018	Anziani	Handicap	Minori	Popolazione in stato di bisogno=adulti	Fondo N.A.	Famiglia	Indistinto	Totale
Valore della produzione								
Contributi in c/esercizio da Regione	273.806	282.544	258.467					814.817
Contributi in c/esercizio da Comuni per funzioni delegate	1.373.799	2.164.586	777.211	868.128		20.000	529.353	5.733.077
Contributi in c/esercizio da Comuni per convenzioni								0
Contributi in c/esercizio da Altri Enti	4.585.658	5.363.935	32.000		858.000		62.000	10.901.593
Proventi e ricavi diversi								0
Concorsi recuperi e rimborsi per att.tipiche	2.846.123	477.679						3.323.802
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti							508.389	508.389
Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio								0
Totale ricavi	9.079.385	8.288.744	1.067.678	868.128,40	858.000	20.000	1.099.742	21.281.677
Costi della produzione								
Costi per acquisto di beni	6.523	6.417						12.940
Costi per servizi (rette, trasporti, sussudi, vacanze, etc.)	8.841.780	7.960.901	1.067.678	868.128	858.000	20.000	9.141	19.625.628
Costi di funzionamento	231.082	321.302	0	0	0	0	1.090.601	1.642.985
di cui:								0
- consumi								0
- Manutenzione e riparazione	64.796	70.726					5.000	140.522
- Godimento beni terzi		1.567						1.567
- personale	86.179	120.353					476.690	683.222
- altri oneri di gestione	38.014	75.144					372.261	485.418
- ammortamenti	42.093	53.513					650	96.256
- accantonamenti quota svalutazione crediti							236.000	236.000
Totale costi della produzione	9.079.385	8.288.620	1.067.678	868.128	858.000	20.000	1.099.742	21.281.553
Proventi ed oneri finanziari								
Proventi finanziari								0
Oneri finaziari								
Totale proventi ed oneri finanziari	0	-	0	-				0
Proventi ed oneri straordinari								
Plusvalenze - Sopravvenienze ed insussistenze attive								0
Minusvalenze - Sopravvenienze ed insussistenze passive								0
Totale proventi ed oneri straordinari	0	-	0	-				0
Oneri tributari (Irap ed Ires)		124	0	-				124
Totale costi	9.079.385	8.288.744	1.067.678	868.128	858.000	20.000	1.099.742	21.281.677

AZIENDE SANITARIE TOSCANE																																						
Anno 2019																																						
DESCRIZIONE MOVIMENTI Data in €/000	GENNAIO			FEBBRAIO			MARZO			APRILE			MAGGIO			GIUGNO			LUGLIO			AGOSTO			SETTEMBRE			OTTOBRE			NOVEMBRE			DICEMBRE			RIPROVA Gen-ago - Dicembre	
	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese					
A SALDO DI CASSA AL PRIMO DEL MESE DI RIFERIMENTO	-107.644		-107.644	-117.407	0	-117.407	-127.170	0	-127.170	-136.933	0	-136.933	-146.696	0	-146.696	-156.459	0	-156.459	-171.575	0	-171.575	-181.338	0	-181.338	-191.101	0	-191.101	-200.864	0	-200.864	-210.627	0	-210.627	-220.390	0	-220.390	A SALDO DI CASSA AL 01 GENNAIO	-107.644
1 Entrate																																					1 Entrate	
1a Trasferimenti da Regione																																					1a Trasferimenti da Regione	
la1 per quota ordinaria	206.136		206.136	206.136		206.136	206.136		206.136	206.136		206.136	206.136		206.136	206.136		206.136	206.136		206.136	206.136		206.136	206.136		206.136	206.136		206.136	206.136		206.136	371.044		371.044	la1 per quota ordinaria	208.596
la2 per fondi finalizzati			0			0			0			0			0			0			0			0			0			0			0		0	la2 per fondi finalizzati	0	
la3 per rimborsi stato avanzamento lavori			0			0			0			0			0			0			0			0			0			0			0		0	la3 per rimborsi stato avanzamento lavori	0	
la4 per quota straordinaria			0			0			0			0			0			0			0			0			0			0			0		0	la4 per quota straordinaria	0	
Totale Trasferimenti da Regione	206.136	0	206.136	206.136	0	206.136	206.136	0	206.136	206.136	0	206.136	206.136	0	206.136	206.136	0	206.136	206.136	0	206.136	206.136	0	206.136	206.136	0	206.136	206.136	0	206.136	206.136	0	206.136	371.044	0	371.044	Totale Trasferimenti da Regione	208.596
1b Entrate proprie	6.140		6.140	6.140		6.140	6.140		6.140	6.140		6.140	6.140		6.140	6.140		6.140	6.140		6.140	6.140		6.140	6.140		6.140	6.140		6.140	6.140		6.140	11.052		11.052	1b Entrate proprie	78.592
1c Entrate per mutui			0			0			0			0			0			0			0			0			0			0			0		0	1c Entrate per mutui	0	
1d Altre entrate	9.425		9.425	9.425		9.425	9.425		9.425	9.425		9.425	9.425		9.425	9.425		9.425	9.425		9.425	9.425		9.425	9.425		9.425	9.425		9.425	9.425		9.425	16.961		16.961	1d Altre entrate	120.636
1 Totale entrate	221.701	0	221.701	221.701	0	221.701	221.701	0	221.701	221.701	0	221.701	221.701	0	221.701	221.701	0	221.701	221.701	0	221.701	221.701	0	221.701	221.701	0	221.701	221.701	0	221.701	221.701	0	221.701	399.057	0	399.057	1 Totale entrate	2.837.768
2 Uscite																																					2 Uscite	
2a Pagamenti per il personale	59.625		59.625	59.625		59.625	59.625		59.625	59.625		59.625	59.625		59.625	59.625		59.625	59.625		59.625	59.625		59.625	59.625		59.625	59.625		59.625	59.625		59.625	107.329		107.329	2a Pagamenti per il personale	763.204
2b Pagamenti ai fornitori																																					2b Pagamenti ai fornitori	
2b1 per forniture di funzionamento	86.421		86.421	86.421		86.421	86.421		86.421	86.421		86.421	86.421		86.421	86.421		86.421	86.421		86.421	86.421		86.421	86.421		86.421	86.421		86.421	86.421		86.421	130.540		130.540	2b1 per forniture di funzionamento	1.000.181
2b2 per forniture estere	65.122		65.122	65.122		65.122	65.122		65.122	65.122		65.122	65.122		65.122	65.122		65.122	65.122		65.122	65.122		65.122	65.122		65.122	65.122		65.122	65.122		65.122	117.220		117.220	2b2 per forniture estere	833.961
Totale Pagamenti ai fornitori	151.543	0	151.543	151.543	0	151.543	151.543	0	151.543	151.543	0	151.543	151.543	0	151.543	151.543	0	151.543	151.543	0	151.543	151.543	0	151.543	151.543	0	151.543	151.543	0	151.543	151.543	0	151.543	256.769	0	256.769	Totale Pagamenti ai fornitori	1.923.742
2c Rimborso mutui (capitale + interessi)			0			0			0			0			0			5.353		5.353			0			0			0			5.353		5.353	2c Rimborso mutui (capitale + interessi)	10.708		
2d Altre uscite	20.296		20.296	20.296		20.296	20.296		20.296	20.296		20.296	20.296		20.296	20.296		20.296	20.296		20.296	20.296		20.296	20.296		20.296	20.296		20.296	20.296		20.296	36.534		36.534	2d Altre uscite	259.790
2 Totale uscite	231.464	0	231.464	231.464	0	231.464	231.464	0	231.464	231.464	0	231.464	231.464	0	231.464	231.464	0	231.464	231.464	0	231.464	231.464	0	231.464	231.464	0	231.464	231.464	0	231.464	231.464	0	231.464	405.987	0	405.987	2 Totale uscite	2.957.444
B ENTRATE - USCITE	-9.763	0	-9.763	-9.763	0	-9.763	-9.763	0	-9.763	-9.763	0	-9.763	-9.763	0	-9.763	-15.116	0	-15.116	-9.763	0	-9.763	-9.763	0	-9.763	-9.763	0	-9.763	-9.763	0	-9.763	-9.763	0	-9.763	-4.930	0	-4.930	B ENTRATE - USCITE	-119.676
3 Giroconto parte capitale - parte corrente			0			0			0			0			0			0			0			0			0			0			0		0	3 Giroconto parte capitale - parte corrente	0	
C FABBISOGNO DI PERIODO	-117.407	0	-117.407	-127.170	0	-127.170	-136.933	0	-136.933	-146.696	0	-146.696	-156.459	0	-156.459	-171.575	0	-171.575	-181.338	0	-181.338	-191.101	0	-191.101	-200.864	0	-200.864	-210.627	0	-210.627	-220.390	0	-220.390	-227.320	0	-227.320	C FABBISOGNO DI PERIODO	-227.320
Massima anticipazione consentita			-227.320			-227.320			-227.320			-227.320			-227.320			-227.320			-227.320			-227.320			-227.320			-227.320			-227.320			-227.320	Massima anticipazione consentita	-227.320
Anticipazione vincolata per mutui																																						
Differenza (max anticipaz. - anticipaz. vincolata)			-227.320			-227.320			-227.320			-227.320			-227.320			-227.320			-227.320			-227.320			-227.320			-227.320			-227.320			-227.320	Differenza (max anticipaz. - anticipaz. vincolata)	-227.320
Anticipazione utilizzata alla fine del mese di riferimento			-117.407			-127.170			-136.933			-146.696			-156.459			-171.575			-181.338			-191.101			-200.864			-210.627			-220.390			-227.320	Anticipazione utilizzata alla fine del mese di riferimento	-227.320
LIQUIDITA' DISPONIBILE		0			0			0			0			0			0			0			0			0			0			0		0		0	LIQUIDITA' DISPONIBILE	0
LIQUIDITA' ANCORA RICHIEDIBILE IN ANTICIPAZ.			109.913			100.150			90.387			80.624			70.861			55.748			45.982			36.219			26.456			16.693			6.930		0	LIQUIDITA' IN ANTICIPAZIONE	0	
FABBISOGNO DA COPRIRE		0			0			0			0			0			0			0			0			0			0			0		0		0	FABBISOGNO DA COPRIRE	0

ATTENZIONE: RIFERIRSI IL VALORE
RELATIVO ALLA MASSIMA
ANTICIPAZIONE CONSENTITA CON IL

Piano Investimenti Aziendale Analitico 2018-2020

			PREVISIONE FLUSSI				FINANZIAMENTI STATALI IN C/CAPITALE			FINANZIAMENTI REGIONALI IN C/CAPITALE					FINANZIAMENTI AZIENDALI											
	descrizione intervento	costo complessivo	Spesa effettiva al 31/12/2017	Russi 2018	Russi 2019	Russi 2020	Russi oltre 2020	Accordo di programma 16/04/2009 (art. 20/2007)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008)	Altri finanziamenti Stato	Finanziamenti Regionali DGR 648/2008	Finanziamenti Regionali DGR 802/2008	Finanziamenti Regionali 2011-2013 (L.R.65/2010)	Finanziamenti Regionali 2014-2015	Altri finanziamenti Regionali	Autofinanziamento Anni Precedenti	Autofinanziamento Previsto 2018-2020	Mutui contratti anni precedenti al 2016	mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Alienazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti Aziendali	Altri finanziamenti (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto (dal 2019)	NOTE
	Area EMPOLI	125.181.636,85	45.297.656,39	6.239.221,51	16.414.969,57	24.777.677,77	32.452.111,61	3.211.000,00	-	3.307.968,00	-	618.476,44	16.018.128,95	461.052,19	2.147.964,00	-	-	-	195.289,41	3.946.216,78	33.370.602,33	24.379.427,33	1.681.103,23	25.029.133,50	10.815.274,69	
	Area FIRENZE	393.820.984,55	152.791.585,94	35.997.761,38	71.291.078,21	46.131.543,98	87.609.015,04	18.077.357,50	-	61.424.026,72	-	368.953,17	10.610.736,37	10.734.147,76	14.066.644,35	1.384.800,53	-	45.510.463,62	10.510.538,20	22.195.666,23	59.564.138,39	63.012.024,76		9.524.206,27	66.837.280,68	
	Area PISTOIA	184.647.281,64	155.392.629,09	10.723.998,55	6.190.000,00	1.162.554,00	11.178.100,00	-	-	44.663.300,00	-	-	7.150.000,00	-	49.065.226,44	1.937.728,59	-		6.192.085,51	5.949.445,43	6.792.132,79	12.608.212,88		47.721.050,00	2.568.100,00	
	Area PRATO	208.521.975,40	156.660.074,45	10.554.885,46	12.871.359,35	7.473.458,23	20.962.197,91	478.800,00	1.363.800,00	42.406.636,42			13.979.667,33		26.259.000,00				1.734.476,88	7.680.373,54	11.559.017,58	13.458.193,23		68.639.812,51	20.962.197,91	
		912.171.878,44	510.141.945,87	63.515.866,90	106.767.407,13	79.545.233,98	152.201.424,56	21.767.157,50	1.363.800,00	151.801.931,14	-	987.429,61	47.758.532,65	11.195.199,95	91.538.834,79	3.322.529,12	-	45.510.463,62	18.632.390,00	39.771.701,98	111.285.891,09	113.457.858,20	1.681.103,23	150.914.202,28	101.182.853,28	-
	SPESO AL 31/12/2016																		-		-					
	Tecnologie Informatiche	20.123.566,51	20.123.566,51					-	-	249.973,99	-	-	7.088.384,03		539.775,12	-		532.196,82	1.722.224,81		-	8.806.376,32	1.184.635,36			
	Tecnologie Sanitarie	66.098.589,06	66.098.589,06					1.285.282,00	1.652.954,71	39.726,35	12.630.024,40	5.371.844,95	11.291.514,48		4.553.859,44	1.159.878,85		-	2.652.931,30		-	23.111.053,24	2.349.519,48			
	Economali	30.855.520,18	30.855.520,18					-	-	-	-	-	12.902.427,05		6.118.376,67	-		-	476.958,09		-	10.714.170,51	643.587,86			
		117.077.675,75	117.077.675,75	-	-	-	-	1.285.282,00	1.652.954,71	289.700,34	12.630.024,40	5.371.844,95	31.282.325,56	-	11.212.011,23	1.159.878,85	-	532.196,82	4.852.114,20	-	-	42.631.600,07	4.177.742,70	-	-	-
																			-		-					
																			-		-					
	AL 31/12/2017																		-		-					
	TECNOLOGIE SANITARIE																		-		-					
	Piano investimenti ordinario Tecnologie Sanitarie	17.018.752,77	5.518.752,77	5.500.000,00	4.000.000,00	2.000.000,00		5.953.737,00							2.426.362,19				5.174.752,77	3.463.900,81	-					
																			-		-					
	TECNOLOGIE INFORMATICHE																		-		-					
	Piano Ordinario Tecnologie e Sistemi Informatici	3.356.393,00	706.393,00	1.150.000,00	1.000.000,00	500.000,00													600.000,00	1.150.000,00	1.500.000,00		106.393,00			
																			-		-					
	ECONOMALI																		-		-					
	Acquisizione ausili	10.450.974,18	2.639.503,28	3.280.000,00	2.987.373,69	1.544.097,21									1.123.878,00				2.639.503,00	1.847.397,21	-	4.840.195,97				
																			-		-					
	Acquisizione arredi ed attrezzature non elettromedicali (compresi automezzi e condizionatori)	8.319.580,12	952.580,12	3.767.000,00	1.740.000,00	1.860.000,00													952.580,12	3.767.000,00	3.600.000,00					
																			-		-					
		1.068.395.254,26	637.036.850,79	77.212.866,90	116.494.780,82	85.449.331,19	152.201.424,56	23.052.439,50	8.970.491,71	152.091.631,48	12.630.024,40	6.359.274,56	79.040.858,21	11.195.199,95	106.301.086,21	4.482.407,97	-	46.042.660,44	32.851.340,09	50.000.000,00	116.385.891,09	160.929.654,24	5.965.238,93	150.914.202,28	101.182.853,28	-

				Previsione Flussi				FINANZIAMENTI STATALI IN CONTO CAPITALE			FINANZIAMENTI REGIONALI IN CONTO CAPITALE					Finanziamenti Aziendali								Altri finanziamenti (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto (oltre il 2019)
	Descrizione intervento	Costo complessivo	Spesa al 31-12-2017	Flussi 2018	Flussi 2019	Flussi 2020	Flussi oltre 2020	Accordo di Programma 16-04-2009 (art.20/2007)	Accordo di Programma 08-03-2013 (art.20/2008)	Altri finanziamenti Statali (totale)	Finanziamenti Regionali 2014-2020 (art.20/2009)	Finanziamenti Regionali 2014-2013 (art.20/2008)	Finanziamenti Regionali 2014-2013 (art.20/2009)	Altri Finanziamenti Regionali (Finanziamenti)	Autofinanziamento Anni Precedenti	Autofinanziamento Previsto 2018-2020	Mutui contratti anni precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Allocazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti Aziendali			
	LAVORI																								
EM-1	Nuovo distretto e Casa della Salute a S.Croce	€ 3.200.000,00	€ 23.851,41	€ 435.025,03	€ 741.123,56	€ 0,00	€ 2.000.000,00					€ 458.876,44		€ 0,00	€ 0,00				€ 0,00		€ 0,00	€ 741.123,56		€ 2.000.000,00	
EM-2	Realizzazione REMS nell'ex carcere mandamentale di Empoli	€ 800.000,00	€ 11.174,90	€ 400.000,00	€ 388.825,10	€ 0,00								€ 0,00	€ 0,00			€ 11.174,90		€ 788.825,10	€ 0,00				
EM-3	PO Fucecchio - Riorganizzazione funzionale - Fase 1	€ 1.880.000,00	€ 1.657.757,70	€ 222.242,30	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.786.000,00				€ 84.600,00		€ 0,00	€ 0,00			€ 9.400,00		€ 0,00	€ 0,00				
EM-4	Ampliamento e ristrutturazione P.O. Castelfiorentino - Fase 2	€ 8.931.055,23	€ 502.513,05	€ 500.000,00	€ 1.428.542,18	€ 5.000.000,00	€ 1.500.000,00	€ 1.425.000,00				€ 75.000,00		€ 0,00	€ 0,00				€ 0,00	€ 1.281.055,23	€ 6.150.000,00	€ 0,00			
EM-5	Realizzazione Casa della Salute a Vinci	€ 1.261.350,00	€ 12.099,23	€ 287.900,77	€ 544.575,31	€ 0,00	€ 416.774,69							€ 0,00	€ 815.408,64			€ 0,00		€ 29.166,67	€ 0,00		€ 416.774,69		
EM-6	Realizzazione Casa della Salute a Castelfranco di Sotto	€ 1.200.000,00	€ 0,00	€ 200.000,00	€ 294.000,00	€ 706.000,00	€ 0,00			€ 494.000,00				€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 0,00	€ 706.000,00				
EM-7	Realizzazione Casa della Salute a Montespertoli	€ 451.000,00	€ 0,00	€ 225.500,00	€ 225.500,00		€ 0,00			€ 420.152,00				€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 0,00	€ 30.848,00				
EM-8	Realizzazione Casa della Salute a Montelupo F.no	€ 408.805,00	€ 12.680,88	€ 43.600,00	€ 352.524,12	€ 0,00	€ 0,00			€ 408.805,00				€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00				
EM-9	Realizzazione Casa della Salute a Limite SIA	€ 155.660,00	€ 77.616,79	€ 78.043,21	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00			€ 155.660,00				€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00				
EM-10	Realizzazione Casa della Salute a Castelfiorentino	€ 153.200,00	€ 127.269,69	€ 25.930,31	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00			€ 153.200,00				€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00				
EM-11	Realizzazione Casa della Salute a Galleno	€ 72.300,00	€ 35.748,06	€ 36.551,94	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00			€ 72.300,00				€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00				
EM-12	Realizzazione Casa della Salute a Gambassi Terme	€ 225.000,00	€ 272,06	€ 224.727,94	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00			€ 179.000,00				€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00	€ 46.000,00			
EM-13	Realizzazione Casa della Salute a Montaione	€ 113.590,00	€ 90.000,00	€ 23.590,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00			€ 113.590,00				€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00				
EM-14	Realizzazione Casa della Salute Fucecchio	€ 112.400,00	€ 19.720,95	€ 92.679,05	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00			€ 112.400,00				€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00				
EM-15	Realizzazione Casa della Salute a S.Miniato Basso	€ 71.400,00	€ 8.259,40	€ 63.140,60	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00			€ 71.400,00				€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00				
EM-16	Realizzazione Casa della Salute a Empoli Ovest	€ 60.000,00	€ 34.239,29	€ 25.760,71	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00			€ 60.000,00				€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00				
EM-17	Realizzazione Casa della Salute a Cerreto Guidi	€ 54.930,00	€ 268,39	€ 54.661,61	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00			€ 54.930,00				€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00				
EM-18	Realizzazione Casa della Salute a Montopoli VIA	€ 54.531,00	€ 36.544,09	€ 17.986,91	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00			€ 54.531,00				€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00				
EM-19	Ospedale S. Giuseppe Empoli - interventi 2a fase - lotto 1: lavori in concessione (project financing)	€ 41.623.000,00	€ 41.151.155,46	€ 471.844,54	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00						€ 16.018.128,95	€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 471.844,54	€ 1.038.071,66	€ 663.454,85	€ 23.431.500,00		
EM-20	Ospedale S. Giuseppe Empoli - interventi 2a fase - lotto 2: ristrutturazione interna edificio H	€ 30.900.000,00	€ 0,00	€ 400.000,00	€ 2.100.000,00	€ 11.000.000,00	€ 17.400.000,00							€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 22.511.139,11	€ 4.750.000,00	€ 138.860,89	€ 3.500.000,00		
EM-21	Piano di adeguamento prevenzione incendi. Adeguamento strutture ospedaliere/residenziali (escluso p.o. Empoli)	€ 5.263.650,00	€ 45.188,16	€ 150.000,00	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	€ 3.068.461,84							€ 0,00	€ 0,00			€ 45.188,16		€ 2.150.000,00	€ 3.068.461,84				
EM-22	Piano di adeguamento prevenzione incendi. Adeguamento strutture territoriali	€ 4.099.650,00	€ 6.976,00	€ 200.000,00	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	€ 1.892.674,00							€ 0,00	€ 0,00			€ 6.976,00		€ 2.200.000,00	€ 1.892.674,00	€ 0,00			
EM-23	Realizzazione Casa della Salute a Ponte a Egola	€ 4.011.000,00	€ 470.188,57	€ 0,00	€ 698.811,43	€ 1.842.000,00	€ 1.000.000,00			€ 958.000,00	€ 0,00			€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 400.000,00	€ 2.242.000,00		€ 411.000,00		
EM-24	Realizzazione Casa della Salute a Certaldo	€ 2.482.267,00	€ 201.239,36	€ 100.000,00	€ 765.145,87	€ 1.415.881,77	€ 0,00							€ 0,00	€ 477.555,36			€ 0,00		€ 588.829,87	€ 275.248,27		€ 1.140.633,50		
EM-25	Realizzazione Casa della Salute a Empoli Est	€ 2.298.500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.298.500,00							€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00		€ 2.298.500,00		
EM-26	Manutenzioni indistinte	€ 2.332.426,62	€ 742.929,54	€ 300.000,00	€ 600.000,00	€ 413.796,00	€ 275.701,08							€ 461.052,19	€ 0,00			€ 110.000,00		€ 900.000,00	€ 0,00	€ 861.374,43			
EM-27	Efficientamento energetico edificio di via Cappuccini a Empoli	€ 900.000,00	€ 0,00	€ 180.000,00	€ 720.000,00	€ 0,00	€ 0,00							€ 0,00	€ 720.000,00			€ 0,00		€ 180.000,00	€ 0,00				
EM-28	Realizzazione Parcheggio via dei Cappuccini	€ 335.000,00	€ 0,00	€ 135.000,00	€ 200.000,00	€ 0,00	€ 0,00							€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 0,00	€ 335.000,00				
EM-29	Consolidamento movimenti pendio e messa in sicurezza del versante P.O. Fucecchio	€ 410.000,00	€ 29.963,41	€ 380.036,59	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00							€ 0,00	€ 0,00			€ 12.550,35		€ 380.036,59	€ 0,00	€ 17.413,06			
EM-30	Trasformazione in hospice ed efficientamento energetico della RSA di Via Volta a Empoli	€ 720.000,00	€ 0,00	€ 400.000,00	€ 320.000,00									€ 0,00	€ 135.000,00			€ 0,00		€ 585.000,00	€ 0,00				
EM-31	Centro Polivalente disabilità e autismo Empoli	€ 5.900.000,00	€ 0,00	€ 150.000,00	€ 550.000,00	€ 2.600.000,00	€ 2.600.000,00							€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 150.000,00	€ 3.150.000,00		€ 2.600.000,00		
EM-32	Realizzazione Casa della Salute Empoli Centro	€ 20.000,00	€ 0,00		€ 20.000,00									€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 20.000,00	€ 0,00				
EM-33	Acquisto fabbricato per completamento Casa della Salute S. Croce sull'Arno	€ 150.000,00		€ 150.000,00											€ 0,00			€ 0,00		€ 150.000,00					
EM-34	Acquisizione di terreno agricolo con resede circostante Ospedale San Pietro Igneo	€ 10.000,00		€ 10.000,00											€ 0,00			€ 0,00		€ 10.000,00					
EM-35	Acquisizione Distretto di Montespertoli per locazione scaduta	€ 5.000,00		€ 5.000,00											€ 0,00			€ 0,00		€ 5.000,00					
EM-36	Riscatto Sede Agenzia Formativa Sovigliana a seguito di subentro contratto di leasing	€ 4.465.922,00			€ 4.465.922,00										€ 0,00			€ 0,00		€ 4.465.922,00					
EM-37	Verifiche di vulnerabilità e adeguamenti sismici	€ 50.000,00	€ 0,00	€ 50.000,00										€ 0,00	€ 0,00			€ 0,00		€ 50.000,00					
	TOTALE PARZIALE Ex-Azienda EMPOLI	€ 125.181.636,85	€ 45.297.656,39	€ 6.039.221,51	€ 16.414.969,57	€ 24.977.677,77	€ 32.452.111,61	€ 3.211.000,00	€ 0,00	€ 3.307.968,00	€ 0,00	€ 618.476,44	€ 16.018.128,95	€ 461.052,19	€ 2.147.964,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 195.289,41	€ 0,00	€ 37.316.819,11	€ 24.379.427,33	€ 1.681.103,23	€ 25.029.133,50	€ 10.815.274,69

