REGIONE TOSCANA
AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N. 1244 del 02/12/2016

OGGETTO: ADOZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO 2015 - Azienda USL 1 Massa e Carrara

IMMEDIATAMENTE ESEGUIBILE : NO

RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO: Gabriele Manghisi

DIRETTORE 101 Gestione Economiche e Finanziarie: Gabriele Manghisi

---

PARERE favorevole DEL DIRETTORE SANITARIO: MAURO MACCARI

PARERE favorevole DEL DIRETTORE AMMINISTRATIVO: Maria Letizia Casani

PARERE favorevole DEL DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIALI: LAURA BRIZZI

VERIFICA CONGRUITA' ONERI:

REFERENTE AZIENDALE MACROAREA CONTABILITÀ E BILANCIO

DA TRASMETTERE A:

ALLEGATI: SI

ALLEGATI PARTE INTEGRANTE: N. 1

OGGETTO: ADOZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO 2015 - Azienda USL 1 Massa e Carrara

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Dirigente U.O. Monitoraggi CE e Bilanci di cui e' di seguito trascritto integralmente il testo: Dr. Gabriele Manghisi

Normativa di riferimento:

VISTO il decreto legislativo n. 502/1992, e successive modifiche e integrazioni;

VISTA la Legge Regione Toscana 24 febbraio 2005, n. 40, "Disciplina del servizio sanitario regionale" e ss.mm. e ii ed in particolare l'art. 123, comma 3°;

VISTA, la Legge Regionale 84 del 28 Dicembre 2015 recante "Riordino dell'assetto istituzionale e organizzativo del servizio sanitario regionale. Modifiche alla L.R. 40/2005";

ATTESO che la nuova Azienda USL Toscana Nord Ovest assume a proprio ambito territoriale quello dell'omonima Area Vasta ricomprendendo quelli precedentemente propri delle aziende USL n. 1 Massa e Carrara, USL n. 2 di Lucca, USL n. 5 di Pisa, USL n. 6 di Livorno, USL n. 12 di Viareggio;

DATO ATTO altresì che, l'articolo 83, comma 3, della citata L.R. n. 84/2015, prevede che la nuova Azienda Toscana Nord Ovest, a decorrere dal 1° gennaio 2016, subentra con successione a titolo universale in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi delle aziende unità sanitarie locali soppresse comprese nell'ambito territoriale di competenza;

VISTA la Deliberazione di Giunta Regionale n. 1339 del 29 dicembre 2015;

VISTA la normativa nazionale e regionale vigente in materia ;

VISTO il vigente Statuto ed il Regolamento di Organizzazione Aziendale;

VISTO il Decreto Legislativo n. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi delle Regioni degli enti locali e dei loro organismi a norma degli art. 1 e 2 della Legge 5/5/2009 m. 42";

VISTO il Decreto del 20/03/2013 del Ministero della Salute "Modifica degli Schemi dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale"

MOTIVAZIONE a supporto della proposta di delibera:

RICHIAMATA la deliberazione n° 259 del 22/06/2015 del Direttore generale della Azienda USL 1 di Massa e Carrara, esecutiva ai sensi di legge, con la quale è stato adottato il Bilancio di Previsione Economico anno 2015 e pluriennale 2015-2017;

RICHIAMATA inoltre la Delibera della Giunta Regione Toscana n. 575 del 27/04/2015 "Revoca della DGR n°1269/2014 e nuova assegnazione del Fondo Sanitario Indistinto alle Aziende Sanitarie, ISPO, Fondazione Monasterio ed ESTAR, per l'esercizio 2015." con la quale all'Azienda USL 1 di Massa e Carrara Viareggio veniva assegnato quale "fondo ordinario di gestione" per l'anno 2015 l'importo di euro 331.320.757,10;

VISTA la Delibera della Giunta Regione Toscana n. 883 del 06/09/2016 "Assegnazione conclusiva delle risorse finanziarie alle Aziende e agli Enti del Servizio Sanitario Regionale ai fini della chiusura dei bilanci esercizio 2015" con la quale:

- viene assegnato alla Azienda USL 1 di Massa e Carrara a titolo di 'Assegnazione finale' l'importo di euro 9.612.586,75 (allegato 1)
- vengono comunicati i dati inerenti la mobilità sanitaria per l'anno 2015 (allegato 2);

VISTI gli elaborati all'uopo predisposti concernenti lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e la Nota Integrativa redatti in applicazione degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile;

VISTA la relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale predisposta ai sensi dell'Art. 26 comma 1 Dlgs 118/2011. e sensi dell'art. 122, comma 5°della L.R.T. n° 40/2005;

DATO ATTO che è stato aperto il fascicolo del procedimento relativo al provvedimento proposto;

RITENUTO di individuare quale responsabile del procedimento il Dr. Gabriele Manghisi ai sensi di quanto previsto dalla L. n. 241/90;

PRESO ATTO che il Direttore della Struttura proponente dichiara che l'atto che si propone di adottare è legittimo nella forma e nella sostanza;

DELIBERA

Per le motivazione esposte in premessa:

1. DI ADOTTARE il Bilancio di Esercizio 2015, composto dai seguenti allegati che ne formano parte integrante e sostanziale:
   - A) Stato Patrimoniale
   - B) Conto Economico
   - C) Rendiconto finanziario
   - D) Nota integrativa
   - E) Relazione sulla gestione

2. DI TRASMETTERE la presente deliberazione alla Giunta Regionale nonché alla Conferenza dei Sindaci, ai sensi dell'art. 123 della L.R.T. n. 40 del 24/02/2005;

3. DI TRASMETTERE copia del presente provvedimento entro 10 giorni al Collegio Sindacale ai Sensi dell'art. 42 comma 2 della L.R.T. n. 40/2005 e ss.mm.ii.;

4. DI DARE ATTO che dall'adozione della presente deliberazione non derivano oneri a carico del Bilancio dell'Azienda;

5. DI DARE INCARICO all'UO Affari Generali di pubblicare copia del presente atto all'Albo pretorio digitale dell'Azienda;

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott.ssa Maria Teresa De Lauretis)

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE:

PUBBLICATO DAL 02/12/2016 AL 17/12/2016

Data, 02/12/2016

F.to IL RESPONSABILE SEGRETERIA ATTI

Collegio dei Sindaci

Inviato al Collegio dei Sindaci in data 02/12/2016

Data, 02/12/2016

F.to IL RESPONSABILE SEGRETERIA ATTI

Certificato di esecutività

Divenuta esecutiva in data 17/12/2016

Data, 02/12/2016

F.to IL RESPONSABILE SEGRETERIA ATTI

Azienda USL Toscana Nord Ovest

Bilancio di esercizio 2015
Azienda USL 1
di Massa e Carrara

Confluita dal 01/01/2016 nella
Azienda USL Toscana Nord Ovest
ai sensi della L.R. 84/2015

Bilancio di esercizio 2015
Azienda U.S.L. 1 di Massa e Carrara

A) Stato Patrimoniale

STATO PATRIMONIALE
ATTIVO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 118/2011	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Anno 2015	Anno 2014	VARIAZIONE 2015/2014 Importo	 %
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I Immobilizzazioni immateriali			**398.796**	**1.332.817**	**-934.021**	**-70,1%**
1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-	-	nc
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	-	nc
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			398.796	263.470	135.326	51,4%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			-	-	-	nc
5) Altre immobilizzazioni immateriali			-	1.069.347	-1.069.347	-100,0%
II Immobilizzazioni materiali			**214.999.432**	**199.787.977**	**15.211.455**	**7,6%**
1) Terreni			9.283.976	2.237.878	7.046.097	314,9%
a) Terreni disponibili			-	-	-	*nc*
b) Terreni indisponibili			*9.283.976*	2.237.878	*7.046.097*	*314,9%*
2) Fabbricati			180.817.084	98.599.426	82.217.658	83,4%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			*1.550.356*	404.651	*1.145.705*	*283,1%*
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			*179.266.728*	98.194.775	*81.071.953*	*82,6%*
3) Impianti e macchinari			3.092.347	2.118.652	973.695	46,0%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			9.795.821	5.483.362	4.312.458	78,6%
5) Mobili e arredi			4.009.945	606.878	3.403.067	560,8%
6) Automezzi			166.899	317.276	-150.377	-47,4%
7) Oggetti d'arte			-	-	-	nc
8) Altre immobilizzazioni materiali			675.321	860.405	-185.084	-21,5%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			7.158.039	89.564.101	-82.406.061	-92,0%
					-	nc
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	**-**	**-**	**21.874**	**21.874**	**-**	**0,0%**
1) Crediti finanziari	-	-	-	-	-	nc
a) Crediti finanziari v/Stato		-		-	-	*nc*
b) Crediti finanziari v/Regione		-		-	-	*nc*
c) Crediti finanziari v/partecipate		-		-	-	*nc*
d) Crediti finanziari v/altri				-	-	*nc*
2) Titoli			21.874	*21.874*	-	*0,0%*
a) Partecipazioni				21.874	*-21.874*	*-100,0%*
b) Altri titoli				-	-	*nc*
Totale A)			**215.420.102**	**201.142.668**	**14.277.433**	**7,1%**
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
I Rimanenze			**6.669.113**	**7.832.632**	**-1.163.519**	**-14,9%**
1) Rimanenze beni sanitari			6.645.887	7.794.181	-1.148.294	-14,7%
2) Rimanenze beni non sanitari			23.226	38.451	-15.226	-39,6%
3) Acconti per acquisti beni sanitari			-	-	-	nc
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-	-	nc
					-	nc
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	**166.263.480**	**938.897**	**167.202.377**	**137.979.127**	**29.223.250**	**21,2%**
1) Crediti v/Stato	467.765	-	467.765	599.372	-131.607	-22,0%
a) Crediti v/Stato - parte corrente	-	-	-	-	-	*nc*
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-			-	-	nc
2) Crediti v/Stato - altro	-			-	-	nc
b) Crediti v/Stato - investimenti	-			-	-	nc
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	-	-	nc
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-			-	-	nc
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-			-	-	nc
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-			-	-	nc
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-			-	-	nc
d) Crediti v/prefetture	467.765		467.765	599.372	-131.607	-22,0%

STATO PATRIMONIALE
ATTIVO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 118/2011			Anno 2015	Anno 2014	VARIAZIONE 2015/2014	
					Importo	*%*
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	156.533.575	-	156.533.575	128.417.947	28.115.628	21,9%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	*78.581.745*	-	*78.581.745*	*62.704.791*	*15.876.954*	*25,3%*
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	78.581.745	-	78.581.745	62.704.791	15.876.954	25,3%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	64.728.339		64.728.339	54.198.103	10.530.236	19,4%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-			-	-	nc
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-			-	-	nc
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	13.853.405		13.853.405	8.506.688	5.346.717	62,9%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-			-	-	nc
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	77.951.830	-	77.951.830	65.713.156	*12.238.675*	*18,6%*
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	77.951.830		*77.951.830*	65.713.156	*12.238.675*	*18,6%*
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-			-	-	*nc*
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-			-	-	*nc*
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-			-	-	*nc*
3) Crediti v/Comuni	1.351.266	938.897	2.290.163	3.173.776	-883.613	-27,8%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	1.016.803	-	1.016.803	1.160.652	-143.849	-12,4%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	918.414		*918.414*	958.098	*-39.684*	*-4,1%*
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	98.388		*98.388*	202.554	*-104.166*	*-51,4%*
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-			-	-	*nc*
6) Crediti v/Erario	144.897		144.897	179.436	-34.539	-19,2%
7) Crediti v/altri	6.749.175		6.749.175	4.447.945	*2.301.231*	*51,7%*
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			**-**	**-**	**-**	**nc**
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	nc
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	nc
IV Disponibilità liquide			**894.435**	**17.270.188**	**-16.375.753**	**-94,8%**
1) Cassa			31.975	26.071	5.903	22,6%
2) Istituto Tesoriere			-	15.732.919	-15.732.919	-100,0%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	nc
4) Conto corrente postale			862.460	1.511.198	-648.738	-42,9%
Totale B)			**174.765.925**	**163.081.947**	**11.683.978**	**7,2%**
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi				-	**-**	**nc**
II Risconti attivi			97.710	132.024	**-34.314**	**-26,0%**
Totale C)			**97.710**	**132.024**	**-34.314**	**-26,0%**
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			**390.283.737**	**364.356.639**	**25.927.098**	**7,1%**
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	218.550.890	-218.550.890	-100,0%
2) Depositi cauzionali			-	-	-	nc
3) Beni in comodato			-	-	-	nc
4) Altri conti d'ordine			302.930.206	60.700.227	242.229.980	399,1%
Totale D)			**302.930.206**	**279.251.117**	**23.679.089**	**8,5%**

STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

***Importi*: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 118/2011*	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Anno 2015	Anno 2014	VARIAZIONE 2015/2014 Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione			**-**	**-**	**-**	**nc**
II Finanziamenti per investimenti			**170.036.069**	**163.257.180**	**6.778.889**	**4,2%**
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			1.221.906	-	1.221.906	nc
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			-	-	-	nc
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			-	-	-	*nc*
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			-	-	-	*nc*
c) Finanziamenti da Stato - altro			-	-	-	*nc*
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			166.171.943	160.956.868	5.215.075	3,2%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			-	-	-	nc
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			2.642.220	2.300.312	341.908	14,9%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			**848.568**	**302.237**	**546.331**	**180,8%**
IV Altre riserve			**119.300**	**46.469**	**72.832**	**156,7%**
V Contributi per ripiano perdite			**2.993.000**	**2.993.000**	**-**	**0,0%**
VI Utili (perdite) portati a nuovo			**-18.564.762**	**-18.169.099**	**-395.663**	**2,2%**
VII Utile (perdita) dell'esercizio			**50.619**	**-395.663**	**446.282**	**-112,8%**
Totale A)			**155.482.795**	**148.034.124**	**7.448.672**	**5,0%**
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite			**-**	**-**	**-**	**nc**
2) Fondi per rischi			**3.832.097**	**24.115.655**	**-20.283.558**	**-84,1%**
3) Fondi da distribuire			**179.159**	**152.451**	**26.708**	**17,5%**
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			**1.993.326**	**4.021.246**	**-2.027.920**	**-50,4%**
5) Altri fondi oneri			**3.494.081**	**3.876.237**	**-382.156**	**-9,9%**
Totale B)			**9.498.664**	**32.165.590**	**-22.666.926**	**-70,5%**
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità			**2.769.686**	**2.598.210**	**171.475**	**6,6%**
2) TFR personale dipendente			**-**	**-**	**-**	**nc**
Totale C)			**2.769.686**	**2.598.210**	**171.475**	**6,6%**
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
1) Mutui passivi	**2.427.716**	**28.965.909**	**31.393.625**	**33.377.719**	**-1.984.094**	**-5,9%**
2) Debiti v/Stato	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**nc**
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	**48.940.985**	**13.200.000**	**62.140.985**	**62.751.100**	**-610.115**	**-1,0%**
4) Debiti v/Comuni	**2.578.618**	**-**	**2.578.618**	**2.316.506**	**262.112**	**11,3%**
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	**3.283.767**	**-**	**3.283.767**	**2.205.272**	**1.078.495**	**48,9%**
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	2.671.606	-	2.671.606	2.067.496	604.110	29,2%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	nc
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	nc
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	350.190	-	350.190	79.642	270.548	339,7%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	nc
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	261.971	-	261.971	58.135	203.837	350,6%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**nc**
7) Debiti v/fornitori	**69.297.285**	**-**	**69.297.285**	**41.561.866**	**27.735.419**	**66,7%**
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	**27.003.494**	**-**	**27.003.494**	**-**	**27.003.494**	**nc**
9) Debiti tributari	**104.278**	**-**	**104.278**	**5.221.097**	**-5.116.819**	**-98,0%**
10) Debiti v/altri finanziatori	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**nc**
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	**1.312.757**	**-**	**1.312.757**	**6.834.082**	**-5.521.325**	**-80,8%**
12) Debiti v/altri	**25.401.834**	-	**25.401.834**	**27.164.619**	**-1.762.784**	**-6,5%**
Totale D)	**180.350.734**	**42.165.909**	**222.516.643**	**181.432.260**	**41.084.384**	**22,6%**
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
1) Ratei passivi			**2.579**	**104.405**	**-101.826**	**-97,5%**
2) Risconti passivi			**13.369**	**22.050**	**-8.681**	**-39,4%**
Totale E)			**15.948**	**126.455**	**-110.507**	**-87,4%**
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			**390.283.737**	**364.356.639**	**25.927.098**	**7,1%**
F) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			**-**	**218.550.890**	**-218.550.890**	**-100,0%**
2) Depositi cauzionali			**-**	**-**	**-**	**nc**
3) Beni in comodato			**-**	**-**	**-**	**nc**
4) Altri conti d'ordine			**302.930.206**	**60.700.227**	**242.229.980**	**399,1%**
Totale F)			**302.930.206**	**279.251.117**	**23.679.089**	**8,5%**

Bilancio di esercizio 2015
Azienda U.S.L. 1 di Massa e Carrara

B) Conto Economico

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 118/2011	Anno 2015	Anno 2014	VARIAZIONE 2015/2014	
			Importo	*%*
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	**346.795.073**	**370.542.501**	**-23.747.428**	**-6,4%**
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	345.784.942	368.291.355	-22.506.413	-6,1%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	889.631	2.115.562	-1.225.931	-57,9%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	24.607	1.004.782	-980.175	-97,6%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA		0	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA		0	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		99.844	-99.844	-100,0%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	30.699	22.500	8.199	36,4%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	834.325	988.437	-154.111	-15,6%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0	0	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	*0*	*0*	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	*0*	*0*	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	*0*	*0*	-	-
4) da privati	*0*	*0*	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	120.500	135.584	-15.084	-11,1%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-1.424.540**	**-3.892.731**	**2.468.192**	**-63,4%**
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**2.811.295**	**3.026.375**	**-215.080**	**-7,1%**
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**32.079.403**	**32.783.823**	**-704.420**	**-2,1%**
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	25.320.946	26.238.857	-917.911	-3,5%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	2.552.885	2.560.195	-7.310	-0,3%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.205.572	3.984.771	220.801	5,5%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**9.613.189**	**3.896.110**	**5.717.080**	**146,7%**
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**7.046.962**	**7.301.284**	**-254.322**	**-3,5%**
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**9.618.436**	**6.780.305**	**2.838.132**	**41,9%**
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	**0**	**-**	**-**
9) Altri ricavi e proventi	**610.942**	**1.046.186**	**-435.244**	**-41,6%**
Totale A)	**407.150.760**	**421.483.851**	**-14.333.091**	**-3,4%**

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 118/2011	Anno 2015	Anno 2014	VARIAZIONE 2015/2014	
			Importo	*%*
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	**57.199.680**	**57.438.034**	**-238.354**	**-0,4%**
a) Acquisti di beni sanitari	56.251.941	56.434.063	-182.122	-0,3%
b) Acquisti di beni non sanitari	947.738	1.003.970	-56.232	-5,6%
2) Acquisti di servizi sanitari	**163.197.767**	**165.869.739**	**-2.671.971**	**-1,6%**
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	23.352.372	23.267.285	85.087	0,4%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	29.385.971	29.660.246	-274.275	-0,9%
c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	14.544.250	13.648.974	895.276	6,6%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	17.095.866	17.392.072	-296.206	-1,7%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.021.948	2.045.979	-24.031	-1,2%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	2.303.522	2.319.118	-15.596	-0,7%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	40.864.873	44.993.010	-4.128.138	-9,2%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	203.864	0	203.864	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	5.028.069	4.976.891	51.178	1,0%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	248.781	246.998	1.783	0,7%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	10.664.103	10.691.108	-27.005	-0,3%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	49.377	157.400	-108.023	-68,6%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	1.523.440	1.584.709	-61.269	-3,9%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	2.114.852	2.021.550	93.302	4,6%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.384.021	1.069.411	314.610	29,4%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	12.412.460	11.794.987	617.473	5,2%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	**24.579.903**	**24.369.506**	**210.397**	**0,9%**
a) Servizi non sanitari	24.251.004	23.992.094	258.910	1,1%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	52.010	84.766	-32.756	-38,6%
c) Formazione	276.889	292.645	-15.756	-5,4%
4) Manutenzione e riparazione	**7.360.952**	**6.738.828**	**622.123**	**9,2%**
5) Godimento di beni di terzi	**4.840.626**	**3.503.845**	**1.336.781**	**38,2%**
6) Costi del personale	**133.641.524**	**133.608.184**	**33.341**	**0,0%**
a) Personale dirigente medico	46.531.765	46.290.782	240.983	0,5%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.955.241	4.859.304	95.936	2,0%
c) Personale comparto ruolo sanitario	59.128.771	59.303.145	-174.375	-0,3%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.326.351	2.512.772	-186.421	-7,4%
e) Personale comparto altri ruoli	20.699.397	20.642.180	57.217	0,3%
7) Oneri diversi di gestione	**7.646.595**	**7.592.161**	**54.434**	**0,7%**
8) Ammortamenti	**14.092.075**	**10.528.019**	**3.564.056**	**33,9%**
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	791.451	915.723	-124.272	-13,6%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	5.773.971	4.419.620	1.354.351	30,6%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.526.653	5.192.676	2.333.977	44,9%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**298.899**	**440.383**	**-141.484**	**-32,1%**
10) Variazione delle rimanenze	**1.163.519**	**-1.275.754**	**2.439.273**	**-191,2%**
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	1.148.294	-1.304.058	2.452.352	-188,1%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	15.226	28.304	-13.079	-46,2%
11) Accantonamenti	**2.522.500**	**3.264.984**	**-742.484**	**-22,7%**
a) Accantonamenti per rischi	886.814	0	886.814	-
b) Accantonamenti per premio operosità	287.829	273.164	14.665	5,4%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	783.375	1.878.052	-1.094.676	-58,3%
d) Altri accantonamenti	564.481	1.113.768	-549.287	-49,3%
Totale B)	**416.544.039**	**412.077.927**	**4.466.112**	**1,1%**

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 118/2011	Anno 2015	Anno 2014	VARIAZIONE 2015/2014	
			Importo	*%*
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**-9.393.280**	**9.405.923**	**-18.799.203**	**-199,9%**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	**10.255**	**19.617**	**-9.362**	**-47,7%**
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**1.573.475**	**2.012.703**	**-439.227**	**-21,8%**
Totale C)	**-1.563.220**	**-1.993.086**	**429.866**	**-21,6%**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	**0**	**0**	**-**	**-**
2) Svalutazioni	**0**	**0**	**-**	**-**
Totale D)	**0**	**0**	**-**	**-**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	**23.908.133**	**7.193.629**	**16.714.503**	**232,4%**
a) Plusvalenze	9.178	2.160	7.018	324,9%
b) Altri proventi straordinari	23.898.955	7.191.469	16.707.485	232,3%
2) Oneri straordinari	**3.610.256**	**5.808.892**	**-2.198.636**	**-37,8%**
a) Minusvalenze	317	769	-452	-58,7%
b) Altri oneri straordinari	3.609.939	5.808.123	-2.198.184	-37,8%
Totale E)	**20.297.877**	**1.384.737**	**18.913.139**	**1366%**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**9.341.377**	**8.797.575**	**543.802**	**6,2%**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	**9.172.017**	**9.100.279**	**71.739**	**0,8%**
a) IRAP relativa a personale dipendente	8.383.369	8.288.846	94.523	1,1%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	630.232	620.715	9.517	1,5%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	158.416	156.692	1.724	1,1%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	34.025	-34.025	-100,0%
2) IRES	**118.740**	**92.959**	**25.781**	**27,7%**
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	**0**	**0**	**-**	**-**
Totale Y)	**9.290.757**	**9.193.238**	**97.520**	**1,1%**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**50.619**	**-395.663**	**446.282**	**-112,8%**

Bilancio di esercizio 2015
Azienda U.S.L. 1 di Massa e Carrara

C) Rendiconto Finanziario

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		Esercizio 2015 (euro)	Esercizio 2014 (euro)
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	**risultato di esercizio**	**50.619**	**-395.663**
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	5.773.971	4.419.620
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	7.526.652	5.214.878
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.805.153	939.282
Ammortamenti		**15.105.776**	**10.573.780**
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	**-10.024.564**	**-6.780.305**
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	**0**	**0**
- Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**-10.024.564**	**-6.780.305**
(+)	accantonamenti SUMAI	287.829	273.164
(-)	pagamenti SUMAI	-116.354	-22.020
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**171.475**	**251.144**
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	298.899	440.383
(-)	*utilizzo fondi svalutazioni**	-218.833	-286.135
- Fondi svalutazione di attività		**80.066**	**154.248**
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	2.994.838	4.139.800
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-25.661.763	-8.979.109
- Fondo per rischi ed oneri futuri		**-22.666.925**	**-4.839.309**
i CCN della gestione corrente		**-17.283.553**	**-1.036.105**
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali*	-610.115	200.759
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso comune*	262.112	1.215.421
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche*	1.078.495	-26.977
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso arpa*	0	0
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso fornitori*	14.166.413	-35.485.101
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	-5.116.819	-291.674
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	-5.521.325	-16.664.077
(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	-1.762.784	1.105.865
(+)/(-)	***aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)***	**2.495.977**	**-49.945.784**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**-110.507**	**124.355**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*	131.607	-201.399
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*	0	0
(+)/(-)	***diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione***	-15.876.953	-2.067.244
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune*	141.485	-519.895
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao*	143.849	-151.049
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	34.539	12.920
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	-1.639.168	2.766.858
(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**-17.064.641**	**-159.809**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento del magazzino*	1.163.519	-1.275.755
(+)/(-)	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*	0	0
(+)/(-)	**diminuzione/aumento rimanenze**	**1.163.519**	**-1.275.755**
(+)/(-)	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**34.314**	**2.086**
Variazione Crediti/Debiti della gestione corrente		**-13.481.338**	**-51.254.907**
A - Totale operazioni di gestione reddituale		**-30.764.891**	**-52.291.012**

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		Esercizio 2015 (euro)	Esercizio 2014 (euro)
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-373.591	-97.572
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-497.540	-553.085
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**-871.131**	**-650.657**
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**0**	**0**
(-)	Acquisto terreni	0	0
(-)	Acquisto fabbricati	-3.694.097	-2.369.883
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-2.195.465	-516.525
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-7.887.056	-824.231
(-)	Acquisto mobili e arredi	-3.538.552	-236.513
(-)	Acquisto automezzi	-172.450	-96.161
(-)	Acquisto altri beni materiali	-80.500	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso	-11.002.640	-6.296.817
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**-28.570.760**	**-10.340.130**
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	1.264	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	57.101	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	317	769
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	309.626
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**58.682**	**310.395**
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**0**	**0**
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	51.494
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**0**	**51.494**
(+/-)	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	**13.569.006**	**0**
B - Totale attività di investimento		**-15.814.203**	**-10.628.898**
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-12.238.675	-15.001.950
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	**aumento fondo di dotazione**	**0**	**0**
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	17.422.616	37.423.663
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	0	61.162.106
(+)/(-)	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**		
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***	**27.003.494**	**-3.131.335**
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.984.094	-1.899.715
C - Totale attività di finanziamento		**30.203.341**	**78.552.769**
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		***-16.375.753***	***15.632.859***
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		**-16.375.753**	**15.632.859**
Delta tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e valore del flusso di cassa complessivo		**0**	**0**

Bilancio di esercizio 2015
Azienda U.S.L. 1 di Massa e Carrara

D) Nota Integrativa

1. Premessa

Il bilancio di esercizio 2015 è l'ultimo bilancio inerente la gestione della Azienda USL 1 di Massa e Carrara che, a partire dal 01/01/2016, è confluita nella neo costituita Azienda USL Toscana Nord Ovest.

Prima di entrare nel merito delle dinamiche economiche e patrimoniali dell'esercizio 2015, merita fornire un quadro complessivo del riordino a cui è stato sottoposto il Servizio Sanitario della Regione Toscana a partire dal 01/01/2016, a seguito delle Leggi Regionali n° 28/2015 e 84/2015.

Con Legge Regione Toscana n° 28 del 16/03/2015 infatti si è avviato il riordino delle 12 Aziende USL presenti sul territorio regionale al fine di consentire il successivo accorpamento delle stesse in sole 3 Aziende USL con bacino di riferimento corrispondente alle 3 aree vaste. La successiva Legge Regionale Toscana n° 84 del 28/12/2015 ha quindi disposto l'istituzione delle 3 Aziende Sanitarie Toscana Nord-Ovest, Toscana Centro e Toscana Sud-Est, a far data dal 01/01/2016, e la contestuale soppressione delle 12 preesistenti, con il seguente ambito:

a) Azienda USL Toscana Centro, istituita mediante la fusione delle Aziende USL 3 di Pistoia, 4 di Prato, 10 di Firenze e 11 di Empoli (ambito Area Vasta Centro);
b) Azienda USL Toscana Nord Ovest, istituita mediante la fusione delle Aziende USL 1 di Massa e Carrara, 2 di Lucca, 5 di Pisa, 6 di Livorno e 12 di Viareggio (ambito Area Vasta Nord Ovest);
c) Azienda USL Toscana Sud Est, istituita mediante la fusione delle Aziende USL 7 di Siena, 8 di Arezzo e 9 di Grosseto (ambito Area Vasta Sud Est).

Tali aziende sono enti del servizio sanitario regionale, dotate di personalità giuridica pubblica e di autonomia imprenditoriale.

Il nuovo assetto del Servizio Sanitario della Regione Toscana è stato disposto al fine di promuovere la semplificazione del sistema, la riduzione dei livelli apicali, l'uniformità e omogeneità organizzativa in contesti più ampi rispetto ai precedenti, la sinergia tra Aziende ospedaliero-universitarie (AOU) e le Aziende unità sanitarie locali (AUSL) attraverso la programmazione integrata, la valorizzazione del territorio, la realizzazione di economie di scala sui diversi processi, l'integrazione della rete ospedaliera su contesti più ampi ed una diffusione omogenea delle migliori pratiche all'interno del sistema, nonché un ulteriore contenimento della spesa.

Il processo si è avviato a partire dal 1 luglio 2015 con il commissariamento delle 12 preesistenti Aziende USL, con decadenza degli organi e organismi di vertice. Quale organo di vertice, a partire dalla medesima data, è subentrato, in ciascuna delle 12 aziende, un commissario (il medesimo per tutte le aziende che afferiscono a ciascuna delle tre aree vaste).

I commissari sono stati nominati con Decreto del Presidente della Giunta regionale n° 106 del 01/07/2016; per le aziende dell'area vasta Nord Ovest è stata nominata la Dott.ssa Maria Teresa De Lauretis, già Direttore Generale dell'azienda USL n° 1 di Massa e Carrara.

La L.R. 84/2015 ribadendo l'assetto istituzionale già disegnato con la precedente L.R. 28/2015, in particolare ha sancito la soppressione delle commissariate Aziende Usl a decorrere dal 1° gennaio 2016 e la contestuale istituzione delle nuove Aziende, le quali, subentrano con successione a titolo universale in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi delle aziende unità sanitarie locali soppresse comprese nell'ambito territoriale di competenza.

Infine, con Delibera di Giunta Regionale Toscana n° 1339 del 29/12/2015 sono state individuate le sedi delle 3 nuove Aziende USL ed i relativi ambiti territoriali (per l'Azienda USL Toscana Nord Ovest la sede legale ed amministrativa è Via Cocchi n° 7/9 – loc. Ospedaletto – Pisa) e con Decreto del Presidente della Giunta Regionale n° 30 del 29/02/2016 è stata nominata Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest la Dott.ssa Maria Teresa De Lauretis.

Il presente bilancio pertanto, riferito alla gestione dell'esercizio 2015 della Azienda USL 1 di Massa e Carrara, è formalmente adottato per conto di questa dalla Azienda USL Toscana Nord Ovest.

2. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
La presente nota integrativa, in particolare, contiene le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	Non si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del bilancio.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si fa presente che l'Azienda USL 1 di Massa e Carrara, così come già evidenziato in premessa, è confluita dal 01/01/2016 nella Azienda USL Toscana Nord Ovest, costituita per fusione delle Aziende USL 1 di Massa e Carrara, 2 di Lucca, 5 di Pisa, 6 di Livorno e 12 di Viareggio, in applicazione della L.R. 84 del 28/12/2015

L' Azienda USL Toscana Nord Ovest è subentrata, dal 01/01/2016, in tutti i rapporti attivi e passivi facenti capo alle disciolte Aziende.

In data 05/09/2016, a seguito delle richieste di circolarizzazione vs. fornitori inviate dall'Azienda, è pervenuta risposta conclusiva da parte di INPS inerente una partita iscritta nei Fondi rischi e oneri. Il contenuto della nota ha determinato il venire meno della sussistenza della posta contabile stessa. Si rimanda alla sezione 'Fondi rischi e Oneri' della presente Nota Integrativa per una più dettagliata rappresentazione degli effetti economici e patrimoniali.

In data 06/09/2016 con DGRT 883 la Regione Toscana ha deliberato l'Assegnazione conclusiva, alle Aziende Sanitarie, delle risorse finanziarie provenienti dal Fondo Sanitario Nazionale e di ulteriori risorse extra-fondo sanitario, ai fini della chiusura dei bilanci di esercizio 2015. Nel medesimo atto sono stati anche indicati gli importi da contabilizzare in bilancio afferenti la mobilità sanitaria in compensazione (attiva e passiva).

Si rileva inoltre che altri eventi occorsi in data successiva alla data di riferimento del bilancio non hanno richiesto rettifiche o annotazioni integrative al bilancio d'esercizio in quanto non hanno inciso significativamente sull'attuale situazione patrimoniale, finanziaria e sul risultato economico d'esercizio dell'azienda.
Per ulteriori informazioni afferenti fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio si rimanda a quanto descritto nella relazione del direttore generale a corredo del presente bilancio.

Inoltre, in riferimento al disposto del comma 4 art. 83 della Legge Regione Toscana n. 84 del 28/12/2015, si precisa che gli scostamenti rispetto alla ricognizione della consistenza del patrimonio immobiliare e mobiliare di cui alla Deliberazione del Direttore Generale n. 126 del 29/02/2016 derivano dalle operazioni di assestamento del bilancio effettuate sui cespiti, consistenti in: completamento delle operazioni di caricamento, registrazione delle dismissioni/fuori uso, determinazione delle quote di ammortamento per l'anno 2015 e conseguente adeguamento del fondo ammortamento.

3. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue. Eventuali deroghe ai criteri qui rappresentati saranno opportunamente descritte nelle sezioni ove ne determinano gli effetti.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA quando non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Deroga a questo criterio il trattamento degli ammortamenti inerenti Migliorie su beni di terzi adottato nel 2015. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA quando non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: criterio del valore catastale in base a specifica perizia di un tecnico. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: criterio del valore catastale in base ad specifica perizia di un tecnico. I fabbricati realizzati sono stati iscritti in base al costo di costruzione.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
	I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto. Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento per il primo esercizio. Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi in conto esercizio, sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
	medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: Nessuna. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

4. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31/12/2015

PERSONALE DIPENDENTE (Conto annuale)

Tipologia di personale	Personale al 31/12/2014	Di cui Personale part time al 31/12/2014	Personale al 31/12/2015	Di cui Personale part time al 31/12/2015	Numero Mensilità 2015	Totale spese a carattere stipendiale	Totale spese accessorie con oneri
RUOLO SANITARIO	**1.958**	**43**	**1.941**	**45**	**22.109**	**60.339.280,00**	**50.276.496,51**
Dirigenza	**529**	**0**	**528**	**0**	**5.900**	**23.091.206,00**	**28.395.799,92**
- Medico- veterinaria	469	0	471	0	5.224	20.553.612,00	25.978.153,16
- Sanitaria	60		58		676	2.537.594,00	2.417.646,76
Comparto	**1.429**	**43**	**1.412**	**45**	**16.209**	**37.248.074,00**	**21.880.696,59**
- Categoria Ds	108	2	106	3	1.257	3.218.250,00	1.696.496,27
- Categoria D	1.311	41	1.297	42	14.842	33.802.528,00	20.035.932,90
- Categoria C	8		7		87	181.129,00	116.853,57
- Categoria Bs	2		2		23	46.167,00	31.413,85
RUOLO PROFESSIONALE	**12**	**0**	**12**	**0**	**132**	**473.626,00**	**445.289,19**
Dirigenza	**10**	**0**	**0**	**0**	**120**	**449.677,00**	**403.692,06**
Livello dirigenziale	10		10		120	449.677,00	403.692,06
Comparto	**2**	**0**	**2**	**0**	**12,00**	**23.949,00**	**41.597,13**
- Categoria D	2		0		12	23.949,00	41.597,13
RUOLO TECNICO	**417**	**24**	**419**	**27**	**4.711**	**8.504.962,00**	**4.834.177,97**
Dirigenza	**2**	**0**	**2**	**0**	**12**	**45.547,00**	**109.735,96**
Livello dirigenziale	2		2		12	45.547,00	109.735,96
Comparto	**415**	**24**	**417**	**27**	**4.699**	**8.459.415,00**	**4.724.442,01**
- Categoria Ds	12	1	12	1	137	336.095,00	48.358,28
- Categoria D	28	2	28	1	282	618.755,00	172.797,82
- Categoria C	49	0	48	1	535	1.080.626,00	419.359,15
- Categoria Bs	275	2	274	1	3.176	5.484.672,00	3.427.460,10
- Categoria B	45	19	49	23	497	817.446,00	576.239,22
- Categoria A	6		6		72	121.821,00	80.227,44
RUOLO AMMINISTRATIVO	**226**	**15**	**225**	**15**	**2.586**	**5.684.501,00**	**3.083.191,75**
Dirigenza	19	0	17	0	190	**702.124,00**	**615.575,39**
Livello dirigenziale	19		17		190	702.124,00	615.575,39
Comparto	207	15	208	15	2.396	**4.982.377,00**	**2.467.616,36**
- Categoria Ds	7	1	7	1	82	212.027,00	42.979,83
- Categoria D	68	3	69	3	800	1.816.158,00	671.278,10
- Categoria C	106	5	108	5	1.244	2.479.112,00	1.390.647,69
- Categoria Bs	11		10		122	230.419,00	148.670,42
- Categoria B	13	4	12	4	134	222.749,00	192.414,56
- Categoria A	2	2	2	2	14	21.912,00	21.625,76
Totale Generale	**2.613**	**82**	**2.597**	**87**	**29.538**	**75.002.369,00**	**58.639.155,42**
							133.641.524,42

Note:

Per omogeneità con i criteri contabili del bilancio di esercizio, la tabella utilizza i dati del "turn over" regionale monitorato con periodicità mensile. Inoltre, allo scopo di evidenziare tutte le voci di spesa del personale dipendente, sono stati sopra riportati, oltre ai dati di T12 e T13, anche quelli di T14. Si precisa inoltre che i costi riportati nella tabella, sono comprensivi di Oneri e comprendono l'importo residuo accantonato per i fondi contrattuali, che ammontano ad euro € 3.116.520,83 più oneri. Non è invece compresa la voce IRAP lavoro dipendente, per un valore di 235.359,81 per il tempo determinato e di 8.148.009,30 per il tempo indeterminato.

Il numero di dirigenti medici e veterinari include anche un medico del carcere ed un medico condotto, entrambi a doppio rapporto di impiego (dipendenza e convezione) in base a leggi speciali e che nel Conto Annuale sono rilevati in T1, ma con rigo a parte.

Dati sull'occupazione al 31/12/2015
PERSONALE DIPENDENTE (Conto annuale)

Tipologia di personale	personale in comando ad altri enti al 31/12/2014	Di cui personale in comando da altri enti al 31/12/2014	personale in comando ad altri enti al 31/12/2015	Di cui personale in comando da altri enti al 31/12/2015
RUOLO SANITARIO	**1**	**0**	**0**	**1**
Dirigenza	**1**	**0**	**0**	**0**
- Medico-veterinaria	1		0	
- Sanitaria				
Comparto	**0**	**0**	**0**	**1**
- Categoria Ds				
- Categoria D	0		0	1
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza	**0**	**0**	**0**	**0**
Livello dirigenziale				
Comparto	**0**	**0**	**0**	**0**
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	**1**	**0**	**0**	**1**
Dirigenza	**0**	**0**	**0**	**0**
Livello dirigenziale				
Comparto	**1**	**0**	**0**	**1**
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs	1		0	1
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	**2**	**0**	**1**	**0**
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	2	0	0	0
- Categoria Ds				
- Categoria D	1		0	
- Categoria C	1		1	
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

Totale Generale	**4**	**0**	**1**	**2**

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto annuale T1B)

Tipologia di personale	Personale al 31/12/2014	Di cui Personale part time al 31/12/2014	Personale al 31/12/2015	Di cui Personale part time al 31/12/2015
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza				
Comparto				

Totale Generale	0	0	0	0

L'Azienda USL non ha in organico personale universitario

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO – FORMAZIONE LAVORO (Conto annuale T2)		
Tipologia di personale	**Uomini-anno Anno 2014**	**Uomini-anno Anno 2015**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

Totale Generale	**0**	**0**

L'Azienda USL non ha attivato contratti di formazione lavoro

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto annuale T2)		
Tipologia di personale	**Uomini-anno Anno 2014**	**Uomini-anno Anno 2015**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

Totale Generale	**0**	**0**

L'Azienda USL non ha stipulato contratti per somministrazione di lavoro

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto annuale T2)		
Tipologia di personale	**Uomini-anno Anno 2014**	**Uomini-anno Anno 2015**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

Totale Generale	**0**	**0**

L'Azienda USL non ha utilizzato LSU

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12, quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/2014**	**Personale al 31/12/2015**
MEDICINA DI BASE		
MMG	151	148
PLS	21	21
Continuità assistenziale	37	35
Altro	38	37

Totale Generale	**247**	**241**

Altro: trattasi dei medici dell'emergenza sanitaria territoriale e della medicina dei servizi. La tabella non richiede l'indicazione degli specialisti ambulatoriali (n. 96 al 31.12.2015 così suddivisi: medici specialisti n. 77, veterinari n. 4, psicologi n. 13, biologi n. 2; né i medici Sias che lavoranono in carcere: n. 7 che vengono gestiti come i medici della medicina dei servizi.

5. Immobilizzazioni materiali e immateriali

Descrizione delle operazioni effettuate nell'esercizio afferenti il patrimonio immobiliare

Nel corso del presente esercizio non sono state effettuate particolari operazioni correttive sui valori patrimoniali, situazione che invece aveva caratterizzato gli esercizi precedenti quale conseguenza ed effetto del commissariamento occorso nella seconda metà di ottobre 2010.

A livello gestionale si segnala il completamento e l'entrata in uso dell'ospedale Apuano, che ha determinato una significativa riclassificazione di poste dalle immobilizzazioni in corso a fabbricati, terreni, attrezzature, arredi, ecc., ed una operazione di accelerazione del processo di ammortamento per interventi su beni di terzi, finalizzata alla omogeneizzazione del comportamento contabile i cui dettagli saranno esposti nel prosieguo.

Tutti gli effetti delle sopradescritte e delle altre operazioni che hanno interessato l'area delle immobilizzazioni, sono riportate in dettaglio nelle sezioni corrispondenti, di seguito esposte.

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	2.167.590	0	0	1.904.120	263.470	0	0	0	373.591	0	0	0	238.265	398.796
	di cui soggetti a sterilizzazione				*1.269.527*									*210.433*	
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti														
AAA130	**Altre immobilizzazioni immateriali**	**8.406.674**	**0**	**0**	**7.337.327**	**1.069.347**	**0**	**0**	**0**	**0**	**497.540**	**0**	**0**	**1.566.888**	**0**
	di cui soggette a sterilizzazione													***913.623***	***0***
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0									
	di cui soggette a sterilizzazione														
AAA160	Migliorie su beni di terzi	5.673.564	0	0	4.604.217	1.069.347	0	0	0	0	497.540	0	0	1.566.888	0
	di cui soggette a sterilizzazione				*1.703.047*									*913.623*	
AAA180	Pubblicità					0									0
	di cui soggette a sterilizzazione														
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	2.733.110	0	0	2.733.110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui soggette a sterilizzazione														
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**10.574.264**	**0**	**0**	**9.241.446**	**1.332.817**	**0**	**0**	**0**	**373.591**	**497.540**	**0**	**0**	**1.805.153**	**398.796**
	di cui soggette a sterilizzazione				***2.972.573***		***0***						***0***	***1.124.057***	

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui soggetti a sterilizzazione													*0*	
AAA300	Terreni indisponibili	2.237.878	0	0	0	2.237.878	7.047.361	0	0	0	0	0	1.264	0	9.283.976
	di cui soggetti a sterilizzazione													*0*	
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	712.871	0	0	308.219	404.651	0	0	0	1.240.514	0	0	57.101	37.708	1.550.356
	di cui soggetti a sterilizzazione													*0*	
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	146.581.926	0	0	48.387.151	98.194.775	84.354.632	0	0	0	2.453.584	0	0	*5.736.263*	179.266.728
	di cui soggetti a sterilizzazione				4.040.500									*2.226.642*	
AAA380	Impianti e macchinari	20.309.042	0	0	18.190.390	2.118.652	17.360	0	0	2.195.465	0	0	317	1.238.812	3.092.347
	di cui soggetti a sterilizzazione				*7.859.808*								*317*	*1.203.468*	
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	54.507.368	0	0	49.024.006	5.483.362	345.338	0	0	7.887.056	0	0	0	3.919.935	9.795.821
	di cui soggette a sterilizzazione				*25.214.320*									*3.154.062*	
AAA440	Mobili e arredi	6.674.839	0	0	6.067.961	606.878	1.644.010	0	0	3.538.552	0	0	0	1.779.495	4.009.945
	di cui soggetti a sterilizzazione				*2.536.990*									*1.727.609*	
AAA470	Automezzi	2.347.148	0	0	2.029.872	317.276	0	0	0	172.450	0	0	0	322.826	166.899
	di cui soggetti a sterilizzazione				*735.394*									*322.826*	
AAA500	Oggetti d'arte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	1.128.488	0	0	268.084	860.405	0	0	0	80.500	0	0	0	265.584	675.321
	di cui soggetti a sterilizzazione				265.084									*265.584*	
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	89.564.101	0	0	0	89.564.101	-93.408.701	0	0	1.499.284	9.503.356	0	0	0	7.158.039
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**324.063.661**	**0**	**0**	**124.275.684**	**199.787.977**	**0**	**0**	**0**	**16.613.820**	**11.956.940**	**0**	**58.682**	**13.300.624**	**214.999.432**
	di cui soggette a sterilizzazione				40.652.095		0						317	8.900.191	
	Check totale Immateriali+materiali	**334.637.925**	**0**	**0**	**133.517.130**	**201.120.795**	**0**	**0**	**0**	**16.987.411**	**12.454.481**	**0**	**58.682**	**15.105.777**	**215.398.228**
	check Totale 'di cui sterilizzato'	**0**	**0**	**0**	**43.624.669**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**317**	**10.024.247**	**0**

La voce 'Giroconti e riclassificazioni' delle Tabb. 1 e 5, è dettagliata nella successiva tab. 5bis.

Nell'esercizio 2015 è stato effettuato l'ammortamento integrale della voce 'Migliorie su beni di terzi', che accoglie gli interventi di manutenzione straordinaria effettuati su immobili di proprietà di terzi, ma posseduti a vario titolo ed utilizzati da parte dell'Azienda.

La motivazione di tale scelta deriva dalla necessità di omogeneizzare il criterio di ammortamento adottato dall'Azienda per la categoria in oggetto. Si rileva, infatti, che l'ammortamento di tale voce non è stato effettuato nei vari esercizi con criteri omogenei in relazione ai singoli incrementi che si sono registrati; in particolare, negli esercizi 2013 e 2014 l'intero incremento dei cespiti a seguito di Manutenzioni straordinarie occorso in ciascun anno è stato integralmente ammortizzato, mentre negli esercizi precedenti gli incrementi hanno seguito un piano di ammortamento secondo la durata del titolo di possesso o della natura del bene (fabbricato), determinando nel complesso aliquote diversificate. In assenza di tale omogeneizzazione sarebbero stati ammortizzati, nell'esercizio 2015, solo gli incrementi avvenuti fino al 2012 ma non quelli avvenuti negli anni 2013, 2014 e 2015, benché insistenti spesso sui medesimi cespiti. Al fine di 'sanare' questa disomogeneità è stato accelerato, anche per gli incrementi antecedenti al 2013, il termine del processo di ammortamento al 31/12/2015.

L'adozione di un unico criterio di ammortamento sulla presente voce consentirà inoltre di semplificare i futuri interventi correttivi che si renderanno necessari al fine di uniformare la rappresentazione dei dati contabili delle ex Aziende Sanitarie confluite nella Azienda USL Toscana Nord Ovest nell'ambito del consolidamento al 01/01/2016 in virtù della fusione richiamata in premessa.

Ovviamente l'accelerazione del processo di ammortamento ha determinato analoga e correlata accelerazione del processo di sterilizzazione dei contributi in conto investimenti utilizzati per la realizzazione di tali interventi incrementativi.

L'operazione è sintetizzata nella colonna 'Ammortamenti' della tabella 1, ma è dettagliata in una tabella ulteriore per quanto attiene distintamente l'effetto dell'ammortamento/sterilizzazione di competenza 2015 e l'effetto adeguamento fondo ammortamento/adeguamento sterilizzazione derivante dall'accelerazione sopra descritta. Quest'ultima operazione non derivando da circostanze inerenti la vita utile del cespite, bensì da una omogeneizzazione del comportamento tenuto a partire dal 2013, rispetto a quello seguito negli esercizi precedenti (e che avrebbe potuto trovare manifestazione contabile già in tale esercizio) si configura alla stregua di una correzione di errore, pertanto effettuata in contropartita rispettivamente di oneri/proventi straordinari.

Tab. 5bis – Dettaglio 'Giroconti e riclassificazioni'

		di cui		
Tipo Immobilizzazione	**Totale 'Giroconti e Riclassificazioni'**	**1) Riclassificazioni da IIC**	**2) Riclassificazione Ospedale Apuano**	**3) Rettifica**
Migliorie su beni di Terzi	-0,01			-0,01
Totale Immateriali (rif. Tab. 1)	**-0,01**	**0,00**	**0,00**	**-0,01**
Terreni	7.047.361,02		7.047.361,02	
Fabbricati	84.354.631,87		84.354.631,87	
Impianti e macchinari	17.360,05	17.360,05		
Attrezzature	345.337,86	345.337,86		
Mobili e Arredi	1.644.010,26	1.644.010,26		
Automezzi				
IIC	-93.408.701,08	-2.006.708,17	-91.401.992,89	-0,02
Totale Materiali (rif. Tab. 5)	**-0,02**	**0,00**	**0,00**	**-0,02**
Totale Immobilizzazioni	**-0,03**	**0,00**	**0,00**	**-0,03**

Il dato complessivo della colonna '**Totale giroconti e riclassificazioni'**, è scomponibile nelle componenti di seguito descritte. Per ciascuna componente è stata indicata la natura contabile dell'operazione (se trattasi di riclassificazione, rettifica, ecc.) e descritti i relativi effetti economici e patrimoniali:

1) Riclassificazione da IIC a cespiti - contiene la riclassificazione da 'Immobilizzazioni in corso e acconti' di beni mobili (macchinari, attrezzature, arredi, ecc.) di fatture pervenute in esercizi precedenti ed imputate ad IIC, i cui cespiti o non erano pervenuti al 31/12/2014, ovvero erano pervenuti al 31/12/2014 ma il relativo collaudo è avvento nel 2015. In entrambi i casi i beni sono entrati in uso ed iscritti nel registro cespiti ammortizzabili nell'esercizio 2015 e, conseguentemente, è stato avviato il processo di ammortamento. In molti casi si è trattato di immobilizzazioni inerenti il nuovo ospedale che, nei periodi antecedenti e concomitanti la realizzazione sono stati installati o preinstallati, e solo con l'avvio e la messa in opera dell'ospedale sono stati messi in uso e sono così diventati fruibili. Una parte di essi è comunque rimasta nelle IIC, in quanto le operazioni di collaudo si sono protratte anche nei primi mesi del 2016 (si ricorda infatti che l'ospedale è entrato in funzione nella seconda metà di novembre 2015).

2) Riclassificazione Ospedale Apuano (da IIC a cespite) – operazione dal punto di vista contabile analoga alla precedente, ma la cui rilevanza e significatività merita una evidenza particolare. Nel novembre 2015 infatti è entrato in funzione l'Ospedale Apuano che, fino al 31/12/2014, era rappresentato nella voce 'Immobilizzazioni in corso e acconti'. Il valore qui rappresentato è inerente la quota riclassificata nei Terreni, per la parte afferente i costi diretti ed accessori, sostenuti per l'acquisizione dei terreni, mediante procedure di esproprio, e nei Fabbricati per la quota inerente i costi diretti ed accessori sostenuti per la realizzazione dell'edificio.

3) Rettifiche – contiene la rettifica afferente due distinte, ancorché non significative, operazioni:
- l'allineamento del fondo ammortamento delle Migliorie su beni di terzi, che squadravano a seguito di meri errori di arrotondamento effettuati negli esercizi precedenti (0,01 euro). La rettifica costituisce correzione di errore, pertanto trova contropartita nei Proventi straordinari.

- l'attribuzione del corretto valore di un bene mobile rispetto all'importo inizialmente determinato (riduzione di 0,02 euro). La rettifica costituisce correzione di errore, pertanto trova contropartita negli Oneri straordinari.

La colonna **'Dismissioni'** delle Tabb. 1 e 5, che ammonta complessivamente ad euro 58.681,84 deriva da:

- La cessione a titolo oneroso di un fabbricato (cod. cespite 3/28), un terreno (cod. cespite 7/54) ed alcuni automezzi, di cui si riporta di seguito una sintesi degli effetti patrimoniale ed economici. Le plusvalenze rilevate dalla cessione dei Terreni e Fabbricati, provenienti 'ab origine' dal conferimento regionale, sono state accantonate nella posta del patrimonio netto 'Plusvalenze da reinvestire'.
- La dismissione/fuori uso di cespiti per un valore complessivo netto di euro 317, rilevando complessivamente minusvalenze/plusvalenze come riportato nella tabella seguente. Le minusvalenze coperte dalla sterilizzazione dei contributi a suo tempo utilizzati per acquistare i relativi cespiti, ammontano ad euro 317;

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa

Tab. 5ter – Dettaglio cessioni e dismissioni

Tipologia	Valore Netto	Plusvalenze	Minusvalenze
Cessione Fabbricati	57.100,89	62.899,12	0,00
Cessione Terreni	1.263,75	9.932,65	0,00
Totale T/F	**58.364,64**	**72.831,77**	**0,00**
Cessione Dismissione Altre immobilizzazioni	317,19	9.178,06	6.180,99
Totale AI	**317,19**	**9.178,06**	**6.180,99**
Totale	**58.681,83**		

La colonna **'Ammortamenti'** della Tab. 1 (Immobilizzazioni immateriali) alla voce 'Migliorie su beni di terzi' contiene anche l'effetto dell'operazione di accelerazione del processo di ammortamento effettuato su tale voce e già descritto nelle pagine precedenti. L'importo complessivo di euro 1.566.887,64 euro, di cui 913.623,47 soggette a sterilizzazioni, va pertanto suddiviso tra le due componenti:
- la quota di ammortamento/sterilizzazione afferente l'esercizio 2015
- la quota derivante dal recupero dell'ammortamento/sterilizzazione afferente gli anni precedenti (questi ultimi rilevati in contropartita, rispettivamente, di Oneri straordinari e di Proventi straordinari e riscontrabili nella omonima Sezione della presente Nota Integrativa):

Tab. 5quater – Dettaglio effetto accelerazione ammortamento/sterilizzazione MBT

	Quota Anno 2015	Quota recupero anni precedenti (P&O straordinari)	Totale
Ammortamento	553.186,20	1.013.701,44	**1.566.887,64**
Sterilizzazione	507.495,35	406.128,12	**913.623,47**

Tab. 6 – Dettaglio Altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Descrizione tipologia			
Dipinto su tela	3.000	3.000	0
Interventi di riqualificazione cucine nei PPOO	1.125.488	530.167	595.321
Donazione lastra marmo per bassorilievo	500	500	0
Donazione statua marmo 'Inno alla vita'	80.000	0	80.000
TOTALE	**1.208.988**	**533.667**	**675.321**

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi complessivi	Giroconti, Riclassificazioni e Rettifiche	Valore finale
RSA CARRARA	FIN. VINCOLATO - ART. 20, DGRT 1093/2011	2.175.861,35	0,00	0,00	2.175.861,35
RSA MASSA	FIN. VINCOLATO - ART. 20, DGRT 1093/2011	3.114.680,07	10.941,56		3.125.621,63
SOR FIVIZZANO	FIN. VINCOLATO - DGRT 1093/2011	0,00	0,00	0,00	0,00
TERRENO DISTRETTO AULLA	FINANZIAMENTO DA ALIENAZIONE IMMOBILI	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
INCENTIVI ALLA PROGETTAZIONE	FIN. VINCOLATO - DGRT 1093/2011	55.818,60	0,00	0,00	55.818,60
RIQUALIFICAZIONE CUCINE	DGRT 1093/2011 - Fonte Impieghi	91.035,58	0,00	0,00	91.035,58
FATTURA IN ATTESA NC	-	130,30	-130,30	0,00	0,00
ACCONTI / BENI IN ATTESA COLLAUDO	In fase di definizione	85.639,27	0,00	-84.114,27	1.525,00
NUOVO OSPEDALE APUANE (NOA)	FIN. Vincolato - ART. 20, Vari Contributi CAP RT, Prokect Financing	81.909.448,00	9.492.544,89	-91.401.992,89	0,00
ARREDI/ATTREZZATURE NOA	FIN. VINCOLATO - DGRT 1093/2011, ALIENAZIONI	1.931.526,29	1.299.339,80	-1.922.593,92	1.308.272,17
ARREDI/ATTREZZATURE VAIRE	DGRT 1093/2011, Vari Contributi CAP RT, Vari Contributi Finalizzati, FSR 2015	0,00	199.943,76	0,00	199.943,76
TOTALE		**89.564.139,46**	**11.002.639,71**	**-93.408.701,08**	**7.158.078,09**
		di cui Acquisizioni	*1.499.284*		
		di cui Manutenzioni	*9.503.356*		
		di cui decrementi	*0*		

Le immobilizzazioni in corso sopra dettagliate sono state confermate e validate dai Dirigenti delle UU.OO. interessate.

Come emerge dalla comparazione delle tabelle 5 e 7, la consistenza finale delle immobilizzazioni in corso (IIC) risultanti da CoGe e la ricostruzione in dettaglio tenuta su appositi supporti extracontabili (file XLS), diverge per euro 38,85**.** Tale divergenza deriva dai valori determinati durante le operazioni di ricostruzione dei valori patrimoniali delle IIC (riferite alla realizzazione delle RSA) avvenute nel periodo di commissariamento della Azienda USL 1 (ottobre 2010-febbraio 2011). Tale differenza, che tuttavia assume

entità non significativa, verrà definita e risolta al momento della chiusura dei lavori di realizzazione delle 2 opere in costruzione e della relativa rendicontazione finale e determinerà alternativamente:

- la rettifica del valore contabile delle IIC preventivamente alla riallocazione nel conto Fabbricati e alla iscrizione nel registro cespiti (con opportuna rilevazione di oneri/proventi straordinari),

  ovvero

- una correzione dei dati del dettaglio extracontabile.

Il saldo della voce "Fabbricati", include il valore contabile degli incrementi di costo dei cespiti generati in epoca successiva alla prima iscrizione, per effetto dei lavori di manutenzione straordinaria eseguiti sugli immobili di proprietà.

Al riguardo si precisa che l'ammortamento dei predetti incrementi, generato dalla procedura amministrativo-contabile (AMC), viene determinato con il cosiddetto *metodo integrale*, ossia tali incrementi sono sommati al costo storico originario del bene di riferimento e, su tale importo, viene applicata l'aliquota della categoria di appartenenza.

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – SI	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'Azienda
Diritti brevetto e utilizzazione opere d'ingegno	20,00%	20,00%
Migliorie su beni di terzi	20,00%	100% (*)
Immobilizzazioni in corso	0,00%	0,00%

(*) vedasi quanto detto ai punti precedenti

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione, salvo quanto indicato espressamente nella presente Nota integrativa.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'Azienda
Terreni	0,00%	0,00%
Fabbricati	3,00%	3,00%
Impianti e macchinari	12,50%	12,50%
Attrezzature	20,00%	20,00%
Mobili e Arredi	12,50%	12,50%
Automezzi	25,00%	25,00%
Altri beni	20,00%	20,00%
Altri beni – opere d'arte	0,00%	0,00%
Immobilizzazioni in corso	0,00%	0,00%

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento (c.d. 'Ammortamento fiscale').

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		SI	Sono attualmente in corso procedure di mediazione precontenzioso, ex D.LGS 28/2010 e s.m. obbligatorie in materia di diritti reali relativamente a n. 7 (sette) immobili nei confronti di soggetti pubblici e privati. Sono inoltre in corso dei contenziosi seguenti all'esproprio dei terreni utilizzati per la realizzazione dell'Ospedale Apuano. Gli oneri di tali contenziosi rientrano nel quadro economico dell'opera e pertanto non gravano sui conti economici dell'esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?		SI	Esiste un accordo per l'acquisizione di un terreno in località Aulla finalizzato alla realizzazione di presidi sanitari. L'accordo è tuttora in fase di perfezionamento con gli enti locali.
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	Con Delibera del Commissario di Area Vasta n. 56 del 29/12/2015, sono stati individuati gli immobili soggetti ad alienazione.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

6. Immobilizzazioni finanziarie

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Totale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0	0	**0**
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0	0	**0**
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0	0	**0**
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0	**0**
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0	**0**

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**

Non sussistono iscrizioni nella voce 'Crediti finanziari'.

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Valore contabile
AAA710	**Partecipazioni:**	**21.874**	**0**	**0**	**21.874**	**0**	**0**	**0**	**0**	**21.874**
	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in altre imprese	21.874	0	0	21.874	0	0	0	0	21.874
AAA720	**Altri titoli:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
AAA730	Titoli di Stato	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA740	Altre Obbligazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA760	Titoli diversi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE	**21.874**	**0**	**0**	**21.874**	**0**	**0**	**0**	**0**	**21.874**

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:										
CONSORZIO APUANIA ENERGIA	CARRARA	Consorzio	87.850		1.354.942	11.455.077	0	2,94%	2.582	costo
CONSORZIO ENERGIA TOSCANA	FIRENZE	Soc. Consortile a responsabilità limitata	91.690		159.630	500.917	13.776	0,28%	253	costo
FONDAZIONE ISTITUTO TOSCANO TUMORI	FIRENZE	Fondazione	170.000		77.256	321.864	-14.728	5,88%	10.000	costo
CONSORZIO METIS	PISA	Consorzio	198.836		710.648	1.807.091	57.306	4,55%	9.038	costo
									21.874	

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:									
Partecipazioni in imprese collegate:									
Partecipazioni in altre imprese:	**21.874**	**0**	**0**	**21.874**	**0**	**0**	**0**	**0**	**21.874**
CONSORZIO APUANIA ENERGIA	2.582	0	0	2.582	0	0	0	0	2.582
CONSORZIO ENERGIA TOSCANA	253	0	0	253	0	0	0	0	253
FONDAZIONE ISTITUTO TOSCANO TUMORI	10.000	0	0	10.000	0	0	0	0	10.000
CONSORZIO METIS	9.038	0	0	9.038	0	0	0	0	9.038

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie. Come previsto dai criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio pubblicati nel D. Lgs. 118/2011 le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata. Gli enti partecipati non presentano perdite né correnti né permanenti, ad eccezione della Fondazione ITT che presenta una perdita negli esercizi 2012-2013-2014 -2015.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

7. Rimanenze

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	*di cui c/o terzi per distribuz. per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	2.998.686	-190.815	31.017.297	0	31.057.652	2.767.517	486.022	585.034
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	*2.786.754*	*0*	*30.917.512*	*0*	*30.985.418*	*2.718.848*	*486.022*	*561.519*
	Medicinali senza AIC	*21.117*	*0*	*99.785*	*0*	*72.234*	*48.669*	*0*	*23.515*
	Emoderivati di produzione regionale	*190.815*	*-190.815*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0	0	2.907	0	2.907	0	0	0
ABA040	Dispositivi medici:	4.051.492	0	20.725.764	0	21.310.061	3.467.195	0	3.264.709
	Dispositivi medici	*3.471.085*	*0*	*13.873.136*	*0*	*14.576.406*	*2.767.815*	*0*	*2.655.131*
	Dispositivi medici impiantabili attivi	*40.831*	*0*	*1.846.615*	*0*	*1.867.026*	*20.420*	*0*	*19.540*
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	*539.576*	*0*	*5.006.013*	*0*	*4.866.629*	*678.961*	*0*	*590.038*
ABA050	Prodotti dietetici	20.121	0	354.207	0	357.199	17.129	0	2.796
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	191.930	0	2.382.927	0	2.370.967	203.890	0	200.977
ABA070	Prodotti chimici	497.449	0	355.911	0	848.064	5.296	0	1.324
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	1.787	0	3.790	0	3.335	2.241	0	2.241
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	32.716	190.815	1.409.138	0	1.450.050	182.620	1.430	16.481
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
	RIMANENZE BENI SANITARI	**7.794.181**	**0**	**56.251.941**	**0**	**57.400.235**	**6.645.887**	**487.452**	**4.073.562**
ABA120	Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	15.192	0	120.625	0	121.909	13.908	0	467
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	195.538	0	195.538	0	0	0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	20.334	0	327.163	0	342.201	5.297	0	4
ABA160	Materiale per la manutenzione	0	0	118.988	0	118.081	907	0	0
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	2.925	0	185.423	0	185.235	3.114	0	2.298
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**38.451**	**0**	**947.738**	**0**	**962.964**	**23.226**	**0**	**2.768**
	TOTALE RIMANENZE	**7.832.632**	**0**	**57.199.680**	**0**	**58.363.199**	**6.669.113**	**487.452**	**4.076.330**

Rimanenze iniziali	7.832.631,82
Rimanenze finali	6.669.112,77
Variazione scorte	**-1.163.519,05**

La riclassificazione deriva da una errata allocazione di rimanenze iniziali (finali 2014) di plasma ceduto su circuito Regionale che è rappresentato, su indicazioni regionali, sulla voce 'Altri beni e prodotti sanitari'

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	**Caso presente in azienda ?**		**Se sì, illustrare**
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

8. Crediti

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per ft. da emettere*
ABA200	**CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE**	0	0	0	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		0		0	0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	0	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**					
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**599.372**	**329.450**	**461.058**	**467.765**	**160.733**
	TOTALE CREDITI V/STATO	**599.372**	**329.450**	**461.058**	**467.765**	**160.733**
ABA360	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	**62.704.791**	**380.655.732**	**364.778.778**	**78.581.745**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	**54.198.103**	**372.080.126**	**361.549.890**	**64.728.339**	**0**
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	27.213.952	345.831.959	334.565.739	38.480.172	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	13.986.811	13.339.511	13.986.811	13.339.511	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	12.997.340	12.908.656	12.997.340	12.908.656	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**8.506.688**	**8.575.606**	**3.228.888**	**13.853.405**	**0**
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……					
	……					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**65.713.156**	**13.760.000**	**1.521.325**	**77.951.830**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	**65.713.156**	**13.760.000**	**1.521.325**	**77.951.830**	**0**
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**	**0**			**0**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	**0**			**0**	**0**
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0			0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**128.417.946**	**394.415.732**	**366.300.103**	**156.533.575**	**0**

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per ft. da emettere*
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**4.118.856**	**3.457.116**	**3.598.602**	**3.977.371**	**1.015.896**
ABA550	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**958.098**	**484.231**	**523.915**	**918.414**	**87.374**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	877.932	455.532	432.499	900.965	87.374
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	80.166	28.699	91.416	17.449	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**202.554**	**62.248**	**166.414**	**98.388**	**1.765**
ABA540	**TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**1.160.652**	**546.480**	**690.329**	**1.016.803**	**89.139**
ABA610	**CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....	0	0	0	0	
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....	0	0	0	0	0
	.....	0	0	0	0	0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....	0	0	0	0	0
	.....	0	0	0	0	0
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**179.436**	**343.542**	**378.081**	**144.897**	0
	IVA	39.658	60.963	81.976	18.645	0
	IRES	79.756	179.154	173.082	85.828	0
	IRPEF	49	99	148	0	0
	IRAP	51.953	68.050	85.978	34.025	0
	RITENUTE D'ACCONTO (Condominii, Cessione energia)	8.020	35.276	36.897	6.399	0
ABA660	**CREDITI V/ALTRI**	**10.362.940**	**149.885.368**	**148.246.199**	**12.002.108**	**1.788.267**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....	0	0	0	0	0
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	....	0	0	0	0	0
					0	
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....	0	0	0	0	0
	.....	0	0	0	0	0
ABA710	**Altri crediti diversi**	**10.362.940**	**149.885.368**	**148.246.199**	**12.002.108**	**1.788.267**
	Credito per sent. CdC 297/2013 danno patrimoniale	2.028.851	0	0	2.028.851	0
	FTGM	2.114.145	1.126.389	425.147	2.815.388	561.758
	ESTAR	9.477	23.060	15.446	17.091	3.342
	SOCIETA' DELLA SALUTA DELLA LUNIGIANA	687.152	216.527	488.536	415.142	0
	Acconto INAIL	1.297.357	1.301.715	1.296.498	1.302.573	0
	.....	0	0	0	0	0
	Cauzioni	41.318	631	316	41.634	0
	Crediti CaRiGe (ex CrC)	613.450	136.026	44.137	705.339	0
	.....	0	0	0	0	0
	.....					
	ALTRI CREDITI	3.571.190	147.081.020	145.976.119	4.676.091	1.223.166
Totale crediti		**144.839.203**	**548.977.688**	**519.674.372**	**174.142.519**	**3.054.035**
FSC		**6.860.076**	**298.899**	**91.329**	**6.940.141**	**0**
Crediti al netto FSC		**137.979.127**	**548.678.789**	**519.583.043**	**167.202.377**	**3.054.035**

I crediti verso la Regione Toscana, e gli enti del servizio sanitario regionale, sono stati oggetto di procedura di riconciliazione con le controparti.

I crediti verso Comuni sono così dettagliati:

Descrizione	Importo Nominale	Fatture da Emettere	Totale
COMUNE DI CARRARA	1.613.924,48	986.364,73	2.600.289,21
COMUNE DI AULLA	677.592,12	496,80	678.088,92
COMUNE DI PONTREMOLI	372.342,69	70,14	372.412,83
COMUNE DI FOSDINOVO	122.454,24		122.454,24
COMUNE DI MASSA	101.105,84	17.047,68	118.153,52
COMUNE DI VILLAFRANCA	37.410,81		37.410,81
COMUNE DI FIVIZZANO	20.292,16	11.819,82	32.111,98
COMUNE DI BAGNONE	10.077,44		10.077,44
Altri comuni provincia MS	4.945,54	97,20	5.042,74
Altri comuni	1.329,44		1.329,44
	2.961.474,76	**1.015.896,37**	**3.977.371,13**
FSC			**1.687.208,39**
Totale netto			**2.290.162,74**

Per quanto riguarda il credito vs. il Comune di Carrara, principale debitore della tipologia Comuni, si specifica che l'importo è costituito da:

Fatturato per servizio soccorso cave	1.509.143,79
FdE per servizio soccorso cave	979.298,21
Altri servizi	111.847,21
Totale Comune Carrara	**2.600.289,21**

L'importo afferente il FSC vs. Comuni si riferisce agli accantonamenti effettuati nei vari esercizi per rischio insolvenza del Comune di Carrara a seguito delle contestazioni da esso effettuate relativamente all'addebito dei costi del servizio 'Soccorso Cave'.