PRATO																								
	Descrizione intervento	a) Costo complessivo	Spesa al 31-12-2017	Previsione Flussi				FINANZIAMENTI STATALI IN CONTO CAPITALE			FINANZIAMENTI REGIONALI IN CONTO CAPITALE					FINANZIAMENTI AZIENDALI							Altri finanziamenti (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto (dal 2019)
				Flussi 2018	Flussi 2019	Flussi 2020	Flussi oltre 2020	Accordo di Programma 08-03-2013 (art.20/2008)	Accordo di Programma 08-03-2013 (art.20/2008)	Altri finanziamenti statali (totale)	Finanziam enti Regionali DGR 646/2008	Finanziam enti Regionali DGR 802/2009	Finanziamenti Regionali 2013-2013 (L.65/2010)	Finanziame nti Regionali 2014-2015	Altri finanziamenti Regionali (totale)	Autofinanziamento anni precedenti	Autofinanziamento Previsto 2017-2019	Mutui Contratti anni precedenti a 2016	mutui contratti	Mutui da contrarre Sara già richiesti ed fuori	mutui da contrarre	ALENAZIONI		
PO-04	Restauro delle facciate degli edifici storici presenti in Piazza Ospedale a Prato	€ 504.000,00	€ 427.299,99	€ 76.700,01	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 478.800,00											€ 22.301,09		€ 2.898,91			
PO-06	Realizzazione nuovo Ospedale di Prato	€ 156.963.934,65	€ 155.153.201,56	€ 1.810.733,09	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00			€ 42.406.636,42			€ 13.979.667,33		€ 23.000.000,00				€ 637.818,39		€ 0,00	€ 8.300.000,00	€ 68.639.812,51	
PO-07	Lavori di demolizione e bonifica degli immobili dismessi del vecchio ospedale " Misericordia e Dolce" di Prato	€ 7.808.637,54	€ 251.897,56	€ 3.131.739,98	€ 4.425.000,00	€ 0,00	€ 0,00								€ 2.000.000,00				€ 251.897,56		€ 4.925.546,75	€ 631.193,23		
PO-08	Lavori di Prevenzione incendi nell'ex Area Ospedaliera "Misericordia e Dolce", compresa la fornitura di arredi conformi alle caratteristiche di reazione al fuoco	€ 2.882.400,00	€ 17.813,95	€ 100.000,00	€ 800.000,00	€ 600.000,00	€ 1.364.586,05												€ 17.813,95		€ 1.500.000,00			€ 1.364.586,05
PO-09	Ristrutturazione ex locali di Anatomia Patologica del vecchio ospedale "Misericordia e Dolce"	€ 1.940.000,00	€ 52.465,64	€ 50.000,00			€ 1.837.534,36								€ 44.784,50				€ 52.465,64		€ 5.215,50			€ 1.837.534,36
PO-10	Manutenzioni indistinte (importo complessivo accordo quadro USL centro di € 175.000,00)	€ 1.617.000,00		€ 300.000,00	€ 750.000,00	€ 567.000,00	€ 0,00												€ 0,00		€ 300.000,00	€ 1.317.000,00		
PO-11	Lavori di adeguamento degli immobili in disponibilità dell'Azienda ai fini dell'accreditamento istituzionale (L.R. 51/2009) - Antisismica -	€ 1.710.000,00	€ 5.215,50	€ 50.000,00	€ 0,00		€ 1.654.784,50								€ 5.215,50				€ 0,00		€ 50.000,00			€ 1.654.784,50
PO-12	Lavori di risanamento conservativo delle coperture dei tetti della parte storica del vecchio ospedale "Misericordia e Dolce"	€ 1.490.000,00	€ 44.874,13	€ 52.961,12	€ 392.164,75	€ 1.000.000,00	€ 0,00		€ 1.363.800,00										€ 44.874,13		€ 81.325,87			
PO-13	Realizzazione Distretto San Paolo	€ 3.300.000,00			€ 1.950.000,00	€ 1.350.000,00	€ 0,00												€ 0,00		€ 150.000,00	€ 3.150.000,00		
PO-15	Acquisto Ecografo	€ 60.000,00		€ 60.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00												€ 0,00		€ 0,00	€ 60.000,00		
PO-16	Lavori di ristrutturazione e restauro della Cappella di San Barnaba presso il vecchio ospedale " Misericordia e Dolce"	€ 330.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 330.000,00												€ 0,00		€ 0,00			€ 330.000,00
PO-17	Lavori di risanamento conservativo della copertura del tetto dell'ex Reparto di Diabetologia del vecchio ospedale "Misericordia e Dolce"	€ 300.000,00	€ 4.377,36	€ 295.622,64	€ 0,00	€ 0,00													€ 4.377,36		€ 295.622,64			
PO-19	Lavori per adeguamento prevenzione incendi del C.S.S. Giovannini e del Dip. della Prevenzione	€ 182.000,00	€ 7.051,94	€ 75.753,46	€ 99.194,60	€ 0,00													€ 7.051,94		€ 174.948,06			
PO-20	Lavori di ripristino della copertura lignea del fabbricato ex ortopedia del "Misericordia e Dolce" di Prato nell'ambito dell'Accordo quadro per le opere di manutenzione straordinaria sugli immobili in disponibilità dell'Azienda	€ 205.000,00	€ 174.326,85	€ 30.673,15	€ 0,00	€ 0,00													€ 174.326,85		€ 30.673,15			
PO-21	Riadeguamento funzionale dell'ex RSA di Narnali per la realizzazione di 30 posti letto di degenza cure intermedie e 12 posti letto di Cognitivo Comportamentale e Centro Diurno Alzheimer	€ 1.632.000,00	€ 28.362,47	€ 1.603.637,53	€ 0,00	€ 0,00													€ 28.362,47		€ 1.603.637,53			
PO-23	Lavori di realizzazione deposito farmaci e locali adiacenti al piano terra della palazzina economica del presidio ospedaliero "Santo Stefano" di Prato	€ 83.110,21	€ 0,00	€ 83.110,21	€ 0,00	€ 0,00													€ 0,00		€ 83.110,21			
PO-24	Lavori di trasformazione in archivio dei locali "magazzini" dell'edificio "D" presso l'Area del Centro Socio Sanitario "R. Giovannini", ubicato a Prato, in via Cavour, 118 - 120)	€ 503.600,00	€ 419.645,73	€ 83.954,27	€ 0,00	€ 0,00													€ 419.645,73		€ 83.954,27			
PO-25	Palazzina Nuovo Ospedale	€ 19.355.293,00	€ 73.541,77	€ 950.000,00	€ 1.000.000,00	€ 1.556.458,23	€ 15.775.293,00												€ 73.541,77		€ 3.506.458,23			€ 15.775.293,00
PO26	Radiofarmaci PET	€ 5.000.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00	€ 2.500.000,00	€ 2.400.000,00													€ 0,00		€ 5.000.000,00			
	Acquisto Distretto di Vernio	€ 700.000,00		€ 700.000,00	€ 0,00														€ 0,00		€ 700.000,00			
	Acquisto Distretto di Poggio a Caiano	€ 500.000,00		€ 500.000,00															€ 0,00		€ 500.000,00			
PO27	Efficientamento energetico Distretto Eliana Martini	€ 420.000,00		€ 140.000,00	€ 280.000,00										€ 378.000,00				€ 0,00		€ 42.000,00	€ 0,00		
PO28	Efficientamento energetico Palazzina Ovest Vecchio Ospedale	€ 580.000,00		€ 190.000,00	€ 390.000,00										€ 464.000,00				€ 0,00		€ 116.000,00	€ 0,00		
PO29	Efficientamento energetico Distretto di Valiano	€ 270.000,00		€ 90.000,00	€ 180.000,00										€ 243.000,00				€ 0,00		€ 27.000,00	€ 0,00		
PO30	Efficientamento energetico Locali spogliatoi Vecchio Ospedale	€ 155.000,00		€ 50.000,00	€ 105.000,00										€ 124.000,00				€ 0,00		€ 31.000,00	€ 0,00		
PO31	Verifiche di vulnerabilità e adeguamenti sismici	€ 30.000,00	€ 0,00	€ 30.000,00															€ 0,00		€ 30.000,00			
	TOTALE PARZIALE Ex-Azienda PRATO	€ 208.521.975,40	€ 156.660.074,45	€ 10.554.885,46	€ 12.871.359,35	€ 7.473.458,23	€ 20.962.197,91	€ 478.800,00	€ 1.363.800,00	€ 42.406.636,42	€ 0,00	€ 0,00	€ 13.979.667,33	€ 0,00	€ 26.259.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.734.476,88	€ 0,00	€ 19.239.391,12	€ 13.458.193,23	€ 68.639.812,51	€ 20.962.197,91

		J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	AA	AB	AC	AD	AE	AF	AG	AH	AI	AJ	AK	AL	AM	AN	AO	AP	AQ	AR	AS	AT	AU	AV	AW	AX	AY	AZ																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
A	B	C	D	Previsione Flussi				FINANZIAMENTI STATALI IN CONTO CAPITALE			FINANZIAMENTI REGIONALI IN CONTO CAPITALE					Finanziamenti Aziendali										AR	AS																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
				Flussi 2018	Flussi 2019	Flussi 2020	Flussi oltre 2020	Accordo di Programma 16-04-2009 (art.20/2007)	Accordo di Programma 08-09-2013 (art.20/2008)	Altri finanziamenti Stato	Finanziamenti Regionali DGR 648/2008	Finanziamenti Regionali DGR 802/2009	Finanziamenti Regionali 2011-2013 (L.65/2010)	Finanziamenti regionali 2014-2015	Altri finanziamenti Regionali (totale)	Autofinanziamento anni precedenti	Autofinanziamento 2016-2018 e oltre	Mutui Contratti anni precedenti	mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	mutui da contrarre	Alienazioni - Fondi anticipazioni	Altri finanziamenti Aziendali																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
	Descrizione intervento	a) Costo complessivo	b) Spesa al 31-12-2017																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							

Piano Investimenti Aziendale Sintetico 2018-2020

Azienda: Azienda USL Toscana Centro

▪ <i>INVESTIMENTI</i>	2018	2019	2020	Totale
a. Fabbricati;	€ 63.515.867	€ 106.767.407	€ 79.545.234	€ 249.828.508
b. Attrezzature sanitarie;	€ 5.500.000	€ 4.000.000	€ 2.000.000	€ 11.500.000
c. Altri beni (mobili, arredi, HW, SW , automezzi etc)	€ 8.197.000	€ 5.727.374	€ 3.904.097	€ 17.828.471
Totale	€ 77.212.867	€ 116.494.781	€ 85.449.331	€ 279.156.979
▪ <i>COPERTURE</i>	2018	2019	2020	Totale
a. Autofinanziamento;	€ -	€ -	€ -	€ -
b. Mutui;	€ 50.000.000	€ 72.837.030	€ 31.634.061	€ 154.471.091
c. Contributi Stato;	€ 9.343.634	€ 12.054.838	€ 12.297.986	€ 33.696.459
d. Contributi Regione;	€ 9.907.754	€ 14.591.294	€ 15.014.561	€ 39.513.609
e. Altri contributi;	€ 7.961.478	€ 9.950.494	€ 10.799.942	€ 28.711.915
f. Alienazioni;		€ 7.061.126	€ 7.642.092	€ 14.703.217
g. Fabbisogno non coperto.			€ 8.060.688	€ 8.060.688
Totale	€ 77.212.867	€ 116.494.781	€ 85.449.331	€ 279.156.979

PROSPETTO LIBERA PROFESSIONE	Preventivo 2018	Preconsuntivo 2017
<u>RICAVI</u>		
RICAVI PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI	16.954.723,58	17.478.977,95
RICAVI PER RICOVERO IN REGIME DI LIBERA PROFESSIONE	1.459.952,78	1.212.459,46
RICAVI PER ATTIVITA' PROFESSIONALI A PAGAMENTO SVOLTE SU RICHIESTA DI TERZI	1.568.432,07	1.126.229,00
TOTALE RICAVI	19.983.108,43	19.817.666,41
<u>COSTI</u>		
COSTI DEL PERSONALE	14.486.263,88	14.453.125,53
ACQUISTO DI BENI SANITARI	510.486,33	507.341,92
ACQUISTO DI BENI NON SANITARI	34.234,59	34.506,24
ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	268.575,11	276.881,56
ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	1.086.227,39	1.102.322,37
COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	0,00	0,00
AMMORTAMENTI	540.509,46	503.581,20
IMPOSTE E TASSE	1.192.951,61	1.175.234,74
TOTALE COSTI	18.119.248,38	18.052.993,56
SALDO	1.863.860,05	1.764.672,85

<i>TOTALE VALORE PRESTAZIONI ALPI DA NOMENCLATORE TARIFFARIO</i>	<i>4.506.172,13</i>	<i>4.641.559,30</i>
---	----------------------------	----------------------------

Per l'anno 2018 si evidenzia un lieve incremento dei ricavi rispetto al preconsuntivo 2017 dovuto principalmente a nuove attività a pagamento, implementate nel secondo semestre 2017, quali ad esempio programma AP patenti, convenzione AREU etc.

Allegato H

Nota illustrativa al Bilancio di Previsione 2018

Il bilancio preventivo economico per l'anno 2018 è stato predisposto secondo la normativa in materia di contabilità e bilancio di cui:

- alla L.R. n. 40/2005, così come modificata dalla L.R. 60/2008,
- alla delibera n. 1171 del 10/11/2003, integrata con le delibere n. 1343 del 20/12/2004 e n. 962 del 17/12/2007, e con i decreti n. 8102 del 24/12/2004, n. 2487 del 19/05/2006, n. 1418 del 08/04/2008, n. 1895 del 29/04/2009, n. 2047 del 29/04/2010 n. 800 del 05/03/2012;
- al D. Lgs. 118 del 23/06/2011, con cui vengono approvati i principi contabili (nazionali e regionali) ed i nuovi schemi di bilancio e del piano dei conti delle aziende sanitarie, e alle delle indicazioni contenute nel Decreto Interministeriale del Ministero della Salute e del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 17/09/2012, che integrano di D. Lgs. 118/2011 con alcune casistiche;
- al DM del 20/03/2013 (emanato dal Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze) che modifica gli schemi di bilancio di cui al comma 3 dell'art. 26 e comma 6 dell'art. 32 del decreto legislativo n. 118 del 23/06/2011.

Il bilancio di previsione è stato inoltre articolato nel Bilancio preventivo pluriennale 2018-2020, nel quale sono esposti i dati economici previsionali distinti per esercizio con allegato il piano pluriennale degli investimenti, e nel Bilancio preventivo economico per l'anno 2018 nel quale vengono disaggregate le funzioni e i servizi da svolgere nel 2018.

Il Bilancio di previsione dell'anno 2018 è stato redatto sulla base della nota della Regione Toscana prot. AOOGR_0032014 del 19/01/2018, con la quale la 'Direzione Generale diritto alla salute e politiche di solidarietà' ha indicato le linee guida per la predisposizione del bilancio e ha determinato la quantificazione del fondo ordinario di gestione.

Sulla base della documentazione di cui sopra sono stati previsti contributi del FSR per un totale di € 2.633.555.917,94.

Per quanto concerne la previsione effettuata sui fattori produttivi, vale a dire sui costi aziendali, si rimanda alla relazione del direttore generale.

Di seguito si evidenzia sinteticamente quanto segue:

- Mobilità sanitaria: la previsione tiene conto delle indicazioni regionali contenute nella nota della Regione Toscana del 19/01/2018 precedentemente citata, che indica di inserire nella previsione 2018 gli importi della mobilità effettiva registratasi nell'esercizio 2016 (allegato 2 della comunicazione della Regione Toscana prot. AOOGR_0032014 del 19/01/2018).
- Acquisti di beni: la stima per l'anno 2018 è stata effettuata tenendo conto degli obiettivi di spesa assegnati dalla Regione.

- Acquisti di servizi: le voci di spesa che hanno avuto il maggior impatto nella stima per l'anno 2018 sono state quelle relative alle rette per soggetti non autosufficienti e cure intermedie, all'assistenza ospedaliera ed a rimborsi e contributi agli assistiti.
- Personale: le voci che presentano le variazioni maggiormente significative rispetto al forecast 2017 sono quelle relative al Personale Dipendente, all'Altro Personale ed alla Produttività aggiuntiva. Per tali voci, al netto degli incrementi derivanti dal rinnovo dei CC.CC.NN.LL, la nota regionale del 19/01/2018 ha indicato gli obiettivi di riduzione della spesa per il corrente anno.

I dipendenti suddivisi per ruolo in servizio al 01/01/2018 sono i seguenti:

RUOLO	N°
Ruolo Sanitario	10.486
Ruolo Professionale	35
Ruolo Tecnico	2.570
Ruolo Amministrativo	1.368
Totale	14.459

- Accantonamenti: l'importo previsto, pari a 15,2 milioni di euro, comprende gli accantonamenti effettuati per tener conto dell'esito di cause legali intentate contro l'Azienda (2 milioni di euro), gli accantonamenti premi operosità Sumai (1,8 milioni di euro), gli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati anni precedenti (7,3 milioni di euro), gli accantonamenti per rinnovi medici convenzionati (0,390 milioni di euro) e altri accantonamenti per 3,7 milioni di euro.
- Imposte sul reddito dell'esercizio: la stima per l'anno 2018 riflette l'impatto del previsto rinnovo dei CC.CC.NN.LL.

Per quanto riguarda il **bilancio preventivo pluriennale**, gli importi relativi agli anni 2019-2020 sono stati determinati prevedendo un incremento di circa lo 0,2% dei ricavi e dei costi per ciascuno dei due anni considerati, escluso il costo del Personale il cui ammontare è stato previsto in progressiva diminuzione.

La previsione sul **sociale** è stata effettuata sulla base dello storico e dei fabbisogni emersi.

Più in particolare, per l'Area Pratese la corrispondente Società della Salute per la gestione dei servizi socio-sanitari, di cui all'articolo 71 bis comma 3 lettera C Legge 40/2015 s.m.i., si avvale dell'Azienda USL Toscana Centro. La previsione per l'anno 2018 dei servizi socio-sanitari erogati dalla AUSL Toscana Centro per conto della SDS, è stata fatta in base al budget 2018 inviato dalla SDS con mail del 25/01/2018.