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Riclassificazioni	Fondo svalutazione finale
ABA200	**CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0		0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0	0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0		0
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……	0	0	0	0	0
	……	0	0	0	0	0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	0	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	TOTALE CREDITI V/STATO	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

ABA360	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0	0	0	0	0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0	0	0	0	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0	0
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……	0	0	0	0	0
	……	0	0	0	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	0	0	0	0	0
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**	0	0	0	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0
ABA350	**TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Riclassificazioni	Fondo svalutazione finale
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**945.081**	**0**	**0**	**742.128**	**1.687.208**
ABA550	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA540	**TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA610	**CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……	0	0	0	0	0
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……	0	0	0	0	0
	……	0	0	0	0	0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……	0	0	0	0	0
	……	0	0	0	0	0
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	IVA	0	0	0	0	0
	IRES	0	0	0	0	0
	IRPEF	0	0	0	0	0
	IRAP	0	0	0	0	0
	RITENUTE D'ACCONTO (CONDOMINI CONTRIB. FOTOVOLTAICO)	0	0	0	0	0
ABA660	**CREDITI V/ALTRI**	**5.914.995**	**298.899**	**91.329**	**-869.632**	**5.252.933**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	EX USL 2	0		0		0
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
		0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0	0	0
	……	0	0	0	0	0
	……	0	0	0	0	0
ABA710	**Altri crediti diversi**	**5.914.995**	**298.899**	**91.329**	**-869.632**	**5.252.933**
	Credito per sent. CdC 297/2013 danno patrimoniale	2.028.851	0	0	0	2.028.851
	FTGM	0	0	0	0	0
	ESTAR	0	0	0	0	0
	SOCIETA' DELLA SALUTA DELLA LUNIGIANA	0	0	0	0	0
	Acconto INAIL	0	0	0	0	0
	…….	0	0	0	0	0
	Cauzioni	0	0	0	0	0
	Crediti CaRiGe (ex CrC)	500.000	50.000	0	0	550.000
	Quota fondo RT riclassificata	141.875	0	14.371	-127.504	0
	……	0	0	0	0	0
	ALTRI CREDITI	3.244.270	248.899	76.958	-742.128	2.674.082
Totale generale Fondo Svalutazione Crediti		**6.860.076**	**298.899**	**91.329**	**-127.504**	**6.940.141**

Per ulteriori informazioni in merito ai valori riportati nella colonna 'Accantonamenti' si rimanda al successivo punto CRED01.

La costruzione del fondo svalutazione crediti segue i principi di seguito esposti, in continuità con i precedenti esercizi:

- le voci accese a Stato, Regione, Aziende Sanitarie ed enti del Servizio sanitario regionale (SSRT), non sono state considerate a rischio insolvenza, anche in virtù della riconciliazione effettuata con queste ultime ad ogni fine esercizio.
- i crediti verso erario ed istituti di previdenza, non sono stati considerati a rischio insolvenza in quanto derivando da acconti o da dichiarazioni fiscali, sono interamente recuperabili nelle successive operazioni di conguaglio.
- la voce crediti verso comuni accoglie le specifiche quote di fondo a seguito della identificazione di specifiche partite creditori a rischio insolvenza, come già riportato nelle pagine precedenti. I restanti crediti verso i suddetti enti locali, concorrono a determinare la quota 'generica' di rischio unitamente ai crediti della categoria 'Altri crediti'.
- la voce 'Altri crediti' accoglie sia una quota di fondo c.d. 'specifica', così denominata in quanto afferente specifici crediti per i quali l'Azienda ha valutato, in base alla disponibilità di peculiari informazioni, un rischio di insolvenza (puntualmente riportati nella tabella sopra), sia la quota di fondo c.d. 'generica' a copertura dei rischi di insolvenza determinati sulla base dei seguenti criteri:
    - anzianità del credito
    - percentuale di rischio, crescente al crescere dell'anzianità

  Al proposto si vedano anche le considerazioni inerenti l'ipotesi adottata per la valutazione della congruità del FSC, riportate più avanti.

Nell'aggregato ABA710 era rappresentata la voce 'Quota Fondo RT' riclassificata' che nel 2015 è stata riclassificata nella voce 'PBA060 - Altri fondi rischi' in virtù delle seguenti considerazioni.

A) Origine della posta: la posta in oggetto non costituiva una deroga al principio generale sopraesposto (nessun rischio insolvenza per i crediti vs. RT), ma trovava ragion d'essere nel mancato accantonamento di quote di finanziamenti vincolati ante 2011. Si rileva, infatti, che in fase di chiusura di bilancio al 31/12/2011 sussistevano crediti verso la Regione per progetti afferenti esercizi precedenti (anni antecedenti il commissariamento aziendale) per i quali non erano mai state effettuate le operazioni di 'accantonamento' delle quote inutilizzate. Stante la vetustà di tali finanziamenti, era stato opportunamente valutato l'elevato rischio che gli uffici regionali competenti, nel momento in cui avessero proceduto ad analizzare lo stato dei connessi progetti, ne avessero potuto dichiarare la chiusura in economia (che determina la conclusione del progetto indipendentemente dalla presenza di quote di finanziamento non utilizzate), pertanto era stato stanziato da parte dell'Azienda un apposito FSC verso la Regione Toscana per un ammontare complessivo iniziale di 1,368 mln di euro.

Tale fondo è stato utilizzato nel corso degli esercizi successivi, e fino al 31/12/2015, per la chiusura dei crediti relativi ai progetti dichiarati 'in economia' dalla Regione per un importo di 1,240 mln euro (di cui 14 mila nel 2015, come si evince dalla colonna 'utilizzi' della tabella sopra). La quota di FSC rimanente, pari a 128mila euro, costituisce dunque la quota oggetto della presente riclassificazione.

B) Allocazione della posta: in fase di chiusura del Bilancio d'esercizio 2014, la Regione, in virtù dell'incongruenza risultante dalla riconciliazione crediti/debiti effettuata con l'Azienda (che rappresentava i crediti al netto del FSC), ha segnalato tale apparente anomalia in quanto difficilmente giustificabile in sede ministeriale. L'Azienda, pertanto, stante la necessità di cautelarsi dagli effetti derivanti da errori effettuati nel passato, ha mantenuto la posta cautelativa rappresentandola però nella sezione 'ABA 710 - FSC per Altri crediti diversi'. Nel corso del 2015 l'Azienda, al fine di rappresentare nel modo più appropriato dal punto di vista contabile la posta in oggetto (allineandosi pertanto al dettato del D. Lgs. 118/2011 in attuazione dal 01/01/2012), ha proceduto alla riclassificazione della stessa eliminandola dal FSC e attribuendola all'area dei fondi per rischi ed oneri.

L'operazione, che ha dunque determinato l'estinzione della quota dal FSC ed analoga costituzione di Fondo rischi, si configura come una correzione d'errore. Come sancito dal principio OIC 29, le contropartite economiche sono state rappresentate rispettivamente in 'Proventi straordinari' ed 'Oneri straordinari'. Nella omonima sezione 'Proventi e Oneri Straordinari' del Conto Economico l'operazione, per agevole riconoscibilità, sarà indicata con la denominazione sintetica 'Economie RT (ricla)'.

L'ulteriore 'riclassificazione' del FSC, riportata nella tabella di cui sopra, dall'aggregato ABA710, voce 'Altri crediti', all'aggregato ABA530 'Crediti vs Comuni', è stata effettuata esclusivamente per correggere l'errata rappresentazione del 'FSC iniziale' riportante l'intero importo del FSC c.d. 'generico', che in realtà contiene –come già specificato più sopra- sia 'crediti vs. altri' sia 'crediti vs. comuni'.

Ai fini della valutazione della congruità del fondo svalutazione crediti, inerente le partite non coperte da specifica quota di fondo, si rappresenta la seguente tabella. Essa ricostruisce i crediti sottoposti a rischio 'generico' di insolvenza, determinato con i criteri esposti alle pagine precedenti (natura del debitore, anzianità) al quale è applicata la quota di rischio insolvenza.
Da tale analisi si rileva la congruità del fondo svalutazione crediti appostato al 31/12/2015.

Descrizione	2011 e Ante	2012	2013	2014	2015	Totale	FdE	Totale con FdE
+ Voce 'ABA710 - Crediti V/Altri'	1.616.385	132.095	2.969.744	1.250.312	4.245.305	**10.213.841**	1.788.267	**12.002.108**
- Crediti già oggetto di accantonamento FSC Specifico (ABA710)	400.000	0	2.128.851	100.000	100.000	**2.728.851**		**2.728.851**
+ Voce 'ABA530 - Crediti V/Comuni'	939.841	217.130	239.967	611.256	953.281	**2.961.475**	1.015.896	**3.977.371**
- Crediti già oggetto di accantonamento FSC Specifico (ABA530)	179.515	178.013	197.170	225.810	0	**780.508**	164.572	**945.081**
- Crediti non sottoposti al rischio insolvenza	0	0	555.268	786.099	2.643.727	**3.985.093**		
Crediti sottoposti a rischio insolvenza 'generico'	**1.976.711**	**171.212**	**328.423**	**749.659**	**2.454.860**	**5.680.864**	**2.639.591**	**8.320.455**
% Rischio insolvenza (hp)	100%	100%	75%	50%	20%			
ipotesi Rischio insolvenza (valutazione congruità)	**1.976.711**	**171.212**	**246.317**	**374.829**	**490.972**	**3.260.041**	**0**	**3.260.041**
							FSC al 31/12/2015	**3.416.210**

La voce 'Crediti sottoposti a rischio insolvenza generico' è costruita a partire dalle voci indicate (ABA710 e ABA530), escludendo:

- i crediti per i quali sussiste già un fondo si svalutazione specificatamente accantonato in ciascuna delle due tipologie di credito;
- i crediti verso enti del SSRT e affini (FTGM, ESTAV, SdS) in quanto non soggetti al rischio di insolvenza (contenuti nella riga omonima unitamente ai successivi)

- i crediti per acconti previdenziali e tributari (es. acconti INAIL), recuperabili nelle successive liquidazioni di competenza, pertanto non soggetti al rischio di insolvenza (contenuti nella riga omonima unitamente ai precedenti).

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER ANNO DI FORMAZIONE							
		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Totale	Fatture da emettere	Totale con FDE
ABA200	**CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE**	0	0	0	0	0	**0**	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0	**0**	0	0
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*						**0**		0
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*						**0**		0
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*						**0**		0
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*						**0**		0
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*						**0**		0
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*						**0**		0
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*					0	**0**	0	0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0	**0**	0	0
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0	0	**0**	0	0
	……						**0**		0
	……						**0**		0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0	**0**	0	0
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	0	0	0	0	0	**0**	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute						**0**		0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali						**0**		0
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**						**0**		0
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	13.358	124.535	21	10	169.107	**307.032**	**160.733**	**467.765**
	TOTALE CREDITI V/STATO	**13.358**	**124.535**	**21**	**10**	**169.107**	**307.032**	**160.733**	**467.765**
ABA360	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	780.624	384.732	1.759.633	4.335.007	71.321.748	**78.581.745**	0	78.581.745
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	165.000	33.191	885.933	873.253	62.770.963	**64.728.339**	0	64.728.339
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*	0	0	0	0	0	**0**	0	0
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*	0	0	0	0	0	**0**	0	0
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	165.000	33.191	885.933	873.253	36.522.795	**38.480.172**	0	38.480.172
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*	0	0	0	0	13.339.511	**13.339.511**	0	13.339.511
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*	0	0	0	0	12.908.656	**12.908.656**	0	12.908.656
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*	0	0	0	0	0	**0**	0	0
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	0	0	0	0	0	**0**	0	0
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	0	0	0	0	0	**0**	0	0
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	615.624	351.542	873.701	3.461.754	8.550.786	**13.853.405**	0	13.853.405
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	0	0	0	0	0	**0**	0	0
	……						**0**	0	0
	……						**0**	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	4.953.196	0	25.813.617	33.425.017	13.760.000	**77.951.830**	0	77.951.830
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	4.953.196	0	25.813.617	33.425.017	13.760.000	**77.951.830**	0	77.951.830
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**						**0**	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0	**0**	0	0
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*	0	0	0	0	0	**0**	0	0
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*						**0**	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti						**0**	0	0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	5.733.820	384.732	27.573.250	37.760.025	85.081.748	**156.533.575**	0	156.533.575

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER ANNO DI FORMAZIONE							
		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Totale	Fatture da emettere	Totale con FDE
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**939.841**	**217.130**	**239.967**	**611.256**	**953.281**	**2.961.475**	**1.015.896**	**3.977.371**
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**8.056**	**591.375**	**64.876**	**71.652**	**95.081**	**831.040**	**87.374**	**918.414**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	8.056	591.375	64.876	71.652	77.632	813.591	87.374	900.965
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0	17.449	17.449	0	17.449
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**7.673**	**873**	**0**	**82.328**	**5.749**	**96.624**	**1.765**	**98.388**
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**15.729**	**592.249**	**64.876**	**153.980**	**100.831**	**927.664**	**89.139**	**1.016.803**
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....	0	0	0	0	0	0	0	0
	.....	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....	0	0	0	0	0	0	0	0
	.....	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**	**144.897**	**144.897**	**0**	**144.897**
	IVA	0	0	0	0	18.645	18.645		18.645
	IRES	0	0	0	0	85.828	85.828		85.828
	IRPEF	0	0	0	0	0	0		0
	IRAP	0	0	0	0	34.025	34.025		34.025
	RITENUTE D'ACCONTO (CONDOMINI CONTRIB. FOTOVOLTAICO)	0	0	0	0	6.399	6.399		6.399
	CREDITI V/ALTRI	**1.616.385**	**132.095**	**2.969.744**	**1.250.312**	**4.245.305**	**10.213.841**	**1.788.267**	**12.002.108**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
		0	0	0	0	0	0	0	0
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	soggetti pubblici	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0		
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....	0	0	0	0	0	0	0	0
	.....	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA710	**Altri crediti diversi**	**1.616.385**	**132.095**	**2.969.744**	**1.250.312**	**4.245.305**	**10.213.841**	**1.788.267**	**12.002.108**
	Credito per sent. CdC 297/2013 danno patrimoniale	0	0	2.028.851	0	0	2.028.851	0	2.028.851
	FTGM	0	0	554.410	579.842	1.119.378	2.253.630	561.758	2.815.388
	ESTAR	0	0	0	6.608	7.140	13.748	3.342	17.091
	SOCIETA' DELLA SALUTA DELLA LUNIGIANA	0	0	0	199.649	215.493	415.142	0	415.142
	Acconto INAIL	0	0	858	0	1.301.715	1.302.573	0	1.302.573
	.....	0	0	0	0	0	0	0	0
	Cauzioni	40.318	0	1.000	0	316	41.634	0	41.634
	Crediti CaRiGe (ex CrC)	405.165	0	100.000	100.000	100.174	705.339	0	705.339
	FSC RT riclassificata	0	0	0	0	0	0	0	0
	.....								
	ALTRI CREDITI	1.170.902	132.095	284.626	364.213	1.501.089	3.452.925	1.223.166	4.676.091
Totale		**8.319.133**	**1.450.741**	**30.847.859**	**39.775.582**	**90.695.169**	**171.088.483**	**3.054.035**	**174.142.519**

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER SCADENZA					
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	Totale	Fatture da emettere	Totale con FDE
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*	0	0	0	**0**	0	**0**
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*	0	0	0	**0**	0	**0**
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*	0	0	0	**0**	0	**0**
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*	0	0	0	**0**	0	**0**
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*	0	0	0	**0**	0	**0**
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*	0	0	0	**0**	0	**0**
	Crediti v/Stato - altro:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*	0	0	0	**0**	0	**0**
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……	0	0	0	**0**	0	**0**
	……	0	0	0	**0**	0	**0**
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	**0**	0	**0**
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	**0**	0	**0**
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**	0	0	0	**0**	0	**0**
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	307.032	0	0	**307.032**	**160.733**	**467.765**
	TOTALE CREDITI V/STATO	**307.032**	**0**	**0**	**307.032**	**160.733**	**467.765**
ABA360	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	**78.581.745**	**0**	**0**	**78.581.745**	**0**	**78.581.745**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	**64.728.339**	**0**	**0**	**64.728.339**	**0**	**64.728.339**
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*				**0**		**0**
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*				**0**		**0**
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	38.480.172	0	0	**38.480.172**	0	**38.480.172**
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*	13.339.511	0	0	**13.339.511**	0	**13.339.511**
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*	12.908.656	0	0	**12.908.656**	0	**12.908.656**
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*				**0**		**0**
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**				**0**		**0**
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**				**0**		**0**
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**13.853.405**	**0**	**0**	**13.853.405**		**13.853.405**
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**	**0**	0	**0**
	……				**0**		**0**
	……				**0**		**0**
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**77.951.830**	**0**	**0**	**77.951.830**	0	**77.951.830**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	77.951.830	0	0	**77.951.830**		**77.951.830**
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				**0**		**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	**0**	0	0	**0**	0	**0**
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*	0	0	0	**0**		**0**
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*				**0**		**0**
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				**0**		**0**
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**156.533.575**	**0**	**0**	**156.533.575**	**0**	**156.533.575**

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER SCADENZA					
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	Totale	Fatture da emettere	Totale con FDE
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**335.369**	**938.897**	**0**	**1.274.266**	**1.015.896**	**2.290.163**
ABA550	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**831.040**	**0**	**0**	**831.040**	**87.374**	**918.414**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	813.591	0	0	813.591	87.374	900.965
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	17.449	0	0	17.449	0	17.449
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	0	0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**96.624**	**0**	**0**	**96.624**	**1.765**	**98.388**
ABA540	***TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE***	**927.664**	**0**	**0**	**927.664**	**89.139**	**1.016.803**
ABA610	**CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....	0	0	0	0	0	0
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....	0	0	0	0	0	0
	.....	0	0	0	0	0	0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....	0	0	0	0	0	0
	.....	0	0	0	0	0	0
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**144.897**	**0**	**0**	**144.897**	**0**	**144.897**
	IVA	18.645	0	0	18.645	0	18.645
	IRES	85.828	0	0	85.828	0	85.828
	IRPEF	0			0	0	0
	IRAP	34.025	0	0	34.025	0	34.025
	RITENUTE D'ACCONTO (CONDOMINI, CONTRIB. FOTOVOLTAICO)	6.399	0	0	6.399	0	6.399
ABA660	**CREDITI V/ALTRI**	**4.960.909**	**0**	**0**	**4.960.909**	**1.788.267**	**6.749.175**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	EX USL 2	0	0	0	0	0	0
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	soggetti pubblici	0	0	0	0	0	0
			0	0	0		0
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....	0	0	0	0	0	0
	.....	0	0	0	0	0	0
ABA710	**Altri crediti diversi**	**4.960.909**	**0**	**0**	**4.960.909**	**1.788.267**	**6.749.175**
	Credito per sent. CdC 297/2013 danno patrimoniale	0	0	**0**	0	0	0
	FTGM	2.253.630	0	0	2.253.630	561.758	2.815.388
	ESTAR	13.748	0	0	13.748	3.342	17.091
	SOCIETA' DELLA SALUTA DELLA LUNIGIANA	415.142	0	0	415.142	0	415.142
	Acconto INAIL	1.302.573	0	0	1.302.573	0	1.302.573
	.....	0	0	0	0	0	0
	Cauzioni	41.634	0	0	41.634	0	41.634
	Crediti CaRiGe (ex CrC)	155.339	0	0	155.339	0	155.339
	FSC RT riclassificata	0	0	0	0	0	0
	.....						
	ALTRI CREDITI	778.843	0	0	778.843	1.223.166	2.002.009
	TOTALE CREDITI	**163.209.445**	**938.897**	**0**	**164.148.342**	**3.054.035**	**167.202.377**

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni	Totale	Fatture da emettere	Totale
Crediti v/AASS della regione	**0**	**813.591**	**17.449**	**831.040**	**87.374**	**918.414**
Crediti v/ASL della regione	**0**	**689.181**	**14.449**	**703.631**	**61.894**	**765.524**
ASL 2	0	41.905	0	41.905	6.248	48.153
ASL 3	0	1.866	0	1.866	287	2.153
ASL 4	0	949	14.449	15.399	0	15.399
ASL 5	0	4.886	0	4.886	0	4.886
ASL 6	0	556.071	0	556.071	295	556.366
ASL 7	0	6.938	0	6.938	706	7.644
ASL 8	0	41	0	41	0	41
ASL 9	0	0	0	0	0	0
ASL 10	0	13.758	0	13.758	7.321	21.080
ASL 11	0	1.906	0	1.906	0	1.906
ASL 12	0	60.861	0	60.861	47.037	107.898
Crediti v/AO della regione	**0**	**124.410**	**3.000**	**127.410**	**25.481**	**152.890**
AO Pisana	0	119.370	0	119.370	21.185	140.555
AO Careggi	0	5.040	3.000	8.040	4.295	12.335
AO Mayer	0	0	0	0	0	0
AO Senese	0	0	0	0	0	0

Si precisa che i crediti per mobilità sanitaria in compensazione, come da indicazioni regionali all'atto della comunicazione dei dati, sono rappresentati interamente vs. la Regione.

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti**		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA470	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a Patrimonio Netto**		**120.215.466**	**54.502.310**	**65.713.156**	**13.760.000**	**1.521.325,38**	**77.951.830**
ABA480	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti**		**120.215.466**	**54.502.310**	**65.713.156**	**13.760.000**	**1.521.325,38**	**77.951.830,24**
	Realizzazione DMI	DDRT 5068/99 e DDRT_7321/99	5.416.399	5.219.074	197.325	0	0,00	197.324,91
	Interventi accordo di programma 3/3/1999 - Realizzazione 4 RSA	DDRT 4465/01	7.550.600	5.327.413	2.223.186	0	0,00	2.223.186,44
	Cure Palliative	DDRT 6779/2001	1.070.615	203.531	867.084	0	0,00	867.084,39
	Piano pluriennale di investimenti in Sanità	DGRT 781/08	5.697.364	4.313.384	1.383.980	0	0,00	1.383.980,00
	Rinnovo tecnologie sanitarie	DGRT 648/08 e DDRT_5123/08	4.712.483	4.662.783	49.699	0	0,00	49.699,22
	Completamento del patrimonio strumentale e strutturale sanità toscana	DGRT 802/08 e DDRT_5132/08	231.921	0	231.921	0	0,00	231.920,88
	Piano investimenti 2011-2013	DGRT 1093/11	53.940.000	31.235.125	22.704.875	0	1.521.325,38	21.183.550,10
	Ulteriori risorse per la realizzazione Nuovo Ospedale Apuano	DGRT 465/2013	8.961.000	3.541.000	5.420.000	0	0,00	5.420.000,00
	AdP realizzazione nuovo presidio ospedaliero (+ distretto bassa tambura)	DDRT 4347/2014 DGRT 466/2014	21.660.557	0	21.660.557	3.000.000	0,00	24.660.557,30
	Art. 20 Rinnovo attrezzature e inftrastrutture hardware e software	DDRT 4587/2014	2.974.527	0	2.974.527	0	0,00	2.974.527,00
	Piano investimenti 2014-2015 - quota 2014	DGRT 1272/2014 DGRT 42/2015	8.000.000	0	8.000.000	0	0,00	8.000.000,00
	Piano investimenti 2014-2015 - quota 2015	DGRT 590/2015	0	0	0	10.000.000	0,00	10.000.000,00
	Art. 20 - Superamento OPG	DDRT 6779/2015	0	0	0	760.000	0,00	760.000,00
				0	0		0	0,00
ABA490	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione**		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....		0	0	0	0	0	0
ABA500	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite**		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....		0	0	0	0	0	0
ABA510	**Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005**		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....		0	0	0	0	0	0
ABA520	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti**		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....		0	0	0	0	0	0
Totale Crediti per incrementi di PN			**120.215.466**	**54.502.310**	**65.713.156**	**13.760.000**	**1.521.325**	**77.951.830**

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuati accantonamenti per svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante, per i seguenti motivi: • per euro 50mila a seguito di contestazione inerente il contributo previsto dalla convenzione di tesoreria, di cui l'istituto cassiere ne contesta l'applicazione in ragione della nuova normativa sulla tesoreria unica che ha determinato, a detta del medesimo, un significativo mutamento nelle condizioni finanziarie a proprio sfavore. • Per euro 249mila a seguito di determinazione della quota c.d. 'generica' del fondo svalutazione crediti, come riportato nella sezione 'Accantonamenti' e nella presente sezione. Oltre a quelli sopra non sono stati ritenuti necessari ulteriori accantonamenti anche in considerazione del fatto che il fondo svalutazione crediti, costruito con i criteri dettagliati nella presente sezione, risulta congruo e sufficientemente capiente a coprire il generico rischio di insolvenza ipotizzato nella simulazione più sopra riportata.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

9. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Non risultano iscrizioni per tali poste contabili.

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate										
Partecipazioni in imprese collegate										
Partecipazioni in altre imprese										
Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI										

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 28 – Dettagli e movimenti delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
...										
...										
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)										
...										
...										

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

10. Disponibilità liquide

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	26.071	92.905	87.002	31.975
ABA770	Istituto Tesoriere	15.732.919	447.426.148	463.159.067	0,00
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	1.511.198	696.809	1.345.547	862.460
Totale		**17.270.188**	**448.215.862**	**464.591.615**	**894.435**

Il totale degli ordinativi (Ris/Pag) concilia con le risultanze del tesoriere.

In merito alle movimentazioni dell'Istituto tesoriere, al fine di fornire la chiave per una corretta lettura dei flussi finanziari riportati nell'allegato D.3 'Modello flussi di cassa RT' si riporta la seguente tabella di riconciliazione:

Descrizione operazioni	Riscossioni	Pagamenti
Totale ordinativi	**447.426.148**	**463.159.067**
di cui: per anticipazioni di cassa	123.059.265	96.055.771
ordinativi a compensazione (senza flusso finanziario)	3.669.883	3.669.893
flussi finanziari (cfr. con 'Prospetto flussi di cassa')	320.697.000	363.433.403
Totale	**447.426.148**	**463.159.067**

Il totale dei flussi finanziari riportati nell'allegato D.3 infatti non contiene:

- il totale degli ordinativi (incassi/pagamenti) relativi alle anticipazioni del tesoriere (in quanto flusso finanziario interno al sistema)
- tutti quegli ordinativi che l'Azienda derivanti da operazioni di compensazione creditorie-debitorie con soggetti terzi, per i quali l'Aziende emette ordinativi di riscossione e di pagamento di pari importo che di fatto non determinano effettivi flussi finanziari.

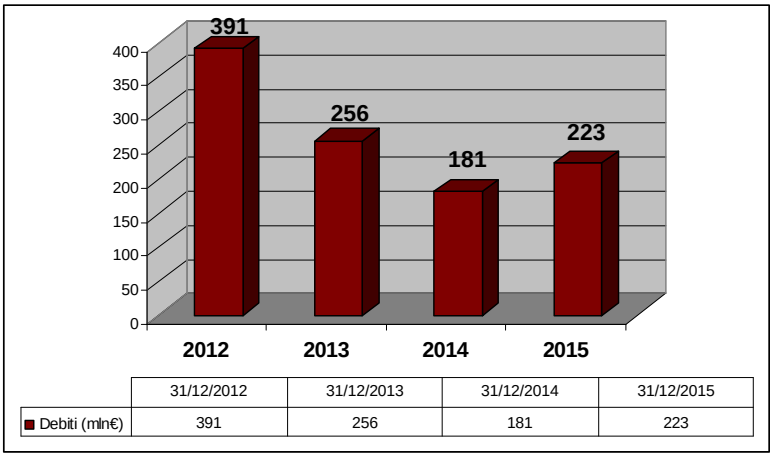
Dinamiche Finanziarie (Rendiconto Finanziario)

In termini di dinamiche finanziarie, ossia di come i flussi finanziari si sono generati e di come sono stati impiegati, si richiamano le risultanze del Rendiconto Finanziario di cui all'allegato C) al presente bilancio di esercizio, del quale si riporta un estratto sintetico:

Flusso di Gestione	Importo
Flusso della gestione corrente	-17.283.553
Flusso della gestione reddituale (variazione Crediti/Debiti)	-13.481.338
Flusso delle attività di investimento	-15.814.203
Flusso delle attività di finanziamento	30.203.341
Delta liquidità nell'esercizio	**-16.375.753**

- la gestione corrente, ossia gli effetti delle dinamiche economiche (costi e ricavi, espressi dal risultato) depurate dalle grandezze economiche che non determinano effetti finanziari (es. ammortamenti al netto delle sterilizzazioni, accantonamenti al netto dei relativi utilizzi), ha determinato un assorbimento di risorse per ca. 17,3mln di euro, circostanza derivata dall'utilizzo di fondi accantonati negli esercizi precedenti la cui componente principale deriva dall'estinzione di una singola posta per euro 19,8mln (fattispecie dettagliatamente descritta nella sezione 'Fondi rischi e oneri'), determinando così un componente positivo di reddito 'una tantum' senza connessa manifestazione finanziaria. Tale circostanza di fatto ha sovvertito la tipica situazione vissuta in Azienda negli ultimi anni in cui, in presenza di un risultato di esercizio in equilibrio e per effetto del differenziale positivo tra ammortamenti e sterilizzazioni, la gestione corrente apporta in genere risorse finanziarie o risulta sostanzialmente neutra.

- la gestione reddituale, derivante dalle variazioni di debiti e crediti correnti (gestione operativa), ha determinato un assorbimento di risorse per ca. 13,5mln di euro. La forte contrazione debitoria avvenuta nell'esercizio 2014, a seguito delle erogazioni straordinarie regionali seguenti al DL 35/2013, ha determinato un valore di partenza dell'aggregato 'Debiti' al 31/12/2014 molto basso, ed il ritorno a flussi finanziari più costanti ne ha determinato un relativo incremento, come si evince anche dall'andamento dei debiti negli ultimi esercizi riportato nella tabella seguente (dati in mln di euro).



	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015
Debiti (mln€)	391	256	181	223

- I flussi delle attività di investimento hanno assorbito risorse per ca. 15,8mln di euro. Il completamento del nuovo ospedale, sia in termini di opere edili (assorbimento di ca. 11mln di euro) che di allestimenti infrastrutturali, è stato il principale motore di questa casistica.
- I flussi delle attività di finanziamento hanno generato risorse per ca. 30,2mln di euro. La principale e sostanziale motivazione deriva dal ricorso all'anticipazione di cassa che segna un +27,0mln di euro, le altre dinamiche sono costituite dalla produzione netta di risorse derivanti dai finanziamenti regionali per investimenti (delta tra nuove assegnazioni ed incremento crediti) per 5,2mln, mentre il rimborso delle quote capitale dei mutui hanno assorbito risorse per 2mln di euro.

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non contengono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc. ?		SI	Al 31 dicembre 2015 erano presenti gravami per pignoramenti presso terzi presso l'Istituto tesoriere per complessivi euro 535.411,70 e presso i conti correnti postali per complessivi euro 612.000,77
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc) ?	NO		

11. Ratei e risconti attivi

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) – Codice SP: ACA000

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE	0	0

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE) – Codice SP: ACA030

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1460	*Rimborsi personale comandato Extra Area Vasta*	1.083	0
BA1530	*Altri servizi sanitari da privato*	13.968	0
BA1600	*Mensa*	752	0
BA1650	*Utenze*	1	0
BA1700	*Altri premi assicurativi*	671	21
BA2000	*Fitti Immobilari*	81.185	0
BA2550	*Altri oneri di gestione*	49	0
Totale		**97.710**	**21**

Il risconto oltre 12 mesi è relativo alla quota parte di premio assicurativo afferente l'anno 2017.

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

12. Patrimonio netto

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	**FONDO DI DOTAZIONE**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**			
PAA010	**FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:**	**163.257.180**	**0**	**16.425.054**	**9.646.164**	**0**	**0**	**170.036.069**			
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione			1.240.514	18.608			1.221.906			
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti							0			
PAA040	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88*							0			
PAA050	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca*							0			
PAA060	*Finanziamenti da Stato per investimenti - altro*							0			
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	160.956.868	0	13.760.000	8.544.925	0		166.171.943		18.702.684,69	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0	0	0	0	0		0			
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	2.300.312	0	1.424.540	1.082.632	0		2.642.220			
PAA100	**RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**302.237**	**0**	**924.731**	**378.400**	**0**	**0**	**848.568**		88.699,62	
PAA110	**ALTRE RISERVE:**	**46.469**	**0**	**72.832**	**0**	**0**	**0**	**119.300**			
PAA120	Riserve da rivalutazioni										
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	0	72.832	0	0	0	72.832			
PAA140	Contributi da reinvestire	0	0	0	0	0	0	0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0	0	0	0	0	0			
PAA160	Riserve diverse	46.469	0	0	0	0	0	46.469			
PAA170	**CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:**	**2.993.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2.993.000**			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	2.993.000		0	0	0	0	2.993.000			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0	0			
PAA200	Altro	0		0	0	0	0	0			
PAA210	**UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**-18.169.099**	**-395.663**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-18.564.762**			
PAA220	**UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	**-395.663**	**395.663**	**0**	**0**	**0**	**50.619**	**50.619**			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	**148.034.124**	**0**	**17.422.616**	**10.024.564**	**0**	**50.619**	**155.482.795**	**0,00**	**88.699,62**	**0,00**

Si riportano di seguito una serie di tabelle esplicative al fine di dettagliare meglio le dinamiche descritte nella tab. 32. Per chiarezza espositiva le tabelle sono denominate con analoga dizione riportata nelle colonne della medesima tabella 32.

Tab. 32bis - Giroconti e Riclassificazioni

Non sono presenti giroconti o riclassificazioni di poste del Patrimonio Netto, salvo il riporto a nuovo del risultato dell'esercizio precedente.

Tab. 32ter - Assegnazioni Contributi esercizio 2015

Descrizione	Importo Assegnato	*Quota contributi per investimenti*	*Conferimento di Beni*	*Plusvalenze da Reinvestire*	*Rettifica contributi da conto esercizio a conto capitale*	*Quota donazioni vincolate a investimenti (Donazione di Beni)*	*Rimborsi assicurativi vincolati ad investimenti*
DDRT 4347/2014 AdP realizzazione nuovo presidio ospedaliero (NOA) e distretto bassa tambura)	**3.000.000**	*3.000.000*					
DGRT 590/2015 Piano investimenti - quota 2015	**10.000.000**	*10.000.000*					
DDRT 6679/2015 Superamento OPG - art 20	**760.000**	*760.000*					
Contributo Assicurazione a copertua danni alluvione	**801.250**						*801.250*
Contributi c/esercizio destinati ad investimenti (quota FSR Assegnazione 2015)	**1.016.233**				*1.016.233*		
Contributo DGRT 334/2014 (contributo c/es. Finalizzato Casa della Salute) destinato ad investimenti - area fabbricati e IIC	**257.724**				*257.724*		
Ulteriori contributi c/es. finalizzati RT destinati ad investimenti - FSR	**144.640**				*144.640*		
Ulteriori contributi c/es. finalizzati RT destinati ad investimenti - Extra FSR	**2.563**				*2.563*		
Contributi da altri enti	**3.380**				*3.380*		
Conferimento immobile ubicato in Carrara da Regione Toscana (DPGRT 81/2015)	**1.240.514**		*1.240.514*	*0*			
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	**123.481**					*123.481*	
Plusvalenza da vendita terreno e appartamento 2015	**72.832**			*72.832*			
Totale assegnazioni	**17.422.616**	***13.760.000***	***1.240.514***	***72.832***	***1.424.540***	***123.481***	***801.250***

Nella voce 'Assegnazioni' sono rappresentate le seguenti dinamiche, come opportunamente classificate nelle diverse colonne della tabella sopra esposta:

- Assegnazioni di contributi per investimenti da parte della Regione
- Iscrizione di immobile conferito dalla regione. L'immobile era stato conferito dalla Regione al comune di Carrara nel 1999. A seguito degli accordi di programma inerenti la realizzazione dell'ospedale Apuano, ne era previsto il riacquisto della proprietà da parte della Regione ed il successivo conferimento all'Azienda, avvenuto mediante DPGRT 81/2015.
- Iscrizione di plusvalenze da reinvestire a seguito alienazione di immobile di proprietà aziendale proveniente dal conferimento originario della Regione Toscana. Vedasi quanto riportato nella sezione 'Immobilizzazioni'.
- Iscrizione di contributi a seguito di rettifica di contributi in c/esercizio, utilizzati nel 2015 per investimenti.
- Iscrizione di donazioni di beni ricevute nell'esercizio.
- Iscrizione di contributo da Privati per investimenti a seguito di rimborso assicurativo. Il rimborso è riferito ai danni subiti dal patrimonio aziendale in occasione dell'alluvione 2011 ad Aulla e Lunigiana. In tale occasione infatti l'Azienda, nell'attesa dell'espletamento delle pratiche

del citato rimborso, ha utilizzato risorse destinate ad altri investimenti pianificati negli anni successivi per ripristinare rapidamente le funzionalità di sedi e presidi sanitari danneggiati dall'evento atmosferico. All'arrivo del rimborso assicurativo pertanto le risorse sono state destinate a quegli investimenti che erano rimasti provvisoriamente privi di copertura finanziaria.

Tab. 32quater – Utilizzi per Sterilizzazioni 2015

Descrizione	Importo
Sterilizzazione ammortamenti	**10.024.247**
di cui contributi per investimenti	7.549.828
di cui contributo 'Fonte Impieghi'	994.779
di cui contributi c/esercizio destinati ad investimenti - RT	1.079.252
di cui contributi c/esercizio destinati ad investimenti - Altri Enti	3.380
Conferimento bene di prima dotazione	18.608
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	378.400
Sterilizzazione minusvalenze da dismissioni	**317**
Totale Sterilizzazioni	**10.024.564**

Gli importi sono rilevabili e comparabili nelle omologhe sezioni del conto economico (rispettivamente 'Sterilizzazioni' e 'Proventi e oneri straordinari').

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	*di cui riscossi*	*di cui investiti*
PAA020	**Per beni di prima dotazione:**					**0**	**0**	**1.240.514**	**18.608**	**0**	**1.221.906**	**1.240.514**	**1.240.514**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2013										0		
	... assegnati a partire dall'1/1/2013 :										0		0
						0	0	1.240.514	18.608	0	1.221.906	1.240.514	1.240.514
PAA030	**Da Stato:**					**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2013										0		
	... assegnati a partire dall'1/1/2013(dettagliare)										0		
PAA070	**Da Regione:**					**160.956.868**	**0**	**13.760.000**	**8.544.925**	**0**	**166.171.943**	**1.521.325**	**19.647.998**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2013					71.226.703	0	0	3.435.940	0	67.790.763	0	1.449.417
	DGRT1093/2011 - Piano investimenti 2011-2013 - Assegnazione Risorse rimodulato DDRT 3592/2013	V	2011-2012-2013	DGRT 1093/2011	Tutte le tipologie	48.134.081	0	0	4.152.647	0	43.981.434	1.521.325	7.113.939
	DGRT 465/2013 ulteriori interventi NOA	V	2013	DGRT 465/2013	Nuovo Ospedale	8.961.000	0	0	73.109	0	8.887.891	0	1.332.909
	DDRT 4347/2014 ADP - Realizzazione NOA	V	2014	DDRT 4347/2014	Nuovo Ospedale /Distretti	21.660.557	0	3.000.000	191.191	0	24.469.366	0	6.832.289
	DGRT 1272/2014 PIA 2014/2015	V	2014	DGRT 1272/2014	Nuovo ospedale - Manutenzione ZA e ZL - Attrezzature	8.000.000	0	0	317.585	0	7.682.415	0	1.472.562
	DDRT 4587/2014 Rinnovo Attrezzateure sanitarie e software - art.20	V	2014	DDRT 4587/2014	Attrezzature sanitarie e software	2.974.527	0	0	362.912	0	2.611.615	0	1.062.160
	Piano investimenti 2014-2016 - annualità 201	V	2014	DGRT 590/2015	Miglioramento sismico PO Carrara	0	0	10.000.000	11.542	0	9.988.458	0	384.721
	Programma per il superamento degli Ospedali Psichiatrici giudiziari - art.20	V	2014	DDRT 6679/2015	OPG	0	0	760.000	0	0	760.000	0	0
PAA080	**Da altri soggetti pubblici:**					**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2013					0	0				0		
	... assegnati a partire dall'1/1/2012 (dettagliare)					0					0		
PAA090	**Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:**					**2.300.312**	**0**	**1.424.540**	**1.082.632**	**0**	**2.642.220**	**4.834**	**1.424.540**
	Vari Contributi c/es. assegnati in data antecedente al 01/01/2013				Attrezzature sanitarie e software	0	0	10.930	8.367	0	2.563	0	10.930
	DGRT 334/2013 CASA DELLA SALUTE	I	2013	DGRT 334/2013	Tutte le tipologie	126.337	0	277.059	30.520	0	372.875	0	277.059
	FSR2014	I	2014	0	Tutte le tipologie	2.173.975	0	0	67.189	0	2.106.786	nc	0
	FSR 2015	I	2015	0	Tutte le tipologie	0	0	975.801	848.946	0	126.855	nc	975.801
	DGRT 575/2015 riassegnazione Finalizzati	I	2015	DGRT 575/2015	Attrezzature sanitarie e software	0	0	40.432	40.432	0	0	0	40.432
	DGRT 1015/2013 Laboratorio ausili	I	2014	DGRT 1015/2013	Attrezzature sanitarie e software	0	0	1.031	1.031	0	0	0	1.031
	DDRT 4718/2014 Offerta clinico diagnostica territoriale	I	2014	DDRT 4718/2014	Attrezzature sanitarie e software	0	0	52.436	43.176	0	9.260	0	52.436
	DDRT 6445/2014 esposizione alle radiazioni	I	2014	DDRT 6445/2014	Attrezzature sanitarie e software	0	0	4.834	4.325	0	509	4.834	4.834
	DDRT 5157/2014 Assistenza odontoiatrica	I	2015	DDRT 5157/2014	Attrezzature sanitarie e software	0	0	57.832	34.461	0	23.371	0	57.832
	DDRT 2612/2014 Corsi AIDS	V	2014	DDRT 2612/2014	Attrezzature sanitarie e software	0	0	805	805	0	0	0	805
	Home Care Premium 2014 - INPS		2014	INPS	Tutte le tipologie	0	0	3.380	3.380	0	0	0	3.380
PAA010	**Finanziamenti per investimenti**					**163.257.180**	**0**	**16.425.054**	**9.646.164**	**0**	**170.036.069**	**2.766.673**	**22.313.051**
PAA100	Altri contributi (da Privati) e lasciti/donazioni					**302.237**	**0**	**924.731**	**378.400**	**0**	**848.568**	**123.481**	**924.731**

Nella voce 'Di cui riscossi' sono confluiti esclusivamente gli importi riscossi nell'esercizio (come peraltro desumibile dall'intestazione della tabella), l'indicazione 'nc' indica quei casi in cui i contributi sono utilizzati in parte per acquisti correnti (A) ed in parte per acquisti di investimenti (B), ed al 31/12/2015 risultano parzialmente incassati, in questo caso la quota riscossa nell'esercizio di tali contributi non è oggettivamente attribuibile alle due componenti (A) e (B).

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2012 e precedenti	Valore al 31/12/2013	Valore al 31/12/2014 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0,00	0,00	0,00	0,00
Incrementi	0,00	0,00	0,00	72.831,77
Utilizzi	0,00	0,00	0,00	0,00
Valore finale	0,00	0,00	0,00	72.831,77

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2012 e precedenti	Valore al 31/12/2013	Valore al 31/12/2014 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0,00	0,00	0,00	0,00
Incrementi	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzi	0,00	0,00	0,00	0,00
Valore finale	0,00	0,00	0,00	0,00

Il patrimonio netto si è modificato nel corso dell'anno per le seguenti cause:

- incrementi per assegnazioni nel corso dell'esercizio di Finanziamenti per investimenti, Donazioni, ecc. come dettagliato nella tabella 32ter
- decrementi di Finanziamenti per investimenti e Donazioni per sterilizzazione degli ammortamenti dei beni acquistati con tali risorse;
- decrementi di Finanziamenti per investimenti e Donazioni per sterilizzazione delle minusvalenze a seguito della cessione/dismissione dei beni acquistati con tali risorse non totalmente ammortizzati alla data di cessione/dismissione;
- rilevazione del risultato di esercizio 2015

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Si ricorda che nell'anno 2012 è stata effettuata la rideterminazione dei Fondi di Ammortamento ai sensi di quanto disposto dall'art.29, lettera b), ultimo capoverso, del D. Lgs. 118/2011 così come modificato dalla Legge n. 228/2012 (c.d. Legge di Stabilità 2013), di quanto disposto dalle Circolari congiunte del Ministero della Salute e Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 2496 del 28/01/2013 e n. 8036 del 25/03/2013 nonché delle comunicazioni della Regione Toscana con nota 13/0130 e 13/0134 in merito al trattamento contabile della rideterminazione degli ammortamenti relativi agli esercizi precedenti il 2012.

In particolare con le citate note della Regione Toscana è stato precisato che:

- l'anno 2001 è l"esercizio a partire dal quale procedere alla rideterminazione dei Fondi di Ammortamento con le nuove aliquote di cui all'Allegato 3 del D. Lgs. 118/2011;
- la variazione del ricalcolo dei Fondi di Ammortamento derivante dall'applicazione delle predette nuove aliquote venisse imputata a specifica voce di Patrimonio Netto, decurtando il relativo ammontare della voce dei correlati contributi in conto capitale per i cespiti acquisiti con finanziamenti specifici, ovvero dalla voce "Utili (Perdite) a nuovo" per i cespiti acquisiti con

finanziamento aziendale. L'ammontare complessivo del ricalcolo dei Fondi di Ammortamento è stato pari ad euro 14.603.146, di cui euro 1.864.131 soggetti a sterilizzazione. Al riguardo si precisa che qualora non fossero intervenute le precitate Circolari Ministeriali e le successive comunicazioni della Regione Toscana e, conseguentemente, il ricalcolo dei Fondi di Ammortamento fosse stato effettuato sin dall'esercizio di entrata in funzione del relativo cespite, l'effetto del ricalcolo sarebbe stato pari ad euro 16.553.259 di cui 1.864.131 soggetti a sterilizzazione.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

13. Fondi per rischi e oneri

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	**FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**	0	0	0	0	**0**
PBA010	**FONDI PER RISCHI:**	**24.115.655**	**1.091.076**	**127.504**	**21.502.139**	**3.832.097**
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	2.628.452	898.868	0	1.211.816	2.315.504
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0	0
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0	0
PBA060	**Altri fondi rischi:**	**21.487.203**	**192.208**	**127.504**	**20.290.322**	**1.516.593**
	Fondo rischi interessi di mora	*973.685*	*0*	0	*346.822*	*626.863*
	Fondo rischi franchigie RCT	*130.345*	*51.173*	0	*106.518*	*75.000*
	Fondo rischi cessione DG-Inps riclass. da Debiti)	*19.836.983*	*0*	0	*19.836.983*	*0*
	Fondo rischi contenzioso con fornitori	*546.190*	*0*	0	*0*	*546.190*
	Fondo acc.to su cespiti non caricati (riqualif. cucine)	*0*	*91.036*	0	*0*	*91.036*
	Fondo rischi 'Economie RT'	*0*	*0*	*127.504*	*0*	*127.504*
	Rischio disallineamento CogE/Partitario (trasco)	*0*	*50.000*	*0*	*0*	*50.000*
PBA070	**FONDI DA DISTRIBUIRE:**	**152.451**	**58.185**	**0**	**31.477**	**179.159**
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	152.451	58.185	0	31.477	179.159
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0
PBA150	**QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:**	**4.021.246**	**783.375**	**0**	**2.811.295**	**1.993.326**
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.432.376	746.806	0	2.247.762	931.420
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1.557.233	27.607	0	549.175	1.035.665
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	0	0	0	0
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	31.637	8.963	0	14.358	26.242
PBA200	**ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:**	**3.876.237**	**934.697**	**0**	**1.316.853**	**3.494.081**
PBA210	**Fondi integrativi pensione**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PBA220	**Fondo rinnovi Contrattuali**	**445.578**	**214.088**	**0**	**0**	**659.666**
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	0	0	0	0	
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	445.578	214.088	0	0	659.666
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0	0	0	0	
PBA260	**Altri fondi per oneri e spese**	**3.430.659**	**720.609**	**0**	**1.316.853**	**2.834.416**
	Fondo premio di produzione organi dirigenza	392.742	125.949	0	0	518.691
	Fondo INADEL	40.609	0	0	40.609	0
	Fondo area personale dipendente (no Contr.)	574.947	3.756	0	149.839	428.864
	Fondo area personale convenzionato (no Contr.)	1.142.047	464.689	0	237.054	1.369.682
	Fondo riscatto ad enti previdenziali	55.774	0	0	55.774	0
	Fondo accantonamento somme pignorate	15.199	23.334	0	24.583	13.950
	Fondo accantonamenti oneri e spese	112.563	0	0	0	112.563
	Fondo a disposizione eredi	2.101	0	0	0	2.101
	Fondo somme finanziate con vincolo	47.750	0	0	47.750	0
	Fondo perequativo personale sanitario (Dir/Comp)	800.142	100.000	0	748.080	152.062
	Fondo accantonamento per farmacie rurali/territoriali	10.316	2.882	0	8.919	4.279
	Fondo ritenute di garanzia fornitori (spese future)	236.470	0	0	4.245	232.225
	Fondo per corsi AAB (agenzia formativa)	0	0	0	0	0
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	**32.165.590**	**2.867.334**	**127.504**	**25.661.763**	**9.498.664**

Gli accantonamenti per fondi rischi e oneri sono stati effettuati per le passività il cui grado di realizzazione è considerato 'probabile'.

La voce 'Accantonamenti' contiene gli incrementi dei fondi occorsi nell'esercizio. Al fine di dare ulteriore informativa e riconciliare le poste che trovano rappresentazione in altre sezioni della presente Nota Integrativa, si precisa che l'incremento deriva:

- da Accantonamenti tipici dell'esercizio per euro 2.234.670,68, il cui dettaglio è riportato nella omonima Sezione 'Accantonamenti' del Conto Economico;
- da Accantonamenti registrati direttamente nelle varie voci di costo per euro 632.663,00, di cui

- ✓ euro 464.688,76 nelle voci afferenti i costi per personale convenzionato per quote retribuzione raggiungimento obiettivi e risultati
- ✓ euro 118.075,28 negli oneri di gestione relativi a retribuzione raggiungimento obiettivi organi direttivi, oltre ad euro 7.873,68 per connesse imposte IRAP
- ✓ euro 12.053,60 per oneri legali, stima del costo per incarichi di patrocinio e difesa affidati
- ✓ euro 27.089,92 nelle voci del costo del personale per trattenute varie a carico di questi ultimi
- ✓ euro 2.881,76 negli oneri di gestione per oneri inerenti commissioni di vigilanza su farmacie convenzionate

Nella colonna 'Riclassifiche dell'esercizio', sono confluiti euro 127.504,03 a seguito della riclassificazione della quota originariamente iscritta nell'esercizio 2011 nel FSC. Di tale operazione è stato dato ampia descrizione nella sezione 'Crediti'.

I fondi sono stati oggetto di analisi al fine di valutarne l'effettiva consistenza, a tale scopo è stata effettuata una analisi puntuale che ha investito anche alcune poste che erano iscritte nei fondi già da esercizi precedenti e che non avevano subito movimentazioni in quelli recenti. Tale analisi ha portato alla chiusura/estinzione di diverse poste, i cui effetti si riscontrano nella sezione 'Oneri e Proventi straordinari'. Per quanto riguarda la posta afferente 'contenziosi con fornitori', alla data di predisposizione della presente nota integrativa, sono ancora in corso alcune verifiche con gli uffici interessati, in ogni caso allo stato attuale, non sono emerse circostanze che motivassero la necessità di apportare variazioni alla consistenza in essere.

In particolare, nel corso del 2015 è stata definita la posizione inerente la quota di fondo che nell'esercizio 2014 è stata oggetto di riclassificazione dalla voce 'Debiti verso fornitori' al presente aggregato, inerente una passività sorta in esercizi precedenti e già oggetto di cessione dall'originario creditore a INPS. Nel novembre 2013 è stato avviato dal citato Istituto una azione di recupero coattivo afferente crediti da questo vantati nei confronti dell'Azienda, ad esso pervenuti mediante cessione da un fornitore dell'Azienda stessa. L'azione è stata definita dall'Azienda, con i pagamenti a saldo avvenuti nel dicembre 2014. Tuttavia trattandosi di operazioni sorte in periodi antecedenti, ed oggetto di ricostruzione documentale e contabile durante il commissariamento dell'Azienda USL 1 dell'ottobre 2010, in tale circostanza è rimasta un'alea di dubbio circa il fatto che la documentazione fosse stata completamente recuperata e interpretata e la relativa quantificazione della posta debitoria ricostruita fosse corretta. Pertanto l'Azienda, mediante operazioni di circolarizzazione, ha richiesto più volte la conferma che i pagamenti effettuati a seguito dell'azione di recupero coattivo effettuato dall'Istituto, fossero da intendersi ad integrale e tombale tacitazione di qualsivoglia pretesa, nonché la conferma dell'assenza di ulteriori posizioni creditorie vantate dal suddetto Istituto. Sulla base dello scambio documentale ritenuto non risolutore, e previo anche confronto con il Collegio Sindacale, l'Azienda, ritenendo che la posta in questione, pari a 19,8mln di euro, avesse perso i connotati di certezza e determinatezza propri dell'aggregato 'Debiti', così come definiti dall'OIC 19, ne ha disposto nell'esercizio 2014 la riclassificazione nella voce 'Fondi rischi e oneri'. Le vicende occorse nei precedenti esercizi, in questo contesto

sinteticamente riportata, è rappresentata dettagliatamente nella Nota Integrativa dei precedenti esercizi 2013 e 2014.

A seguito delle circolarizzazioni effettuate e dei vari solleciti inviati all'Istituto, con nota pervenuta via PEC in data 5 settembre 2016, l'Istituto ha confermato inequivocabilmente l'assenza di posizioni creditorie nei confronti dell'Azienda che, pertanto, sulla base di tale asserzione, ha provveduto ad estinguere la posta contabile, rilevando un corrispondente provento straordinario (Insussistenze attive).

Per quanto riguarda la determinazione della consistenza del fondo interessi moratori è stato adottato il criterio richiamato nei 'criteri di determinazione'. I relativi esiti sono riportati di seguito:

Interessi astrattamente Fatturabili

Descrizione	Totale
Interessi fatturabili 2012	13.220.556,55
Interessi fatturabili 2013	13.273.632,36
Interessi fatturabili 2014	10.108.353,71
	36.602.542,62
A) Interessi fatturabili 2015	**6.016.631,05**

Interessi fatturati

Anno	Importo	%
2012	2.287.731,30	17,30%
2013	1.218.733,15	9,18%
2014	482.225,74	4,77%
Totale	**3.988.690,19**	**10,42%**
Calcolo FIM 2014		**626.863,28**
FIM al 31/12/2015 pre accantonamento		**952.276,44**
+Accantonamento/-Rilascio		**-325.413,16**

Gli 'interessi astrattamente fatturabili' sono determinati quale prodotto tra: ammontare del debito fatturato scaduto, periodo dell'anno in cui tale debito è risultato scaduto, tasso di interesse applicabile (ex. D.lgs. 231/2002). Dall'applicazione del suddetto criterio è scaturita la necessità di effettuare una riduzione (rilascio) del fondo di euro 325.413,16 per adeguare la consistenza del fondo contabile alle sopraindicate risultanze.

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione per F.S.R. (indistinto/ vincolato)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2015
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2012 e precedenti	Esercizio 2013	Esercizio 2014	Esercizio 2015	
	2009	70.000	*Totale*	0	52.500	0	17.500	0
	2010	80.000	*Totale*	11.043	0	68.957	0	0
	2010	33.125	*Totale*	0	33.125	0	0	0
	2010	11.920	*Totale*	1.250	110	10.560	0	0
	2011	34.392	*Totale*	20.634	13.758	0	0	0
	2011	8.603	*Totale*	0	8.603	0	0	0
	2011	10.000	*Totale*	3.000	3.000	4.000	0	0
	2011	10.000	*Totale*	3.000	3.000	4.000	0	0
	2011	18.100	*Totale*	11.900	6.200	0	0	0
	2011	10.000	*Totale*	0	7.861	2.139	0	0
	2011	7.950	*Totale*	2.440	5.510	0	0	0
	2011	2.800	*Totale*	0	2.800	0	0	0
	2011	24.494	*Totale*	7.348	17.146	0	0	0
	2011	409.118	*Totale*	0	48.512	101.435	74.557	184.614
	2011	23.863	*Totale*	0	23.863	0	0	0
	2011	15.731	*Totale*	4.273	11.458	0	0	0
	2012	135.488	*Totale*	119.465	16.023	0	0	0
	2012	60.000	*Totale*	0	0	56.614	3.386	0
	2012	1.022.597	*Totale*	492.858	141.152	388.587	0	0
	2012	80.350	*Totale*	0	4.800	75.550	0	0
	2012	80.350	*Totale*	0	0	80.350	0	0
	2012	44.718	*Totale*	0	1.126	43.592	0	0
	2012	15.731	*Totale*	0	2.700	13.031	0	0
	2012	9.177	*Totale*	0	9.177	0	0	0
	2012	15.000	*Totale*	0	0	15.000	0	0
	2012	70.000	*Totale*	0	0	70.000	0	0
	2012	16.831	*Totale*	0	16.831	0	0	0
	2012	10.000	*Totale*	0	0	9.940	60	0
	2012	6.188	*Totale*	0	0	6.188	0	0
	2012	123.957	*Totale*	0	0	123.957	0	0
	2012	127.575	*Totale*	0	127.575	0	0	0
	2012	80.000	*Totale*	0	0	69.273	10.727	0
	2012	13.920	*Totale*	0	13.920	0	0	0
	2012	18.400	*Totale*	0	0	17.864	536	0
	2012	51.646	*Totale*	0	49.146	0	2.500	0
	2012	6.200.000	*Totale*	5.723.883	476.117	0	0	0
PBA 160	2012	139.448	*Totale*	0	139.448	0	0	0
	2012	7.950	*Totale*	0	7.950	0	0	0
Quote inutilizzate	2012	3.459	*Totale*	0	0	3.459	0	0
contributi da Regione	2012	50.000	*Totale*	0	50.000	0	0	0
o Prov. Autonoma	2013	60.000	*Totale*	0	0	0	60.000	0
per quota FSR vincolato	2013	306.800	*Totale*	0	306.800	0	0	0
	2013	100.000	*Totale*	0	100.000	0	0	0
	2013	19.071	*Totale*	0	19.071	0	0	0
	2013	10.000	*Totale*	0	0	8.969	1.031	0
	2013	12.510	*Totale*	0	12.510	0	0	0
	2013	6.000.000	*Totale*	0	5.912.302	87.698	0	0
	2013	1.317.073	*Totale*	0	888.137	428.936	0	0
	2013	611.098	*Totale*	0	611.098	0	0	0
	2013	213.781	*Totale*	0	182.974	30.807	0	0
	2013	14.000	*Totale*	0	14.000	0	0	0
	2013	162.389	*Totale*	0	8.400	5.700	148.289	0
	2013	15.731	*Totale*	0	0	0	15.731	0
	2013	2.080	*Totale*	0	2.080	0	0	0
	2013	80.885	*Totale*	0	80.885	0	0	0
	2013	75.321	*Totale*	0	75.321	0	0	0
	2013	10.000	*Totale*	0	0	8.018	1.983	0
	2013	16.000	*Totale*	0	0	14.648	1.352	0
	2013	10.818	*Totale*	0	10.818	0	0	0
	2013	578.131	*Totale*	0	0	330.238	247.893	0
	2013	54.000	*Totale*	0	0	54.000	0	0
	2013	40.007	*Totale*	0	0	5.603	34.404	0
	2013	24.000	*Totale*	0	0	24.000	0	0
	2013	16.168	*Totale*	0	0	16.168	0	0
	2013	167.404	*Totale*	0	167.404	0	0	0
	2013	29.167	*Totale*	0	0	0	29.167	0
	2013	51.646	*Totale*	0	41.172	2.066	8.408	0
	2013	188.270	*Totale*	0	0	0	188.270	0
	2013	23.976	*Totale*	0	23.976	0	0	0
	2013	8.173	*Totale*	0	8.173	0	0	0
	2013	22.965	*Totale*	0	0	16.093	6.872	0
	2013	112.172	*Totale*	0	0	112.172	0	0
	2013	14.000	*Totale*	0	0	14.000	0	0
	2013	9.500	*Totale*	0	3.822	5.678	0	0
	2013	123.957	*Totale*	0	0	123.957	0	0
	2013	6.700	*Totale*	0	0	6.700	0	0
	2013	25.639	*Totale*	0	25.639	0	0	0
	2013	11.450	*Totale*	0	0	11.450	0	0
	2013	45.789	*Totale*	0	45.789	0	0	0
	2013	30.000	*Totale*	0	0	30.000	0	0
	2013	2.000	*Totale*	0	2.000	0	0	0

Segue Tab. 37

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2015
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2012 e precedenti	Esercizio 2013	Esercizio 2014	Esercizio 2015	
	2014	415.512	*Totale*	0	0	415.512	0	0
	2014	207.756	*Totale*	0	0	207.756	0	0
	2014	100.000	*Totale*	0	0	100.000	0	0
	2014	27.610	*Totale*	0	0	27.610	0	0
	2014	10.000	*Totale*	0	0	10.000	0	0
	2014	18.892	*Totale*	0	0	18.892	0	0
	2014	6.300.000	*Totale*	0	0	6.224.116	75.884	0
	2014	124.200	*Totale*	0	0	0	124.200	0
	2014	123.580	*Totale*	0	0	0	123.580	0
	2014	611.098	*Totale*	0	0	611.098	0	0
	2014	2.400.000	*Totale*	0	0	2.400.000	0	0
	2014	254.582	*Totale*	0	0	240.285	14.298	0
	2014	7.500	*Totale*	0	0	0	7.500	0
	2014	1.279.546	*Totale*	0	0	1.279.359	187	0
	2014	160.091	*Totale*	0	0	0	160.091	0
	2014	25.000	*Totale*	0	0	400	24.600	0
	2014	226.704	*Totale*	0	0	40.718	185.986	0
	2014	103.247	*Totale*	0	0	29.260	73.987	0
	2014	21.667	*Totale*	0	0	0	21.667	0
	2014	51.646	*Totale*	0	0	47.369	4.277	0
	2014	20.000	*Totale*	0	0	0	20.000	0
	2014	8.000	*Totale*	0	0	0	8.000	0
PBA 160 (Segue)	2014	5.000	*Totale*	0	0	0	5.000	0
	2014	48.533	*Totale*	0	0	0	48.533	0
Quote inutilizzate	2014	48.533	*Totale*	0	0	7.689	40.843	0
contributi da Regione	2014	150.448	*Totale*	0	0	0	150.448	0
o Prov. Autonoma	2014	88.306	*Totale*	0	0	88.306	0	0
per quota FSR vincolato	2014	20.170	*Totale*	0	0	0	20.170	0
	2014	35.000	*Totale*	0	0	0	35.000	0
	2014	24.000	*Totale*	0	0	0	24.000	0
	2014	13.770	*Totale*	0	0	13.770	0	0
	2014	60.000	*Totale*	0	0	0	60.000	0
	2014	18.084	*Totale*	0	0	18.084	0	0
	2014	14.000	*Totale*	0	0	0	14.000	0
	2014	31.594	*Totale*	0	0	0	31.594	0
	2014	12.500	*Totale*	0	0	0	12.500	0
	2014	5.084	*Totale*	0	0	0	5.084	0
	2014	18.000	*Totale*	0	0	16.469	1.531	0
	2014	16.000	*Totale*	0	0	0	16.000	0
	2014	21.947	*Totale*	0	0	21.947	0	0
	2014	10.000	*Totale*	0	0	0	10.000	0
	2014	18.500	*Totale*	0	0	0	18.500	0
	2014	17.620	*Totale*	0	0	0	17.620	0
	2014	20.020	*Totale*	0	0	0	20.020	0
	2014	34.657	*Totale*	0	0	34.657	0	0
	2014	8.600	*Totale*	0	0	0	8.600	0
	2014	11.399	*Totale*	0	0	0	11.399	0
	TOTALE ANTE 2015	**33.023.945**		**6.401.094**	**9.835.784**	**14.354.691**	**2.247.762**	**184.614**
	2015	101.752	*Totale*	0	0	0	0	101.752
	2015	83.109	*Totale*	0	0	0	0	83.109
	2015	49.890	*Totale*	0	0	0	44.756	5.134
	2015	88.149	*Totale*	0	0	0	0	88.149
	2015	83.596	*Totale*	0	0	0	0	83.596
	2015	40.000	*Totale*	0	0	0	0	40.000
	2015	167.704	*Totale*	0	0	0	0	167.704
	2015	9.500	*Totale*	0	0	0	0	9.500
	2015	167.861	*Totale*	0	0	0	0	167.861
	TOTALE ANTE 2015	**791.562**		**0**	**0**	**0**	**44.756**	**746.806**
			TOTALE GENERALE	**6.401.094**	**9.835.784**	**14.354.691**	**2.292.517**	**931.420**

Per quanto riguarda le dinamiche dei contributi vincolati/finalizzati illustrate nella tabella 37, si specifica che nella voce 'Utilizzi' dell'esercizio 2015 sono confluiti, come da disposizioni Regionali, anche gli effetti della Delibera della Giunta Regionale n. 405 del 3 maggio 2016.

Si precisa, infatti, che l'Azienda, in base alla suddetta Delibera avente ad oggetto: "Modifica della destinazione quote contributi finalizzati provenienti dal Fondo Sanitario Indistinto assegnate fino al 31/12/2015 e non ancora utilizzati", relativamente ai contributi in conto esercizio provenienti dal Fondo Sanitario Indistinto, assegnati all'azienda a valere sull'esercizio 2015 e precedenti, e finalizzati alla realizzazione di specifici progetti o all'impiego in particolari servizi/attività, per le quote non ancora utilizzate al 31/12/2015, il cui ammontare è riportato nell'Allegato A dell'atto (pari ad euro 1.990.111,11

per l'Azienda USL 1 di Massa e Carrara), ha proceduto allo svincolo dalle destinazioni precedentemente attribuite con i relativi atti amministrativi di assegnazione e impegno delle risorse, considerandole utilizzate per la copertura dei costi sostenuti nel 2015 per assicurare i Livelli Essenziali di Assistenza.