Il Bilancio di Previsione 2018 area empolese – parte sociale - è un bilancio che riporta la raffigurazione dei ricavi e dei costi per l'esercizio 2018 secondo l'assetto concordato nell'Accordo di Collaborazione tra Unione dei Comuni, Azienda Toscana Centro e SDS, che è stato approvato dall'Azienda Sanitaria con deliberazione del Direttore Generale n. 51 del 18.01.2018. Il processo di fusione avviato deve concludersi entro il 1 luglio 2018 e individuerà modalità e tempi entro i quali tutte le operazioni contabili saranno imputate al Bilancio della Società della Salute costituita a seguito della fusione. L'assetto definito nell'accordo è un assetto semestrale transitorio, le partite di bilancio sono state riportate per l'intero esercizio, nel caso in cui gli assetti dovessero mutare in corso d'anno saranno, di conseguenza, rimodulati i relativi conti di bilancio. Il

bilancio tiene conto del finanziamento da Unione dei Comuni per servizi delegati all'Azienda USL e finanziamenti indistinti destinati ai servizi delegati.

In riferimento alla ex ASL 10, ed in particolare per la Zona Fiorentina Sud-Est, la previsione sul sociale è stata effettuata sulla base delle spese sostenute storicamente per l'attività delegata dai Comuni del Valdarno e del Chianti per la gestione dei Centri di socializzazione. Esiste però per questa zona una peculiarità: l'assenza sul territorio della Società della Salute comporta che l'Azienda è chiamata a gestire (sulla base di una specifica convenzione stipulata con tutti i Comuni) tutte le attività che derivano dal Fondo della Non Autosufficienza e comunque tutte quelle ad alta integrazione socio sanitaria, nonché i vari progetti finanziati sia dalla regione che da altri Enti.

Allegato I

Relazione del Direttore Generale

CONSIDERAZIONI GENERALI

La legge regionale n. 84 del 28 dicembre 2015 di riassetto istituzionale del servizio sanitario regionale, al fine di promuovere il miglioramento della qualità dei servizi garantendo allo stesso tempo la sostenibilità ed il carattere pubblico ed universale del sistema sanitario a fronte anche del mutato quadro finanziario ed epidemiologico e dei costi crescenti dei processi di diagnosi e cura, avvia un processo di riordino complessivo che partendo dal rafforzamento della programmazione di area vasta prevede altresì una riduzione delle aziende sanitarie territoriali portandole da dodici a tre. La revisione degli assetti e dei processi organizzativi e di erogazione dei servizi sanitari e socio-sanitari è volta a dare una risposta alla crescita inesorabile dei bisogni assistenziali legati alla cronicità che assorbe oltre l'80 per cento del fondo sanitario e che impatta sullo sviluppo economico e sul benessere della comunità regionale.

Le risorse a disposizione di questa Azienda, non adeguate al contesto caratterizzato da bisogni assistenziali in costante aumento e contraddistinti da una sempre maggiore complessità, si riflettono nella possibilità di poter predisporre in via preventiva un bilancio che chiuda in pareggio.

Per poter predisporre il bilancio di previsione 2018 in equilibrio economico, come richiesto dalle disposizioni normative vigenti, l'Azienda USL Centro ha operato in questo modo:

- ha programmato azioni gestionali di vario impatto, ma tutte capaci di incidere in modo sensibile sulla riduzione dei costi aziendali
- ha applicato una percentuale di riduzione sui vari fattori produttivi, escluso la mobilità passiva, gli ammortamenti, i costi per libera professione, gli acquisti di beni sanitari, la distribuzione diretta, l'assistenza farmaceutica, il personale ed il costo relativo al Rischio Clinico, per addivenire al pareggio sopra esposto.

In sintesi, il bilancio di previsione è da considerarsi di natura tecnica in quanto deve rispettare il pareggio richiesto dalla legge.

IL BILANCIO DI PREVISIONE

Il Bilancio di previsione 2018 è stato redatto tenuto conto dello schema ministeriale previsto dal DM del 20/03/2013 (emanato dal Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze) che modifica gli schemi di bilancio di cui al comma 3 dell'art. 26 e comma 6 dell'art. 32 del decreto legislativo n. 118 del 23/06/2011.

Come già avvenuto nei precedenti esercizi, allo scopo di rendere il bilancio di previsione più facilmente leggibile, è stato utilizzato anche un ulteriore schema che riclassifica le poste di bilancio raggruppandole per attività omogenee (Tab. 1).

1. LE RISORSE

Il bilancio di previsione 2018 è stato redatto tenendo conto delle indicazioni fornite dalla Regione Toscana con la nota prot. AOOGR_0032014 del 19/01/2018 con la quale la "Direzione Generale diritto alla salute e politiche di solidarietà" ha indicato le linee guida per la predisposizione del bilancio e ha determinato la quantificazione del fondo ordinario di gestione.

Per determinare il totale dei contributi di cui potrà disporre l'Azienda nell'anno 2018, ai contributi regionali devono poi essere aggiunte le risorse che si prevede saranno erogate per deleghe sociali per un importo di € 21.281.677, di cui € 16.547.624 come contributi e € 4.734.054 come altre risorse, € 4.000 di contributi da altri enti e € 9.782.960 di ricavi finalizzati. Il totale dei contributi a disposizione dell'Azienda per l'anno 2018 sarà dunque pari a euro 2.664.624.555 (*si veda in proposito quanto riportato alle voci di riclassificazione 'Contributi RT', 'Contributi da altri', 'Attività sociale – Ricavi' e 'Fondi Finalizzati – Ricavi' della successiva tabella 1*).

La previsione relativa alla mobilità sanitaria attiva, pari a euro 96.751.868, (riportata in una specifica voce della successiva tab.1), è stata effettuata secondo le indicazioni regionali contenute nella nota del 19/01/2018 e cioè inserendo nella previsione 2018 gli importi della mobilità effettiva registratasi nell'esercizio 2016.

La previsione relativa ai ricavi aziendali, (si veda in proposito quanto indicato nella successiva tab.1) è pari a euro 148.070.630 e comprende 105,1 milioni di euro per ricavi da attività tipica aziendale e 42,9 milioni di euro per la sterilizzazione dei costi di ammortamento dei beni patrimoniali acquisiti come beni di prima dotazione e con contributi in conto capitale. Tali previsioni sono state effettuate utilizzando come base di riferimento i dati del bilancio di esercizio 2016, il forecast 2017 e il piano investimenti 2018-2020.

Pertanto, per l'anno 2018, la previsione del valore della produzione del conto economico riclassificato secondo lo schema della successiva tabella 1 ammonta a euro 2.878.382.416.

I proventi per l'esercizio della libera professione sono riportati in una specifica voce della tabella 1 e ammontano ad euro 19.983.108.

Sulla base delle risorse così determinate, (valore della produzione, proventi della libera professione e ricavi finalizzati), pari complessivamente a euro 2.908.148.484, al netto delle attività sociali delegate dagli enti locali, è stato predisposto il bilancio di previsione 2018.

Tabella 1 – Conto economico riclassificato (confronto: Forecast 2017 – BP 2018)

Voci di riclassificazione	Forecast 2017	BP 2018	Δ BP 2018/Forecast 2017	Δ %
Contributi RT	2.542.889.790	2.633.555.918	90.666.128	4%
Contributi da altri	4.000	4.000	0	0%
Ricavi da attività proprie	139.036.922	148.070.630	9.033.708	6%
Mobilità attiva	96.751.868	96.751.868	0	0%
Valore Produzione	2.778.682.580	2.878.382.416	99.699.836	4%
Acquisti d'esercizio	196.028.025	192.611.021	-3.417.004	-2%
20a. Sanitari	188.960.211	185.794.656	-3.165.555	-2%
20b. Non Sanitari	7.067.814	6.816.366	-251.448	-4%
28. Variazione Rimanenze	0	0	0	
Servizi Sanitari	54.336.443	71.475.942	17.139.499	32%
Personale	924.501.042	923.361.464	-1.139.578	0%
22. Personale convenzionato	201.256.269	201.256.269	0	0%
22a. Altro personale	19.333.801	18.593.107	-740.694	-4%
23. Personale dipendente	698.945.103	700.415.862	1.470.759	0%
23B. Produttività' aggiuntiva	4.965.869	3.096.226	-1.869.643	-38%
Cooperative	31.457.341	31.317.271	-140.070	0%
Spese Generali	61.146.682	59.560.937	-1.585.745	-3%
Leasing	40.136.899	37.087.029	-3.049.870	-8%
Manutenzioni-G.S. riscaldamento	45.064.894	44.144.712	-920.182	-2%
25. Manutenzione	33.630.203	33.035.585	-594.618	-2%
25a. G.S. Calore	11.434.691	11.109.127	-325.564	-3%
Servizi vari appaltati	80.343.580	78.788.596	-1.554.984	-2%
Ammortamenti	66.974.565	65.067.692	-1.906.873	-3%
Costi di Produzione	1.499.989.471	1.503.414.664	3.425.193	0%
Assistenza farmaceutica	437.859.271	414.826.834	-23.032.437	-5%
30. Assistenza Farmaceutica	205.958.948	199.193.473	-6.765.475	-3%
Y. Distribuzione diretta	231.900.323	215.633.361	-16.266.962	-7%
RSA, S.M., Dipendenze, Cure Intermedie	115.826.356	113.448.687	-2.377.669	-2%
Case di cura	123.414.289	125.108.962	1.694.673	1%
Riabilitazione art. 26	42.429.407	43.054.151	624.744	1%
Assistenza protesica	12.412.049	11.944.969	-467.080	-4%

34a. Ass. Protesica	15.523.561	15.126.481	-397.080	-3%
34b. Capitalizzazione costi	-3.111.512	-3.181.512	-70.000	2%
Stranieri	1.602.000	1.556.389	-45.611	-3%
Diagnostica, spec. esterna	36.601.657	36.291.461	-310.196	-1%
Trasporti	40.009.632	38.872.437	-1.137.195	-3%
Sussidi	7.663.973	8.674.766	1.010.793	13%
Mobilità passiva	498.756.747	498.756.747	0	0%
Costi di Erogazione	1.316.575.381	1.292.535.402	-24.039.979	-2%
Oneri finanziari e gestionali	10.354.378	10.224.949	-129.429	-1%
Imposte d'esercizio	50.453.273	54.768.896	4.315.623	9%
Fondi e accantonamenti	15.099.475	14.650.591	-448.884	-3%
Totale Costi Gestione Tipica	2.892.471.978	2.875.594.504	-16.877.474	-1%
Risultato Gestione Tipica	-113.789.398	2.787.912	107.543.602	-95%
LP (ricavi)	20.190.420	19.983.108	-207.312	-1%
LP (costi)	16.801.924	16.162.035	-639.889	-4%
Fondi Finalizzati (Ricavi)	12.247.600	9.782.960	-2.464.640	-20%
Fondi Finalizzati (Costi)	12.856.586	10.391.946	-2.464.640	-19%
Attività sociale - Ricavi	24.393.339	21.281.678	-3.111.661	-13%
Attività sociale - Costi	24.393.339	21.281.678	-3.111.661	-13%
Risultato Gestione Ordinaria	-111.009.888	6.000.000	107.976.180	-97%
Ricavi Gest. Straordinaria	6.814.072	0	-6.814.072	-100%
Costi Gest. Straordinaria	14.586.447	6.000.000	-8.586.447	-59%
Utile (+)/Perdita (-)	-118.782.263	0	109.748.555	-92%
Tot. Risorse (senza attività delegata)	2.817.934.672	2.908.148.484		
Tot. Impieghi (senza attività delegata)	2.936.716.935	2.908.148.484		

2. OBIETTIVI AZIENDALI

Anche per il 2018 gli obiettivi aziendali tengono conto delle indicazioni impartite alle Pubbliche Amministrazioni tramite le leggi finanziarie e delle indicazioni ricevute dalla Regione Toscana che prevedono il raggiungimento del pareggio di bilancio e il contenimento di alcune specifiche voci di spesa:

- riduzione complessiva dell'1,4% della spesa del personale rispetto al corrispondente ammontare dell'anno 2004;
- rinvio alla normativa vigente (L. 122/2010, L.R.T. n.65/2010 e DGR 81/2012) per quanto concerne le indicazioni relative al contenimento delle spese di funzionamento (a titolo esemplificativo spese di pubblicità, rappresentanza, convegni e congressi).

L'osservanza di queste disposizioni in presenza di rilevanti difficoltà legate a fattori esogeni come ad esempio l'invecchiamento della popolazione ed il relativo aumento delle prestazioni socio-

sanitarie erogate, e delle limitate risorse disponibili ha comportato anche per il 2018 la necessità di determinare obiettivi secondo criteri di contenimento e razionalizzazione della spesa, nonché il proseguimento di azioni di individuazione di innovativi strumenti di gestione.

Ciò premesso l'Azienda:

- tenuto conto delle risorse disponibili dettagliate nel paragrafo precedente, continuerà a garantire il mantenimento degli attuali livelli di assistenza sia dal punto di vista qualitativo che quantitativo;
- proseguirà nella riorganizzazione e razionalizzazione dei servizi e delle attività previsti dalla L.R. n.84/2015 di riordino del sistema sanitario regionale;
- proseguirà la ricerca del miglioramento della qualità dei rapporti con il cittadino relativamente agli aspetti relazionali, della comunicazione ed informazione nonché all'ottimizzazione degli aspetti logistici e amministrativi dei servizi erogati;
- metterà in atto azioni mirate al perseguimento della riduzione delle liste d'attesa.

3. STRUMENTI GESTIONALI ED AZIONI INTRAPRESE

Premessa

Il riordino complessivo del Sistema Sanitario Regionale, disposto dalla Legge Regionale 16 Marzo 2015 n.28 e successivamente dalla Legge Regionale 28 Dicembre 2015 n.84, si pone in un quadro di complessità accogliendo la sfida di rappresentare un modello che, opportunamente definito e sviluppato, permetta di migliorare ulteriormente la qualità dei servizi e il governo complessivo del sistema in termini di sostenibilità e di carattere pubblico e universale, anche a fronte del mutato quadro epidemiologico, dei costi crescenti di diagnosi e cura e della consistente riduzione dei trasferimenti statali in ambito regionale.

La sfida è la complessità e la dimensione territoriale di Area Vasta Centro, con l'obiettivo di rendere omogenea ed equamente accessibile l'offerta dei servizi, attraverso una lettura unica e coerente dei bisogni di salute, garantendo risposte appropriate su più livelli di complessità, sempre attenta alle peculiarità e alle problematiche locali.

L'Azienda USL Toscana Centro sviluppa le proprie attività facendo propri alcuni principi quali:

- ruolo strategico della formazione continua per l'adeguamento dei contenuti culturali, professionali, organizzativi ed etici che sottendono lo sviluppo e il mantenimento delle competenze necessarie al miglioramento dell'organizzazione, dell'efficacia, della qualità e dell'efficienza del servizio sanitario;
- la semplificazione dei processi di lavoro con la sperimentazione, lo sviluppo di strumenti e modelli organizzativi;
- l'appropriatezza dei percorsi di cura, in un'ottica di equità, compatibilità e sostenibilità dell'intero sistema;

- le Zone Distretto nel loro ruolo di pivot di nuove forme di governance nei rispettivi territori, quali ambiti ottimali di valutazione dei bisogni sanitari e sociali della comunità e di organizzazione e erogazione e dei servizi legati alle reti territoriali sanitarie, socio-sanitarie e sociali integrate.
- il Dipartimento come strumento organizzativo ordinario di gestione, garante della funzione di governo clinico dei percorsi assistenziali e della tutela della salute collettiva.

L'Azienda persegue, con la partecipazione degli enti locali, delle forme sociali impegnate nel campo dell'assistenza, delle associazioni degli utenti e delle organizzazioni sindacali dei lavoratori, in particolare il coinvolgimento dei cittadini, dei pazienti e dei loro familiari nelle decisioni sulla salute, sia a livello individuale sia collettivo.

L'Azienda promuove e ricerca il dialogo, con le associazioni di volontariato poi costituite nel Comitato di Partecipazione aziendale. E' inoltre impegnata a garantire pari opportunità tra uomini e donne per l'accesso agli impieghi, alle posizioni organizzative e per il trattamento economico.

Ambito d'intervento

Nell'anno 2018 sarà indispensabile misurare l'efficacia delle manovre e delle scelte organizzative attuate dalla Direzione nel corso dell'anno precedente e implementare il neonato assetto dell'Azienda USL Toscana Centro con particolare attenzione a tutte le fasi di analisi e ottimizzazione dei processi, con l'obiettivo di portare a compimento, nei tempi previsti dalla normativa e in attuazione degli specifici indirizzi regionali, il processo di organizzazione aziendale promuovendo interventi di semplificazione e standardizzazione dei processi, razionalizzazione delle risorse e riassetto dell'organizzazione del personale.

Tassello fondamentale in questa operazione sarà il completamento di uno sviluppato ed articolato sistema informatico aziendale che costituisce strumento fondamentale negli attuali modelli organizzativi, essendo a supporto in tutti i processi ed azioni, sia di gestione che di governo. Lo sviluppo e le innovazioni tecnologiche non riguardano la sola informazione, ma anzi permeano l'intero sistema sanitario, dalle apparecchiature biomedicali ai dispositivi, dalle tecniche diagnostico-terapeutiche ai farmaci e altresì richiedono la partecipazione di competenze multidisciplinari per la loro valutazione e nelle scelte conseguenti.

Al tempo stesso l'informatizzazione dei processi, sia di supporto alla gestione sanitaria sia di carattere tecnico amministrativo, consentirà di liberare risorse da destinare al miglioramento della qualità dell'assistenza. In tale ambito saranno particolarmente oggetto di attenzione l'allineamento delle procedure informatiche e degli strumenti di governo direzionale, nonché la diffusione della firma digitale e degli strumenti di comunicazione "immateriali" quali l'utilizzo della posta elettronica.

Le funzioni operative svolte all'interno dell'Azienda USL Toscana Centro sono state attribuite alle strutture organizzative, secondo le loro assegnazioni all'interno delle aggregazioni dipartimentali, cui sono assegnate le risorse e sono gestite sulla base della programmazione aziendale e mediante lo

strumento del budget. Ed è proprio attraverso questo strumento che nel 2018 sarà assegnato un nuovo mandato ai direttori di struttura, sia con l'individuazione di obiettivi individuali che di veri e propri obiettivi complessivi di struttura, coerenti con il nuovo impianto organizzativo aziendale e frutto della pianificazione strategica della Direzione che, avvalendosi dei vari organismi attivati, definisce gli obiettivi annuali e pluriennali, oltre alle strategie per il loro raggiungimento.

Il sistema di valutazione sarà estremamente integrato con il sistema di budget prevedendo la declinazione di obiettivi chiari e misurabili che rendano possibile indirizzare la performance nel corso del breve periodo, come nell'arco di durata dell'incarico affidato, puntando alla valorizzazione dei punti di forza in costante dialogo con il proprio dirigente di riferimento.

Gli obiettivi strategici si tradurranno in obiettivi operativi assegnati alle strutture organizzative aziendali mediante le negoziazioni di budget. Saranno quindi direttamente attribuiti al personale dirigenziale titolare di budget (Direttori di Dipartimento, di Struttura Operativa Complessa, di Struttura Operativa Semplice dipartimentale e Struttura Operativa Semplice). A loro volta, i predetti Direttori, nell'ambito del più ampio sistema e ciclo della performance, provvederanno a declinarli a tutto il personale afferente alle loro strutture, sia di livello dirigenziale che del comparto.

Ulteriore strumento di valutazione e lettura della produttività aziendale sarà l'analisi dei carichi di lavoro, strumento che ha assunto un ruolo fondamentale nel nuovo assetto organizzativo delineato per la pubblica amministrazione italiana dalla normativa degli ultimi anni. L'ottimale allocazione delle risorse di personale è infatti condizione necessaria per realizzare gli sperati recuperi di efficienza nel settore pubblico.

L'analisi dei carichi di lavoro è infatti un importante strumento di gestione organizzativa, particolarmente utile in aziende di know how quali le aziende sanitarie, dove la risorsa umana rappresenta contemporaneamente il maggior capitale (in termini di professionalità) e la fonte di maggiore costo economico. L'autonomia organizzativa, propria del management delle aziende sanitarie, esalta la funzione di questo strumento per il perseguimento di un razionale gestionale simultaneamente composto da efficienza economica ed efficacia qualitativa. In altri termini, appare fondamentale operare in un ambito di appropriatezza sia medica che economica.

Sul piano assistenziale vi è la necessità di proseguire nel processo di riequilibrio dell'offerta ospedaliera verso l'assistenza territoriale richiedendo ai medici di medicina generale e ai pediatri di famiglia di assumere un ruolo preminente per il governo della domanda, prevedendo per parte aziendale una offerta di prestazioni "alternative" ai ricoveri ospedalieri non appropriati e non rispondenti ai bisogni assistenziali e per una appropriata gestione delle "cronicità".

Operativamente si prevede:

- il rafforzamento della attività Dipartimentale, Interdipartimentale e Interaziendale
- la ridefinizione dell'organizzazione prossima ai cittadini e delle cure primarie, principalmente con il potenziamento del ruolo delle Zone socio-sanitarie e la promozione di programmi assistenziali tesi a valorizzare le azioni del governo clinico

- forme organizzative complesse che, coinvolgendo tutti gli attori dell'assistenza primaria, diano operatività alle Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT) dei medici di Medicina Generale, fortemente integrate nelle Case della Salute
- qualificazione di nuove offerte assistenziali orientate alle Cure intermedie e dei percorsi di fine vita
- la collaborazione ed integrazione tra i Medici di Famiglia e i Pediatri di libera scelta e gli specialisti ospedalieri e ambulatoriali

Anche il 2018 si presenta come un anno con il vincolo delle risorse assegnate: l'obiettivo sarà pertanto quello di perseguire l'ottimizzazione dei costi e un miglior utilizzo delle risorse a invarianza di servizi resi ai cittadini, sulla base delle loro effettive necessità.

In questo contesto sarà indispensabile monitorare costantemente i costi per tutte le voci di bilancio con particolare riferimento a farmaci e dispositivi medici attraverso l'appropriatezza praticata a cui consegue la sostenibilità di sistema.

Il tema della accessibilità ai servizi è fortemente connesso all'equità del sistema. Il territorio della ASL Toscana Centro è ancora caratterizzato da variabilità di offerta e da numerosità di prestazioni e tempestività di accesso diverse. E' necessario riequilibrare tale situazione con particolare attenzione alla tutela della fasce di popolazione più svantaggiate da un punto di visto socio-sanitario anche tramite l'adozione di specifiche azioni.