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2015
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2012 e precedenti	Esercizio 2013	Esercizio 2014	Esercizio 2015	
PBA 170 Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2008	37.691	*Totale*	25.826	11.865	0	0	0
	2010	57.761	*Totale*	14.072	0	16.269	27.420	0
	2010	69.500	*Totale*	0	22.681	5.857	27.800	13.162
	2010	215.000	*Totale*	165.861	0	35.966	13.174	0
	2010	135.927	*Totale*	0	135.927	0	0	0
	2011	209.000	*Totale*	34.202	0	37.080	6.826	130.893
	2011	3.000	*Totale*	408	1.842	0	0	750
	2011	87.944	*Totale*	0	87.944	0	0	0
	2011	139.395	*Totale*	26.499	40.401	72.496	0	0
	2011	2.718	*Totale*	2.027	691	0	0	0
	2011	268.708	*Totale*	0	57.637	61.352	73.827	75.892
	2011	75.191	*Totale*	0	13.477	3.047	24.953	33.714
	2011	20.000	*Totale*	12.611	0	0	0	7.389
	2011	25.550	*Totale*	21.602	3.948	0	0	0
	2011	6.351	*Totale*	726	1.100	4.525	0	0
	2011	62.346	*Totale*	0	0	0	62.346	0
	2011	5.000	*Totale*	3.360	1.640	0	0	0
	2011	1.000	*Totale*	0	0	0	0	1.000
	2011	113.193	*Totale*	100.000	13.193	0	0	0
	2012	750	*Totale*	0	750	0	0	0
	2012	33.750	*Totale*	0	33.750	0	0	0
	2012	3.872	*Totale*	0	0	0	0	3.872
	2012	2.000	*Totale*	0	750	1.250	0	0
	2012	51.500	*Totale*	18.119	7.701	25.680	0	0
	2012	204.000	*Totale*	0	0	0	0	204.000
	2012	40.200	*Totale*	0	11.520	10.340	0	18.340
	2012	27.572	*Totale*	13.786	8.272	0	0	5.514
	2012	12.000	*Totale*	0	4.941	6.012	0	1.047
	2012	10.580	*Totale*	0	10.580	0	0	0
	2012	8.797	*Totale*	0	0	2.201	0	6.597
	2012	207.435	*Totale*	126.034	79.500	1.901	0	0
	2012	1.400	*Totale*	0	1.400	0	0	0
	2012	5.593	*Totale*	0	5.593	0	0	0
	2012	306.279	*Totale*	0	0	0	0	306.279
	2013	547.866	*Totale*	0	547.866	0	0	0
	2013	66.000	*Totale*	0	66.000	0	0	0
	2013	96.000	*Totale*	0	84.500	11.500	0	0
	2013	306.800	*Totale*	0	306.800	0	0	0
	2013	306.800	*Totale*	0	306.800	0	0	0
	2013	2.592	*Totale*	0	0	2.592	0	0
	2013	10.438	*Totale*	0	1.924	3.414	5.099	0
	2013	16.168	*Totale*	0	0	11.634	4.533	0
	2013	2.582	*Totale*	0	2.582	0	0	0
	2013	91.797	*Totale*	0	91.797	0	0	0
	2013	137	*Totale*	0	137	0	0	0
	2013	53	*Totale*	0	53	0	0	0
	2013	201	*Totale*	0	201	0	0	0
	2013	54	*Totale*	0	54	0	0	0
	2013	74	*Totale*	0	74	0	0	0
	2013	1.800	*Totale*	0	1.800	0	0	0
	2013	1.800	*Totale*	0	1.800	0	0	0
	2013	41.250	*Totale*	0	0	0	11.959	29.291
	2013	83.307	*Totale*	0	0	83.307	0	0
	2013	112.623	*Totale*	0	20.892	91.730	0	0
	2013	170.000	*Totale*	0	170.000	0	0	0
	2014	2.582	*Totale*	0	0	2.582	0	0
	2014	500	*Totale*	0	0	500	0	0
	2014	133.418	*Totale*	0	0	133.418	0	0
	2014	529.834	*Totale*	0	0	529.834	0	0
	2014	684.687	*Totale*	0	0	684.687	0	0
	2014	33.600	*Totale*	0	0	0	27.620	5.980
	2014	304.100	*Totale*	0	0	22.393	236.616	45.091
	2014	123.750	*Totale*	0	0	0	26.498	97.252
	2014	5.000	*Totale*	0	0	0	503	4.497
	2014	2.500	*Totale*	0	0	0	0	2.500
	2014	15.000	*Totale*	0	0	0	0	15.000
	2014	748	*Totale*	0	0	748	0	0
	2014	180.000	*Totale*	0	0	180.000	0	0
	2014	99.844	*Totale*	0	0	99.844	0	0
	TOTALE ANTE 2015	**6.424.906**		**565.133**	**2.160.383**	**2.142.157**	**549.175**	**1.008.058**
	2015	24.607	*Totale*	0	0	0	0	24.607
	2015	3.000	*Totale*	0	0	0	0	3.000
	TOTALE 2015	**27.607**		**0**	**0**	**0**	**0**	**27.607**
			TOTALE GENERALE	**565.133**	**2.160.383**	**2.142.157**	**549.175**	**1.035.665**

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2015
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2012 e precedenti	Esercizio 2013	Esercizio 2014	Esercizio 2015	
Quote inutilizzate contributi da ricerca			*Totale*	0	0	0	0	0
			Totale	0	0	0	0	0
			Totale	0	0	0	0	0
	TOTALE		*TOTALE*	0				

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2015
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2012 e precedenti	Esercizio 2013	Esercizio 2014	Esercizio 2015	
	2012	25.000	*Totale*	0	8.402	16.598	0	0
	2012	17.000	*Totale*	0	15.111	1.889	0	0
	2012	6.792	*Totale*	0	3.962	2.830	0	0
PBA 190	2012	3.538	*Totale*	2.228	1.310	0	0	0
Quote inutilizzate	2013	17.000	*Totale*	0	0	16.760	240	0
Contributi vincolati	2013	10.000	*Totale*	0	0	0	0	10.000
da privati	2013	100.000	*Totale*	0	100.000	0	0	0
	2014	12.000	*Totale*	0	0	2.563	5.599	3.838
	2014	10.000	*Totale*	0	0	8.794	1.206	0
	2014	13.584	*Totale*	0	0	2.830	7.313	3.441
	2014	100.000	*Totale*	0	0	100.000	0	0
	TOTALE ANTE 2015	**314.914**		**2.228**	**128.785**	**152.264**	**14.358**	**17.279**
	2015	10.000	*Totale*	0	0	0	7.929	2.071
	2015	10.000	*Totale*	0	0	0	3.108	6.892
	TOTALE 2015	**20.000**		**0**	**0**	**0**	**11.037**	**8.963**
			TOTALE GENERALE	**2.228**	**128.785**	**152.264**	**25.396**	**26.242**

Totale Utilizzi 2015 di contributi ante 2015 (cfr AA0270)	2.811.295

Totale Fondo 31/12/2015 (cfr PBA150)	1.993.326

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione
Cause pendenti	La determinazione del fondo, avviene mediante la produzione di apposita reportistica predisposta dall'ufficio legale aziendale, contenente l'elenco dettagliato delle cause in essere, per le quali è riportata idonea valutazione inerente il grado di rischio mediante la classificazione in "probabile", "possibile" e "remoto". Tale documentazione è trasmessa all'ufficio economico-finanziario che provvede all'adeguamento del fondo al valore delle cause classificate come "probabile".
Interessi di mora	La consistenza del fondo è stata determinata applicando la media (mobile su base triennale) del rapporto, per ciascun annualità, tra interessi fatturati e interessi astrattamente fatturabili, avendo come base di riferimento l'ammontare complessivo delle partite debitorie. Dal calcolo sono escluse le eventuali partite oggetto di specifici accantonamenti al fondo. Anche per la determinazione della consistenza del fondo 'interessi moratori' l'Azienda ha hanno tenuto conto dei rischi qualificati come 'probabili', in aderenza al principio OIC 31.
Franchigie RCT	Contiene la stima dell'ammontare della franchigia aggregata relativa ai sinistri occorsi nel periodo 2006/2009 (periodo nel quale era attiva la copertura di polizze assicurative in luogo del regime di indennizzo diretto in vigore dal periodo successivo) che risultano riservati alla data di chiusura dell'esercizio.
Fondo rischio contenzioso fornitori	L'iscrizione di fondi deriva da situazioni di rischio afferente potenziali contenziosi con fornitori dai quali potrebbero scaturire futuri oneri.
Fondo rischio cespiti non caricati	Tale fondo, costituito nel presente esercizio, contiene la quota corrispondente all'ammortamento non effettuato su immobilizzazioni, a seguito del mancato caricamento nel registro cespiti, che pertanto sono rimaste iscritte tra le immobilizzazioni in corso, ma presumibilmente risultano già in uso, essendo afferenti gli interventi di riqualificazione cucine.
Fondo rischi economie RT	Tale fondo contiene le quote non accantonate di progetti finalizzati regionali, assegnati in anni antecedenti al 2011, a forte rischio di 'dichiarazione in economia', rappresentati negli scorsi esercii come Fondo svalutazione crediti FSC (si rimanda alla sezione 'crediti' per maggiori dettagli).
Fondo rischio disallineamento coge/partitario (trasco)	Tale fondo contiene una quantificazione del disallineamento residuale tra Debiti CoGe e partitario Fornitori (interessante 3 fornitori), emersa a seguito del passaggio dei dati nella nuova procedura AMC unificata della Azienda USL Toscana Nord Ovest, che non era stata individuata e corretta nelle operazioni di riallineamento effettuate negli scorsi esercizi.
Finanziamento per ricerca	Trattasi delle somme che vengono accantonate sulla base dei proventi realizzati che non risultano utilizzati alla data di chiusura dell'esercizio.
Quote inutilizzate contributi	I fondi in oggetto sono costituiti, in ottemperanza dell'art. 29 c. e) del D.lgs 118/2011, dalle quote non utilizzate di finanziamenti destinati a specifiche attività/progetti, risultanti, oltre che dai dati della contabilità generale, anche dalle specifiche rendicontazioni rilasciate dai soggetti/uffici attuatori delle attività/progetti.
Rinnovi convenzioni MMG PLS MCA	In base all'art. 8 ACN MMG 2010 (per MMG-C.A.-EST-), Art. 10 ACN PLS 2010, Art. 8 ACN Specialisti Ambulatoriali 2010.

Premio di produzione organi direzione	La normativa ed i contratti individuali di lavoro dei componenti degli organi aziendali prevedono che una quota del trattamento economico spettante ai citati componenti (nel limite massimo del 20%) sia erogato a consuntivo sulla base dei risultati di gestione, nonché degli obiettivi fissati dalla Regione e verificati dalla stessa. Quanto sopra anche in applicazione del DPCM n. 502 del 19 luglio 1995, così come modificato ed integrato dal DPCM n. 319 del 31 maggio 2001. I premi saranno liquidati ed erogati solo a seguito di specifica delibera di Giunta Regionale.
Rischio incremento Fondi Contrattuali di Produttività e di Risultato per il personale dipendente	La voce contiene quote residue dell'accantonamento derivante dalla nota dell'Assessore al Diritto alla Salute A00-GRT Prot. 11136/Q.70.20 del 15.01.2014), effettuato nello scorso esercizio. Il succitato accantonamento prudenziale potrà essere utilizzato ad integrazione del Fondo contrattuale della produttività collettiva del comparto e sui Fondi di risultato delle due Aree Dirigenziali, solo se saranno adottate dalla Giunta Regionale specifiche delibere autorizzatorie.
Fondi trattenute varie personale dipendente	Trattasi delle somme trattenute a vario titolo al personale dipendente (riscatti, pignoramenti, successioni, ecc.)
Fondo perequativo LP (diretto/dirigenza e indiretto/comparto)	L'accantonamento deriva dall'obbligo contrattuale di trattenere una parte (il 5% del provento o tariffa al netto della quota di competenza aziendale) sull'attività libero professionale intramoenia dei dirigenti medici e dei dirigenti sanitari non medici. Tale quota è finalizzata alla perequazione per le discipline del ruolo sanitario – individuate in sede di contrattazione integrativa – che abbiano una limitata possibilità di esercizio della libera professione intramuraria. La trattenuta del 5% sulla tariffa è applicata su tutta l'attività ALPI, anche assimilata, quindi non solo su quella ambulatoriale (CUP), ma anche sui certificati INAIL (Pronto Soccorso) e sulle convenzioni per attività a pagamento richieste da terzi. Tale quota viene contabilizzata (ed accantonata) solamente all'atto del pagamento delle competenze al dirigente medico o sanitario interessato. I costi da considerare per la determinazione della tariffa da addebitare all'utente sono determinati tenendo conto di quanto disposto dalla Delibera Regionale 555/2007. In merito alla quota del supporto indiretto, trattasi della consistenza del fondo derivante dall'accantonamento dei costi convenzionali per il supporto indiretto da parte del personale dipendente non dirigente alla libera professione intramuraria della dirigenza medica e sanitaria. L'importo è stato determinato dalle trattenute del 1,5% effettuate sui compensi lordi erogati ai medici. Come previsto dal vigente atto aziendale per la libero professione intramuraria, il Fondo supporto indiretto andrà distribuito a titolo di incentivazione al personale del comparto e, pertanto, si aggiungerà al Fondo Contrattuale della produttività collettiva del personale non dirigente del comparto
Farmacie rurali	Rimborso ai membri (non dipendenti) della commissione di vigilanza, di cui all'art. 23 comma 2 della L.R. 25/02/2000 n°16, di un importo disposto dalla Giunta Regionale con sua delibera, come da L.R. 16 art 23 comma 10, per ogni singola ispezione ordinaria/Indenità Farmacie Rurali come da L.R. 25/02/2000 n°16 art. 15 comma 1 lettera f
Ritenute di garanzia fornitori	Trattasi delle somme previste dall'art. 7 DM. 145/2000

L'attestazione del Collegio Sindacale, prevista dall'art. 29 c. 1 lett. g) del D. Lgs. 118/2011, è stata resa nel verbale n° 8 del 9/11/2016.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?		SI	Il fondo rischi cause pendenti viene costituito per i soli rischi probabili. La valutazione dei rischi possibili è effettuata dall'Ufficio Legale, attraverso l'esame degli atti relativi al contenzioso. La classificazione di tali rischi come 'possibili' è effettuata in modo prudenziale e pertanto si ritiene che da essi non debbano scaturire perdite significative.
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Nel bilancio d'esercizio al 31/12/2015 non sono iscritti fondi imposte. Al riguardo si precisa che l'Azienda per l'esercizio 2015 ha continuato ad applicare l'aliquota IRES nella misura agevolata, secondo quanto disposto dall'art. 6 del DPR n. 601 del 1973. Per ulteriori e maggiori dettagli si veda riportato nel paragrafo relativo alle imposte sui redditi.

14. Trattamento di fine rapporto

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	2.598.210	287.829	116.354	2.769.686
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
PCZ999	**TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**	**2.598.210**	**287.829**	**116.354**	**2.769.686**

L'importo accantonato deriva da Accantonamenti tipici dell'esercizio, di cui alla sezione 23.

Fondo	Criteri di determinazione
Premi operosità medici SUMAI	Ai sensi dell'art. 49 dell'Accordo Collettivo Nazionale (ACN) del 2005 sulla disciplina dei rapporti con i medici specialisti ambulatoriali, così come integrato dal successivo ACN del 29.07.2009, è previsto un premio, al momento della cessazione del rapporto convenzionale, a favore di tutti gli specialisti ambulatoriali e professionisti con incarico a tempo indeterminato, nella misura di una mensilità per ogni anno di servizio prestato (o frazione di anno). Ciascuna mensilità è calcolata in base alla tabella in vigore al momento della cessazione del rapporto ragguagliata alle ore effettive di attività ambulatoriale svolta in ogni anno di servizio. Nel caso fossero intervenute variazioni nell'orario settimanale il premio sarà calcolato in base agli orari di attività effettivamente osservati. L'accantonamento operato corrisponde all'impegno dell'Azienda USL verso gli specialisti ambulatoriali convenzionati. La somma complessiva calcolata determina il fondo.
Fondo TFR personale dipendente	Le Aziende Sanitarie, al pari degli enti della P.A., non operano accantonamenti per la voce TFR del proprio personale dipendente, in quanto le relative quote vengono versate mensilmente all'INPS (gestione ex INPDAP). Il TFR/TFS non viene calcolato o liquidato, nè corrisposto dall'Azienda USL all'atto della cessazione del rapporto di lavoro. L'Azienda si limita a fare le trattenute sulle competenze mensili (2,5% della retribuzione contributiva utile a carico dipendente) ed a versarle all'INPS (INPDAP) assieme alla quota di onere a carico dell'Amministrazione (3,60% della retribuzione contributiva utile). Per gli assunti dopo il 01.01.2001 l'onere complessivo (6,1%) è totalmente a carico dell'Amministrazione, ma le competenze del dipendente sono ridotte del 2,5%. Le somme spettanti vengono erogate al dipendente, dopo la cessazione, con la tempestica prevista dalla legge, direttamente dall'INPS (gestione ex INPDAP).

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

15. Debiti

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**33.377.719**	**0**	**1.984.094**	**31.393.625**	**0**	
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale						
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale						
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato						
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0	0
	...						
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0	0
	...						
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**62.751.100**	**48.121.049**	**48.731.164**	**62.140.985**	**0**	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	14.148.507	159.060	128.572	14.178.996	0	
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	27.896.092	27.441.931	27.896.092	27.441.931	0	
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	20.706.500	20.520.058	20.706.500	20.520.058	0	
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0	
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0	
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**2.316.506**	**2.499.637**	**2.237.525**	**2.578.618**	**142.752**	
	CORNE DI CARRARA	397.846	18.278	215.979	200.146	0	
	COMUNE DI MASSA	1.770.611	2.253.934	1.753.170	2.271.374	142.752	
	COMUNE DI LICCIANA NARDI	20.099	6.042	25.016	1.125	0	
	COMUNE DI AULLA	14.229	44.385	44.385	14.229	0	
	COMUNE DI BAGNONE	6.781	7.421	14.202	0	0	
	COMUNE DI ZERI	0	1.090	1.090	0	0	
	COME DI FIVIZZANO	63.477	83.522	96.054	50.945	0	
	COMUNE DI PONTREMOLI	35.005	73.254	75.919	32.341	0	
	COMUNE DI FOSDINOVO	1.107	1.950	1.950	1.107	0	
	COMUNE DI MONTIGNOSO	193	2.603	2.603	193	0	
	ALTRI COMUNI EXTRA PROVINCIA MS	7.158	7.158	7.158	7.158	0	
PDA140	***TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE***	**2.205.272**	**2.063.436**	**984.941**	**3.283.767**	**491.924**	
PDA150	**DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**2.147.138**	**1.832.516**	**957.858**	**3.021.796**	**282.392**	**102.751**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0	
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	0	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	2.067.496	1.466.454	862.344	2.671.606	159.917	
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	79.642	366.062	95.514	350.190	122.475	102.751
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	**58.135**	**230.919**	**27.083**	**261.971**	**209.532**	
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	0	0	0	0	0	
PDA240	**DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
	.....						
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
	.....						
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
	.....						
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**41.561.866**	**200.826.006**	**173.090.587**	**69.297.285**	**7.851.220**	**14.688.021**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	187.432	689.245	638.033	238.644	0	
PDA300	Debiti verso altri fornitori	41.374.434	200.136.761	172.452.554	69.058.641	7.851.220	14.688.021
	ESTAR	464.926	44.388.524	31.977.917	12.875.534	-140.861	
	Altri	*40.909.508*	*155.748.237*	*140.474.637*	56.183.107	7.992.081	14.688.021
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**0**	**123.059.265**	**96.055.771**	**27.003.494**	**0**	
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**5.221.097**	**54.077.651**	**59.194.470**	**104.278**	**0**	**0**
	PER RITENUTE IRPEF	3.795.119	32.454.241	36.249.360	0		
	PER RITENUTE IRAP	1.260.466	9.259.432	10.519.898	0		
	DIVERSI	127.033	343.923	352.216	118.740		
	DEBITI IVA	36.077	11.864.515	11.913.175	-12.584		
	PER BOLLO VIRTUALE	2.402	155.540	159.820	-1.878		
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SS**	**6.834.082**	**50.041.536**	**55.562.861**	**1.312.757**	**0**	**0**
	C.P.S.	1.609.267	11.686.951	13.296.218	0		
	C.P.D.E.L.	3.162.736	22.398.412	25.561.148	0		
	INADEL	662.800	4.574.377	5.237.177	0		
	I.N.P.S.	6.759	65.419	72.177	0		
	ONAOSI	41.275	123.937	165.212	0		
	PER RISCATTI	13.308	155.283	168.591	0		
	ENPAM	0	5.405.875	5.405.875	0		
	ENPAV/ENPAB/ENPAP	21.591	295.650	297.208	20.033		
	INAIL	1.315.699	5.259.946	5.282.921	1.292.724		
	PER ONERI PERS.CONVENZ. RISCHI MALAT	0	75.686	75.686	0		
	VERSO INPDAP	648	0	648	0		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**27.164.619**	**273.422.532**	**275.185.316**	**25.401.834**	**1.293.993**	
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	**0**	**0**	**0**	**0**		
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	**11.757.916**	**113.528.224**	**114.937.252**	**10.348.888**		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	**0**	**0**	**0**	**0**		
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**15.406.702**	**159.894.308**	**160.248.063**	**15.052.947**	**1.293.993**	
	VERSO ALTRI ENTI PB MOBILITA' IN COMPENSAZIONE	9.193.904	5.639.906	9.194.819	5.638.991		
	VERSO CONVENZIONATI	1.983.546	23.818.223	25.798.658	3.111		
	DEBITI PER ATTIVITA' FARMACEUTICA CONVENZIONATA	1.181.164	28.628.790	28.688.581	1.121.374		
	FONDO INCENTIVI PROGETTAZIONE AREA TECNICA	266.260	154.200	257.242	163.219		
	PER CAUZIONI	36.172	19.629	19.629	36.172		
	PER RITENUTE AD ASSOCIAZIONI	0	269.302	269.302	0		
	VERSO PROFESSIONISTI IN CONVENZIONE	32.521	58.172	90.694	0		
	VERSO PERSONALE SUBORDINATO	30.784	190.904	221.688	0		
	VERSO ORGANI ISTITUZIONALI	375	375.361	375.736	0		
	Enti SSRT	687.172	2.156.464	440.086	2.403.550	1.043.993	
	Società della Salute	1.656.332	6.146.550	6.507.322	1.295.559	0	
	.....						
	ALTRI DEBITI	338.472	92.436.805	88.384.307	4.390.970	250.000	
Totale		**181.432.260**	**754.111.112**	**713.026.729**	**222.516.643**	**9.779.889**	**14.688.021**

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE							
		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Totale	Fatture da ricevere	Totale con FDR
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**31.393.625**	**0**	**0**	**0**	**0**	**31.393.625**	**0**	**31.393.625**
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale						0	0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale						0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato						0	0	0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0	0	0	0
	...						0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
	...						0	0	0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**0**	**0**	**13.200.000**	**887.142**	**48.053.842**	**62.140.985**	**0**	**62.140.985**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			13.200.000	887.142	91.853	14.178.996	0	14.178.996
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	27.441.931	27.441.931	0	27.441.931
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0	20.520.058	20.520.058	0	20.520.058
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0	0	0	0
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**489.636**	**78.303**	**7.228**	**1.056.915**	**803.785**	**2.435.866**	**142.752**	**2.578.618**
	COMUNE DI CARRARA	159.205	10.959	7.228	22.753	0	200.146	0	200.146
	COMUNE DI MASSA	265.500	67.343	0	991.994	803.785	2.128.622	142.752	2.271.374
	COMUNE DI LICCIANA NARDI	1.125	0	0	0	0	1.125	0	1.125
	COMUNE DI AULLA	14.229	0	0	0	0	14.229	0	14.229
	COMUNE DI BAGNONE	0	0	0	0	0	0	0	0
	COMUNE DI ZERI	0	0	0	0	0	0	0	0
	COME DI FIVIZZANO	25.886	0	0	25.059	0	50.945	0	50.945
	COMUNE DI PONTREMOLI	15.232	0	0	17.108	0	32.341	0	32.341
	COMUNE DI FOSDINOVO	1.107	0	0	0	0	1.107	0	1.107
	COMUNE DI MONTIGNOSO	193	0	0	0	0	193	0	193
	ALTRI COMUNI EXTRA PROVINCIA MS	7.158	0	0	0	0	7.158	0	7.158
	...								
PDA140	***TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE***	**123.602**	**384.738**	**428.992**	**505.322**	**1.349.188**	**2.791.843**	**491.924**	**3.283.767**
PDA150	**DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**100.091**	**381.984**	**425.524**	**501.999**	**1.329.806**	**2.739.404**	**282.392**	3.021.796
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0	0	0	0
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	0	0	0	0	0	0	0	0
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	0	0	0	0	0	0	0	0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	0	0	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	70.463	351.213	403.770	441.475	1.244.768	2.511.688,99	159.917	2.671.606
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	29.627	30.771	21.754	60.525	85.038	227.714,75	122.475	350.190
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	23.512	2.755	3.468	3.323	19.382	52.439	209.532	261.971
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	0	0	0	0	0	0	0	0
PDA240	**DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....						0	0	0
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....						0	0	0
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**2.129.411**	**1.199.013**	**2.033.761**	**1.082.152**	**55.001.727**	**61.446.065**	**7.851.220**	**69.297.285**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	-30	0	238.674	238.644	0	238.644
PDA300	Debiti verso altri fornitori	2.129.411	1.199.013	2.033.791	1.082.152	54.763.053	61.207.421	7.851.220	69.058.641
	ESTAR	0	0	0	12.536	13.003.860	13.016.395	-140.861	12.875.534
	Altri	2.129.411	1.199.013	2.033.791	1.069.617	41.759.193	48.191.026	7.992.081	56.183.107
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**0**	**0**	**0**	**0**	**27.003.494**	**27.003.494**	**0**	**27.003.494**
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**104.278**	**104.278**	**0**	**104.278**
	PER RITENUTE IRPEF	0	0	0	0	0	0	0	0
	PER RITENUTE IRAP	0	0	0	0	0	0	0	0
	DIVERSI	0	0	0	0	118.740	118.740	0	118.740
	VERSO IVA PER VERSAMENTO MENSILE INTRA-EXTRA CE	0	0	0	0	-12.584	-12.584	0	-12.584
	PER BOLLO VIRTUALE	0	0	0	0	-1.878	-1.878	0	-1.878
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SS**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1.312.757**	**1.312.757**	**0**	**1.312.757**
	C.P.S.	0	0	0	0	0	0	0	0
	C.P.D.E.L.	0	0	0	0	0	0	0	0
	INADEL	0	0	0	0	0	0	0	0
	I.N.P.S.	0	0	0	0	0	0	0	0
	ONAOSI	0	0	0	0	0	0	0	0
	PER RISCATTI	0	0	0	0	0	0	0	0
	ENPAM	0	0	0	0	0	0	0	0
	ENPAV	0	0	0	0	20.033	20.033	0	20.033
	INAIL	0	0	0	0	1.292.724	1.292.724	0	1.292.724
	PER ONERI PERS.CONVENZ. RISCHI MALAT	0	0	0	0	0	0	0	0
	VERSO INPDAP	0	0	0	0	0	0	0	0
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**141.914**	**0**	**401.375**	**360.626**	**23.203.926**	**24.107.841**	**1.293.993**	**25.401.834**
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0	0	0	0	0
PDA360	Debiti v/dipendenti	0	0	0	0	10.348.888	10.348.888	0	10.348.888
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0	0	0	0
PDA380	***Altri debiti diversi:***	***141.914***	***0***	***401.375***	***360.626***	***12.855.039***	***13.758.954***	***1.293.993***	***15.052.947***
	VERSO ALTRI ENTI PB MOBILITA' IN COMPENSAZIONE	0	0	0	0	5.638.991	5.638.991	0	5.638.991
	VERSO CONVENZIONATI	3.111	0	0	0	0,00	3.111	0	3.111
	VERSO FARMACIE	0	0	0	0	1.121.374	1.121.374	0	1.121.374
	FONDO INCENTIVI PROGETTAZIONE AREA TECNICA	0	0	55.819	0	107.400	163.219	0	163.219
	PER CAUZIONI	35.473	0	500	199	0	36.172	0	36.172
	PER RITENUTE AD ASSOCIAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0
	VERSO PROFESSIONISTI IN CONVENZIONE	0	0	0	0	0	0	0	0
	VERSO PERSONALE SUBORDINATO	0	0	0	0	0	0	0	0
	VERSO ORGANI ISTITUZIONALI	0	0	0	0	0	0	0	0
	Enti SSRT	103.329	0	0	41.533	1.214.695	1.359.557	1.043.993	2.403.550
	Società della Salute			345.056	318.894	631.608,94	1.295.559,34	0,00	1.295.559
	.....	0	0	0	0		0,00	0,00	0
	ALTRI DEBITI	0	0	0	0	4.140.970	4.140.970	250.000	4.390.970
Totale		**34.278.189**	**1.662.054**	**16.071.356**	**3.892.158**	**156.832.998**	**212.736.754**	**9.779.889**	**222.516.643**

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA					
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	Totale	Fatture da ricevere	Totale con FDR
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**2.427.716**	**9.313.834**	**19.652.075**	**31.393.625**	**0**	**31.393.625**
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0			0	0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0			0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0			0	0	0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0	0
	...	0			0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0	0
	...	0			0	0	0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**48.940.985**	**13.200.000**	**0**	**62.140.985**	**0**	**62.140.985**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	978.996	13.200.000	0	14.178.996	0	14.178.996
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	27.441.931	0	0	27.441.931	0	27.441.931
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	20.520.058	0	0	20.520.058	0	20.520.058
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0	0
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**2.435.866**	**0**	**0**	**2.435.866**	**142.752**	**2.578.618**
	COMUNE DI CARRARA	200.146	0	0	200.146	0	200.146
	COMUNE DI MASSA	2.128.622	0	0	2.128.622	142.752	2.271.374
	COMUNE DI LICCIANA NARDI	1.125	0	0	1.125	0	1.125
	COMUNE DI AULLA	14.229	0	0	14.229	0	14.229
	COMUNE DI BAGNONE	0	0	0	0	0	0
	COMUNE DI ZERI	0	0	0	0	0	0
	COME DI FIVIZZANO	50.945	0	0	50.945	0	50.945
	COMUNE DI PONTREMOLI	32.341	0	0	32.341	0	32.341
	COMUNE DI FOSDINOVO	1.107	0	0	1.107	0	1.107
	COMUNE DI MONTIGNOSO	193	0	0	193	0	193
	COMUNE DIVERSI	7.158	0	0	7.158	0	7.158
	.....						
PDA140	***TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE***	**2.791.843**	**0**	**0**	**2.791.843**	**491.924**	**3.283.767**
PDA150	**DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**2.739.404**	**0**	**0**	**2.739.404**	**282.392**	**3.021.796**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0	0
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**0**	**0**	**0**	**0**	0	0
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	**0**	**0**	**0**	**0**	0	0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	2.511.689	0	0	2.511.689	159.917	2.671.606
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	227.715	0	0	227.715	122.475	350.190
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	**52.439**	**0**	**0**	**52.439**	**209.532**	**261.971**
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA240	**DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
		0	0	0	0	0	0
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....	0			0	0	0
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....	0			0	0	0
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**61.446.065**	**0**	**0**	**61.446.065**	**7.851.220**	**69.297.285**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	238.644	0	0	238.644	0	238.644
PDA300	Debiti verso altri fornitori	61.207.421	0	0	61.207.421	7.851.220	69.058.641
	Estav Nord Ovest	13.016.395	0	0	13.016.395	-140.861	12.875.534
	Altri	48.191.026	0	0	48.191.026	7.992.081	56.183.107
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	27.003.494			**27.003.494**	**0**	**27.003.494**
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**104.278**	**0**	**0**	**104.278**	**0**	**104.278**
	PER RITENUTE IRPEF	0	0	0	0	0	0
	PER RITENUTE IRAP	0	0	0	0	0	0
	DIVERSI	118.740	0	0	118.740	0	118.740
	VERSO IVA PER VERSAMENTO MENSILE INTRA E EXTRACOMUNITARIA	-12.584	0	0	-12.584	0	-12.584
	PER BOLLO VIRTUALE	-1.878	0	0	-1.878	0	-1.878
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SS**	**1.312.757**	**0**	**0**	**1.312.757**	**0**	**1.312.757**
	C.P.S.	0	0	0	0	0	0
	C.P.D.E.L.	0	0	0	0	0	0
	INADEL	0	0	0	0	0	0
	I.N.P.S.	0	0	0	0	0	0
	ONAOSI	0	0	0	0	0	0
	PER RISCATTI	0	0	0	0	0	0
	ENPAM	0	0	0	0	0	0
	ENPAV	20.033	0	0	20.033	0	20.033
	INAIL	1.292.724	0	0	1.292.724	0	1.292.724
	PER ONERI PERS.CONVENZ. RISCHI MALAT	0	0	0	0	0	0
	VERSO INPDAP	0	0	0	0	0	0
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**24.107.841**	**0**	**0**	**24.107.841**	**1.293.993**	**25.401.834**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	**0**	**0**	**0**	**0**	0	0
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	**10.348.888**	**0**	**0**	**10.348.888**	0	10.348.888
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	**0**	**0**	**0**	**0**	0	0
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**13.758.954**	**0**	**0**	**13.758.954**	1.293.993	15.052.947
	VERSO ALTRI ENTI PB MOBILITA' IN COMPENSAZIONE	5.638.991	**0**	**0**	**5.638.991**	0	5.638.991
	VERSO CONVENZIONATI	3.111	0	0	3.111	0	3.111
	VERSO FARMACIE	1.121.374	0	0	1.121.374	0	1.121.374
	FONDO INCENTIVI PROGETTAZIONE AREA TECNICA	163.219	0	0	163.219	0	163.219
	PER CAUZIONI	36.172	0	0	36.172	0	36.172
	PER RITENUTE AD ASSOCIAZIONI	0	0	0	0	0	0
	VERSO PROFESSIONISTI IN CONVENZIONE	0	0	0	0	0	0
	VERSO PERSONALE SUBORDINATO	0	0	0	0	0	0
	VERSO ORGANI ISTITUZIONALI	0	0	0	0	0	0
	Enti SSRT	1.359.557	0	0	1.359.557	1.043.993	2.403.550
	Società della Salute	1.295.559	0	0	1.295.559	0	1.295.559
	.....	0	0	0	0	0	0
	ALTRI DEBITI	4.140.970	0	0	4.140.970	250.000	4.390.970
Totale		**170.570.845**	**22.513.834**	**19.652.075**	**212.736.754**	**9.779.889**	**222.516.643**

I debiti verso la Regione Toscana, le Aziende Sanitarie, ESTAV Nord Ovest e la Società della Salute Lunigiana sono stati oggetto di procedura di riconciliazione con le controparti.

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Garanzie reali
CDP 1		CDP	DGRT 692/2006	31.043.446	31/12/2026	20.135.806	
CDP 2		CDP	DGRT 197/2008	11.745.000	30/12/2028	8.902.431	
CDP Fotovoltaico	Impianto fotovoltaico	CDP	DGRT 973/2008	2.406.291	30/06/2030	1.938.638	
Aulla	Rimborso del debito mutuo contratto dal comune in cambio della futura proprietà dell'immobile	Comune di Aulla		632.382	31/12/2012	263.493	
Pontremoli	Rimborso del debito mutuo contratto dal comune in cambio della futura proprietà dell'immobile	Comune di Pontremoli		306.515	31/12/2020	153.258	
TOTALE MUTUI				**46.133.634**		**31.393.625**	

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni	Totale	Fatture da ricevere	Totale
Debiti v/AASS della regione	**0**	**2.511.689**	**227.715**	**2.739.404**	**282.392**	**3.021.796**
Debiti v/ASL della regione	***0***	***1.329.542***	***227.113***	***1.556.655***	***160.084***	***1.716.739***
ASL 2	0	36.598	15	36.613	23.453	60.066
ASL 3	0	116.314	0	116.314	19.142	135.456
ASL 4	0	591.132	110.260	701.391	47.020	748.412
ASL 5	0	113.112	0	113.112	40.566	153.678
ASL 6	0	247.657	79.191	326.848	12.451	339.299
ASL 7	0	982	0	982	38	1.019
ASL 8	0	17	0	17	0	17
ASL 9	0	319	0	319	0	319
ASL 10	0	13.349	36.330	49.679	652	50.331
ASL 11	0	65.484	1.317	66.801	1.555	68.357
ASL 12	0	144.578	0	144.578	15.208	159.786
Debiti v/AO della regione	**0**	**1.182.147**	**602**	**1.182.749**	**122.308**	**1.305.057**
AO Pisana	0	1.168.131	0	1.168.131	109.207	1.277.338
AO Careggi	0	13.196	602	13.798	473	14.271
AO Mayer	0	701	0	701	12.629	13.330
AO Senese	0	118	0	118	0	118

Nella voce 'Debiti vs. Fornitori', sono inclusi 7,9mln di euro di debiti ceduti dagli stessi ai vari cessionari.
I debiti ceduti, per caratteristiche funzionali della procedura amministrativi-contabile, sono mantenuti in capo al debitore originario (soggetto emittente la fattura o altro documento equivalente), questa infatti non consente di effettuare l'operazione di 'giroconto' del debito all'effettivo beneficiario (cessionario). Su ciascuna fattura ceduta tuttavia vi è l'indicazione della apposita modalità di pagamento 'cessione del credito' a favore del cessionario, pertanto in fase di pagamento l'importo viene corrisposto a quest'ultimo.

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	La voce debiti tributari accoglie l'ammontare delle ritenute IRPEF dovute alla data di chiusura dell'esercizio nonché il debito per le imposte IRAP e IRES. Si fa inoltre presente che sia la voce 'Debiti tributari' che la voce 'Debiti previdenziali […]' risultano notevolmente ridotte in quanto il versamento degli oneri relativi agli emolumenti del Personale relativi al mese di dicembre 2015, sono stati versati con F24EP entro il 31/12/2015, in conseguenza dell'imminente fusione dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest. Per quanto concerne la determinazione del carico fiscale dell'esercizio, con particolare riferimento all'imposta IRES, si rimanda a quanto più analiticamente esposto nel paragrafo relativo alle imposte sui redditi.

16. Ratei e risconti passivi

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE) – Cod. SP PEA000

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	230	0
BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	948	0
BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	1.401	0
.....			
.....			
Totale		**2.579**	**0**

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) – Cod. SP PEA030

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
EA0020	*E.1.A) Plusvalkenze*	2.278	0
EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	11.091	0
Totale		**13.369**	**0**

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	**NO**		

17. Conti d'ordine

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
ADA000-PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	60.390	0	60.390	0
ADA010-PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
ADA020-PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	0	0	0	0
ADA030-PFA030	**F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE**	**279.190.727**	**51.583.211**	**27.904.122**	**302.930.206**
	Canoni concessione servizi in project financing	218.550.890	15.876.564	1.542.286	232.885.169
	Depositi cauzionali				
	Beni di terzi presso l'Azienda				
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)				
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	22.423.561	26.360.711	26.361.836	22.422.436
	Beni in contenzioso				
	Quota Project Financing Nuovo Ospedale- opere	38.276.666	9.345.936	0	47.488.985
	Quota Project Financing Nuovo Ospedale- collaudi				133.617
	Altri impegni assunti				
Totale		**279.251.117**	**51.583.211**	**27.964.512**	**302.930.206**

In ossequio ai principi contabili in vigore, alla relativa casistica ed alle istruzioni impartite dalla Regione con nota mail n. 14/LP150 del 05/06/2014, si fa presente che nei conti d'ordine nella Voce 'Quota PF Nuovo ospedale' sono riportati i valori dei SAL e collaudi al 31/12/2015, inerenti la costruzione del Nuovo Ospedale Apuano, nella Voce 'Canoni concessione servizi in project financing' è stato riportato il valore dei canoni di gestione a carico azienda per i futuri esercizi e da pagare al concessionario per la realizzazione e gestione dei relativi servizi, di cui all'atto di convenzione stipulato in data 19/11/2007.

La realizzazione del nuovo ospedale di Massa di cui alla convenzione sopra citata è stata effettuata attraverso l'Istituto del Project financing di cui all'art. 153 del D.L. 193 del 2006 (Codice dei Contratti) così come previsto nell'accordo di programma tra l'Azienda U.S.L. 1 di Massa Carrara ed altri Enti Locali interessati, approvato con DPGR Toscana n° 210 del 28/11/2005.

Il valore dei canoni di leasing, di cui all'art. 24 della convenzione, è stato determinato sulla base del Piano economico-finanziario tenendo conto, nell'ambito della realizzazione e gestione unitaria dei Nuovi Ospedali, dell'entità dei costi di progettazione e costruzione dell'opera, dell'entità dei costi dei servizi non sanitari e commerciali e del loro adeguamento, dell'adeguatezza della remunerazione del capitale investito e del prezzo che il Concedente si è obbligato ad erogare in corso d'opera.

L'ammontare dei canoni da pagare è stato calcolato sulla base dei minimi contrattuali definiti per ogni servizio in concessione dal capitolato tecnico prestazionale, valorizzati alle tariffe indicate nel Piano Economico Finanziario dell'anno 2015 (valorizzazione settembre 2015), aggiornate sulla base dei coefficienti ISTAT (ammontare comprensivo della remunerazione del capitale investito ed al netto dell'IVA).

L'importo dei canoni futuri è stato adeguato alla durata della concessione prevista dall'art. 5 della convenzione, pari a 19 anni (si veda al proposito la colonna incrementi che riporta l'integrazione). La colonna decrementi contiene la valorizzazione alle medesime condizioni, del primo mese e mezzo di funzionamento.

Tale stima, aggiornata al III° atto aggiuntivo, potrebbe subire in futuro delle variazioni sia per effetto degli adeguamenti tariffari periodici rispetto ai livelli inflattivi che a seguito di revisioni del Piano Economico e Finanziario, quest'ultima circostanza peraltro già attualmente in corso.

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?		SI	E' stata attivata l'operazione di project finance per la costruzione del Nuovo Ospedale Apuana NOA
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato) ?		SI	Beni per la Distribuzione per Conto DPC, in deposito presso il magazzino del distributore, la cui valorizzazione è contenuta in apposita colonna della voce 'Rimanenze'.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

18. Contributi in conto esercizio

Di seguito si riporta la sintesi dei contributi in c/esercizio da Regione

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA REGIONE	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Totale	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	331.141.724		13.286.981	344.428.704	
AA0040	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			1.356.238	1.356.238	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati			24.607	24.607	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0		0	0	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0		0	0	
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro			0	0	
	Totale contributi da Regione	**331.141.724**	**0**	**14.667.825**	**345.809.549**	

Oltre ai contributi sopra esposti, la Regione ha assegnato anche euro 756.180 quale contributo per rimborso indennizzi ex. L. 210/92, che tuttavia su espressa indicazione Regionale, sono rappresentati in apposito aggregato nella voce 'Contributi da altri soggetti pubblici'. Con tale importo l'ammontare complessivo delle risorse assegnate dalla Regione è pari ad euro 346.565.729.

Nelle tabelle seguenti si riporta il dettaglio dei contributi in c/esercizio assegnati all'Azienda, distinto per tipologia, soggetto assegnatario e specifica attività a cui si riferiscono.

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
AA0020	**DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:**				**345.784.942**	**344.824.049**
AA0030	**Quota F.S. regionale - indistinto**				**344.428.704**	**344.043.640**
	Assegnazione quota FSR ordinario	DGRT 575/2015	27/04/2015	FSR Indistinto	330.973.863	330.973.863
	Gioco d'azzardo	DGRT 883/2016	06/09/2016	FSR Indistinto	167.861	0
	Assegnazione quota FSR ordinario - progetti Rimodulazione DRGT 575/2015	DDRT 6321/2015	26/11/2015	FSR Indistinto	346.894	346.894
	Parrucche	DDRT 6762/2016	25/07/2016	FSR Indistinto	9.096	9.096
	Progetti Pediatria	DDRT 7785/2016	29/07/2016	FSR Indistinto	17.807	17.807
	Attività di Tutor MMG	DDRT 7780/2016	29/07/2016	FSR Indistinto	6.464	6.464
	DGRT 1152/2014 DDRT 6522/2014 Vita indipendente I° semestre 2015	DDRT 6522/2014	15/12/2014	FSR Indistinto	127.291	127.291
	DGRT 459/2015 DDRT 2427/2015 Vita indipendente II° semestre 2015	DDRT 2427/2015	25/05/2015	FSR Indistinto	116.239	116.239
	DDRT 6505/2014 Presa in carico persone con disturbi autismo -quota 2015	DDRT 6505/2014	15/12/2015	FSR Indistinto	35.000	35.000
	DDRT 4213/2014 Riduzione tempi di attesa trapianto - quota anno 2015	DDRT 4213/2014	23/09/2014	FSR Indistinto	39.585	39.585
	DGRT 148/2015 DDRT 1825/2015 Percorsi formativi salute e medicina generale	DDRT 1825/2015	20/04/2015	FSR Indistinto	1.000	1.000
	DGRT 1162/2014 DDRT 6500/2014 CEART quota anno 2015 DDRT 5263/2015	DDRT 5263/2015	02/11/2015	FSR Indistinto	125.800	125.800
	DGRT 323/2015 DDRT 2349/2015 FNA 2015	DDRT 2349/2015	18/05/2015	FSR Indistinto	1.874.987	1.874.987
	DGRT 323/2015 DDRT 2350/2015 FNA 2015- Età inferiore 65 anni	DDRT 2350/2015	18/05/2015	FSR Indistinto	157.530	157.530
	DGRT 77/2014 prosecuzione e consolidamento delle attività di riabilitazione dell'ASL 1 (Don Gnocchi)	DDRT 2406/2015	20/05/2015	FSR Indistinto	2.400.000	2.400.000
	DGRT 811/2015 Laboratori ausili	DDRT 5212/2015	16/10/2015	FSR Indistinto	10.000	10.000
	Servizio regionale elisoccorso 2015	DDRT 4734/2015	14/10/2015	FSR Indistinto	6.300.000	6.300.000
	Approvazione progetti aziendali di cui DGRT 1234/2014 (carta dei servizi)	DDRT 3256/2015	15/06/2015	FSR Indistinto	4.705	4.705
	Quote aggiuntive in RSA anno 2015	DDRT 4705/2015	13/10/2015	FSR Indistinto	611.098	611.098
	DDRT 5017/2015 - 5353/2015 Assegnazione Enti SS di contributo per le verifiche di vulnerabilità sismica.	DDRT 5353/2015	12/11/2015	FSR Indistinto	70.026	70.026
	DDRT 3306/2015 Monitoraggio epidemiologico e virologico influenza stagione 2014/2015 (medici sentinella)	DDRT 3306/2015	09/07/2015	FSR Indistinto	2.066	2.066
	DGRT 1239/2014 Potenziamento delle cure palliative domiciliari anno 2015	DDRT 3586/2015	29/07/2015	FSR Indistinto	11.399	11.399
	DGRT 658/2015 Assistenza psicologica in carcere	DDRT 2948/2015	10/06/2015	FSR Indistinto	7.000	7.000
	DDRT 4724/2015 Approvazione progettualità di cui DGRT 663/2015 - "Sviluppo attività di trapianto"	DDRT 4724/2015	12/10/2015	FSR Indistinto	28.000	28.000
	DGRT 426/2014 DDRT 5157/2014 Assistenza odontoiatrica - approvazione progetti annualità 2015	DDRT 5157/2014	05/11/2014	FSR Indistinto	79.017	79.017
	DGRT 678/2014 DDRT 5780/2014 Percorsi terapeutico assistenziali persone detenute con problemi di dipendenza - quota 2015	DDRT 5780/2014	27/11/2014	FSR Indistinto	40.330	40.330
	DGRT 139/2015 DDRT 5218/2015 Dialisi - vacanza incentivazione anno 2015	DDRT 5218/2015	16/10/2015	FSR Indistinto	21.947	21.947
	Percorsi terapeutico riabilitativi per pazienti toscani internati in ospedale psichiatrico giudiziario o in residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza	DDRT 5251/2015	21/10/2015	FSR Indistinto	32.355	32.355
	DGRT 1061/2015 Corsi OSS e formazione complementare OSS anno 2015/2016	DDRT 6213/2015	19/11/2015	FSR Indistinto	14.000	14.000
	DGRT 571/2015 - Vaccinazione straordinaria antimeningococco	DDRT 6586/2015	14/12/2015	FSR Indistinto	304.273	304.273
	DGRT 663/2015 DDRT 6143/2015 Sviluppo attività trapianto	DDRT 6143/2015	20/11/2015	FSR Indistinto	12.000	12.000
	DGRT 1029/2015 DDRT 6217/2015 erogazione risorse per il sistema sanitario di emergenza urgenza territoriale	DDRT 6217/2015	23/11/2015	FSR Indistinto	263.869	263.869
	DDRT 6679/2015 Programma per il superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari	DDRT 6679/2015	11/12/2015	FSR Indistinto	40.000	0
	DGRT 694/2014 - DDRT 6587/2015 Ridefinizione delle modalità di accesso e organizzazione dell'offerta clinico-diagnostica territoriale	DDRT 6587/2015	11/12/2015	FSR Indistinto	167.704	0
	DGRT 1015//2015 DDRT 6576/2015 Piano regionale per la prevenzione	DDRT 6576/2015	03/12/2015	FSR Indistinto	9.500	0
AA0040	**Quota F.S. regionale - vincolato:**				**1.356.238**	**780.409**
	Assistenza domiciliare AIDS - FSR 2011 - territorio	DDRT 3061/2015	22/062015	FSR Vincolato	101.752	0
	Assistenza domiciliare AIDS - FSR 2011 -UO Malattie Infettive	DDRT 3061/2015	22/062015	FSR Vincolato	83.109	0
	DGRT 415/2013 Assistenza detenuti tossicodipendenti e alcoldipendenti negli istituti penitenziari	DDRT 5253/2015	30/10/2015	FSR Vincolato	49.890	44.756
	DDRT 6676/2015 Assistenza domicilare AIDS - ripartizione FSN 2012 territorio	DDRT 6676/2015	11/12/2015	FSR Vincolato	88.149	0
	DDRT 6676/2015 Assistenza domicilare AIDS - ripartizione FSN 2012 malattie infettive	DDRT 6676/2015	11/12/2015	FSR Vincolato	83.596	0
	Rinnovo convenzioni MMG/PLS/MCA/SUMAI	DGRT 883/2016	09/06/2016	FSR Vincolato	214.088	0
	Medicina penitenziaria	DGRT 883/2016	09/06/2016	FSR Vincolato	735.653	735.653

Tab. 52 – Informativa contributi in conto esercizio – II parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0050	**EXTRA FONDO:**				**889.631**	**862.024**	
AA0070	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**				**24.607**	**0**	
	Integrazione DDRT 6819/2008 - Finanziamento alle Aziende USL toscane per interventi a favore di soggetti che erogano pasti senza glutine somministrati nelle mense ...[...omissis...]	DDRT 5816/2015	19/11/2015	Extrafondo vincolato	24.607	0	
AA0080	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA**				**0**	**0**	
AA0090	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA**				**0**	**0**	
AA0100	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro**				**0**	**0**	
AA0120	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**				**30.699**	**27.699**	
	Master II livello " Gestione delle risorse umane e tecnologiche in sanità"	AOU Careggi			3.000	0	
	Spese divulgazione apertura NOA	ASL 4 Prato			11.394	11.394	
	Spese divulgazione apertura NOA	ASL 4 Prato			3.055	3.055	
	Borsa di studio - Area formazione	AOU Senese			2.000	2.000	
	Cooperazione sanitaria internazionale Progetto Muhanga - saldo attività	AOU Meyer			11.250	11.250	
AA0130	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:**				**0**	**0**	
	....						
	...						
AA0150	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:**				**0**	**0**	
	Progetto 1						
	Progetto						
AA0160	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:**	DGRT 883/2016	09/06/2016	Extrafondo altro	**756.180**	**756.180**	
AA0170	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:**				**78.145**	**78.145**	
	Contributo Home Care Premium anno 2015	INPS		Extrafondo altro	33.145	33.145	
	Delega dei servizi sociali anno 2015	Comune di Fosdinovo		Extrafondo altro	45.000	45.000	

	PER RICERCA:				**0**	**0**	
AA0190	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:**				**0**	**0**	
	...						
	....						
AA0200	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:**				**0**	**0**	
	....						
	....						
AA0210	**Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:**				**0**	**0**	
	....						
	...						
AA0220	**Contributi da privati per ricerca:**				**0**	**0**	
	....						
	....						

AA0230	**CONTRIBUTI DA PRIVATI:**				**120.500**	**111.537**	
	Contributo Tesoreria	Cassa di Risparmio di Carrara			100.000	100.000	
	Concessione contributo oer organizzazione due convegni	Fondazione Cassa di Risparmio di Carrara			500	500	
	Concessione contributo per borsa di studio riservata a laureato in economia	Fondazione Cassa di Risparmio di Carrara			10.000	7.929	
	Concessione contributo per borsa di studio chronic care model	Fondazione Cassa di Risparmio di Carrara			10.000	3.108	

TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	**346.795.073**	**345.797.610**

Tab. 53 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	345.784.942	1.418.597	0,41%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	24.607	2.563	10,42%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	30.699	0	0,00%
AA0140	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	834.325	3.380	0,41%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	0	0	n.c.
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	120.500	0	0,00%
	Totale	**346.795.073**	**1.424.540**	**0,41%**

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

I contributi FSR assegnati dalla Regione (quota capitaria) sono determinati sulla base della popolazione ponderata di seguito rappresentata (tabella trasmessa con mail del 29/08/2016 da PM con oggetto: Popolazione ponderata per BE 2015)

Codice Azienda	Azienda	Popolazione Ponderata da indici di accesso per assegnazione 2015
101	Massa Carrara	212.317
102	Lucca	227.835
103	Pistoia	294.223
104	Prato	250.112
105	Pisa	335.629
106	Livorno	365.659
107	Siena	281.551
108	Arezzo	349.334
109	Grosseto	233.641
110	Firenze	843.533
111	Empoli	231.722
112	Viareggio	162.524
Totale		**3.788.080**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Le risorse complessivamente assegnate dalla Regione nel corso del 2015, come detto sopra, ammontano a complessivi 346.565.729 euro, con una riduzione di oltre 23,5mln rispetto all'esercizio 2014 (pari ed euro 370.080.366euro nel 2014), corrispondente al 6,35%.

19. Proventi e ricavi diversi

Tab. 54 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	U.S.L. 2 di Lucca	U.S.L. 3 di Pistoia	U.S.L. 4 di Prato	U.S.L. 5 di Pisa	U.S.L. 6 di Livorno	U.S.L. 7 di Siena	U.S.L. 8 di Arezzo	U.S.L. 9 di Grosseto	U.S.L. 10 di Firenze	U.S.L. 11 di Empoli	U.S.L. 12 di Viareggio	A.O. Pisa	A.O. Siena	A.O. Careggi	A.O. Meyer	TOTALE
RR0341	**RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)**	**1.352.184**	**416.557**	**229.973**	**1.238.736**	**2.169.937**	**77.688**	**66.135**	**122.509**	**1.477.185**	**220.934**	**5.691.306**	**21.776**	**7.444**	**0**	**0**	**13.092.365**
RR0351	Prestazioni di ricovero	827.318	325.231	124.967	1.010.972	1.429.150	59.337	27.835	87.352	333.217	151.352	3.375.396	21.776	7.444	0	0	7.781.347
RR0361	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	168.712	46.606	25.977	69.764	62.387	4.143	4.370	9.274	61.927	18.958	1.374.332	0	0	0	0	1.846.449
RR0371	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RR0381	Prestazioni di File F	113.680	6.641	6.409	69.289	37.692	9.597	3.221	4.444	52.659	15.765	682.016	0	0	0	0	1.001.413
RR0391	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	5.885	1.221	1.411	4.337	4.817	583	356	848	5.760	2.007	24.828	0	0	0	0	52.053
RR0401	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	74.632	14.777	20.491	34.827	19.936	4.028	3.823	4.640	56.827	13.129	101.192	0	0	0	0	348.302
RR0411	Prestazioni termali	3.799	0	0	371	496	0	0	27	153	0	77	0	0	0	0	4.923
RR0421	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RR0431	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	158.158	22.082	50.718	49.175	615.459	0	26.530	15.925	966.642	19.724	133.467	0	0	0	0	2.057.879
RR0451	**RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)**																**12.655.489**
RR0461	Prestazioni di ricovero																8.070.117
RR0471	Prestazioni di specialistica ambulatoriale																2.769.746
	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale																0
RR0491	Prestazioni di File F																468.034
RR0501	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale																144.105
RR0511	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata																625.126
RR0521	Prestazioni termali																22.860
RR0531	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso																555.500
RR0541	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie																0
RR0551	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali																0
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC																0
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)																**25.747.854**
RR0342	**RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)**	**2.179**	**447**	**71**	**358**	**1.618**	**0**	**41**	**0**	**186**	**1.537**	**111.144**	**272**	**0**	**0**	**0**	**117.854**
RR0452	**RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)**																**10.737**
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)																**128.591**
AA0340	**TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)**	**1.354.363**	**417.004**	**230.044**	**1.239.094**	**2.171.556**	**77.688**	**66.176**	**122.509**	**1.477.371**	**222.472**	**5.802.451**	**22.048**	**7.444**	**0**	**0**	**13.210.219**
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)																**12.666.227**
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)																**25.876.446**

Tab. 55 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	24.637	16.973	7.664	45,2%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2.074.977	2.257.283	-182.306	-8,1%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	nc
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	38.407	38.361	46	0,1%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	225.620	127.169	98.451	77,4%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	185.744	120.408	65.336	54,3%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	nc
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	**2.549.385**	**2.560.195**	**-10.810**	**-0,4%**
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera		0	0	nc
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1.523.440	1.584.709	-61.269	-3,9%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica		0	0	nc
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)		0	0	nc
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della		0	0	nc
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		0	0	nc
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	nc
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	**1.523.440**	**1.584.709**	**-61.269**	**-3,9%**
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	4.651.078	4.212.204	438.874	10,4%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	158.416	156.692	1.724	1,1%
	Costi diretti aziendali	167.692	167.930	-238	-0,1%
	Costi generali aziendali	301.149	335.083	-33.935	-10,1%
	Fondo di perequazione	81.766	97.817	-16.051	-16,4%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	**5.360.101**	**4.969.727**	**390.374**	**7,9%**

Tab. 56 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	U.S.L. 2 di Lucca	U.S.L. 3 di Pistoia	U.S.L. 4 di Prato	U.S.L. 5 di Pisa	U.S.L. 6 di Livorno	U.S.L. 7 di Siena	U.S.L. 8 di Arezzo	U.S.L. 9 di Grosseto	U.S.L. 10 di Firenze	U.S.L. 11 di Empoli	U.S.L. 12 di Viareggio	A.O. Pisa	A.O. Siena	A.O. Careggi	A.O. Meyer	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	5.231,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.231,70
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	5.231,70															5.231,70
Medicinali senza AIC																0,00
Emoderivati di produzione regionale																0,00
Sangue ed emocomponenti																0,00
Dispositivi medici:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dispositivi medici																0,00
Dispositivi medici impiantabili attivi																0,00
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)																0,00
Prodotti dietetici																0,00
Materiali per la profilassi (vaccini)																0,00
Prodotti chimici																0,00
Materiali e prodotti per uso veterinario																0,00
Altri beni e prodotti sanitari:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
...																0,00
...																0,00
Prodotti alimentari																0,00
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere																0,00
Combustibili, carburanti e lubrificanti																0,00
Supporti informatici e cancelleria																0,00
Materiale per la manutenzione																0,00
Altri beni e prodotti non sanitari:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
...																0,00
...																0,00
TOTALE	5.231,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.231,70

Si precisa che eventuali erogazioni di beni sanitari (e non) effettuate dall'Azienda a pazienti residenti in aree di pertinenza di altre ASL, costituiscono prestazioni di servizi (caso tipico ad es. Prestazioni di File F) quindi non confluiscono nella presente tabella..

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

20. Acquisti di beni

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**14.976.618,00**	**6.574.672**	**21.551.290**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	14.877.332,00	6.574.672	21.452.004
Medicinali senza AIC	29.773,00	0	29.773
Emoderivati di produzione regionale	69.513,00	0	69.513
Prodotti dietetici	**114.105,64**	**0**	**114.106**
TOTALE	**15.090.723,64**	**6.574.672**	**21.665.396**

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	U.S.L. 2 di Lucca	U.S.L. 3 di Pistoia	U.S.L. 4 di Prato	U.S.L. 5 di Pisa	U.S.L. 6 di Livorno	U.S.L. 7 di Siena	U.S.L. 8 di Arezzo	U.S.L. 9 di Grosseto	U.S.L. 10 di Firenze	U.S.L. 11 di Empoli	U.S.L. 12 di Viareggio	A.O. Pisa	A.O. Siena	A.O. Careggi	A.O. Meyer	IRCCS Stella Maris	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**6**	**0**	**0**	**0**	**0**	**6**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0
BA0050	Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0060	**Sangue ed emocomponenti**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0210	**Dispositivi medici:**	**0**	**0**	**0**	**421**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1.360**	**0**	**0**	**1.781**
BA0220	Dispositivi medici	0	0	0	-70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.360	0	0	1.290
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	491	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	491
BA0250	**Prodotti dietetici**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0270	**Prodotti chimici**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0300	**Beni e prodotti sanitari da AASSRT**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**5.107**	**0**	**577**	**193**	**0**	**5.876**
	...																	0
BA0320	**Prodotti alimentari**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	...																	0
	...																	0
BA0010	**TOTALE Acquisti di beni**	**0**	**0**	**0**	**421**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**5.113**	**0**	**1.937**	**193**	**0**	**7.663**

Nella tabella sopra riportata non sono rappresentati i costi per acquisti regolati direttamente con le compensazioni regionali per mobilità sanitaria (quindi non rappresentabili vs. le AASS), di seguito dettagliati, la cui allocazione nei modelli CE è indicata direttamente dalla Regione: Costi per acquisti di Plasmaderivati: euro 1.341.310,83 ed Emocomponenti per euro 2.907,00, in quanto regolati direttamente con le compensazioni regionali per mobilità sanitaria e non vs. le AASS.

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – SI	Alcune tipologie di beni, compresi nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, acquistati direttamente da ESTAR, non sono monitorate attraverso il sistema gestionale del magazzino Aziendale, ma sono gestiti e monitorati attraverso il sistema di approvvigionamento e magazzino fornito direttamente da ESTAR.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Si tratta di acquisti residuali di modico importo (dettagliato nella tab. sopra riportata).
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

21. Acquisti di servizi

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	U.S.L. 2 di Lucca	U.S.L. 3 di Pistoia	U.S.L. 4 di Prato	U.S.L. 5 di Pisa	U.S.L. 6 di Livorno	U.S.L. 7 di Siena	U.S.L. 8 di Arezzo	U.S.L. 9 di Grosseto	U.S.L. 10 di Firenze	U.S.L. 11 di Empoli	U.S.L. 12 di Viareggio	A.O. Pisa	A.O. Siena	A.O. Careggi	A.O. Meyer	Fondazione Don Gnocchi	IRCCS Stella Maris	SubTotale Codice CE	Fondazione Toscana G. Monasterio	ISPO	TOTALE Mobilità
SS0401	**COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)**	**677.569**	**218.230**	**102.341**	**854.942**	**669.122**	**19.634**	**31.058**	**7.857**	**479.804**	**196.221**	**8.736.987**	**11.307.581**	**265.424**	**1.006.533**	**1.280.776**	**28.280**	**215.354**	**26.097.713**	**5.638.945**	**0**	**31.736.657**
SS0471	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	6.564	9.872	8.053	4.840	3.027	924	1.414	218	10.681	2.894	41.107	0	0	0	0	0	0	89.596	0	0	89.596
SS0511	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	19.630	16.236	16.792	21.556	12.176	1.737	1.352	680	26.703	3.174	130.317	0	0	0	0	0	0	250.352	0	0	250.352
SS0541	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	133.844	103.253	26.621	35.050	35.049	2.742	7.008	4.067	50.652	21.115	1.631.680	1.681.882	24.150	173.689	209.060	0	53.252	4.193.115	1.052.652	0	5.245.767
SS0651	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	1.063	0	179	213.118	178.802	0	0	0	15.058	0	41.898	0	0	0	626	0	0	450.745	0	0	450.745
SS0711	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SS0761	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SS0811	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	493.574	65.797	40.186	129.189	398.280	3.700	21.282	2.018	246.906	163.952	6.760.272	9.191.387	178.547	784.472	923.095	28.280	162.102	19.593.039	4.579.845	0	24.172.884
SS0911	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SS0971	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	21.166	14.133	10.510	442.292	40.585	643	1	114	129.804	5.086	131.713	434.312	62.728	48.371	147.996	0	0	1.489.452	6.447	0	1.495.899
SS1041	Acquisto prestazioni termali in convenzione	1.728	8.940	0	8.897	1.202	9.888	0	760	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31.414	0	0	31.414
SS1101	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SS1151	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria																		0			0
SS0404	**COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)**																		**20.520.058**			**20.520.058**
SS0481	Acquisti servizi sanitari per medicina di base																		126.686			126.686
SS0521	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica																		525.766			525.766
SS0561	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale																		2.292.421			2.292.421
SS0731	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa																		0			0
SS0781	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica																		0			0
SS0831	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera																		15.762.170			15.762.170
SS0991	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F																		1.559.116			1.559.116
SS1061	Acquisto prestazioni termali in convenzione																		159.296			159.296
SS1121	Acquisto prestazioni trasporto sanitario																		94.604			94.604
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)																		**46.617.771**			**52.256.716**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	**7.714**	**29.585**	**0**	**6.578**	**124.672**	**0**	**0**	**0**	**2.277**	**0**	**53.016**	**699.599**	**118**	**4.645**	**15.443**	**11.983.286**	**0**	**12.926.932**	**1.177.625**	**0**	**14.104.557**
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)																					**208.144**
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)																					**14.312.701**
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	685.283	247.815	102.341	861.520	793.794	19.634	31.058	7.857	482.081	196.221	8.790.003	12.007.181	265.542	1.011.178	1.296.219	12.011.565	215.354	**39.024.645**			**46.841.214**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)																		**20.520.058**			**20.728.202**
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)																		**59.544.704**			**66.569.416**

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA0410	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE**	**23.352.372**	**23.267.285**	**85.087**	**0,37%**
BA0420	- da convenzione	23.136.089	23.051.600	84.490	0,37%
BA0430	*Costi per assistenza MMG*	15.174.543	14.966.967	207.576	1,39%
BA0440	*Costi per assistenza PLS*	3.337.395	3.356.222	-18.827	-0,56%
BA0450	*Costi per assistenza Continuità assistenziale*	1.707.717	1.698.004	9.714	0,57%
BA0460	*Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	2.916.434	3.030.407	-113.973	-3,76%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	89.596	88.999	597	0,67%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	126.686	126.686	0	0,00%
BA0490	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA**	**29.385.971**	**29.660.246**	**-274.275**	**-0,92%**
BA0500	Acquisti di servizi sanitari - farmaceutica - da convenzione	28.609.853	28.881.328	-271.475	-0,94%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	250.352	253.153	-2.801	-1,11%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	525.766	525.766	0	0,00%
BA0530	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE**	**14.544.250**	**13.648.974**	**895.275**	**6,56%**
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.552.692	3.952.311	600.381	15,19%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.820.922	1.984.075	-163.153	-8,22%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	2.292.421	2.293.539	-1.118	-0,05%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	5.132.832	4.716.137	416.695	8,84%
BA0580	- da privato	745.383	702.912	42.471	6,04%
BA0590	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	0	0	0	nc
BA0600	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	0	0	0	nc
BA0610	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	0	0	0	nc
BA0620	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	745.383	702.912	42.471	6,04%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	nc
BA0640	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA**	**17.095.866**	**17.392.072**	**-296.206**	**-1,70%**
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	450.745	386.194	64.551	16,71%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	nc
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	nc
BA0680	- da privato (intraregionale)	16.645.121	17.005.879	-360.758	-2,12%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	nc
BA0700	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA**	**2.021.948**	**2.045.979**	**-24.031**	**-1,17%**
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.892	8.611	-4.718	-54,80%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	nc
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	20.454	-20.454	-100,00%
BA0740	- da privato	2.018.056	2.016.915	1.141	0,06%
BA0750	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA**	**2.303.522**	**2.319.118**	**-15.596**	**-0,67%**
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	nc
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	nc
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	nc
BA0790	- da privato	2.303.522	2.319.118	-15.596	-0,67%
BA0800	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**40.864.873**	**44.993.010**	**-4.128.138**	**-9,18%**
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	19.593.039	20.134.323	-541.285	-2,69%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	5.509.664	9.096.517	-3.586.853	-39,43%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	15.762.170	15.762.170	0	0,00%
BA0840	- da privato	0	0	0	nc
BA0850	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	0	0	0	nc
BA0860	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	0	0	0	nc
BA0870	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	0	0	0	nc
BA0880	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	0	0	0	nc
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	nc

Tab. 60segue – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA0900	**ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE**	**203.864**	**0**	**203.864**	**nc**
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	203.864	0	203.864	nc
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	nc
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	nc
BA0940	- da privato (intraregionale)	0	0	0	nc
BA0950	- da privato (extraregionale)	0	0	0	nc
BA0960	**ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F**	**5.028.069**	**4.976.891**	**51.178**	**1,03%**
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.489.452	1.854.767	-365.315	-19,70%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	6.447	6.795	-348	-5,11%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	1.559.116	1.559.116	0	0,00%
BA1000	- da privato (intraregionale)	1.973.054	1.556.214	416.840	26,79%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	nc
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	nc
BA1030	**ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE**	**248.781**	**246.998**	**1.783**	**0,72%**
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	31.414	28.620	2.794	9,76%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	nc
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	159.296	159.296	0	0,00%
BA1070	- da privato	58.071	59.082	-1.011	-1,71%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	nc
BA1090	**ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO**	**10.664.103**	**10.691.108**	**-27.005**	**-0,25%**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	4.359	40.573	-36.214	-89,26%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	nc
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	94.604	94.604	0	0,00%
BA1130	- da privato	10.565.140	10.555.931	9.209	0,09%
BA1140	**ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA**	**49.377**	**157.400**	**-108.023**	**-68,63%**
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	nc
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	nc
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	9.794	0	9.794	nc
BA1180	- da privato (intraregionale)	39.584	157.400	-117.816	-74,85%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	nc
BA1200	**COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)**	**1.523.440**	**1.584.709**	**-61.269**	**-3,87%**
BA1280	**RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI**	**2.114.852**	**2.021.550**	**93.302**	**4,62%**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	509.831	503.224	6.607	1,31%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	154.065	128.893	25.172	19,53%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	nc
BA1320	Contributo Legge 210/92	756.180	684.687	71.494	10,44%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	694.775	704.746	-9.972	-1,41%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	nc

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA1350	**CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE**	**1.384.021**	**1.069.411**	**314.610**	**29,42%**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	nc
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	985	1.234	-249	-20,17%
BA1380	**Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato**	**799.987**	**481.103**	**318.884**	**66,28%**
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	0	0	0	nc
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	0	0	0	nc
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	0	0	0	nc
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	52.000	78.000	-26.000	-33,33%
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*	0	0	0	nc
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	747.987	403.103	344.884	85,56%
BA1450	**Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando**	**583.049**	**587.074**	**-4.025**	**-0,69%**
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	525.345	548.337	-22.992	-4,19%
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	57.704	38.737	18.967	48,96%
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	0	0	0	nc
BA1490	**ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA**	**12.412.460**	**11.794.987**	**617.473**	**5,24%**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	137.924	81.453	56.471	69,33%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	382.414	416.617	-34.203	-8,21%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	1.799	1.654	145	8,75%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	11.890.323	11.295.263	595.060	5,27%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	nc
BA1550	**COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC**	**0**	**0**	**0**	**nc**
BA0400	**TOTALE**	**163.197.767**	**165.869.739**	**-2.671.971**	**-1,61%**

Per quanto riguarda la contabilizzazione dei costi per assistenza farmaceutica e assistenza specialistica, relativi alle prestazioni rese da soggetti convenzionati con il SSRT, si precisa il comportamento tenuto dall'Azienda:

- L'importo dei costi per farmaceutica convenzionata e assistenza specialistica è esposto in Contabilità generale e nel Bilancio al lordo dei ticket riscosso direttamente dalle farmacie e dai soggetti accreditati, mentre nel modello CE è esposto al netto di tale posta;
- l'importo afferente i ticket, riscossi direttamente dalle farmacie e strutture accreditate, è confluito in contabilità generale e nel Bilancio nelle opportune voci di ricavo, mentre nel modello CE tali importi non sono rappresentati nelle voci di ricavo.

Tale comportamento deriva dalla necessità di rappresentare nel Bilancio di Esercizio i valori economici senza operare compensazioni di partite, circostanza espressamente vietata dall'ordinamento (art. 2423ter CC), mentre nella redazione del modello ministeriale CE, è richiesto di indicare le partite di costo al netto dei connessi ricavi (cfr. al proposito circolare AOO-GRT Q.020.060 del 8/04/2014 e mail 15/LP042 del 18/02/2015).

Al fine di rappresentare adeguata informativa delle differenze tra Contabilità generale / Modelli di Bilancio (costo e ricavo lordo) e Modelli Ministeriali (costo netto), si riporta il seguente prospetto di raccordo

Tab. 61bis – Evidenziazione del diverso trattamento contabile CoGe-CE

Cod. CE	Descrizione	Importo CoGe	Importo CE	Delta
AA0970	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	756.835	21.934	734.901
AA0950	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	6.059.198	5.991.738	67.460
Totale ricavi		**6.816.034**	**6.013.672**	**802.361**
BA0500	Acquisti di servizi sanitari - farmaceutica - da convenzione	28.609.853	27.874.952	734.901
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	745.383	677.923	67.460
Totale costi		**29.355.236**	**28.552.875**	**802.361**
Saldo		**-22.539.202**	**-22.539.202**	**0**

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Fondazione Don Gnocchi	090A01	12520870150	Assistenza Riabilitativa	2015	12.303.837	12.099.069	10.795.111	11.425.697	396.024	36.291	6.054.059
A.N.F.F.A.S.	090A02	1045900451	Assistenza Riabilitativa	2015	2.645.464	2.560.000	2.645.464	2.598.798	54.993	14.785	1.879.807
AIAS	090A03	82000880458	Assistenza Riabilitativa	2015	2.523.855	2.443.809	2.458.162	2.523.855	0	0	2.007.522
CE.M.I.S		00500320452	Convenzionata Esterna	2015	248.891	87.106	248.891	256.265	504	26.073	165.250
Studio Radiologico Mergoni		00382130458	Convenzionata Esterna	2015	97.186	113.972	97.186	121.740	235	235	58.985
CDLL		00211970454	Convenzionata Esterna	2015	18.812	30.443	18.812	18.948	966	505	11.452
Studio Radiologico Micheletti		00257020453	Convenzionata Esterna	2015	266.490	246.997	266.490	298.893	20	0	160.946
Biomedix		00145290458	Convenzionata Esterna	2015	31.027	93.167	31.027	49.538	0	26	27.099

Nella tabella sopra riportata, ove sono richiesti sia dati di fatturato sia dati di competenza economica afferente l'anno 2015, si precisa che l'importo fatturato 2015 è dedotto avendo come riferimento la data di emissione della fattura, l'importo liquidato/certificato e l'importo pagato sono rilevati alla data di predisposizione della presente nota integrativa sulla base dell'importo fatturato, mentre l'importo CoGe si riferisce ai costi di competenza dell'esercizio.

Prospetto sintetico Libera Professione

PROSPETTO LIBERA PROFESSIONE	Consuntivo anno 2014	Consuntivo anno 2015
RICAVI		
RICAVI PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI	2.537.048	2.230.982
RICAVI PER RICOVERO IN REGIME DI LIBERA PROFESSIONE	11.877	24.781
RICAVI PER ATTIVITA' PROFESSIONALI A PAGAMENTO SVOLTE SU RICHIESTA DI TERZI	379.948	351.583
TOTALE RICAVI	**2.928.873**	**2.607.346**
COSTI		
COSTI DEL PERSONALE	1.584.709	1.523.440
ACQUISTO DI BENI SANITARI	25.000	
ACQUISTO DI BENI NON SANITARI		
ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI		
AMMORTAMENTI	50.000	
ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	300.000	
COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI		
TOTALE COSTI GENERALI AZIENDALI		301.149
COSTI DIRETTI AZIENDALI		167.692
ACCANTONAMENTI	97.817	81.766
IMPOSTE E TASSE	156.692	158.416
TOTALE COSTI	**2.214.218**	**2.232.463**
SALDO	**714.655**	**374.883**

TOTALE VALORE PRESTAZIONI ALPI DA NOMENCLATORE TARIFFARIO	728.784	736.100

Altre informazioni relative a Acquisto di prestazioni sanitarie da privato

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Il costo afferente l'area della riabilitazione è incrementato del 4% in parte dovuto ad incremento dell'offerta di servizi, in parte a superamento del budget di cui al punto successivo.
AS02. Sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?		SI	In merito al superamento dei budget, l'Azienda ha provveduto a richiedere l'emissione di Note di credito.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie (BA1380)

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie dettagliate nella tabella seguente:

TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
COSTI PER PERSONALE A CONTRATTO DI LAVORO AUTONOMO	543.407,52
COSTI PER PERSONALE UNIVERSITARIO	52.000,00
COSTI PER PERSONALE TIROCINANTE	83.000,00
COSTI PER PERSONALE BORSISTA	121.579,33
TOTALE	**799.986,85**

Tab. 63 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA1570	**SERVIZI NON SANITARI**	**24.251.004**	**23.992.094**	**258.910**	**1,08%**
BA1580	Lavanderia	2.656.061	2.720.584	-64.523	-2,37%
BA1590	Pulizia	4.319.306	4.586.789	-267.483	-5,83%
BA1600	Mensa	2.257.889	2.719.629	-461.740	-16,98%
BA1610	Riscaldamento	1.260.727	773.472	487.255	63,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	0	0	0	nc
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.053.297	1.247.966	-194.669	-15,60%
BA1640	Smaltimento rifiuti	913.020	1.062.799	-149.779	-14,09%
BA1650	Utenze telefoniche	904.118	934.234	-30.117	-3,22%
BA1660	Utenze elettricità	3.716.287	2.323.855	1.392.432	59,92%
BA1670	Altre utenze	1.300.739	1.859.651	-558.912	-30,05%
BA1680	**Premi di assicurazione**	**429.933**	**440.362**	**-10.429**	**-2,37%**
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	88.807	175.507	-86.701	-49,40%
BA1730	**Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici**	**813.642**	**551.238**	**262.405**	**47,60%**
	servizi di distribuzione e logistica	510.410	539.076	-28.666	-5,32%
	costi per altri servizi non sanitari	303.232	12.161	291.071	2393,43%
BA1740	**Altri servizi non sanitari da privato**	**4.537.179**	**4.596.009**	**-58.830**	**-1,28%**
	costi per vigilanza e segnaletica	496.353	379.863	116.489	30,67%
	costi per spese postali	196.262	243.755	-47.494	-19,48%
	costi per lettura ottica	128.176	132.031	-3.856	-2,92%
	Servizi di back office (ditrettuali)	148.954	136.660	12.294	9,00%
	Servizi di front office e call center 118	3.264.632	3.247.070	17.562	0,54%
	Servizio di riciclo ausili	0	270.231	-270.231	-100,00%
	servizi di distribuzione e logistica	0	3.083	-3.083	-100,00%
	……	0	0	0	nc
	altri servizi non sanitari da privato	302.803	183.314	119.489	65,18%
BA1750	**CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE**	**52.010**	**84.766**	**-32.756**	**-38,64%**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	nc
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	nc
BA1780	**Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato**	**50.846**	**57.553**	**-6.707**	**-11,65%**
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	14.498	33.197	-18.700	-56,33%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	nc
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	nc
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	nc
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	36.349	24.356	11.993	49,24%
BA1840	**Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando**	**1.164**	**27.212**	**-26.049**	**-95,72%**
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	27.212	-27.212	-100,00%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	1.164	0	1.164	nc
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	nc
BA1880	**FORMAZIONE**	**276.889**	**292.645**	**-15.756**	**-5,38%**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	8.051	0	8.051	nc
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	268.838	292.645	-23.807	-8,14%
BA1560	**TOTALE**	**24.579.903**	**24.369.506**	**210.397**	**0,86%**

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, dettagliate nella tabella seguente

TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
COSTI PER CONSULENZE NON SANITARIE - Fiscalista	12.403,79
COSTI PER CONSULENZE NON SANITARIE - Consulenze tecniche	2.093,85
COSTI PER PERSONALE RELIGIOSO A CONVENZIONE	24.356,02
COSTI PER PERSONALE A CONTRATTO DI LAVORO AUTONOMO	11.992,80
TOTALE	**50.846,46**

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I lavori di manutenzione ordinaria, sia correttiva che preventiva, hanno riguardato interventi atti a mantenere in efficienza ed in buono stato di funzionamento le immobilizzazioni materiali: interventi programmati e riparazioni a garantire la vita utile prevista, la capacità e la produttività originaria del bene immobile, da un lato, secondo le analisi/valutazioni tecniche preventive e, dall'altro, nel rispetto dell'esigenze segnalate al "Call Center" ed inserite nel programma lavori annuale.
I lavori di manutenzione straordinaria o incrementativi, hanno riguardato l'ampliamento, l'ammodernamento o miglioramento degli elementi anche strutturali di un immobile, e che si traducono in un aumento significativo e misurabile della capacità, e/o della produttività, e/o della sicurezza, e/o della vita utile, e/o dell'adeguatezza dell'immobile agli scopi per cui esso è destinato, nel rispetto di quanto inserito nel Piano Investimenti Aziendale.
La distinzione tra manutenzioni ordinarie (che confluiscono nella presente sezione) e manutenzioni straordinarie (che confluiscono nella sezioni 'Immobilizzazioni' ad incremento del valore delle stesse) viene fatta direttamente dalle UU.OO. Tecniche in sede di emissione del relativo ordine e della liquidazione della fattura corrispondente e riscontrata in sede di riconciliazione tra Contabilità Generale e Contabilità Cespiti, in fase di chiusura esercizio.

Tab. 64 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.096.205	2.118.138	-21.933	-1,04%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	0	0	nc
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.212.071	3.734.467	477.604	12,79%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	915.668	741.389	174.279	23,51%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	137.008	144.834	-7.826	-5,40%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	0	0	0	nc
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	nc
BA1910	**TOTALE**	**7.360.952**	**6.738.828**	**622.123**	**9,23%**

Tab. 65 – Dettaglio Godimento beni di terzi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO GODIMENTO BENI DI TERZI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2000	Fitti passivi	444.902	504.211	-59.309	-11,76%
BA2010	Canoni di Noleggio	2.394.965	2.758.074	-363.109	-13,17%
BA2020	*Canoni di Noleggio - Area sanitaria*	*2.204.414*	*2.582.318*	*-377.904*	*-14,63%*
BA2030	*Canoni di Noleggio - Area non sanitaria*	*190.551*	*175.756*	*14.795*	*8,42%*
BA2040	Canoni di Leasing	2.000.759	241.560	1.759.199	728,27%
BA2050	*Canoni di Leasing - Area sanitaria*	*153.110*	*241.560*	*-88.450*	*-36,62%*
BA2060	*Canoni di Leasing - Area non sanitaria*	*1.847.649*	*0*	*1.847.649*	*nc*
BA2070	Locazioni e noleggi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	nc
BA1990	**TOTALE**	**4.840.626**	**3.503.845**	**1.336.781**	**38,15%**

L'incremento della voce 'BA2060 – Canoni leasing area non sanitaria' deriva dall'iscrizione dei canoni di gestione dell'Ospedale Apuano aperto nel Novembre 2015.

Tab. 66 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2015	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	2.656.061	0	2.656.061	0,00%
BA1590	Pulizia	4.319.306	0	4.319.306	0,00%
BA1600	Mensa	2.257.889	0	2.257.889	0,00%
BA1610	Riscaldamento	1.260.727	496.469	764.257	39,38%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	0	0	0	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.053.297	0	1.053.297	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	913.020	0	913.020	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	904.118	0	904.118	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	3.716.287	0	3.716.287	0,00%
BA1670	Altre utenze	1.300.739	0	1.300.739	0,00%
BA1680	**Premi di assicurazione**	**429.933**	**0**	**429.933**	**0,00%**
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	88.807	0	88.807	0,00%
BA1730	**Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:**	**813.642**	**0**	**813.642**	**0,00%**
	servizi di distribuzione e logistica	510.410	0	510.410	0,00%
	costi per altri servizi non sanitari	303.232	0	303.232	0,00%
BA1740	**Altri servizi non sanitari da privato:**	**4.537.179**	**0**	**4.537.179**	**0,00%**
	costi per vigilanza e segnaletica	496.353	0	496.353	0,00%
	costi per spese postali	196.262	0	196.262	0,00%
	costi per lettura ottica	128.176	0	128.176	0,00%
	Servizi di back office (ditrettuali)	148.954		148.954	0,00%
	Servizi di front office e call center 118	3.264.632	0	3.264.632	0,00%
	Servizio di riciclo ausili	0		0	
	servizi di distribuzione e logistica	0	0	0	
	.....	0	0	0	
	altri servizi non sanitari da privato	302.803	0	302.803	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	8.051	0	8.051	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	268.838	0	268.838	0,00%
BA1910	**Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):**	**7.360.952**	**1.703.181**	**5.657.770**	**23,14%**
BA1920	*Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	2.096.205	0	2.096.205	0,00%
BA1930	*Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	0	0	0	
BA1940	*Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	4.212.071	1.703.181	2.508.889	40,44%
BA1950	*Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	915.668	0	915.668	0,00%
BA1960	*Manutenzione e riparazione agli automezzi*	137.008	0	137.008	0,00%
BA1970	*Altre manutenzioni e riparazioni*	0	0	0	
BA1980	*Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0	0	0	
	TOTALE	31.888.844	2.199.651	29.689.194	6,90%

Tab. 67 – Dettaglio canoni di leasing

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:			**1.434.015**		**2.000.759**	**232.885.169**
GE MEDICAL SYSTEM ITALIA SPA - TAC MASSA	DD 363/2010	01/04/2010	1.434.015	31/03/2015	60.390	0
GE MEDICAL SYSTEM ITALIA SPA - TAC MASSA (rinnovo temporaneo)		01/04/2015	-	30/11/2015	92.720	0
SA.T SpA (Rapporto PPP) (Nota 1)		16/11/2015		16/11/2034	1.847.649	232.885.169
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:	-	-	-	-	-	-
.....						

(Nota 1): Il dato inerente il rapporto PPP – partenariato pubblico-privato (project financing) è stato rappresentato -su indicazione regionale- nella voce 'canoni leasing'. In merito al valore della colonna 'costo imputato nell'esercizio' esso costituisce l'effettivo costo sostenuto per i canoni addebitati dal concessionario di competenza 2015, mentre il valore dei canoni a scadere sono desunti dal PEF (piano economico finanziario) annesso al III° atto aggiuntivo, che indica l'ammontare dei canoni futuri, valorizzati a volumi prefissati costanti ed a moneta settembre 2015. Sono quindi escluse da tale importo: l'IVA, la rivalutazione periodica in base all'indice ISTAT, nonché le ulteriori quote derivanti da eventuale superamento dei volumi prefissati. L'importo è riscontrabile anche nella sezione 'Conti d'ordine', alla quale si rimanda per ulteriori informazioni.

22. Costi del personale

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	110.615.777	110.453.232	162.544	0,15
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	51.487.006	51.150.087	336.919	0,66
BA2110	Costo del personale dirigente medico	46.531.765	46.290.782	240.983	0,52
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	44.884.522	44.369.620	514.902	1,14
	Voci di costo a carattere stipendiale	24.201.226	23.999.384	201.843	0,63
	Retribuzione di posizione	7.603.283	7.478.583	124.701	20,81
	Indennità di risultato	534.212	528.880	5.332	NC
	Altro trattamento accessorio	2.217.484	2.239.899	-22.415	-1,00
	Oneri sociali su retribuzione	9.744.259	9.623.739	120.520	1,22
	Altri oneri per il personale	584.057	499.136	84.921	29,68
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	1.647.243	1.921.162	-273.919	-23,14
	Voci di costo a carattere stipendiale	964.987	1.113.841	-148.854	-18,01
	Retribuzione di posizione	196.064	234.415	-38.351	NC
	Indennità di risultato		0	0	NC
	Altro trattamento accessorio	89.095	101.615	-12.520	-17,32
	Oneri sociali su retribuzione	393.028	458.335	-65.307	-23,14
	Altri oneri per il personale	4.069	12.956	-8.887	-321,97
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*	0	0	0	NC
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	4.955.241	4.859.304	95.936	1,95
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	4.777.000	4.602.254	174.746	3,76
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.897.439	2.821.438	76.001	2,24
	Retribuzione di posizione	590.022	542.542	47.481	25,15
	Indennità di risultato	188.340	180.494	7.846	NC
	Altro trattamento accessorio	49.981	50.971	-990	-1,78
	Oneri sociali su retribuzione	1.038.205	999.859	38.345	3,77
	Altri oneri per il personale	13.012	6.949	6.064	NC
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	178.241	257.051	-78.810	-29,76
	Voci di costo a carattere stipendiale	131.790	173.615	-41.825	-20,65
	Retribuzione di posizione	1.335	20.856	-19.522	NC
	Indennità di risultato	0	0	0	NC
	Altro trattamento accessorio	1.766	2.634	-868	-27,62
	Oneri sociali su retribuzione	42.158	58.693	-16.535	-27,96
	Altri oneri per il personale	1.192	1.253	-61	NC
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*	0	0	0	NC
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	59.128.771	59.303.145	-174.375	-0,30
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	57.837.737	58.210.368	-372.631	-0,64
	Voci di costo a carattere stipendiale	32.112.667	39.941.153	-7.828.486	-19,81
	Straordinario e indennità personale	7.013.901	3.488.549	3.525.352	110,69
	Retribuzione per produttività personale	2.215.670	1.551.411	664.259	30,53
	Altro trattamento accessorio	3.328.586	30.234	3.298.352	8.385,50
	Oneri sociali su retribuzione	12.867.294	12.934.801	-67.507	-0,52
	Altri oneri per il personale	299.619	264.219	35.399	21,64
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	1.291.034	1.092.778	198.256	23,20
	Voci di costo a carattere stipendiale	802.539	713.292	89.248	16,07
	Straordinario e indennità personale	44.142	80.360	-36.218	-56,64
	Retribuzione per produttività personale	36.660	33.277	3.383	11,22
	Altro trattamento accessorio	94.886	0	94.886	NC
	Oneri sociali su retribuzione	312.124	263.530	48.594	23,70
	Altri oneri per il personale	683	2.319	-1.636	NC
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	0	0	0	NC

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	918.915	1.104.996	-186.081	-16,89
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	853.369	1.039.880	-186.510	-17,99
BA2250	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	853.369	1.039.880	-186.510	-17,99
	Voci di costo a carattere stipendiale	485.379	601.178	-115.799	-14,71
	Retribuzione di posizione	156.859	187.565	-30.706	-122,83
	Indennità di risultato	25.000	25.000	0	NC
	Altro trattamento accessorio	5.000	5.000	0	0,00
	Oneri sociali su retribuzione	180.701	220.906	-40.205	-18,23
	Altri oneri per il personale	431	231	200	NC
BA2260	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	0	0	0	NC
	Voci di costo a carattere stipendiale		0	0	NC
	Retribuzione di posizione		0	0	NC
	Indennità di risultato		0	0	NC
	Altro trattamento accessorio		0	0	NC
	Oneri sociali su retribuzione		0	0	NC
	Altri oneri per il personale		0	0	NC
BA2270	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	0	0	0	NC
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	65.546	65.117	429	0,66
BA2290	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	65.546	65.117	429	0,66
	Voci di costo a carattere stipendiale	45.900	50.900	-5.000	-9,82
	Straordinario e indennità personale	5.000	0	5.000	NC
	Retribuzione per produttività personale		0	0	NC
	Altro trattamento accessorio		0	0	NC
	Oneri sociali su retribuzione	14.274	14.217	57	NC
	Altri oneri per il personale	373	0	373	NC
BA2300	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	0	0	0	NC
	Voci di costo a carattere stipendiale		0	0	NC
	Straordinario e indennità personale		0	0	NC
	Retribuzione per produttività personale		0	0	NC
	Altro trattamento accessorio		0	0	NC
	Oneri sociali su retribuzione		0	0	NC
	Altri oneri per il personale		0	0	NC
BA2310	*Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	0	0	0	NC

Tab. 70 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	13.339.140	13.229.157	109.983	0,84
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	155.283	118.262	37.021	36,35
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	155.283	118.262	37.021	36,35
	Voci di costo a carattere stipendiale	43.993	44.002	-9	-0,02
	Retribuzione di posizione	24.244	22.241	2.003	66,77
	Indennità di risultato	3.000	3.000	0	NC
	Altro trattamento accessorio	3.000	516	2.484	264,08
	Oneri sociali su retribuzione	80.802	47.823	32.979	77,12
	Altri oneri per il personale	244	679	-435	NC
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	0	0	0	NC
	Voci di costo a carattere stipendiale		0	0	NC
	Retribuzione di posizione		0	0	NC
	Indennità di risultato		0	0	NC
	Altro trattamento accessorio		0	0	NC
	Oneri sociali su retribuzione		0	0	NC
	Altri oneri per il personale		0	0	NC
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	0	0	0	NC
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	13.183.857	13.110.895	72.962	0,56
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	12.847.524	12.749.921	97.603	0,77
	Voci di costo a carattere stipendiale	8.015.185	8.837.236	-822.051	-9,38
	Straordinario e indennità personale	843.255	689.587	153.669	NC
	Retribuzione per produttività personale	363.908	342.784	21.125	5,29
	Altro trattamento accessorio	711.885	0	711.885	58.057,58
	Oneri sociali su retribuzione	2.904.095	2.872.704	31.391	1,10
	Altri oneri per il personale	9.195	7.610	1.585	NC
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	336.333	360.974	-24.641	-8,01
	Voci di costo a carattere stipendiale	228.975	250.535	-21.560	-9,96
	Straordinario e indennità personale	6.745	10.413	-3.669	-53,65
	Retribuzione per produttività personale	11.160	12.216	-1.057	-10,21
	Altro trattamento accessorio	8.115	0	8.115	3.510,88
	Oneri sociali su retribuzione	81.316	87.703	-6.387	-8,64
	Altri oneri per il personale	21	105	-84	NC
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*		0	0	NC

Tab. 71 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	8.767.693	8.820.798	-53.106	-0,59
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.317.699	1.354.630	-36.931	-2,82
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	1.191.648	1.208.462	-16.814	-1,41
	Voci di costo a carattere stipendiale	644.091	644.585	-494	-0,06
	Retribuzione di posizione	203.474	202.937	537	1,27
	Indennità di risultato	12.881	42.979	-30.099	NC
	Altro trattamento accessorio	1.022	460	562	85,82
	Oneri sociali su retribuzione	330.031	317.131	12.900	4,16
	Altri oneri per il personale	151	371	-221	NC
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	126.051	146.168	-20.117	-17,36
	Voci di costo a carattere stipendiale	55.915	67.658	-11.743	-19,26
	Retribuzione di posizione	6.044	9.646	-3.602	NC
	Indennità di risultato	4.667	1.750	2.917	351,91
	Altro trattamento accessorio	258	966	-707	NC
	Oneri sociali su retribuzione	58.895	66.062	-7.167	-13,25
	Altri oneri per il personale	272	86	186	NC
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	0	0	0	NC
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	7.449.993	7.466.168	-16.175	-0,21
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	7.389.600	7.407.094	-17.495	-0,23
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.412.953	5.371.196	-958.243	-17,48
	Straordinario e indennità personale	928.140	64.842	863.298	3.367,23
	Retribuzione per produttività personale	380.203	367.839	12.364	2,48
	Altro trattamento accessorio	64.641	2.297	62.344	2.439,99
	Oneri sociali su retribuzione	1.601.222	1.600.290	931	0,06
	Altri oneri per il personale	2.441	630	1.811	128,43
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	60.394	59.074	1.320	2,19
	Voci di costo a carattere stipendiale	41.670	42.451	-780	-1,79
	Straordinario e indennità personale	1.860	158	1.702	509,00
	Retribuzione per produttività personale	2.170	2.161	8	0,39
	Altro trattamento accessorio	359	66	293	NC
	Oneri sociali su retribuzione	14.335	14.238	97	0,67
	Altri oneri per il personale		0	0	NC
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	0	0	0	NC
Totale Generale		133.641.524	133.608.184	33.341	0,03

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	I costi del personale 2015 hanno manifestato un modestissimo incremento (Euro 33 mila) rispetto all'esercizio precedente, peraltro in linea con la dinamica ciclica dei flussi retributivi e con la programmazione del fabbisogno. Non sono stati previsti oneri per rinnovi di contratti collettivi, anche dopo la sentenza della Corte Costituzionale n. 178/2015. Ciò ha fatto seguito ad anni di blocchi contrattuali e di significative riduzioni dei costi dovute non solo al trasferimento, avvenuto fra il 2012 ed il 2013, di una quota di dipendenti (n. 189) alle dirette dipendenze della Fondazione Monasterio (FTGM - Ospedale del Cuore), in precedenza già assegnati funzionalmente alla stessa Fondazione, ma anche al processo di ristrutturazione aziendale su di un arco temporale pluriennale (2010 – 2013) per contenere la spesa di personale, ossia del percorso messo in atto dalla Direzione con azioni che sono state realizzate senza lesione del livello di qualità dei servizi erogati e della garanzia dei livelli di assistenza, grazie ad incise misure di riorganizzazione delle linee produttive aziendali in esecuzione del P.A.L., nonché da sinergie di Area Vasta e dall'avvio di talune misure delineate nella DGRT n. 1235/2012. I costi del personale non comprendono, come già avvenuto negli esercizi precedenti, gli accantonamenti per ferie maturate e non godute al 31/12/2015 che ammontano complessivamente a 3,3 mln di euro (n. 28.673 giornate); tale valorizzazione assume tuttavia i connotati di approssimazione e di mera stima informativa in quanto, per le ragioni di seguito esposte, è solamente indicativa della passività cui l'Azienda è potenzialmente passibile. Infatti, nonostante che in continuità aziendale ed in costanza di rapporto di lavoro, il postulato di correlazione economica si manifesta quando ciascun dipendente matura gradualmente il proprio diritto durante l'esercizio ed il costo del personale, inteso nella sua

	globalità (e quindi inclusivo del periodo di ferie retribuito), è correlato al beneficio ottenuto dall'azienda nell'esercizio dello stesso nell'espletamento delle sue funzioni, concorrendo pertanto alla generazione delle attività aziendali, l'Azienda ha adottato il sopra richiamato comportamento contabile tenendo conto: - della disciplina in materia di ferie spettanti al personale dipendente introdotta dall'art. 5, comma 8, Titolo I del D.L. 95/2012 convertito con Legge n. 135/2012, ovvero "*Le ferie, i riposi ed i permessi spettanti al personale, anche di qualifica dirigenziale, delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonchè delle autorità indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), sono obbligatoriamente fruiti secondo quanto previsto dai rispettivi ordinamenti e non danno luogo in nessun caso alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi. La presente disposizione si applica anche in caso di cessazione del rapporto di lavoro per mobilità, dimissioni, risoluzione, pensionamento e raggiungimento del limite di età. Eventuali disposizioni normative e contrattuali più favorevoli cessano di avere applicazione a decorrere dall'entrata in vigore del presente decreto. La violazione della presente disposizione, oltre a comportare il recupero delle somme indebitamente erogate, e' fonte di responsabilità disciplinare ed amministrativa per il dirigente responsabile* [..]". - delle finalità sottese alla disciplina di cui al punto precedente, volte a conseguire una razionalizzazione delle spese per il personale, limitando pertanto la liquidazione delle ferie non godute a limitate ipotesi e tipologie rientranti in situazioni di salvaguardia (previste dalle disposizioni contrattuali e normative applicabili); - che l'Azienda, in considerazione del quadro normativo di riferimento e tenuto conto della peculiare attività di assistenza sanitaria, si impegna nella sensibilizzazione dei vari responsabili di struttura affinché la programmazione permetta la fruizione delle ferie non oltre il semestre successivo a quello dell'esercizio di maturazione, precisando limiti all'eventuale rinvio nella fruizione delle medesime per motivate esigenze del lavoratore e/o per motivate esigenze organizzative dell'amministrazione; - che l'insorgenza dell'onere a carico dell'Azienda in tema di permessi e riposi non goduti sia nei fatti riferibile a situazioni in cui il rapporto di lavoro si concluda in modo anomalo, non prevedibile e comunque circostanziato con caratteristiche di eccezionalità; - che in precedenza vigeva una casistica regionale sui principi contabili che, pur essendo adesso superata, aveva dato luogo ad una conforme prassi consolidata.

Tab. 72 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2013	IMPORTO FONDO AL 01/01/2015	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2015	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2015	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2015	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2015	IMPORTO FONDO AL 31/12/2015	VARIAZIONE FONDO 2015 VS FONDO 2013	VARIAZIONE FONDO 2015 VS FONDO INZIALE 2015
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI	**10.575.357,66**	**10.605.308,56**	469	35	33	471	**10.640.138,03**	**64.780,37**	**34.829,47**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	7.712.997,40	7.764.517,74					7.799.347,21	86.349,80	34.829,47
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	2.294.150,77	2.306.578,93					2.306.578,93	12.428,16	0,00
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	568.209,49	534.211,90					534.211,90	-33.997,59	0,00
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA	**1.330.672,97**	**1.276.892,09**	91	1	5	87	**1.276.892,09**	**-53.780,87**	**0,00**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.008.635,16	981.977,26					981.977,26	-26.657,90	0,00
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	60.908,48	61.027,19					61.027,19	118,72	0,00
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	261.129,33	233.887,64					233.887,64	-27.241,69	0,00
PERSONALE NON DIRIGENTE	**16.087.081,07**	**16.006.127,93**	2.053	59	73	2.039	**16.046.762,66**	**-40.318,41**	**40.634,73**
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	8.735.969,33	8.802.408,07					8.843.042,80	107.073,47	40.634,73
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.347.913,53	4.208.471,78					4.208.471,78	-139.441,75	0,00
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.003.198,22	2.995.248,09					2.995.248,09	-7.950,13	0,00
TOTALE	**27.993.111,70**	**27.888.328,59**	**2.613**	**95**	**111**	**2.597**	**27.963.792,79**	**-29.318,92**	**75.464,20**

23. Oneri diversi di gestione

Tab. 73 – Dettaglio oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	629.601	536.868	92.733	17,27%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	
BA2540	**Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale**	**762.302**	**845.768**	**-83.466**	**-9,87%**
	direttore generale	140.365	207.544	-67.179	-32,37%
	organi dirigenziali	283.242	375.406	-92.165	-24,55%
	collegio dei revisori	85.009	96.254	-11.245	-11,68%
	direttori zona-distretto/società della salute	236.186	148.660	87.527	58,88%
	altri organismi istituzionali	17.500	17.904	-404	*-2,25%*
BA2550	**Altri oneri diversi di gestione**	**6.254.692**	**6.102.252**	**152.440**	**2,50%**
	costi funzionamento consorzi	5.721.783	5.651.539	70.243	1,24%
	Indennizzi diretti RC (riclassificato 2013 su Oneri Straordinari)	0	0	0	nc
	contenzioso cause legali	190.831	118.248	72.582	61,38%
	rimborsi dgr 83/2009 sicurezza e salute sui luoghi di lavoro	149.144	114.585	34.559	30,16%
	indennita' per commissioni varie (concorsi, ecc.)	76.304	82.378	-6.074	-7,37%
	Personale in Quiescenza	7.317	11.933	-4.616	-38,68%
	altri oneri di gestione	109.313	123.568	-14.254	-11,54%
BA2500	**TOTALE**	**7.646.595**	**7.484.888**	**161.707**	**2,16%**

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

24. Accantonamenti

Tab. 74 – Dettaglio accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2700	**Accantonamenti per rischi:**	**886.814**	**0**	**886.814**	nc
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	886.814	0	886.814	nc
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	nc
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	nc
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	nc
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	nc
BA2760	**Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**	**287.829**	**273.164**	**14.665**	**5,4%**
BA2770	**Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:**	**783.375**	**1.878.052**	**-1.094.676**	**-58,3%**
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	746.806	1.395.097	-648.291	-46,5%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	27.607	461.557	-433.951	-94,0%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	nc
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	8.963	21.397	-12.434	-58,1%
BA2820	**Altri accantonamenti:**	**564.481**	**1.113.768**	**-549.287**	**-49,3%**
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	0	216.121	-216.121	-100,0%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	179.603	176.108	3.495	2,0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	34.485	34.890	-405	-1,2%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	nc
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	nc
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	nc
BA2890	Altri accantonamenti	350.393	686.650	-336.257	-49,0%
	CEL - CESM	58.185	26.344	31.841	120,9%
	F.do Perequativo	100.000	97.817	2.183	2,2%
	.....	0	0	0	nc
	Adeguamento F.di del Personale (0,4%)	0	371.400	-371.400	-100,0%
	Contenzioso con Fornitori	0	0	0	nc
	Franchigie RCT	51.173	0	51.173	nc
	.....	0	0	0	nc
	Sopravvenienze personale dipendente e convenzionato	0	191.089	-191.089	-100,0%
	Rischio disallinemento CoGe-Partitario (trasco)	50.000	0	50.000	nc
	Acc.to su cespiti non caricati (riqualif. Cucine	91.036	0	91.036	nc
BA2690	**TOTALE**	**2.522.500**	**3.264.984**	**-742.484**	**-22,7%**

L'importo degli accantonamenti, pari ad euro 2.522.499,88 trova riscontro nei seguenti importi:

- 2.234.670,68 ad incremento dei fondi R&O descritti nella omonima sezione 'Fondi Rischi e Oneri'
- 287.829,20 (rif. voce BA2760) ad incremento dei fondi TRF descritti nella omonima sezione 'Trattamento di fine rapporto'.

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	La tabella di cui sopra, riporta il dettaglio delle componenti della voce in questione. Ulteriori indicazioni sono riportate al paragrafo 12 'Fondi rischi e oneri'.

25. Proventi e oneri finanziari

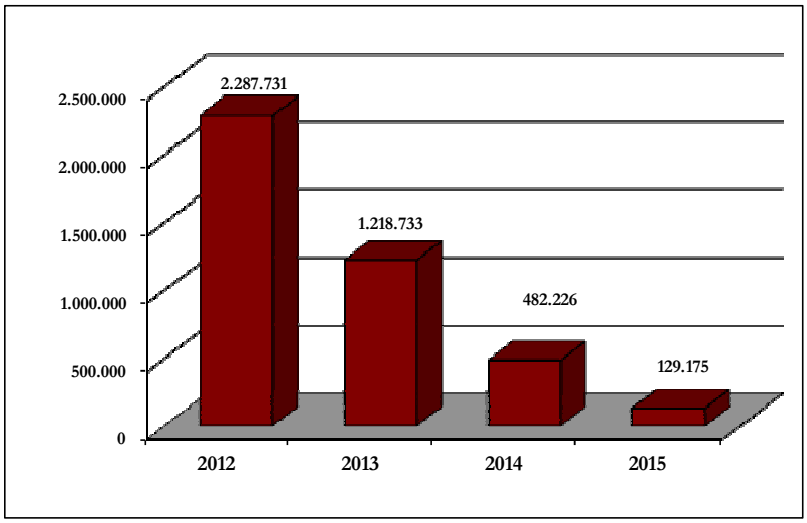
OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Prosegue il trend positivo di riduzione degli interessi moratori. Una attenta pianificazione finanziaria ed il mantenimento di flussi costanti e regolari di liquidità da parte della Regione, ha consentito all'Azienda il mantenimento di tempistiche di pagamento in linea con la normativa (vedasi trend rappresentato nel grafico in calce). Tale fenomeno ha giustificato la revisione del Fondo interessi moratori, di cui è stata dato rilievo informativo nella sezione 'Fondi rischi e oneri'
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari a fronte di: - anticipazione ordinarie di cassa - mutui bancari - interessi per ritardato pagamento (moratori) da parte di fornitori come dettagliato nella tabella seguente alla voce 'Altri interessi passivi'.

Composizione dei proventi e degli oneri finanziari:

Descrizione	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014
Interessi attivi (banca, posta, ecc.)	10.254,79	3.242,89
Altri interessi attivi	0,00	16.373,74
Totale Proventi Finanziari	**10.254,79**	**19.616,63**
Interessi passivi per anticipazioni di cassa	0,00	1.797,58
Interessi passivi su mutui	1.444.300,54	1.528.679,28
Altri interessi passivi	129.174,62	482.225,74
Totale Oneri Finanziari	**1.573.475,16**	**2.012.702,60**
Saldo Proventi e Oneri Finanziari	**-1.563.220,37**	**-1.993.085,97**

Andamento degli interessi moratori (quadriennio 2012-2015)



26. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

27. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Nell'esercizio sono state rilevate Plusvalenze e Minusvalenze come dettagliato nella tabella seguente PS01bis

PS01bis – Dettaglio Plusvalenze e Minusvalenze

Descrizione	Importo
Plusvalenze relative a cessione beni inventariali	9.178,06
Totale Plusvalenze	**9.178,06**

Descrizione	Importo
Minusvalenze relative a cespiti acquistati con contributi (sterilizzate)	317,20
Minusvalenze relative a cespiti acquistati con risorse correnti ante applicazione DL 118/2011 (non sterilizzate)	0,05
Totale Minusvalenze	**317,25**

Nel corso del 2015 sono state rilevate ulteriori plusvalenze per 77.831,77, inerenti 2 immobili (un terreno, ed un fabbricato) provenienti da conferimenti regionali, che sono state appostate nel patrimonio netto alla voce 'Plusvalenze da reinvestire'. Vedasi al proposito le sezioni 'Immobilizzazioni' e 'Patrimonio netto'.

PS02 –Sopravvenienze attive

Descrizione	Importo
Area Personale	15.897,94
Area Fornitori	0,01
Area Clienti	218.033,03
RT Rischio clinico	1.669.209,54
RT Contributi PLS	45.200,00
RT Saldo Contr.Fiore tra i Capelli	1.817,00
Allineamento Partitario	3.573,42
Acceleraz. Sterilizz. MBT	406.128,12
Totale	**2.359.859,06**

La voce:

- **Personale** - si riferisce alle operazioni di contabilizzazione dei costi del personale dipendente e convenzionato; le componenti positive e straordinarie di reddito si riferiscono a rimborsi e recuperi operati su competenze rilevate negli esercizi precedenti. La voce, per una migliore comprensione del fenomeno, va letta trasversalmente assieme alle omologhe delle altre componenti straordinarie.
- **Fornitori** – si riferisce a partite vs. fornitori (fatture/note di credito) di competenza degli esercizi precedenti su forniture di beni e servizi, ricevute post chiusura esercizi a cui si riferivano. La voce, per una migliore comprensione del fenomeno, va letta trasversalmente assieme alle omologhe delle altre componenti straordinarie.
- **Clienti** – si riferisce a partite vs. clienti (fatture/note di credito) di competenza degli esercizi precedenti su prestazioni rese, emesse post chiusura esercizi a cui si riferivano. La voce, per una

migliore comprensione del fenomeno, va letta trasversalmente assieme alle omologhe delle altre componenti straordinarie.

- **Rischio clinico** – si riferisce alla quota di assegnazione di risorse regionali a copertura dei costi inerenti gli indennizzi diretti effettuati dall'Azienda a favore dei pazienti a seguito di sinistri occorsi durante la pratica clinica. Il trattamento contabile della partita è stato indicato dalla Regione nell'allegato 1 alla DGRT 883/2016 (assegnazione finale).
- **RT contributo PLS** – si riferisce ad iscrizione di contributo effettuata nel 2015 afferente finanziamento disposto con DDRT 6589/2010 inerente contributo per formazione pediatri libera scelta. Negli anni il contributo era stato riconciliato dalla Regione con altra Azienda Sanitaria e solo in questo esercizio è stato riattribuito alla nostra azienda.
- **RT contributo 'Fiore tra i capelli'** – si riferisce a contributo assegnato nel presente esercizio con DDRT 5933/2015 a copertura dei costi sostenuti per l'attuazione di tale progetto nel 2014, anno nel quale l'attività era stata parzialmente non finanziata.
- **Allineamento Partitario** – si riferisce ad operazioni di allineamento tra partitario fornitori e contabilità generale. Trattasi di operazioni residuali rispetto a quelle di analoga tipologia effettuate nell'esercizio precedente.
- **Accelerazione Sterilizzazione MBT** – trattasi dell'operazione di accelerazione del processo di ammortamento/sterilizzazione delle Migliorie su beni di terzi (Correzione d'errore), descritto nella sezione 'Immobilizzazioni immateriali'. Qui è rappresentato l'effetto relativo all'accelerazione della sterilizzazione (vedasi omologa casistica nella voce 'Sopravvenienze Passive').

PS03 –Insussistenze attive

Descrizione	Importo
Area Fornitori	754.492,08
Insussistenze F.di R&O area PD	112.081,88
Insussistenze F.di R&O altri	47.750,05
Allineamento FIM	325.413,16
Allineamento Partitario	649,70
Allineamento FdR AAPP	311.361,81
Insussistenza Cessione	19.836.982,86
Economie RT (ricla)	127.504,03
Economie RT	11.950,89
Totale	**21.528.186,46**

La voce:

- **Fornitori** – si riferisce a partite vs. fornitori (fatture/note di credito) di competenza degli esercizi precedenti su forniture di beni e servizi, ricevute post chiusura esercizi a cui si riferivano, di cui 24.633,03 vs Aziende sanitarie della Regione e 391.986,89 inerenti storni interessi moratori contabilizzati negli anni precedenti. La voce, per una migliore comprensione del fenomeno, va letta trasversalmente assieme alle omologhe delle altre componenti straordinarie.
- **Insussistenze Fondi Rischi & Oneri** – a seguito dell'analisi di alcuni fondi R&O effettuata nel corso del 2015 inerenti partite aperte in esercizi precedenti, sono state rilevate partite insussistenti sia nei fondi afferenti l'area del personale (a seguito revisione della quota per progettazione e DD.LL. interna) sia negli altri fondi.

- **Allineamento FIM** – trattasi degli effetti dell'operazione descritta nella sezione '13. Fondi Rischi e Oneri' a seguito della determinazione del fondo interessi moratori in applicazione dei criteri ivi esposti.
- **Allineamento Partitario** – si riferisce ad operazioni di allineamento tra partitario fornitori e contabilità generale. Trattasi di operazioni residuali rispetto a quelle di analoga tipologia effettuate nell'esercizio precedente.
- **Allineamento FdR AAPP** – fa riferimento ad operazioni di chiusura di Fatture da Ricevere rilevate negli esercizi precedenti per le quali le relative fatture sono state imputate a costo (costo d'esercizio/sopravvenienza).
- **Insussistenza cessione** – trattasi della estinzione a seguito conferma di insussistenza della passività operata dal presunto creditore. L'operazione è già descritta nella sezione 'Fondi rischi & oneri' a cui si rimanda per un maggiore dettaglio.
- **Economie RT (ricla)** – si riferisce alla operazione di chiusura del FSC e della conseguente apposizione della posta nel Fondo rischi e oneri, che ha determinato la rilevazione di proventi e oneri straordinari. Si veda la sezione 'Crediti' nella parte di commento alle dinamiche del FSC per un maggior dettaglio informativo. L'importo trova corrispondenza correlata, nella voce 'Sopravvenienze passive'.
- **Economie RT** – si riferisce alla chiusura di crediti per finanziamenti a seguito di dichiarazione in economia degli uffici regionali. I corrispondenti crediti non erano compresi nella posta sopra richiamata.

PS04 –Sopravvenienze passive

Descrizione	Importo
Area Personale	85.776,05
Area Fornitori	207.127,11
Area Clienti	1.272,99
Rischio clinico	1.669.209,54
Allineamento FdE	53.772,23
Economie RT (ricla)	127.504,03
Economie RT	5.099,43
Conguaglio trasporti RT	263.869,34
Rettifica RR	1.559,55
Acceleraz. Amm.to MBT	1.013.701,44
Totale	**3.428.891,71**

La voce:

- **Personale** - si riferisce alle operazioni di contabilizzazione dei costi del personale dipendente e convenzionato a seguito della corresponsione di emolumenti/recuperi di competenza esercizi anni precedenti; nel caso specifico la voce contiene anche gli effetti della revisione operata sui fondi contrattuali del personale dipendente e va vista unitamente alle omologhe delle altre componenti straordinarie.
- **Fornitori** – si riferisce a partite vs. fornitori (fatture/note di credito) di competenza degli esercizi precedenti su forniture di beni e servizi, di cui 19.994,11 vs Aziende sanitarie della Regione, ricevute post chiusura esercizi a cui si riferivano. La voce, per una migliore comprensione del fenomeno, va letta trasversalmente assieme alle omologhe delle altre componenti straordinarie.
- **Clienti** – si riferisce a partite vs. clienti (fatture/note di credito) di competenza degli esercizi precedenti su prestazioni rese ad Aziende sanitarie della Regione, emesse post chiusura esercizi a cui si

riferivano. La voce, per una migliore comprensione del fenomeno, va letta trasversalmente assieme alle omologhe delle altre componenti straordinarie.

- **Rischio clinico** – si riferisce all'ammontare dei costi sostenuti per indennizzi diretti effettuati dall'Azienda a favore dei pazienti a seguito di sinistri occorsi durante la pratica clinica. Trova copertura con le risorse appositamente assegnate descritte nella voce 'Sopravvenienze attive'. Il trattamento contabile della partita è stato indicato dalla Regione nell'allegato 1 alla DGRT 883/2016 (assegnazione finale).
- **Allineamento FdE** – fa riferimento ad una correzione per allineare il conto fatture da emettere (gestione automatica) alimentato in automatico dalla procedura AMC, rispetto alle fatture effettivamente emesse. L'errore deriva da errate imputazioni, effettuate nel corso dei precedenti esercizi, relative appunto a fatture emesse in conto anno precedente che sono confluite a ricavo/sopravvenienza attiva, nell'anno di emissione non 'scaricando' il conto FdE. Con tale operazione il conto FdE alla fine dell'esercizio (e prima delle operazioni di assestamento 2015) è stato azzerato.
- **Economie RT (ricla)** – si riferisce alla operazione di costituzione della quota nel Fondo rischi e oneri, a seguito della chiusura del FSC, che ha determinato la rilevazione di proventi e oneri straordinari. Si veda la sezione 'Crediti' nella parte di commento alle dinamiche del FSC per un maggior dettaglio informativo. L'importo trova corrispondenza correlata, nella voce 'Insussistenze attive'.
- **Conguaglio trasporti** – si riferisce ai costi afferenti il conguaglio per l'attività di trasporto sanitario di emergenza/urgenza effettuato dalle associazioni di volontariato nell'anno 2014. La quantificazione del costo e le risorse a copertura sono state definite da atti regionali (DGRT 1029/2015 e DDRT 6217/2015).
- **Rettifica RR** – trattasi di operazioni di correzione inerenti errori nella rilevazione di ratei e risconti nell'anno 2014.
- **Accelerazione Sterilizzazione MBT** – trattasi dell'operazione di accelerazione del processo di ammortamento/sterilizzazione delle Migliorie su beni di terzi (Correzione d'errore), descritto nella sezione 'Immobilizzazioni immateriali'. Qui è rappresentato l'effetto relativo all'accelerazione dell'ammortamento (vedasi omologa casistica nella voce 'Sopravvenienze Attive').

PS05 –Insussistenze passive

Descrizione	Importo
Area Fornitori	147.672,68
Allineamento FdE	33.295,60
Rettifica FA MBT	0,01
Rettifica IIC	0,02
Allineamento IVA	78,64
Totale	**181.046,95**

La voce:

- **Fornitori** – si riferisce a partite vs. fornitori (fatture/note di credito) di competenza degli esercizi precedenti su forniture di beni e servizi, ricevute post chiusura esercizi a cui si riferivano. La voce, per una migliore comprensione del fenomeno, va letta trasversalmente assieme alle omologhe delle altre componenti straordinarie.

- **Allineamento FdE** – fa riferimento ad operazioni di chiusura di Fatture da Emettere (gestione manuale) rilevate negli esercizi precedenti, accantonate a seguito di stima di fatturazione per stranieri STP che all'atto dei conteggi definitivi, hanno determinato un ammontare di fatture emesse inferiore.
- **Rettifiche e allineamenti** – trattasi di modeste operazioni di rettifica per allineamento Fondo ammortamento Migliorie su beni di terzi, correzione di valori iscritti nelle immobilizzazioni in corso al momento del passaggio a cespite ammortizzabile ed allineamenti del credito vs. erario per ricalcolo definitivo dell'IVA commerciale determinata con il meccanismo del pro-rata.

Altre informazioni

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

28. Imposte sul reddito d'esercizio

CODICE MOD. CE	Dettaglio Imposte e tasse	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
YA0010	**Y.1) IRAP**	**9.172.017,39**	**9.100.279**	**71.739**	0,8%
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	8.383.369,11	8.288.846	94.523	1,1%
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e assimilati a lavoro dipendente	630.232,33	620.715	9.517	1,5%
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	158.415,95	156.692	1.724	1,1%
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0,00	34.025	-34.025	-100,0%
YA0060	**Y.2) IRES**	**118.740,00**	**92.959**	**25.781**	27,7%
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	118.740,00	92.959	25.781	27,7%
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0,00	0	0	nc
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0,00	0	0	nc
YZ9999	**Totale imposte e tasse**	**9.290.757,39**	**9.193.238**	**97.520**	1,1%

Il carico fiscale dell'esercizio è stato determinato mediante l'applicazione dell'aliquota del 13,75% ai fini IRES, dell'8,5% ai fini Irap per le gestione non commerciale e del 3,9% ai fini IRAP per la gestione commerciale.
Con riferimento all'imposta IRES, si precisa che la stessa è stata determinata sui redditi fondiari degli immobili utilizzati per fini istituzionali, mediante l'applicazione dell'aliquota IRES nella misura agevolata del 13,75%, ai sensi di quanto disposto dall'art 6 del DPR n. 601 del 1973, nonché di quanto indicato nella nota della Regione Toscana Prot. AOOGRT/99022/Q.50.4010 del 14 aprile 2011.

Al riguardo si evidenzia che, sebbene di recente siano emersi taluni orientamenti giurisprudenziali secondo cui, l'utilizzo dell'aliquota agevolata di cui all'art. 6 del DPR n. 601 del 1973 sarebbe applicabile esclusivamente agli "enti ospedalieri" e non anche alle aziende sanitarie, per l'esercizio 2015, l'Azienda ha continuato ad applicare l'aliquota nella misura agevolata in quanto:

i) le Aziende Sanitarie, nell'esercizio delle loro attività, perseguono il fine istituzionale della tutela della salute pubblica;
ii) l'aliquota IRES viene applicata sui redditi fondiari derivanti dagli immobili utilizzati quasi esclusivamente per lo svolgimento dell'attività di cura e di ricovero (attività "ospedaliera" in senso stretto) e che non possono essere utilizzati per altri tipi di attività;
iii) non sono intervenute modifiche normative da parte del Legislatore, né comunicazioni integrative da parte della Regione Toscana che abbiano modificato l'impostazione precedente;

Con riferimento all'imposta IRAP su attività commerciale determinata ai sensi dell'art.5 del D.Lgs. n.446/97, si precisa che nell'esercizio 2015 si è reso applicabile il comma 4 octies dell'art.11 del citato D.Lgs. n.446/97 (introdotto dalla Legge di stabilità 2015 - n.190/2014); in base a tale norma, per i soggetti che determinano la base imponibile Irap ai sensi degli artt. da 5 a 9 del D.Lgs. n.446/97 è ammessa in deduzione la differenza tra il costo complessivo per il personale dipendente impiegato con contratto di lavoro a tempo indeterminato e le deduzioni spettanti ai sensi dei precedenti commi dello stesso art. 11 (personale disabile, ecc.). Il valore della produzione netta calcolato in ossequio alla nuova normativa è risultato negativo e pertanto non si è rilevata imposizione IRAP a carico dell'Azienda in riferimento all'attività commerciale svolta.

ALLEGATO D.1 - MODELLO MINISTERIALE 'SP 2012' – Esercizio 2015

Dati in migliaia di euro

CODICE	DESCRIZIONE	SP MEC 2015	SP MEC 2014
AAZ999	AAZ999) A) IMMOBILIZZAZIONI	215.420	201.143
AAA000	AAA000) A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	399	1.334
AAA010	AAA010) A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA020	AAA020) A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA030	AAA030) A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA040	AAA040) A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA050	AAA050) A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA060	AAA060) A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA070	AAA070) A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	399	264
AAA080	AAA080) A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	4	4
AAA090	AAA090) A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	1	0
AAA100	AAA100) A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	2.537	2.164
AAA110	AAA110) A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	2.141	1.904
AAA120	AAA120) A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0
AAA130	AAA130) A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	1.070
AAA140	AAA140) A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA150	AAA150) A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA160	AAA160) A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	6.171	5.674
AAA170	AAA170) A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	6.171	4.604
AAA180	AAA180) A.I.5.e) Pubblicità	0	0
AAA190	AAA190) A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
AAA200	AAA200) A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	2.733	2.733
AAA210	AAA210) A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	2.733	2.733
AAA220	AAA220) A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA230	AAA230) A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA240	AAA240) A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA250	AAA250) A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
AAA260	AAA260) A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA270	AAA270) A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	214.999	199.787
AAA280	AAA280) A.II.1) Terreni	9.284	2.238
AAA290	AAA290) A.II.1.a) Terreni disponibili	0	0
AAA300	AAA300) A.II.1.b) Terreni indisponibili	9.284	2.238
AAA310	AAA310) A.II.2) Fabbricati	180.817	98.599
AAA320	AAA320) A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.550	405
AAA330	AAA330) A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.862	713
AAA340	AAA340) A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	312	308
AAA350	AAA350) A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	179.267	98.194
AAA360	AAA360) A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	233.390	146.581
AAA370	AAA370) A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	54.123	48.387
AAA380	AAA380) A.II.3) Impianti e macchinari	3.092	2.119
AAA390	AAA390) A.II.3.a) Impianti e macchinari	22.410	20.309
AAA400	AAA400) A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	19.318	18.190
AAA410	AAA410) A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	9.796	5.483
AAA420	AAA420) A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	62.712	54.507
AAA430	AAA430) A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	52.916	49.024
AAA440	AAA440) A.II.5) Mobili e arredi	4.010	607
AAA450	AAA450) A.II.5.a) Mobili e arredi	11.812	6.675
AAA460	AAA460) A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	7.802	6.068
AAA470	AAA470) A.II.6) Automezzi	167	317
AAA480	AAA480) A.II.6.a) Automezzi	2.273	2.347
AAA490	AAA490) A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	2.106	2.030
AAA500	AAA500) A.II.7) Oggetti d'arte	0	0
AAA510	AAA510) A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	675	860
AAA520	AAA520) A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	1.209	1.128
AAA530	AAA530) A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	534	268
AAA540	AAA540) A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	7.158	89.564

CODICE	DESCRIZIONE	SP MEC 2015	SP MEC 2014
AAA550	AAA550) A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
AAA560	AAA560) A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
AAA570	AAA570) A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
AAA580	AAA580) A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
AAA590	AAA590) A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA600	AAA600) A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
AAA610	AAA610) A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
AAA620	AAA620) A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
AAA630	AAA630) A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
AAA640	AAA640) A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	22	22
AAA650	AAA650) A.III.1) Crediti finanziari	0	0
AAA660	AAA660) A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
AAA670	AAA670) A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
AAA680	AAA680) A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
AAA690	AAA690) A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
AAA700	AAA700) A.III.2) Titoli	22	22
AAA710	AAA710) A.III.2.a) Partecipazioni	22	22
AAA720	AAA720) A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	AAA730) A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
AAA740	AAA740) A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
AAA750	AAA750) A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
AAA760	AAA760) A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0
ABZ999	ABZ999) B) ATTIVO CIRCOLANTE	174.766	163.081
ABA000	ABA000) B.I) RIMANENZE	6.669	7.833
ABA010	ABA010) B.I.1) Rimanenze beni sanitari	6.646	7.795
ABA020	ABA020) B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.939	2.999
ABA030	ABA030) B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0
ABA040	ABA040) B.I.1.c) Dispositivi medici	3.468	4.052
ABA050	ABA050) B.I.1.d) Prodotti dietetici	17	20
ABA060	ABA060) B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	204	192
ABA070	ABA070) B.I.1.f) Prodotti chimici	5	497
ABA080	ABA080) B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	2	2
ABA090	ABA090) B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	11	33
ABA100	ABA100) B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
ABA110	ABA110) B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	23	38
ABA120	ABA120) B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
ABA130	ABA130) B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	14	15
ABA140	ABA140) B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
ABA150	ABA150) B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	5	20
ABA160	ABA160) B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	1	0
ABA170	ABA170) B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	3	3
ABA180	ABA180) B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
ABA190	ABA190) B.II) CREDITI	167.203	137.978
ABA200	ABA200) B.II.1) Crediti v/Stato	468	599
ABA210	ABA210) B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	0	0
ABA220	ABA220) B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0
ABA230	ABA230) B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA240	ABA240) B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
ABA250	ABA250) B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
ABA260	ABA260) B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
ABA270	ABA270) B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0
ABA280	ABA280) B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	0
ABA290	ABA290) B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	0	0
ABA300	ABA300) B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0
ABA310	ABA310) B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0
ABA320	ABA320) B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
ABA330	ABA330) B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0
ABA340	ABA340) B.II.1.l) Crediti v/prefetture	468	599

CODICE	DESCRIZIONE	SP MEC 2015	SP MEC 2014
ABA350	ABA350) B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	156.534	128.418
ABA360	ABA360) B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	78.582	62.705
ABA370	ABA370) B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	0	0
ABA380	ABA380) B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0
ABA390	ABA390) B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	38.480	27.214
ABA400	ABA400) B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	13.340	13.987
ABA410	ABA410) B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	12.909	12.997
ABA420	ABA420) B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
ABA430	ABA430) B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
ABA440	ABA440) B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
ABA450	ABA450) B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	13.853	8.507
ABA460	ABA460) B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	0
ABA470	ABA470) B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	77.952	65.713
ABA480	ABA480) B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	77.952	65.713
ABA490	ABA490) B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
ABA500	ABA500) B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
ABA510	ABA510) B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
ABA520	ABA520) B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
ABA530	ABA530) B.II.3) Crediti v/Comuni	2.290	3.174
ABA540	ABA540) B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	1.017	1.161
ABA550	ABA550) B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	919	958
ABA560	ABA560) B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0
ABA570	ABA570) B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	901	878
ABA580	ABA580) B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	18	80
ABA590	ABA590) B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
ABA600	ABA600) B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	98	203
ABA610	ABA610) B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
ABA620	ABA620) B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0	0
ABA630	ABA630) B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
ABA640	ABA640) B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0
ABA650	ABA650) B.II.6) Crediti v/Erario	145	179
ABA660	ABA660) B.II.7) Crediti v/altri	6.749	4.447
ABA670	ABA670) B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	0	0
ABA680	ABA680) B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
ABA690	ABA690) B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	0	0
ABA700	ABA700) B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
ABA710	ABA710) B.II.7.e) Altri crediti diversi	6.749	4.447
ABA720	ABA720) B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
ABA730	ABA730) B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA740	ABA740) B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA750	ABA750) B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	894	17.270
ABA760	ABA760) B.IV.1) Cassa	32	26
ABA770	ABA770) B.IV.2) Istituto Tesoriere	0	15.733
ABA780	ABA780) B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0
ABA790	ABA790) B.IV.4) Conto corrente postale	862	1.511

CODICE	DESCRIZIONE	SP MEC 2015	SP MEC 2014
ACZ999	ACZ999) C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	98	132
ACA000	ACA000) C.I) RATEI ATTIVI	0	0
ACA010	ACA010) C.I.1) Ratei attivi	0	0
ACA020	ACA020) C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
ACA030	ACA030) C.II) RISCONTI ATTIVI	98	132
ACA040	ACA040) C.II.1) Risconti attivi	98	132
ACA050	ACA050) C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
ADZ999	ADZ999) D) CONTI D'ORDINE	302.930	279.251
ADA000	ADA000) D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	218.551
ADA010	ADA010) D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
ADA020	ADA020) D.III) BENI IN COMODATO	0	0
ADA030	ADA030) D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	302.930	60.700
AZZ999	AZZ999) TOTALE ATTIVITA'	693.214	643.607
PAZ999	PAZ999) A) PATRIMONIO NETTO	155.482	148.033
PAA000	PAA000) A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0	0
PAA010	PAA010) A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	170.036	163.257
PAA020	PAA020) A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	1.222	0
PAA030	PAA030) A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0
PAA040	PAA040) A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	0	0
PAA050	PAA050) A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0
PAA060	PAA060) A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0	0
PAA070	PAA070) A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	166.172	160.957
PAA080	PAA080) A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0	0
PAA090	PAA090) A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	2.642	2.300
PAA100	PAA100) A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	848	302
PAA110	PAA110) A.IV) ALTRE RISERVE	119	46
PAA120	PAA120) A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0
PAA130	PAA130) A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	0
PAA140	PAA140) A.IV.3) Contributi da reinvestire	0	0
PAA150	PAA150) A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	73	0
PAA160	PAA160) A.IV.5) Riserve diverse	46	46
PAA170	PAA170) A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	2.993	2.993
PAA180	PAA180) A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	2.993	0
PAA190	PAA190) A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
PAA200	PAA200) A.V.3) Altro	0	2.993
PAA210	PAA210) A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-18.565	-18.169
PAA220	PAA220) A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	51	-396
PBZ999	PBZ999) B) FONDI PER RISCHI E ONERI	9.499	32.164
PBA000	PBA000) B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
PBA010	PBA010) B.II) FONDI PER RISCHI	3.833	24.115
PBA020	PBA020) B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	2.316	2.628
PBA030	PBA030) B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0	0
PBA040	PBA040) B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
PBA050	PBA050) B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0
PBA060	PBA060) B.II.5) Altri fondi rischi	1.517	21.487
PBA070	PBA070) B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	179	152
PBA080	PBA080) B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0
PBA090	PBA090) B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0
PBA100	PBA100) B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0
PBA110	PBA110) B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PBA120	PBA120) B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PBA130	PBA130) B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	179	152
PBA140	PBA140) B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0
PBA150	PBA150) B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	1.993	4.021
PBA160	PBA160) B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	931	2.432
PBA170	PBA170) B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1.036	1.557
PBA180	PBA180) B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	0
PBA190	PBA190) B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	26	32

CODICE	DESCRIZIONE	SP MEC 2015	SP MEC 2014
PBA200	PBA200) B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	3.494	3.876
PBA210	PBA210) B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0
PBA220	PBA220) B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	660	446
PBA230	PBA230) B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	0	0
PBA240	PBA240) B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	660	446
PBA250	PBA250) B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0	0
PBA260	PBA260) B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	2.834	3.430
PCZ999	PCZ999) C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	2.770	2.598
PCA000	PCA000) C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	2.770	2.598
PCA010	PCA010) C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0
PDZ999	PDZ999) D) DEBITI	222.517	181.435
PDA000	PDA000) D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	31.394	33.378
PDA010	PDA010) D.II) DEBITI V/STATO	0	0
PDA020	PDA020) D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0
PDA030	PDA030) D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0
PDA040	PDA040) D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0
PDA050	PDA050) D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0
PDA060	PDA060) D.II.5) Altri debiti v/Stato	0	0
PDA070	PDA070) D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	62.141	62.752
PDA080	PDA080) D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	14.179	14.149
PDA090	PDA090) D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	27.442	27.896
PDA100	PDA100) D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	20.520	20.707
PDA110	PDA110) D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0
PDA120	PDA120) D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0
PDA130	PDA130) D.IV) DEBITI V/COMUNI	2.579	2.317
PDA140	PDA140) D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.284	2.205
PDA150	PDA150) D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.022	2.147
PDA160	PDA160) D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
PDA170	PDA170) D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PDA180	PDA180) D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PDA190	PDA190) D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0
PDA200	PDA200) D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	2.672	2.067
PDA210	PDA210) D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	350	80
PDA220	PDA220) D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	262	58
PDA230	PDA230) D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0
PDA240	PDA240) D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0	0
PDA250	PDA250) D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0	0
PDA260	PDA260) D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0
PDA270	PDA270) D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0	0
PDA280	PDA280) D.VII) DEBITI V/FORNITORI	69.297	41.563
PDA290	PDA290) D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	239	188
PDA300	PDA300) D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	69.058	41.375
PDA310	PDA310) D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	27.003	0
PDA320	PDA320) D.IX) DEBITI TRIBUTARI	104	5.221
PDA330	PDA330) D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	1.313	6.834
PDA340	PDA340) D.XI) DEBITI V/ALTRI	25.402	27.165
PDA350	PDA350) D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0
PDA360	PDA360) D.XI.2) Debiti v/dipendenti	10.349	11.758
PDA370	PDA370) D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0
PDA380	PDA380) D.XI.4) Altri debiti diversi	15.053	15.407
PEZ999	PEZ999) E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	16	126
PEA000	PEA000) E.I) RATEI PASSIVI	3	104
PEA010	PEA010) E.I.1) Ratei passivi	3	104
PEA020	PEA020) E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA030	PEA030) E.II) RISCONTI PASSIVI	13	22
PEA040	PEA040) E.II.1) Risconti passivi	13	22
PEA050	PEA050) E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PFZ999	PFZ999) F) CONTI D'ORDINE	302.930	279.251
PFA000	PFA000) F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	218.551
PFA010	PFA010) F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
PFA020	PFA020) F.III) BENI IN COMODATO	0	0
PFA030	PFA030) F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	302.930	60.700
PZZ999	PZZ999) TOTALE PASSIVITA'	693.214	643.607

ALLEGATO D.2 - MODELLO MINISTERIALE 'CE 2012'

Dati in migliaia di euro

CODICE	DESCRIZIONE	BE MEC 2015	BE MEC 2014
AA0010	AA0010) A.1) Contributi in c/esercizio	346.796	370.543
AA0020	AA0020) A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	345.785	368.291
AA0030	AA0030) A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	344.429	367.502
AA0040	AA0040) A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.356	789
AA0050	AA0050) A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	890	2.116
AA0060	AA0060) A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	25	1.105
AA0070	AA0070) A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	25	1.005
AA0080	AA0080) A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
AA0090	AA0090) A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0
AA0100	AA0100) A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	100
AA0110	AA0110) A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	31	23
AA0120	AA0120) A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	31	23
AA0130	AA0130) A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
AA0140	AA0140) A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	834	988
AA0150	AA0150) A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0
AA0160	AA0160) A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	756	684
AA0170	AA0170) A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	78	304
AA0180	AA0180) A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0	0
AA0190	AA0190) A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
AA0200	AA0200) A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
AA0210	AA0210) A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
AA0220	AA0220) A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0
AA0230	AA0230) A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	121	136
AA0240	AA0240) A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.425	-3.893
AA0250	AA0250) A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-1.419	-3.862
AA0260	AA0260) A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-6	-31
AA0270	AA0270) A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.811	3.026
AA0280	AA0280) A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2.248	2.501
AA0290	AA0290) A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	549	487
AA0300	AA0300) A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0	0
AA0310	AA0310) A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	14	38
AA0320	AA0320) A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	32.080	32.783
AA0330	AA0330) A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	27.523	28.701
AA0340	AA0340) A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.209	13.420
RR0341	RR0341) A.4.A.1.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a compensazione	13.091	13.314
RR0342	RR0342) A.4.A.1.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a fatturazione diretta	118	106
AA0350	AA0350) A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	7.781	7.632
RR0351	RR0351) A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	7.781	7.632
RR0352	RR0352) A.4.A.1.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	0	0
AA0360	AA0360) A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.952	1.668
RR0361	RR0361) A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione	1.846	1.573
RR0362	RR0362) A.4.A.1.2.b) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta	106	95
AA0370	AA0370) A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
RR0371	RR0371) A.4.A.1.3.a) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a compensazione	0	0
RR0372	RR0372) A.4.A.1.3.b) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a fatturazione diretta	0	0
AA0380	AA0380) A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	1.012	1.344
RR0381	RR0381) A.4.A.1.4.a) Prestazioni di File F a compensazione	1.001	1.333
RR0382	RR0382) A.4.A.1.4.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	11	11

CODICE	DESCRIZIONE	BE MEC 2015	BE MEC 2014
AA0390	AA0390) A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	52	50
RR0391	RR0391) A.4.A.1.5.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione	52	50
RR0392	RR0392) A.4.A.1.5.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a fatturazione diretta	0	0
AA0400	AA0400) A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	348	370
RR0401	RR0401) A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione	348	370
RR0402	RR0402) A.4.A.1.6.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a fatturazione diretta	0	0
AA0410	AA0410) A.4.A.1.7) Prestazioni termali	5	5
RR0411	RR0411) A.4.A.1.7.a) Prestazioni termali a compensazione	5	5
RR0412	RR0412) A.4.A.1.7.b) Prestazioni termali a fatturazione diretta	0	0
AA0420	AA0420) A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
RR0421	RR0421) A.4.A.1.8.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a compensazione	0	0
RR0422	RR0422) A.4.A.1.8.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a fatturazione diretta	0	0
AA0430	AA0430) A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.059	2.351
RR0431	RR0431) A.4.A.1.9.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	2.058	2.351
RR0432	RR0432) A.4.A.1.9.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	1	0
AA0440	AA0440) A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.647	2.219
AA0450	AA0450) A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	12.667	13.062
RR0451	RR0451) A.4.A.3.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a compensazione	12.656	12.755
RR0452	RR0452) A.4.A.3.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a fatturazione diretta	11	307
AA0460	AA0460) A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	8.070	8.269
RR0461	RR0461) A.4.A.3.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	8.070	8.231
RR0462	RR0462) A.4.A.3.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	0	38
AA0470	AA0470) A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.770	3.160
RR0471	RR0471) A.4.A.3.2.a) Prestazioni ambulatoriali a compensazione	2.770	3.149
RR0472	RR0472) A.4.A.3.2.b) Prestazioni ambulatoriali a fatturazione diretta	0	11
AA0480	AA0480) A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
AA0490	AA0490) A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	468	516
RR0491	RR0491) A.4.A.3.4.a) Prestazioni di File F a compensazione	468	502
RR0492	RR0492) A.4.A.3.4.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	0	14
AA0500	AA0500) A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	144	158
RR0501	RR0501) A.4.A.3.5.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione a compensazione	144	158
RR0502	RR0502) A.4.A.3.5.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione a fatturazione diretta	0	0
AA0510	AA0510) A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	625	692
RR0511	RR0511) A.4.A.3.6.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione a compensazione	625	692
RR0512	RR0512) A.4.A.3.6.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione a fatturazione diretta	0	0
AA0520	AA0520) A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	23	23
RR0521	RR0521) A.4.A.3.7.a) Prestazioni termali Extraregione a compensazione	23	23
RR0522	RR0522) A.4.A.3.7.b) Prestazioni termali Extraregione a fatturazione diretta	0	0
AA0530	AA0530) A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	556	0
RR0531	RR0531) A.4.A.3.8.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a compensazione	556	0
RR0532	RR0532) A.4.A.3.8.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a fatturazione diretta	0	0
AA0540	AA0540) A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0	1
RR0541	RR0541) A.4.A.3.9.a) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione a compensazione	0	0
RR0542	RR0542) A.4.A.3.9.b) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione a fatturazione diretta	0	1
AA0550	AA0550) A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
RR0551	RR0551) A.4.A.3.10.a) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione a compensazione	0	0
RR0552	RR0552) A.4.A.3.10.b) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione a fatturazione diretta	0	0
AA0560	AA0560) A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0
AA0570	AA0570) A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	11	0
AA0580	AA0580) A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0590	AA0590) A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	11	0
AA0600	AA0600) A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	243

CODICE	DESCRIZIONE	BE MEC 2015	BE MEC 2014
AA0610	AA0610) A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	253	0
AA0620	AA0620) A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	253	0
AA0630	AA0630) A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0640	AA0640) A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0650	AA0650) A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0660	AA0660) A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.750	1.523
AA0670	AA0670) A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2.554	2.559
AA0680	AA0680) A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	25	17
AA0690	AA0690) A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2.075	2.257
AA0700	AA0700) A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
AA0710	AA0710) A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	38	38
AA0720	AA0720) A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	226	127
AA0730	AA0730) A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	186	120
AA0740	AA0740) A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4	0
AA0750	AA0750) A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	9.612	3.896
AA0760	AA0760) A.5.A) Rimborsi assicurativi	0	0
AA0770	AA0770) A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	56	0
AA0780	AA0780) A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
AA0790	AA0790) A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	56	0
AA0800	AA0800) A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	270	699
AA0810	AA0810) A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	14	20
AA0820	AA0820) A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	252	673
AA0830	AA0830) A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4	6
AA0840	AA0840) A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.160	755
AA0850	AA0850) A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	196	514
AA0860	AA0860) A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	718	73
AA0870	AA0870) A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	246	168
AA0880	AA0880) A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	8.126	2.442
AA0890	AA0890) A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	6.069	1.394
AA0900	AA0900) A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
AA0910	AA0910) A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	4.653	0
AA0920	AA0920) A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	1.416	1.394
AA0930	AA0930) A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.057	1.048
AA0940	AA0940) A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.245	6.568
AA0950	AA0950) A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	5.992	6.358
AA0960	AA0960) A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	231	210
AA0970	AA0970) A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	22	0
RR0971	RR0971) A.6.C.1) Di cui - Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Farmaceutica	0	0
AA0980	AA0980) A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	9.619	6.780
AA0990	AA0990) A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0	0
AA1000	AA1000) A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	9.431	6.452
AA1010	AA1010) A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0
AA1020	AA1020) A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	112	246
AA1030	AA1030) A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	3	31
AA1040	AA1040) A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	73	51
AA1050	AA1050) A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
AA1060	AA1060) A.9) Altri ricavi e proventi	610	1.047
AA1070	AA1070) A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	121	490
AA1080	AA1080) A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	40	39
AA1090	AA1090) A.9.C) Altri proventi diversi	449	518
RR1100	RR1100) A.10) Totale voci da consolidare attive	13.765	14.271
AZ9999	AZ9999) Totale valore della produzione (A)	406.348	420.750