Al fine di garantire prestazioni ambulatoriali e di ricovero in tempi di attesa congrui con la condizione del cittadino, si prevede che le prestazioni siano rese con un ordine di priorità basato sulla condizione clinica piuttosto che sul mero fattore cronologico; tale modello presuppone una forte integrazione tra i medici richiedenti (MMG e Specialisti) e quelli che erogano le prestazioni, soprattutto per i casi di maggior complessità e fornisce migliori garanzie in termini di appropriatezza e tempestività di risposta. Si procederà pertanto alla verifica e riorganizzazione della offerta con disponibilità su tutto il territorio aziendale di:

- Fast track territoriale
- Offerta per richiesta di prestazioni di primo contatto differibili
- Percorsi diagnostico-terapeutico-assistenziali conseguenti alla presa in carico
- Percorsi dedicati alla sanità d'iniziativa

Inoltre, per quanto riguarda il ruolo delle strutture private accreditate, è previsto che il mix di prestazioni, nell'ambito delle singole branche specialistiche e famiglie di prestazioni, possa modificarsi nel periodo di validità contrattuale. Su tale presupposto sarà costantemente verificata l'offerta storica e contrattate le necessarie modifiche, prevedendosi una dinamicità della domanda da parte dell'Azienda, in relazione ai tempi di attesa.

L'Ospedale si conferma quale centro deputato alla diagnosi ed alla cura di pazienti con patologie in fase acuta e per l'attivazione dei percorsi di continuità. In linea con tale scelta strategica negli ultimi anni si riscontra una progressiva flessione del tasso di ospedalizzazione standardizzato; molti

bisogni assistenziali trovano infatti una compiuta risposta a livello territoriale e/o ambulatoriale. È necessario, comunque, rafforzare ulteriormente l'integrazione ospedale - territorio curando in particolare gli aspetti legati ai passaggi di consegna nella continuità assistenziale (handover) valorizzando anche lo strumento del Piano di continuità assistenziale come evoluzione della lettera di dimissioni.

E' necessario, inoltre, migliorare l'accessibilità alle cure, riducendo la variabilità territoriale tutt'ora persistente nel ricorso all'ospedalizzazione e garantendo al contempo l'appropriatezza della stessa. In accordo con le indicazioni contenute nel Piano di Area Vasta, dovrà esser ridotta anche la mobilità sanitaria extra-aziendale ed in particolare quella extra-regionale. Per il conseguimento degli obiettivi sovra riportati è fondamentale sviluppare un modello di Rete Ospedaliera che tenga conto del DM 70/2015, delle indicazioni degli specifici indirizzi forniti dalla Conferenza Aziendale dei Sindaci e del Piano di Area Vasta Centro. Il modello adottato si basa sulla realizzazione di percorsi clinico assistenziali in un assetto organizzativo non gerarchico, volto alla forte interconnessione tra tutte le strutture coinvolte, in grado di assicurare una adeguata presa in carico del cittadino favorendo al contempo l'integrazione tra professionisti di equipe diverse. A tal riguardo un ruolo fondamentale continuerà ad esser svolto dai Dipartimenti Clinici anche a livello interaziendale.

La revisione della rete ospedaliera parte dall'equilibrio fra offerta e domanda di salute espressa dai residenti nelle diverse zone tenendo conto della necessità di allargare i bacini di utenza necessari e di trasferire il concetto di bacino di riferimento dal singolo ospedale al sistema più articolato di rete ospedaliera. In tal modo si assicura al cittadino la prossimità di accesso ai servizi e si ottiene anche il miglioramento della qualità e sicurezza. Nel completamento della Rete particolare attenzione è da riservarsi agli aspetti connessi alle soglie minime di volume di attività individuate nel DM 70/2015 al fine di assicurare le cure in condizioni di appropriatezza, efficacia, efficienza, qualità e sicurezza con particolare riferimento all'ambito chirurgico ed oncologico. I percorsi assistenziali tempo dipendenti individuati come prioritari sono quelli relativi all'Ictus cerebri, all'Infarto acuto del miocardio ed al Trauma maggiore; per questi si dovrà dare piena attuazione ai protocolli già condivisi anche con la AOU Careggi e procedere al monitoraggio dei relativi PDTA. Si intendono sviluppare modelli organizzativi nuovi, tenendo conto anche delle recenti disposizioni regionali, al fine di assicurare risposte tempestive ai bisogni espressi presso i Pronto Soccorso ed al contempo armonizzare l'attività del Dipartimento Emergenza Urgenza con i setting di degenza. Particolare attenzione sarà dedicata al mantenimento degli standard e degli indicatori derivanti dal Piano Nazionale Esiti e quindi al recupero di eventuali situazioni di criticità evidenziate nelle rilevazioni regionali e nazionali.

Relativamente all'efficientamento ed al cost saving anche per il 2018 sono previste azioni di razionalizzazione dell'attività ospedaliera e territoriale oltre che al proseguimento di specifici progetti aventi come obiettivo il contenimento della spesa. Saranno inoltre mantenute le azioni già intraprese negli esercizi precedenti mirate alla riduzione dei costi generali aziendali attraverso una maggiore e più attenta attività di controllo oltre che ad un più efficiente e razionale uso delle risorse.

La situazione che si prefigura per il 2018 potrà, inoltre, suggerire ulteriori azioni da intraprendere con caratteristiche di discontinuità rispetto al passato e forte impatto sul sistema aziendale.

- Acquisti di esercizio:

L'Azienda Toscana Centro continua a mettere in atto le azioni di contenimento già individuate lo scorso anno ai fini del raggiungimento degli obiettivi regionali.

Relativamente agli acquisti di farmaci con A.I.C. e senza A.I.C. la Regione Toscana ha direttamente indicato, nella nota del 19/01/2018, l'obiettivo di spesa per l'anno 2018.

- Servizi sanitari

L'aumento dei costi relativi a questa voce sono riconducibili alla diversa modalità di assegnazione del Fondo regionale per la non autosufficienza e per i progetti di Vita Indipendente destinato alle Società della Salute. Tale Fondo, fino allo scorso anno assegnato direttamente alle Sds, dal corrente anno viene assegnato alle Aziende Sanitarie con vincolo di destinazione alle Sds.

Si evidenzia, inoltre, il minor costo per il sistema Ris-Pacs legato alla revisione del contratto.

- Cooperative

L'incremento, rispetto al forecast 2017, è riconducibile in parte all'ampliamento del servizio di assistenza infermieristica presso gli Istituti di Pena e per il resto al servizio di assistenza infermieristica per i cantieri delle Grandi Opere. Quest'ultimo costo è integralmente coperto dal maggior ricavo previsto dalla Convenzione con RFI.

- Personale Dipendente, Altro Personale, Produttività aggiuntiva

Relativamente ai costi sopra indicati la Regione Toscana ha indicato le riduzioni da applicare rispetto al forecast 2017. Gli importi così individuati sono stati incrementati del costo stimato derivante dal rinnovo dei CC.CC.NN.LL.

- Servizi vari appaltati

L'aumento previsto è riconducibile prevalentemente all'assistenza domiciliare a soggetti non autosufficienti il cui costo è coperto dal Fondo regionale per la non autosufficienza assegnato, in assenza della corrispondente Società della Salute, alla zona distretto Fiorentina Sud Est. Il resto è dovuto all'attivazione e/o estensione, a fine 2017, di alcuni servizi non sanitari (barellaggio, trasporti non sanitari, format televisivi).

- Farmaceutica convenzionata esterna

Anche per la Farmaceutica convenzionata, come per gli acquisti di farmaci, la Regione Toscana con la nota sopracitata ha indicato il limite di costo da rispettare per l'anno 2018.

- RSA, minori, L.20, S.M

L'incremento rispetto al Forecast 2017 è dovuto principalmente ai costi relativi alla non autosufficienza e alle cure intermedie.

Nel primo caso l'aumento è riconducibile all'adeguamento dell'utilizzo delle quote sanitarie per RSA e Centri Diurni come previsto dalla DGRT 1369 del 04/12/2017. Nel secondo il maggior costo è legato alla piena occupazione di posti letto di residenzialità sanitaria intermedia e residenzialità assistenziale intermedia.

Tale incremento è parzialmente compensato dalla riclassifica nella voce "Riabilitazione" del costo relativo alla Fondazione MAIC.

- Case di cura

L'incremento rispetto al forecast 2017 è da ricondurre in parte all'adeguamento ai tetti contrattuali e per il resto ad un aumento dell'attività di chirurgia in service presso la casa di cura Villa Fiorita per l'abbattimento della lista di attesa.

- Riabilitazione art.26

Il maggior costo previsto per il 2018 è dovuto prevalentemente alla riclassifica del costo relativo alla Fondazione MAIC in precedenza legato alla voce "RSA, minori, L.20, S.M". In minima parte è legato all'ampliamento di posti letto in Residenza Sanitaria Assistenziale per Disabili.

- Diagnostica, specialistica esterna

L'aumento previsto si riconduce in parte all'adeguamento al tetto contrattuale per l'assistenza odontoiatrica, in parte all'ampliamento delle convenzioni con alcune Associazioni dovuto alla chiusura del punto prelievi del P.O. S. Maria Annunziata.

- Sussidi

L'incremento che si registra su questa voce di spesa è riconducibile all'assegnazione del Fondo non autosufficienza e Vita indipendente, di cui alla DGRT 1369 del 04/12/2017, alla zona distretto Fiorentina Sud Est.

- Imposte di esercizio

L'incremento rispetto al forecast 2017 è dovuto all'impatto, su questa voce di costo, del previsto rinnovo dei CC.CC.NN.LL.

LA DESTINAZIONE DELLE RISORSE

La composita strutturazione del bilancio di previsione che, si ribadisce, assume natura tecnica in relazione al raggiungimento del pareggio, è stata già evidenziata nelle considerazioni generali e può essere riassunta in:

- azioni gestionali che permettono razionalizzazioni ed interventi sui fattori produttivi;
- applicazione di una percentuale lineare (-3%) su tutti i fattori produttivi, escluso la mobilità passiva, gli ammortamenti, i costi per libera professione, gli acquisti di beni sanitari, la distribuzione diretta, l'assistenza farmaceutica, il personale ed il costo relativo al Rischio Clinico, per consentire un risultato in pareggio.

In considerazione di quanto precede si reputa opportuno fornire, come di consueto, delle tabelle contenenti aggregazioni di fattori produttivi senza, però, accompagnarle da particolari commenti che non apporterebbero alcun valore aggiunto informativo.

Le aggregazioni proposte sono le seguenti:

- costi di produzione diretta, vale a dire i costi che individuano l'utilizzo dei fattori produttivi per lo svolgimento dell'attività tipica aziendale – quella destinata alla produzione dei servizi;
- costi di erogazione, vale a dire quelli che individuano il consumo di fattori produttivi per fronteggiare la domanda di servizi richiesti dal cittadino ma che non sono direttamente prodotti dall'azienda;
- altri costi della gestione tipica; che comprendono il resto dei costi sostenuti ad eccezione dei costi per libera professione e per l'attività delegata dai comuni (sociale) che sono indicati in specifiche voci della tabella 1 sopra riportata.

Le tabelle rappresentano comunque uno spunto di riflessione in ordine alle modifiche organizzative intraprese dall'azienda e ai loro riflessi dal lato della riallocazione dei fattori produttivi.

Tabella 2 - Costi di produzione diretta

Voci di riclassificazione	Forecast 2017	BP 2018	Δ BP 2018/Forecast 2017	Δ %
Acquisti d'esercizio	196.028.025	192.611.021	-3.417.004	-2%
20a. Sanitari	188.960.211	185.794.656	-3.165.555	-2%
20b. Non Sanitari	7.067.814	6.816.366	-251.448	-4%
28. Variazione Rimanenze	0	0	0	
Servizi Sanitari	54.336.443	71.475.942	17.139.499	32%
Personale	924.501.042	923.361.464	-1.139.578	0%
22. Personale convenzionato	201.256.269	201.256.269	0	0%
22a. Altro personale	19.333.801	18.593.107	-740.694	-4%
23. Personale dipendente	698.945.103	700.415.862	1.470.759	0%
23B. Produttività' aggiuntiva	4.965.869	3.096.226	-1.869.643	-38%
Cooperative	31.457.341	31.317.271	-140.070	0%
Spese Generali	61.146.682	59.560.937	-1.585.745	-3%
Leasing	40.136.899	37.087.029	-3.049.870	-8%
Manutenzioni-G.S. riscaldamento	45.064.894	44.144.712	-920.182	-2%
25. Manutenzione	33.630.203	33.035.585	-594.618	-2%
25a. G.S. Calore	11.434.691	11.109.127	-325.564	-3%
Servizi vari appaltati	80.343.580	78.788.596	-1.554.984	-2%
Ammortamenti	66.974.565	65.067.692	-1.906.873	-3%
Costi di Produzione	1.499.989.471	1.503.414.664	3.425.193	0%

Tabella 3 – Costi di erogazione

Voci di riclassificazione	Forecast 2017	BP 2018	Δ BP 2018/Forecast 2017	Δ %
Assistenza farmaceutica	437.859.271	414.826.834	-23.032.437	-5%
30. Assistenza Farmaceutica	205.958.948	199.193.473	-6.765.475	-3%
Y. Distribuzione diretta	231.900.323	215.633.361	-16.266.962	-7%
RSA, S.M., Dipendenze, Cure Intermedie	115.826.356	113.448.687	-2.377.669	-2%
Case di cura	123.414.289	125.108.962	1.694.673	1%
Riabilitazione art. 26	42.429.407	43.054.151	624.744	1%
Assistenza protesica	12.412.049	11.944.969	-467.080	-4%
34a. Ass. Protesica	15.523.561	15.126.481	-397.080	-3%
34b. Capitalizzazione costi	-3.111.512	-3.181.512	-70.000	2%
Stranieri	1.602.000	1.556.389	-45.611	-3%
Diagnostica, spec. esterna	36.601.657	36.291.461	-310.196	-1%
Trasporti	40.009.632	38.872.437	-1.137.195	-3%
Sussidi	7.663.973	8.674.766	1.010.793	13%
Mobilità passiva	498.756.747	498.756.747	0	0%
Costi di Erogazione	1.316.575.381	1.292.535.402	-24.039.979	-2%

Tabella 4 – Altri costi della gestione tipica

Voci di riclassificazione	Forecast 2017	BP 2018	Δ BP 2018/Forecast 2017	Δ %
Oneri finanziari e gestionali	10.354.378	10.224.949	-129.429	-1%
Imposte d'esercizio	50.453.273	54.768.896	4.315.623	9%
Fondi e accantonamenti	15.099.475	14.650.591	-448.884	-3%
Totale altri costi della gestione tipica	75.907.126	79.644.437	3.737.311	5%

I dati esposti sono coerenti con quelli inseriti nel modello di riclassificazione CE di cui al successivo allegato J.

PARTE PIANO INVESTIMENTI

Cap. 1) Il Piano Triennale degli Investimenti 2018/2020

Il Piano Triennale degli Investimenti dell'Azienda USL Toscana Centro per gli anni 2018-2019-2020 ricalca la forma adottata per il Piano Triennale dell'anno precedente. Per una migliore individuazione degli investimenti e, quindi facilità di lettura, si sono mantenuti suddivisi in distinte tabelle i lavori che sono programmati (o in corso) nelle quattro Aree territoriali coincidenti con le ex AA.SS.LL. di Pistoia, Prato, Firenze ed Empoli. Inoltre sono state create, anche in questo caso per una migliore individuazione delle risorse e competenze interne, specifiche tabelle afferenti le acquisizioni di Tecnologie Sanitarie, di Tecnologie Informatiche e di Beni Economali.

La formazione del Piano è conseguente all'analisi, identificazione, quantificazione e definizione dei bisogni e delle priorità dell'Azienda.

Gli interventi previsti nel Piano Triennale degli Investimenti 2018/2020 sono quantitativamente e qualitativamente significativi. Finanziariamente, la parte più consistente del Piano è ricoperta dagli interventi sul patrimonio immobiliare, ma anche per l'acquisizione di nuove tecnologie e di beni economici sono previsti investimenti di un certo rilievo. Investimenti in ogni caso rientranti nella programmazione regionale e di Area Vasta.

In particolare gli investimenti per tecnologie sanitarie sono orientate al rinnovo del parco macchine esistente ed all'implementazione e adeguamento alle nuove necessità di cura, secondo i dati epidemiologici e le richieste dal cittadino/utente.

Nella Tabella riepilogativa generale che segue (Tabella 1) sono riportati i “numeri” della programmazione generale dell'Azienda USL Toscana Centro (suddivisi per area per i soli lavori e complessivi per Tecnologie Sanitarie, Informatiche, Ausili e altri beni economici), per un numero complessivo di 155 interventi, in parte già attivati ed in parte da attivare:

Investimenti per area	numero interventi	importo complessivo	costi sostenuti 2017 e precedenti	costi nel triennio 2018/2020	costo oltre 2020
Empoli	37	125.181.637	45.297.656	47.431.869	32.452.112
Firenze	51	393.820.985	152.791.586	153.420.384	87.609.015
Pistoia	41	184.647.282	155.392.629	18.076.553	11.178.100
Prato	26	208.521.975	156.660.074	30.899.703	20.962.198
Sub totale	155	912.171.878	510.141.946	249.828.508	152.201.425
Tecnologie sanitarie, informatiche, ausili e altri beni economici		156.223.376	126.894.905	29.328.471	
Totale Azienda UsI Toscana Centro		1.068.395.254	637.036.851	279.156.979	152.201.425

Tabella 1: interventi e costi da sostenere

Analizzando i dati riportati nella tabella precedente, possiamo notare che gli investimenti relativi ai lavori previsti sul territorio:

- Area Empoli sono il 24% del numero totale e assorbono circa il 14% delle risorse complessivamente investite;
- Area Firenze sono il 33% del numero totale e assorbono circa il 43% delle risorse

complessivamente investite;

- Area Pistoia sono il 26% del numero totale e assorbono circa il 20% delle risorse complessivamente investite;

- Area Prato sono il 17% del numero totale e assorbono circa il 23% delle risorse complessivamente investite.

Nella Tabella 2 sono riportati per tipologia d'investimento i costi complessivi previsti nel triennio, suddivisi per annualità.

▪ INVESTIMENTI	2018	2019	2020	Totale
a. Fabbricati;	€ 63.515.867	€ 106.767.407	€ 79.545.234	€ 249.828.508
b. Attrezzature sanitarie;	€ 5.500.000	€ 4.000.000	€ 2.000.000	€ 11.500.000
c. Altri beni (mobili, arredi, HW, SW, automezzi etc)	€ 8.197.000	€ 5.727.374	€ 3.904.097	€ 17.828.471
Totale	€ 77.212.867	€ 116.494.781	€ 85.449.331	€ 279.156.979

Tabella 2: Piano investimenti del triennio 2018/2020

Analizzando la spesa complessiva dalla tabella 1, possiamo notare che la parte più consistente del complessivo investimento è ricoperta dai lavori, circa il 85% del totale, mentre le acquisizioni di tecnologie sanitarie, informatiche ed economali rivestono, rispettivamente, circa il 12%, 1% e 2% del totale.

Una redistribuzione degli investimenti che è, quindi, in linea con lo standard delle previsioni di spesa per un'azienda sanitaria.

Cap. 2) Coperture Finanziarie

Sotto sono evidenziati i finanziamenti a copertura della spesa complessiva (la voce Altri contributi contiene sia contributi da privato - € 150.914.202,28 - che Altri finanziamenti aziendali - € 5.965.238,93).

▪ COPERTURE	
a. Autofinanziamento;	€ 4.482.408
b. Mutui;	€ 245.279.892
c. Contributi Stato;	€ 184.114.563
d. Contributi Regione;	€ 215.526.443
e. Altri contributi;	€ 156.879.441
f. Alienazioni;	€ 160.929.654
g. Fabbisogno non coperto.	€ 101.182.853
Totale	€ 1.068.395.254

Tabella 3: coperture Piano Investimenti complessivo

La seguente Tabella n. 4 invece riassume le coperture previste a finanziamento della spesa del triennio:

▪ COPERTURE	2018	2019	2020	Totale
a. Autofinanziamento;	€ -	€ -	€ -	€ -
b. Mutui;	€ 50.000.000	€ 72.837.030	€ 31.634.061	€ 154.471.091
c. Contributi Stato;	€ 9.343.634	€ 12.054.838	€ 12.297.986	€ 33.696.459
d. Contributi Regione;	€ 9.907.754	€ 14.591.294	€ 15.014.561	€ 39.513.609
e. Altri contributi;	€ 7.961.478	€ 9.950.494	€ 10.799.942	€ 28.711.915
f. Alienazioni;		€ 7.061.126	€ 7.642.092	€ 14.703.217
g. Fabbisogno non coperto.			€ 8.060.688	€ 8.060.688
Totale	€ 77.212.867	€ 116.494.781	€ 85.449.331	€ 279.156.979

Tabella 4: Coperture a finanziamento della spesa del triennio 2018/2020

Infine si rappresentano le coperture finanziarie complessive per area relativamente ai soli lavori (Tabelle da 5 a 8):

▪ COPERTURE EMPOLI	
a. Autofinanziamento;	€ -
b. Mutui;	€ 37.512.109
c. Contributi Stato;	€ 6.518.968
d. Contributi Regione;	€ 19.245.622
e. Altri contributi;	€ 26.710.237
f. Alienazioni;	€ 24.379.427
g. Fabbisogno non coperto.	€ 10.815.275
Totale	€ 125.181.637

Tabella 5: Coperture Finanziarie lavori Area Empoli

▪ COPERTURE FIRENZE	
a. Autofinanziamento;	€ 1.384.801
b. Mutui;	€ 137.780.806
c. Contributi Stato;	€ 79.501.384
d. Contributi Regione;	€ 35.780.482
e. Altri contributi;	€ 9.524.206
f. Alienazioni;	€ 63.012.025
g. Fabbisogno non coperto.	€ 66.837.281
Totale	€ 393.820.985

Tabella 6: Coperture Finanziarie lavori Area Firenze

▪ COPERTURE PISTOIA	
a. Autofinanziamento;	€ 1.937.729
b. Mutui;	€ 18.933.664
c. Contributi Stato;	€ 44.663.300
d. Contributi Regione;	€ 56.215.226
e. Altri contributi;	€ 47.721.050
f. Alienazioni;	€ 12.608.213
g. Fabbisogno non coperto.	€ 2.568.100
Totale	€ 184.647.282

Tabella 7: Coperture Finanziarie lavori Area Pistoia

▪ COPERTURE PRATO	
a. Autofinanziamento;	€ -
b. Mutui;	€ 20.973.868
c. Contributi Stato;	€ 44.249.236
d. Contributi Regione;	€ 40.238.667
e. Altri contributi;	€ 68.639.813
f. Alienazioni;	€ 13.458.193
g. Fabbisogno non coperto.	€ 20.962.198
Totale	€ 208.521.975

Tabella 8: Coperture Finanziarie lavori Area Prato

Cap. 3) Investimenti previsti

Come evidenziavamo in altra parte della relazione, la spesa complessiva si compone di investimenti su immobili (manutenzioni straordinarie, ristrutturazioni, restauri conservativi e nuove opere), acquisizione di nuove tecnologie (elettromedicali ed informatiche) ed acquisizione di beni economici (automezzi, arredi ed apparecchi elettromeccanici, ecc.).