CODICE	DESCRIZIONE	BE MEC 2015	BE MEC 2014
BA0010	BA0010) B.1) Acquisti di beni	57.201	57.439
BA0020	BA0020) B.1.A) Acquisti di beni sanitari	56.253	56.435
BA0030	BA0030) B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	31.018	31.008
BA0040	BA0040) B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	30.918	30.969
BA0050	BA0050) B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	100	39
BA0060	BA0060) B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0070	BA0070) B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	3	3
BA0080	BA0080) B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) → Mobilità intraregionale	3	3
BA0090	BA0090) B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) → Mobilità extraregionale	0	0
BA0100	BA0100) B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
BA0210	BA0210) B.1.A.3) Dispositivi medici	20.726	21.680
BA0220	BA0220) B.1.A.3.1) Dispositivi medici	13.873	14.805
BA0230	BA0230) B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.847	1.995
BA0240	BA0240) B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	5.006	4.880
BA0250	BA0250) B.1.A.4) Prodotti dietetici	354	361
BA0260	BA0260) B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.383	1.132
BA0270	BA0270) B.1.A.6) Prodotti chimici	356	35
BA0280	BA0280) B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	4	3
BA0290	BA0290) B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	62	647
BA0300	BA0300) B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.347	1.566
BA0310	BA0310) B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	948	1.004
BA0320	BA0320) B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	0
BA0330	BA0330) B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	121	88
BA0340	BA0340) B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	196	207
BA0350	BA0350) B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	327	444
BA0360	BA0360) B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	119	95
BA0370	BA0370) B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	185	170
BA0380	BA0380) B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA0390	BA0390) B.2) Acquisti di servizi	186.974	189.506
BA0400	BA0400) B.2.A) Acquisti servizi sanitari	162.395	165.136
SS0401	SS0401) B.2.A.a) Mobilità intraregione passiva totale a compensazione	26.100	26.332
SS0402	SS0402) B.2.A.b) Mobilità intraregione passiva totale a fatturazione diretta	572	419
SS0404	SS0404) B.2.A.a) Mobilità extraregione passiva totale a compensazione	20.520	20.521
SS0405	SS0405) B.2.A.b) Mobilità extraregione passiva totale a fatturazione diretta	0	21
BA0410	BA0410) B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	23.353	23.267
BA0420	BA0420) B.2.A.1.1) - da convenzione	23.136	23.051
BA0430	BA0430) B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	15.175	14.967
BA0440	BA0440) B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	3.337	3.356
BA0450	BA0450) B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	1.708	1.698
BA0460	BA0460) B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2.916	3.030
BA0470	BA0470) B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	90	89
SS0471	SS0471) B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	90	89
SS0472	SS0472) B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0
BA0480	BA0480) B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	127	127
SS0481	SS0481) B.2.A.1.3.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale a compensazione	127	127
SS0482	SS0482) B.2.A.1.3.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale a fatturazione diretta	0	0

CODICE	DESCRIZIONE	BE MEC 2015	BE MEC 2014
BA0490	BA0490) B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	28.651	28.994
BA0500	BA0500) B.2.A.2.1) - da convenzione	27.875	28.215
BA0510	BA0510) B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	250	253
SS0511	SS0511) B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	250	253
SS0512	SS0512) B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0
BA0520	BA0520) B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	526	526
SS0521	SS0521) B.2.A.2.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	526	526
SS0522	SS0522) B.2.A.2.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0
BA0530	BA0530) B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	14.477	13.581
BA0540	BA0540) B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.553	3.952
SS0541	SS0541) B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	4.193	3.669
SS0542	SS0542) B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	360	283
BA0550	BA0550) B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.821	1.984
BA0560	BA0560) B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	2.292	2.294
SS0561	SS0561) B.2.A.3.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	2.292	2.293
SS0562	SS0562) B.2.A.3.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	1
BA0570	BA0570) B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	5.133	4.716
BA0580	BA0580) B.2.A.3.5) - da privato	678	635
BA0590	BA0590) B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0600	BA0600) B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0610	BA0610) B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0
BA0620	BA0620) B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	678	635
BA0630	BA0630) B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA0640	BA0640) B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	17.096	17.392
BA0650	BA0650) B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	451	386
SS0651	SS0651) B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	451	300
SS0652	SS0652) B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	86
BA0660	BA0660) B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0670	BA0670) B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
BA0680	BA0680) B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	16.645	17.006
BA0690	BA0690) B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA0700	BA0700) B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	2.022	2.046
BA0710	BA0710) B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4	9
SS0711	SS0711) B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0
SS0712	SS0712) B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	4	9
BA0720	BA0720) B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0730	BA0730) B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	20
SS0731	SS0731) B.2.A.5.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0
SS0732	SS0732) B.2.A.5.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	20
BA0740	BA0740) B.2.A.5.4) - da privato	2.018	2.017
BA0750	BA0750) B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	2.304	2.319
BA0760	BA0760) B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
SS0761	SS0761) B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0
SS0762	SS0762) B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0
BA0770	BA0770) B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0780	BA0780) B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
SS0781	SS0781) B.2.A.6.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0
SS0782	SS0782) B.2.A.6.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0
BA0790	BA0790) B.2.A.6.4) - da privato	2.304	2.319

CODICE	DESCRIZIONE	BE MEC 2015	BE MEC 2014
BA0800	BA0800) B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	40.865	44.993
BA0810	BA0810) B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	19.593	20.134
SS0811	SS0811) B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	19.593	20.134
SS0812	SS0812) B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0
BA0820	BA0820) B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	5.510	9.097
BA0830	BA0830) B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	15.762	15.762
SS0831	SS0831) B.2.A.7.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	15.762	15.762
SS0832	SS0832) B.2.A.7.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0
BA0840	BA0840) B.2.A.7.4) - da privato	0	0
BA0850	BA0850) B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0860	BA0860) B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0870	BA0870) B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0
BA0880	BA0880) B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0
BA0890	BA0890) B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA0900	BA0900) B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	204	0
BA0910	BA0910) B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	204	0
SS0911	SS0911) B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0
SS0912	SS0912) B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	204	0
BA0920	BA0920) B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0930	BA0930) B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
BA0940	BA0940) B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0	0
BA0950	BA0950) B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA0960	BA0960) B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	5.027	4.977
BA0970	BA0970) B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.489	1.855
SS0971	SS0971) B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	1.489	1.855
SS0972	SS0972) B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0
BA0980	BA0980) B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	6	7
BA0990	BA0990) B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	1.559	1.559
SS0991	SS0991) B.2.A.9.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	1.559	1.559
SS0992	SS0992) B.2.A.9.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0
BA1000	BA1000) B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	1.973	1.556
BA1010	BA1010) B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA1020	BA1020) B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA1030	BA1030) B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	248	247
BA1040	BA1040) B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	31	29
SS1041	SS1041) B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	31	29
SS1042	SS1042) B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0
BA1050	BA1050) B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1060	BA1060) B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	159	159
SS1061	SS1061) B.2.A.10.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	159	159
SS1062	SS1062) B.2.A.10.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0
BA1070	BA1070) B.2.A.10.4) - da privato	58	59
BA1080	BA1080) B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA1090	BA1090) B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	10.664	10.692
BA1100	BA1100) B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	4	41
SS1101	SS1101) B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0
SS1102	SS1102) B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	4	41
BA1110	BA1110) B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1120	BA1120) B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	95	95
SS1121	SS1121) B.2.A.11.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	95	95
SS1122	SS1122) B.2.A.11.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0
BA1130	BA1130) B.2.A.11.4) - da privato	10.565	10.556

CODICE	DESCRIZIONE	BE MEC 2015	BE MEC 2014
BA1140	BA1140) B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	50	157
BA1150	BA1150) B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
SS1151	SS1151) B.2.A.12.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0
SS1152	SS1152) B.2.A.12.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0
BA1160	BA1160) B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0
BA1170	BA1170) B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	10	0
BA1180	BA1180) B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	40	157
BA1190	BA1190) B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA1200	BA1200) B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.523	1.585
BA1210	BA1210) B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0
BA1220	BA1220) B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1.523	1.585
BA1230	BA1230) B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
BA1240	BA1240) B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0	0
BA1250	BA1250) B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1260	BA1260) B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0
BA1270	BA1270) B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1280	BA1280) B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	2.115	2.022
BA1290	BA1290) B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	510	503
BA1300	BA1300) B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	154	129
BA1310	BA1310) B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
BA1320	BA1320) B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	756	685
BA1330	BA1330) B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	695	705
BA1340	BA1340) B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1350	BA1350) B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.384	1.069
BA1360	BA1360) B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1370	BA1370) B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	1	1
BA1380	BA1380) B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	800	481
BA1390	BA1390) B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0	0
BA1400	BA1400) B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0
BA1410	BA1410) B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	0
BA1420	BA1420) B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	52	78
BA1430	BA1430) B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0	0
BA1440	BA1440) B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	748	403
BA1450	BA1450) B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	583	587
BA1460	BA1460) B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	525	548
BA1470	BA1470) B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	58	39
BA1480	BA1480) B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
BA1490	BA1490) B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	12.412	11.795
BA1500	BA1500) B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	138	123
BA1510	BA1510) B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	382	417
BA1520	BA1520) B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	2	2
BA1530	BA1530) B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	11.890	11.253
BA1540	BA1540) B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0
BA1550	BA1550) B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0

CODICE	DESCRIZIONE	BE MEC 2015	BE MEC 2014
BA1560	BA1560) B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	24.579	24.370
BA1570	BA1570) B.2.B.1) Servizi non sanitari	24.251	23.988
BA1580	BA1580) B.2.B.1.1) Lavanderia	2.656	2.721
BA1590	BA1590) B.2.B.1.2) Pulizia	4.319	4.587
BA1600	BA1600) B.2.B.1.3) Mensa	2.258	2.720
BA1610	BA1610) B.2.B.1.4) Riscaldamento	1.261	773
BA1620	BA1620) B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	0	0
BA1630	BA1630) B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.053	1.248
BA1640	BA1640) B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	913	1.063
BA1650	BA1650) B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	904	934
BA1660	BA1660) B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3.716	2.324
BA1670	BA1670) B.2.B.1.10) Altre utenze	1.301	1.860
BA1680	BA1680) B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	430	440
BA1690	BA1690) B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0	0
BA1700	BA1700) B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	430	440
BA1710	BA1710) B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	5.440	5.318
BA1720	BA1720) B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	89	176
BA1730	BA1730) B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	814	546
BA1740	BA1740) B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	4.537	4.596
BA1750	BA1750) B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	51	89
BA1760	BA1760) B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1770	BA1770) B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1780	BA1780) B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	50	57
BA1790	BA1790) B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	14	33
BA1800	BA1800) B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0
BA1810	BA1810) B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0
BA1820	BA1820) B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0
BA1830	BA1830) B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	36	24
BA1840	BA1840) B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	1	32
BA1850	BA1850) B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	32
BA1860	BA1860) B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	1	0
BA1870	BA1870) B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
BA1880	BA1880) B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	277	293
BA1890	BA1890) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	8	0
BA1900	BA1900) B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	269	293
BA1910	BA1910) B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	7.361	6.738
BA1920	BA1920) B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.096	2.118
BA1930	BA1930) B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	0
BA1940	BA1940) B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.212	3.734
BA1950	BA1950) B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	916	741
BA1960	BA1960) B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	137	145
BA1970	BA1970) B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	0	0
BA1980	BA1980) B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1990	BA1990) B.4) Godimento di beni di terzi	4.841	3.504
BA2000	BA2000) B.4.A) Fitti passivi	445	504
BA2010	BA2010) B.4.B) Canoni di noleggio	2.395	2.758
BA2020	BA2020) B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2.204	2.582
BA2030	BA2030) B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	191	176
BA2040	BA2040) B.4.C) Canoni di leasing	2.001	242
BA2050	BA2050) B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	153	242
BA2060	BA2060) B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	1.848	0
BA2070	BA2070) B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0

CODICE	DESCRIZIONE	BE MEC 2015	BE MEC 2014
BA2080	BA2080) Totale Costo del personale	133.641	133.607
BA2090	BA2090) B.5) Personale del ruolo sanitario	110.616	110.453
BA2100	BA2100) B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	51.487	51.150
BA2110	BA2110) B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	46.532	46.291
BA2120	BA2120) B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	44.885	44.370
BA2130	BA2130) B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.647	1.921
BA2140	BA2140) B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
BA2150	BA2150) B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4.955	4.859
BA2160	BA2160) B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4.777	4.602
BA2170	BA2170) B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	178	257
BA2180	BA2180) B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
BA2190	BA2190) B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	59.129	59.303
BA2200	BA2200) B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	57.838	58.210
BA2210	BA2210) B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.291	1.093
BA2220	BA2220) B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
BA2230	BA2230) B.6) Personale del ruolo professionale	918	1.105
BA2240	BA2240) B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	853	1.040
BA2250	BA2250) B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	853	1.040
BA2260	BA2260) B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2270	BA2270) B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
BA2280	BA2280) B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	65	65
BA2290	BA2290) B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	65	65
BA2300	BA2300) B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2310	BA2310) B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
BA2320	BA2320) B.7) Personale del ruolo tecnico	13.339	13.229
BA2330	BA2330) B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	155	118
BA2340	BA2340) B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	155	118
BA2350	BA2350) B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0
BA2360	BA2360) B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
BA2370	BA2370) B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	13.184	13.111
BA2380	BA2380) B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	12.848	12.750
BA2390	BA2390) B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	336	361
BA2400	BA2400) B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
BA2410	BA2410) B.8) Personale del ruolo amministrativo	8.768	8.820
BA2420	BA2420) B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.318	1.354
BA2430	BA2430) B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.192	1.208
BA2440	BA2440) B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	126	146
BA2450	BA2450) B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
BA2460	BA2460) B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	7.450	7.466
BA2470	BA2470) B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	7.390	7.407
BA2480	BA2480) B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	60	59
BA2490	BA2490) B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
BA2500	BA2500) B.9) Oneri diversi di gestione	7.647	7.592
BA2510	BA2510) B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	630	537
BA2520	BA2520) B.9.B) Perdite su crediti	0	0
BA2530	BA2530) B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	7.017	7.055
BA2540	BA2540) B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	762	953
BA2550	BA2550) B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	6.255	6.102
BA2560	BA2560) Totale Ammortamenti	14.092	10.528
BA2570	BA2570) B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	791	916
BA2580	BA2580) B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	13.301	9.612
BA2590	BA2590) B.12) Ammortamento dei fabbricati	5.774	4.419
BA2600	BA2600) B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	38	21
BA2610	BA2610) B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	5.736	4.398
BA2620	BA2620) B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.527	5.193
BA2630	BA2630) B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	299	440
BA2640	BA2640) B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
BA2650	BA2650) B.14.B) Svalutazione dei crediti	299	440

CODICE	DESCRIZIONE	BE MEC 2015	BE MEC 2014
BA2660	BA2660) B.15) Variazione delle rimanenze	1.164	-1.276
BA2670	BA2670) B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	1.149	-1.305
BA2680	BA2680) B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	15	29
BA2690	BA2690) B.16) Accantonamenti dell→ esercizio	2.523	3.265
BA2700	BA2700) B.16.A) Accantonamenti per rischi	887	0
BA2710	BA2710) B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	887	0
BA2720	BA2720) B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0
BA2730	BA2730) B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
BA2740	BA2740) B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0
BA2750	BA2750) B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	0	0
BA2760	BA2760) B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	288	273
BA2770	BA2770) B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	784	1.878
BA2780	BA2780) B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	747	1.395
BA2790	BA2790) B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	28	462
BA2800	BA2800) B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0
BA2810	BA2810) B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	9	21
BA2820	BA2820) B.16.D) Altri accantonamenti	564	1.114
BA2830	BA2830) B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0	216
BA2840	BA2840) B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	180	176
BA2850	BA2850) B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	34	35
BA2860	BA2860) B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0
BA2870	BA2870) B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0
BA2880	BA2880) B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0
BA2890	BA2890) B.16.D.7) Altri accantonamenti	350	687
SS2895	SS2895) B.17) Totale voci da consolidare passive	28.792	29.277
BZ9999	BZ9999) Totale costi della produzione (B)	415.743	411.343
CA0010	CA0010) C.1) Interessi attivi	10	19
CA0020	CA0020) C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	3
CA0030	CA0030) C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	10	16
CA0040	CA0040) C.1.C) Altri interessi attivi	0	0
CA0050	CA0050) C.2) Altri proventi	0	0
CA0060	CA0060) C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
CA0070	CA0070) C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA0080	CA0080) C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA0090	CA0090) C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
CA0100	CA0100) C.2.E) Utili su cambi	0	0
CA0110	CA0110) C.3) Interessi passivi	1.573	2.013
CA0120	CA0120) C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	2
CA0130	CA0130) C.3.B) Interessi passivi su mutui	1.444	1.529
CA0140	CA0140) C.3.C) Altri interessi passivi	129	482
CA0150	CA0150) C.4) Altri oneri	0	0
CA0160	CA0160) C.4.A) Altri oneri finanziari	0	0
CA0170	CA0170) C.4.B) Perdite su cambi	0	0
CZ9999	CZ9999) Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.563	-1.994
DA0010	DA0010) D.1) Rivalutazioni	0	0
DA0020	DA0020) D.2) Svalutazioni	0	0
DZ9999	DZ9999) Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0

CODICE	DESCRIZIONE	BE MEC 2015	BE MEC 2014
EA0010	EA0010) E.1) Proventi straordinari	23.909	7.195
EA0020	EA0020) E.1.A) Plusvalenze	9	2
EA0030	EA0030) E.1.B) Altri proventi straordinari	23.900	7.193
EA0040	EA0040) E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	11	4
EA0050	EA0050) E.1.B.2) Sopravvenienze attive	2.360	1.470
EA0060	EA0060) E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
EA0070	EA0070) E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	2.360	1.470
EA0080	EA0080) E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0090	EA0090) E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	16	15
EA0100	EA0100) E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0110	EA0110) E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	10
EA0120	EA0120) E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0130	EA0130) E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
EA0140	EA0140) E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.344	1.445
EA0150	EA0150) E.1.B.3) Insussistenze attive	21.529	5.719
EA0160	EA0160) E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	25	2
EA0170	EA0170) E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	21.504	5.717
EA0180	EA0180) E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0190	EA0190) E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	416
EA0200	EA0200) E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0210	EA0210) E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0220	EA0220) E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0230	EA0230) E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
EA0240	EA0240) E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	21.504	5.301
EA0250	EA0250) E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0
EA0260	EA0260) E.2) Oneri straordinari	3.610	5.810
EA0270	EA0270) E.2.A) Minusvalenze	0	1
EA0280	EA0280) E.2.B) Altri oneri straordinari	3.610	5.809
EA0290	EA0290) E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
EA0300	EA0300) E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0
EA0310	EA0310) E.2.B.3) Sopravvenienze passive	3.429	4.134
EA0320	EA0320) E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21	80
EA0330	EA0330) E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0
EA0340	EA0340) E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21	80
EA0350	EA0350) E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	3.408	4.054
EA0360	EA0360) E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	186
EA0370	EA0370) E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	75	581
EA0380	EA0380) E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	32	295
EA0390	EA0390) E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	16	33
EA0400	EA0400) E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	27	253
EA0410	EA0410) E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0420	EA0420) E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	11	428
EA0430	EA0430) E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0440	EA0440) E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
EA0450	EA0450) E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	3.322	2.859
EA0460	EA0460) E.2.B.4) Insussistenze passive	181	1.675
EA0470	EA0470) E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	1
EA0480	EA0480) E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	181	1.674
EA0490	EA0490) E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0500	EA0500) E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
EA0510	EA0510) E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0520	EA0520) E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0530	EA0530) E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0540	EA0540) E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
EA0550	EA0550) E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	181	1.674
EA0560	EA0560) E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0
EZ9999	EZ9999) Totale proventi e oneri straordinari (E)	20.299	1.385
XA0000	XA0000) Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	9.341	8.798
YA0010	YA0010) Y.1) IRAP	9.171	9.101
YA0020	YA0020) Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	8.383	8.289
YA0030	YA0030) Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	630	621
YA0040	YA0040) Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	158	157
YA0050	YA0050) Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	34
YA0060	YA0060) Y.2) IRES	119	93
YA0070	YA0070) Y.2.A) IRES su attività istituzionale	119	93
YA0080	YA0080) Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0
YA0090	YA0090) Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
YZ9999	YZ9999) Totale imposte e tasse	9.290	9.194
ZZ9999	ZZ9999) RISULTATO DI ESERCIZIO	51	-396

Si ricorda che, come anticipato nella Nota Integrativa alla sezione 'Acquisti di Servizi' che il modello CE sopra riportato coincidente con quello inserito nel sistema MEC regionale, riporta l'importo dei costi per farmaceutica convenzionata e per specialistica convenzionata al netto dei relativi ticket riscossi direttamente dal soggetto convenzionato che, analogamente, non sono rappresentati nelle sezioni della Compartecipazione del Modello CE.
I valori esposti negli schemi di bilancio e nelle tabelle della Nota Integrativa invece sono invece rappresentati, per quanto riguarda i costi al lordo dei ticket riscossi dal soggetto convenzionato, e sono altresì rappresentati i ricavi per Compartecipazione (Ticket). Si riporta per comodità tabella di raccordo già inserita in Nota Integrativa

Cod. CE	Descrizione	Importo CoGe	Importo CE	Delta
AA0970	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	756.835	21.934	734.901
AA0950	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	6.059.198	5.991.738	67.460
Totale ricavi		**6.816.034**	**6.013.672**	**802.361**
BA0500	Acquisti di servizi sanitari - farmaceutica - da convenzione	28.609.853	27.874.952	734.901
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	745.383	677.923	67.460
Totale costi		**29.355.236**	**28.552.875**	**802.361**
Saldo		**-22.539.202**	**-22.539.202**	**0**

ALLEGATO D.3 - MODELLO FLUSSI DI CASSA REGIONE TOSCANA

Anno 2015

	DESCRIZIONE MOVIMENTI Dati in €/000	GENNAIO			FEBBRAIO			MARZO		
		Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese
A	SALDO DI CASSA AL PRIMO DEL MESE DI RIFERIMENTO	15.733		15.733	12.258	0	12.258	10.457	0	10.457
1	Entrate									
1a	Trasferimenti da Regione:									
1a1	-per quota ordinaria	22.326		22.326	22.326		22.326	21.647		21.647
1a2	-per fondi finalizzati	0		0	0		0	0		0
1a3	-per rimborsi stato avanzamento lavori	0		0	0		0	0		0
1a4	-per quota straordinaria	0		0	0		0	0		0
	Totale Trasferimenti da Regione	22.326	0	22.326	22.326	0	22.326	21.647	0	21.647
1b	Entrate proprie	286		286	1.060		1.060	1.014		1.014
1c	Entrate per mutui			0			0			0
1d	Altre entrate	81		81	381		381	248		248
1	Totale entrate	22.693	0	22.693	23.767	0	23.767	22.909	0	22.909
2	Uscite									
2a	Pagamenti per il personale	18.273		18.273	13.724		13.724	15.480		15.480
2b	Pagamenti ai fornitori:									
2b1	per forniture di funzionamento	7.598		7.598	11.597		11.597	15.298		15.298
2b2	per forniture estav/estar	0		0	0		0	0		0
	Totale Pagamenti ai fornitori	7.598	0	7.598	11.597	0	11.597	15.298	0	15.298
2c	Rimborso mutui (capitale + interessi)			0			0			0
2d	Altre uscite	297		297	247		247	163		163
2	Totale uscite	26.168	0	26.168	25.568	0	25.568	30.941	0	30.941
B	ENTRATE - USCITE	-3.475	0	-3.475	-1.801	0	-1.801	-8.032	0	-8.032
3	Giroconto parte capitale - parte corrente			0			0			0
C	FABBISOGNO DI PERIODO	12.258	0	12.258	10.457	0	10.457	2.425	0	2.425
				0			0			0
	Massima anticipazione consentita			-32.903			-32.903			-32.903
	Anticipazione vincolata per mutui									
	Differenza (max anticipaz. - anticipaz. vincolata)			-32.903			-32.903			-32.903
	Anticipazione utilizzata alla fine del mese di riferimento			0			0			0
	LIQUIDITA' DISPONIBILE			12.258			10.457			2.425
	LIQUIDITA' ANCORA RICHIEDIBILE IN ANTICIPAZ.			32.903			32.903			32.903
	FABBISOGNO DA COPRIRE			0			0			0

	DESCRIZIONE MOVIMENTI Dati in €/000	APRILE			MAGGIO			GIUGNO		
		Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese
A	SALDO DI CASSA AL PRIMO DEL MESE DI RIFERIMENTO	2.425	0	2.425	2.479	0	2.479	1.589	0	1.589
1	Entrate									
1a	Trasferimenti da Regione:									
1a1	-per quota ordinaria	21.647		21.647	21.647		21.647	21.782		21.782
1a2	-per fondi finalizzati	3.054		3.054	1		1	1.451		1.451
1a3	-per rimborsi stato avanzamento lavori	0		0	0		0	0		0
1a4	-per quota straordinaria	0		0	0		0	0		0
	Totale Trasferimenti da Regione	24.701	0	24.701	21.648	0	21.648	23.233	0	23.233
1b	Entrate proprie	605		605	1.173		1.173	1.085		1.085
1c	Entrate per mutui			0			0			0
1d	Altre entrate	899		899	385		385	644		644
1	Totale entrate	26.205	0	26.205	23.206	0	23.206	24.962	0	24.962
2	Uscite									
2a	Pagamenti per il personale	13.765		13.765	13.587		13.587	13.329		13.329
2b	Pagamenti ai fornitori:									
2b1	per forniture di funzionamento	12.250		12.250	10.209		10.209	11.793		11.793
2b2	per forniture estav/estar	0		0	7		7	6.238		6.238
	Totale Pagamenti ai fornitori	12.250	0	12.250	10.216	0	10.216	18.031	0	18.031
2c	Rimborso mutui (capitale + interessi)			0			0	1.714		1.714
2d	Altre uscite	136		136	293		293	565		565
2	Totale uscite	26.151	0	26.151	24.096	0	24.096	33.639	0	33.639
B	ENTRATE - USCITE	54	0	54	-890	0	-890	-8.677	0	-8.677
3	Giroconto parte capitale - parte corrente			0			0			0
C	FABBISOGNO DI PERIODO	2.479	0	2.479	1.589	0	1.589	-7.088	0	-7.088
				0			0			0
	Massima anticipazione consentita			-32.903			-32.903			-32.903
	Anticipazione vincolata per mutui									
	Differenza (max anticipaz. - anticipaz. vincolata)			-32.903			-32.903			-32.903
	Anticipazione utilizzata alla fine del mese di riferimento			0			0			-7.088
	LIQUIDITA' DISPONIBILE			2.479			1.589			0
	LIQUIDITA' ANCORA RICHIEDIBILE IN ANTICIPAZ.			32.903			32.903			25.815
	FABBISOGNO DA COPRIRE			0			0			0

	DESCRIZIONE MOVIMENTI Dati in €/000	LUGLIO			AGOSTO			SETTEMBRE		
		Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese
A	SALDO DI CASSA AL PRIMO DEL MESE DI RIFERIMENTO	-7.088	0	-7.088	-10.328	0	-10.328	-20.290	0	-20.290
1	Entrate									
1a	Trasferimenti da Regione:									
1a1	-per quota ordinaria	21.782		21.782	26.542		26.542	26.542		26.542
1a2	-per fondi finalizzati	1.799		1.799	1.563		1.563	168		168
1a3	-per rimborsi stato avanzamento lavori	0		0	0		0	0		0
1a4	-per quota straordinaria	0		0	0		0	0		0
	Totale Trasferimenti da Regione	23.581	0	23.581	28.105	0	28.105	26.710	0	26.710
1b	Entrate proprie	498		498	938		938	1.092		1.092
1c	Entrate per mutui			0			0			0
1d	Altre entrate	180		180	242		242	1.551		1.551
1	Totale entrate	24.259	0	24.259	29.285	0	29.285	29.353	0	29.353
2	Uscite									
2a	Pagamenti per il personale	14.571		14.571	12.248		12.248	13.550		13.550
2b	Pagamenti ai fornitori:									
2b1	per forniture di funzionamento	12.558		12.558	16.973		16.973	13.700		13.700
2b2	per forniture estav/estar	0		0	9.728		9.728	0		0
	Totale Pagamenti ai fornitori	12.558	0	12.558	26.701	0	26.701	13.700	0	13.700
2c	Rimborso mutui (capitale + interessi)			0			0			0
2d	Altre uscite	370		370	298		298	132		132
2	Totale uscite	27.499	0	27.499	39.247	0	39.247	27.382	0	27.382
B	ENTRATE - USCITE	-3.240	0	-3.240	-9.962	0	-9.962	1.971	0	1.971
3	Giroconto parte capitale - parte corrente			0			0			0
C	FABBISOGNO DI PERIODO	-10.328	0	-10.328	-20.290	0	-20.290	-18.319	0	-18.319
				0			0			0
	Massima anticipazione consentita			-32.903			-32.903			-32.903
	Anticipazione vincolata per mutui									
	Differenza (max anticipaz. - anticipaz. vincolata)			-32.903			-32.903			-32.903
	Anticipazione utilizzata alla fine del mese di riferimento			-10.328			-20.290			-18.319
	LIQUIDITA' DISPONIBILE			0			0			0
	LIQUIDITA' ANCORA RICHIEDIBILE IN ANTICIPAZ.			22.575			12.613			14.584
	FABBISOGNO DA COPRIRE			0			0			0

	DESCRIZIONE MOVIMENTI Dati in €/000	OTTOBRE			NOVEMBRE			DICEMBRE		
		Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese
A	SALDO DI CASSA AL PRIMO DEL MESE DI RIFERIMENTO	-18.319	0	-18.319	-15.914	0	-15.914	-10.862	0	-10.862
1	Entrate									
1a	Trasferimenti da Regione:									
1a1	-per quota ordinaria	26.542		26.542	22.153		22.153	31.176		31.176
1a2	-per fondi finalizzati	0		0	7.172		7.172	1.549		1.549
1a3	-per rimborsi stato avanzamento lavori	0		0	0		0	0		0
1a4	-per quota straordinaria	0		0	0		0	1.886		1.886
	Totale Trasferimenti da Regione	26.542	0	26.542	29.325	0	29.325	34.611	0	34.611
1b	Entrate proprie	830		830	734		734	1.033		1.033
1c	Entrate per mutui			0			0			0
1d	Altre entrate	274		274	276		276	434		434
1	Totale entrate	27.646	0	27.646	30.335	0	30.335	36.078	0	36.078
2	Uscite									
2a	Pagamenti per il personale	14.933		14.933	12.364		12.364	29.583		29.583
2b	Pagamenti ai fornitori:									
2b1	per forniture di funzionamento	7.365		7.365	12.525		12.525	15.277		15.277
2b2	per forniture estav/estar	2.670		2.670	0		0	4.279		4.279
	Totale Pagamenti ai fornitori	10.035	0	10.035	12.525	0	12.525	19.556	0	19.556
2c	Rimborso mutui (capitale + interessi)			0			0	1.714		1.714
2d	Altre uscite	273		273	394		394	1.366		1.366
2	Totale uscite	25.241	0	25.241	25.283	0	25.283	52.219	0	52.219
B	ENTRATE - USCITE	2.405	0	2.405	5.052	0	5.052	-16.141	0	-16.141
3	Giroconto parte capitale - parte corrente			0			0			0
C	FABBISOGNO DI PERIODO	-15.914	0	-15.914	-10.862	0	-10.862	-27.003	0	-27.003
				0			0			0
	Massima anticipazione consentita			-32.903			-32.903			-32.903
	Anticipazione vincolata per mutui									
	Differenza (max anticipaz. - anticipaz. vincolata)			-32.903			-32.903			-32.903
	Anticipazione utilizzata alla fine del mese di riferimento			-15.914			-10.862			-27.003
	LIQUIDITA' DISPONIBILE			0			0			0
	LIQUIDITA' ANCORA RICHIEDIBILE IN ANTICIPAZ.			16.989			22.041			5.900
	FABBISOGNO DA COPRIRE			0			0			0

	Totale Gennaio - Dicembre	
A	**SALDO DI CASSA AL 01 GENNAIO**	**15.733**
1	**Entrate**	
1a	**Trasferimenti da Regione:**	
1a1	-per quota ordinaria	286.112
1a2	-per fondi finalizzati	16.757
1a3	-per rimborsi stato avanzamento lavori	0
1a4	-per quota straordinaria	1.886
	Totale Trasferimenti da Regione	**304.755**
1b	**Entrate proprie**	**10.348**
1c	**Entrate per mutui**	**0**
1d	**Altre entrate**	**5.595**
1	**Totale entrate**	**320.698**
2	**Uscite**	
2a	**Pagamenti per il personale**	**185.407**
2b	**Pagamenti ai fornitori:**	
2b1	-per forniture di funzionamento	147.143
2b2	-per forniture estav	22.922
	Totale Pagamenti ai fornitori	**170.065**
2c	**Rimborso mutui (capitale + interessi)**	**3.428**
2d	**Altre uscite**	**4.534**
2	**Totale uscite**	**363.434**
B	**ENTRATE - USCITE**	**-42.736**
3	**Giroconto parte capitale - parte corrente**	**0**
C	**FABBISOGNO DI PERIODO**	**-27.003**
	Massima anticipazione consentita	**-32.903**
		-32.903
	Anticipazione utilizzata alla fine del mese di riferimento	**-27.003**
	LIQUIDITA' DISPONIBILE	**0**
	LIQUIDITA' IN ANTICIPAZIONE	**5.900**
	FABBISOGNO DA COPRIRE	**0**

In merito ai contenuti si rimanda a quanto esposto nella sezione 'Liquidità' della Nota Integrativa

ALLEGATO D.4 – PROSPETTO FLUSSI DI CASSA CON AGGREGAZIONE SIOPE

Descrizione Entrata	Flussi ASL	Portale SIOPE	Delta
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	11.957.310,22	11.957.310,22	0,00
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	307.173.990,39	307.173.990,39	0,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI	3.714.248,71	3.714.248,71	0,00
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	1.521.325,38	1.521.325,38	0,00
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	123.059.265,15	123.059.265,15	0,00
INCASSI DA REGOLARIZZARE	0,00	0,00	0,00
Non inviati in banca (giro IVA comm)	8,00		8,00
Totale Entrate	**447.426.147,85**	**447.426.139,85**	**8,00**

Descrizione Uscite	Flussi ASL	Portale SIOPE	Delta
PERSONALE	166.828.932,51	166.828.932,51	0,00
ACQUISTO DI BENI	37.206.476,52	37.206.476,52	0,00
ACQUISTI DI SERVIZI	121.105.313,70	124.922.764,90	-3.817.451,20
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI	2.044.569,04	2.044.569,04	0,00
ALTRE SPESE CORRENTI	13.328.077,73	13.328.077,73	0,00
INVESTIMENTI FISSI	20.788.373,48	20.788.373,48	0,00
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	98.039.864,59	98.039.864,59	0,00
INCASSI DA REGOLARIZZARE	0,00	0,00	0,00
SIOPE Errato (Codici di Entrata in flussi di uscita)	3.817.451,20		3.817.451,20
Non inviati in banca (giro IVA comm)	8,00		8,00
Totale Uscite	**463.159.066,77**	**463.159.058,77**	**8,00**

Ai sensi del comma 11 dell'art. 77quater del DL 112/2008 (convertito con L. 133/2008) si riportano i prospetti di riconciliazione dei flussi di cassa aggregati secondo la codifica SIOPE.
Il dato ASL è dedotto dal sistema AMC Aziendale, il dato SIOPE è rilevato dal portale WWW.SIOPE.IT, inerente la ns. Azienda.

Come risulta dai prospetti di riconciliazione, le differenze sui totali generali delle riscossioni e dei pagamenti tra il dato risultante all'Azienda e quello riportato sul sistema SIOPE, in linea con quanto indicato dell'art. 2 c. 5 lett. b) del DM MEF 23/12/2009, risultano inferiori all'1%, circostanza per la quale non sono applicabili le disposizioni dell'art. 4 del medesimo DM. Al fine di fornire una adeguata informativa, tuttavia si precisano le cause delle due tipologia divergenze che emergono dall'osservazione delle tabelle sopra riportate.

1) Le differenze che si riscontrano nei flussi di pagamento in corrispondenza dei vari raggruppamenti descritti, afferiscono ad una errata attribuzione del codice SIOPE in alcuni pagamenti effettuati dall'Azienda (riportati di seguito in dettaglio), nei quali sono stati utilizzati erroneamente codici SIOPE di entrata (in particolare il codice Entrata 3106). L'istituto cassiere al momento del recepimento del flusso elettronico degli ordinativi non ha segnalato all'Azienda l'anomalia, procedendo ad una correzione autonoma dello stesso, attribuendo al flusso la corrispondente codifica SIOPE Uscita 3106.
Nel momento in cui l'Azienda si è accorta dell'errore, non è stato possibile effettuare variazioni sui flussi in quanto già inviati dal tesoriere al sistema centrale SIOPE.

Dettaglio ordinativi Pagamento con codifica SIOPE Entrata (E3106)

N° ordinativo	Descrizione operazione	INVESTIMENTI FISSI	SIOPE Errato (entrata)	Totale
5322	VERSAMENTO IVA SPLIT PAYMENT MESE DI SETTEMBRE 2015	0,00	888.358,10	888.358,10
5588	PAGAMENTO PARCELLA	0,00	42.810,08	42.810,08
5770	VERSAMENTO IVA SPLIT PAYMENT MESE DI OTTOBRE 2015	0,00	611.691,14	611.691,14
6277	SALDO FATTURE (Servizi non sanitari)	207.972,03	76.643,37	284.615,40
6421	VERSAMENTO IVA SPLIT PAYMENT MESE DI NOVEMBRE 2015	0,00	643.263,49	643.263,49
6669	VERSAMENTO IVA SPLIT PAYMENT MESE DI DICEMBRE 2015	0,00	1.554.685,02	1.554.685,02
Totale		**207.972,03**	**3.817.451,20**	**4.025.423,23**

2) La seconda differenza attiene i volumi complessivi degli ordinativi di pagamento e riscossione emessi dall'azienda, che differiscono entrambi di 8 euro, rispetto al dato rilevato dal sistema SIOPE.

Tale divergenza deriva da una operazione 'tecnica' che si è resa necessaria per effettuare una correzione sulle partite fiscali e sui registri IVA. Nel corso del 2015 sono stati effettuati pagamenti di fatture afferenti l'attività commerciale ai fini IVA che per mero errore non sono transitati sui registri IVA commerciale ma su quello istituzionale. Al momento del pagamento di tali fatture, queste sono rientrate inopportunamente nel conteggio dell'IVA Split da versare all'erario. Al fine di recuperare tale situazione (recupero delle somme IVA Split versate all'erario e rilevazione del credito IVA commerciale), sono state operate delle rettifiche sui registri IVA (rettifica negativa sul registro istituzionale, rettifica positiva sul registro commerciale). Condizione necessaria al fine di registrare opportunamente tali rettifiche sulla procedura AMC, ed ottenere i conseguenti effetti fiscali desiderati, è stata quella di generare dei pagamenti sui documenti rettificativi, grazie ai quali sarebbe stato generato dalla procedura AMC sia il recupero dell'IVA Split precedentemente versata, sia la rilevazione dell'esigibilità del credito IVA commerciale. Ovviamente non potendo emettere degli ordinativi ad importo zero, sono stati emessi 8 ordinativi di importo pari ad 1 euro ciascuno (in quanto 8 erano i fornitori delle fatture interessate dall'operazione). Non dovendo tuttavia effettuare alcun pagamento effettivo, sono stati specularmente emessi 8 ordinativi di riscossione di 1 euro ciascuno, a compensazione. L'operazione si è svolta negli ultimi giorni di dicembre 2015, in occasione dei controlli preliminari alla chiusura dei registri IVA, in concomitanza con la scadenza della convenzione per il servizio di cassa con il tesoriere vigente fino al 31/12/2015. Tale concorso di circostanze ha determinato il rifiuto da parte del tesoriere del flusso elettronico contenente i 16 ordinativi sopra citati (8 in uscita e 8 in entrata), che ha addotto come motivazione proprio l'imminente chiusura delle proprie attività.

Per tale causa è rimasta la divergenza di 8 euro, sui volumi complessivi, sia in entrata che in uscita, tra gli ordinativi emessi dall'Azienda e quelli elaborati e trasmessi dal tesoriere al sistema SIOPE.

In dettaglio i riferimenti degli ordinativi (di Pagamento e Riscossione) emessi, che generano la divergenza.

N° ordinativo P	Cod. Fornitore	Descrizione ordinativo Pagamento	Importo
6674	505172	ORDINATIVI DI PAG/RIS A COMPENSAZIONE PER GIRO IVA COMMERCIALE MENSA (SALDO ZERO) - VEDI REV. 554/2015	1,00
6675	1012090	ORDINATIVI DI PAG/RIS A COMPENSAZIONE PER GIRO IVA COMMERCIALE MENSA (SALDO ZERO) - VEDI REV. 555/2015	1,00
6676	506553	ORDINATIVI DI PAG/RIS A COMPENSAZIONE PER GIRO IVA COMMERCIALE MENSA (SALDO ZERO) - VEDI REV. 557/2015	1,00
6677	505866	ORDINATIVI DI PAG/RIS A COMPENSAZIONE PER GIRO IVA COMMERCIALE MENSA (SALDO ZERO) - VEDI REV. 556/2015	1,00
6678	509527	ORDINATIVI DI PAG/RIS A COMPENSAZIONE PER GIRO IVA COMMERCIALE MENSA (SALDO ZERO) - VEDI REV. 558/2015	1,00
6679	5003272	ORDINATIVI DI PAG/RIS A COMPENSAZIONE PER GIRO IVA COMMERCIALE MENSA (SALDO ZERO) - VEDI REV. 559/2015	1,00
6680	1015793	ORDINATIVI DI PAG-RIS A COMPENSAZIONE PER GIRO IVA COMMERCIALE MENSA - SALDO ZERO - VEDI REV. 560/2015	1,00
6681	1000000	ORDINATIVI DI PAG-RIS A COMPENSAZIONE PER GIRO IVA COMMERCIALE MENSA - SALDO ZERO - VEDI REV. 561/2015	1,00
Totale			**8,00**

N° ordinativo R	Cod. Cliente	Descrizione ordinativo Pagamento	Importo
554	505172	ORDINATIVI DI PAG/RIS A COMPENSAZIONE PER GIRO IVA COMMERCIALE MENSA (SALDO ZERO) - VEDI MAND. 6674/2015	1,00
555	1012090	ORDINATIVI DI PAG/RIS A COMPENSAZIONE PER GIRO IVA COMMERCIALE MENSA (SALDO ZERO) - VEDI MAND. 6675/2015	1,00
556	505866	ORDINATIVI DI PAG/RIS A COMPENSAZIONE PER GIRO IVA COMMERCIALE MENSA (SALDO ZERO) - VEDI MAND. 6677/2015	1,00
557	506553	ORDINATIVI DI PAG/RIS A COMPENSAZIONE PER GIRO IVA COMMERCIALE MENSA (SALDO ZERO) - VEDI MAND. 6676/2015	1,00
558	509527	ORDINATIVI DI PAG/RIS A COMPENSAZIONE PER GIRO IVA COMMERCIALE MENSA (SALDO ZERO) - VEDI MAND. 6678/2015	1,00
559	5003272	ORDINATIVI DI PAG/RIS A COMPENSAZIONE PER GIRO IVA COMMERCIALE MENSA (SALDO ZERO) - VEDI MAND. 6679/2015	1,00
560	1015793	ORDINATIVI DI PAG-RIS A COMPENSAZIONE PER GIRO IVA COMMERCIALE MENSA SALDO ZERO - VEDI MAND. 6680/2015	1,00
561	1000000	ORDINATIVI DI PAG-RIS A COMPENSAZIONE PER GIRO IVA COMMERCIALE MENSA SALDO ZERO - VEDI MAND. 6681/2015	1,00
Totale			**8,00**

ALLEGATO D.5 – INDICATORE TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

Come indicato dall'art. 41 c.1 del DL 66/2014, si allega il prospetto attestante:

a) l'importo dei pagamenti effettuati in relazione alle scadenze previste dal DL 231/2002
b) l'indicatore delle tempestività dei pagamenti ITP, come definito dall'art. 9 c. 1 e 2 DPCM 22/09/2014

Mese pagamento	Pag. entro scadenza	Pag. entro 60 gg dalla scadenza	Oltre i 60 gg dalla scadenza	ITP ex DPCM 22/09/2014	ITP Trimestrale (pubblicato su sito ASL)
1	5.469.353,91	176.539,43	328.174,56	-14,36	
2	5.251.845,29	881.749,11	1.398.270,23	24,66	**-6,02**
3	14.493.697,97	1.918.126,20	538.483,86	-16,71	
4	4.872.874,20	3.369.639,15	448.478,30	5,54	
5	4.646.643,80	2.209.236,96	116.243,43	-6,67	**8,10**
6	7.836.961,39	7.685.425,08	158.422,96	16,08	
7	6.390.383,88	1.947.787,46	298.607,44	-7,69	
8	22.551.515,06	2.368.121,48	36.829,06	-16,97	**-8,78**
9	5.871.979,11	1.930.911,60	1.466.182,60	12,25	
10	5.039.503,96	1.054.708,46	1.199.431,27	11,12	
11	2.682.452,67	3.699.228,25	2.336.627,11	81,79	**43,00**
12	4.252.110,24	9.300.923,54	1.264.447,54	35,85	
Totale	**89.359.321,48**	**36.542.396,72**	**9.590.198,36**	**7,50**	**7,50**

L'indicatore è pubblicato alla scadenza prevista dalla normativa soprarichiamata sul sito Intranet della Azienda USL 1 Massa e Carrara. Inoltre il link a tale tabella è riportato anche nel sito della Azienda USL Toscana Nord Ovest, nella quale la ASL 1 è confluita a partire dal 01/01/2016 (si veda al proposito le note riportate in premessa alla presente Nota Integrativa).

Il prospetto allegato costituisce parte integrante e sostanziale del Bilancio di esercizio dell'azienda USL 1 di Massa e Carrara, pertanto la sottoscrizione del presente prospetto, prevista dall'Art 41 C. 1 D.L. 66/2014, è rilasciata mediante sottoscrizione autografa o digitale delle delibera di adozione del Bilancio.

ALLEGATO D.6 – Modello LA

Livelli di Assistenza

Consuntivo 2015 - Azienda : 101

	Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari TS001	Consumi e manutenzioni di esercizio non sanitari TS002	Costi per acquisti di servizi - prestazioni sanitarie TS003	Costi per acquisti di servizi - servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Costi per acquisti di servizi - servizi non sanitari TS005	Personale del ruolo sanitario TS006	Personale del ruolo professionale TS007	Personale del ruolo tecnico TS008	Personale del ruolo amministrativo TS009	Personale Totale TS00P	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze / insussistenze TS011	Altri costi TS012	TOTALE TS013	Fatturazione attiva infraregionale TS014	Fatturazione passiva infraregionale TS015	Fatturazione attiva extraregionale TS016	Fatturazione passiva extraregionale TS017	Costi sostenuti per terzi TS022
10100) Igiene e sanita' pubblica	40	12	91	1	163	1.412	25	44	199	1.680	58	8	116	2.169	0	0	0	0	0
10200) Igiene degli alimenti e della nutrizione	1	22	3	1	199	2.572	23	111	226	2.932	30	10	170	3.368	0	0	0	0	0
10300) Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	0	23	74	282	493	1.431	374	176	228	2.209	133	16	164	3.394	0	0	9	0	0
10400) Sanita' pubblica veterinaria	7	5	354	0	76	117	35	113	74	339	19	2	130	932	0	0	0	0	0
10500) Attivita' di prevenzione rivolte alle persone	2.445	9	288	2	238	1.104	4	33	135	1.276	69	14	67	4.408	0	0	0	0	0
10600) Servizio medico legale	1	6	229	1	179	815	16	37	433	1.301	61	8	170	1.956	0	0	0	0	0
19999) Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	2.494	77	1.039	287	1.348	7.451	477	514	1.295	9.737	370	58	817	16.227	0	0	9	0	0
20100) Guardia medica	5	1	1.725	0	37	37	0	4	34	75	2	4	131	1.980	0	0	0	0	0
20200) Medicina generale	0	1	17.530	0	46	47	1	15	344	407	5	36	29	18.054	0	0	0	0	0
20201) - Medicina generale: Medicina generica	0	1	14.169	0	36	25	1	10	283	319	3	29	20	14.577	0	0	0	0	0
20202) - Medicina generale: Pediatria di libera scelta	0	0	3.361	0	10	22	0	5	61	88	2	7	9	3.477	0	0	0	0	0
20300) Emergenza sanitaria territoriale	129	23	8.935	531	611	3.927	5	206	63	4.201	53	33	446	14.962	0	0	0	0	0
20400) Assistenza farmaceutica	22.194	19	34.084	36	412	305	2	34	73	414	85	121	17	57.382	11	0	2	0	173
20401) - Assistenza farmaceutica: Ass. farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	0	17	29.435	0	117	175	1	5	28	209	2	59	9	29.848	11	0	2	0	0
20402) - Assistenza farmaceutica: Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	22.194	2	4.649	36	295	130	1	29	45	205	83	62	8	27.534	0	0	0	0	173
20500) Assistenza Integrativa	1.467	36	887	0	238	183	1	4	48	236	2	6	12	2.884	0	0	0	0	0
20600) Assistenza specialistica	11.872	194	13.707	1.540	9.354	23.105	87	2.031	1.724	26.947	2.586	320	1.750	68.270	107	0	0	0	0
20601) - Assistenza specialistica: Attivita' clinica	8.746	125	12.776	189	6.132	16.491	61	1.360	1.206	19.118	1.842	232	1.380	50.540	107	0	0	0	0
20602) - Assistenza specialistica: Attivita' di laboratorio	2.359	12	722	1.218	1.337	2.509	10	278	232	3.029	123	27	156	8.983	0	0	0	0	0
20603) - Assistenza specialistica: Attivita' di diagnostica strumentale e per immagini	767	57	209	133	1.885	4.105	16	393	286	4.800	621	61	214	8.747	0	0	0	0	0
20700) Assistenza Protesica	528	43	4.001	130	810	393	1	36	269	699	161	25	47	6.444	0	0	0	0	0

	Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari TS001	Consumi e manutenzioni di esercizio non sanitari TS002	Costi per acquisti di servizi - prestazioni sanitarie TS003	Costi per acquisti di servizi - servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Costi per acquisti di servizi - servizi non sanitari TS005	Personale del ruolo sanitario TS006	Personale del ruolo professionale TS007	Personale del ruolo tecnico TS008	Personale del ruolo amministrativo TS009	Personale Totale TS00P	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze / insussistenze TS011	Altri costi TS012	TOTALE TS013	Fatturazione attiva infrar egionale TS014	Fatturazione passiva infrar egionale TS015	Fatturazione attiva extrar egionale TS016	Fatturazione passiva extrar egionale TS017	Costi sostenuti per terzi TS022
20800) Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare	691	113	5.085	2.461	1.878	12.366	35	1.127	810	14.338	651	96	1.545	26.858	0	0	0	0	0
20801) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: assistenza programmata a domicilio (ADI)	265	41	3.279	966	458	3.127	9	159	211	3.506	152	29	168	8.864	0	0	0	0	0
20802) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: assistenza alle donne, famiglia, coppie	29	6	499	23	235	1.193	3	87	102	1.385	26	5	72	2.280	0	0	0	0	0
20803) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: Assistenza psichiatrica	83	23	740	1.012	405	3.992	10	263	174	4.439	123	22	807	7.654	0	0	0	0	0
20804) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: Assistenza riabilitativa ai disabili	3	10	90	14	267	1.789	5	136	104	2.034	68	10	288	2.784	0	0	0	0	0
20805) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: Assistenza ai tossicodipendenti	258	24	412	180	316	1.668	6	280	101	2.055	148	18	156	3.567	0	0	0	0	0
20806) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: Assistenza agli anziani	15	6	32	19	135	263	1	174	56	494	118	10	24	853	0	0	0	0	0
20807) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: Assistenza ai malati terminali	28	2	4	227	46	266	1	14	36	317	11	2	20	657	0	0	0	0	0
20808) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: Assistenza a persone affette da HIV	10	1	29	20	16	68	0	14	26	108	5	0	10	199	0	0	0	0	0
20900) Assistenza territoriale semiresidenziale	8	14	3.817	684	354	471	3	393	139	1.006	192	24	916	7.015	0	0	0	0	0
20901) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza psichiatrica	5	1	1	434	36	241	1	93	40	375	21	2	172	1.047	0	0	0	0	0
20902) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza riabilitativa ai disabili	3	4	3.802	99	126	176	1	107	44	328	57	12	87	4.518	0	0	0	0	0
20903) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza ai tossicodipendenti	0	0	0	0	5	0	0	11	3	14	13	1	112	145	0	0	0	0	0
20904) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza agli anziani	0	9	14	151	187	54	1	182	52	289	101	9	545	1.305	0	0	0	0	0
20905) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20906) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21000) Assistenza territoriale residenziale	164	15	6.023	9.213	240	800	4	527	206	1.537	291	52	4.085	21.620	0	0	0	0	0
21001) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza psichiatrica	31	5	2	3.654	68	586	2	141	45	774	38	11	1.378	5.961	0	0	0	0	0
21002) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza riabilitativa ai disabili	28	2	4.897	1.311	28	54	1	97	41	193	29	15	79	6.582	0	0	0	0	0
21003) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza ai tossicodipendenti	8	1	0	449	20	77	0	24	29	130	19	2	96	725	0	0	0	0	0
21004) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza agli anziani	40	7	236	3.799	118	54	1	259	67	381	198	23	2.524	7.326	0	0	0	0	0
R1000) - Assistenza territoriale residenziale anziani: di cui Ospedale di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21005) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza a persone affette da HIV	2	0	0	0	6	29	0	6	24	59	2	0	8	77	0	0	0	0	0
21006) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza ai malati terminali	55	0	888	0	0	0	0	0	0	0	5	1	0	949	0	0	0	0	0
21100) Assistenza Idrotermale	0	0	249	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	259	0	0	0	0	0
29999) Totale Assistenza distrettuale	37.058	459	96.043	14.605	13.980	41.634	139	4.377	3.710	49.860	4.028	717	8.978	225.728	118	0	2	0	173

	Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari TS001	Consumi e manutenzioni di esercizio non sanitari TS002	Costi per acquisti di servizi - prestazioni sanitarie TS003	Costi per acquisti di servizi - servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Costi per acquisti di servizi - servizi non sanitari TS005	Personale del ruolo sanitario TS006	Personale del ruolo professionale TS007	Personale del ruolo tecnico TS008	Personale del ruolo amministrativo TS009	Personale Totale TS00P	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze / insussistenze TS011	Altri costi TS012	TOTALE TS013	Fatturazione attiva infraregionale TS014	Fatturazione passiva infraregionale TS015	Fatturazione attiva extraregionale TS016	Fatturazione passiva extraregionale TS017	Costi sostenuti per terzi TS022
30100) Attivita' di pronto soccorso	348	30	443	31	957	4.785	21	1.010	241	6.057	123	25	278	8.292	0	0	0	0	0
30200) Ass. ospedaliera per acuti	16.802	375	39.591	1.141	18.763	59.444	302	8.324	3.856	71.926	9.313	2.676	2.460	163.047	0	0	0	0	72
30201) - Ass. ospedaliera per acuti: in Day Hospital e Day Surgery	1.075	28	8.322	87	1.381	4.506	24	612	310	5.452	739	88	242	17.414	0	0	0	0	0
30202) - Ass. ospedaliera per acuti: in degenza ordinaria	15.727	347	31.269	1.054	17.382	54.938	278	7.712	3.546	66.474	8.574	2.588	2.218	145.633	0	0	0	0	72
30300) Interventi ospedalieri a domicilio	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0
30400) Ass. ospedaliera per lungodegenti	32	0	307	0	0	0	0	0	0	0	2	10	0	351	0	0	0	0	0
30500) Ass. ospedaliera per riabilitazione	46	0	7.608	0	61	25	0	1	1	27	9	15	1	7.767	0	0	0	0	0
30600) Emocomponenti e servizi trasfusionali	619	18	92	67	1.353	3.728	13	235	163	4.139	242	23	181	6.734	0	0	0	0	0
30700) Trapianto organi e tessuti	3	4	23	0	39	373	1	13	18	405	5	0	20	499	0	0	0	0	0
39999) Totale Assistenza ospedaliera	17.850	427	48.064	1.239	21.176	68.355	337	9.583	4.279	82.554	9.694	2.749	2.940	186.693	0	0	0	0	72
R5000) - Assistenza ospedaliera: Costi SPDC	31	3	293	3	206	677	4	246	43	970	15	4	44	1.569	0	0	0	0	0
49999) TOTALE	**57.402**	**963**	**145.146**	**16.131**	**36.504**	**117.440**	**953**	**14.474**	**9.284**	**142.151**	**14.092**	**3.524**	**12.735**	**428.648**	**118**	**0**	**11**	**0**	**245**
A1101) All. 1- formazione del personale	0	2	0	5	148	275	0	13	275	563	8	0	0	726	0	0	0	0	0
A1102) All. 1- sistemi informativi e statistici	0	6	0	8	158	0	0	170	394	564	107	0	0	843	0	0	0	0	0
A1103) All. 1- altri oneri di gestione	494	147	124	44	6.141	1.669	417	3.232	4.189	9.507	792	0	4.621	21.870	0	0	0	0	0
A1999) All. 1- Totale	494	155	124	57	6.447	1.944	417	3.415	4.858	10.634	907	0	4.621	23.439	0	0	0	0	0
A2101) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro attiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A2102) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro passiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A2201) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. sanitaria di base attiva	0	0	52	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52	0	0	0	0	0
R2001) Mobilità intrareg. attiva medici di medicina generale	0	0	44	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44	0	0	0	0	0
R2002) Mobilità intrareg. attiva pediatri di libera scelta	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	0	0
A2202) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. sanitaria di base passiva	0	0	90	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	90	0	0	0	0	0
R2003) Mobilità intrareg. passiva medici di medicina generale	0	0	80	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80	0	0	0	0	0
R2004) Mobilità intrareg. passiva pediatri di libera scelta	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0
A2203) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. farmaceutica attiva	0	0	1.360	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.360	0	0	0	0	0
R2005) Mobilità intrareg. attiva Farmaceutica convenzionata	0	0	347	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	347	0	0	0	0	0
R2006) Mobilità intrareg. attiva Farmaceutica: Emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R2007) Mobilità intrareg. attiva Farmaceutica: Farmaci distribuzione diretta	0	0	1.013	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.013	0	0	0	0	0

	Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari TS001	Consumi e manutenzioni di esercizio non sanitari TS002	Costi per acquisti di servizi - prestazioni sanitarie TS003	Costi per acquisti di servizi - servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Costi per acquisti di servizi - servizi non sanitari TS005	Personale del ruolo sanitario TS006	Personale del ruolo professionale TS007	Personale del ruolo tecnico TS008	Personale del ruolo amministrativo TS009	Personale Totale TS00P	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze / insussistenze TS011	Altri costi TS012	TOTALE TS013	Fatturazione attiva infraregionale TS014	Fatturazione passiva infraregionale TS015	Fatturazione attiva extraregionale TS016	Fatturazione passiva extraregionale TS017	Costi sostenuti per terzi TS022
A2204) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. farmaceutica passiva	3	0	1.739	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.742	0	0	0	0	0
R2008) Mobilità intrareg. passiva Farmaceutica convenzionata	0	0	250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	250	0	0	0	0	0
R2009) Mobilità intrareg. passiva Farmaceutica: Emocomponenti	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0
R2010) Mobilità intrareg. passiva Farmaceutica: farmaci distribuzione diretta	0	0	1.489	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.489	0	0	0	0	0
A2205) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. specialistica attiva	0	0	1.953	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.953	0	0	0	0	0
A2206) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. specialistica passiva	0	0	4.553	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.553	0	0	0	0	0
A2207) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. termale attiva	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0
A2208) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. termale passiva	0	0	31	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31	0	0	0	0	0
A2209) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. di emergenza sanitaria attiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A2210) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. di emergenza sanitaria passiva	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0
A2211) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. terr. ambulatoriale e domiciliare attiva	0	0	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35	0	0	0	0	0
A2212) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. terr. ambulatoriale e domiciliare passiva	0	0	51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	51	0	0	0	0	0
A2213) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. territoriale semiresidenziale attiva	0	0	229	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	229	0	0	0	0	0
A2214) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. territoriale semiresidenziale passiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A2215) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. territoriale residenziale attiva	0	0	1.819	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.819	0	0	0	0	0
A2216) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. territoriale residenziale passiva	0	0	629	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	629	0	0	0	0	0
A2217) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. protesica attiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A2218) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. protesica passiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A2301) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. ospedaliera attiva	0	0	7.781	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.781	0	0	0	0	0
R2011) Mobilità intrareg. attiva Ospedaliera: ricoveri day hospital	0	0	594	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	594	0	0	0	0	0
R2012) Mobilità intrareg. attiva Ospedaliera: ricoveri ordinari	0	0	4.686	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.686	0	0	0	0	0
R2013) Mobilità intrareg. attiva Ospedaliera: ricoveri lungodegenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R2014) Mobilità intrareg. attiva Ospedaliera: ricoveri riabilitazione	0	0	2.440	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.440	0	0	0	0	0
R2015) Mobilità intrareg. attiva Ospedaliera: ricoveri SPDC	0	0	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25	0	0	0	0	0
R2016) Mobilità intrareg. attiva Ospedaliera: Plasmaderivati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R2027) Mobilità Intrareg. attiva Ospedaliera: Organi e Tessuti	0	0	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36	0	0	0	0	0

	Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari TS001	Consumi e manutenzioni di esercizio non sanitari TS002	Costi per acquisti di servizi - prestazioni sanitarie TS003	Costi per acquisti di servizi - servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Costi per acquisti di servizi - servizi non sanitari TS005	Personale del ruolo sanitario TS006	Personale del ruolo professionale TS007	Personale del ruolo tecnico TS008	Personale del ruolo amministrativo TS009	Personale Totale TS00P	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze/ insussistenze TS011	Altri costi TS012	TOTALE TS013	Fatturazione attiva infraregionale TS014	Fatturazione passiva infraregionale TS015	Fatturazione attiva extraregionale TS016	Fatturazione passiva extraregionale TS017	Costi sostenuti per terzi TS022
A2302) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. ospedaliera passiva	0	0	19.593	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19.593	0	0	0	0	0
R2017) Mobilità intrareg. passiva Ospedaliera: ricoveri day hospital	0	0	3.360	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.360	0	0	0	0	0
R2018) Mobilità intrareg. passiva Ospedaliera: ricoveri ordinari	0	0	15.381	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15.381	0	0	0	0	0
R2019) Mobilità intrareg. passiva Ospedaliera: ricoveri lungodegenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R2020) Mobilità intrareg. passiva Ospedaliera: ricoveri riabilitazione	0	0	644	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	644	0	0	0	0	0
R2021) Mobilità intrareg. passiva Ospedaliera: ricoveri SPDC	0	0	185	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	185	0	0	0	0	0
R2022) Mobilità intrareg. passiva Ospedaliera: Plasmaderivati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R2023) Mobilità Intraregionale passiva Ospedaliera: Organi e Tessuti	0	0	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23	0	0	0	0	0
A3101) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro attiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3102) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro passiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3201) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. sanitaria di base attiva	0	0	144	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	144	0	0	0	0	0
R3001) Mobilità interreg. attiva medici di medicina generale	0	0	125	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	125	0	0	0	0	0
R3002) Mobilità interreg. attiva pediatri di libera scelta	0	0	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19	0	0	0	0	0
A3202) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. sanitaria di base passiva	0	0	127	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	127	0	0	0	0	0
R3003) Mobilità interreg. passiva medici di medicina generale	0	0	112	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	112	0	0	0	0	0
R3004) Mobilità interreg. passiva pediatri di libera scelta	0	0	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	0	0	0	0	0
A3203) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. farmaceutica attiva	0	0	1.093	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.093	0	0	0	0	0
R3005) Mobilità interreg. attiva Farmaceutica convenzionata	0	0	625	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	625	0	0	0	0	0
R3006) Mobilità interreg. attiva Farmaceutica: Emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R3007) Mobilità interreg. attiva Farmaceutica: Farmaci distribuzione diretta	0	0	468	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	468	0	0	0	0	0
A3204) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. farmaceutica passiva	0	0	2.085	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.085	0	0	0	0	0
R3008) Mobilità interreg. passiva Farmaceutica convenzionata	0	0	526	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	526	0	0	0	0	0
R3009) Mobilità interreg. passiva Farmaceutica: Emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R3010) Mobilità interreg. passiva Farmaceutica: Farmaci distribuzione diretta	0	0	1.559	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.559	0	0	0	0	0
A3205) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. specialistica attiva	0	0	2.770	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.770	0	0	0	0	0
A3206) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. specialistica passiva	0	0	2.292	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.292	0	0	0	0	0

	Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari TS001	Consumi e manutenzioni di esercizio non sanitari TS002	Costi per acquisti di servizi - prestazioni sanitarie TS003	Costi per acquisti di servizi - servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Costi per acquisti di servizi - servizi non sanitari TS005	Personale del ruolo sanitario TS006	Personale del ruolo professionale TS007	Personale del ruolo tecnico TS008	Personale del ruolo amministrativo TS009	Personale Totale TS00P	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze / insussistenze TS011	Altri costi TS012	TOTALE TS013	Fatturazione attiva infraregionale TS014	Fatturazione passiva infraregionale TS015	Fatturazione attiva extraregionale TS016	Fatturazione passiva extraregionale TS017	Costi sostenuti per terzi TS022
A3207) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. termale attiva	0	0	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23	0	0	0	0	0
A3208) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. termale passiva	0	0	159	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	159	0	0	0	0	0
A3209) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. di emergenza sanitaria attiva	0	0	556	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	556	0	0	0	0	0
A3210) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. di emergenza sanitaria passiva	0	0	95	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	95	0	0	0	0	0
A3211) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. terr. ambulatoriale e domiciliare attiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3212) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. terr. ambulatoriale e domiciliare passiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3213) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. territoriale semiresidenziale attiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3214) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. territoriale semiresidenziale passiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3215) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. territoriale residenziale attiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3216) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. territoriale residenziale passiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3217) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. protesica attiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3218) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. protesica passiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3301) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. ospedaliera attiva	0	0	8.323	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8.323	0	0	0	0	0
R3011) Mobilità interreg. attiva Ospedaliera: ricoveri day hospital	0	0	1.322	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.322	0	0	0	0	0
R3012) Mobilità interreg. attiva Ospedaliera: ricoveri ordinari	0	0	6.653	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.653	0	0	0	0	0
R3013) Mobilità interreg. attiva Ospedaliera: ricoveri lungodegenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R3014) Mobilità interreg. attiva Ospedaliera: ricoveri riabilitazione	0	0	328	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	328	0	0	0	0	0
R3015) Mobilità interreg. attiva Ospedaliera: ricoveri SPDC	0	0	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	0	0	0	0	0
R3016) Mobilità interreg. attiva Ospedaliera: Plasmaderivati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3302) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. ospedaliera passiva	0	0	15.762	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15.762	0	0	0	0	0
R3017) Mobilità interreg. passiva Ospedaliera: ricoveri day hospital	0	0	2.517	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.517	0	0	0	0	0
R3018) Mobilità interreg. passiva Ospedaliera: ricoveri ordinari	0	0	11.023	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.023	0	0	0	0	0
R3019) Mobilità interreg. passiva Ospedaliera: ricoveri lungodegenti	0	0	307	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	307	0	0	0	0	0
R3020) Mobilità interreg. passiva Ospedaliera: ricoveri riabilitazione	0	0	1.812	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.812	0	0	0	0	0
R3021) Mobilità interreg. passiva Ospedaliera: ricoveri SPDC	0	0	103	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	103	0	0	0	0	0
R3022) Mobilità interreg. passiva Ospedaliera: Plasmaderivati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari TS001	Consumi e manutenzioni di esercizio non sanitari TS002	Costi per acquisti di servizi - prestazioni sanitarie TS003	Costi per acquisti di servizi - servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Costi per acquisti di servizi - servizi non sanitari TS005	Personale del ruolo sanitario TS006	Personale del ruolo professionale TS007	Personale del ruolo tecnico TS008	Personale del ruolo amministrativo TS009	Personale Totale TS00P	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze / insussistenze TS011	Altri costi TS012	TOTALE TS013	Fatturazione attiva infraregionale TS014	Fatturazione passiva infraregionale TS015	Fatturazione attiva extraregionale TS016	Fatturazione passiva extraregionale TS017	Costi sostenuti per terzi TS022
A4201) All. 4 - assistenza territoriale ambulatoriale domiciliare a tossicodipendenti internati o detenuti	0	0	85	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	85	0	0	0	0	0
A4202) All. 4 - assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A4203) All. 4 - assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	0	0	239	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	239	0	0	0	0	0
A5001) All. 5 - chirurgia estetica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A5002) All. 5 - circoncisione rituale maschile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A5003) All. 5 - medicine non convenzionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A5004) All. 5 - vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	0	0	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	0	0	0	0	0
A5005) All. 5 - certificazioni mediche	0	0	525	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	525	0	0	0	0	0
A5006) All. 5 - prestazioni di medicina fisica riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2A), esc	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A5007) All. 5 - prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoter	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A5108) All. 5 - assegno di cura	0	0	308	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	308	0	0	0	0	0
A5109) All. 5 - contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A5110) All. 5 - ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0
A5111) All. 5 - prodotti aproteici	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0
A5112) All. 5 - prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A5113) All. 5 - farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	0	0	158	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	158	0	0	0	0	0
A5114) All. 5 - rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0
A5115) All. 5 - prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
A5199) All. 5 - altro	0	0	752	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	752	0	0	0	0	0
A5999) All. 5 - TOTALE	0	0	1.784	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.784	0	0	0	0	0
A6001) All. 6 - Attivita' di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A6002) All. 6 - Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
A6003) All. 6 - Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	0	0	275	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	275	0	0	0	0	0

Livelli di Assistenza

Consuntivo 2014 - Azienda : 101

	Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari TS001	Consumi e manutenzioni di esercizio non sanitari TS002	Costi per acquisti di servizi - prestazioni sanitarie TS003	Costi per acquisti di servizi - servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Costi per acquisti di servizi - servizi non sanitari TS005	Personale del ruolo sanitario TS006	Personale del ruolo professionale TS007	Personale del ruolo tecnico TS008	Personale del ruolo amministrativo TS009	Personale Totale TS00P	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze / insussistenze TS011	Altri costi TS012	TOTALE TS013	Fatturazione attiva infraregionale TS014	Fatturazione passiva infraregionale TS015	Fatturazione attiva extraregionale TS016	Fatturazione passiva extraregionale TS017	Costi sostenuti per terzi TS022
10100) Igiene e sanita' pubblica	15	10	66	1	195	1.413	26	36	195	1.670	33	23	79	2.092	0	0	0	0	0
10200) Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	11	7	2	186	2.531	27	107	249	2.914	17	0	130	3.267	0	0	0	0	0
10300) Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	0	23	9	298	506	1.662	437	171	244	2.514	151	45	245	3.791	0	0	0	0	0
10400) Sanita' pubblica veterinaria	14	19	565	0	94	219	35	147	80	481	17	54	77	1.321	0	0	0	0	0
10500) Attivita' di prevenzione rivolte alle persone	1.233	9	326	56	236	1.259	5	32	132	1.428	106	39	77	3.510	0	0	0	0	0
10600) Servizio medico legale	1	8	192	0	182	805	18	34	435	1.292	37	23	128	1.863	0	0	1	0	0
19999) Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	1.263	80	1.165	357	1.399	7.889	548	527	1.335	10.299	361	184	736	15.844	0	0	1	0	0
20100) Guardia medica	5	1	1.725	0	41	29	0	4	33	66	1	36	117	1.992	0	0	0	0	0
20200) Medicina generale	0	1	17.398	0	47	33	1	15	337	386	1	136	113	18.082	0	0	0	0	0
20201) - Medicina generale: Medicina generica	0	1	14.001	0	36	19	1	10	281	311	1	113	88	14.551	0	0	0	0	0
20202) - Medicina generale: Pediatria di libera scelta	0	0	3.397	0	11	14	0	5	56	75	0	23	25	3.531	0	0	0	0	0
20300) Emergenza sanitaria territoriale	112	20	8.924	558	658	3.813	11	247	84	4.155	37	298	319	15.081	0	41	0	0	0
20400) Assistenza farmaceutica	21.435	24	34.241	6	356	348	2	31	77	458	123	440	300	57.383	11	0	14	0	236
20401) - Assistenza farmaceutica: Ass. farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	0	23	29.118	0	117	237	1	6	34	278	1	226	158	29.921	0	0	0	0	0
20402) - Assistenza farmaceutica: Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	21.435	1	5.123	6	239	111	1	25	43	180	122	214	142	27.462	11	0	14	0	236
20500) Assistenza Integrativa	1.910	44	630	0	231	232	1	5	56	294	1	23	28	3.161	0	20	0	20	0
20600) Assistenza specialistica	12.034	210	13.474	1.286	8.415	22.960	131	2.108	1.768	26.967	2.048	620	1.767	66.821	95	38	11	1	226
20601) - Assistenza specialistica: Attivita' clinica	8.709	129	12.756	125	5.399	16.332	92	1.407	1.236	19.067	1.407	444	1.366	49.402	95	38	11	1	24
20602) - Assistenza specialistica: Attivita' di laboratorio	2.395	12	631	1.102	1.042	2.500	15	296	231	3.042	82	81	172	8.559	0	0	0	0	202
20603) - Assistenza specialistica: Attivita' di diagnostica strumentale e per immagini	930	69	87	59	1.974	4.128	24	405	301	4.858	559	95	229	8.860	0	0	0	0	0
20700) Assistenza Protesica	217	52	3.803	0	977	414	2	43	203	662	176	50	67	6.004	0	0	0	0	0

	Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari TS001	Consumi e manutenzioni di esercizio non sanitari TS002	Costi per acquisti di servizi - prestazioni sanitarie TS003	Costi per acquisti di servizi - servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Costi per acquisti di servizi - servizi non sanitari TS005	Personale del ruolo sanitario TS006	Personale del ruolo professionale TS007	Personale del ruolo tecnico TS008	Personale del ruolo amministrativo TS009	Personale Totale TS00P	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze / insussistenze TS011	Altri costi TS012	TOTALE TS013	Fatturazione attiva infraregionale TS014	Fatturazione passiva infraregionale TS015	Fatturazione attiva extraregionale TS016	Fatturazione passiva extraregionale TS017	Costi sostenuti per terzi TS022
20800) Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare	696	133	5.014	1.950	1.984	12.347	55	1.119	814	14.335	496	299	1.599	26.506	0	0	0	0	0
20801) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: assistenza programmata a domicilio (ADI)	210	49	3.364	402	518	3.174	15	173	226	3.588	127	86	662	9.006	0	0	0	0	0
20802) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: assistenza alle donne, famiglia, coppie	102	9	493	16	246	1.184	4	88	107	1.383	34	25	72	2.380	0	0	0	0	0
20803) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: Assistenza psichiatrica	63	27	610	903	428	4.054	17	236	174	4.481	72	97	521	7.202	0	0	0	0	0
20804) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: Assistenza riabilitativa ai disabili	4	17	145	210	240	1.803	7	136	98	2.044	63	29	122	2.874	0	0	0	0	0
20805) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: Assistenza ai tossicodipendenti	256	21	330	214	353	1.559	9	280	96	1.944	99	41	133	3.391	0	0	0	0	0
20806) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: Assistenza agli anziani	13	6	39	1	136	262	2	179	55	498	92	12	24	821	0	0	0	0	0
20807) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: Assistenza ai malati terminali	36	3	6	186	46	252	1	14	34	301	7	7	57	649	0	0	0	0	0
20808) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: Assistenza a persone affette da HIV	12	1	27	18	17	59	0	13	24	96	2	2	8	183	0	0	0	0	0
20900) Assistenza territoriale semiresidenziale	4	16	3.499	681	356	475	5	370	132	982	140	57	832	6.567	0	0	0	0	0
20901) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza psichiatrica	2	2	2	394	37	261	2	90	39	392	13	9	145	996	0	0	0	0	0
20902) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza riabilitativa ai disabili	2	4	3.486	155	127	170	2	109	43	324	42	39	81	4.260	0	0	0	0	0
20903) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza ai tossicodipendenti	0	0	0	0	4	0	0	11	3	14	10	0	103	131	0	0	0	0	0
20904) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza agli anziani	0	10	11	132	188	44	1	160	47	252	75	9	503	1.180	0	0	0	0	0
20905) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20906) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21000) Assistenza territoriale residenziale	174	17	6.980	9.528	410	926	5	529	192	1.652	214	187	4.129	23.291	0	0	0	0	0
21001) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza psichiatrica	35	3	3	3.703	65	608	3	145	44	800	15	48	1.069	5.741	0	0	0	0	0
21002) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza riabilitativa ai disabili	20	3	5.795	1.247	27	47	1	96	37	181	22	57	123	7.475	0	0	0	0	0
21003) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza ai tossicodipendenti	8	1	0	517	19	65	0	23	27	115	13	7	155	835	0	0	0	0	0
21004) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza agli anziani	45	10	205	4.061	293	184	1	260	62	507	160	68	2.771	8.120	0	0	0	0	0
R1000) - Assistenza territoriale residenziale anziani: di cui Ospedale di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21005) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza a persone affette da HIV	2	0	0	0	6	22	0	5	22	49	1	0	6	64	0	0	0	0	0
21006) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza ai malati terminali	64	0	977	0	0	0	0	0	0	0	3	7	5	1.056	0	0	0	0	0
21100) Assistenza Idrotermale	0	0	247	10	0	0	0	0	0	0	0	0	2	259	0	0	0	0	0
29999) Totale Assistenza distrettuale	36.587	518	95.935	14.019	13.475	41.577	213	4.471	3.696	49.957	3.237	2.146	9.273	225.147	106	99	25	21	462

	Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari TS001	Consumi e manutenzioni di esercizio non sanitari TS002	Costi per acquisti di servizi - prestazioni sanitarie TS003	Costi per acquisti di servizi - servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Costi per acquisti di servizi - servizi non sanitari TS005	Personale del ruolo sanitario TS006	Personale del ruolo professionale TS007	Personale del ruolo tecnico TS008	Personale del ruolo amministrativo TS009	Personale Totale TS00P	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze / insussistenze TS011	Altri costi TS012	TOTALE TS013	Fatturazione attiva infraregionale TS014	Fatturazione passiva infraregionale TS015	Fatturazione attiva extraregionale TS016	Fatturazione passiva extraregionale TS017	Costi sostenuti per terzi TS022
30100) Attivita' di pronto soccorso	306	27	428	2	952	4.151	25	897	199	5.272	100	86	241	7.414	0	0	0	0	0
30200) Ass. ospedaliera per acuti	16.346	363	44.072	693	16.829	59.731	420	8.119	3.804	72.074	6.558	2.234	3.497	162.666	0	0	38	0	389
30201) - Ass. ospedaliera per acuti: in Day Hospital e Day Surgery	1.028	22	8.097	42	1.013	3.635	26	482	252	4.395	423	174	239	15.433	0	0	0	0	39
30202) - Ass. ospedaliera per acuti: in degenza ordinaria	15.318	341	35.975	651	15.816	56.096	394	7.637	3.552	67.679	6.135	2.060	3.258	147.233	0	0	38	0	350
30300) Interventi ospedalieri a domicilio	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
30400) Ass. ospedaliera per lungodegenti	24	0	308	0	0	0	0	0	0	0	21	4	2	359	0	0	0	0	0
30500) Ass. ospedaliera per riabilitazione	0	22	7.097	0	62	25	0	1	1	27	0	57	38	7.303	0	0	0	0	0
30600) Emocomponenti e servizi trasfusionali	601	19	113	30	1.548	4.151	22	261	189	4.623	244	84	205	7.467	0	0	0	0	573
30700) Trapianto organi e tessuti	2	4	29	0	30	279	2	9	13	303	7	5	13	393	0	0	0	0	0
39999) Totale Assistenza ospedaliera	17.280	435	52.047	725	19.422	68.337	469	9.287	4.206	82.299	6.930	2.470	3.996	185.604	0	0	38	0	962
R5000) - Assistenza ospedaliera: Costi SPDC	46	5	325	1	248	938	7	304	58	1.307	12	20	57	2.021	0	0	0	0	0
49999) TOTALE	**55.130**	**1.033**	**149.147**	**15.101**	**34.296**	**117.803**	**1.230**	**14.285**	**9.237**	**142.555**	**10.528**	**4.800**	**14.005**	**426.595**	**106**	**99**	**64**	**21**	**1.424**
A1101) All. 1- formazione del personale	0	2	0	0	131	280	0	1	295	576	35	0	1	745	0	0	0	0	0
A1102) All. 1- sistemi informativi e statistici	0	6	0	2	128	0	0	151	395	546	133	0	0	815	0	0	0	0	0
A1103) All. 1- altri oneri di gestione	0	121	466	64	6.342	1.646	634	3.286	4.196	9.762	423	2	5.529	22.709	0	0	0	0	0
A1999) All. 1- Totale	0	129	466	66	6.601	1.926	634	3.438	4.886	10.884	591	2	5.530	24.269	0	0	0	0	0
A2101) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro attiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A2102) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro passiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A2201) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. sanitaria di base attiva	0	0	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	0	0	0	0	0
R2001) Mobilità intrareg. attiva medici di medicina generale	0	0	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43	0	0	0	0	0
R2002) Mobilità intrareg. attiva pediatri di libera scelta	0	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0	0
A2202) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. sanitaria di base passiva	0	0	89	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	89	0	0	0	0	0
R2003) Mobilità intrareg. passiva medici di medicina generale	0	0	78	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	78	0	0	0	0	0
R2004) Mobilità intrareg. passiva pediatri di libera scelta	0	0	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	0	0	0	0	0
A2203) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. farmaceutica attiva	0	0	1.714	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.714	0	0	0	0	0
R2005) Mobilità intrareg. attiva Farmaceutica convenzionata	0	0	370	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	370	0	0	0	0	0
R2006) Mobilità intrareg. attiva Farmaceutica: Emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R2007) Mobilità intrareg. attiva Farmaceutica: Farmaci distribuzione diretta	0	0	1.344	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.344	0	0	0	0	0

	Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari TS001	Consumi e manutenzioni di esercizio non sanitari TS002	Costi per acquisti di servizi - prestazioni sanitarie TS003	Costi per acquisti di servizi - servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Costi per acquisti di servizi - servizi non sanitari TS005	Personale del ruolo sanitario TS006	Personale del ruolo professionale TS007	Personale del ruolo tecnico TS008	Personale del ruolo amministrativo TS009	Personale Totale TS00P	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze / insussistenze TS011	Altri costi TS012	TOTALE TS013	Fatturazione attiva infraregionale TS014	Fatturazione passiva infraregionale TS015	Fatturazione attiva extraregionale TS016	Fatturazione passiva extraregionale TS017	Costi sostenuti per terzi TS022
A2204) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. farmaceutica passiva	3	0	2.108	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.111	0	0	0	0	0
R2008) Mobilità intrareg. passiva Farmaceutica convenzionata	0	0	253	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	253	0	0	0	0	0
R2009) Mobilità intrareg. passiva Farmaceutica: Emocomponenti	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0
R2010) Mobilità intrareg. passiva Farmaceutica: farmaci distribuzione diretta	0	0	1.855	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.855	0	0	0	0	0
A2205) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. specialistica attiva	0	0	1.668	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.668	0	0	0	0	0
A2206) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. specialistica passiva	0	0	3.952	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.952	0	0	0	0	0
A2207) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. termale attiva	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0
A2208) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. termale passiva	0	0	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29	0	0	0	0	0
A2209) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. di emergenza sanitaria attiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A2210) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. di emergenza sanitaria passiva	0	0	41	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	41	0	0	0	0	0
A2211) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. terr. ambulatoriale e domiciliare attiva	0	0	41	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	41	0	0	0	0	0
A2212) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. terr. ambulatoriale e domiciliare passiva	0	0	34	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34	0	0	0	0	0
A2213) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. territoriale semiresidenziale attiva	0	0	235	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	235	0	0	0	0	0
A2214) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. territoriale semiresidenziale passiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A2215) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. territoriale residenziale attiva	0	0	2.077	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.077	0	0	0	0	0
A2216) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. territoriale residenziale passiva	0	0	563	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	563	0	0	0	0	0
A2217) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. protesica attiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A2218) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. protesica passiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A2301) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. ospedaliera attiva	0	0	7.632	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.632	0	0	0	0	0
R2011) Mobilità intrareg. attiva Ospedaliera: ricoveri day hospital	0	0	682	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	682	0	0	0	0	0
R2012) Mobilità intrareg. attiva Ospedaliera: ricoveri ordinari	0	0	4.730	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.730	0	0	0	0	0
R2013) Mobilità intrareg. attiva Ospedaliera: ricoveri lungodegenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R2014) Mobilità intrareg. attiva Ospedaliera: ricoveri riabilitazione	0	0	2.116	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.116	0	0	0	0	0
R2015) Mobilità intrareg. attiva Ospedaliera: ricoveri SPDC	0	0	69	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	69	0	0	0	0	0
R2016) Mobilità intrareg. attiva Ospedaliera: Plasmaderivati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R2027) Mobilità Intrareg. attiva Ospedaliera: Organi e Tessuti	0	0	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35	0	0	0	0	0

	Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari TS001	Consumi e manutenzioni di esercizio non sanitari TS002	Costi per acquisti di servizi - prestazioni sanitarie TS003	Costi per acquisti di servizi - servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Costi per acquisti di servizi - servizi non sanitari TS005	Personale del ruolo sanitario TS006	Personale del ruolo professionale TS007	Personale del ruolo tecnico TS008	Personale del ruolo amministrativo TS009	Personale Totale TS00P	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze / insussistenze TS011	Altri costi TS012	TOTALE TS013	Fatturazione attiva infraregionale TS014	Fatturazione passiva infraregionale TS015	Fatturazione attiva extraregionale TS016	Fatturazione passiva extraregionale TS017	Costi sostenuti per terzi TS022
A2302) All. 2 - Mobilita' intrareg. per ass. ospedaliera passiva	0	0	20.135	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20.135	0	0	0	0	0
R2017) Mobilità intrareg. passiva Ospedaliera: ricoveri day hospital	0	0	3.261	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.261	0	0	0	0	0
R2018) Mobilità intrareg. passiva Ospedaliera: ricoveri ordinari	0	0	16.072	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16.072	0	0	0	0	0
R2019) Mobilità intrareg. passiva Ospedaliera: ricoveri lungodegenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R2020) Mobilità intrareg. passiva Ospedaliera: ricoveri riabilitazione	0	0	564	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	564	0	0	0	0	0
R2021) Mobilità intrareg. passiva Ospedaliera: ricoveri SPDC	0	0	210	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	210	0	0	0	0	0
R2022) Mobilità intrareg. passiva Ospedaliera: Plasmaderivati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R2023) Mobilità Intraregionale passiva Ospedaliera:Organi e Tessuti	0	0	28	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28	0	0	0	0	0
A3101) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro attiva	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
A3102) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro passiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3201) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. sanitaria di base attiva	0	0	158	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	158	0	0	0	0	0
R3001) Mobilità interreg. attiva medici di medicina generale	0	0	132	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	132	0	0	0	0	0
R3002) Mobilità interreg. attiva pediatri di libera scelta	0	0	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26	0	0	0	0	0
A3202) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. sanitaria di base passiva	0	0	127	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	127	0	0	0	0	0
R3003) Mobilità interreg. passiva medici di medicina generale	0	0	112	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	112	0	0	0	0	0
R3004) Mobilità interreg. passiva pediatri di libera scelta	0	0	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	0	0	0	0	0
A3203) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. farmaceutica attiva	0	0	1.208	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.208	0	0	0	0	0
R3005) Mobilità interreg. attiva Farmaceutica convenzionata	0	0	692	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	692	0	0	0	0	0
R3006) Mobilità interreg. attiva Farmaceutica: Emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R3007) Mobilità interreg. attiva Farmaceutica: Farmaci distribuzione diretta	0	0	516	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	516	0	0	0	0	0
A3204) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. farmaceutica passiva	0	0	2.085	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.085	0	0	0	0	0
R3008) Mobilità interreg. passiva Farmaceutica convenzionata	0	0	526	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	526	0	0	0	0	0
R3009) Mobilità interreg. passiva Farmaceutica: Emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R3010) Mobilità interreg. passiva Farmaceutica: Farmaci distribuzione diretta	0	0	1.559	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.559	0	0	0	0	0
A3205) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. specialistica attiva	0	0	3.160	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.160	0	0	0	0	0
A3206) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. specialistica passiva	0	0	2.294	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.294	0	0	0	0	0

	Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari TS001	Consumi e manutenzioni di esercizio non sanitari TS002	Costi per acquisti di servizi - prestazioni sanitarie TS003	Costi per acquisti di servizi - servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Costi per acquisti di servizi - servizi non sanitari TS005	Personale del ruolo sanitario TS006	Personale del ruolo professionale TS007	Personale del ruolo tecnico TS008	Personale del ruolo amministrativo TS009	Personale Totale TS00P	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze / insussistenze TS011	Altri costi TS012	TOTALE TS013	Fatturazione attiva infraregionale TS014	Fatturazione passiva infraregionale TS015	Fatturazione attiva extraregionale TS016	Fatturazione passiva extraregionale TS017	Costi sostenuti per terzi TS022
A3207) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. termale attiva	0	0	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23	0	0	0	0	0
A3208) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. termale passiva	0	0	159	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	159	0	0	0	0	0
A3209) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. di emergenza sanitaria attiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3210) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. di emergenza sanitaria passiva	0	0	95	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	95	0	0	0	0	0
A3211) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. terr. ambulatoriale e domiciliare attiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3212) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. terr. ambulatoriale e domiciliare passiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3213) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. territoriale semiresidenziale attiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3214) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. territoriale semiresidenziale passiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3215) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. territoriale residenziale attiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3216) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. territoriale residenziale passiva	0	0	206	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	206	0	0	0	0	0
A3217) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. protesica attiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3218) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. protesica passiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3301) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. ospedaliera attiva	0	0	8.269	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8.269	0	0	0	0	0
R3011) Mobilità interreg. attiva Ospedaliera: ricoveri day hospital	0	0	1.169	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.169	0	0	0	0	0
R3012) Mobilità interreg. attiva Ospedaliera: ricoveri ordinari	0	0	6.798	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.798	0	0	0	0	0
R3013) Mobilità interreg. attiva Ospedaliera: ricoveri lungodegenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R3014) Mobilità interreg. attiva Ospedaliera: ricoveri riabilitazione	0	0	253	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	253	0	0	0	0	0
R3015) Mobilità interreg. attiva Ospedaliera: ricoveri SPDC	0	0	49	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	49	0	0	0	0	0
R3016) Mobilità interreg. attiva Ospedaliera: Plasmaderivati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A3302) All. 3 - Mobilita' interreg. per ass. ospedaliera passiva	0	0	15.762	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15.762	0	0	0	0	0
R3017) Mobilità interreg. passiva Ospedaliera: ricoveri day hospital	0	0	2.517	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.517	0	0	0	0	0
R3018) Mobilità interreg. passiva Ospedaliera: ricoveri ordinari	0	0	11.323	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.323	0	0	0	0	0
R3019) Mobilità interreg. passiva Ospedaliera: ricoveri lungodegenti	0	0	307	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	307	0	0	0	0	0
R3020) Mobilità interreg. passiva Ospedaliera: ricoveri riabilitazione	0	0	1.512	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.512	0	0	0	0	0
R3021) Mobilità interreg. passiva Ospedaliera: ricoveri SPDC	0	0	103	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	103	0	0	0	0	0
R3022) Mobilità interreg. passiva Ospedaliera: Plasmaderivati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari TS001	Consumi e manutenzioni di esercizio non sanitari TS002	Costi per acquisti di servizi - prestazioni sanitarie TS003	Costi per acquisti di servizi - servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Costi per acquisti di servizi - servizi non sanitari TS005	Personale del ruolo sanitario TS006	Personale del ruolo professionale TS007	Personale del ruolo tecnico TS008	Personale del ruolo amministrativo TS009	Personale Totale TS00P	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze / insussistenze TS011	Altri costi TS012	TOTALE TS013	Fatturazione attiva infraregionale TS014	Fatturazione passiva infraregionale TS015	Fatturazione attiva extraregionale TS016	Fatturazione passiva extraregionale TS017	Costi sostenuti per terzi TS022
A4201) All. 4 - assistenza territoriale ambulatoriale domiciliare a tossicodipendenti internati o detenuti	0	0	93	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	93	0	0	0	0	0
A4202) All. 4 - assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A4203) All. 4 - assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	0	0	177	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	177	0	0	0	0	0
A5001) All. 5 - chirugia estetica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A5002) All. 5 - circoncisione rituale maschile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A5003) All. 5 - medicine non convenzionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A5004) All. 5 - vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	0	0	81	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	81	0	0	0	0	0
A5005) All. 5 - certificazioni mediche	0	0	451	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	451	0	0	0	0	0
A5006) All. 5 - prestazioni di medicina fisica riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2A), esc	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A5007) All. 5 - prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoter	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A5108) All. 5 - assegno di cura	0	0	226	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	226	0	0	0	0	0
A5109) All. 5 - contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A5110) All. 5 - ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	0	0	62	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	62	0	0	0	0	0
A5111) All. 5 - prodotti aproteici	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	0	0
A5112) All. 5 - prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A5113) All. 5 - farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	0	0	49	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	49	0	0	0	0	0
A5114) All. 5 - rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A5115) All. 5 - prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0
A5199) All. 5 - altro	0	0	647	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	647	0	0	0	0	0
A5999) All. 5 - TOTALE	0	0	1.534	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.534	0	0	0	0	0
A6001) All. 6 - Attivita' di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	0	0	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	0	0	0	0	0
A6002) All. 6 - Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	0	0	37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	37	0	0	0	0	0
A6003) All. 6 - Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	0	0	132	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	132	0	0	0	0	0

ALLEGATO D.7 – Prospetto Attività Sociale delegata

PROSPETTO COSTI E RICAVI ZONA DISTRETTO DELLE APUANE BILANCIO CONSUNTIVO

SERVIZI SOCIALI COMUNE DI FOSDINOVO ESERCIZIO 2015

COMPONENTI DI REDDITO /ATTIVITA'	ANZIANI	HANDICAP	MINORI	FAMIGLIA	INDISTINTO	TOTALE SOCIALE
VALORE DELLA PRODUZIONE						
Contributi in c/esercizio						0
- da Regione						0
- da Comuni						0
- altri Enti	15.100	5.000	12.500	7.000	5.400	45.000
Concorsi recuperi e rimborsi per attività tipiche						0
TOTALE RICAVI	***15.100***	***5.000***	***12.500***	***7.000***	***5.400***	**45.000**
COSTI DELLA PRODUZIONE						
Consumi di esercizio					*5.400*	5.400
Ammortamenti						0
Costi per servizi (rette)	*6.860*		*9.100*			15.960
Altri Costi (erogazione contributi)				*4.750*		4.750
Servizi appaltati	*8.240*	*5.000*	*3.400*	*2.250*		18.890
TOTALE COSTI	***15.100***	***5.000***	***12.500***	***7.000***	***5.400***	**45.000**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO						**0**

Il comune di Fosdinovo a partire dal 01/04/2016 è confluito nella Zona Distretto socio sanitario della Lunigiana, delegando alla Società della Salute della Lunigiana le relative attività sociali. L'azienda pertanto ha svolto le suddette attività delegate dal Comune, solo per il primo trimestre 2015.

Azienda U.S.L. 1 di Massa e Carrara
Bilancio di esercizio 2015

E) Relazione sulla gestione

Relazione sulla Gestione anno 2015

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2015 secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs.118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTIBILE (IN CASO DI ASL) E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

La ASL 1 opera su un territorio coincidente con la provincia di Massa Carrara, con una popolazione complessiva di 199.406 abitanti (fonte Demo Istat), distribuiti in 17 comuni, suddivisi in due Zone Distretto (Zona delle Apuane e Zona della Lunigiana).

La distribuzione della popolazione per fasce di età è la seguente:

Popolazione Residente AUSL 1
Dettaglio per fasce età - tre anni a confronto
Fonte dati: http://demo.istat.it/

Fasce età	2013	2014	2015
0-14 anni	23.325	23.359	23.170
15-44 anni	68.044	67.246	65.337
45-64 anni	58.020	58.769	59.352
65-74 anni	24.089	24.502	24.527
75+ anni	25.852	26.449	27.020
Totale	***199.330***	***200.325***	**199.406**

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2015, è pari a 70.060 unità.
Complessivamente il numero delle esenzioni è così distinto:
esenzioni per patologia 66.260;
esenzioni per invalidità 17.723;
esenzioni per condizione/reddito 27.695.
si precisa che molti pazienti che godono dell'esenzione per invalidità sono anche titolari di una o più esenzioni per patologia o per condizione e reddito.

L'Azienda USL 1 di Massa e Carrara, è articolata in strutture organizzative, professionali e funzionali.
Al vertice l'organo di governo (Direttore Generale) con la Direzione aziendale a cui partecipano i responsabili delle strutture organizzative funzionali di massima dimensione tramite l'ufficio di direzione. La Direzione opera come strumento unitario di coordinamento e di pianificazione strategica, nonché di controllo direzionale. La Direzione si avvale dell'apporto dell'organo consultivo denominato Collegio di

Direzione per il governo delle attività cliniche e per la programmazione e la valutazione delle attività tecnico sanitarie. Inoltre, presso il Centro Direzionale, le strutture organizzative professionali corrispondenti alle funzioni amministrative, tecniche e di supporto sono organizzate nelle strutture funzionali dell'area amministrativa, dell'area tecnica, dell'area avvocatura, dello staff direzionale. A livello territoriale ed ospedaliero le strutture organizzative funzionali di produzione ed erogazione delle prestazioni assistenziali sono le unità funzionali, per i servizi territoriali di Zona e della Prevenzione, nonché i dipartimenti ospedalieri, costituiti per ciascuna area funzionale ospedaliera di assistenza omogenea (Chirurgica, Medica, Materno Infantile, Oncologica, Emergenza, Diagnostica), unificata a livello dei due Presidi Ospedalieri, entrambi inseriti nel dipartimento della direzione medica dei presidi ospedalieri. Sul territorio, il Dipartimento della Prevenzione è garante della tutela della salute collettiva; l'organizzazione di tale Dipartimento è variata nel corso del 2014 ed è ora strutturato in quattro Unità Funzionali ed una Struttura Semplice Dipartimentale.
Sempre in ambito territoriale insistono le due Zone- Distretto (Apuana e Lunigiana) che hanno il compito di programmare, gestire ed assicurare alla popolazione l'accesso alle prestazioni assistenziali offerte dai presidi distrettuali con riferimento ai principali settori delle cure primarie, della salute mentale, delle dipendenze, dell'assistenza sociale e delle attività consultoriali. Nel territorio della Zona Lunigiana è attualmente operante la Società della Salute, consorzio fra l'Azienda ed i Comuni per l'esercizio associato delle attività sanitarie territoriali, socio sanitarie e sociali integrate, che promuove il coinvolgimento delle comunità locali, delle parti sociali e del terzo settore nella individuazione dei bisogni di salute e nel processo di programmazione. Sono parte integrante dell'organizzazione aziendale i medici di medicina generale ed i pediatri di libera scelta che agiscono in maniera integrata ed associata, nell'ambito delle due Zone – Distretto, svolgendo un ruolo centrale nel governo della domanda espressa dalla comunità e nella risposta ai bisogni socio sanitari degli assistiti, nell'ottica di miglioramento continuo dell'appropriatezza dell'uso delle risorse.
Per quanto riguarda l'organigramma, approvato con delibera n° 293 del 29.07.2013 e modificato con delibera n° 5 del 12/01/2015, si rinvia all'allegato 14, ove sono individuate le strutture organizzative funzionali e professionali (di norma di livello dirigenziale) necessarie per il pieno assolvimento delle funzioni aziendali.

Stato dell'arte in merito all'accreditamento
Normativa regionale di riferimento vigente:

- **LEGGE REGIONALE 5 agosto 2009, n.** 51 "Norme in materia di qualità e sicurezza delle strutture sanitarie: procedure e requisiti autorizzativi di esercizio e sistemi di accreditamento";
- **DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONALE 24 dicembre 2010, n. 61/R "Regolamento di attuazione della legge regionale 5 agosto 2009, n. 51** (Norme in materia di qualità e sicurezza delle strutture sanitarie: procedure e requisiti autorizzativi di esercizio e sistemi di accreditamento) in materia di autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie" modificato dal **DPGRT n. 1/R del 8 gennaio 2014**

Accreditamento Istituzionale
Strutture Organizzative Funzionali per le quali è stato attestato il possesso dei requisiti minimi di accreditamento:

- Dipartimento Area Chirurgica (Tutte le UU.OO./Servizi afferenti)
- Dipartimento Area Medica (Tutte le UU.OO./Servizi afferenti)
- Dipartimento Oncologico (Tutte le UU.OO./Servizi del dipartimento + Screening)
- Dipartimento Emergenza ed Accettazione (PS+118+Rianimazione+Nutrizione clinica)
- Dipartimento Salute Mentale (U.O.+UU.FF)
- Dipartimento Dipendenze patologiche (UU.FF.)
- Riabilitazione funzionale

- Cure Primarie

Autorizzazione
N. 53 Fabbricati dove viene svolta Attività Sanitaria per i quali sono stati attestati i Requisiti d'Esercizio

Visite di verifica dell'Accreditamento effettuate dalla competente Commissione Regionale nel 2015
- Dipartimento Emergenza Urgenza
- U.F. SerT Lunigiana

Visite di verifica dei Requisiti d'Esercizio effettuate dalla competente Commissione Regionale nel 2015
- Presidio Distrettuale di Montignoso

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:
I dati sulla popolazione assistibile, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11 così come si evince dall'allegato specifico (Allegato 1).
I dati sulla popolazione esente da ticket di cui al QUADRO H del Modello FLS 11 sono comprensivi della sola popolazione esente per altri motivi; il modello non contiene infatti valori relativi alla popolazione esente per età e reddito.
Anche in questo caso viene prodotto l'allegato specifico (Allegato 1).

I dati relativi alla popolazione assistibile, sopra riportati, differiscono da quelli ISTAT e da quelli utilizzati dalla Regione per il riparto del fabbisogno sanitario regionale standard (se diversi da ISTAT).
In particolare, la popolazione pubblicata sul sito "demo.Istat" è pari a 199.406 unità, la popolazione utilizzata dalla Regione per il riparto è pari a 206.453 unità (dato corrispondente alla popolazione "pesata per fasce d'età" – allegato al PSR).

3. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

3.1 Assistenza Ospedaliera

3.1.a) Stato dell'arte

L'Azienda USL 1 di Massa e Carrara è articolata in due Zone Socio Sanitarie.
Gli Ospedali presenti in ciascuna Zona costituiscono il Presidio Ospedaliero corrispondente.

Con l'apertura dell'Ospedale Apuane, avvenuta il 13 Novembre 2015, l'Azienda USL 1 di Massa e Carrara ha profondamente modificato l'assetto organizzativo dell'assistenza ospedaliera.
Da quella data infatti, i posti letto dello stabilimento ospedaliero di Massa sono interamente confluiti nella nuova struttura; simultaneamente l'Ospedale di Carrara ha trasferito, in maniera analoga, i pp.ll. di ricovero ordinario e la maggior parte dei day hospital, mantenendo soltanto 12 posti letto dh nei reparti di Oncologia, Dermatologia, Reumatologia, Diabetologia e Oculistica.

Per questi motivi la descrizione della distribuzione dei posti letto all'interno dell'Azienda USL 1, nel corso del 2015, deve necessariamente essere suddivisa in due periodi distinti, aventi come evento separatore l'apertura del nuovo Ospedale per intensità di cure.

Con questa logica, nel periodo dal 1-1-2015 al 12-11-2015, l'allocazione dei pp.ll. nei presidi ospedalieri delle due Zone può essere così schematizzata:
Nella Zona delle Apuane è presente il P.O. delle Apuane comprendente due Ospedali di 2° livello: l'Ospedale di Carrara e l'Ospedale di Massa.

OSPEDALE	P.L. ORDINARI	P.L. DH	OB	P.L. PAGANTI	TOTALE
MASSA	188	25	10	4	227
CARRARA	145	20	13	2	180
TOTALE	**333**	**45**	**23**	**6**	**407**

Nella Zona della Lunigiana è presente il P.O. della Lunigiana comprendente due Ospedali di 1° livello: l'Ospedale di Fivizzano e l'Ospedale di Pontremoli.

OSPEDALE	P.L. ORDINARI	P.L. DH	OB	P.L. PAGANTI	TOTALE
FIVIZZANO	54	5	4	0	**63**
PONTREMOLI	47	4	3	1	**55**
TOTALE	**101**	**9**	**7**	**1**	**118**

Nell'ambito del territorio provinciale, corrispondente alla competenza di questa Azienda, sono presenti:
il Centro Santa Maria della Pineta della Fondazione Don Gnocchi che è dotato di 45 P.L. di assistenza ospedaliera cod. 56 per la riabilitazione cardio-respiratoria convenzionati con l'Azienda;.
l'Ospedale del Cuore della Fondazione Toscana Gabriele Monasterio.

I posti letto direttamente gestiti sono pari a 525 unità, quelli convenzionati sono pari a 45 unità.

Dal 13-11-2015 al 31-12-2015, l'apertura dell'Ospedale Apuane ha determinato in Zona Apuana questa nuova distribuzione dei posti letto ospedalieri:

OSPEDALE	P.L. ORDINARI	P.L. DH	OB	P.L. PAGANTI	TOTALE
OSPEDALE APUANE	311	27	13	8	**359**
CARRARA	0	12	0	0	**12**
TOTALE	**311**	**39**	**13**	**8**	**371**

Nello stesso periodo di riferimento, la distribuzione dei posti letto in Zona Lunigiana rimane invece inalterata rispetto al periodo precedente.
I posti letto aziendali direttamente gestiti risultano quindi pari a 489 unità, quelli convenzionati sono

pari a 45 unità.

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:
I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11 evidenziato in allegato (Allegati 2a e 2b).
I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti, come si desume dal prospetto allegato, con quelli riportati nel Modello HSP 12 (Allegati 3a e 3b).
Infine anche i dati di cui ai posti letto dei presidi in convenzione sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 13 (Allegato 4).

3.1.b) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

L'attività ospedaliera è stata caratterizzata dalla necessità di rispondere al mandato relativo alla progettazione e messa in campo di azioni propedeutiche alla prossima attivazione dell'Ospedale Apuane.
La realizzazione di questo compito ha richiesto di approfondire, tramite tavoli tecnici specifici, la riorganizzazione dei percorsi sanitari delle Aree Medica e Chirurgica e l'analisi del nuovo modello assistenziale per Intensità di Cura.
Altri aspetti strategici utili a supportare il passaggio alla nuova realtà sono stati l'informatizzazione della Cartella Clinica e l'avvio del progetto di prescrizione elettronica.

Riorganizzazione Aree assistenziali

In sintesi i principali interventi effettuati nell'Area Chirurgica nel 2015 sono i seguenti:

1) È stata ultimata la riorganizzazione di tutta l'attività ambulatoriale sia in termini logistici che di percorso sia su Massa che su Carrara anche in base alla nuova organizzazione a seguito apertura dell'Ospedale delle Apuane
2) Sono stati strutturati i percorsi di Day Service multi-specialistici anche in base alla nuova organizzazione presso l'Ospedale Apuane.
3) Sono stati realizzati corsi di formazione al personale in seguito l'apertura dell'Ospedale dell'Apuane.
4) Presso lo Stabilimento ospedaliero di Carrara è stata attivata la chirurgia ambulatoriale centralizzata.
5) E' stato implementato il percorso per la ricettazione elettronica ed è in continuo miglioramento.
6) È stata consolidata, presso la SSD Chirurgia a Ciclo Breve l'attività odontoiatrica per pazienti disabili che necessitano di anestesia generale ed inoltre sono stati attivati presso l'Ospedale delle Apuane le strutture autonome di day e week surgery.
7) È stato consolidato, presso l'U.O. Urologia, il percorso di formazione sull'attività robotica e l'implementazione dell'attività in Day Hospital per la termo chemio terapia nella profilassi dei tumori della vescica (Synergo) e l' implementazione del percorso Aziendale per quanto riguarda l'endoscopia della calcolosi urinaria.
8) Per quanto riguarda la Chirurgia Vascolare sono stati svolti Corsi di formazione specifici rivolti al personale sia della degenza che della sala operatoria.
9) Per quanto riguarda la Chirurgia Generale è stato attivato un percorso formativo teorico-pratico,per il personale della degenza,per l' assistenza al paziente chirurgico affetto da patologie multiple e/o complesse.
10) Per quanto riguarda l'U.O. Oculistica:

- E' stato attivato ambulatorio di follow-up per pazientri trapianti;
- E' stato messo a regime la cartella ambulatoriale Cross-Linking con percorso informatizzato di prenotazione fino all'archiviazione;
- Si è completato il percorso informatico per la richiesta dei farmaci anti VEGF dalla pre-visita fino alla visita di follow-up e copntrollo per i pazienti trattati con i farmaci anti VEGF..

11) Per quanto riguarda l'U.O. Otorinolaringoiatria:
- È stato consolidato l'ambulatorio di foniatria dedicato allo studio della disfagia;
- È stato consolidato l'ambulatorio per la diagnosi delle patologie del collo attraverso diagnostica ecografica ed indagine con ago aspirato;
- È stato consolidato l'ambulatorio rinologia (esecuzione prick test e citologia nasale).

L'attività del Dipartimento di Area Medica nel corso del 2015 è stata prevalentemente incentrata sulla futura organizzazione del nascente Ospedale Apuane. In sintesi:

1) Per il trasferimento all'Ospedale Apuane sono stati definiti, in collaborazione con la Direzione Medica di Presidio Ospedaliero, i seguenti protocolli organizzativi:
   - Organizzazione polispecialistica (primo piano O.A.) con definizione della tipologia di pazienti da ricoverare e trattare per ciascuna specialistica;
   - Organizzazione attività ambulatoriale (piano terra O.A.) con definizione, per ciascuna specialistica, del numero di ambulatori, giorni di attività ed orari di attività;
   - Organizzazione Day Service di Area (secondo piano O.A.) con definizione di giorni ed orari di attività per ogni struttura afferente;
   - Organizzazione guardie interdisciplinari.
2) Per quanto riguarda le patologie croniche del Chronic Care Models, sono stati elaborati, in collaborazione con la Zona/Distretto, i protocolli per Scompenso cardiaco, BPCO, NAO/FA, Ipertensione, Sincope e Diabete. Per la Malattia renale cronica è stata proposta una bozza da definire nel corso del 2016.
3) Implementazione, in tutte le strutture, della Cartella clinica informatizzata (C7) prima del trasferimento all'Ospedale Apuane. In particolare per la Nefrologia è stato creato l'adattamento della cartella e della STU elettronica alle esigenze della Dialisi ed è stato avviato l'utilizzo nella routine quotidiana.
4) Rispetto delibera 48/2015 per accreditamento relativo al trasferimento all'Ospedale Apuane. Prima dell'apertura dell'OA sono stati effettuati numerosi sopralluoghi per verificare, in base alle esigenze emerse in fase di programmazione del traferimento, la congruità delle attività con le dotazioni strutturali; inoltre i processi produttivi sono stati studiati per essere adeguati alle dotazioni strutturali presenti nel nuovo stabilimento ospedaliero.
5) E' stato attivato, in collaborazione con la Direzione Medica di Presidio Ospedaliero, il Progetto Visual Dea Nuovo Ospedale. A tal proposito è iniziata la sperimentazione con l'utilizzo di lavagne mobile e contestualmente sono stati attivati corsi di formazione per il personale.

3.1.c) Gli investimenti

Nel corso del 2015, l'attività dell'Azienda è stata rivolta ad interventi di conservazione e valorizzazione del Patrimonio mobiliare ed immobiliare, sia di proprietà che di terzi con un raggiungimento complessivo del 100% rispetto alle previsioni.
La gestione di tale attività, riconducibile ai differenti centri decisori aziendali (zone-distretti, economato, area tecnica, gestione delle sperimentazioni) è stata possibile grazie all'utilizzo delle risorse assegnate Nel corso del 2015, l'attività di realizzazione del Nuovo Ospedale delle Apuane, avviata il 01/07/2011 è

proseguita con il completamento dell'opera sia sotto il profilo delle lavorazioni che della dotazione di apparecchiature sanitarie e di arredi. La struttura è divenuta operativa a Novembre 2015.
I costi sostenuti complessivamente nell'esercizio appena concluso posso essere così riassunti:
Verifica vulnerabilità sismica PP.OO. Pontremoli e Fivizzano: E' stato espletato il procedimento di gara per l'affidamento degli incarichi per le verifiche di vulnerabilità sismica dell'ospedale di Pontremoli e di Fivizzano. I costi possono essere così riassunti:

INTERVENTO	FONTI DI FINANZIAMENTO	UTILIZZO FONTE DI FINANZIAMENTO ANNO 2015	% RAGGIUNGIMENTO
FABBRICATI	DGRT 590/2015	384.720,51	100%
	DGRT 1272/2014	858.635,57	100%
	ALIENAZIONI	127.460,52	100%
	CONTRIBUTI CONTO ESERCIZIO 2015	90.520,36	100%
	Risarcimento SX	483.546,83	100%
	Fonte Impieghi	1.393.314,19	100%
	DGRT 1093/2011	26.253.470,45	100%
	DGRT 465/2013	4.873.909,41	100%
	DGRT 466/2014	7.148.582,33	100%
	DGRT 42/2015	5.979.313,14	100%
	Art. 20 - DD 1215/2008	38.650.155,62	100%
Software	DDRT 4347/2014	21.264,60	100%
	FINALIZZATI DAL 2014	2.366,80	100%
Impianti e macchinari sanitari	ALIENAZIONI	15.704,69	100%
	DGRT 1093/2011	20.199.85	100%
Impianti e macchinari economali	DDRT 4347/2014	269.024,18	100%
	DDRT 4587/2014	17.368,46	100%
	DGRT 1093/2011	107.841,47	100%
	ALIENAZIONI	4.107,74	100%
	DGRT 1272/2014	3741.42	100%
	FINALIZZATI DAL 2014	1804.89	100%
Attrezzature sanitarie e	DGRT 1093/2011	45.750,00	100%
	ALIENAZIONI	441.543,21	100%

INTERVENTO	FONTI DI FINANZIAMENTO	UTILIZZO FONTE DI FINANZIAMENTO ANNO 2015	% RAGGIUNGIMENTO
scientifiche	DONAZIONE	6.783,20	100%
	CONTRIBUTI CONTO ESERCIZIO 2015	100.870,12	100%
Ausili riciclabili	CONTRIBUTI CONTO ESERCIZIO 2015	979.91	100%
Mobili ed arredi ad uso sanitario	ALIENAZIONI	16.324,93	100%
	DGRT 1093/2011	3.172.475,54	100%
Mobili ed arredi ad uso non sanitario	DDRT 4347/2014	341,27	100%
	DGRT 1093/2011	411.654,50	100%
	FINALIZZATI DAL 2014	3.771,26	100%
Altri beni	DONAZIONE	80.000,00	100%
TERRENO	ALIENAZIONI	257.529,06	100%
	DGRT 466/2014	4.066.987,58	100%
	Art. 20 - DD 1215/2008	2.722.844,38	100%
	TOTALE GENERALE	**98.008.181.92**	

3.2 ASSISTENZA TERRITORIALE

3.2.a) Stato dell'arte

L'azienda opera mediante 65 (sessantacinque) presidi a gestione diretta e 32 (trentadue) strutture convenzionate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Per le strutture a gestione diretta:

TIPO STRUTTURA	TIPO ASSISTENZA											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossicodipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza idrotermale	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati terminali
Ambulatorio Laboratorio	26	6	5									
Struttura residenziale			-		2	-	-		0	0	-	-
Struttura semiresidenziale			-		1	-	-		4	-	-	-
Altro tipo di struttura	8	-	-	5	6	4	-	-				-

Per le strutture convenzionate:

TIPO STRUTTURA	TIPO ASSISTENZA											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossicodipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza idrotermale	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati terminali
Ambulatorio Laboratorio	2	3	2									
Struttura residenziale			-		1	1	-		20	0	0	1
Struttura semiresidenziale			-		-	1	-		0	-	-	-
Altro tipo di struttura	-	0	-	-	-	-	-	1				-
Medico singolo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Gli istituti o centri di riabilitazione convenzionati ex *art. 26, L. n. 833/1978* sono 3 (tre), per complessivi 111 posti letto residenziali e 217 posti letto semiresidenziali. Di seguito una tabella riassuntiva:

Istituti di Riabilitazione Convenzionati ex art. 26 - L.833/1978	***Posti Letto Anno 2015***		
	Residenziali	Semiresidenziali	**Totale**
DON GNOCCHI	111	50	**161**
AIAS	-	40	**40**
ANFFAS	-	127	**127**
TOTALE	**111**	**217**	**328**

In merito allo stato dell'arte dell'accreditamento delle strutture sopra elencate si segnala che nell'esercizio 2015 le stesse risultano tutte accreditate, come risultante dal documento "elenco strutture sanitarie private accreditate" aggiornato al 27 novembre 2015 redatto dalla Regione Toscana e pubblicato su sito istituzionale della regione stessa.

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 147 (centoquarantasette) medici di base, che assistono complessivamente una popolazione pari a 172.745 unità, e 21 (ventuno) pediatri, che assistono complessivamente una popolazione pari a 19.832 unità.

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:
I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11 (Allegato 5).
I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art. 26, L. n.833/1978 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA 11 (Allegato 6).

I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai quadri E e F del modello FLS 12 (Allegato 7).

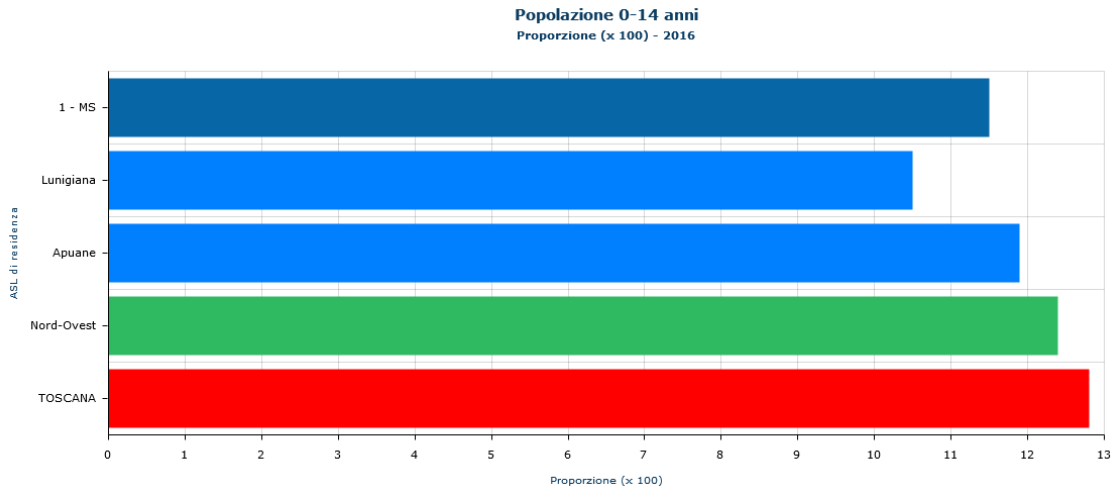
Per tutti i modelli sopra indicati sono stati predisposti allegati specifici.

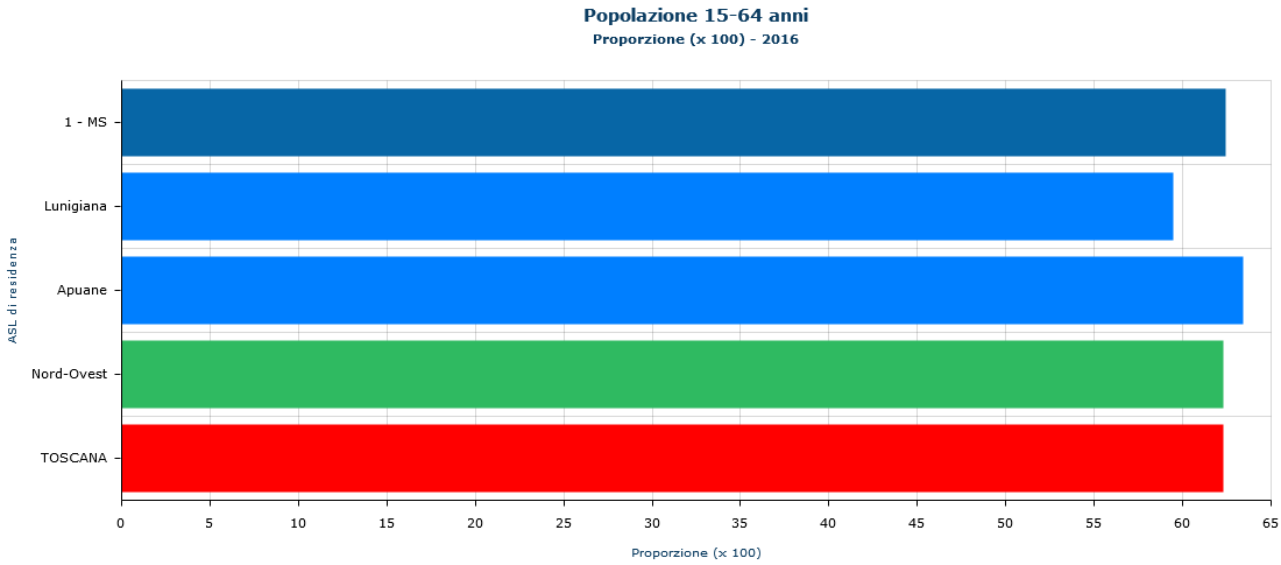
3.2.b) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

3.2.b.1) Zona distretto delle apuane

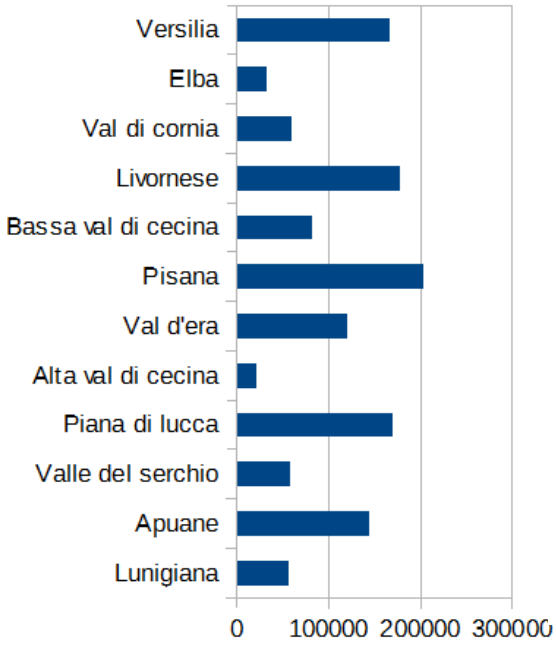
Analisi del contesto.
Alcuni dati di raffronto con le altre zone dell'Aea Vasta Nord Ovest:

Residenza	Popolazione totale al 31/12/2014	Popolazione < 65	Anziani (>= 65 anni)	Densità abitativa	Stranieri iscritti anagrafe (x1.000)	
					Numeratore	Indicatore
AUSL 1 - Massa e Carrara	**199.406**	**147.859**	**51.547**	**172,64**	**13.922**	**69,82**
Lunigiana	55.344	39.047	16.297	**56,87**	**4.006**	**79,43**
Apuane	**144.062**	**108.812**	**35.250**	**791,64**	**9.916**	**66,56**
AUSL 2 - Lucca	**227.052**	**171.023**	**56.029**	**147,36**	**20.337**	**89,57**
Valle del serchio	57.334	41.523	15.811	**55,68**	**3.843**	**67,03**
Piana di lucca	169.718	129.500	40.218	**332,02**	**16.494**	**97,18**
AUSL 5 - Pisa	**343.897**	**260.462**	**83.435**	**167,96**	**31.333**	**91,11**
Alta val di cecina	20.625	14.430	6.195	**28,47**	**1.923**	**93,24**
Val d'era	120.050	93.452	26.598	**164,88**	**10.993**	**91,57**
Pisana	203.222	152.580	50.642	**341,56**	**18.417**	**90,63**
AUSL 6 - Livorno	**349.771**	**258.098**	**91.673**	**226,99**	**27.497**	**78,61**
Bassa val di cecina	81.809	60.308	21.501	**136,24**	**6.980**	**85,32**
Livornese	176.764	131.575	45.189	**762,61**	**12.261**	**69,36**
Val di cornia	59.036	41.931	17.105	**127,32**	**5.193**	**87,96**
Elba	32.162	24.284	7.878	**131,28**	**3.063**	**95,24**
AUSL 12 - Viareggio	**166.426**	**125.057**	**41.369**	**467,17**	**9.908**	**59,53**
Versilia	166.426	125.057	41.369	**467,17**	**9.908**	**59,53**
NORD-OVEST	**1.286.552**	**962.499**	**324.053**	**193,75**	**102.997**	**80,06**
REGIONE TOSCANA	**3.752.654**	**2.823.604**	**929.050**	**158,70**	**395.573**	**105,41**

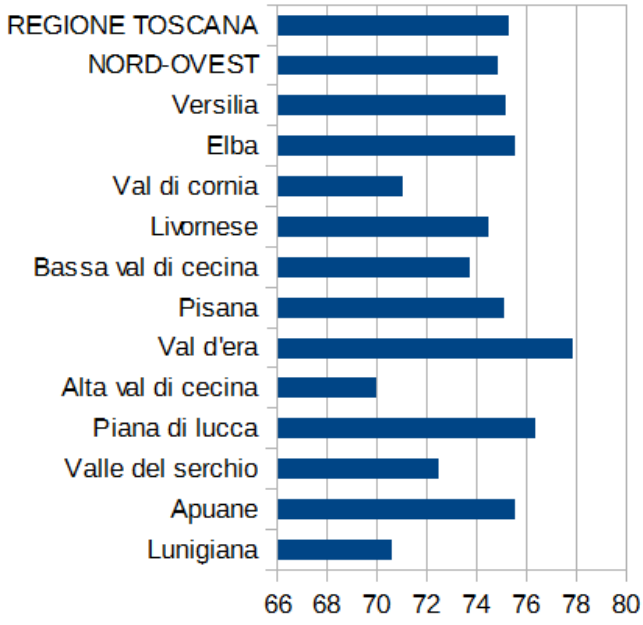




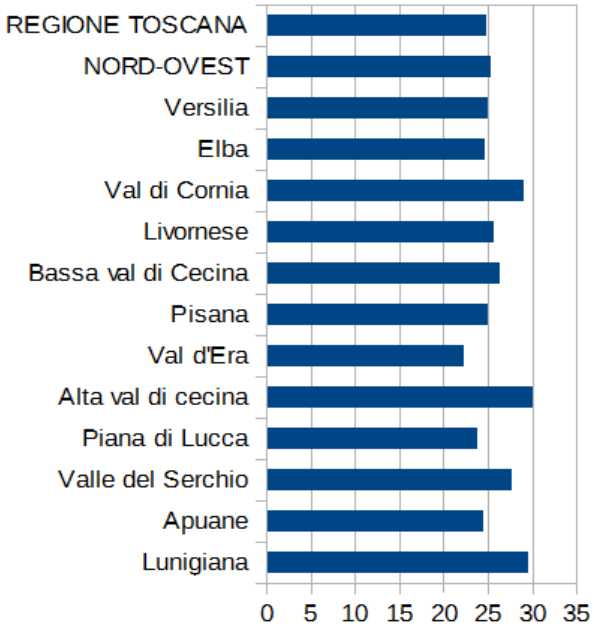
Popolazione residente



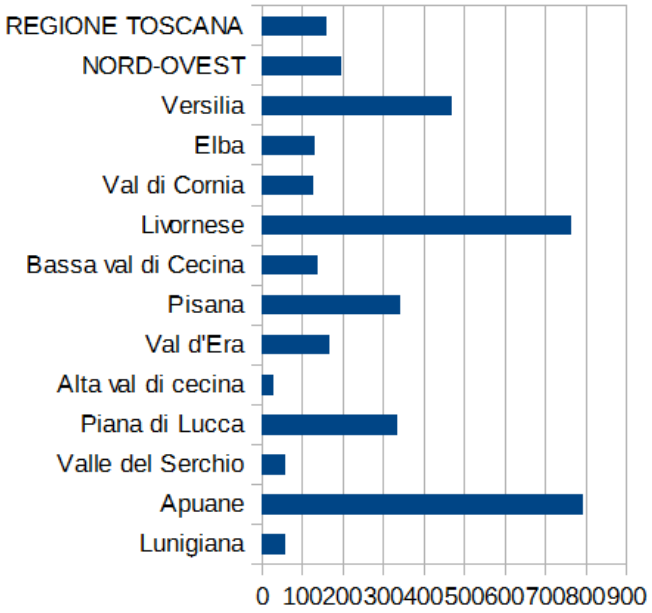
Percentuale popolazione > 65 anni



Percentuale anziani ≥ 65 anni



Densità abitativa



Residenza	Indice invecchiamento x (100)	Indice vecchiaia x (100)	Indice dipendenza anziani x(100)	Indice dipendenza totale x (100)	Tasso natalità x (1.000)	Tasso mortalità generale x (1.000)
AUSL 1 – Massa	**25,85**	**222,47**	**41,34**	**59,92**	**6,68**	**12,23**
Lunigiana	29,74	277,23	49,95	67,97	6,58	14,99
Apuane	**24,53**	**205,79**	**38,61**	**57,37**	**6,72**	**11,30**
AUSL 2 – Lucca	**24,68**	**191**	**39,54**	**60,25**	**7,73**	**11,96**
Valle del serchio	27,58	238,98	45,29	64,25	6,33	14,23
Piana di lucca	23,70	177,03	37,66	58,94	8,20	11,19
AUSL 5 – Pisa	**24,26**	**184,1**	**38,78**	**59,85**	**8,31**	**10,54**
Alta val di cecina	30,04	286,28	50,51	68,15	5,87	15,08
Val d'era	22,16	155,59	34,83	57,22	9,20	9,65
Pisana	24,92	194,32	40,03	60,63	8,03	10,60
AUSL 6 – Livorno	**26,21**	**215,84**	**42,51**	**62,21**	**7,24**	**12,00**
Bassa val di cecina	26,28	220,05	42,55	61,88	7,64	12,25
Livornese	25,56	204,26	41,29	61,50	7,52	11,77
Val di cornia	28,97	252,36	48,66	67,94	6,03	13,03
Elba	24,49	207,32	38,46	57,01	6,96	10,70
AUSL 12 – Viareggio	**24,86**	**209,51**	**39,28**	**58,03**	**6,63**	**11,20**
Versilia	24,86	209,51	39,28	58,03	6,63	11,20
NORD-OVEST	**25,19**	**202,48**	**40,38**	**60,33**	**7,45**	**11,53**
REGIONE TOSCANA	**24,76**	**192,93**	**39,67**	**60,23**	**7,76**	**11,06**

CURE PRIMARIE

Il Documento di programmazione economica e finanziaria 2013, approvato dal Consiglio regionale con risoluzione n. 161 del 18 dicembre 2012, pone tra gli obiettivi per l'Area tematica Diritti di cittadinanza e coesione sociale la riorganizzazione del sistema sanitario regionale, attraverso interventi mirati ed una puntuale revisione dei modelli organizzativi e produttivi.

Le azioni a tal fine previste riguardano il rafforzamento del welfare territoriale, la revisione della rete ospedaliera, la promozione di processi di integrazione e coordinamento dei servizi di emergenza urgenza, laboratorio e prevenzione, nonché l'ulteriore potenziamento del percorso di integrazione dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali.

Pertanto la Giunta Regionale, preso atto delle disposizioni della legge regionale n. 81 del 27 dicembre

2012 nonché del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95 "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini", come convertito con legge 7 agosto 2012, n. 135 con deliberazione n. 754 del 10 agosto 2012, ha fornito indirizzi alle aziende e agli enti del SSR in relazione alle azioni immediatamente adottabili individuando ulteriori azioni di riordino dei servizi del Sistema Sanitario Regionale ed attivando dei gruppi di lavoro rappresentativi delle aziende e degli altri enti e soggetti che operano nell'ambito del sistema sanitario regionale.
Con deliberazione n. 1235 del 28/12/2012 la Giunta Regionale ha quindi approvato gli indirizzi alle aziende sanitarie ed alle Aree vaste per il riordino del sistema sanitario regionale ed il "Piano operativo per riordino del sistema sanitario regionale".
Il territorio è profondamente coinvolto in detto processo; difatti i modelli, organizzativi e culturali, della sanità pubblica stanno diventando inadeguati nei confronti dei cambiamenti profondi della società e a fronte del mutato quadro economico e non costituiscono più una garanzia per il mantenimento e lo sviluppo del sistema sanitario pubblico e del diritto alla salute dei cittadini, rendendo necessario ricercare "la *pertinenza* (adeguatezza ai tempi dei modelli) e l'*appropriatezza* (rapporto costo/efficacia delle prestazioni), per trovare una mediazione tra diritti e risorse".
In tale ambito la sfida è quella di riprogettare l'assistenza territoriale, alla luce di un continuo e significativo invecchiamento della popolazione e dell'aumento di prevalenza delle malattie croniche, rispetto ai quali lo sviluppo delle cure primarie e la presa in carico globale del paziente rappresentano obiettivi ineludibili.
Il primo passo in tale direzione è costituito dalla valorizzazione del ruolo dei **Medici di Medicina Generale (MMG)**, come attori protagonisti della rete di assistenza.
Si riporta di seguito la valutazione, a livello aziendale, degli utenti della medicina generale, effettuata dal Laboratorio MeS *Le valutazioni sono assegnate sulla base delle risposte ottenute alla domanda: Da 1 a 5 come valuta complessivamente l'assistenza che riceve dal suo medico di famiglia?*
La medicina di base è il principale punto di contatto tra il cittadino e il servizio sanitario. Il ruolo del medico di famiglia è fondamentale nel processo di erogazione delle cure primarie, costituendo per il cittadino l'elemento cardine per l'assistenza, la continuità e coordinamento delle cure all'interno del sistema. Avere quindi un buona relazione con il proprio medico di famiglia in termini di soddisfazione, comunicazione ed esperienza è alla base per una presa in carico appropriata e di qualità per l'assistito. Come sottolinea, infatti, Cosmacini (2013): "il medico di medicina generale deve incentrare il proprio agire sulla conoscenza, sulla comprensione e sulla guida dell'assistito nella sua completezza, come organismo somatopsichico, individuo psicosociale e come persona umana".
Sulla base di questi presupposti è presente nel Sistema di valutazione un indicatore interamente dedicato alla medicina generale con cui rilevare l'esperienza degli assistiti.
Le valutazioni assegnate alle aziende sono calcolate sulla base delle risposte ottenute alla domanda "Da 1 a 5, come valuta complessivamente l'assistenza che riceve dal suo medico di famiglia?", dopo aver trasformato le singole modalità di risposta in una scala continua da 0 a 100.
Per meglio comprendere le valutazioni complessive fornite dai pazienti, altri 4 sottoindicatori sono stai introdotti per disporre di ulteriori dettagli su alcuni aspetti specifici del servizio: le visite domiciliari, la qualità delle informazioni fornite durante le visite, il tempo dedicato dal medico al paziente durante le stesse, il grado di coinvolgimento del paziente nei percorsi di cura.

SVILUPPO DEL RUOLO DEI PROFESSIONISTI DELLE CURE PRIMARIE E DELLA LORO INTEGRAZIONE

E' stata portata avanti la valorizzazione del ruolo dei Medici di Medicina Generale (MMG), quali attori protagonisti della rete di assistenza. Tale ruolo implica anche che siano i MMG a svolgere, attraverso i coordinatori delle rispettive forme organizzative - le Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT) , un'opera di coordinamento dei professionisti coinvolti in un dato territorio rispetto all'offerta dei servizi (dalla prevenzione della malattia, all'informazione e al sostegno al malato, all'orientamento del

paziente all'interno della rete allargata dei servizi, anche e soprattutto ospedalieri).
Le Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT) sono disciplinate dal nuovo accordo regionale per la Medicina generale, recepito con deliberazione G.R.T. n. 1231 del 28.12.2012, disciplina al punto 3 le nuove Aggregazioni funzionali territoriali (AFT), raggruppamenti funzionali, monoprofessionali, dei medici di Medicina generale.

Nella Zona Apuana sono state individuate cinque AFT:
AFT Massa-Montignoso, AFT Massa centro, AFT Marina di Massa, AFT Carrara-Fosdinovo, AFT Marina di Carrara
Le AFT sono nate con l'obiettivo di attuare una profonda riorganizzazione dell'assistenza territoriale, prevedendo un coinvolgimento attivo dei medici di medicina generale nei processi integrativi territorio-ospedale, nella condivisione di obiettivi di appropriatezza nell'uso delle risorse tra le varie categorie professionali, nell'implementazione di atteggiamenti proattivi dei MMG secondo il modello del Chronic Care Model.

Riassetto dei presidi distrettuali attraverso la definizione di un "piano regolatore distrettuale (case della salute)

La Casa della Salute si configura i come una struttura polivalente e funzionale, al cui interno opera l'insieme del personale distrettuale (amministrativo, infermieristico e sociale), i medici dell'assistenza primaria, i medici di comunità e gli specialisti ambulatoriali. La collocazione, in uno stesso spazio fisico, in sedi ben riconoscibili di attività organizzate in aree specifiche di intervento integrate fra loro dovrebbe costituire un elemento in grado di migliorare la qualità dei servizi. Nel modello regionale toscano le Case della Salute sono suddivise in tre tipologie: base, standard e complesse in base ai servizi erogati. Le **CdS Base hanno come** standard minimo la presenza dei MMG, degli infermieri, del CUP con personale di segreteria, di personale sociale e/o delle associazioni del volontariato. I medici devono aderire alla sanità d'iniziativa. **Le CdS Standard di II livello** sono composte dai servizi presenti nel I livello cui si aggiungono gli specialisti ambulatoriali, il personale amministrativo di provenienza aziendale, la diagnostica di I livello, la presenza dei servizi sociali, e laddove è possibile, medici a rapporto orario, punto prelievi. La **CdS Complessa di III** livello è composta dal I livello + II livello + tutti i servizi che hanno un preciso riferimento territoriale.
Sulla base di tali indicazioni le CdS presenti sul nostro territorio (Carrara Centro, Massa e Montignoso) costituiscono attualmente un modello standard (II livello).

Casa della Salute di Carrara centro

E' aperta da luglio 2014, nella struttura attualmente viene garantita tutti i giorni l'attività di base (CUP, centro prelievi, vaccinazioni, medicazione e tutta l'attività di competenza infermieristica, punto raccolta per lo screening del colon retto, certificazioni medico legali, con la presenza del Medico Coordinatore Sanitario del Presidio, l'Assistenza Sociale (Comunale ed aziendale), PUA e UVM. E' stata messa a disposizione dei medici di medicina generale una porzione di piano (il secondo) adiacente agli ambulatori della diabetologia, dove sono stati collocati gli ambulatori dei mmg, un ambulatorio specialistico ed un ambulatorio della sanità d'iniziativa.
Sono presenti il Centro integrato per i disturbi alimentari, ambulatori della salute mentale, una proiezione della diabetologia, articolata in vari ambulatori che occupa una parte di piano.
Hanno inoltre sede nella struttura:
la direzione della Zona - con i relativi uffici amministrativi - e dei coordinatori sanitario e sociale, la direzione infermieristica zonale, l'assistenza protesica/ la riabilitazione funzionale e l'assistenza sanitaria all'estero a e i relativi uffici.
Con l'apertura dell'Ospedale delle Apuane, è prevista l'alienazione della sede - palazzina di Piazza Sacco e Vanzetti. La CdS di Carrara si sposterà quindi, unitamente alla direzione zonale nei locali del Civico che saranno disponibili a seguito del trasferimento dei servizi e delle attività oggi presenti presso il

Monoblocco/Palazzine Monterosso.
Presso il Civico, nel quale resteranno ovviamente la radioterapia e la fisica sanitaria, verranno quindi collocati:

- CUP e accoglienza/prelievi/ambulatori mmg (medici medicina generale) e PDF (pediatri di famiglia)/attività infermieristica/vaccinazioni/sanità d'iniziativa/attività specialistica e diagnostica di primo livello/attività di telemedicina/screening colon retto/Continuità Assistenziale/punto insieme e PUA (punto unico d'accesso ai servizi sociosanitari)/servizi sociali (ASL e Comune)
- UVM (unità di valutazione multidisciplinare)
- direzione zonale e attività connesse
- direzione sociale zonale
- direzione infermieristica territoriale
- direzione amministrativa zonale
- ufficio stranieri
- PUR (punto unico riabilitazione)
- uffici assistenza protesica/riabilitativa.

Nel Comune di Montignoso

E' aperta dal 1 aprile 2014 presso il Presidio Distrettuale di Montignoso (AFT Massa/Montignoso).
Nella struttura sono presenti 4 ambulatori per i mmg, un ambulatorio per la sanità d'iniziativa e gli ambulatori specialistici; viene garantita tutti i giorni feriali l'attività di base: CUP, centro prelievi, vaccinazioni, medicazione e tutta l'attività di competenza infermieristica, punto raccolta per lo screening del colon retto, certificazioni medico legali, l'Assistenza Sociale e il Punto insieme.
SI sta cercando un accordo con la continuità assistenziale per garantire la presenza di un medico nei diurni festivi e prefestivi.

Nel Comune di Massa
Casa della Salute di Massa centro
Negli spazi ristrutturati all'interno della struttura sono presenti 4 ambulatori per i MMG, un ambulatorio infermieristico del Chronic Care Model, un ambulatorio per il servizio dietetico, e locali per i medici di continuità assistenziale. Nella CdS sono presenti gli ambulatori specialistici delle varie discipline. Attualmente viene garantita nei giorni feriali e prefestivi l'attività di base: CUP, prelievi, vaccinazioni, medicazioni e tutta l'attività di competenza infermieristica, punto raccolta per lo screening del colon retto, autorizzazioni sanitarie, l'Assistenza Sociale, Punto Insieme, Radiologia, Consultorio.....