Di seguito si evidenziano gli investimenti più significativi che si andranno a realizzare nelle quattro Aree territoriali, sia in ordine economico che per l'importanza del risultato atteso, al fine della riorganizzazione dell'offerta sanitaria sul territorio dell'intera USL Toscana Centro:

a) sul territorio empolesse (ex USL 11), per la parte ospedaliera, è prevista la realizzazione della ristrutturazione interna del vecchio ospedale “San Giuseppe” (blocco H), che chiude il capitolo della riorganizzazione complessiva e dell'ampliamento dello stesso nosocomio empolesse, iniziato nell'anno 2000 con la realizzazione e la messa in esercizio di quattro nuovi corpi di fabbrica (anno 2008), proseguito con la realizzazione, in project financing, di altri due nuovi corpi di fabbrica ed importanti impianti per il risparmio e l'uso di fonti rinnovabili di energia (fotovoltaico, solare termico e cogenerazione) negli anni 2007-2015. Un investimento complessivo, per tutte e tre le fasi sopra indicate, di circa 72,5 mln di euro.

Altro importante investimento nella zona empolesse riguarda il presidio “Santa Verdiana” di

Castelfiorentino, dove è prevista una spesa di circa 8,5 mln di euro, per l'abbattimento dei blocchi "A" e "F", il primo non agibile staticamente, e la realizzazione di tre nuovi corpi di fabbrica destinati a: cure intermedie, hospice e disturbi alimentari.

Il Piano prevede inoltre il proseguimento del programma delle Case della Salute, avviato già da alcuni anni, con la realizzazione di quella di Sovigliana e Gambassi Terme, l'inizio dei lavori per Montespertoli, Certaldo, Ponte a Egola e Castelfranco di Sotto.

Il piano prevede inoltre altri due interventi significativi nel comune di Empoli: la trasformazione dell'ex Casa Circondariale in REMS e la trasformazione della RSA di Volta in Hospice.

Infine è prevista la realizzazione di un centro polivalente per la disabilità e l'autismo ad Empoli, intervento inizialmente avviato dal Comune di Empoli.

In generale il Piano prevede tutta una serie di interventi finalizzati all'adeguamento degli ambienti in uso, qualora già non lo siano, alle normative di Prevenzione Incendi secondo le scadenze previste dal DM 19.03.2015, nonché tutta una serie di interventi finalizzati all'adeguamento degli ambienti alle normative regionali per l'autorizzazione all'esercizio delle attività sanitarie.

b) Sul territorio fiorentino (ex ASF 10), per la parte ospedaliera, sono tuttora in corso ed in fase di ultimazione significativi interventi di riqualificazione e restauro del Presidio Ospedaliero "Santa Maria Nuova", per il quale è quasi completata la fase conclusiva dell'intervento che, complessivamente, ha richiesto risorse per circa 61,3 mln di euro. Infatti, è stata ultimata la realizzazione del nuovo reparto di osservazione breve e del blocco accoglienza, ed è in fase conclusiva la fase che prevede l'allestimento del nuovo blocco operatorio, per un importo di lavori di oltre 8 mln di euro. Sono stati nel frattempo inseriti nel Piano interventi per il completamento della ristrutturazione dell'area ospedaliera finora non interessata dai lavori con la realizzazione delle nuove degenze chirurgiche e della ristrutturazione del reparto di endoscopia.

Presso il Presidio Ospedaliero "Santa Maria Annunziata" è in corso di realizzazione il Nuovo DEA e il Nuovo Ingresso ospedaliero, mentre stanno per essere avviati ulteriori interventi quali la realizzazione di un nuovo blocco centralizzato di spogliatoi per il personale, la nuova Unità Farmaci Antiblastici centralizzata, la ristrutturazione del blocco parto e della porzione del blocco operatorio comprendente le sale A, B, C, nonché importanti opere di adeguamento edilizio ed impiantistico (ripristino porzioni di facciate in calcestruzzo, adeguamenti impianti elettrici e di Prevenzione Incendi).

Presso il "Nuovo San Giovanni di Dio" a breve prenderà il via la realizzazione del Nuovo Pronto Soccorso che comprenderà anche un'area specialistica Pediatrica, per un importo di 11,93 mln di euro, mentre saranno avviati i vari interventi, già programmati in precedenza, riguardanti la ristrutturazione della seconda porzione del blocco operatorio con la realizzazione della cosiddetta "sala ibrida" per la chirurgia vascolare, la realizzazione della nuova Officina del Sangue in una zona in ampliamento del padiglione Leonardo da Vinci, la realizzazione dell'ampliamento del parcheggio per i visitatori e la ristrutturazione dell'area delle ex cucine oltre che, attraverso una serie di spostamenti concatenati di funzioni e reparti, la creazione di nuovi spazi per l'aumento dei posti letto di degenza chirurgica; anche in questo caso è presente un intervento di riqualificazione energetica con ampliamento della centrale di cogenerazione e previsione di raddoppio del cogeneratore presente.

Presso il Presidio Ospedaliero "Piero Palagi" è in fase conclusiva la realizzazione del nuovo poliambulatorio di odontostomatologia, sono in fase di avvio lavori complementari inerenti l'adeguamento di Prevenzione Incendi del Padiglione Giovannozzi; sono attualmente conclusi lavori di rifacimento di alcune delle coperture, mentre sono in fase di affidamento lavori di realizzazione del nuovo reparto di "cure intermedie"; in avvio ulteriori opere di adeguamento funzionale e normativo (adeguamenti di Prevenzione Incendi); il piano prevede inoltre la

sistemazione di un fronte franoso sul lato di via Tacca e la contestuale realizzazione di un parcheggio ipogeo.

Presso il Presidio Ospedaliero del Mugello, completata la progettazione e l'affidamento, sono in corso i lavori di adeguamento statico, anche in questo caso con la contemporanea esecuzione di opere di manutenzione ed adeguamento ai requisiti per l'autorizzazione all'esercizio delle attività sanitarie (adeguamento centro trasfusionale, adeguamenti e miglioramenti impiantistici).

Infine presso il Presidio ospedaliero "Serristori", completati i lavori di ampliamento del DH Oncologico, realizzata la demolizione del magazzino ex cereali, è stato definitivamente avviato l'iter per la progettazione del primo lotto funzionale della riorganizzazione e riqualificazione dell'intero ospedale per circa 3,8 mln di euro, attività di medio periodo oltre alla quale, nel breve periodo, verranno realizzate opere di manutenzione (adeguamenti impiantistici cabina MT/BT, manutenzione viabilità e percorsi di accesso, rifacimento della copertura della Villa).

Per quanto riguarda invece gli investimenti in ambito territoriale fiorentino, conclusi i lavori riguardanti il Distretto del Quartiere 2 di Via D'Annunzio con la realizzazione del Nuovo Centro di salute Mentale Adulti, per un importo complessivo di circa 7,3 mln di euro, prosegue il programma relativo alla realizzazione delle Case della Salute, che prevede la realizzazione di quella a Firenze nel Quartiere 5, in Viale Morgagni, quella di Reggello, nonché la ristrutturazione dell'attuale sede di via Bettini a Pelago; l'attuale edificio distrettuale di via Santa Rosa sarà oggetto di ristrutturazione per il previsto trasferimento della sede dell'assessorato Regionale, mentre i servizi ivi presenti saranno preventivamente trasferiti presso il Distretto di Borgognissanti, con interventi comportanti rispettivamente investimenti di 4,9 mln di euro e 4,5 mln di euro. Il programma relativo al Nuovo Distretto di Sesto Fiorentino ha subito una modifica, ad importo invariato per un totale di 8,5 mln di euro, che contempla la ristrutturazione dell'attuale edificio di viale Gramsci e la riprogettazione del Nuovo Edificio di dimensione ridotta. E' previsto infine il riappalto del Nuovo Distretto di Montedomini, a seguito del fallimento della ditta aggiudicataria dei lavori di ristrutturazione appena avviati, per un importo dell'investimento pari a circa 7,7 mln di euro. Nuovi interventi inseriti riguardano la ristrutturazione di una ulteriore porzione del presidio di Montedomini per realizzare il trasferimento del Centro Salute Mentale del Q1 e la ristrutturazione del Presidio di via Canova con trasferimento del Centro Salute Mentale del Q4 dal presidio di Lungarno Santa Rosa. In generale il Piano prevede tutta una serie di interventi finalizzati all'adeguamento degli ambienti in uso, qualora già non lo siano, alle normative di Prevenzione Incendi secondo le scadenze previste dal DM 19.03.2015, nonché tutta una serie di interventi finalizzati all'adeguamento degli ambienti alle normative regionali per l'autorizzazione all'esercizio delle attività sanitarie.

c) per quanto riguarda il territorio pistoiese (ex USL 3) - oltre al completamento dei lavori già avviati negli anni passati, quali la realizzazione del nuovo ospedale San Jacopo, il restauro dell'edificio storico del "Ceppo-PIUSS", eseguito in più lotti e la realizzazione della centrale operativa 118 e funzione 2, in questo anno 2018 proseguiranno e saranno portati a termine i lavori di demolizione dell'area del Ceppo che incideranno profondamente e positivamente sull'assetto urbanistico complessivo della città di Pistoia, ragion per cui questo è l'intervento più importante per la città. Le demolizioni sono propedeutiche all'attuazione dello strumento urbanistico comunale, che prevede una valorizzazione dell'intera area sulla quale il Comune di Pistoia ha predisposto un piano particolareggiato di recupero, è infatti prevista la demolizione di numerosi immobili dell'ex presidio ospedaliero oramai in disuso. Lavori per un quadro economico complessivo di circa 5,00 mln di euro.

Alla fine dell'anno 2017, si è completato l'acquisto di un edificio individuato a seguito di procedura di evidenza pubblica, e che sarà attivata come Casa della Salute di Quarrata che consentirà di completare il programma delle Case della Salute, in conseguenza del quale sono già attive, da tempo, le CdS di Agliana, Pescia, Pistoia e Pieve a Nievole. Il 2018 vedrà l'attivazione anche della

Casa della Salute di Larciano. Tra il 2018 e il 2019 è prevista poi la realizzazione dell'intervento di ristrutturazione di un immobile nel comune di Ponte Buggianese al termine della quale sarà possibile attivare la casa della salute di Ponte Buggianese. Per l'anno 2018 è previsto l'avvio della progettazione e della successiva gara di appalto dei lavori per il recupero di una struttura di Villa Ankury (ex edificio scolastico) ed il recupero dei piani seminterrati del cosiddetto "annesso".

Ulteriori interventi significativi sono il previsto adeguamento statico del presidio ospedaliero di Pescia ai carichi verticali, per un importo dei lavori di circa 1,1 mln di euro all'interno del quale sono confluiti anche i lavori di ripristino delle facciate storiche. Sempre nel 2018 prenderà avvio la ristrutturazione dell'ex edificio termale di via Marconi 4 per la realizzazione di un magazzino logistico, uffici e ambulatori per circa 1,5 mln euro (con progettazione nel primo anno e realizzazione dell'opera nell'anno 2019). In generale il Piano prevede tutta una serie di interventi finalizzati all'adeguamento degli ambienti in uso, qualora già non lo siano, alle normative di Prevenzione Incendi secondo le scadenze previste dal DM 19.03.2015, nonché tutta una serie di interventi finalizzati all'adeguamento degli ambienti alle normative regionali per l'autorizzazione all'esercizio delle attività sanitarie.

d) anche sul territorio pratese (ex USL 4) sono previsti una serie di interventi molto significativi. Come la demolizione del vecchio Presidio ospedaliero "Misericordia e Dolce", con una spesa prevista di circa 7,80 mln di euro, nel rispetto dell'accordo di programma firmato tra USL, Regione Toscana, Comune di Prato, Provincia e Soprintendenza; una serie di interventi edili ed impiantistici da effettuare sulle strutture territoriali, al fine del loro adeguamento alle normative di prevenzione incendi e dell'accreditamento istituzionale; i lavori per il rifacimento dei tetti della parte storica del vecchio Ospedale, compreso il palazzo "Spedalinghi", per circa 1,8 mln di euro; la realizzazione del nuovo Presidio Territoriale di S. Paolo destinato a sede Distrettuale, Centro Salute Donna e Dipartimento Salute Mentale Adulti con un investimento di circa 3,3 mln di euro su 1500 mq.; la realizzazione di un nuovo volume presso il nuovo ospedale Santo Stefano, per il riequilibrio tra domanda ed offerta sanitaria, con la predisposizione di un Polo Oncologico e di reparti di degenza per almeno 100 posti letto, aumento reso necessario dal notevole incremento di accessi al Pronto soccorso e dalle mutate condizioni demografiche ed epidemiologiche (migranti ufficiali e non, condizioni di fragilità sociale, ecc), nonché dalla necessità di valorizzare a pieno il potenziale delle 17 sale operatorie del Presidio in funzione della intera Azienda UsI Toscana Centro. E' inoltre previsto l'acquisto del Nuovo Distretto di Vernio.

e) Un cenno relativamente agli investimenti per l'efficientamento energetico del patrimonio immobiliare aziendale. E' prevista la partecipazione al bando "Progetti di efficientamento energetico degli immobili pubblici" della Regione Toscana POR-FESR 2014 -2020 con i seguenti interventi:

Ospedale San Giovanni di Dio - FIRENZE	Installazione di un secondo cogeneratore
Sede amministrativa via dei Cappuccini 79 - EMPOLI	Realizzazione impianto fotovoltaico, collocazione ombreggianti alle finestre e sostituzione impianto di climatizzazione con pompa di calore
Ospedale Santa Maria Annunziata (1° Lotto) - FIRENZE	Sostituzione parziale infissi e realizzazione di una pensilina fotovoltaica sul parcheggio retro palazzina amministrativa
Ospedale Santa Maria Annunziata (2° Lotto) - FIRENZE	Completamento sostituzione infissi

Distretto Eliana Martini - PRATO	Realizzazione di una cappotto esterno e della coibentazione coperture
Palazzina Ovest Vecchio Ospedale - PRATO	Collocazione di ombreggianti e nuovi infissi
Distretto di Vaiano - PRATO	Coibentazione della copertura, sostituzione degli infissi e della caldaia dell'impianto di riscaldamento
Locali spogliatoi Vecchio Ospedale - PRATO	sostituzione del sistema di riscaldamento ad elementi radianti con un sistema a pompe di calore VRV, sostituzione degli infissi
Distretto Monsummano	cappotto, infissi, fotovoltaico
Hospice via Volta - EMPOLI	sostituzione caldaia, solare termico, isolamento

Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie, in continuità a quanto già iniziato nel 2016 e 2017, a seguito della riforma dell'assetto delle Aziende Sanitarie, del conseguente accorpamento delle quattro ex USL e talvolta delle modifiche degli assetti organizzativi e dei punti di erogazione delle prestazioni, sono in atto riallocazioni delle tecnologie esistenti a supporto dell'attività sanitaria e quindi una ridefinizione dei programmi per la sostituzione di tecnologie obsolete, nonché di sviluppo di nuove tecnologie sanitarie ed informatiche.

In questo senso sono previste sostituzioni di apparecchiature di elevato o medio contenuto tecnologico che hanno raggiunto o che raggiungeranno nel prossimo triennio il termine del loro "ciclo di vita".

Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie informatiche, questi sono in linea con il Piano Strategico Triennale deliberato da Regione Toscana (Delibera 604/2016 e succ.). Gli obiettivi principali del piano strategico prevedono l'unificazione a livello regionale degli applicativi informatici e la realizzazione di tre data center regionali con le relative infrastrutture di rete.

Di seguito la tabella riepilogativa del piano Investimenti 2018/2020.

Tabella 9: Dati complessivi Piano Investimenti

Piano Investimenti Aziende Analitico 2018-2020																						
		PREVISIONE FLUSSI					FINANZIAMENTI STATALI IN CC/APITALE					FINANZIAMENTI REGIONALI IN CC/APITALE					FINANZIAMENTI AZIENDALI					
		Rend. 2013	Rend. 2019	Rend. 2020	Accordi di Programmazione (art. 30/2007)	Accordi di Programmazione (art. 30/2008)	Finanziamenti Regionali (art. 30/2008)	Finanziamenti Regionali (art. 30/2009)	Finanziamenti Regionali (art. 30/2010)	Finanziamenti Regionali (art. 30/2011)	Finanziamenti Regionali (art. 30/2012)	Finanziamenti Regionali (art. 30/2013)	Finanziamenti Regionali (art. 30/2014)	Finanziamenti Regionali (art. 30/2015)	Finanziamenti Regionali (art. 30/2016)	Finanziamenti Regionali (art. 30/2017)	Finanziamenti Regionali (art. 30/2018)	Finanziamenti Regionali (art. 30/2019)	Finanziamenti Regionali (art. 30/2020)	Finanziamenti Regionali (art. 30/2021)	Finanziamenti Regionali (art. 30/2022)	Finanziamenti Regionali (art. 30/2023)
Area EMPOLI	125.181.636,85	45.297.656,39	6.239.221,51	16.414.995,57	24.777.677,77	32.452.111,61	3.211.000,00	-	3.307.968,00	-	618.478,44	16.018.128,95	461.052,19	2.147.964,00	-	192.289,41	3.948.216,78	33.370.602,33	24.379.427,33	1.681.103,23	25.029.133,50	10.815.274,69
Area FIRENZE	308.920.984,45	152.791.545,94	35.997.761,38	71.291.078,21	46.131.549,98	87.650.015,04	18.077.357,50	-	61.424.026,72	-	388.953,17	10.610.736,37	10.734.147,76	14.066.644,35	1.384.800,53	45.510.483,62	10.510.538,20	99.564.138,39	63.017.024,76	-	6.524.206,27	66.837.280,68
Area PISTOIA	194.847.281,64	155.392.929,39	10.723.994,95	6.190.000,00	1.162.364,00	11.178.100,00	-	-	44.683.300,00	-	-	7.150.000,00	-	49.085.228,44	1.937.728,59	6.192.085,51	5.949.445,43	6.792.132,79	12.608.212,88	-	47.771.050,00	2.568.100,00
Area PRATO	208.521.975,40	156.660.074,45	10.554.885,46	12.871.359,35	7.473.486,23	20.962.197,91	479.800,00	1.363.800,00	42.426.636,42	-	-	13.979.867,33	26.259.000,00	-	1.734.476,88	7.860.373,54	11.559.017,58	13.458.193,23	-	68.639.912,51	20.962.197,91	
	912.171.879,44	510.141.945,87	63.515.866,90	106.767.407,13	78.545.233,98	152.201.424,96	21.767.157,50	1.363.800,00	151.801.931,14	-	987.429,61	47.758.532,65	11.185.199,95	31.222.529,12	3.322.529,12	46.510.483,62	16.832.390,00	39.771.701,98	113.457.858,20	1.681.103,23	150.914.202,28	101.182.853,28
SPESA AL 31/12/2018																						
Tecnologie Informatiche		20.123.566,51	20.123.566,51				-	-	269.973,99	-	-	7.089.364,03	-	539.375,12	-	532.198,82	1.722.224,81	-	8.008.376,32	1.184.635,36	-	-
Tecnologie Sanitarie		66.098.589,96	66.098.589,96				1.295.292,00	1.652.954,71	39.276,35	12.830.024,40	5.371.844,95	11.291.514,48	-	4.553.899,44	1.159.978,85	-	2.652.931,30	-	23.111.053,24	2.349.519,48	-	-
Biosensori		30.855.520,18	30.855.520,18				-	-	-	-	-	12.922.427,95	-	6.113.376,67	-	475.959,09	-	-	10.714.170,51	643.597,86	-	-
		117.077.675,75	117.077.675,75	-	-	-	1.295.292,00	1.652.954,71	269.769,34	12.830.024,40	5.371.844,95	31.292.325,46	-	11.212.611,23	1.159.978,85	532.198,82	4.852.114,20	-	42.631.609,07	4.177.442,70	-	-
AL 31/12/2017																						
TECNOLOGIE SANITARIE																						
Piano Investimenti Aziende Analitico 2018-2020		17.018.752,77	5.518.752,77	5.506.000,00	4.000.000,00	2.000.000,00		5.953.737,60						2.426.362,19		5.174.752,77	3.463.900,81	-				
TECNOLOGIE INFORMATICHE																						
Piano Obiettivi Tecnologici e Sistemi Informativi		3.356.393,00	708.393,00	1.150.000,00	1.000.000,00	500.000,00											600.000,00	1.500.000,00		106.393,00		
ECONOMICI																						
Acquisti e manutenzione		10.459.974,18	2.039.503,38	3.295.000,00	2.997.373,69	1.544.097,21											2.839.503,00	1.847.397,21	-	4.460.165,97		
Acquisti e manutenzione di attrezzature sanitarie e di diagnostica		8.319.590,12	952.880,12	3.787.000,00	1.740.000,00	1.860.000,00											962.580,12	3.787.000,00	3.660.000,00			
		1.068.395.254,26	637.038.540,79	77.212.866,00	116.494.780,82	85.440.331,19	152.201.424,96	23.092.439,50	8.970.481,71	152.081.631,48	12.830.024,40	6.399.274,96	79.040.859,21	11.185.199,95	106.301.086,21	4.482.407,37	46.042.600,44	32.851.340,09	50.000.000,00	116.385.891,09	5.965.238,93	150.914.202,28