La **CdS di Massa Centro** è sempre aperta (24 h su 24 per 7 gg la settimana). E' infatti presente anche il servizio di continuità assistenziale, che garantisce la presenza medica anche nei festivi, prefestivi e la notte. Si ricorda inoltre che i pomeriggi prefestivi e i festivi è comunque sempre attivo il servizio ADI (assistenza infermieristica territoriale). Dalle 7.30 alle 20.00 nei feriali e dalle 7.30 alle 13.oo nella giornata di sabato sono presenti le varie attività (prelievi, cup, vaccinazioni, ambulatorio infermieristico), oltre ad un'ampia offerta di medicina specialistica nella maggior parte delle discipline compresa la diagnostica per immagini. I MMG (attualmente sono presenti 5 mmg) garantiscono oltre 10 ore/die di attività ambulatoriale dal lunedi al venerdì per i propri assistiti.Dopo questa prima fase di lavori si procederà a quelli di miglioramento dell'intero Distretto (investimento regionale

previsto € 1.800.000).

Sviluppo strumenti per la presa in carico globale del cittadino

LA SANITÀ D'INIZIATIVA

Alla fine del 2012 è iniziata la sperimentazione nell'Azienda USL 1 del Chronic Care Model, con **l'attivazione di due moduli nella Zona delle Apuane** (uno su Massa e l'altro su Carrara) e uno nella Zona della Lunigiana.

Nell'Azienda era fase di sperimentazione dal 2010 il Progetto MITO, con la finalità di garantire al cittadino, dal parte dei MMG e degli specialisti ospedalieri di riferimento, prestazioni coordinate, condivise, appropriate, mediante una presa in carico congiunta dei pazienti più problematici, in più labile compenso e, per questo, a maggior rischio di ospedalizzazione. Nell'ambito di questo Progetto, condiviso integralmente dai MMG e dagli specialisti ospedalieri dell'Area Medica, sono stati elaborati inizialmente i Percorsi Diagnostico-Terapeutico-Assistenziali dello Scompenso, della BPCO e, successivamente, del Diabete, dell'Ictus e dell'Ipertensione Arteriosa. Con l'Accordo Integrativo Aziendale 2013 sono stati previsti anche i PDTA per la Malattia Renale Cronica e la Malattia Psichiatrica. I MMG aderenti al Progetto MITO sono stati 144 su 164.

Nel **2014** sono stati attivati altri 4 moduli, di cui 1 su Carrara e 3 su Massa; nel **2015** sono stati attivati ulteriori 3 moduli, 2 su Massa e 1 su Carrara.

Nell'ambito territoriale Massa/Montignoso sono dunque attivi complessivamente sei moduli, che coprono una popolazione (over 16) di 50.120 assistiti, pari al **73,56%** della popolazione interessata.

La suddivisione per AFT è la seguente:

Marina di Massa: 2 moduli - Medici di medicina generale partecipanti
Popolazione assistita: 18.756

Massa-Montignoso: 2 moduli - Medici di medicina generale partecipanti 12
Popolazione assistita: 15.449

Massa Centro: 2 moduli - Medici di medicina generale partecipanti 14
Popolazione assistita: 15.919

SANITA' D'INIZIATIVA ZONA APUANE

A F T	*GRUPPO*	**Assistiti ≥ 16 anni**	*Anno Attivazione*
MARINA DI CARRARA N. 25 mmg	CARRARA AVENZA n. 5 MMG	6.998	2012
CARRARA n. 23 MMG	CDS CARRARA n. 7 MMG	9.213	2014
	Associazione Medica Apuana Carrara n. 6 MMG	8.220	2015
MARINA DI MASSA n. 23 MMG	MASSA RETE n. 7 MMG	8.265	2012
	MASSA GRUPPO IPPOCRATES n. 8 MMG	10.491	2015
MASSA MONTIGNOSO n. 21 MMG	CDS MASSA CENTRO n. 4 MMG	5.323	2014
	CDS MONTIGNOSO n. 8 MMG	10.126	2014

MASSA CENTRO n. 14 MMG	MASSA GRUPPO MALASPINA n. 8 MMG	9.058	2014
	Associazione **M**edica **A**puana Massa n. 6 MMG	6.857	2015

Tot Assistiti≥16 anni MMG in sanità d'iniziativa Apuane	74.551
Assistiti≥16 anni Zona Apuane	122.523
% Copertura assistiti in in sanità d'iniziativa Apuane	***60,85%***

MASSA MONTIGNOSO

Tot Assistiti≥16 anni MMG in sanità d'iniziativa	50.120
Assistiti≥16 anni	68.138
% Copertura assistiti in sanità d'iniziativa	***73,56%***

CARRARA

Assistiti≥16 anni Arruolati Carrara	24.431
Assistiti ≥ 16 anni Carrara	54.385
% Copertura assistiti in sanità d'iniziativa	***44,92%***

Le dimissioni difficili – ACOT (Agenzia di continuità ospedale territorio)

Al fine di pianificare - con processi chiari, condivisi e strutturati - il percorso di dimissioni verso la rete dei servizi territoriali per quei pazienti che al termine della degenza necessitano di continuità sanitaria, socio – sanitaria e assistenziale, è stato redatto dai professionisti del territorio (medici, infermieri, assistenti sociali e personale amministrativo) con il coinvolgimento attivo degli operatori ospedalieri (in particolare coordinatori infermieristici e medici) un percorso, cd "percorso dimissioni difficili". Detto percorso ha i seguenti obiettivi:

- assicurare la continuità ospedale- territorio in presenza di dimissioni ospedaliere difficili, garantendo alle persone con necessità assistenziali complesse la possibilità di usufruire di un percorso appropriato;
- favorire il corretto utilizzo della rete dei servizi territoriali sulla base di una valutazione multidimensionale, fondata sull'integrazione di più professionisti e su criteri uniformi e condivisi;
- favorire la riduzione dei tempi di degenza;
- favorire la riduzione dei ricoveri ospedalieri ripetuti;

garantire la tempestiva conoscenza e presa in carico di situazioni "difficili" da parte degli operatori coinvolti.

Il target di destinatari dell'attivazione del percorso di dimissioni difficili è costituito prevalentemente, ma non esclusivamente, dalla popolazione anziana non autosufficiente, di regola residente nel territorio della Zona delle Apuane, con particolare attenzione agli ultrasettantenni, pazienti dimissibili dall'Ospedale, che necessitano di un intervento dopo la dimissione, sotto il profilo sanitario, socio-sanitario, socio - assistenziale.

L'individuazione dei soggetti per i quali sarà attivato il percorso di dimissioni difficili e conseguentemente i servizi territoriali avviene secondo i seguenti criteri del bisogno socio assistenziale, che può essere correlato a bisogni sanitari di qualunque entità o non correlato e del contesto familiare assente o comunque non in grado di farsi carico del bisogno o di parte di esso. La valutazione avviene a seguito di segnalazione da parte del reparto ospedaliero ove il pz è ricoverato ed è effettuata dall'equipe multidisciplinare UVM. Quest'ultima visita il paziente in ospedale ed elabora il Piano di assistenza personalizzato attraverso la "SCHEDA VALUTAZIONE UVM", individuando - nell'ambito delle tipologie previste - il percorso territoriale appropriato ai bisogni espressi dal paziente, tenendo conto anche della rete familiare e con il coinvolgimento dell'assistito e/o familiari/care giver. *A*ttiva quindi il percorso individuato nel Piano di assistenza suddetto, secondo le specifiche modalità previste dalle disposizioni vigenti.

Il percorso di dimissioni difficili prevede l'attivazione dei servizi nell'ambito di un ventaglio ampio di interventi *(CURE INTERMEDIE, HOSPICE, ADI, ADI – CURE PALLIATIVE, SERVIZI PER LE PERSONE NON AUTOSUFFICIENTI PREVISTI DALLA L.R. 66/2008).*

L'Hospice – rete di assistenza per malati terminali - è presente sul territorio aziendale dal 1° giugno 2012, attivato presso l'istituto Don Gnocchi a Marina di Massa, per 10 posti.

ZONA DELLE APUANE – DATI DIMISSIONI DIFFICILI 01.01.2015 – 31.12.2015 - *ACOT*

totale segnalazioni anno 2015:			**566**		
		H Carrara	**H Massa**	**H APUANE**	**Altri H**
Segnalazioni DD	gennaio	28	27	**apertura H Apuane 16.11.2016**	0
	febbraio	38	24		2
	marzo	20	15		2
	aprile	26	26		1
	maggio	16	26		2
	giugno	23	19		2
	luglio	39	25		0
	agosto	25	19		0
	settembre	17	25		3
	ottobre	21	24		0
	1-15 novembre	14	6		0
	16-30 novembre	**chiusura P.O. Massa e P.O.Carrara**		15	1
	dicembre			34	1
	tot.	**267**	**236**	**49**	**14**

Numero casi trattati: 435 (totale dei casi segnalati – segnalazioni annullate) vedi sotto

Tipologia interventi attivati		Cure Intermedie (CI)	Bassa Intensità di Cure su-acute (BIC) (*)	nulle (deceduti, improprie)	OSS in urgenza (**)	Segn. Punto Insieme	Altro (ADI, Hospice) (***)
	gennaio	37	il servizio non era ancora stato attivato	14	il servizio non era ancora stato attivato	11	0
	febbraio	33		19		16	4
	marzo	25		9		4	1
	aprile	40		10		5	1
	maggio	23		12		6	3
	giugno	20		7	2	7	2
	luglio	38		20	2	5	2
	agosto	35		4	3	18	1
	settembre	14		10	8	19	7
	ottobre	24		13	4	14	2
	1-15 novembre	15	0	2	0	12	0
	16-30 novembre	10	1	4	1		1
	dicembre	22	2	7	0	16	1
	tot.	**180**	**3**	**131**	**20**	**133**	**25**

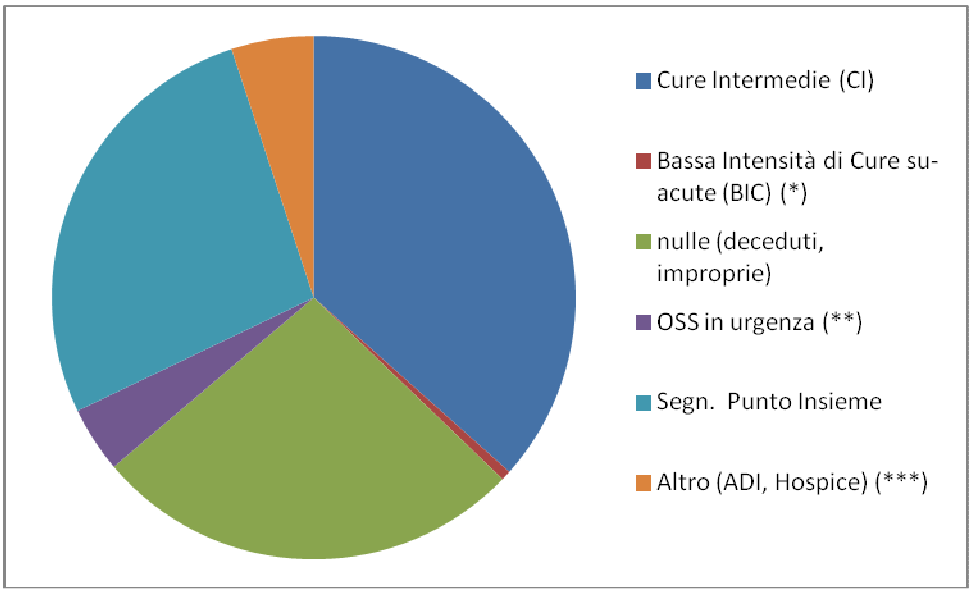
(*) BIC: Cure intermedie con presenza di medico (il servizio è stato attivato dal 01.01.2015 – del. 153/2015)

(**) ddRT 5555/2014 Progetto di assistenza domiciliare integrata – componente sociale: il servizio è stato attivato dal giugno 2015

(***) si tratta di casi sporadici perché le attivazioni ADI, il percorso Hospice e la riabilitazione vengono attivate direttamente dai reparti senza passaggio da DD

	Cure Intermedie
posti letto	28
retta giornaliera	€ 120,00
durata	15 giorni eventualmente prorogabili
costo complessivo	**€ 797.369,04**

	OSS in urgenza
costo orario	€ 18,90
durata	max 2 ore/die per max 14 gg lavorativi (lu-sa)
costo complessivo	**€ 16.953,34**



LE CURE INTERMEDIE

Le cure intermedie vengono avviate in Toscana in via sperimentale con la deliberazione della Giunta Regionale 1002/2005, quale servizio in grado di consentire ai medici dei Presidi ospedalieri e a quelli di Medicina Generale, di impiegare una risorsa nuova ed aggiuntiva alle loro normali disponibilità operative.
Si tratta della possibilità di ricoverare pazienti, con problematiche di completa o prevalente valenza sanitaria, nelle RSA e nelle Case di Cura convenzionate, presenti sul territorio.
Tale possibilità si inserisce nella rete integrata dei servizi socio-sanitari ed è volta a garantire una rapida risposta sia ai pazienti con problemi di dimissione dai reparti per acuti che a pazienti ancora al proprio domicilio con esigenze sanitarie.
Con deliberazione 431/2013 la Giunta Regionale, considerato che sul territorio erano già in atto esperienze di cure intermedie con diverse modalità organizzative dovute alle specificità territoriali, ha ritenuto comunque necessario fornire alle aziende USL alcuni elementi di riferimento per la prosecuzione delle esperienze in corso e l'ulteriore sviluppo del sistema delle cure intermedie, anche in relazione all'obiettivo di cui alla citata DGRT 1235/2012 (Indirizzi alle aziende sanitarie ed alle Aree vaste per il riordino del sistema sanitario regionale ed il "Piano operativo per riordino del sistema sanitario regionale"). Con la citata deliberazione 431 la Giunta, inoltre, ha avviato un'attività di monitoraggio sui progetti esistenti e su quelli in corso di realizzazione ed ha approvato e ammesso al finanziamento i progetti pervenuti.
Il target è rappresentato sia da pazienti in condizioni cliniche a minore complessità non ancora in grado di tornare al proprio domicilio, sia da soggetti di provenienza territoriale che in questo modo possono evitare l'ospedalizzazione.
Le necessità sono prevalentemente di assistenza infermieristica, ma deve comunque essere assicurata la valutazione medica quotidiana in relazione alla situazione clinica. La responsabilità clinica è del MMG al quale spettano le decisioni riguardo all'inquadramento diagnostico e terapeutico in raccordo con l'AFT di riferimento. Il paziente rimane in carico al Medico già titolare della scelta, che coordinerà l'intero piano assistenziale e sarà seguito anche dai medici in rapporto orario AFT (quando sarà a regime la continuità assistenziale H16). La durata della degenza di norma non deve superare i 15 giorni.
L'inserimento in C.I. è comunque preceduto dalla valutazione di una cd "commissione" composta da medico, infermiere, assistente sociale (sulla falsariga dell'UVM) che applica le scale di valutazione definite dalla Regione, in modo che alle C.I. accedano esclusivamente i pazienti che rientrano in detti

criteri, eliminando quindi inserimenti non appropriati.
Da dicembre 2015 è stato attivato presso Don Gnocchi un modulo di degenza a bassa intensità di cure sub-acute (sei posti).
Detto modulo previsto dalla Delibera GR 431/2013 offre modalità di assistenza diversa da quella ospedaliera con prevalenza dell'assistenza infermieristica, pur essendo caratterizzata da una componente diagnostico terapeutica significativa per la quale è richiesta una residuale dotazione tecnologica all'interno della struttura.
Il **target** è rappresentato da pazienti che possono essere dimessi dal reparto per acuti, il cui bisogno sanitario è quello di mantenere e completare la stabilizzazione clinica raggiunta nel corso del ricovero acuto.
Il modello si caratterizza per l'integrazione tra le professionalità territoriali ed ospedaliere nella gestione dei pazienti. Nell'ottica vera della continuità assistenziale e della necessità di rispondere ai bisogni dei pazienti, l'integrazione e la collaborazione fra gli Specialisti Ospedalieri e i MMG è necessaria per definire il percorso del paziente, le necessità di visite e consulenze, la previsione di durata del ricovero e la proposta di gestione successiva.
Va garantita adeguata tutela medica secondo le specifiche realtà territoriali, compresa le modalità definite dalla DGR 30/2013.
La permanenza all'interno del modulo è articolata secondo il progetto personalizzato, da realizzare in linea di massima, in 10 giorni, con la necessaria flessibilità rispetto a specifici percorsi.
I posti letto potranno essere individuati in via preferenziale negli ospedali di piccole dimensioni, nei quali siano presenti solo alcune specialità ospedaliere di base, o in specifiche aree degli ospedali di maggiori dimensioni o case di cura convenzionate.
ACCESSO: pazienti che possono essere dimessi dal reparto per acuti, il cui bisogno sanitario è quello di mantenere e completare la stabilizzazione clinica raggiunta nel corso del ricovero acuto, e che presentano ancora una necessità di tutela medica prolungata e di assistenza infermieristica continuativa nelle 24 ore.
CRITERI PER L'ACCESSO: NEWS tendenzialmente ≤3 integrato da scale di valutazione della complessità assistenziale tipo Flugelman, Brass, ecc.

ASSISTENZA INTERMEDIA

A. DEGENZE PER CURE A BASSA INTENSITÀ (BIC)

destinatari: pazienti provenienti dai livelli più elevati di assistenza dell' Ospedale con problematiche di ordine medico e livello di gravità NEWS≤3 , che abbiano necessità di tutela medica prolungata e di assistenza infermieristica continuativa nelle 24 ore

criteri per l'accesso: NEWS tendenzialmente ≤3 integrato da scale di valutazione della complessità assistenziale tipo Flugelman, Brass, ecc.

responsabilità clinica: Responsabile cure intermedie Don Gnocchi

durata: 10 gg.

n. posti : **6** presso Fondazione Don Gnocchi (dal 1/11/2015)

B. CURE INTERMEDIE

destinatari: pazienti in condizioni cliniche a minore complessità non ancora in grado di tornare al proprio domicilio, sia da soggetti di provenienza territoriale che in questo modo possono evitare l'ospedalizzazione.

criteri per l'accesso: NEWS 0-1 integrato da scale di valutazione della complessità assistenziale tipo Flugelman, Brass, ecc.

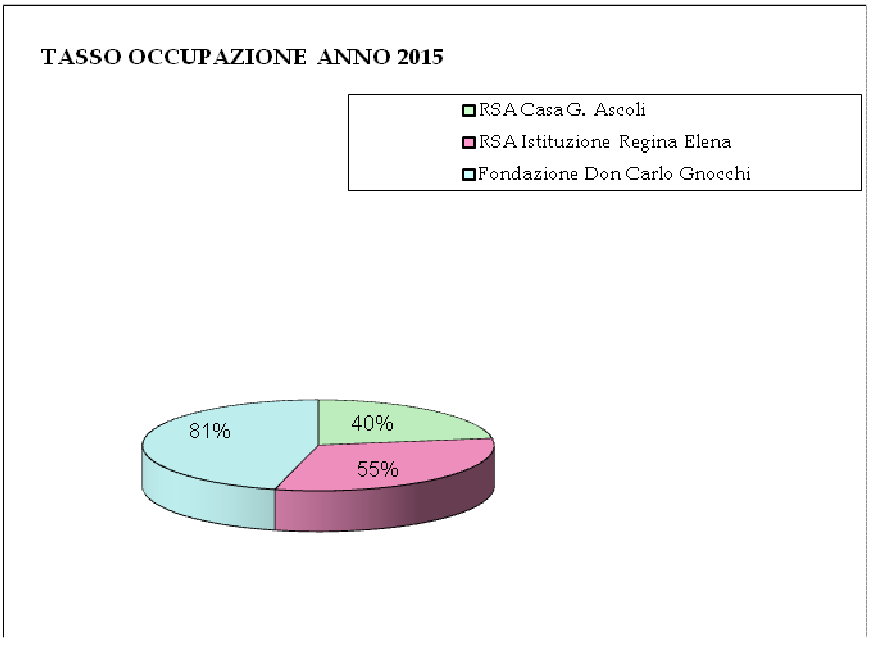
responsabilità clinica: medico di medicina generale
durata: 15 gg.

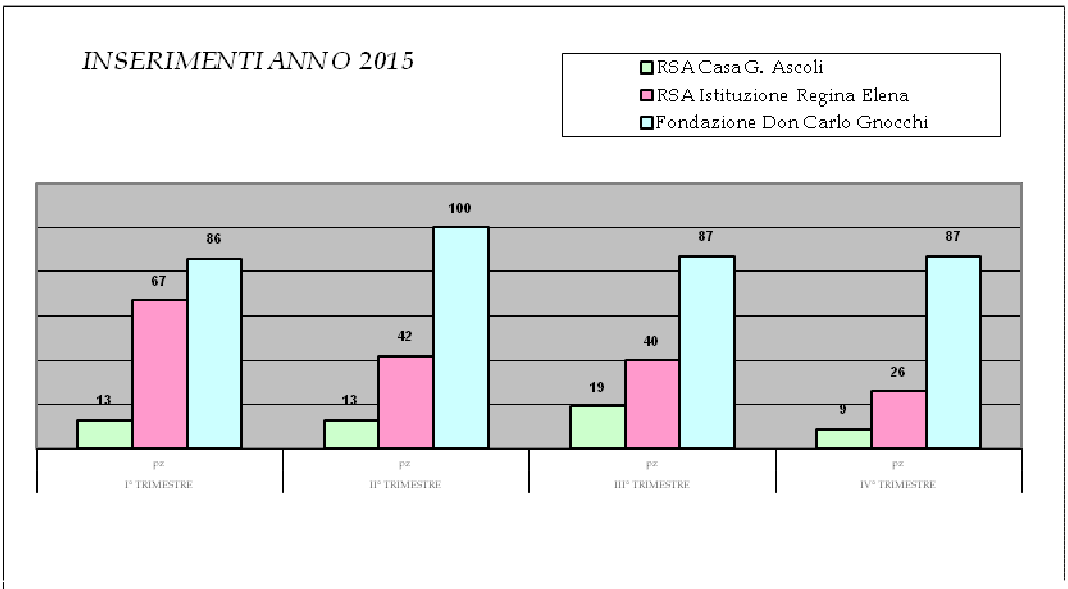
n. posti : 28, così distribuiti:

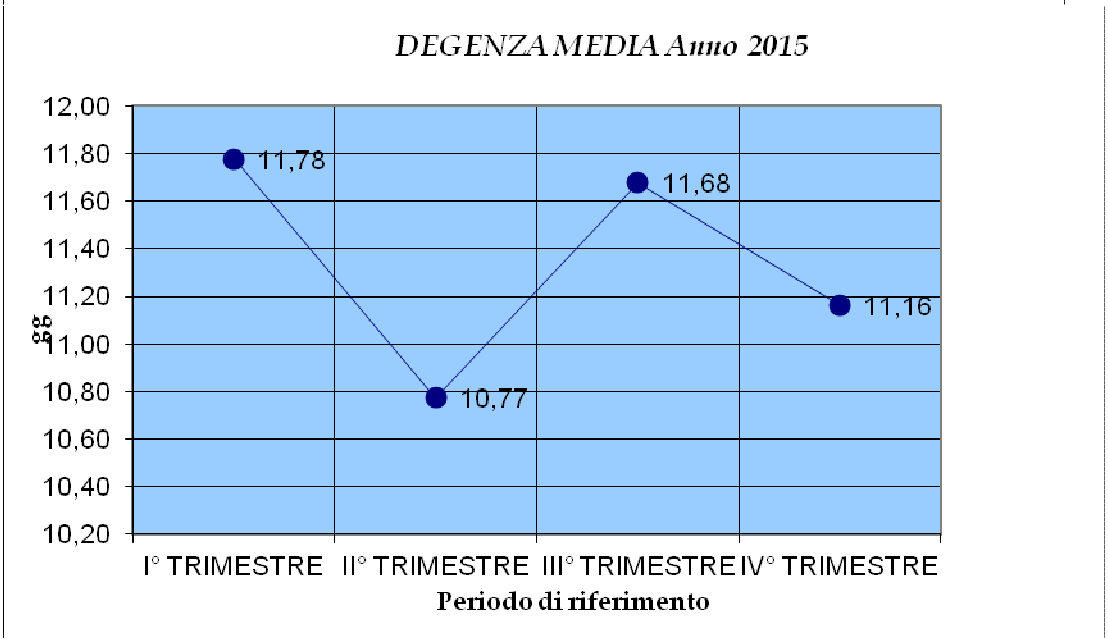
FONDAZIONE DON GNOCCHI	14
RSA ASCOLI	4
RSA REGINA ELENA	10

totale posti letto assistenza intermedia : 34

Le cure intermedie negli anni
2009 – 10 posti: 6 Don Gnocchi, 4 Regina Elena a Carrara
2011 – 14 posti: 4 Don Gnocchi, 6 Regina Elena a Carrara, 4 Ascoli a Massa
2014 – 28 posti: 14 Don Gnocchi, 10 Regina Elena a Carrara, 4 Ascoli a Massa
2015 : 28 posti cure intermedie + 6 posti BIC(presso Don Gnocchi)







ASSISTENZA DOMICILIARE

L'Assistenza Domiciliare (AD) prevede la realizzazione di interventi e attività sanitarie e socio-sanitarie erogate presso il domicilio delle persone. Nell'ambito dell'AD, le Cure Domiciliari (CD) rappresentano la parte più strettamente sanitaria o socio-sanitaria e consistono in trattamenti medici, infermieristici e riabilitativi rivolti a persone non autosufficienti o in condizioni di particolare fragilità.

L'indicatore relativo alla percentuale di anziani in Cure Domiciliari (CD) rileva la copertura della popolazione anziana di qualsiasi tipo di cure domiciliari. A livello regionale è previsto un livello di copertura pari al 10%.

IdZona	Zona	Valore	Valutazione	Numeratore	Denominatore	Anno
1092	109 - Colline dell\' Albegna	-	3,85	-	-	2015
1012	101 - Apuane	-	4,07	-	-	2015
1074	107 - Senese	-	3,99	-	-	2015
1121	112 - Versilia	-	1,98	-	-	2015
1061	106 - Ba. Val di Cecina	-	2,51	-	-	2015
1094	109 - Grossetana	-	3,19	-	-	2015
1022	102 - Piana di Lucca	-	2,63	-	-	2015
1082	108 - Val Tiberina	-	4,69	-	-	2015
1063	106 - Val di Cornia	-	2,47	-	-	2015
1102	110 - Fiorentina N/O	-	2,93	-	-	2015
1032	103 - Val di Nievole	-	5	-	-	2015
1084	108 - Aretina	-	3,88	-	-	2015
1071	107 - Alta Val d\' Elsa	-	4,17	-	-	2015
1104	110 - Mugello	-	5	-	-	2015
1051	105 - Alta Val di Cecina	-	3,94	-	-	2015
1091	109 - Colline Metallifere	-	2,64	-	-	2015
1011	101 - Lunigiana	-	3,7	-	-	2015
1073	107 - Amiata Senese	-	4,12	-	-	2015
1112	111 - Valdarno Inferiore	-	4,15	-	-	2015
1053	105 - Pisana	-	3	-	-	2015
1093	109 - Amiata Grossetana	-	3,88	-	-	2015
1021	102 - Valle del Serchio	-	3,2	-	-	2015
1081	108 - Casentino	-	4,49	-	-	2015
90	Toscana	-	3,51	-	-	2015
1062	106 - Livornese	-	2,73	-	-	2015
1101	110 - Firenze	-	2,68	-	-	2015
1031	103 - Pistoiese	-	3,79	-	-	2015
1083	108 - Val di Chiana Aretina	-	5	-	-	2015
1064	106 - Elba	-	3,31	-	-	2015
1103	110 - Fiorentina sud-est	-	2,96	-	-	2015
1041	104 - Pratese	-	3,39	-	-	2015

1085	108 - Valdarno	-	3,92	-	-	2015
1072	107 - Val di Chiana Senese	-	4,05	-	-	2015
1111	111 - Empolese	-	4,41	-	-	2015

Fonte dei dati : *Flusso AD-RSA*
Elaborazioni: *Laboratorio Management e Sanità*

ASL toscana nord ovest

IdZona	Zona	Valore	Valutazione	Numeratore	Denominatore	Anno
1052	105 - Val d Era	-	3,36	-	-	2015
1012	101 - Apuane	-	4,07	-	-	2015
1121	112 - Versilia	-	1,98	-	-	2015
1061	106 - Ba. Val di Cecina	-	2,51	-	-	2015
1022	102 - Piana di Lucca	-	2,63	-	-	2015
1063	106 - Val di Cornia	-	2,47	-	-	2015
1051	105 - Alta Val di Cecina	-	3,94	-	-	2015
1011	101 - Lunigiana	-	3,7	-	-	2015
1053	105 - Pisana	-	3	-	-	2015
1021	102 - Valle del Serchio	-	3,2	-	-	2015
1062	106 - Livornese	-	2,73	-	-	2015
1064	106 - Elba	-	3,31	-	-	2015

Fonte dei dati : *Flusso AD-RSA*
Elaborazioni: *Laboratorio Management e Sanità*

ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI

INSERITI AL 1/12/2015

RSA ZONA APUANE

RSA	N. PZ INSERITI
ASA ASCOLI	32
RSA ISTITUZIONE	46
RIVIERA BLU	15
RSA WILMA FALCIONE	10
VILLA ANDREA	15
TOT	118
%	69,82248521

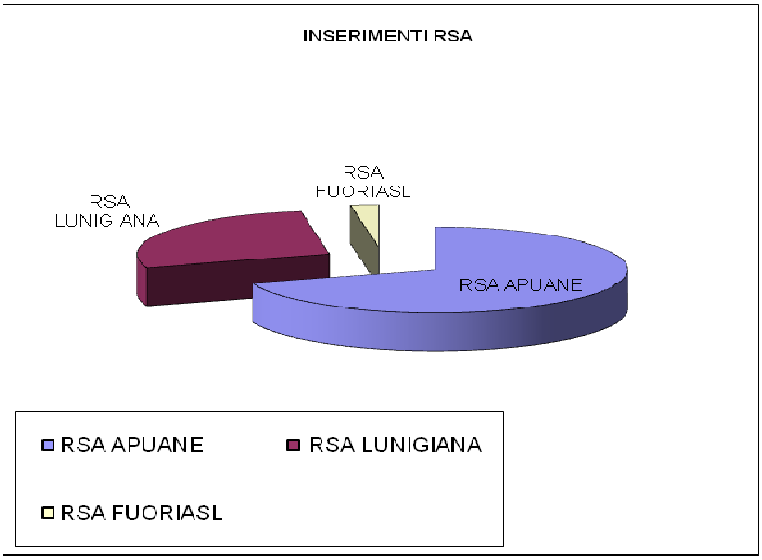
RSA ZONA LUNIGIANA

MADRE CABRINI	4
CARDINAL MAFFI	4
MICHELANGELO	3

RESIDENCE ULIVI	8
RSA AZIENDALE PONTREMOLI	2
SANATRIX	9
VILLA LORY	3
VILLA SERENA	8
VILLA VERDE	6
TOT	47
%	27,81065089

FUORI ASL	
CARDINAL MAFFI	2
OPERA PIA	1
SOSPIRO	1
TOT	4
%	2,366863905

TOTALE	169



Progetti Speciali

● Progetto "**Vita Indipendente**"

I principi del progetto regionale "Vita Indipendente" si ispirano all'articolo 19 "Vita indipendente e inclusione nella società" della Convenzione delle Nazioni Unite sui diritti delle persone con disabilità, alle quali si riconosce il diritto di vivere nella società con la stessa libertà di scelta delle altre persone, favorendone l' integrazione e la partecipazione.

In tale contesto, fin dal 2009 la Regione Toscana ha assegnato alle Zone distretto specifiche risorse finanziarie per sostenere progetti globali di vita, attraverso cui la persona con disabilità e in stato di gravità è chiamata a determinare, anche in collaborazione con il sistema dei servizi territoriali, il livello di prestazioni assistenziali di cui necessita per essere "soggetto attivo" e non "oggetto di cura".

Il progetto regionale, che prevede un rimborso spese per l'assunzione di assistente/i personale/i, è entrato nella "fase a regime" nel corso del 2012 (deliberazione Giunta regionale Toscana 146/2012), e nel 2013 ha ricevuto nuovo impulso con la DGR 68/2013.

● **Assegno di cura per persone affette da SLA**

Sulla base della deliberazione Giunta regionale 3 agosto 2009 n. 721, "Sperimentazione interventi a sostegno della funzione assistenziale domiciliare per le persone affette da SLA", la Zona delle Apuane - a seguito di valutazione da parte dell'UVM (Unità di valutazione multidisciplinare) - eroga un assegno di cura mensile alle persone residenti, affette da malattie dei motoneuroni e in particolare da sclerosi laterale amiotrofica, che si trovano nella fase avanzata della malattia e che sono assistite presso il proprio domicilio. L'assegno, per un importo di Euro 1.500,00 fino al 30.9.2014 e di Euro 1.650,00 a decorrere dall'1.10.2014, è finalizzato sostenere le funzioni del familiare care-giver o di altro soggetto con funzioni di care-giver.

ASSEGNO DI CURA PER ASSISTENZA DOMICILIARE MALATI SLA (DGR 721/2009)	
ANNO	**SPESA €**
2010	153.000,00
2011	156.000,00
2012	177.000,00
2013	189.000,00
2014	185.000,00
2015	198.266,00
2016 primo semestre	87.876,00

CONTRIBUTO PER LA VITA INDIPENDENTE	
ANNO	**SPESA €**
2012	135.487,00
2013	248.514,00
2014	271.091,00
2015	275.389,00
2016 (presunto)	291.890,00

CONTRIBUTO PER GRAVISSIME DISABILITA' - DGR 342/2016

SPESA PRESUNTA SETTEMBRE-DICEMBRE 2016 € 45.000,00

La riabilitazione e l'assistenza protesica

Le attività di riabilitazione si svolgono all'interno di una rete di strutture dove è possibile individuare dei percorsi condivisi in grado di rispondere alle esigenze delle persone disabili.

Nel territorio aziendale Zona delle Apuane hanno sede i tre principali istituti o centri di riabilitazione

convenzionati ex art. 26, L. n. 833/1978, Don Gnocchi, AIAS, ANFFAS.

FONDAZIONE DON GNOCCHI-Marina di massa	2012		2013		2014		2015	
	n° prestazioni	valore economico	n° prestazioni	valore economico	n° prestazioni	valore economico	n° prestazioni	valore economico
RESIDENZIALE Mdc1-Mdc4-Mdc8	1012	€ 4.970.700,00	930	€ 4.641.810,00	845	€ 4.616.372,00	684	€ 3.362.166,00
RICOVERO CODICE 56	361	€ 2.085.743,00	340	€ 2.121.294,00	626	€ 3.616.995,00	646	€ 3.837.003,00
Mdc8	297	€ 616.771,00	177	€ 528.092,00	159	€ 468.211,00	103	€ 312.978,00
AMBULATORIALE	651	€ 512.323,00	760	€ 533.040,00	670	€ 511.805,00	492	€ 353.440,00
DOMICILIARE	411	€ 367.480,00	583	€ 557.211,00	719	€ 502.546,00	540	€ 344.801,00
PERCORSO 2	*	€ 159.628,00	*	€ 306.831,00	1032	€ 190.025,00	901	€ 165.841,00
HOSPICE	*	€ 304.750,00	*	€ 823.355,00	*	€ 918.755,00	*	€ 835.810,00
TOTALI PARZIALI	**2732**	**€ 9.017.395,00**	**2790**	**€ 9.511.633,00**	**3019**	**€ 10.824.709,00**	**2465**	**€ 9.212.039,00**

* DATO NON CONOSCIUTO

ANFFAS	2012		2013		2014		2015	
	n° prestazioni	valore economico	° prestazion	valore economico	n° prestazioni	valore economico	n° prestazioni	valore economico
SEMIRESIDENZIALE INTENSIVA	1071	€ 2.164.082,00	681	€ 1.272.307,00	654	€ 1.208.236,00	628	€ 1.195.198,00
SEMIRESIDENZIALE ESTENSIVA	299	€ 474.451,00	153	€ 280.201,00	138	€ 243.171,00	157	€ 289.554,00
SEMIRESIDENZIALE AUTISTICI	239	€ 656.226,00	397	€ 384.059,00	161	€ 375.639,00	197	€ 450.424,00
TOTALI PARZIALI	**1609**	**€ 3.294.759,00**	**1231**	**€ 1.936.567,00**	**953**	**€ 1.827.046,00**	**982**	**€ 1.935.176,00**

AIAS ONLUS	2012		2013		2014		2015	
	n° prestazioni	valore economico	n° prestazioni	valore economico	n° prestazioni	valore economico	n° prestazioni	valore economico
SEMIRESIDENZIALE ESTENSIVO	401	€ 771.875,00	405	€ 803.298,00	388	€ 768.533,00	382	€ 767.418,00
AMBULATORIALE	1755	€ 506.966,00	1626	€ 498.557,00	1628	€ 479.478,00	1938	€ 539.335,00
DOMICILIARE	492	€ 154.603,00	397	€ 118.952,00	610	€ 158.991,00	954	€ 229.667,00
TOTALI PARZIALI	**2648**	**€ 1.433.444,00**	**2428**	**€ 1.420.807,00**	**2626**	**€ 1.407.002,00**	**3274**	**€ 1.536.420,00**

Percorso riabilitazione

E' istituito un Punto Unico Riabilitativo (PUR): composto da Fisiatra e amministrativo del settore protesico riceve una scheda di valutazione dai reparti (parte clinica/visione infermieristica/visione fisioterapista) valutazione finale con scelta del setting da parte del fisiatra del Pur sulla base della sola documentazione o su valutazione diretto entro max 72 h.

<u>Le attività consultoriali</u>

Nel corso dell'anno 2015 si sono andate globalmente consolidando le attivita' dei Consultori, nelle aree e settori proprie del Consultorio,e sono stati sviluppati e concretizzati numerosi progetti.

Area Percorso nascita

Come si evince dal numero di libretti di gravidanza consegnati nei consultori dalle ostetriche, sono stabili le gravidanze(2013: 1185, 2014: 1186). Parallelamente è costante , il numero delle donne che partecipano ai corsi di preparazione alla nascita(634 nel 2013, 627 nel 2014). La fidelizzazione al servizio ed agli operatori prosegue anche dopo la nascita del bambino,come si evince dagli accessi post partum, che invece risultano nettamente in aumento(730 nel 2013 e 1053 nel 2014).

E' stata ultimata la cartella unica ostetrica, frutto di un gruppo di lavoro integrato ospedale-territorio, che accompagnerà la donna in tutto il percorso di gravidanza. Tale cartella sarà a breve informatizzata

favorendo il passaggio di informazioni tra territorio e ospedale e migliorando la presa in carico della donna,avendo anche come effetto quello di ottimizzare la spesa sanitaria;
E' stata elaborata e inserita anche nel sito aziendale, la guida alla gravidanza "*La gravidanza con noi*", redatta dalle ostetriche consultoriali, che illustra alla donna in gravidanza i percorsi ed i servizi che le vengono offerti dal consultorio e che si pone in continuità con la guida "*Partorire con noi*", in raccordo con le ostetriche del Dip. Materno Infantile. Tale guida é stata tradotta in multilingue e pubblicata sul sito internet, nell'area consultorio.
Il Consultorio è stato sottoposto a verifica della Commissione Unicef nel corrente anno,superando la fase 2 e 3 di valutazione e diventando la prima Comunità Amica del Bambino in Toscana e a livello nazionale l'unica Comunità riconosciuta insieme all'Ospedale come "Percorso Amico del Bambino".
Proprio per tale riconoscimento,la responsabile dell'U.F. Attività Consultoriale Zona Apuana,fa parte dell'Osservatorio Regionale sull'allattamento,con compiti programmatori per le altre Aziende.
Merita poi sottolineare, che in questa occasione sono state rilevate come "buone pratiche", a modello per altre Aziende, il lavoro svolto dalle ostetriche consultoriali nella formazione di gruppi di auto aiuto tra le donne che hanno frequentato i corsi di accompagnamento alla nascita.

Area IVG

Si è andato consolidando il progetto di **prevenzione delle IVG** e la prevenzione delle IVG ripetute, sia per le azioni di potenziamento delle attività di educazione sanitaria e counselling sulla contraccezione, sia per la ripresa in carico immediata della donna dopo l'IVG, in forte integrazione con il servizio ospedaliero che effettua l'intervento.
Si rileva, però, anche se lieve, un aumento delle richieste di interruzioni di gravidanza. L'ipotesi che viene sollevata é anche legata alla particolare situazione economica, che incide sia nel caso della scelta di rinuncia alla gravidanza, che forse anche all'adesione ai programmi di contraccezione (costo esami di controllo e costo contraccettivi).
A tale scopo, a superamento parziale di tale criticità, sono state orientate delle azioni,sia acquistando dei contraccettivi, destinati a particolari situazioni attraverso l'utilizzo di un finanziamento finalizzato, sia implementando azioni di educazione sanitaria e offerta attiva, con il coinvolgimento di mediatrici culturali, sopratutto in particolari fasce di popolazione e andando a lavorare su criticità rilevate (evidenza di IVG ripetute, particolarmente nelle donne rumene).

Interventi per donne straniere

Notevoli risultati si sono ottenuti anche nel miglioramento dei servizi rivolti alle donne straniere, per le quali, grazie a diversi progetti,sono stati attivati numerosi interventi:

- formazione specifica per operatori consultoriali per migliorare l'accesso delle donne straniere ai servizi, conclusosi con un Convegno, che ha coinvolto le Associazioni presenti sul territorio e gli Enti Locali;
- promozione attiva del servizio consultoriale con il coinvolgimento delle Associazioni presenti sul territorio nei luoghi di incontro delle Comunità;
- promozione iniziale e partecipazione attiva degli operatori consultoriali, con distribuzione di materiale informativo e counselling, a feste organizzate dalle comunità: "Feste della Primavera" per la Comunità Rumena;
- promozione della festa con la Comunità Araba, con distribuzione di materiale informativo sui consultori e counselling, "Festa di fine Ramadam";
- partecipazione al progetto CCM, promosso dall'ISS ("La prevenzione delle IVG"). I risultati di questa indagine saranno pubblicati anche nel sito dell'ISS.

Gli effetti degli interventi messi in atto in questo settore, sono visibili soprattutto nel numero delle donne straniere seguite al consultorio, non tanto in termini di valore assoluto, ma particolarmente nella capacità e perseveranza delle donne stesse a seguire i percorsi previsti e di fidelizzazione ai servizi consultoriali (rispetto per esempio del protocollo per la gravidanza, al pari delle donne italiane).

Prevenzione oncologica

Continua l'attività delle ostetriche consultoriali nella campagna di screening del cervico-carcinoma nelle sedi consultoriali, dove viene effettuata tutta l'attività di prelievo del pap test (attività che peraltro assorbe notevoli energie).

Si è rilevato che tra le donne straniere,c'è una bassissima adesione alle campagne di screening. E' in fase di analisi quale possa essere l'azione per avvicinare ai servizi tale popolazione: l'ipotesi è quella di organizzare degli incontri con gli operatori, in luoghi di aggregazione, per esempio la moschea per le donne arabe e parlare con loro della salute in termini di prevenzione.

Percorso adolescenti

Settore strategico del Consultorio é il **Consultorio Adolescenti**, che nel 2015 ha continuato ad operare secondo le modalità già consolidate ed ha visto un progressivo aumento dell'utenza ai serviziE' proseguita l'attività di educazione all'affettività ed alla sessualità in collaborazione con gli Istituti Scolastici, sia nelle scuole che con incontri con gruppi classe, all'interno dei consultori (life skills e peer education).

Psicologia consultoriale

Oltre all'attività psicologica prevista nel consultorio, con progetti specifici sulla genitorialità, sono stati attivati due sportelli,uno al Consultorio di Massa e uno al Consultorio di Avenza, per il sostegno alla genitorialità con figli adolescenti, al fine di individuare possibili interventi volti a tutelare i figli ed a risanare i conflitti familiari.

Azione a tutela delle donne vittime di violenza

Nell'ambito degli interventi previsti dalla legge regionale 59/2007 e dalle successive linee guida, è stato deliberato il Centro di Coordinamento e sono state delineate le procedure per il "Codice Rosa e protocollo con la Prefettura..

Emerge la necessità di far dialogare i vari strumenti informatici in uso alle varie strutture (Caribel, OASIS, etc) in modo che la donna, nel percorso sulla violenza, possa essere seguita come unicum in tutte le fasi e da tutte le postazioni di accesso.

Interventi per le donne in menopausa

La vita media della donna è aumentata e, conseguentemente, è aumentato anche il numero di anni che la donna vive non in età fertile, ma in menopausa. Nell'ottica di dare risposte non solo accurate, ma anche variegate rispetto alle sensazioni fisiche ed alle emozioni collegate, è stato ideato un progetto specifico per le donne in pre e menopausa, che coinvolge un gruppo di circa 10 persone.

Il progetto si chiama "***Il cofanetto delle sorprese***", dove le sorprese saranno gli interventi dei vari operatori coinvolti: ginecologhe (colore giallo), psicologa (colore lilla), ostetrica (colore rosso), e offriranno alla donna la possibilità di attivare tutti o uno solo dei percorsi che le verranno proposti. Nel progetto è prevista, sia per Massa che per Avenza, la possibilità di accedere al percorso AFA, attraverso due palestre individuate nei due territori.

Gli operatori agiscono in modo dialogico, partendo da ciò che emerge nel gruppo stesso, nell'ottica di trasformare processi di perdita (perdita fertilità e ruolo di madre) in potenzialità da ridisegnare. Il gruppo di operatori che lavorano al progetto fornisce informazioni sulla rete dei servizi, sia diagnostici che terapeutici, per gli approfondimenti che si rendono necessari e sono numerosissime le richieste da parte delle donne .

La tutela della salute mentale

Se la sfida durante gli anni '90 era sostanzialmente identificata con il superamento degli ospedali psichiatrici e con la necessità di stabilire servizi di salute mentale di comunità, oggi emerge la necessità di rendere tali servizi sempre più capaci di rispondere, in maniera efficiente ed efficace, ai bisogni di salute mentale della popolazione. Tale sfida richiede lo sforzo di operare attivamente su più livelli di integrazione, coinvolgendo soggetti istituzionali, forze sociali, operatori pubblici e privati, secondo il principio di partecipazione.

Nella zona Apuane operano, attraverso una rete di servizi territoriali ed ospedalieri fortemente radicati nella comunità locale di riferimento, l'Unità Funzionale Salute Mentale Adulti (UF SMA) e l'Unità Funzionale Salute Mentale Infanzia e Adolescenza (UF SMIA).

1. **Salute Mentale Adulti**

Con riferimento ai cittadini maggiorenni, attraverso la rete dei servizi vengono assicurati livelli di assistenza nell'arco delle 24 ore, sette giorni su sette, per una risposta completa e articolata ai diritti di cittadinanza delle persone portatrici di disagio e disturbo mentale.
Le prestazioni erogate agli utenti dall'UF SMA rappresentano un insieme molto complesso. Si distinguono:
1. Attività ambulatoriale e domiciliare (Centro di Salute Mentale)
2. Attività semiresidenziali, svolte presso le relative strutture (centri diurni, day-hospital presso presidi territoriali o ospedalieri);
3. Attività residenziali effettuate presso strutture a carattere residenziale;
4. Attività di ricovero presso Servizi psichiatrici di diagnosi e cure (S.P.D.C), Cliniche universitarie e Cliniche Private Convenzionate.
Il Centro di salute mentale (CSM), situato a Massa in Via Marina Vecchia, è aperto tutti i giorni feriali dalle 8-20 (una proiezione ambulatoriale è a Carrara c/o Distretto di Carrara P.za Sacco e Vanzetti). Il CSM costituisce il punto di accesso alla rete dei servizi per la salute mentale. E' il luogo ove vengono **c**oordinati tutti gli interventi di prevenzione, cura, riabilitazione, reinserimento sociale.
Dal 2013 è in atto una trasformazione che prevede l'attuazione di nuovi progetti e una implementazione dei servizi esistenti. Le attività riabilitative effettuate presso il CSM di Massa sono state implementate tramite l'apertura del Centro Diurno con attività, anche esterne, tenute da esperti in vari settori. Parallelamente il Centro delle Occasioni di Nazzano è stato potenziato con apertura continua nei giorni feriali, favorendo uno scambio sempre maggiore e una partecipazione attiva della cittadinanza alle attività del Centro.
A livello di assistenza è stata deliberata la unificazione dell'UFSMA con l'assorbimento del SPDC, che fino a questo anno lavorava come gruppo separato.
Sul versante della residenzialità è stato deliberato un percorso di inserimento dei pazienti nelle strutture residenziali presenti nel nostro territorio, andando a tracciare una tipologia di strutture abbinabili ai diversi tipi di disturbo. In tale ambito ha preso inizio la sperimentazione regionale del "Progetto Arcobaleno" (presso la struttura della Cardinal Maffi a Fivizzano) che prevede una modularità di intervento riabilitativo, all'interno della stessa struttura, garantendo una progressione del percorso di cura dell'utente.
Il lavoro sulla rete delle residenze ha consentito, anche grazie all'apertura di un modulo psichiatrico a Pontremoli, la riduzione degli inserimenti in strutture, soprattutto fuori dal territorio della nostra Azienda.
Nel 2015 la residenzialità si è arricchita di un appartamento destinato al progetto "Abitare Supportato", con l'inserimento di 4 ospiti, provenienti da strutture e domicilio.
Sempre in questo anno, in relazione alla chiusura degli OPG, è stato fatto un grande lavoro di raccordo con le istituzioni penitenziarie e la magistratura per meglio definire i percorsi degli internati.
La **Salute in Carcere** è stata definita con l'assegnazione di una specialista psichiatra per 25 ore settimanali. Ciò ha determinato una maggiore collaborazione con il personale del carcere e migliorato l'assistenza psichiatrica fornita ai carcerati con problematiche di tipo psichiatrico. Ha altresì migliorato l'accoglimento dei nuovi giunti, che vengono sottoposti a una precoce valutazione per il rischio suicidario.
Per meglio definire i percorsi sono stati stilati e condivisi i protocolli sia per l'urgenza che per la prevenzione del rischio suicidario.
Sempre in relazione alla Salute in Carcere sono state effettuate due dimissioni dall'OPG di Montelupo Fiorentino ed è stato predisposto un progetto di implementazione del Servizio in vista della prossima

chiusura dell'OPG.

Il potenziamento del lavoro di **equipe multidisciplinare**, centrato sulla presa in carico dell'utente e finalizzato a offrire interventi terapeutici e riabilitativi rispondenti a criteri di appropriatezza ed efficacia, ha rappresentato uno degli obiettivi primari dell'UF SMA per il 2015. Per implementare questa buona pratica sono state effettuate settimanalmente presso il CSM Riunioni di Servizio allargate all'equipe ospedaliera allo scopo di garantire la continuità assistenziale e l'unitarietà dei percorsi terapeutici - riabilitativi per gli utenti in carico all'UFSMA. Mensilmente sono state effettuate riunioni plenarie accreditate estese a tutto il personale UF SMA che hanno rappresentato un momento di formazione permanente e di discussione, consentendo di condividere con tutto il personale gli obiettivi di budget 2015.

I lavori della **Consulta** per Salute Mentale, organismo del DSM previsto dalla normativa regionale, proseguono in maniera fattiva con riunioni periodiche favorendo sempre di più la collaborazione tra le varie Associazioni presenti e il DSM.

In **collaborazione con i MMG** è in fase di definizione il Progetto Disagio. Questo progetto trae la sua origine dal forte utilizzo di farmaci antidepressivi nel nostro territorio. Il progetto mira, tramite una migliore valutazione del paziente, a una migliore appropriatezza prescrittiva andando più efficacemente a diagnosticare e differenziare il disagio da altre forme di patologia.

Ci sono stati incontri periodici con il Dipartimento Farmaceutico volte al monitoraggio e al contenimento della **spesa farmaceutica** e all'attivazione di una nuova modalità di dispensazione degli psicofarmaci.

Sono state affrontate altre criticità emerse nel corso delle periodiche riunioni di Servizio, quali la questione del trasporto/trasferimento dei pazienti (che ha visto la stesura di un protocollo aziendale condiviso che, tuttavia, probabilmente necessiterà di ulteriori perfezionamenti).

Fanno parte integrante della rete dei servizi per la salute mentale il gruppo di auto-mutuo aiuto psichiatrico formato da utenti ed ex utenti, considerata l'importanza che sempre più assumono forme di organizzazione autonoma e di reciproco sostegno autogestito nella promozione dell'autonomia personale e dello stato di salute. Esperienze significative hanno e evidenziato l'importanza di una collaborazione attiva anche con le associazioni dei familiari, che costituiscono preziosa risorsa della comunità a fianco dei servizi.
Le Cooperative sociali di tipo A e B hanno rappresentato ulteriore risorsa importante per i percorsi terapeutico - riabilitativi e di inclusione sociale degli utenti.

2. **Salute mentale infanzia e adolescenza**

L'Unità Funzionale Salute Mentale Infanzia Adolescenza nel corso del 2015, in linea con il mandato istituzionale, ha cercato di rispondere, seppur con una diminuzione di risorse assegnate (congedo parentale di due tecnici della riabilitazione, trasferimento di un neuropsichiatra) e qualche criticità ai più svariati bisogni di salute dei minori con disagio psichico, disturbo psicopatologico, disturbo neuromotorio, disturbo neuropsicologico. I tempi di attesa per l'erogazione trattamenti logopedici sono rimasti invariati

AZIONI

Sono state svolte le seguenti azioni:

- Consolidamento organizzativo del settore neuropsicologia dello sviluppo per attuare quanto previsto dalle Linee Guida Regionali "Gestione Disturbi Specifici dell'Apprendimento Scolastico";

con la istituzione di una équipe multiprofessionale dedicata e liste di attesa differenziate per richieste di valutazione di difficoltà scolastiche;
- Elaborazione del Protocollo d'intesa aziendale con i Dirigenti Scolastici e l'Ufficio Scolastico Provinciale che disciplina la collaborazione tra UFSMIA e Istituti Scolastici per gli alunni in situazione di Handicap, gli alunni con Disagio Psichico e Sociale, con Disturbi Specifici di Apprendimento Scolastico, e per i bambini con bisogni speciali e Disturbi del Linguaggio;
- Revisione della procedura "Gestione dei Bambini con Disagio Psicosociale" elaborato con i Comuni di Massa; Montignoso e Fosdinovo;
- Elaborazione di Protocolli d'intesa con l'UF Sevizio Sociale e l'UF Infermieristica Territoriale per la messa in rete di risorse in alcuni percorsi come l'emergenza urgenza psichiatrica in età adolescenziale;
- Elaborazione di un questionario di gradimento per i genitori e pazienti adolescenti/preadolescenti per coinvolgerli più attivamente nel miglioramento del servizi erogati. Somministrazione ed elaborazione dei risultati;
- Modificazione dei moduli per i consensi al trattamenti erogati (trattamenti riabilitativi, psicoeducativi e psicoterapici, trattamenti farmacologici) in funzione delle Linee Guida Aziendali approvate nel 2013 e relativo parere favorevole al loro utilizzo da parte del comitato etico;
- Incontri costanti con l'associazionismo (ANFFAS, AIAS, Associazione DAMMI VOCE, Associazione AUTISMO APUANIA) per condividere sempre di più l'appropriatezza dei percorsi riabilitativi intensivi ed individuare percorsi educativi, sportivi e del tempo libero;
- Si sono organizzate iniziative di comunicazione rivolte alla popolazione come:
  - elaborazione opuscolo sullo sviluppo del linguaggio;
  - convegno sulla divulgazione sui percorsi riabilitativi offerti dall'azienda sia in età evolutiva che età adulta in collaborazione con l'UFRRF con particolare attenzione a quelli integrati con le strutture accreditate.
- Formazione costante e integrata del personale assegnato;

Le dipendenze

Il Ser.T. Zona Apuane ha sede in via Democrazia 44 a Massa (recapiti: tel: 0585/ 493916 Fax: 0585/493940) e in via Carriona 245 - Loc. S. Antonio (recapiti: tel. 0585/655198 Fax 0585/845633).
È aperto al pubblico (accesso diretto) con il seguente orario:
Mattina: dal lunedì al venerdì h 8.00/14.00
Oltre l'orario di accesso diretto il Ser.T. assicura l'erogazione di prestazioni programmate nei seguenti giorni e orari: martedì-mercoledì-giovedì dalle 15.00 alle 18.00. Nell'orario di accesso diretto al servizio è assicurata la contemporanea presenza di un medico, di un infermiere e di due operatori tra psicologi, assistente sociale ed educatore professionale. Gli appuntamenti possono essere richiesti anche telefonicamente. Le prestazioni sono erogate nel rispetto della riservatezza e, ove richiesto, dell'anonimato.

Il Ser.T. Zona Apuane offre i seguenti servizi:
- accoglienza, consulenza, trattamento per problemi correlati all'uso di sostanze stupefacenti;
- accoglienza, consulenza, trattamento individuale e di gruppo per problemi correlati all'uso di tabacco;
- accoglienza, consulenza, trattamento individuale e di gruppo per problemi correlati all'uso di alcol e cocaina;
- accoglienza, consulenza, trattamento individuale e di gruppo per problemi di gioco d'azzardo
- interventi di prevenzione/informazione e di sensibilizzazione sui comportamenti a rischio di

uso/abuso e dipendenza;
- intervento rivolto a persone con violazione dell'art. 186 C.d.S. per guida in stato d'ebbrezza alcolica e violazione art.187 C.d.S. per guida sotto l'effetto di stupefacenti;
- accertamenti dei lavoratori che svolgono mansioni a rischio (Conferenza unificata stato-regioni del 30-10-2007);

I trattamenti sono svolti a livello ambulatoriale e in alcuni casi presso strutture comunitarie convenzionate e a domicilio dell'utente. L'accesso al Servizio è soggetto alla privacy ed è gratuito (ad eccezione del Centro antifumo che prevede la richiesta del medico curante e la prenotazione al CUP).

A fronte dello scenario socio-economico illustrato, gli operatori del Ser.T si sono impegnati per riuscire a coinvolgere associazioni del terzo settore e comunità terapeutiche private del territorio (riunite all'interno del Comitato delle Dipendenze istituito dal 2010), partner privati (Fondazioni), Enti locali (Comuni e Provincia), Prefettura (Osservatorio Provinciale sulle Dipendenze istituito nel 2010 che vede la partecipazione degli Enti locali, forze dell'ordine, Ordine dei Medici, Ordine dei Farmacisti, servizio sociale e servizio Ser.T. dell'Asl), Enti sovraterritoriali (Regione e Governo) nella realizzazione di progetti mirati sia alla riduzione del danno che al sostegno della remissione ottenendo, attraverso la formulazione di progetti specifici, i finanziamenti necessari e al tempo stesso, consolidando/ampliando la rete territoriale con un guadagno, in termini di efficacia ed efficienza, dei risultati da raggiungere.

3.2.b.2) Zona distretto della Lunigiana / SdS Lunigiana

La SdS ha rappresentato in questi anni l'organizzazione più idonea alle caratteristiche del territorio lunigianese e per tale motivo i sindaci del comprensorio più volte si sono espressi a favore ribadendo con convinzione la scelta di continuare a mantenere per la nostra comunità il consorzio . La Società della Salute ha una forte spinta identitaria, che ha permesso la creazione di una rete di servizi socio-sanitari in grado di andare incontro ad una popolazione sempre più matura demograficamente e bisognosa di un sempre più crescente bisogno di assistenza. E' nel 2015 che è entrato a far parte della Società della Salute il Comune di Fosdinovo, per il quale abbiamo acquisito la gestione dei servizi socio sanitari, con il potenziamento di questi e la presenza settimanale del supporto amministrativo.
Le azioni programmatiche per l'anno 2015 sono state improntate a mantenere la rete dei servizi sociali e sanitari avviati in questi anni per sostenere le esigenze del territorio lunigianese ed apportare alcune novità come le Case della Salute. E' stata realizzata infatti la Casa della Salute di Aulla che fa seguito a quella di Villafranca, inoltre è stato programmata la realizzazione di ulteriori Case della Salute nell'alta Lunigiana. Abbiamo implementato il servizio di Sanità di Iniziativa (Chronic Care Model) raggiungendo l'80% degli assistiti e potenziando il personale; attuato la campagna di vaccinazione Antimeningococcica con l'aumento dell'offerta dei servizi. La Casa della Salute e il rapporto continuo con i medici curanti e le loro AFT ha consentito di rimodulare i Servizi che rispondono alle esigenze della popolazione attraverso anche una stretta collaborazione con l'Ospedale per garantire la continuità assistenziale. La fattiva collaborazione con i medici di medicina generale è stata di grande ausilio rispetto alle azioni sopra descritte, nella loro appropriatezza, così come nella prescrizione e nell'uso dei farmaci. Questo ha anche consentito l'elaborazione di un protocollo condiviso per l'apertura del modulo a Bassa Intensità di Cure all'interno del presidio di Fivizzano.
Dal punto di vista dell'attività fisica adattata abbiamo registrato una buona partecipazione che è sfociata nella giornata di ritrovo Afa day svolta in Aulla con la collaborazione dell'amministrazione comunale. La Società della Salute della Lunigiana, ha aderito anche per il 2015 all'iniziativa Home Care Premium – INPS ex gestione INPDAP - che finanzia progetti innovativi e sperimentali di assistenza domiciliare e/o contributi a favore di dipendenti e pensionati pubblici utenti della gestione ex INPDAP, dei loro coniugi conviventi, vedovi, familiari di I° grado, genitori o figli, figli minorenni se a carico del titolare del diritto.

Ha partecipato al progetto regionale della "Vita indipendente" nato per consentire alle persone disabili di vivere in casa propria senza ricorrere alle strutture residenziali assistite e poter avere condizioni di vita con importanti margini di autonomia e indipendenza
Ha partecipato al progetto "Famiglie numerose servizi più leggeri" destinato a famiglie con quattro o più figli che si è allargato poi alle famiglie in difficoltà.
Nel 2015 in continuità con l'anno precedente, la SdS ha mantenuto in essere il progetto SPRAR con il Ministero dell'Interno per i rifugiati politici e i richiedenti asilo, gestito per la nostra zona dall'ARCI.
Le RSA aziendali affidate in appalto e assegnate in global-service alla cooperativa sociale Aurora Domus mantengono una buona qualità nella prestazione dei servizi. Nel Dicembre 2015 era in corso di esaminazione da parte della commissione la gara di affidamento dei Centri Diurni Anziani, mentre per i rimanenti servizi, si sta ancora provvedendo ad avviare il percorso per le relative gare d'appalto sia per quanto riguarda i servizi socio assistenziali che socio sanitari.
Sono stati mantenuti i servizi nel settore della non autosufficienza, sia per i bisogni residenziali, semiresidenziali e domiciliari ed i servizi di prevenzione al disagio sociale nei settori anziani, tossicodipendenti, psichici, minori, disabili ed immigrati che ci hanno permesso di avere una rete di servizi in grado di sostenere la popolazione in situazione di bisogno.
Il centro donna ha intercettato le situazioni di violenza nei confronti delle donne.
Per quanto attiene l'attività di ricerca, abbiamo aderito al progetto ARS per la sperimentazione del futuro modello di Sanità di Iniziativa basato sull'assistenza al paziente complesso. Rispetto agli indicatori, obiettivi e relativi pesi definiti dal Laboratorio Management e Sanità (MES), seppur orientati a profili prevalentemente sanitari, si confermano i buoni risultati. I risultati raggiunti nel corso del tempo sono stati partecipati attraverso report delle attività, incontri, assemblee.
La SdS non ha personale dipendente assegnato, non ha patrimonio immobiliare e si avvale dei servizi dell'ex ASL 1 di Massa Carrara al fine di non duplicare le spese di gestione. Oltre allo specifico prerequisito inerente il rispetto dei vincoli di Bilancio è stata realizzata con puntualità la programmazione zonale e consolidata l'esperienza nella gestione del programma per la Non Autosufficienza.
Nel complesso si può affermare che la SdS ha rappresentato un sistema assistenziale dinamico che ha saputo cogliere le trasformazioni sociali, culturali e ambientali.

IL SERVIZIO SOCIALE, SOCIO SANITARIO E SOCIO ASSISTENZIALE

In Lunigiana da anni è funzionante un modello operativo che vede integrato il servizio sociale con quello sanitario. Tale modello riconfermato dai Sindaci nel 2004 attraverso la costituzione del consorzio denominato Società della Salute, è tutt'oggi attivo e funzionante.
In tutti i 14 Comuni è presente il servizio di segretariato sociale e professionale attivo tramite i punti insieme. Il servizio sociale professionale è inserito in tutti gli ambiti dell'alta integrazione e suddiviso nelle aree Anziani, Handicap, Famiglie e Minori, Psichiatria, Ser.T..
Il Servizio Sociale è organizzato tenendo conto delle necessità della zona dove sono presenti 3 RSA pubbliche in gestione Global Service, 3 Centri Diurni Anziani, 3 Centri di socializzazione, 4 Centri educativi di aggregazione giovanile, 1 Centro di prevenzione giovanile "Icaro", il centro minori e famiglie, 2 Centri di aggregazione per anziani, 1 Centro di disabilità complessa, la Casa famiglia multiutenza "raggio di sole", 1 Centro di attività per utenti in carico all'UFSMA e gruppi appartamento per utenti psichiatrici che completano gli altri servizi e prestazioni erogati a domicilio, nelle scuole e nelle sedi di presa in carico degli utenti.
Il Servizio Sociale si occupa delle persone che si trovano momentaneamente o permanentemente in difficoltà sul piano della gestione della vita quotidiana e che non hanno la possibilità di ricevere aiuto dai familiari. Si occupa anche delle famiglie che, per vari motivi, non riescono a fornire tutta l'assistenza necessaria ad un loro congiunto ammalato o non autosufficiente. Agisce positivamente in questi casi privilegiando coloro che, per mancanza di reddito o per assenza di una famiglia, non potrebbero risolvere il loro problema, con rischi e conseguenze per la loro sicurezza.

Il Servizio Sociale della Lunigiana comprende al suo interno 1 Coordinatore e 12 Assistenti Sociali con la funzione di ascoltare e comprendere le richieste di aiuto presentate dal cittadino; orientarlo e facilitare il suo accesso alle risorse della comunità, qualora non sia in grado di farlo autonomamente, con lo scopo di prevenire e risolvere situazioni di disagio e di emarginazione di singole persone, di nuclei familiari e di particolari categorie fragili.
Quindi il Servizio ha il compito, oggi più che mai, di essere attore di cambiamento e di attrezzarsi per affrontare la maggior complessità sociale che richiede necessariamente un cambiamento delle politiche sociali. In un territorio rurale come quello lunigianese potrà concorrere a ricercare le proprie radici che affondano in caratteristiche di solidarietà e buone prassi di vicinato. E' necessario riattivare il contesto, valorizzando la qualità di vita che consente a chi vive in questo comprensorio di poter esercitare un ruolo di cittadino attivo e di risorsa per migliorare e risignificare l'ambiente di vita.
La situazione sociale rispetto lo scorso anno sostanzialmente non si è modificata con la presenza di famiglie che versano in condizioni di difficoltà socio-economiche ed abitative, nuclei costituiti da famiglie italiane ed extracomunitarie con minori e donne sole con figli a carico e famiglie composte da anziani, hanno palesato il proprio disagio ai servizi. L'aumento dei nuclei di immigrati comunitari ed extra comunitari caratterizzati dalla presenza di prole numerosa in concomitanza con le problematiche di cui sopra, continuano a determinare situazioni di criticità e disagio alle quali spesso è difficile rispondere adeguatamente.
In linea con lo scorso anno continua ad essere pressante la domanda di interventi di sostegno economico in forme che precedentemente non erano avanzate.

LE ATTIVITÀ SANITARIE AMBULATORIALI E DOMICILIARI

L'Assistenza Specialistica Ambulatoriale

Viene erogata presso i Poliambulatori di Aulla, Pontremoli, Fivizzano e Villafranca, e dall'aprile 2015 anche presso i presidi di Fosdinovo e Caniparola aggregati alla Zona Distretto della Lunigiana. I medici specialisti sono medici Ospedalieri che effettuano parte della loro attività istituzionale nei presidi distrettuali oppure mediante effettuazione di orario aggiuntivo o medici specialisti ambulatoriali (ex SUMAI): nel corso del 2015 sono state effettuate 37706 visite specialistiche che risultano comunque in discreto aumento rispetto al 2014, per l'implementazione delle attività della Casa della Salute di Aulla con il conseguente incremento orario dell'attività ambulatoriale.

Le Cure Domiciliari e la continuità assistenziale

Continua ad essere uno dei settori strategici e di maggior impegno, diretto a persone con gravi stati clinici, perdita dell'autonomia, non autosufficienti che necessitano di programmi assistenziali costruiti in modo integrato all'interno della rete sociosanitaria; questa attività coinvolge più tipologie di operatori. L'UFASC Zona/Distretto della Lunigiana, ha continuato ad operare con l'obiettivo di dare risposte ai problemi di vita di queste persone e delle loro famiglie e di umanizzare il più possibile i servizi sanitari e assistenziali forniti, valorizzando la ricerca di risposte appropriate alla gravità del caso, e sostenendo le risorse personali e le autonomie residue. Nel 2015 il servizio ha garantito a domicilio, 45473 accessi infermieristici di primo, secondo e terzo livello (bassa, media e alta intensità assistenziale), ed ha preso in carico totalmente, secondo un progetto terapeutico individuale, 1753 assistiti di cui 435 con bisogni di alta intensità (ADI di terzo livello) che risultano in lieve incremento rispetto al 2014. Per garantire la sostenibilità si è cercato di migliorare ulteriormente l'appropriatezza mediante il mantenimento dell'autorizzazione del medico di comunità e la maggiore attenzione ai casi di III livello. Complessivamente sono state assicurate, oltre le tipiche prestazioni infermieristiche e di medicina generale, anche quelle fisioterapiche, di nutrizione artificiale, di medicina palliativa e di assistenza alla persona (OSS) secondo quanto previsto dagli specifici programmi di cura che hanno permesso di attenuare un po' lo stress delle famiglie e rendere più accettabile la permanenza a domicilio degli ammalati con intensità assistenziale più elevata; da evidenziare inoltre che 170 persone, dimesse dall'ospedale o su richiesta dei Medici di famiglia al fine di evitare i ricoveri impropri, sono state inserire in

progetti di cure intermedie al fine di garantire la continuità assistenziale e l'adeguato livello di cure. Nel periodo considerato sono stati inoltre, assicurati 52503 (vs 49904 nel 2014) prelievi ambulatoriali in particolare per i pazienti in terapia anticoagulante (TAO) di notevole impatto sull'organizzazione dell'attività assistenziale infermieristica arginata mediante una ulteriore razionalizzazione dei prelievi domiciliari (autorizzazioni solo per i pazienti con gravi deficit alla deambulazione) che sono risultati 12137 vs 13118.