Conto economico 2018

Preventivo 2018 Azienda : 201

	Totale consuntivo (€/000)	Consuntivo sociale (€/000)	Consuntivo sanitario (€/000)	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi
AA0010) A.1) Contributi in c/esercizio	2.653.877	15.852	2.638.025	0
AA0020) A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	2.633.556	0	2.633.556	0
AA0030) A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	2.602.257	0	2.602.257	0
AA0040) A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	31.299	0	31.299	0
AA0050) A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	20.018	15.852	4.166	0
AA0060) A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	4.977	815	4.162	0
AA0070) A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	4.162	0	4.162	0
AA0080) A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	0
AA0090) A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0
AA0100) A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	815	815	0	0
AA0110) A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	4	0	4	0
AA0120) A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	4	0	4	0
AA0130) A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	0
AA0140) A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	15.037	15.037	0	0
AA0150) A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	15.037	15.037	0	0
AA0160) A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	0
AA0170) A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0	0	0
AA0180) A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0	0	0	0
AA0190) A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0
AA0200) A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0
AA0210) A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
AA0220) A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0	0	0
AA0230) A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	303	0	303	0

AA0240) A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-85	0	-85	0
AA0250) A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0	0	0	0
AA0260) A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-85	0	-85	0
AA0270) A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.099	695	5.404	0
AA0280) A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	3.099	187	2.912	0
AA0290) A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.855	0	1.855	0
AA0300) A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	747	508	239	0
AA0310) A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	398	0	398	0
AA0320) A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	119.520	0	119.520	0
AA0330) A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	65.358	0	65.358	0
AA0340) A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38.618	0	38.618	0
RR0341) A.4.A.1.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a compensazione	38.465	0	38.465	0
RR0342) A.4.A.1.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a fatturazione diretta	153	0	153	0
AA0350) A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	22.752	0	22.752	0
RR0351) A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	22.752	0	22.752	0
RR0352) A.4.A.1.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0360) A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	7.057	0	7.057	0
RR0361) A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione	7.056	0	7.056	0
RR0362) A.4.A.1.2.b) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta	1	0	1	0
AA0370) A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0
RR0371) A.4.A.1.3.a) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a compensazione	0	0	0	0
RR0372) A.4.A.1.3.b) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0380) A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	4.656	0	4.656	0
RR0381) A.4.A.1.4.a) Prestazioni di File F a compensazione	4.656	0	4.656	0
RR0382) A.4.A.1.4.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	0	0	0	0

AA0390) A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	770	0	770	0
RR0391) A.4.A.1.5.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione	770	0	770	0
RR0392) A.4.A.1.5.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0400) A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.954	0	1.954	0
RR0401) A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione	1.954	0	1.954	0
RR0402) A.4.A.1.6.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0410) A.4.A.1.7) Prestazioni termali	150	0	150	0
RR0411) A.4.A.1.7.a) Prestazioni termali a compensazione	150	0	150	0
RR0412) A.4.A.1.7.b) Prestazioni termali a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0420) A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	12	0	12	0
RR0421) A.4.A.1.8.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a compensazione	0	0	0	0
RR0422) A.4.A.1.8.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a fatturazione diretta	12	0	12	0
AA0430) A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.267	0	1.267	0
RR0431) A.4.A.1.9.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	1.127	0	1.127	0
RR0432) A.4.A.1.9.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	140	0	140	0
AA0440) A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.706	0	1.706	0
AA0450) A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	25.034	0	25.034	0
RR0451) A.4.A.3.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a compensazione	25.005	0	25.005	0
RR0452) A.4.A.3.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a fatturazione diretta	29	0	29	0
AA0460) A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	9.746	0	9.746	0
RR0461) A.4.A.3.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	9.746	0	9.746	0
RR0462) A.4.A.3.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0470) A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	6.607	0	6.607	0
RR0471) A.4.A.3.2.a) Prestazioni ambulatoriali a compensazione	6.607	0	6.607	0
RR0472) A.4.A.3.2.b) Prestazioni ambulatoriali a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0480) A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0	0
AA0490) A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	3.979	0	3.979	0

RR0491) A.4.A.3.4.a) Prestazioni di File F a compensazione	3.979	0	3.979	0
RR0492) A.4.A.3.4.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0500) A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	991	0	991	0
RR0501) A.4.A.3.5.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione a compensazione	991	0	991	0
RR0502) A.4.A.3.5.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0510) A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	1.476	0	1.476	0
RR0511) A.4.A.3.6.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione a compensazione	1.476	0	1.476	0
RR0512) A.4.A.3.6.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0520) A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	919	0	919	0
RR0521) A.4.A.3.7.a) Prestazioni termali Extraregione a compensazione	919	0	919	0
RR0522) A.4.A.3.7.b) Prestazioni termali Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0530) A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	1.287	0	1.287	0
RR0531) A.4.A.3.8.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a compensazione	1.287	0	1.287	0
RR0532) A.4.A.3.8.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0540) A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0	0	0	0
RR0541) A.4.A.3.9.a) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione a compensazione	0	0	0	0
RR0542) A.4.A.3.9.b) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0550) A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0	0
RR0551) A.4.A.3.10.a) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione a compensazione	0	0	0	0
RR0552) A.4.A.3.10.b) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0560) A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	0
AA0570) A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	29	0	29	0
AA0580) A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	0
AA0590) A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	29	0	29	0
AA0600) A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0	0	0
AA0610) A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	22.176	0	22.176	0

AA0620) A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	22.176	0	22.176	0
AA0630) A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0640) A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0650) A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0660) A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	12.004	0	12.004	0
AA0670) A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	19.982	0	19.982	0
AA0680) A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.428	0	1.428	0
AA0690) A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	16.587	0	16.587	0
AA0700) A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	187	0	187	0
AA0710) A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.488	0	1.488	0
AA0720) A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
AA0730) A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0
AA0740) A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	292	0	292	0
AA0750) A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	57.179	4.734	52.445	0
AA0760) A.5.A) Rimborsi assicurativi	806	0	806	0
AA0770) A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	520	0	520	0
AA0780) A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	495	0	495	0
AA0790) A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	25	0	25	0
AA0800) A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.583	0	12.583	0
AA0810) A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	940	0	940	0
AA0820) A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.111	0	11.111	0
AA0830) A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	532	0	532	0
AA0840) A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	6.900	705	6.195	0
AA0850) A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	3.327	0	3.327	0
AA0860) A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	26	0	26	0

AA0870) A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	3.547	705	2.842	0
AA0880) A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	36.370	4.029	32.341	0
AA0890) A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	25.397	0	25.397	0
AA0900) A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0	0
AA0910) A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0	0
AA0920) A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	25.397	0	25.397	0
AA0930) A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	10.973	4.029	6.944	0
AA0940) A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	44.719	0	44.719	0
AA0950) A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	43.815	0	43.815	0
AA0960) A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	432	0	432	0
AA0970) A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	472	0	472	0
RR0971) A.6.C.1) Di cui - Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Farmaceutica	0	0	0	0
AA0980) A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	42.892	0	42.892	0
AA0990) A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	10.999	0	10.999	0
AA1000) A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	20.634	0	20.634	0
AA1010) A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	9.014	0	9.014	0
AA1020) A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0	0	0
AA1030) A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	230	0	230	0
AA1040) A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.015	0	2.015	0
AA1050) A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0
AA1060) A.9) Altri ricavi e proventi	5.228	0	5.228	0
AA1070) A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	249	0	249	0
AA1080) A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	882	0	882	0
AA1090) A.9.C) Altri proventi diversi	4.097	0	4.097	0
RR1100) A.10) Totale voci da consolidare attive	51.497	0	51.497	0
AZ9999) Totale valore della produzione (A)	2.929.429	21.281	2.908.148	0
BA0010) B.1) Acquisti di beni	418.522	13	418.509	0
BA0020) B.1.A) Acquisti di beni sanitari	411.792	0	411.792	0
BA0030) B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	260.634	0	260.634	0

BA0040) B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	260.323	0	260.323	0
BA0050) B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	311	0	311	0
BA0060) B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0
BA0070) B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	626	0	626	0
BA0080) B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) □ Mobilità intraregionale	626	0	626	0
BA0090) B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) □ Mobilità extraregionale	0	0	0	0
BA0100) B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0	0
BA0210) B.1.A.3) Dispositivi medici	117.415	0	117.415	0
BA0220) B.1.A.3.1) Dispositivi medici	73.176	0	73.176	0
BA0230) B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	16.039	0	16.039	0
BA0240) B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	28.200	0	28.200	0
BA0250) B.1.A.4) Prodotti dietetici	2.458	0	2.458	0
BA0260) B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	16.123	0	16.123	0
BA0270) B.1.A.6) Prodotti chimici	2.255	0	2.255	0
BA0280) B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	12	0	12	0
BA0290) B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	379	0	379	0
BA0300) B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.890	0	11.890	0
BA0310) B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	6.730	13	6.717	0
BA0320) B.1.B.1) Prodotti alimentari	22	0	22	0
BA0330) B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	657	5	652	0
BA0340) B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.046	1	1.045	0
BA0350) B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.881	1	1.880	0
BA0360) B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1.787	6	1.781	0
BA0370) B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.337	0	1.337	0
BA0380) B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA0390) B.2) Acquisti di servizi	1.542.192	19.212	1.522.980	0
BA0400) B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.426.712	17.320	1.409.392	0
SS0401) B.2.A.a) Mobilità intraregione passiva totale a compensazione	426.318	0	426.318	0
SS0402) B.2.A.b) Mobilità intraregione passiva totale a fatturazione diretta	5.575	0	5.575	0
SS0404) B.2.A.a) Mobilità extraregione passiva totale a compensazione	60.550	0	60.550	0

SS0405) B.2.A.b) Mobilità extraregione passiva totale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0410) B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	177.211	0	177.211	0
BA0420) B.2.A.1.1) - da convenzione	176.444	0	176.444	0
BA0430) B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	119.347	0	119.347	0
BA0440) B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	27.369	0	27.369	0
BA0450) B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	18.853	0	18.853	0
BA0460) B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	10.875	0	10.875	0
BA0470) B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	326	0	326	0
SS0471) B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	326	0	326	0
SS0472) B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0480) B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	441	0	441	0
SS0481) B.2.A.1.3.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale a compensazione	441	0	441	0
SS0482) B.2.A.1.3.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0490) B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	194.000	0	194.000	0
BA0500) B.2.A.2.1) - da convenzione	191.362	0	191.362	0
BA0510) B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.359	0	1.359	0
SS0511) B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	1.359	0	1.359	0
SS0512) B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0520) B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	1.279	0	1.279	0
SS0521) B.2.A.2.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	1.279	0	1.279	0
SS0522) B.2.A.2.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0530) B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	168.621	0	168.621	0
BA0540) B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	92.042	0	92.042	0
SS0541) B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	88.086	0	88.086	0
SS0542) B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	3.956	0	3.956	0
BA0550) B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	8.455	0	8.455	0
BA0560) B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	7.829	0	7.829	0
SS0561) B.2.A.3.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	7.829	0	7.829	0

SS0562) B.2.A.3.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0570) B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	24.750	0	24.750	0
BA0580) B.2.A.3.5) - da privato	33.206	0	33.206	0
BA0590) B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	289	0	289	0
BA0600) B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0
BA0610) B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	3.691	0	3.691	0
BA0620) B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	29.226	0	29.226	0
BA0630) B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2.339	0	2.339	0
BA0640) B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	48.416	87	48.329	0
BA0650) B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.504	0	3.504	0
SS0651) B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	3.504	0	3.504	0
SS0652) B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0660) B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	82	0	82	0
BA0670) B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0
BA0680) B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	44.746	87	44.659	0
BA0690) B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	84	0	84	0
BA0700) B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	17.404	0	17.404	0
BA0710) B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1	0	1	0
SS0711) B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0712) B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	1	0	1	0
BA0720) B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.371	0	1.371	0
BA0730) B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS0731) B.2.A.5.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS0732) B.2.A.5.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0740) B.2.A.5.4) - da privato	16.032	0	16.032	0
BA0750) B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	11.304	0	11.304	0
BA0760) B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0

SS0761) B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0762) B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0770) B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0780) B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS0781) B.2.A.6.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS0782) B.2.A.6.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0790) B.2.A.6.4) - da privato	11.304	0	11.304	0
BA0800) B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	475.143	0	475.143	0
BA0810) B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	300.270	0	300.270	0
SS0811) B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	298.714	0	298.714	0
SS0812) B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	1.556	0	1.556	0
BA0820) B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	4.146	0	4.146	0
BA0830) B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	45.618	0	45.618	0
SS0831) B.2.A.7.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	45.618	0	45.618	0
SS0832) B.2.A.7.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0840) B.2.A.7.4) - da privato	104.234	0	104.234	0
BA0850) B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	11.932	0	11.932	0
BA0860) B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0
BA0870) B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	91.949	0	91.949	0
BA0880) B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	353	0	353	0
BA0890) B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	20.875	0	20.875	0
BA0900) B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	15.940	0	15.940	0
BA0910) B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
SS0911) B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0912) B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0920) B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	32	0	32	0
BA0930) B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	136	0	136	0

BA0940) B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	15.669	0	15.669	0
BA0950) B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	103	0	103	0
BA0960) B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	44.301	0	44.301	0
BA0970) B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	33.483	0	33.483	0
SS0971) B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	33.483	0	33.483	0
SS0972) B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0980) B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.651	0	1.651	0
BA0990) B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	3.357	0	3.357	0
SS0991) B.2.A.9.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	3.357	0	3.357	0
SS0992) B.2.A.9.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1000) B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	5.810	0	5.810	0
BA1010) B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0
BA1020) B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0
BA1030) B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	2.865	0	2.865	0
BA1040) B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	220	0	220	0
SS1041) B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	220	0	220	0
SS1042) B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1050) B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA1060) B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	837	0	837	0
SS1061) B.2.A.10.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	837	0	837	0
SS1062) B.2.A.10.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1070) B.2.A.10.4) - da privato	1.808	0	1.808	0
BA1080) B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0
BA1090) B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	38.262	0	38.262	0
BA1100) B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	62	0	62	0
SS1101) B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS1102) B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	62	0	62	0
BA1110) B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0

BA1120) B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	1.189	0	1.189	0
SS1121) B.2.A.11.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	1.189	0	1.189	0
SS1122) B.2.A.11.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1130) B.2.A.11.4) - da privato	37.011	0	37.011	0
BA1140) B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	149.843	15.597	134.246	0
BA1150) B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0
SS1151) B.2.A.12.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS1152) B.2.A.12.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1160) B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	14.017	1.610	12.407	0
BA1170) B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	170	0	170	0
BA1180) B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	135.602	13.987	121.615	0
BA1190) B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	54	0	54	0
BA1200) B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	13.883	0	13.883	0
BA1210) B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.020	0	1.020	0
BA1220) B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	11.731	0	11.731	0
BA1230) B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	170	0	170	0
BA1240) B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	822	0	822	0
BA1250) B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
BA1260) B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0
BA1270) B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	140	0	140	0
BA1280) B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	13.492	1.636	11.856	0
BA1290) B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	2.417	0	2.417	0
BA1300) B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	296	0	296	0
BA1310) B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0
BA1320) B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2.515	0	2.515	0
BA1330) B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	8.264	1.636	6.628	0

BA1340) B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA1350) B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	13.736	0	13.736	0
BA1360) B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21	0	21	0
BA1370) B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0
BA1380) B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	13.050	0	13.050	0
BA1390) B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0	0	0	0
BA1400) B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0
BA1410) B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	4.461	0	4.461	0
BA1420) B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0	0	0
BA1430) B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	8.116	0	8.116	0
BA1440) B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	473	0	473	0
BA1450) B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	665	0	665	0
BA1460) B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	383	0	383	0
BA1470) B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	282	0	282	0
BA1480) B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0
BA1490) B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	42.291	0	42.291	0
BA1500) B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	893	0	893	0
BA1510) B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	31.448	0	31.448	0
BA1520) B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	128	0	128	0
BA1530) B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	9.822	0	9.822	0
BA1540) B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0
BA1550) B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	0
BA1560) B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	115.480	1.892	113.588	0
BA1570) B.2.B.1) Servizi non sanitari	107.966	1.672	106.294	0
BA1580) B.2.B.1.1) Lavanderia	7.707	357	7.350	0
BA1590) B.2.B.1.2) Pulizia	17.804	33	17.771	0
BA1600) B.2.B.1.3) Mensa	12.435	894	11.541	0

BA1610) B.2.B.1.4) Riscaldamento	11.218	109	11.109	0
BA1620) B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	5.112	0	5.112	0
BA1630) B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	605	0	605	0
BA1640) B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	3.095	0	3.095	0
BA1650) B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	3.236	4	3.232	0
BA1660) B.2.B.1.9) Utenze elettricità	14.732	133	14.599	0
BA1670) B.2.B.1.10) Altre utenze	5.673	98	5.575	0
BA1680) B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	3.045	23	3.022	0
BA1690) B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	10	0	10	0
BA1700) B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	3.035	23	3.012	0
BA1710) B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	23.304	21	23.283	0
BA1720) B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
BA1730) B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	2.569	2	2.567	0
BA1740) B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	20.735	19	20.716	0
BA1750) B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	6.448	220	6.228	0
BA1760) B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA1770) B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0
BA1780) B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	5.811	33	5.778	0
BA1790) B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	93	0	93	0
BA1800) B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	515	0	515	0
BA1810) B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	4.651	33	4.618	0
BA1820) B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0
BA1830) B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	552	0	552	0
BA1840) B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	637	187	450	0
BA1850) B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA1860) B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	637	187	450	0
BA1870) B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0
BA1880) B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	1.066	0	1.066	0
BA1890) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	773	0	773	0

BA1900) B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	293	0	293	0
BA1910) B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	28.230	145	28.085	0
BA1920) B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	12.352	115	12.237	0
BA1930) B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.754	17	3.737	0
BA1940) B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	11.646	0	11.646	0
BA1950) B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	9	0	9	0
BA1960) B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	469	13	456	0
BA1970) B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	0	0	0	0
BA1980) B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA1990) B.4) Godimento di beni di terzi	61.836	2	61.834	0
BA2000) B.4.A) Fitti passivi	3.689	2	3.687	0
BA2010) B.4.B) Canoni di noleggio	20.274	0	20.274	0
BA2020) B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	13.292	0	13.292	0
BA2030) B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	6.982	0	6.982	0
BA2040) B.4.C) Canoni di leasing	37.873	0	37.873	0
BA2050) B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	4.378	0	4.378	0
BA2060) B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	33.495	0	33.495	0
BA2070) B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA2080) Totale Costo del personale	702.221	0	702.221	0
BA2090) B.5) Personale del ruolo sanitario	567.652	0	567.652	0
BA2100) B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	256.073	0	256.073	0
BA2110) B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	232.854	0	232.854	0
BA2120) B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	224.300	0	224.300	0
BA2130) B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	8.554	0	8.554	0
BA2140) B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0
BA2150) B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	23.219	0	23.219	0
BA2160) B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	21.982	0	21.982	0
BA2170) B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	1.237	0	1.237	0
BA2180) B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0
BA2190) B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	311.579	0	311.579	0

BA2200) B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	303.317	0	303.317	0
BA2210) B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	8.262	0	8.262	0
BA2220) B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0
BA2230) B.6) Personale del ruolo professionale	4.676	0	4.676	0
BA2240) B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	4.020	0	4.020	0
BA2250) B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	3.740	0	3.740	0
BA2260) B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	280	0	280	0
BA2270) B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	0
BA2280) B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	656	0	656	0
BA2290) B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	656	0	656	0
BA2300) B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0
BA2310) B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0
BA2320) B.7) Personale del ruolo tecnico	81.201	0	81.201	0
BA2330) B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	445	0	445	0
BA2340) B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	442	0	442	0
BA2350) B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	3	0	3	0
BA2360) B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	0
BA2370) B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	80.756	0	80.756	0
BA2380) B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	79.817	0	79.817	0
BA2390) B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	939	0	939	0
BA2400) B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0
BA2410) B.8) Personale del ruolo amministrativo	48.692	0	48.692	0
BA2420) B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	4.040	0	4.040	0
BA2430) B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.845	0	3.845	0
BA2440) B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	195	0	195	0
BA2450) B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0
BA2460) B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	44.652	0	44.652	0

BA2470) B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	43.504	0	43.504	0
BA2480) B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1.148	0	1.148	0
BA2490) B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0
BA2500) B.9) Oneri diversi di gestione	20.184	1.872	18.312	0
BA2510) B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	4.868	78	4.790	0
BA2520) B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0	0
BA2530) B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	15.316	1.794	13.522	0
BA2540) B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	927	0	927	0
BA2550) B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	14.389	1.794	12.595	0
BA2560) Totale Ammortamenti	65.068	0	65.068	0
BA2570) B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	2.716	0	2.716	0
BA2580) B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	62.352	0	62.352	0
BA2590) B.12) Ammortamento dei fabbricati	39.475	0	39.475	0
BA2600) B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	951	0	951	0
BA2610) B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	38.524	0	38.524	0
BA2620) B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	22.877	0	22.877	0
BA2630) B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	8.501	0	8.501	0
BA2640) B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0	0
BA2650) B.14.B) Svalutazione dei crediti	8.501	0	8.501	0
BA2660) B.15) Variazione delle rimanenze	0	0	0	0
BA2670) B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	0	0	0	0
BA2680) B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0	0	0	0
BA2690) B.16) Accantonamenti dell'esercizio	15.240	0	15.240	0
BA2700) B.16.A) Accantonamenti per rischi	4.042	0	4.042	0
BA2710) B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	2.030	0	2.030	0
BA2720) B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0
BA2730) B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0
BA2740) B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0
BA2750) B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	2.012	0	2.012	0
BA2760) B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	1.816	0	1.816	0

BA2770) B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	7.275	0	7.275	0
BA2780) B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.896	0	2.896	0
BA2790) B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.113	0	4.113	0
BA2800) B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
BA2810) B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	266	0	266	0
BA2820) B.16.D) Altri accantonamenti	2.107	0	2.107	0
BA2830) B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	97	0	97	0
BA2840) B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	389	0	389	0
BA2850) B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0
BA2860) B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0
BA2870) B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0
BA2880) B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0
BA2890) B.16.D.7) Altri accantonamenti	1.621	0	1.621	0
SS2895) B.17) Totale voci da consolidare passive	445.220	0	445.220	0
BZ9999) Totale costi della produzione (B)	2.861.994	21.244	2.840.750	0
CA0010) C.1) Interessi attivi	0	0	0	0
CA0020) C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	0
CA0030) C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0	0	0
CA0040) C.1.C) Altri interessi attivi	0	0	0	0
CA0050) C.2) Altri proventi	0	0	0	0
CA0060) C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
CA0070) C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0
CA0080) C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0
CA0090) C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0
CA0100) C.2.E) Utili su cambi	0	0	0	0
CA0110) C.3) Interessi passivi	5.435	0	5.435	0
CA0120) C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	1.166	0	1.166	0
CA0130) C.3.B) Interessi passivi su mutui	2.682	0	2.682	0
CA0140) C.3.C) Altri interessi passivi	1.587	0	1.587	0
CA0150) C.4) Altri oneri	0	0	0	0
CA0160) C.4.A) Altri oneri finanziari	0	0	0	0

CA0170) C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0	0
CZ9999) Totale proventi e oneri finanziari (C)	-5.435	0	-5.435	0
DA0010) D.1) Rivalutazioni	0	0	0	0
DA0020) D.2) Svalutazioni	0	0	0	0
DZ9999) Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0
EA0010) E.1) Proventi straordinari	0	0	0	0
EA0020) E.1.A) Plusvalenze	0	0	0	0
EA0030) E.1.B) Altri proventi straordinari	0	0	0	0
EA0040) E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0	0	0
EA0050) E.1.B.2) Sopravvenienze attive	0	0	0	0
EA0060) E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
EA0070) E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	0	0	0	0
EA0080) E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0
EA0090) E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0	0	0
EA0100) E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0110) E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0120) E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0130) E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0
EA0140) E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0	0	0	0
EA0150) E.1.B.3) Insussistenze attive	0	0	0	0
EA0160) E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
EA0170) E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0	0	0	0
EA0180) E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0
EA0190) E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0	0
EA0200) E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0210) E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0220) E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0230) E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0
EA0240) E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0	0	0	0

EA0250) E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0	0
EA0260) E.2) Oneri straordinari	6.000	0	6.000	0
EA0270) E.2.A) Minusvalenze	0	0	0	0
EA0280) E.2.B) Altri oneri straordinari	6.000	0	6.000	0
EA0290) E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0	0
EA0300) E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0
EA0310) E.2.B.3) Sopravvenienze passive	6.000	0	6.000	0
EA0320) E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
EA0330) E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0	0	0
EA0340) E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
EA0350) E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	6.000	0	6.000	0
EA0360) E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0
EA0370) E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0	0	0	0
EA0380) E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	0	0	0
EA0390) E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0	0	0
EA0400) E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0	0	0
EA0410) E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0420) E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0430) E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0440) E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0
EA0450) E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	6.000	0	6.000	0
EA0460) E.2.B.4) Insussistenze passive	0	0	0	0
EA0470) E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
EA0480) E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	0	0	0	0
EA0490) E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0
EA0500) E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0	0
EA0510) E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0520) E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0

EA0530) E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0540) E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0
EA0550) E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0	0	0	0
EA0560) E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0	0
EZ9999) Totale proventi e oneri straordinari (E)	-6.000	0	-6.000	0
XA0000) Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	56.000	37	55.963	0
YA0010) Y.1) IRAP	54.658	37	54.621	0
YA0020) Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	47.095	37	47.058	0
YA0030) Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	6.185	0	6.185	0
YA0040) Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.193	0	1.193	0
YA0050) Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	185	0	185	0
YA0060) Y.2) IRES	1.342	0	1.342	0
YA0070) Y.2.A) IRES su attività istituzionale	1.342	0	1.342	0
YA0080) Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0	0	0
YA0090) Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0
YZ9999) Totale imposte e tasse	56.000	37	55.963	0
ZZ9999) RISULTATO DI ESERCIZIO	0	0	0	0

AZIENDA	CODICE	INDIRIZZO	COMUNE	FUNZIONE / Cespìte	DATA E FONTE DELLA PERIZIA DI STIMA	VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO	VALORE INDICATO BILANCIO AZIENDA	ipotesi	SUPERFICIE UTILE LORDA	DESTINAZIONE D'USO ATTUALE: (aggiornata al)	POSSIBILITA' DI VARIAZIONE DI DESTINAZIONE D'USO	ACCREDITATO	Plus/minusvenza	netto minus	INDIRIZZO
N.10-FIRENZE	S16005	PIAZZA DELLA COSTITUZIONE, 2	CALENZANO	PRESIDIO AZIENDALE / 36	STIMA DELL'AGENZIA DELLE ENTRATE prot.n. 72833 del 30/05/2017	342.000,00	113.958,81		mq. 450,00	URBANISTICA: Sanitaria - UTILIZZO ATTUALE: Inutilizzato (Settembre 2014)	SI, DA DEFINIRE CON IL COMUNE DI CALENZANO (in attesa di concludere iter per rilascio di Attestazione di Conformità Urbanistica)	NO	228.041,19	228.041,19	PIAZZA DELLA COSTITUZIONE, 2
N.10-FIRENZE	H0100M E H0200M	VIA VECCHIA FIESOLANA, 10	FIESOLE	EX P.O. S.ANTONINO / 39	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2011)	7.100.000,00	2.223.725,24	Concessione trentennale a ente interessato	mq. 3.580,00	URBANISTICA: Sanitaria - UTILIZZO ATTUALE: Inutilizzato (Settembre 2014)	SI, DA DEFINIRE CON IL COMUNE DI FIESOLE (in attesa di concludere iter per rilascio di Attestazione di Conformità Urbanistica)	NO	4.876.274,76	4.876.274,76	VIA VECCHIA FIESOLANA, 10
N.10-FIRENZE	S20005 PORZIONE	VIA G. DA VERRAZZANO	FIGLINE VALDARNO	MAGAZZINO / 165	Perizia redatta dall'Agenzia del Territorio - Ufficio Provinciale di Firenze (2006)	72.000,00	56.203,58	Ristrutturazione unitamente al magazzino per il trasferimento di attività sanitarie (Casa Famiglia di Via da Verrazzano)	mq. 152,00	URBANISTICA: Sanitaria - UTILIZZO ATTUALE: Inutilizzato (Settembre 2014)	SI	NO	15.796,45	15.796,45	VIA G. DA VERRAZZANO
N.10-FIRENZE	T02002-B	LOC. I BOTTAI - TERRENO	IMPRUNETA	FATTORIA "LE ROSE" / T/61	SCHEDA PUV 8027_10-06	3.020.000,00	9.586,88		mq. 1.452,00	UTILIZZO ATTUALE: In parte locato alla Cooperativa Sociale "LE ROSE" ed in parte locato ad altri affittuari	NO	NO	2.689.492,77	2.689.492,77	LOC. I BOTTAI - TERRENO
N.10-FIRENZE	T00002 (PORZIONE)	LOC. I BOTTAI - TERRENO	IMPRUNETA	FATTORIA "LE ROSE" (ABITAZIONE, 3 MAGAZZINI E STALLA / 186, 187, 188, 189, 190)			73.579,94								LOC. I BOTTAI - TERRENO
N.10-FIRENZE	T00002 (PORZIONE)	LOC. I BOTTAI - TERRENO	IMPRUNETA	FATTORIA "LE ROSE" (ABITAZIONE, 2 MAGAZZINI E TETTOIO / 194, 195, 196, 197)			47.679,07								LOC. I BOTTAI - TERRENO
N.10-FIRENZE	T00002 – B	LOC. I BOTTAI - TERRENO	IMPRUNETA	FATTORIA "LE ROSE" / T/63			27.868,13								LOC. I BOTTAI - TERRENO
N.10-FIRENZE	T00002 (PORZIONE)	LOC. I BOTTAI - TERRENO	IMPRUNETA	FATTORIA "LE ROSE" (ABITAZIONE E 2 MAGAZZINI / 191, 192, 193)			78.169,53								LOC. I BOTTAI - TERRENO
N.10-FIRENZE	T00002 – A	LOC. I BOTTAI - TERRENO	IMPRUNETA	FATTORIA "LE ROSE" / T/62			15.951,56								LOC. I BOTTAI - TERRENO
N.10-FIRENZE	T00002 (PORZIONE)	LOC. I BOTTAI - TERRENO	IMPRUNETA	FATTORIA "LE ROSE" (2 ABITAZIONI E 2 MAGAZZINI / 182, 183, 184, 185)			70.178,68								LOC. I BOTTAI - TERRENO
N.10-FIRENZE	T00002 – C	LOC. I BOTTAI - TERRENO	IMPRUNETA	FATTORIA "LE ROSE" / T/64			7.493,44								LOC. I BOTTAI - TERRENO
N.10-FIRENZE	S07005	VIA PALAGI, 38	PONTASSIEVE	RADIOLOGIA / 175	STIMA DELL'AGENZIA DELLE ENTRATE prot.n. 72833 del 04/01/2017	154.000,00	113.829,06		mq. 180,00	URBANISTICA: Sanitaria - UTILIZZO ATTUALE: Inutilizzato (Settembre 2014)	NO (Vincolo Idraulico con elevata pericolosità)	NO	40.170,94	40.170,94	VIA PALAGI, 38
N.10-FIRENZE	S01015-S01025	VIA DELL'UCCELLATOIO 6-10	SESTO FIORENTINO	EX SANATORIO LUZZI-RSA -SERT E TERRENO / 42+T/57	SCHEDA PUV 8027_10-05 e valutazione ufficio	8.400.000,00	9.020.362,32		mq. 6.788,00	URBANISTICA: Sanitaria - UTILIZZO ATTUALE: Inutilizzato (Settembre 2014)	NO	NO	-620.362,32	0,00	VIA DELL'UCCELLATOIO 6-10
N.10-FIRENZE	R0001M	VIA DELL'UCCELLATOIO 1	VAGLIA	EX OSPEDALE BANTI / 210, 211, T/58/210	AVVIATA PROCEDURA DI VENDITA - Perizia redatta dall'Ing. Vincenzo Santoro (2010)	6.475.000,00	1.550.260,81		mq. 12.000,00	URBANISTICA: Sanitaria - UTILIZZO ATTUALE: Inutilizzato (Settembre 2014)	SI	NO	4.924.739,19	4.924.739,19	VIA DELL'UCCELLATOIO 1
N.10-FIRENZE				TOTALE		25.563.000,00	13.408.847,02						12.154.152,98	12.774.515,30	
N.4-PRATO	A 1001	VIA CAVOUR, 87-89	PRATO	Ex Presidio Ospedaliero "misericordia e Dolce" - corpo centrale	PERIZIA AGENZIA DEL TERRITORIO PROT.68773/03 del 14/7/2003	43.300.000,00	49.141.932,61	oggetto di accordo di programma Regione Comune di Prato Provincia di Prato e Azienda 10/10/2014 approvato con delibera D.G. Ex USL 4 n.946 del 9/10/2014	Superficie Lorda - mq. 44.200 - pertinenze esterne mq. 28477	URBANISTICA: sanitaria UTILIZZO ATTUALE: utilizzato parzialmente da ottobre 2013	da accordo di programma	NO	-5.841.932,61	0,00	VIA CAVOUR, 87-89
N.4-PRATO	16-1000016	Strada Vicinale della Sacca - Frazione Santa Lucia	PRATO	Casa Colonica	bilancio 2016	154.041,56	154.041,56		Superficie Lorda mq. 595,00 - pertinenze esterne mq. 1.110,00	URBANISTICA: sanitaria UTILIZZO ATTUALE: rudere	Tipo di intervento Rc-a risanamento conservativo per edifici di matrice rurale/Sub Sistema V2 i filtri di collina/Destinazione d'uso Residenza (r), Turistico solo ostelli, ristoranti e bar (Tr) e servizi pubblici sanitari (sa, Sb, Sd; Sh, Si e Sr)	NO	0,00	0,00	Strada Vicinale della Sacca - Frazione Santa Lucia
N.4-PRATO	14-1000014-2000014-3000014-4000014-500004-15-1000015	Via F.lli Cervi, 40 - Frazione Santa Lucia	PRATO	Villa "Filicaia"	bilancio 2016	2.889.980,03	2.889.980,03		Superficie Lorda mq. 2.550,00 - pertinenze esterne mq. 3.950,00	URBANISTICA: sanitaria UTILIZZO ATTUALE: inutilizzato dal 2006	Tipo di intervento RE/Sub Sistema V6/Destinazione d'uso T/Schema direttore SD2/Zone omogenee B/Edifici ed aree di rilevante valore Cat.A n.24 15_01_Villa Verzoni da Filicaia/Unità Minima di intervento 2_1/Deliberazione n.84 del 10/10/2013 Consiglio Comunale Prato	NO	0,00	0,00	Via F.lli Cervi, 40 - Frazione Santa Lucia
N.4-PRATO	17-1000017-18-1000018-19-20	Strada Vicinale della Sacca - Frazione Santa Lucia	PRATO	Terreni Villa "Filicala"	bilancio 2016	7.044,18	7.044,18		Superficie mq. 70.705,00	URBANISTICA: agricolo UTILIZZO ATTUALE: non produttivo			0,00	0,00	Strada Vicinale della Sacca - Frazione Santa Lucia
N.4-PRATO	600-1000600-2000600	Via Baccheretana 287	Carmignano - Frazione SEANO	ex RSA Seano	perizia di stima Agenzia del Territorio Prot.1904/115/2014 del 14/4/2014	1.362.000,00	1.002.819,63		1000 mq	URBANISTICA ATTUALE scolastica UTILIZZO ATTUALE in uso al Comune		NO	359.180,37	359.180,37	Via Baccheretana 287
N.4-PRATO	200-1000200-2000200-3000200	Via Cavour 87	PRATO	RSA Rosa Giorgi	perizia di stima Agenzia del Territorio Prot.5720.2/63/2017 del 20/02/2017	1.175.000,00	602.116,59		740,00	URBANISTICA ATTUALE servizi di assistenza sociale e sanitaria UTILIZZO ATTUALE Residenza sanitaria		SI	572.883,41	572.883,41	Via Cavour 87
N.4-PRATO	60-61 e 900119 - 1000060-2000060-3000060	Piazza del Collegio 10	PRATO	Hospice	perizia di stima Agenzia del Territorio Prot.5720.1/62/2017 del 20/02/2017	1.997.000,00	1.210.582,81		1.093,00	URBANISTICA ATTUALE servizi di assistenza sociale e sanitaria UTILIZZO ATTUALE Hospice		SI	786.417,19	786.417,19	Piazza del Collegio 10
N.4-PRATO	500-1000500-2000500	Via Oreste Cioppi 1	Poggio a Caiano	presidio distrettuale	perizia di stima Agenzia del Territorio Prot.19995.1/117/2017 del 13/6/2017	515.000,00	204.096,29		330 mq	URBANISTICA ATTUALE servizi di assistenza sociale e sanitaria UTILIZZO ATTUALE Distretto sanitario		SI	310.903,71	310.903,71	Via Oreste Cioppi 1
N.4-PRATO	30 e 560 - 1000030-2000030	Via Carlo Sasso 35	Carmignano - Frazione Bacchereto	ambulatorio	perizia di stima Agenzia del Territorio Prot.19995.2/118/2017 del 13/6/2017	98.000,00	27.239,40		90 mq	URBANISTICA ATTUALE servizi di assistenza sociale e sanitaria UTILIZZO ATTUALE Ambulatorio		SI	70.760,60	70.760,60	Via Carlo Sasso 35
N.4-PRATO				TOTALE		51.498.065,77	55.239.853,10						-3.741.787,33	2.100.145,28	
N.3-PISTOIA		VIA PROVINCIALE LUCCHESI, 91 - PONTELUNGO	PISTOIA	Distretto di Pontelungo / 53	Bilancio 2016	53.721,97	53.721,97			UTILIZZO ATTUALE: utilizzato ad ambulatori medici ed uffici, attività distrettuale			0,00	0,00	VIA PROVINCIALE LUCCHESI, 91 - PONTELUNGO
N.3-PISTOIA		PIAZZA XXVII APRILE, 4	PISTOIA	Appartamento uso ufficio sfritto / 54-131-55-132	Bilancio 2016	101.742,86	101.742,86		Superficie Lorda mq. 310,00	NON AGIBILE			0,00		PIAZZA XXVII APRILE , 4
N.3-PISTOIA		VIALE MATTEOTTI, 35	PISTOIA	Ex centro stampa e archivio / 59	Bilancio 2016	125.934,22	125.934,22			NON UTILIZZATO			0,00	0,00	VIALE MATTEOTTI, 35
N.3-PISTOIA		VIA GORIZIA, 121	PISTOIA	Appartamento sfritto / 70-133	Bilancio 2016	20.623,67	20.623,67		Superficie Lorda mq. 120,00	NON AGIBILE			0,00	0,00	VIA GORIZIA, 121

AZIENDA	CODICE	INDIRIZZO	COMUNE	FUNZIONE / Cespìte	DATA E FONTE DELLA PERIZIA DI STIMA	VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO	VALORE INDICATO BILANCIO AZIENDA	ipotesi	SUPERFICIE UTILE LORDA	DESTINAZIONE D'USO ATTUALE: (aggiornata al)	POSSIBILITA' DI VARIAZIONE DI DESTINAZIONE D'USO	ACCREDITATO	Plus/minusvenza	netto minus	INDIRIZZO
N.3-PISTOIA		VIALE MATTEOTTI, 35	PISTOIA	Sede CISL - Uffici Amministrativi / 74-651	Bilancio 2016	181.972,55	181.972,55			UTILIZZO ATTUALE: in locazione alla CISL			0,00	0,00	VIALE MATTEOTTI, 35
N.3-PISTOIA		VIA LARGA, 22	QUARRATA	Immobile Caselli - EX RSA / 83-652	Bilancio 2016	335.837,38	335.837,38		Superficie Lorda mq. 3050,00	NON AGIBILE			0,00	0,00	VIA LARGA, 22
N.3-PISTOIA		VIA NAZIONALE, 11 - LOCALITA' BARDALONE	SAN MARCELLO PISTOIESE	Ex Ambulatorio / 91	Bilancio 2016	5.479,09	5.479,09		Superficie Lorda mq. 40,00	UTILIZZO ATTUALE: utilizzato da terzi			0,00	0,00	VIA NAZIONALE, 11 - LOCALITA' BARDALONE
N.3-PISTOIA		VIA MODENESE, 254 - LIMESTRE	SAN MARCELLO PISTOIESE	EX CPA / 93	Bilancio 2016	20.472,59	20.472,59		Superficie Lorda mq. 820,00	NON AGIBILE			0,00	0,00	VIA MODENESE, 254 - LIMESTRE
N.3-PISTOIA		VIA BELVEDERE - MARGINE COPERTA	MASSA E COZZILE	Ex podere rurale - fabbricato e terreni / 505-507	Bilancio 2016	80.030,40	80.030,40		Superficie Lorda mq. 120,00	UTILIZZO ATTUALE: non utilizzato			0,00	0,00	VIA BELVEDERE - MARGINE COPERTA
N.3-PISTOIA		VIA VACCHERECCIA, 39 - MARGINE COPERTA	MASSA E COZZILE	Ex podere rurale - Legato Ankuri / 512	Bilancio 2016	11.241,72	11.241,72		Superficie Lorda mq. 420,00	UTILIZZO ATTUALE: utilizzato dal SERT			0,00	0,00	VIA BELVEDERE - MARGINE COPERTA
N.3-PISTOIA		PIAZZA IV MARTIRI, 15	LARCIANO	Ex Distretto / 525-642	Bilancio 2016	63.515,64	63.515,64		Superficie Lorda mq. 320,00	UTILIZZO ATTUALE: non utilizzato			0,00	0,00	PIAZZA IV MARTIRI, 15
N.3-PISTOIA		VIA VACCHERECCIA, 60 - MARGINE COPERTA	MASSA E COZZILE	Ex podere rurale - Legato Ankuri / 531	Bilancio 2016	33.765,21	33.765,21		Superficie Lorda fabbricato mq. 350,00 - Terreni mq. 75.560,00	UTILIZZO ATTUALE: utilizzato da terzi			0,00	0,00	VIA VACCHERECCIA, 60 - MARGINE COPERTA
N.3-PISTOIA		LOCALITA' VANGILE	MASSA E COZZILE	Terreno Ex Legato Ankuri / 533	Bilancio 2016	2.856,01	2.856,01			UTILIZZO ATTUALE: sfritto			0,00	0,00	LOCALITA' VANGILE
N.3-PISTOIA		VIA DI RENAIO - LOCALITA' LE COLMATE	PONTE BUGGIANESE	Terreni e fabbricati agricoli Ex legato Ankuri / 534	Bilancio 2016	299.624,54	299.624,54			UTILIZZO ATTUALE: utilizzato da privati con contratto di affitto agrario			0,00	0,00	VIA DI RENAIO - LOCALITA' LE COLMATE
N.3-PISTOIA		VIA DI RENAIO - LOCALITA' LE COLMATE	PONTE BUGGIANESE	Terreno Ex Legato Ankuri / 535	Bilancio 2016	8.800,89	8.800,89		Superficie terreno mq. 12.450,00	UTILIZZO ATTUALE: terreno gravato da diritto di superficie			0,00	0,00	VIA DI RENAIO - LOCALITA' LE COLMATE
N.3-PISTOIA		VIA DI RENAIO - LOCALITA' LE COLMATE	PONTE BUGGIANESE	Ex podere rurale Legato Ankuri / 539	Bilancio 2016	7.568,68	7.568,68		Superficie Lorda fabbricato mq. 651,00 - Terreni mq. 11.570,00	UTILIZZO ATTUALE: sfritto			0,00	0,00	VIA DI RENAIO - LOCALITA' LE COLMATE
N.3-PISTOIA		VIA DI RENAIO - LOCALITA' LE COLMATE	PONTE BUGGIANESE	Terreni agricoli Ex Legato Ankuri / 540	Bilancio 2016	1.558,31	1.558,31		Superficie terreni mq. 7.850,00	UTILIZZO ATTUALE: sfritto			0,00	0,00	VIA DI RENAIO - LOCALITA' LE COLMATE
N.3-PISTOIA		VIA GIANNINI - LOCALITA' PORRIONE	PIEVE A NIEVOLE	Terreni agricoli Legato Ankuri / 553	Bilancio 2016	1.712,83	1.712,83		Superficie terreni mq. 2.010,00	UTILIZZO ATTUALE: utilizzato da terzi			0,00	0,00	VIA GIANNINI - LOCALITA' PORRIONE
N.3-PISTOIA		VIA GIANNINI, 13 - LOCALITA' IL PORRIONE	PIEVE A NIEVOLE	Ex fabbricato rurale Legato Ankuri / 554	Bilancio 2016	12.996,47	12.996,47		Superficie Lorda mq. 115,00	UTILIZZO ATTUALE: utilizzato da terzi			0,00	0,00	VIA GIANNINI, 13 - LOCALITA' PORRIONE
N.3-PISTOIA		VIA GIANNINI, 6 - LOCALITA' IL PORRIONE	PIEVE A NIEVOLE	Terreni agricoli Legato Ankuri / 556	Bilancio 2016	22.531,47	22.531,47		Superficie terreni mq. 379.960,00	UTILIZZO ATTUALE: utilizzato da privati con contratto di affitto agrario			0,00	0,00	VIA GIANNINI, 6 - LOCALITA' PORRIONE
N.3-PISTOIA		VIA DEL PORRIONE	PIEVE A NIEVOLE	Terreni agricoli Legato Ankuri / 563	Bilancio 2016	255.168,54	255.168,54			UTILIZZO ATTUALE: utilizzato ad ambulatori medici ed uffici, attività distrettuale			0,00	0,00	VIA DEL PORRIONE
N.3-PISTOIA		VIA DEL PORRIONE	PIEVE A NIEVOLE	Ex podere rurale Legato Ankuri / 564	Bilancio 2016	14.951,43	14.951,43		Superficie Lorda mq. 550,00	NON AGIBILE			0,00	0,00	VIA DEL PORRIONE
N.3-PISTOIA		VIA DEL PORRIONE	PIEVE A NIEVOLE	Ex podere rurale Legato Ankuri / 565	Bilancio 2016	9.463,56	9.463,56		Superficie Lorda mq. 510,00	NON AGIBILE			0,00	0,00	VIA DEL PORRIONE
N.3-PISTOIA		VIA DEL PORRIONE	PIEVE A NIEVOLE	Terreni con manufatti tecnici a destinazione sportiva, tiro a volo, Ex Legato Ankuri / 571	Bilancio 2016	86.365,54	86.365,54			UTILIZZO ATTUALE: utilizzato da terzi con contratto di affitto per usi sportivi			0,00	0,00	VIA DEL PORRIONE
N.3-PISTOIA		VIA PONTE DI MONSUMMANO	PIEVE A NIEVOLE	Ex fabbricato rurale Legato Ankuri / 572	Bilancio 2016	23.393,54	23.393,54		Superficie Lorda mq. 500,00	UTILIZZO ATTUALE: utilizzato da privati in subaffitto dal Comune			0,00	0,00	VIA PONTE DI MONSUMMANO
N.3-PISTOIA		VIA DELLE GAVINE, 19 - MARGINE DEL COLLE	BUGGIANO	Ex podere rurale Legato Ankuri / 573-574-638-645-731/581	Bilancio 2016	28.602,42	28.602,42			UTILIZZO ATTUALE: non utilizzati			0,00	0,00	VIA DELLE GAVINE, 19 - MARGINE DEL COLLE
N.3-PISTOIA		VIA DEL GAMBERAIO - MARGINE DEL COLLE	BUGGIANO	Terreno / 577	Bilancio 2016	127,05	127,05		Superficie terreno mq. 350,00	UTILIZZO ATTUALE: utilizzato da terzi			0,00	0,00	VIA DEL GAMBERAIO - MARGINE DEL COLLE
N.3-PISTOIA		VIA DEL GAMBERAIO - MARGINE DEL COLLE	BUGGIANO	Terreno / 578	Bilancio 2016	17.624,67	17.624,67		Superficie terreni mq. 32.392,00	UTILIZZO ATTUALE: utilizzati da terzi			0,00	0,00	VIA DEL GAMBERAIO - MARGINE DEL COLLE
N.3-PISTOIA		VIA BELVEDERE - MARGINE COPERTA	MASSA E COZZILE	Ex podere rurale / 579-580/ 512-533	Bilancio 2016	20.097,73	20.097,73		Superficie Lorda mq. 160,00	NON AGIBILE			0,00	0,00	VIA BELVEDERE - MARGINE COPERTA
N.3-PISTOIA		VIA PISTOIESE - LOCALITA' BORGO	BUGGIANO	Manufatto tecnico / 591	Bilancio 2016	1.620,28	1.620,28		Superficie Lorda mq. 20,00	UTILIZZO ATTUALE: utilizzato a comune per impianto di sollevamento acquedotto			0,00	0,00	VIA PISTOIESE - LOCALITA' BORGO
N.3-PISTOIA		LOCALITA' ALBERGHI - SAN BARONTO E LOCALITA' BOBI DI GIUGNANO - CASE CECCCONI	LAMPORECCHIO	Terreni agricoli e Ex podere rurale / 593-596-647	Bilancio 2016	44.528,90	44.528,90			UTILIZZO ATTUALE: sfritto			0,00	0,00	LOCALITA' ALBERGHI - SAN BARONTO E LOCALITA' BOBI DI GIUGNANO - CASE CECCCONI
N.3-PISTOIA		LOCALITA' SPICCHIO - CAMPETO	LAMPORECCHIO	Ex podere rurale / 598	Bilancio 2016	18.766,80	18.766,80			UTILIZZO ATTUALE: non utilizzati			0,00	0,00	LOCALITA' SPICCHIO - CAMPETO
N.3-PISTOIA		VIA DI CASORELLE - LOCALITA' CASORELLE	LAMPORECCHIO	Fabbricato rurale con terreni Ex Mulino / 600	Bilancio 2016	1.920,87	1.920,87		Superficie Lorda mq. 360,00	UTILIZZO ATTUALE: non utilizzati e fabbricato inagibile			0,00	0,00	VIA DI CASORELLE - LOCALITA' CASORELLE
N.3-PISTOIA		VIA DI CASORELLE - LOCALITA' CASORELLE	LAMPORECCHIO	Ex podere rurale Ex Mulino / 604	Bilancio 2016	814.378,70	814.378,70			UTILIZZO ATTUALE: non utilizzati e fabbricati inagibili			0,00	0,00	VIA DI CASORELLE - LOCALITA' CASORELLE
N.3-PISTOIA		LOCALITA' FATTOIO - POGGIOLO - VIA DI GREPPIANI - CAMPETO	LAMPORECCHIO	Terreni agricoli con vari fabbricati / 610-611	Bilancio 2016	17.282,12	17.282,12			UTILIZZO ATTUALE: utilizzato da privati con contratto di affitto agrario			0,00	0,00	LOCALITA' FATTOIO - POGGIOLO - VIA DI GREPPIANI - CAMPETO
N.3-PISTOIA		LOCALITA' POGGIOLO - VIA DI GREPPIANO	LAMPORECCHIO	Terreni agricoli con vari fabbricati / 612	Bilancio 2016	8.991,19	8.991,19			UTILIZZO ATTUALE: utilizzato da privati con contratto di affitto agrario			0,00	0,00	LOCALITA' POGGIOLO - VIA DI GREPPIANO
N.3-PISTOIA		LOCALITA' POGGIOLO - VIA DI GREPPIANO	LAMPORECCHIO	Terreni agricoli con vari fabbricati / 613	Bilancio 2016	11.738,76	11.738,76			UTILIZZO ATTUALE: non utilizzati e fabbricati inagibili			0,00	0,00	LOCALITA' POGGIOLO - VIA DI GREPPIANO
N.3-PISTOIA		LOCALITA' POGGIOLO	LAMPORECCHIO	Terreni agricoli con vari fabbricati / 614	Bilancio 2016	3.471,06	3.471,06			UTILIZZO ATTUALE: terreni in affitto con contratto agricolo			0,00	0,00	LOCALITA' POGGIOLO
N.3-PISTOIA		LOCALITA' VACCHERECCIA - BOSCO DON RIO - LOCALITA' MASTROMARCO	LAMPORECCHIO	Terreni, distributore carburante ed ex fabbricato rurale / 615-616-617	Bilancio 2016	64.201,43	64.201,43			UTILIZZO ATTUALE: terreno con distributore carburante in affitto a terzi			0,00	0,00	LOCALITA' VACCHERECCIA - BOSCO DON RIO - LOCALITA' MASTROMARCO
N.3-PISTOIA		VIA SAN BARONTO - LOCALITA' ALBERGHI	LAMPORECCHIO	Appartamento / 619	Bilancio 2016	7.789,31	7.789,31		Superficie Lorda mq. 65,00	UTILIZZO ATTUALE: in occupazione			0,00	0,00	VIA SAN BARONTO - LOCALITA' ALBERGHI
N.3-PISTOIA		VIA SPICCHIO - LOCALITA' SPICCHIO	LAMPORECCHIO	Appartamento / 622	Bilancio 2016	35.605,40	35.605,40		Superficie Lorda mq. 120,00	UTILIZZO ATTUALE: sfritto, non agibile			0,00	0,00	VIA SPICCHIO - LOCALITA' SPICCHIO
N.3-PISTOIA		VIA FERRUCCI	LARCIANO	Terreni agricoli ed Ex podere agricolo / 625-626-627-628-629	Bilancio 2016	27.473,55	27.473,55			UTILIZZO ATTUALE: non utilizzati e fabbricati inagibili			0,00	0,00	VIA FERRUCCI
N.3-PISTOIA		VIA NIERI	PESCIA	Ex podere rurale / 637-639	Bilancio 2016	8.837,46	8.837,46		Superficie Lorda mq. 75,00	UTILIZZO ATTUALE: ex abitazione rurale con terreno, privi di accesso carrabile, abitazione non agibile			0,00	0,00	VIA NIERI
N.3-PISTOIA		VIALE G. MATTEOTTI, 9C-9D-9E	PISTOIA	Ex Complesso Ospedaliero CEPO / 3-706-768-6-695-8-680-711-712-762-760	Bilancio 2016	7.875.042,60	7.875.042,60		Superficie Lorda mq. 10.522,00	UTILIZZO ATTUALE: ex padiglione degenze lazzereschi non in uso, cucina centralizzata e dispensa attualmente utilizzate da concessionario ed ex convento in parte occupato dagli ambulatori per la libera professione	Il piano particolareggiato in fase di redazione da parte del Comune, prevede il cambio di destinazione in residenziale, di tutto il padiglione lazzereschi, la completa demolizione degli edifici della cucina e della dispensa per restituire l'area libera e il cambio di destinazione d'uso in diverse forme (commerciale, abitativo, terziario, ecc.) per l'ex convento		0,00	0,00	VIALE G. MATTEOTTI, 9C-9D-9E
N.3-PISTOIA		VIALE G. MATTEOTTI - VIA DEL PILOTO	PISTOIA	Ex complesso "IL PILOTO" / 117-118-657-719-119-120	Bilancio 2016	862277,37	862277,37		Superficie Lorda mq. 950,00	UTILIZZO ATTUALE: utilizzato a deposito ausili e fuori uso ed uffici	Il piano particolareggiato in fase di redazione da parte del Comune, prevede la completa demolizione degli edifici per costituire un'area edificabile		#VALORE!	#VALORE!	VIALE G. MATTEOTTI - VIA DEL PILOTO

AZIENDA	CODICE	INDIRIZZO	COMUNE	FUNZIONE / Cespìte	DATA E FONTE DELLA PERIZIA DI STIMA	VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO	VALORE INDICATO BILANCIO AZIENDA	ipotesi	SUPERFICIE UTILE LORDA	DESTINAZIONE D'USO ATTUALE: (aggiornata al)	POSSIBILITA' DI VARIAZIONE DI DESTINAZIONE D'USO	ACCREDITATO	Plus/minusvenza	netto minus	INDIRIZZO
N.3-PISTOIA		VIA COLLEGIGLIATO	PISTOIA	Complesso "Villa Sbertoli" / 19-773-20-21-22-23-24-25-26-684-698-27-28-750-802-29-30-685-31-32-33-34-35-36-37-38-39-686-774-58	Bilancio 2016	3.149.683,25	3.149.683,25		Superficie Lorda mq. 12.110,00	NON AGIBILE	Per l'intero complesso è prevista una destinazione urbanistica ad uso pubblico		0,00	0,00	VIA COLLEGIGLIATO
N.3-PISTOIA		VIA DELLA QUIETE	PISTOIA	EX CPA Poliambulatorio / 43-766	Bilancio 2016	578.998,98	578.998,98			UTILIZZO ATTUALE: utilizzato ad ambulatori medici ed uffici, attività distrettuale			0,00	0,00	VIA DELLA QUIETE
N.3-PISTOIA		VIA ROMA, 57	SAN MARCELLO PISTOIESE	Ex distretto socio sanitario / 86-777	Bilancio 2016	178.846,74	178.846,74		Superficie Lorda mq. 766,10	UTILIZZO ATTUALE: alcuni locali sono concessi in comodato al Comune			0,00	0,00	VIA ROMA, 57
N.3-PISTOIA		LE FORNACI - VIA VALIANI	PISTOIA	Centro diurno Alcológico / 122	Bilancio 2016	127.221,09	127.221,09			UTILIZZO ATTUALE: utilizzato ad ambulatori medici			0,00	0,00	LE FORNACI - VIA VALIANI
N.3-PISTOIA				TOTALE		14.824.179,47	14.824.179,47						#VALORE!	#VALORE!	
N.11-EMPOLI		PODERE REGLI	SAN MINIATO	Terreno e fabbricato	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2014)	380.000,00	16.362,07		Superficie Lorda mq. 339	UTILIZZO ATTUALE: terreno in comodato d'uso			363.637,93	363.637,93	PODERE REGLI
N.11-EMPOLI		PODERE LE TAGLIATE	SAN MINIATO	Terreno e fabbricato	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2014)	1.209.000,00	21.790,19		Superficie Lorda mq. 719	UTILIZZO ATTUALE:			1.187.209,81	1.187.209,81	PODERE LE TAGLIATE
N.11-EMPOLI		PODERE GIARDINO I	SAN MINIATO	Terreno e fabbricato	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2014)	1.040.000,00	46.037,47		Superficie Lorda mq. 913	UTILIZZO ATTUALE:			993.962,53	993.962,53	PODERE GIARDINO I
N.11-EMPOLI		PODERE GIARDINO III	SAN MINIATO	Terreno e fabbricato	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2012)	940.000,00	4.940,17		Superficie Lorda mq. 476	UTILIZZO ATTUALE:			935.059,83	935.059,83	PODERE GIARDINO III
N.11-EMPOLI		PODERE CASTELLONCHIO	SAN MINIATO	Terreno e fabbricato	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2013)	390.000,00	2.847,17		Superficie Lorda mq. 504	UTILIZZO ATTUALE:			387.152,83	387.152,83	PODERE CASTELLONCHIO
N.11-EMPOLI		PODERE MONTETONICO	SAN MINIATO	Fabbricato	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2015)	151.000,00	8.146,99		Superficie Lorda mq. 291	UTILIZZO ATTUALE: terreno usucapito da terzi sentenza del Tribunale n. 248/2011. Citazione in appello da parte dell'Azienda USL presso la Corte d'Appello di Firenze con udienza prevista per Aprile 2018.			142.853,01	142.853,01	PODERE MONTETONICO
N.11-EMPOLI		EX CIM	SAN MINIATO	Terreno e fabbricato	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2014)	430.000,00	63.258,99		Superficie Lorda mq. 371	UTILIZZO ATTUALE:			366.741,01	366.741,01	EX CIM
N.11-EMPOLI		PODERE RIO	SAN MINIATO	Terreno e fabbricato	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2014)	405.000,00	12.145,77		Superficie Lorda mq. 519	UTILIZZO ATTUALE:			392.854,23	392.854,23	PODERE RIO
N.11-EMPOLI		PODERE CASANOVA IN POGGIO	SAN MINIATO	Terreno e fabbricati	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2014)	258.000,00	3.314,06		Superficie Lorda mq. 374	UTILIZZO ATTUALE:			254.685,94	254.685,94	PODERE CASANOVA IN POGGIO
N.11-EMPOLI		PODERE EGOLA VECCHIA II	SAN MINIATO	Terreni e fabbricato	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2012)	352.000,00	21.724,93		Superficie Lorda mq. 377	UTILIZZO ATTUALE: terreno in comodato d'uso			330.275,07	330.275,07	PODERE EGOLA VECCHIA II
N.11-EMPOLI		PODERE POGGETTO	SAN MINIATO	Terreno e fabbricato	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2014)	306.000,00	11.018,57		Superficie Lorda mq. 348	UTILIZZO ATTUALE:			294.981,43	294.981,43	PODERE POGGETTO
N.11-EMPOLI		EX TABACCAIA	SAN MINIATO	Terreno	VALUTAZIONE D'UFFICIO	690.000,00	11.741,09		Superficie Lorda mq. 2068	UTILIZZO ATTUALE:			678.258,91	678.258,91	EX TABACCAIA
N.11-EMPOLI		VIA T.R.E. limitrofo Ex Tabaccaia LOCALITA' LA CATENA	SAN MINIATO	Fabbricato	VALUTAZIONE D'UFFICIO	100.000,00	0,10			UTILIZZO ATTUALE: terreno in comodato d'uso			99.999,90	99.999,90	VIA T.R.E. limitrofo Ex Tabaccaia LOCALITA' LA CATENA
N.11-EMPOLI		VIA SANTA GONDA - LOCALITA' CATENA	SAN MINIATO	Terreno	VALUTAZIONE D'UFFICIO	180.000,00	0,10			UTILIZZO ATTUALE: terreno in comodato d'uso			179.999,90	179.999,90	VIA SANTA GONDA - LOCALITA' CATENA
N.11-EMPOLI		VIA SAN GIOVANNI BATTISTA - LOCALITA' PONTE A EGOLA	SAN MINIATO	Terreno	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2012)	1.600.000,00	0,20			UTILIZZO ATTUALE:	Terreno edificabile		1.599.999,80	1.599.999,80	VIA SAN GIOVANNI BATTISTA - LOCALITA' PONTE A EGOLA
N.11-EMPOLI		VIA SAN GIOVANNI BATTISTA - LOCALITA' PONTE A EGOLA	SAN MINIATO	Terreno	VALUTAZIONE D'UFFICIO	400.000,00	0,15			UTILIZZO ATTUALE: terreno in comodato d'uso			399.999,85	399.999,85	VIA SAN GIOVANNI BATTISTA - LOCALITA' PONTE A EGOLA
N.11-EMPOLI		PODERE CASINO	FUCECCHIO	Terreno e fabbricato	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2014)	320.000,00	26.551,16		Superficie Lorda mq. 715	UTILIZZO ATTUALE:			293.448,84	293.448,84	PODERE CASINO
N.11-EMPOLI		CORSO BERTONCINI, 54	CASTELFRANCO DI SOTTO	Appartamento piano primo	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2014)	80.000,00	26.185,52		Superficie Lorda mq. 89	UTILIZZO ATTUALE: locato			53.814,48	53.814,48	CORSO BERTONCINI, 54
N.11-EMPOLI		CORSO BERTONCINI, 54	CASTELFRANCO DI SOTTO	Appartamento piano secondo	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2014)	80.000,00	15.515,77		Superficie Lorda mq. 89	UTILIZZO ATTUALE:			64.484,23	64.484,23	CORSO BERTONCINI, 54
N.11-EMPOLI		PIAZZA MENTANA, 10	CASTELFRANCO DI SOTTO		VALUTAZIONE D'UFFICIO (2014)	11.700,00		-	Superficie Lorda mq. 29	UTILIZZO ATTUALE:	Nuda proprietà 500/1000		11.700,00	11.700,00	PIAZZA MENTANA, 10
N.11-EMPOLI		PIAZZA MENTANA, 9	CASTELFRANCO DI SOTTO	Fondo commerciale	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2014)	12.967,00		-	Superficie Lorda mq. 42	UTILIZZO ATTUALE:	Nuda proprietà 500/1000		12.967,00	12.967,00	PIAZZA MENTANA, 9
N.11-EMPOLI		VIA RISORGIMENTO, 15	CASTELFRANCO DI SOTTO	Fondo commerciale	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2014)	6.597,00	3.145,60		Superficie Lorda mq. 29	UTILIZZO ATTUALE:	Nuda proprietà 500/1000		3.451,40	3.451,40	VIA RISORGIMENTO, 15
N.11-EMPOLI		VIA DEI MILLE, 1	CASTELFRANCO DI SOTTO	Appartamento	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2014)	108.000,00	124.229,51		Superficie Lorda mq. 240	UTILIZZO ATTUALE:	Proprietari per 500/1000		-16.229,51	0,00	VIA DEI MILLE, 1
N.11-EMPOLI		VIA RISORGIMENTO, 13	CASTELFRANCO DI SOTTO	Appartamento	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2014)	36.000,00	5.818,53		Superficie Lorda mq. 80	UTILIZZO ATTUALE:	Proprietari per 500/1000		30.181,47	30.181,47	VIA RISORGIMENTO, 13
N.11-EMPOLI		VIA TOSCO ROMAGNOLA EST	MONTEPOLI IN VALDARNO	Ex Ambulatorio	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2016)	60.000,00	65.202,21		Superficie Lorda mq. 56	UTILIZZO ATTUALE:			-5.202,21	0,00	VIA TOSCO ROMAGNOLA EST
N.11-EMPOLI		VIA MAINARDI	SANTA CROCE SULL'ARNO	Distretto	VALUTAZIONE D'UFFICIO	800.000,00	231.726,17		Superficie Lorda mq. 760	UTILIZZO ATTUALE: attività sanitaria			568.273,83	568.273,83	VIA MAINARDI
N.11-EMPOLI		VIA ROZZALUPI	EMPOLI	Distretto	VALUTAZIONE D'UFFICIO	3.300.000,00	2.488.993,57		Superficie Lorda mq. 3130	UTILIZZO ATTUALE: attività sanitaria			811.006,43	811.006,43	VIA ROZZALUPI
N.11-EMPOLI		VIA MAGENTA, 10	CASTELFIORENTINO	Ex Distretto	VALUTAZIONE D'UFFICIO (2013)	850.000,00	164.524,53		Superficie Lorda mq. 1076	UTILIZZO ATTUALE:			685.475,47	685.475,47	VIA MAGENTA, 10
N.11-EMPOLI				TOTALE		14.496.264,00	3.375.220,59						11.121.043,41	11.142.475,13	
						106.381.509,24	86.848.100,18								

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Atto n. 330 del 22-02-2018

In pubblicazione all'Albo dell'Azienda Usi dal 23-02-2018 al 10-03-2018



il presente documento è copia del documento
originale informatico sottoscritto digitalmente ai sensi del DLgs. 07.03.2005 n.82: "Codice
Amministrazione Digitale" ed è composto di n. 72 fogli.

Firenze 23 febbraio 2018

Ufficio Atti