L'attività di medicina di comunità

L'attività di medicina di comunità ha subito una ulteriore razionalizzazione per l'aumento del territorio di competenza conseguente alla aggregazione del comune di Fosdinovo nella ZD Lunigiana. Nonostante questa nuova suddivisone territoriale la riorganizzazione della struttura organizzativa e degli orari di accesso all'utenza ha consentito di mantenere le attività istituzionali e previste dai LEA e l'implementazione delle attività di cui alla RT 66 dal 18 dicembre 2008 (nel settore della valutazione multidimensionale delle persone anziane e di redazione di piani assistenziali personalizzati). Nel 2015 sono state effettuate in commissione UVM 816 valutazioni di persone in gran parte anziane; L'UVM integrata dal Gruppo Operativo Multidisciplinare per la disabilità ha provveduto anche alla valutazione di 17 progetti per la vita indipendente e al loro monitoraggio. Inoltre, sono stati effettuati 210 Gruppi di progetto per cure intermedie e il rilascio di 6881 autorizzazioni/certificazioni medico legali alla persona.
Per quel che riguarda le attività per la prevenzione, il servizio è stato fortemente impegnato nella campagna straordinaria di vaccinazione antimeningococcica con orari aggiuntivi di apertura degli ambulatori, (5028 vaccinazioni antimeningococciche nella fascia 11-45) comunque, è stata garantita l' attività di vaccinazione nell'età evolutiva in ottemperanza al nuovo calendario vaccinale toscano e alla campagna contro il papillomavirus (tasso copertura vaccinale anti hpv: 76,3% in calo vs 2014);
si è assistito anche, al sostanziale calo del tasso di copertura antinfluenzale tra gli anziani (56%) probabilmente anche a causa del perdurare degli effetti negativi della campagna di comunicazione conseguente al temporaneo ritiro di alcuni vaccini in uso che non ha consentito l'incremento dei consensi e per il diffondersi di associazioni guidate anche da sanitari e attive nel web, contrarie alla vaccinazione; invece, si è rilevato un lieve incremento delle vaccinazioni raccomandate anti morbillo parotite e rosolia (tasso copertura 88,5% vs 87,7)
A nostro avviso, appare opportuno evidenziare anche l'incremento della sanità d'iniziativa settore in cui operano 4 infermieri, 1 medico di comunità e 30 medici di famiglia, che ha preso in carico complessivamente e seguito con follow up specifici 1760 persone con diagnosi di diabete mellito, 460 affette da scompenso cardiaco, 670 persone con Broncopneumopatie croniche ostruttive e 360 con esiti di ictus/Tia (assistiti in carico in sanità di iniziativa 87%)

LE PRESTAZIONI CONSULTORIALI

Peculiarità del consultorio sono la funzione di accoglienza e presa in carico del percorso assistenziale globale finalizzato a assicurare la tutela della donna in relazione all'esperienza della maternità ed alle specificità del vissuto femminile in ogni età; garantire la tutela della salute e della qualità della vita nell'infanzia e nell'adolescenza; favorire lo sviluppo della capacità di fare scelte responsabili di procreazione e di svolgere il ruolo genitoriale. In Lunigiana il servizio è assicurato presso i presidi distrettuali principali, ad Aulla è presente inoltre il Consultorio Adolescenti dotato di una equipe dedicata, a Pontremoli esiste una struttura consultoriale dedicata ai cittadini extracomunitari, in cui sono presenti mediatori culturali. Nel 2015 risultano accolti 3246 utenti e 8724 accessi vs 5158 utenti e 9589 accessi nel 2014. Invece risulta praticamente invariato il rilascio di certificazione IVG 20.
Inoltre presso l'istituto penale minorile di Pontremoli sono stati effettuati incontri a scadenza trimestrale di educazione sanitaria con particolare riferimento alla contraccezione, alla maternità e alla prevenzione di malattie sessualmente trasmesse. E' stata mantenuta la consulenza periodica, su richiesta, per problematiche ostetrico-ginecologiche da parte del ginecologo mentre a scadenza quindicinale un'ostetrica si è recata presso l'istituto per colloqui e domande da parte delle ragazze detenute.

LA SALUTE MENTALE

Il Servizio dà assistenza a tutte le persone che presentino un disagio mentale, risposte modulate a seconda della gravità dei problemi presentati. Nel 2015 sono state accolti 1274 cittadini, di cui 317 al loro primo contatto con il Servizio. Di queste persone solo 513 avevano problemi particolarmente impegnativi e sono state quindi prese in carico dal Servizio con programmi multi professionali. Il dato è in linea con quello delle altre aziende sanitarie toscane. Molte persone che si presentano al Servizio Psichiatrico hanno fortunatamente solo problemi psichiatrici minori e quindi ricevono una risposta di tipo monoprofessionale (visite ambulatoriali con il solo medico psichiatra). Le persone che presentano invece problemi psichiatrici particolarmente impegnativi ricevono una presa in carico da parte della equipe multiprofessionale (medico psichiatra, assistente sociale, psicologo, infermiere, educatore professionale) con programmi complessi e personalizzati, con possibilità di inserimenti in centri diurni, assistenza domiciliare, programmi lavorativi. E' da segnalare il fenomeno dell'aumento dell'uso del Servizio da parte di pazienti extracomunitari e l'aumento di richieste incongrue di sussidi finanziari dovute alle difficili condizioni economiche e sociali della zona. Complessivamente nel corso del 2015 sono state effettuate 3952 visite mediche, 157 visite mediche domiciliari programmate e 145 in urgenza, 1042 prestazioni infermieristiche ambulatoriali e 3350 visite infermieristiche domiciliari. Inoltre sono stati effettuati 5 ricoveri in TSO e 62 in trattamento volontario. E' da ricordare infine come il Servizio assicuri una presenza costante sui circa 770 posti in RSA del territorio, relativa soprattutto a patologie demenziali e anomalie comportamentali, con rivalutazioni costanti degli anziani colà ospitati, stesura di piani terapeutici farmacologici, interventi in urgenza.

ATTIVITA' UFSMIA ZONA DISTRETTO DELLA LUNIGIANA 2015

L'Unità Funzionale Salute Mentale Infanzia Adolescenza della Lunigiana svolge attività di diagnosi e cura nell'ambito dei disturbi neuropsichiatrici (0-18 anni), occupandosi della salute mentale in senso lato (disturbi psichiatrici, psicologici, neurologici, neuropsicologici, funzionali, handicap...).

Opera attraverso la presa in carico multidisciplinare in collaborazione con il complesso dei Servizi Sanitari, Scolastici, Sociali, Giudiziari, in linea con i percorsi assistenziali. Assicura , in base alle risorse disponibili, livelli uniformi ed essenziali di assistenza , nel rispetto della peculiarità della patologia e dei bisogni di salute della singola persona.

Poiché i disturbi neuropsichici dell'età evolutiva rientrano nel concetto di "patologie dello sviluppo" e sono cioè disturbi che rallentano, alterano la naturale crescita psicofisica e la completa acquisizione delle autonomie personali, l'attività clinica e di riabilitazione si è svolta con particolare attenzione alla qualità degli interventi, con particolare attenzione alla ricerca delle integrazioni interprofessionali.

Ciò avviene per tutti i casi ad alta integrazione che rappresentano una buona percentuale degli utenti afferenti al nostro Servizio.

Nel 2015 il numero di utenti afferenti alla UFSMIA Zona Lunigiana è stato di 937 con quadri psicopatologici diversi; tra questi i soggetti portatori di handicap necessitano un intervento di sostegno scolastico che prevede la formulazione di Piani Educativi Personalizzati con la scuola e almeno due incontri all'anno con le istituzioni Scolastiche come previsto dalla L104.

Nel corso del 2015 sono state effettuate 3899 visite neuropsichiatriche e psicologiche e 7729 prestazioni riabilitative. Sul totale dei pazienti si segnala che con il passaggio degli interventi riabilitativi a cicli, come da protocolli aziendali, il numero di "nuovi utenti" trattati durante l'anno è salito a 266 rispetto ai 197 del 2014, con conseguente miglior risposta ai bisogni dei bambini.

Durante l'anno è proseguita l'attività clinica(neuropsichiatrica e psicologica) e di riabilitazione con il costante obiettivo diretto a definire percorsi individualizzati, in stretta collaborazione con le famiglie.

L'UFSMIA ha continuato a collaborare sempre più attivamente con il Centro Minori e Famiglie di Terrarossa (che ha in carico 335 bambini e famiglie) e le Istituzioni Giudiziarie (T.M, T.O, DGM) attraverso la presa in carico dei minori e delle loro famiglie, su mandato del Tribunale per i Minorenni in

rapporto con altre Istituzioni Sanitarie, Socio-Sanitarie e Scolastiche.
Prosegue l'attività di supervisione e formazione congiunta tra operatori UFSMIA e operatori Centro Minori per sostenere l'integrazione multidisciplinare del gruppo di lavoro.
L'aumento delle famiglie in difficoltà e con disagio socio-familiare, anche alla luce delle nuove mutate condizioni di vita, sicuramente pone il problema di come attuare risposte adeguate dal punto di vista clinico, terapeutico, educativo, riabilitativo e socio assistenziale, in relazione alle reali risorse dei servizi.
Si segnala, negli ultimi anni, un aumento esponenziale della psicopatologia adolescenziale grave , che necessita di interventi integrati e multiprofessionali coordinati.
Ai fini di dare una risposta continuativa e integrata a questi disturbi, da alcuni anni è in atto la presa in carico congiunta della grave psicopatologia adolescenziale , oltre i 16 anni, con i colleghi della UFSMA Zona Lunigiana anche per favorire la continuità terapeutica al passaggio della maggiore età, in stretta collaborazione con i servizi sociali dei minori e degli adulti, così come definito da un protocollo di intesa.
Inoltre l' UFSMIA Zona Lunigiana ha in atto alcune attività specifiche:
Centro Edu@play per la Disabilità Complessa : il centro ha accolto nel 2015, 5 minori affetti da grave patologia neuropsichica accumunati da grave disturbo della comunicazione e della relazione di tipo autistico ; è previsto un implemento dell'utenza fino a 6 bambini.
RAFFAELLO CRESCE (Adolescenti e giovani adulti affetti da Disturbo dello Spettro Autistico) nel 2015 il Centro semiresidenziale ha ospitato 5 pazienti. presso un appartamento sito in via Resistenza ad Aulla. Il centro Raffaello è gestito da operatori ANFFAS sotto il coordinamento della UFSMIA Zona Lunigiana per i minori e della UFSMA Zona Lunigiana per i pazienti adulti.
Nel 2015 inoltre la UFSMIA ha partecipato alla realizzazione di due progetti sperimentali rivolti al sostegno di bambini della fascia 0-6 anni e delle loro famiglie: uno sostenuto dalla Regione Toscana in collaborazione con l'ANFFAS rivolto ai bambini autistici (Happy Child Care) e alle loro famiglie e l'altro sempre in collaborazione con l'ANFFAS rivolto ai bambini con disabilità(0-6anni) e alle loro famiglie. Entrambi i progetti, della durata di 2 anni, prevedono dopo una fase di valutazione clinica e osservazione la presenza di un operatore scuola o domicilio mirante a aiutare gli insegnanti e i genitori ad apprendere strategie specifiche per promuovere in luoghi-spazi ecologici l'interazione affettiva , la reciprocità sociale lo sviluppo dell'attenzione condivisa l'uso intenzionale delle parole e del gioco al fine di una riduzione dello stress in particolare quello parentale, al fine di favorire un maggior investimento affettivo sia da parte del caregiver che degli insegnanti.
Prosegue attivamente l'attività di consulenza neuropsichiatrica infantile presso l'IPM di Pontremoli (carcere minorile femminile) per preformazione del personale, interventi psicofarmacologici, psicodiagnostici (se richiesti dal Tribunale per i Minorenni), relazioni. Nell'ambito di tale consulenza è stata attivata una consulenza congiunta con l'UFSMA per le ristrette al compimento del 18°anno di età.
Nell'ambito della Formazione continua tutti gli operatori sono stati coinvolti nel programma formativo orientato all'integrazione multidisciplinare del gruppo di lavoro, nonché alla compartecipazione della discussione su casi o situazioni cliniche ed organizzative complesse attraverso la partecipazione agli Audit clinici e M&M.
In concomitanza con la riorganizzazione Aziendale per Area Vasta , l'UFSMIA Zona Lunigiana ha partecipato alle varie riunioni di Area Vasta sulla SALUTE MENTALE al fine di condividere modalità organizzative univoche.

SERVIZIO TOSSICODIPENDENZE
Nell'anno 2015 il gruppo di lavoro dell'U.F. Ser.T. della Lunigiana ha portato avanti l'attività di prevenzione, cura e riabilitazione come da programmazione fatta e ha raggiunto gli obiettivi individuati e predefiniti, aziendali e di Zona. Si riportano di seguito i dati e le considerazioni in merito.
Gli utenti nell'anno 2015 sono stati nr 287 divisi nei diversi moduli organizzativi: Servizio Tossicodipendenza nr 153 - Equipe alcologia nr 106 - Gioca d'azzardo nr 5 – Servizio Tabagismo nr 1; Servizio consulenza, adolescenti e famiglie nr 25.
E' proseguita l'attività clinica e di riabilitazione, con particolare attenzione alla qualità degli interventi.

Nell'ambito dell'attività clinica, la continua ricerca di integrazione interprofessionale e l'attenzione ad individuare azioni favorenti l'integrazione stessa, ha permesso al gruppo di lavoro del SerT Lunigiana di considerare prioritari la presa in carico 'globale' del paziente SerT e l'individuazione di un percorso assistenziale-terapeutico personalizzato e rispondente a criteri di appropriatezza ed efficacia.
Il programma formativo ha coinvolto tutti gli operatori ed era orientato a sostenere l'integrazione multidisciplinare del gruppo di lavoro e l'approfondimento di tematiche relative all'attività clinica e riabilitativa.
L'attività di prevenzione primaria è proseguita e sono stati effettuati gli interventi programmati avvalendosi del coinvolgimento di specialisti aziendali e degli operatori della Coop Cadal. Gli incontri fatti sono stati n.50, con 559 partecipanti Si è lavorato per consolidamento della rete dei Servizi e della collaborazione con i MMG.

LA FARMACEUTICA
La spesa Farmaceutica Convenzionata netta SSN nel 2015 , rispetto all' anno 2014, ha registrato una diminuzione del (-) 2,16% attestandosi 8.313.511 Vs. una media regionale (-)1,19%. Il numero delle ricette SSN spedite è stato di 654.248 registrando così un calo , rispetto all' anno precedente, pari al (-) 4,88%, Vs. una media regionale (-) 2,78%
Il numero delle ricette pro capite è stato di 10,60 (media regionale 10,01), mentre il costo medio ricetta è stato di € 12,71 Vs. una media regionale € 12,80
La compartecipazione a carico del cittadino (riferita al ticket Regionale per fascia di reddito) è aumentata, rispetto al 2014, del 2,43%.
Determinante per il risultato ottenuto, è stata la stretta collaborazione con le due AFT di Zona, le cui azioni di governance clinica hanno permesso di evidenziare ed affrontare una serie di criticità nel settore della farmaceutica collegate agli "obiettivi di spesa" assegnati .
Per quanto riguarda il canale inerente la "dispensazione per conto" (DPC), si evidenzia un calo del numero di ricette spedite (-)5,08% con una diminuzione della spesa di acquisto, rispetto al 2014, pari a (-) 4,36 ; tutto questo è stato possibile tramite l'acquisto diretto dei medicinali da parte dell' ASL e alla stipula di specifici accordi con le farmacie del territorio. Completa infine il quadro dell' Assistenza Farmaceutica Territoriale, l'incremento del numero delle confezioni di farmaci in classe A , erogati in distribuzione diretta (+) 102,79% ad assistiti in ADI, ADP e RSA, quale fenomeno strategico di assistenza sanitaria, atto al contenimento della spesa. Complessivamente la spesa Farmaceutica Territoriale della Lunigiana si è assestata a 15.222.472 Euro.
Nell'ambito della Farmaceutica Convenzionata la categoria terapeutica dei Farmaci che ha rappresentato la principale fonte di spesa è stata quelli dell'Apparato Cardiovascolare, seguita dalla categoria dei farmaci dell' Apparato Gastrointestinale, del Sistema Nervoso e dell' Apparato Respiratorio .
I farmaci per sottogruppo Chimico Terapeutico, a maggiore incidenza economica, sono stati i Farmaci Antiulcera peptica, le Statine, seguiti dai Farmaci Antidepressivi e dai Farmaci Adrenergici per areosol.
Infine, la spesa relativa alla Farmaceutica Integrativa, erogata direttamente a oltre 3.000 assistiti, presso le Sedi Farmaceutiche Territoriali di Fivizzano e Pontremoli, continua ad assestarsi su valori che annualmente registrano un importante contenimento dei costi.

RIABILITAZIONE E ASSISTENZA PROTESICA 2015
Il 2013 vede la nascita della struttura zonale UF Recupero e Riabilitazione Funzionale e Protesica della Lunigiana con il compito di rispondere alle richieste di Fisioterapia, di Riabilitazione e di ausili, ortesi e protesi a valenza zonale.
Al fine di ottenere risposte efficaci, efficienti e sicure, è stato garantito il coordinamento unificato dei servizi che, tenendo conto delle risorse disponibili,è stato in grado di fornire un buon grado di appropriatezza.
Il coordinamento si è espresso attraverso una gestione unificata con i reparti ospedalieri ed il territorio aziendale e di area vasta, nonché con la rete del privato accreditato per il cod 75 ,per il cod 56 e per l'ex art

26. per garantire risposte appropriate nella fase acuta e post acuta,attraverso l'uso del PURL (Punto Unico di Riabilitazione per la SdS Lunigiana c/o l' Ufficio della Protesica di Pontremoli) quale centro di riferimento a livello Zonale per la gestione della fase di validazione/autorizzazione ai fini del controllo sanitario ed amministrativo.
Si è governato le linee d'indirizzo condivise riguardo i percorsi riabilitativi in fase di post acuzie, ed il governo del processo effettuando un controllo sulle risorse disponibili per rispondere in modo più appropriato possibile al fabbisogno, attraverso incontri con i colleghi dei Reparti Ospedalieri,con gli specialisti Ortopedici , Neurologi ed i Fisiatri delle Strutture private accreditate.
Si è monitorata e governata la continuità ospedale territorio attraverso l'uso condiviso e costante della scheda di valutazione multidimensionale per la dimissione dal reparto per acuti e per l'invio appropriato alla rete riabilitativa,
Prima della dimissione, al fine di stratificare il bisogno e di individuare il setting riabilitativo appropriato, viene compilata dal Medico di reparto, Infermiere e Fisioterapista ed inviata al PUR.
Nell'ottica dell'integrazione ospedale territorio, è stato riconfermato e tenuto costantemente monitorato il percorso mirato a facilitare il rientro a casa del paziente dimesso dall'Unità Spinale Toscana, destinato ai pazienti che hanno subito lesioni a livello del midollo spinale.
In accordo con le linee di indirizzo regionali, sono stati provati, addestrati e prescritti puntatori oculari per pazienti con malattie del motoneurone, riuscendo in tal modo ad offrire al grave disabile immobilizzato la possibilità di comunicare e di attuare azioni attraverso il computer.
E' stato governato il percorso di accesso al SOR di Fivizzano le procedure di controllo clinico, ed la rete organizzativa con il Don Gnocchi.
Nel 2015 l'UFRRFP della Lunigiana ha erogato 4924 visite fisiatriche tra cui l'autorizzative per riabilitazione ex art 26 presso centri accreditati 737, l'autorizzazioni di protesi ed ausili 977,consulenze ospedaliere 320 oltre le 16 valutazioni afferenti al laboratorio ausili.
L'UF ha inoltre erogato prestazione ambulatoriali, 8.203 ex art. 26 per 451 accessi (percorso 3 della 595/05) ed 17.852 ex art.25 per 1.779 accessi (percorso 2 della 595/05).
L'UF si è inoltre fatta carico dei bisogni riabilitativi dei reparti ospedalieri presenti sul territorio erogando 2.741prestazioni a 540 pazienti.

3.2.b.3) La Farmaceutica Convenzionata
Le attività messe in campo dalla U.O. Farmaceutica Territoriale, nel corso dell'anno 2015, sono da ricondurre ad una significativa campagna di formazione/informazione , nei confronti della Classe Medica, mirata al contenimento dei costi e alla ottimale e razionale utilizzazione delle risorse messe a disposizione dal SSN.
Per quanto concerne le attività riferite al corso dell'anno 2015, queste si possono così riassumere:

- Controllo dell'andamento della Spesa Farmaceutica Convenzionata, tramite l'analisi e il monitoraggio delle prescrizioni mediche e della relativa spesa nei confronti del singolo proscrittore;
- Supporto al processo di miglioramento dell'Assistenza Farmaceutica, tramite incontri mirati con i singoli prescrittori , con le AFT e i loro Coordinatori , su specifici temi legati all'andamento della Spesa Farmaceutica Aziendale e delle singole "Zone";
- Ratifica dell'Accordo con la Medicina Generale sul versante del Farmaco e della Appropriatezza prescrittiva, con la costante azione di coinvolgimento nei confronti della Medicina di Associazione e del singolo medico;
- Attuazione di incontri con i Dipartimenti e le UU.OO. Ospedaliere su diverse questioni legate ai percorsi aziendali , al fine di migliorare l'informazione e la sensibilizzazione sulle tematiche più critiche;
- Implementazione della Distribuzione Diretta in fase di Dimissione Ospedaliera e/o di Visita

Specialistica Ambulatoriale e " presa in carico degli Assistiti arruolati in ADI / ADP e dei ricoverati presso le RSA;

- Monitoraggio dell'Accordo con le OOSS delle Farmacie Convenzionate relativamente alla gestione dei farmaci del settore della Distribuzione per Conto (DPC);
- Attività di vigilanza e controllo sulla corretta applicazione dell'Accordo Nazionale per la disciplina dei rapporti del SSN, con le Farmacie Pubbliche e Private.

3.2.b.4) Gli investimenti

Nel corso del 2015 si è provveduto alla predisposizione della documentazione e successiva indizione della procedura di affidamento dei lavori impiantistici di completamento della RSA di Massa
L'Azienda ha provveduto all'esecuzione di interventi di manutenzione e conservazione del patrimonio immobiliare destinato all'assistenza territoriale; tale attività è stata rivolta principalmente alla realizzazione delle Case della salute e ad interventi su immobili adibiti ad attività residenziale.
RSA Carrara Fossone: In seguito alla risoluzione del contratto contratto con la ditta aggiudicataria del lavori per inadempienza contrattuale e grave ritardo avvenuto alla fine del 2014 nel corso del 2015 è iniziata la procedura per la redazione dello stato di consistenza (da parte del DL) e del successivo verbale di accertamento tecnico contabile (da parte del Collaudatore) ai sensi dell'art. 138 commi 1 e 2 del D.Lgs. 163/2006.
Nel corso dell'anno, a seguito di comunicazione della rinuncia all'incarico del Direttore Lavori, l'azienda ha avviato la procedura per l'individuazione del nuovo soggetto affidatario dell'incarico, condizione necessaria per il nuovo affidamento dei lavori a seguito della risoluzione del contratto per inadempienza contrattuale e grave ritardo avvenuto alla fine del 2014.
Si segnala inoltre, in attuazione dei Decreti del Ministero della Salute 332/1999 e 321/2011 e della DGRT 253/2000, l'acquisto e affidamento in comodato d'uso gratuito ai residenti delle Zone socio-sanitarie di ausili quali deambulatori, carrozzine, letti e sollevatori.
Infine, sul versante acquisti di impianti e macchinari economali, i principali interventi sono stati finalizzati al rinnovamento del parco attrezzature informatiche aziendale (pc, stampanti, scanner, ecc.).
Nella tabella sotto riportata sono riepilogati i costi per investimenti relativi all'assistenza territoriale.

INTERVENTO	FONTI DI FINANZIAMENTO	UTILIZZO FONTE DI FINANZIAMENTO ANNO 2015	% RAGGIUNGIMENTO
RSA MASSA	DGRT 1093/2011	10.941,56	9%
Manutenzione straordinaria	RISARCIMENTO DANNI ALLUVIONE	317.703,17	100%
	CONTRIBUTI CONTO ESERCIZIO 2015	35.530,18	100%
	DGRT 1272/2014	442.247,95	100%
	ALIENAZIONI	14.406,46	100%
Software	CONTRIBUTI CONTO ESERCIZIO 2015	13.901,90	100%

INTERVENTO	FONTI DI FINANZIAMENTO	UTILIZZO FONTE DI FINANZIAMENTO ANNO 2015	% RAGGIUNGIMENTO
	DGRT 1272/2014	1.573,80	100%
	FINALIZZATI DAL 2014	5.050,80	100%
Impianti e macchinari sanitari	ALIENAZIONI	5.075,20	100%
	DGRT 1093/2011	878,40	100%
	DONAZIONE	29,99	100%
Impianti e macchinari economali	CONTRIBUTI CONTO ESERCIZIO 2015	3.792,00	100%
	DDRT 4587/2014	25.570,28	100%
	DGRT 1093/2011	8.688,00	100%
	DGRT 1272/2014	18.613,90	100%
	DONAZIONE	5,99	100%
	FINALIZZATI DAL 2014	11.635,99	100%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	ALIENAZIONI	4.856,64	100%
	DGRT 1093/2011	34.943,98	100%
	FINALIZZATI DAL 2014	580,48	100%
	CONTRIBUTI CONTO ESERCIZIO 2015	41.641,47	100%
	DGRT 1272/2014	1.335,47	100%
Ausili riciclabili	CONTRIBUTI CONTO ESERCIZIO 2015	167.394,88	100%
Mobili ed arredi ad uso sanitario	DGRT 1272/2011	21.181,51	100%
	DGRT 1093/2011	5.562,32	100%
	DONAZIONE	69,99	100%
	FINALIZZATI DAL 2014	3.993,67	100%
Mobili ed arredi ad uso non sanitario	DGRT 1093/2011	25.454,52	100%
	FINALIZZATI DAL 2014	4.176,67	100%
	DGRT 1272/2014	16.550.94	100%
Automezzi	CONTRIBUTI CONTO ESERCIZIO 2015	157.107,64	100%
Altri beni	DONAZIONE	500,00	100%
Case della salute	DGRT 334/2013	15.141,33	100%
TOTALE GENERALE GENERALE		**1.399.586,14**	

3.3 Prevenzione

3.3.a) Stato dell'arte

Il Dipartimento prevenzione opera mediante le seguenti strutture:

n. strutture	*distribuzione sul territorio*		*servizi presenti*
5	Massa	via Democrazia 44	Direzione Dipartimento
			Igiene Pubblica e Nutrizione
			Sanità Pubblica Veterinaria e Sicurezza Alimentare
	Carrara	Via Marconi 9	Prevenzione Igiene Sicurezza Luoghi Lavoro (PISLL)
		Via 7 Luglio 50	Sanità Pubblica Veterinaria e Sicurezza Alimentare
		Via Turati 15 ter	Verifiche Periodiche (PISLL)
	Monti (Licciana Nardi)	Piazza Pieve	Prevenzione Igiene Sicurezza Luoghi Lavoro
			Igiene Pubblica e Nutrizione
			Sanità Pubblica Veterinaria e Sicurezza Alimentare

Il Dipartimento della Prevenzione si è impegnato, nel corso del 2015, a strutturare le proprie attività secondo ordine e priorità chiare, definite e valicabili. A tal fine in aggiunta alle attività tipiche delle strutture dipartimentali, sono stati strutturati e condivisi documenti di programmazione e certificazione del proprio percorso di qualità.
L'erogazione delle attività del Dipartimento di Prevenzione e delle strutture organizzative afferenti allo stesso è stato coerente con le finalità e la normativa che regolano tali attività.
L'attività del Dipartimento di Prevenzione è stata in linea con i seguenti parametri:
a) Rispetto degli obiettivi di Prevenzione nazionali e regionali definiti dai Piani Nazionali/regionali e previsti da normative cogenti coerenti con documenti, indicazioni, raccomandazioni internazionali nonché alla letteratura scientifica
b) Integrazione con il territorio (obiettivi prioritari definiti in relazione ai profili epidemiologici locali della relazione sanitaria aziendale relativa all'anno 2014), attraverso il lavoro del Direttivo di Dipartimento che ha tenuto conto delle esperienze maturate e dei fabbisogni espressi dal territorio;
c) Le competenze delle risorse umane sono state sviluppate attraverso le proposte dei bisogni formativi raccolte dagli animatori di formazione del Dipartimento e trasmesse poi alla struttura formativa Aziendale e a quella Regionale che hanno portato alla definizione dei Piani formativi per la valorizzazione delle competenze di base-trasversali e tecnico-professionali in una logica di formazione continua;
d) Metodologia multiprofessionale condivisa dagli operatori delle strutture organizzative del Dipartimento di Prevenzione e centrata sulle competenze professionali e trasversali sviluppata durante il percorso, sulle risorse umane e strutturali a disposizione e in linea con le peculiarità e i fabbisogni del territorio della Azienda USL 1 Massa e Carrara.

<u>Riorganizzazione</u>
Il Dipartimento di Prevenzione nel 2014 aveva ultimato il percorso di adeguamento del Dipartimento di Prevenzione della Azienda USL 1 Massa e Carrara ai vigenti indirizzi organizzativi regionali e quindi Aziendali che ha richiesto una revisione delle modalità operative e organizzative finora implementate.
Il 2015 ha visto una nuova normativa regionale che modifica completamente l'assetto organizzativo dato; ampliamento dell'ambito territoriale dell'ASL (da 5 ASL a una).
L'obiettivo dichiarato e perseguito è stato quello di sviluppare e governare l'integrazione del sistema che si plasma in relazione ai mutevoli fabbisogni espressi dal territorio, coerentemente con gli indirizzi espressi

dal Piano Regionale di prevenzione 2014-2018.
Le strutture organizzative professionali e gestionali si sono dovute confrontare con le analoghe dell'ex area vasta nord ovest per confluire con il i gennaio 2016 in un'unica ASL Toscana nord ovest.

L'ambiente urbano
Inquinamento atmosferico:
Un incendio all'interno di uno stabilimento di trattamento rifiuti urbani ha interessato una limitata area del territorio, creando timori per la popolazione, le analisi sui vegetali per verificare se ci fosse stata una ricaduta sul terreno di tossici ha dato esito positivo: nessun rischio.
Aspetti territoriali:
Nel 2015 è stata intensa l'attività di controllo sulle attività di bonifica delle aree inquinate derivanti dalla pregressa attività di chimica su larga scala che caratterizzava il nostro territorio, ex aree SIN, attività che da sempre nel nostro Dipartimento mantiene elevati livelli di qualità per l'attenzione che l'UF Igiene Pubblica ha sempre avuto per gli aspetti di correlazione tra ambiente e salute e l'impiego del "criterio di maggior tutela nelle scelte.

Vaccinazioni
Grande impegno ha comportato il diffondersi tra la popolazione e il personale sanitario di correnti di pensiero contrarie alla vaccinazione. Anche sul nostro territorio nonostante la giornata di vaccinazione gratuita al personale sanitario e alle altre iniziative c'è stata una riduzione rispetto ai valori percentuali molto alti che hanno portato al fatto che la nostra provincia è stata l'unica a mantenere un livello di vaccinazioni sopra al livello minimo.
La vaccinazione rappresenta uno degli interventi più efficaci a disposizione della Sanità Pubblica per la prevenzione primaria delle malattie infettive. Tale pratica comporta benefici non solo per effetto diretto sui soggetti vaccinati, ma anche in modo indiretto, inducendo protezione ai soggetti non vaccinati (herd immunity).

Il 2015 ha visto impegnato il Dipartimento per la gestione dell'incremento di vaccinazioni reso necessario dai casi avuti in Toscana di meningiti da meningococco tipo c.

Sicurezza alimentare
Per la sicurezza alimentare i controlli sono stati di Dipartimento e congiunti con le altre strutture, NAS e Capitaneria di Porto come previsto. L'organizzazione delle allerte ha consentito tempestività negli interventi su alimenti con problemi accertati ed è stato garantito il consumatore per le carni macellate all'interno della provincia nei macelli e per autoconsumo. La struttura è riuscita ad organizzarsi per garantire alle comunità islamiche presenti sul territorio la macellazione rituale con garanzia anche del benessere animale.
Le tossinfezioni alimentari sono state poche segno di cura nella prevenzione.
I controlli ufficiali su alimenti destinati al consumo umano sono stati in linea con quanto previsto dalla regione e l'ispettorato micologico è stato attivo anche con un servizio di PD specifico.

Malattie infettive
In generale, l'insorgenza di fenomeni globali quali nuovi flussi migratori (spesso da Paesi a basso reddito e in condizioni di emergenza umanitaria), il cambiamento climatico e l'aumento degli spostamenti tra continenti di merci e persone, contribuisce ad introdurre e a diffondere patologie difficili da sconfiggere, in quanto più resistenti ai farmaci. Si osserva quindi un ritorno di malattie infettive un tempo debellate.
Le malattie infettive impongono costi socio-economici e sanitari elevati: ospedalizzazioni, prestazioni ambulatoriali, terapie, riduzione della qualità della vita, perdita della produttività e morti evitabili.
Per quanto attiene i livelli di copertura vaccinale per MPR, rispetto al target nazionale del 95%, si evidenzia il mancato raggiungimento dell'obiettivo da parte di tutte le Aziende USL della Regione, con un

trend in peggioramento.

Guadagnare salute

Ha garantito progetti ed azioni che favoriscano la crescita di una cultura della salute attraverso la diffusione di conoscenze e di informazioni in grado di accrescere la capacità individuale e collettiva di autotutela nei confronti delle malattie e dei rischi presenti negli ambienti di vita e di lavoro.
Per raggiungere questo obiettivo il Dipartimento di Prevenzione è promotore dell'attuazione di interventi di comunicazione, educazione e promozione della salute in collaborazione con le istituzioni scolastiche, universitarie e scientifiche, organismi professionali e di categoria della sanità, associazioni del terzo settore ed in raccordo con le funzioni educative e di promozione culturale di competenza degli enti locali e delle altre istituzioni pubbliche.

Promozione dell' attività fisica

E' ormai dimostrato che la sedentarietà rappresenta un fattore di rischio per le malattie cardiovascolari, cronico degenerative e per alcune forme di tumore. E' inoltre acclarato che uno stile di vita attivo e la pratica regolare di attività fisica contribuiscono in maniera significativa al mantenimento della efficienza fisica, a migliorare il senso di autostima, il tono dell'umore e a prevenire la disabilità. Con l'invecchiamento della popolazione previsto nel prossimo futuro, la diffusione della pratica di attività fisica nella popolazione rappresenta un importante investimento in termini di prevenzione per ridurre l'incidenza di patologie, migliorare la qualità della vita, ridurre la percentuale di non autosufficienza ed in ultima analisi, quindi, contribuire a ridurre anche i costi sanitari

La sicurezza nei luoghi di lavoro

- Infortuni sul lavoro

Gli infortuni sul lavoro continuano a rappresentare un pesante onere, sia per l'entità dei costi diretti (assicurativi e non) che per i costi sociali ed umani di disabilità e morti evitabili.
A queste morti vanno aggiunti quelli legati alle malattie professionali.
I dati infortunistici nella nostra Provincia sono oggetto di valutazione INAIL e Osservatorio Infortuni del Dipartimento di Prevenzione, i settori lavorativi presenti sono tra i più critici per l'indice infortunistico e costringono a non poter mai abbassare la guardia della prevenzione.
Il 2015 è stato particolarmente critico per il settore estrattivo e lapideo, infatti a fronte di una riduzione (secondo un trend ormai consolidato) del numero totale di infortuni ci sono stati un infortunio mortale nel lapideo e due infortuni mortali nell'estrattivo. Episodi che hanno portato ad una rivalutazione complessiva delle azioni preventive da mettere in atto.

- Malattie professionali

Le malattie professionali nella nostra provincia sono notoriamente sottostimate a causa del ridottissimo numero di denunce. Il fenomeno però è in riduzione grazie all'attività capillare eseguita al fine di sensibilizzate tutti i soggetti istituzionali e non per l'emersione delle malattie professionali.
Resta purtroppo importante il numero di persone che subiscono a distanza di anni l'effetto del lavoro con materiali contenenti amianto.
Indagini su infortuni e malattie professionali:
Con il 2015 si è avuta piena attuazione del Protocollo tra l'Azienda ASL1 , la Procura della Repubblica di Massa e la Procura Generale presso la Corte di Appello di Genova per la gestione delle notizie di reato concernenti gli infortuni sul lavoro.

-
- Assistenza ai lavoratori

Il percorso regionale di coinvolgimento e assistenza agli rls è stato seguito per il nostro territorio.

Grande sviluppo ha avuto il percorso di assistenza agli rls legato al progetto regionale in edilizia "diffusione di soluzioni in edilizia".
Un altro ambito che da sempre è stato centrale per l'assistenza ai lavoratori è quello estrattivo dove nel 2015 sono stati completati gli incontri con tutto il personale della catena della sicurezza per gli aspetti di rischio legati alla macchina tagliatrice a filo diamantato.

3.3.b) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

L'esercizio 2015 ha visto la realizzazione di interventi di manutenzione e ripristino degli immobili destinati alla prevenzione ed in modo particolare Quartiere Gobetti da Aulla
Sul versante acquisti, i principali interventi sono stati finalizzati al rinnovamento del parco attrezzature informatiche aziendale (pc, stampanti, scanner, ecc.). I costi possono essere così rappresentati:

INTERVENTO	FONTI DI FINANZIAMENTO	UTILIZZO FONTE DI FINANZIAMENTO ANNO 2015	% RAGGIUNGIMENTO
Manutenzione straordinaria	DGRT 1272/2014	9.657,52	100%
Software	CONTRIBUTI CONTO ESERCIZIO 2015	8.540,00	100%
Impianti e macchinari economali	DGRT 4587/2014	563,28	100%
	DGRT 1093/2011	127,74	100%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	CONTRIBUTI CONTO ESERCIZIO 2015	2.327,76	100%
Mobili ed arredi ad uso non sanitario	DGRT 1093/2011	285,48	100%
	TOTALE GENERALE	**21.501,78**	

4. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO

Relativamente all'attività del periodo considerato, si delineano di seguito, distinti per livello di assistenza, i dati relativi alla produzione.
Per tutti i livelli di assistenza le attività dell'anno 2015 sono state confrontate con l'anno precedente.
Per quanto concerne il grado di raggiungimento degli obiettivi, laddove già disponibili, gli stessi sono stati confrontati con il livello di programmazione adottato ed ufficializzato attraverso la metodologia del Bersaglio. Gli obiettivi, gli indicatori ed i risultati raggiunti sono evidenziati negli allegati specifici.

4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

4.1.a) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2015 e 2014

Per quanto riguarda questo punto si rimanda al prospetto riassuntivo delle principali attività fornite

dagli ospedali, distinte tra tipologie di ricovero, attività chirurgica e prestazioni erogate a non residenti (Allegato 8).
In aggiunta la tabelle evidenzia anche un quadro delle prestazioni e consulenze specialistiche erogate ad utenti esterni, interni ed a supporto all'attività del Dipartimento Emergenza Urgenza.

4.1.b) Obiettivi di Attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato
Gli obiettivi dell'anno 2015 ed loro grado di raggiungimento sono evidenziati nella scheda specifica allegata alla presente relazione (Allegato 9).
Nell'elaborato, come già dichiarato in premessa, sono presenti obiettivi, indicatori, valori attesi e risultati raggiunti nel 2015.

Anche per gli scostamenti si rimanda all'analisi del prospetto allegato.

4.2. ASSISTENZA TERRITORIALE

4.2.a) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2015 e 2014
Per quanto riguarda il livello di assistenza territoriale si rimanda ai prospetti riassuntivi (Allegato 10) che evidenziano, per i due anni a confronto, le attività svolte dalle strutture afferenti a questo tipo di assistenza ed, in particolare:

- Attività Sanitaria di Comunità;
- Consultorio;
- Salute Mentale Adulti;
- Salute Mentale Infanzia e Adolescenza;
- Servizio Tossicodipendenze;
- Recupero e Riabilitazione Funzionale.

Tutti gli allegati contengono dati di attività e le variabili distinte per tipologia.

4.2.b) Obiettivi di Attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato
Gli obiettivi dell'anno 2015 ed il loro grado di raggiungimento sono evidenziati nella scheda specifica allegata alla presente relazione (Allegato 11).
Nell'elaborato, come già dichiarato in premessa, sono presenti obiettivi, indicatori, valori attesi e risultati raggiunti nel 2015.

Anche per gli scostamenti si rimanda all'analisi del prospetto allegato.

4.3. PREVENZIONE

4.3.a) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2015 e 2014

Per quanto concerne il Dipartimento della Prevenzione si rimanda ai prospetti riassuntivi (Allegato 12) che evidenziano, per i due anni a confronto, le attività svolte dalle strutture afferenti a questo tipo di assistenza ed, in particolare:

- Prevenzione Infortuni e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro;
- Igiene Pubblica e Nutrizione;
- Sanità Pubblica Veterinaria e sicurezza Alimentare;

- Medicina dello Sport;
- Educazione alla Salute.

Tutti le schede contengono dati di attività rappresentati dai Prodotti Finiti effettuati dalle singole strutture secondo la metodologia di lavoro stabilita a livello regionale.

4.3.b) Obiettivi di Attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato

Gli obiettivi dell'anno 2015 ed loro grado di raggiungimento sono evidenziati nella scheda specifica allegata alla presente relazione (Allegato 13).
Nell'elaborato, come già dichiarato in premessa, sono presenti obiettivi, indicatori, valori attesi e risultati raggiunti nel 2015.

Anche per gli scostamenti si rimanda all'analisi del prospetto allegato.

5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

5.1. SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

Il 2015 è stato un anno caratterizzato dall'avvio della fase di completo riordino del Sistema Sanitario Regionale ed è quindi l'ultimo bilancio della Azienda USL 1 di Massa e Carrara. Dal 01/01/2016, infatti, l'Azienda USL 1 di Massa e Carrara (insieme alle Aziende USL 2 di Lucca, 5 di Pisa, 6 di Livorno e 12 di Viareggio) è confluita nella neo costituita Azienda USL Toscana Nord Ovest.

Con Legge Regione Toscana n° 28 del 16/03/2015 è stato avviato il riordino delle 12 Aziende USL presenti sul territorio regionale al fine di consentire il successivo accorpamento delle stesse in sole 3 Aziende USL con bacino di riferimento corrispondente alle 3 aree vaste. Il 1 luglio 2015 è avvenuto il commissariamento della Azienda, con decadenza degli organi di vertice e la nomina di un commissario (il medesimo per tutte le aziende che afferiscono a ciascuna delle tre aree vaste) ed un vicecommissario.

Successivamente con Legge Regionale Toscana n° 84 del 28/12/2015 è stata disposta l'istituzione delle 3 Aziende Sanitarie Toscana Nord-Ovest, Toscana Centro e Toscana Sud-Est, a far data dal 01/01/2016, e la contestuale soppressione delle 12 preesistenti.

Il nuovo assetto del Servizio Sanitario della Regione Toscana è stato disposto al fine di promuovere la semplificazione del sistema, la riduzione dei livelli apicali, l'uniformità e omogeneità organizzativa in contesti più ampi rispetto ai precedenti, la sinergia tra Aziende ospedaliero-universitarie (AOU) e le Aziende unità sanitarie locali (AUSL) attraverso la programmazione integrata, la valorizzazione del territorio, la realizzazione di economie di scala sui diversi processi, l'integrazione della rete ospedaliera su contesti più ampi ed una diffusione omogenea delle migliori pratiche all'interno del sistema, nonché un ulteriore contenimento della spesa. Ovviamente i completi effetti di tale riordino mostreranno i loro pieni effetti nei bilanci relativi agli esercizi successivi al 2015

Il bilancio 2015 si è chiuso con un piccolissimo utile pari ad euro 50.619. Anche per l'esercizio 2015, come già l'esercizio precedente, ed a differenza dei precedenti esercizi, sono stati assegnati contributi in conto capitale a copertura degli investimenti ordinari in misura fortemente limitata. Questo ha comportato la necessità di utilizzare risorse di bilancio a copertura degli investimenti per 1,4 mln euro, come evidenziato nella voce "A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimento", con un contestuale pari effetto negativo sul risultato di bilancio.

Il risultato è stato ottenuto grazie ad una attenta pianificazione di budget, alle azioni di efficientamento attuate dalle varie strutture aziendali unitamente ad una costante azione di monitoraggio degli andamenti economici dei vari fattori produttivi.

In particolare i costi dei seguenti aggregati hanno visto una riduzione rispetto al bilancio dell'esercizio precedente (i riferimenti qui indicati, sono quelli riportati nella tabella più avanti riportata):
"B.2) Acquisto di servizi" contrazione di 2,5 mln euro
"B.14) Svalutazione dei crediti" contrazione di 0,1 mln euro
"B.16) Accantonamenti dell'esercizio" contrazione di 0,7 mln euro

Mentre i costi dei seguenti aggregati hanno visto un aumento rispetto al bilancio dell'esercizio precedente:
"B.1) Acquisti di beni", al netto del "B.15) Variazione delle rimanenze" aumento di 2,2 mln euro
"B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)" aumento di 0,6 mln euro

"B.4) Godimento di beni di terzi" aumento di 1,3 mln euro
"B.10/12/13) Ammortamenti" aumento di 4,6 mln euro

I costi relativi all'area del Personale (B.5/6/7/8 Personale) ed all'area degli oneri diversi di gestione (B.9 Oneri diversi di gestione) hanno fatto registrare la stessa spesa dell'esercizio precedente

Nel complesso quindi il totale dei costi della produzione è aumentato di 5,5 mln euro, passando da 412,1 a 417,6 mln euro, tale valore sconta naturalmente l'avvio dell'ospedale Apuane avvenuto il 16 novembre.

Occorre inoltre precisare, come si evince dall'osservazione della tabella seguente, che la voce 'E) Totale Proventi e Oneri straordinari' riporta un saldo positivo di euro 20.905.420 (+19.520.713 rispetto all'esercizio scorso) legato alla definizione della posizione inerente la quota di fondo rischi inerente una passività sorta in esercizi precedenti e già oggetto di cessione dall'originario creditore a INPS. Tale vicenda è ampiamente dettagliata nella Nota Integrativa, nella sezione 'Fondi rischi o oneri'.

Dal punto di vista finanziario-patrimoniale il 2015 è stato impattato dalla fase conclusiva di realizzazione dell'ospedale Apuane che ha visto drenare risorse finanziarie, in attesa dei rimborsi dei relativi contributi da parte della Regione Toscana, per circa 16 mln di euro. La diminuzione di precedenti crediti iscritti verso la Regione toscana per un importo simile ha consentito di non avere impatto sull'andamento dei debiti verso i fornitori della gestione caratteristica, consentendo il mantenimento di una tempistica dei flussi dei pagamenti in linea con la normativa vigente.

Descrizione	BE 2015	BP 2015	BE 2014	Delta BE-BP	Delta BE15-BE14
A) Valore della produzione					
A.1) Contributi in c/esercizio	346.795.073	342.364.324	370.542.501	4.430.749	-23.747.428
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.424.540	-420.000	-3.892.731	-1.004.540	2.468.192
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.811.295	0	3.026.375	2.811.295	-215.080
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	32.079.403	32.697.203	32.783.823	-617.800	-704.420
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	9.613.189	6.474.813	3.896.110	3.138.376	5.717.080
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	7.046.962	6.557.963	7.301.284	488.998	-254.322
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	10.024.564	6.400.000	6.780.305	3.624.564	3.244.260
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	610.942	0	0	610.942	610.942
A.9) Altri ricavi e proventi		760.000	1.046.186	-760.000	-1.046.186
Totale valore della produzione (A)	**407.556.888**	**394.834.303**	**421.483.851**	**12.722.585**	**-13.926.963**
B) Costi della produzione					
B.1) Acquisti di beni	***57.199.680***	***49.039.682***	***57.438.034***	***8.159.998***	***-238.354***
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	56.251.941	48.072.048	56.434.063	8.179.893	-182.122
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	947.738	967.633	1.003.970	-19.895	-56.232
B.2) Acquisti di servizi	***187.777.670***	***178.182.353***	***190.239.245***	***9.595.318***	***-2.461.574***
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	163.197.767	155.978.870	165.869.739	7.218.897	-2.671.972
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	24.579.903	22.203.483	24.369.506	2.376.420	210.397
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	7.360.952	5.737.317	6.738.828	1.623.635	622.123
B.4) Godimento di beni di terzi	4.840.626	2.271.823	3.503.845	2.568.803	1.336.781
Totale Costo del personale	**133.641.524**	**130.928.598**	**133.608.184**	**2.712.926**	**33.341**
B.5) Personale del ruolo sanitario	110.615.777	108.089.203	110.453.232	2.526.574	162.544
B.6) Personale del ruolo professionale	918.543	945.829	1.104.996	-27.287	-186.454
B.7) Personale del ruolo tecnico	13.339.513	13.119.111	13.229.157	220.402	110.356
B.8) Personale del ruolo amministrativo	8.767.693	8.774.456	8.820.798	-6.763	-53.106
B.9) Oneri diversi di gestione	**7.646.595**	**7.238.747**	**7.592.161**	**407.848**	**54.434**
Totale Ammortamenti	**15.105.777**	**10.200.000**	**10.528.019**	**4.905.777**	**4.577.758**
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.805.153	934.000	915.723	871.153	889.430
B.12) Ammortamento dei fabbricati	5.773.971	4.420.000	4.419.620	1.353.971	1.354.351
B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.526.653	4.846.000	5.192.676	2.680.653	2.333.977
B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	298.899	0	440.383	298.899	-141.484
B.15) Variazione delle rimanenze	1.163.519	0	-1.275.754	1.163.519	2.439.273
B.16) Accantonamenti dell'esercizio	2.522.500	717.000	3.264.984	1.805.500	-742.484
Totale costi della produzione (B)	**417.557.741**	**384.315.520**	**412.077.928**	**33.242.221**	**5.479.813**
Totale proventi e oneri finanziari (C)	**-1.563.220**	**-1.442.095**	**-1.993.086**	**-121.125**	**429.866**
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Totale proventi e oneri straordinari (E)	**20.905.450**	**0**	**1.384.737**	**20.905.450**	**19.520.713**
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	**9.341.377**	**9.076.688**	**8.797.575**	**264.689**	**543.802**
Imposte e tasse				0	0
Y.1) IRAP	9.172.017	8.981.688	9.100.279	190.330	71.739
Y.2) IRES	118.740	95.000	92.959	23.740	25.781
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0	0
Totale imposte e tasse	**9.290.757**	**9.076.688**	**9.193.238**	**214.070**	**97.520**
RISULTATO DI ESERCIZIO	**50.619**	**0**	**-395.663**	**50.619**	**446.282**

5.2. CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

Rispetto al bilancio di previsione sono aumentati i costi della produzione (passando nel complesso da 384 mln euro a 417 mln euro), dovute in misura principale per effetto delle voci:

- Acquisti di beni al netto della variazione delle scorte (+9,3 mln euro) connessi principalmente al mancato raggiungimento degli obbiettivi fortemente ambiziosi posti da RT a fronte di una tendenza del mercato di segno opposto ed all'ingresso di numerosi farmaci innovativi ad elevato costo unitario.
- Acquisti di servizi sanitari (+7,2 mln euro) connessi anche a specifici finanziamenti finalizzati che, in

sede di bilancio di previsione e su precisa disposizione regionale, non vengono rappresentati. Tali finanziamenti vengono assegnati in corso di esercizio con specifici atti regionali.

- Acquisti di servizi non sanitari (+2,4 mln euro) la variazione è relativa principalmente a maggiori costi per utenze elettriche sostenute per la fase di collaudo dell'ospedale Apuane (tali costi, dovendo rimanere contrattualmente a carico del Concessionario, sono stati riaddebitati a quest'ultimo ed inseriti quindi tra i ricavi), e ad una riduzione ipotizzata sulle strutture di front office, non attuata nel corso dell'esercizio a causa del rilevante impatto negativo che avrebbe causato sugli utenti.
- Manutenzione e riparazione (+1,6 mln) sia connessi a maggiori costi sostenuti per mantenere in esercizio gli immobili aziendali sia connessi alla uscita dal periodo di garanzia di alcune attrezzature sanitarie di valore molto elevato entrate in funzione nel 2013.
- Godimento beni di terzi (+2,6 mln) relativi al sostenimento dei canoni mensili verso il Concessionario per l'ospedale Apuane entrato in funzione il 16 novembre 2015.
- Costo del personle (+2,7 mln) conseguente alla necessità, dopo diversi anni consecutivi di riduzione, di copertura del turnover in alcune funzioni sanitarie.
- Ammortamenti (+4,9 mln) relativi alla messa in esercizio dell'ospedale Apuane. A tale aumento degli ammortamenti è da collegare tra i ricavi l'incremento delle sterilizzazioni (A.7 Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio) per un valore di + 3,6 mln.
- Accantonamenti (+1,8 mln euro) che essendo grandezze derivanti da specifiche valutazioni prevalentemente effettuate in sede di chiusura esercizio, sulla base degli andamenti delle varie poste (rischi su contenzioso giudiziario, tempistiche di pagamento fornitori, accantonamenti specifici effettuati su indicazione regionale, ecc., oltre a eventuali specifici eventi occorsi nell'esercizio), oltre che legati all'assegnazione di contributi finalizzati da parte di RT non completamente utilizzati nel corso dell'esercizio e rinviati all'esercizio successivo, ex d.lgs 118/2011, mediante specifico accantonamento, non sono prevedibili in sede di bilancio preventivo

5.3. RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

Nell'anno 2015 si è registrata, di fatto, una invarianza di costi in termini di valori assoluti rispetto all'anno precedente; anche la struttura dei singoli livelli di assistenza ha subito solo contenute modifiche nei valori relativi.

Le percentuali sul totale rappresentate nella Tabella 6 della Relazione sanitaria, sotto riportata, risultano ancora molto prossime agli obiettivi di piano, evidenziando un sostanziale equilibrio nella distribuzione delle attività rispetto alle indicazioni regionali.

Si tenga conto che la Tabella 6, rispetto al modello economico del Bilancio per Livelli di Assistenza (L.A.), tiene conto dei saldi compensatori, intesi come differenza tra la mobilità attiva e passiva, ed è calcolata al netto dei costi sostenuti per conto terzi, in quanto rappresenta l'assistenza ovunque erogata ai soli cittadini residenti.

Tabella n. 6 - La struttura della spesa per livelli di assistenza: anno 2015 e confronto con anni precedenti
Spesa anno 2015 per livelli di assistenza: in migliaia di Euro

		PSR 08/10	Anno 2015		Anno 2014	
			totali di gruppo	%le su totale	totali di gruppo	%le su totale
1	**Prevenzione collettiva**	5,00	16.226	4,04	15.844	3,98
2	**Assistenza sanitaria territoriale**	53,00	215.655	53,73	214.082	53,74
2.1	*Assistenza sanitaria di base*	5,50	*19.838*	*4,94*	*19.867*	*4,99*
2.2	*Farmaceutica (comp.integrativa)*	14,00	*57.651*	*14,36*	*57.411*	*14,41*
2.3	*Distrettuale*	7,50	*27.247*	*6,79*	*28.120*	*7,06*
2.4	*Riabilitazione*	2,50	*18.537*	*4,62*	*18.449*	*4,63*
2.5	*Assistenza ai non autosufficienti*	3,50	*8.631*	*2,15*	*9.300*	*2,33*
2.6	*Specialistica*	14,00	*62.104*	*15,47*	*59.567*	*14,95*
2.7	*Salute mentale*	4,50	*16.184*	*4,03*	*15.891*	*3,99*
2.8	*Dipendenze sert e alcolismo*	1,50	*4.514*	*1,12*	*4.421*	*1,11*
2.9	*Hospice e ospedale di comunità*		*949*	*0,24*	*1.056*	*0,27*
3	**Assistenza ospedaliera**	42,00	169.478	42,23	168.410	42,28
	Totali	100,00	401.359	100,00	398.336	100,00

Nello specifico, si riscontra un lieve incremento percentuale sul livello della Prevenzione.
Per quanto riguarda l'assistenza ospedaliera e territoriale, non si rilevano scostamenti percentuali significativi, ciò conseguenza del fatto che nel corso dell'anno 2015 l'offerta di servizi sanitari è rimasta sostanzialmente invariata sia in termini quantitativi che qualitativi; tuttavia si fa presente che a metà novembre è stato aperto l'Ospedale delle Apuane con la relativa chiusura dell'ospedale di Massa e la riorganizzazione di quello di Carrara; i risultati dei nuovi assetti organizzativi iniziati al termine di questo anno si vedranno nell'anno 2016.
Sono rimasti invariati in percentuale i valori degli altri livelli di assistenza; le variazioni all'interno del gruppo "Assistenza sanitaria territoriale" sono dovute, come per l'anno 2014, ad un miglior sistema di rilevazione dei costi, che ha consentito una più precisa allocazione tra i singoli sottolivelli.

5.4. RELAZIONE SUL BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS)

Questa sezione è riservata ai soli IRCCS.

5.5. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, merita menzionare i seguenti eventi che tuttavia produrranno i loro effetti nell'esercizio 2015:

- In data 1 gennaio 2016, in base al processo di riordino del Sistema Sanitario Regionale avviato con le L.R.T. n° 28 del 16/03/2015 e n° 84 del 28/12/2015, si è attuata la cessazione delle 12 Aziende USL preesistenti (tra le quali la n°1 di Massa e Carrara) e la loro fusione nelle 3 neocostituite Aziende:
  a) Azienda USL Toscana Centro, istituita mediante la fusione delle Aziende USL 3 di Pistoia, 4 di Prato, 10 di Firenze e 11 di Empoli (ambito Area Vasta Centro);
  b) Azienda USL Toscana Nord Ovest, istituita mediante la fusione delle Aziende USL 1 di Massa e Carrara, 2 di Lucca, 5 di Pisa, 6 di Livorno e 12 di Viareggio (ambito Area Vasta Nord Ovest);
  c) Azienda USL Toscana Sud Est, istituita mediante la fusione delle Aziende USL 7 di Siena, 8 di Arezzo e 9 di Grosseto (ambito Area Vasta Sud Est).
- In data 29 febbraio 2016 con Decreto del Presidente della Giunta Regionale n° 30 è stata nominata Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest la Dott.ssa Maria Teresa De Lauretis.

- In data 24 giugno 2016 è stata adottata la delibera n. 687 che ha individuato i nuovi dipartimenti aziendali ed i relativi Direttori
- In data 29 giugno 2016 è stata adottata la delibera n. 734 che ha individuato le nuove aree omogenee aziendali ed i relativi Direttori
- In data 4 agosto 2016 è stata adottata la delibera n. 883 che ha individuato le Unità Operative semplici e complesse esistenti nelle 5 USL cessate e le ha ricollocate all'interno delle nuove articolazioni dipartimentali aziendali
- In data 6 ottobre 2016 è stata adottata la delibera n. 1080 che ha approvato definitivamente, decorso il termine per il controllo regionale, lo Statuto ed il Regolamento di organizzazione aziendale
- In data 18 ottobre 2016 è stata adottata la delibera 1109 che ha approvato la nuova articolazione delle strutture operative per le attività e le funzioni dei dipartimenti e delle aree tecnico amministrative, professionali e di staff del Centro Direzionale con ricollocazione dei dirigenti e degli incarichi dirigenziali e di posizione organizzativa.
- In data 05/09/2016, a seguito della circolarizzazione effettuata nei confronti di INPS, è venuta meno la sussistenza di una posta contabile iscritta nella sezione 'Fondi rischi e Oneri'. La dettagliata rappresentazione degli effetti economici e patrimoniali di tale circostanza è riportata nella omonima sezione della Nota Integrativa al presente Bilancio.
- In data 06/09/2016 con DGRT 883 la Regione Toscana ha deliberato l'Assegnazione conclusiva, alle Aziende Sanitarie, delle risorse finanziarie provenienti dal Fondo Sanitario Nazionale e di ulteriori risorse extra-fondo sanitario, ai fini della chiusura dei bilanci di esercizio 2015. Nel medesimo atto sono stati anche indicati gli importi da contabilizzare in bilancio afferenti la mobilità sanitaria in compensazione (attiva e passiva).

5.6. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE

L'utile di esercizio pari ad € 50.619 è portato, ai sensi dell'Art. 30 comma 1 del Decreto Legislativo 118/2011, a ripiano delle perdite degli esercizi precedenti.

Il Direttore Generale
Dr.ssa Maria Teresa De Lauretis

ALLEGATO 1

Dati di struttura e di organizzazione della Unità Sanitaria Locale

Modello FLS.11

AZIENDA SANITARIA

Codice Regione	Codice USL	Anno	Numero Distretti
090	101	2015	2

Quadro A
Denominazione Az. USL 1 di Massa Carrara

Quadro G
ASSISTIBILI

Fasce di età									
	Numero	Maschi	Flusso	Scarto	%	Femmine	Flusso	Scarto	%
Popolazione di età 0-13 anni	19.198	9.801	10.583	-782	-7,39%	9.397	10.209	- 812	-7,95%
Popolazione di età 14-64 anni	121.193	60.235	64.620	-4385	-6,79%	60.958	64.147	- 3.189	-4,97%
Popolazione di età 65-74 anni	24.278	11.432	12.089	-657	-5,43%	12.846	13.692	- 846	-6,18%
Popolazione di età 75 anni e oltre	27.112	10.128	11.544	-1416	-12,27%	16.984	19.718	- 2.734	-13,87%
TOTALE	191.781	91.596				100.185			

Quadro H
ESENZIONI DA TICKET

		Flusso	Scarto	%	
Per età e reddito	0				
Per altri motivi	54052	61227	-7175	-11,72%	

ALLEGATO 2a

Dati anagrafici delle Strutture di ricovero - Modello HSP.11 -

Anno	Codice USL/Az.Osp.	Codice Struttura
2015	101	090602

N° modelli bis allegati 2

Struttura di ricovero Presidio Ospedaliero Zona Apuana

Data apertura 01/01/1988

Data chiusura 31/12/9999

ANAGRAFICA STRUTTURA			
Partita IVA	00294690458		
Indirizzo direzione generale	VIA DON MINZONI 3		
Comune	045003 Carrara (MASSA E CARRARA)	CAP	54033
Telefono	0585 /7671		
Fax			
Sito web	www.usl1.toscana.it		
email	giuliano.biselli@uslnordovest.toscana.it		
Codici old			

TIPO STRUTTURA

La struttura svolge esclusivamente attivita' di riabilitazione	no
La struttura svolge esclusivamente attivita' chirurgica in day surgery	no
La struttura svolge esclusivamente attivita' pediatrica	no

CARATTERISTICHE ORGANIZZATIVE				
Dipartimento di emergenza:	Primo Livello	X	Secondo Livello	
Pronto soccorso		X	Pronto soccorso pediatrico	
Centro o Servizio trasfusionale		X	Servizio di rianimazione	X
Servizio di radioterapia		X	Servizio di dialisi	X
Servizio di oncologia medica		X	Servizio di diagnostica per immagini	X

Indicare il numero di:			
Sale Operatorie	16	Numero posti in camere iperbariche	0
Incubatrici	10	Culle	24

Per il servizio di PRONTO SOCCORSO indicare il numero per le seguenti voci:			
Ambulanze di tipo "A"	0	Ambulanze di tipo "B"	0
di cui con medico	0	Ambulanze pediatriche	0
Unità mobile rianimazione	0	Ambulanze trasporto emergenza neonato	0

Presenza grandi apparecchiature nella struttura: X

ALLEGATO 2b

Dati anagrafici delle Strutture di ricovero - Modello HSP.11 -

Anno	Codice USL/Az.Osp.	Codice Struttura
2015	101	090601

N° modelli bis allegati 2

Struttura di ricovero Presidio Ospedaliero Zona Lunigiana Data apertura 01/01/1988
Data chiusura 31/12/9999

ANAGRAFICA STRUTTURA	
Partita IVA	00294690458
Indirizzo direzione generale	Salita s. Francesco 1/ via Nazionale
Comune	045007 Fivizzano (MASSA E CARRARA)
Telefono	0585 9401
Fax	
Sito web	www.usl1.toscana.it
email	giuliano.biselli@uslnordovest.toscana.it
Codici old	

TIPO STRUTTURA		
	La struttura svolge esclusivamente attivita' di riabilitazione	no
	La struttura svolge esclusivamente attivita' chirurgica in day surgery	no
	La struttura svolge esclusivamente attivita' pediatrica	no

CARATTERISTICHE ORGANIZZATIVE				
Dipartimento di emergenza:	Primo Livello	X	Secondo Livello	
Pronto soccorso		X	Pronto soccorso pediatrico	
Centro o Servizio trasfusionale		X	Servizio di rianimazione	X
Servizio di radioterapia			Servizio di dialisi	X
Servizio di oncologia medica		X	Servizio di diagnostica per immagini	X

Indicare il numero di:			
Sale Operatorie	4	Numero posti in camere iperbariche	0
Incubatrici	0	Culle	0

Per il servizio di PRONTO SOCCORSO indicare il numero per le seguenti voci:			
Ambulanze di tipo "A"	0	Ambulanze di tipo "B"	0
di cui con medico	0	Ambulanze pediatriche	0
Unità mobile rianimazione	0	Ambulanze trasporto emergenza neonato	0

Presenza grandi apparecchiature nella struttura: X

ALLEGATO 2c

Dati anagrafici delle Strutture di ricovero - Modello HSP.11 -

Anno	Codice USL/Az.Osp.	Codice Struttura
2015	101	090241

N° modelli bis allegati 1

Struttura di ricovero Centro S.Maria alla Pineta F. Don Gnocchi

Data apertura 26/08/2008

Data chiusura 31/12/9999

ANAGRAFICA STRUTTURA			
Partita IVA	125200870150		
Indirizzo direzione generale	Via Don Gnocchi 24 045010 Massa		
Comune	045010 Massa (MASSA E CARRARA)	CAP	54100
Telefono	0585 /8631		
Fax	0585 / 225036		
Sito web	www.dongnocchi.it		
email	f.carlotti@dongnocchi.it		
Codici old			

TIPO STRUTTURA		
	La struttura svolge esclusivamente attivita' di riabilitazione	X
	La struttura svolge esclusivamente attivita' chirurgica in day surgery	
	La struttura svolge esclusivamente attivita' pediatrica	

CARATTERISTICHE ORGANIZZATIVE				
Dipartimento di emergenza:	Primo Livello		Secondo Livello	
Pronto soccorso			Pronto soccorso pediatrico	
Centro o Servizio trasfusionale			Servizio di rianimazione	
Servizio di radioterapia			Servizio di dialisi	
Servizio di oncologia medica			Servizio di diagnostica per immagini	

Indicare il numero di:			
Sale Operatorie	0	Numero posti in camere iperbariche	0
Incubatrici	0	Culle	0

Per il servizio di PRONTO SOCCORSO indicare il numero per le seguenti voci:			
Ambulanze di tipo "A"	0	Ambulanze di tipo "B"	0
di cui con medico	0	Ambulanze pediatriche	0
Unità mobile rianimazione	0	Ambulanze trasporto emergenza neonato	0

Presenza grandi apparecchiature nella struttura:

ALLEGATO 3 a

Posti letto per disciplina delle strutture di ricovero pubbliche ed equiparate
Modello HSP.12

Anno	Codice Regione	Codice USL/Azienda Ospedaliera	Codice struttura
2015	090	101	090602

Struttura di ricovero Presidio Ospedaliero Zona Apuana Data apertura 01/01/88 Data chiusura 31/12/99

Partita IVA 00294690458

INDIRIZZO

Via/P.zza VIA DON MINZONI 3

Comune 045003 Carrara (MASSA E CARRARA)

Telefono 0585/6571

E - Codice disciplina	Progres. divisione	Sub-codice	Tipo divisione	Ass. familiare	Posti letto				Data apertura	Data chiusura
					Per day hospital	Per day surgery	Per degenze ordinarie	Per degenze ordinarie a pagamento		
08 Cardiologia	02	03			1	0	9	1	01/01/13	15/11/15
08 Cardiologia	05	03			1	0	9	1	16/11/15	31/12/99
09 Chirurgia generale	01	01			0	3	36	0	01/01/88	31/12/15
09 Chirurgia generale	05	03			0	3	26	2	16/11/15	31/12/99
14 Chirurgia vascolare	01	01			0	2	9	0	01/01/88	31/12/15
14 Chirurgia vascolare	05	03			0	2	16	0	16/11/15	31/12/99
19 Malattie endocrine, del ricambio e della nutrizione	01	01			1	0	0	0	13/11/15	31/12/99
24 Malattie infettive e tropicali	01	03			2	0	12	0	01/01/88	15/11/15
24 Malattie infettive e tropicali	05	03			2	0	10	0	16/11/15	31/12/99
26 Medicina generale	01	01			0	0	59	1	01/01/88	31/12/15
26 Medicina generale	04	03			2	0	54	0	01/01/88	31/12/15
26 Medicina generale	05	03			2	0	98	0	16/11/15	31/12/99
29 Nefrologia	01	03			0	0	5	0	01/01/88	15/11/15
29 Nefrologia	05	03			1	0	4	0	16/11/15	31/12/99
31 Nido	02	03			0	0	16	0	01/01/88	31/12/15
31 Nido	05	03			0	0	16	0	16/11/15	31/12/99
32 Neurologia	01	01			1	0	18	0	01/01/88	31/12/15
32 Neurologia	05	03			1	0	14	1	16/11/15	31/12/99
34 Oculistica	01	01			1	0	1	1	01/01/88	31/12/15
34 Oculistica	02	01			0	5	0	0	13/11/15	31/12/99
34 Oculistica	05	03			0	1	1	0	16/11/15	31/12/99
36 Ortopedia e Traumatologia	02	03			0	3	26	3	01/01/88	31/12/15
36 Ortopedia e Traumatologia	05	03			0	2	22	2	16/11/15	31/12/99
37 Ostetricia e ginecologia	02	03			10	0	28	0	01/01/88	22/11/15
37 Ostetricia e ginecologia	05	03			4	3	26	1	16/11/15	31/12/99
38 Otorinolaringoiatria	01	01			1	0	0	0	08/10/14	31/12/15
38 Otorinolaringoiatria	02	03			1	0	4	0	15/04/13	15/11/15
38 Otorinolaringoiatria	05	03			0	1	5	0	16/11/15	31/12/99
39 Pediatria	02	03			1	0	15	0	01/01/88	31/12/15
39 Pediatria	05	03			1	0	10	0	16/11/15	31/12/99
40 Psichiatria	01	03			0	0	10	0	01/01/88	15/11/15
40 Psichiatria	05	03			0	0	12	0	16/11/15	31/12/99
43 Urologia	01	03			0	3	11	1	01/01/88	15/11/15
43 Urologia	05	03			0	2	12	1	16/11/15	31/12/99
49 Terapia intensiva	01	01			0	0	4	0	01/01/88	31/12/15
49 Terapia intensiva	03	03			0	0	6	0	01/01/88	15/11/15
49 Terapia intensiva	05	03			0	0	10	0	16/11/15	31/12/99
50 Unità coronarica	01	01			1	0	8	0	01/01/13	31/12/15
50 Unità coronarica	02	03			0	0	7	0	01/01/88	15/11/15
50 Unità coronarica	05	03			0	0	10	0	16/11/15	31/12/99
52 Dermatologia	01	03			1	0	0	0	01/01/88	15/11/15
62 Neonatologia	05	03			0	0	6	0	16/11/15	31/12/99
64 Oncologia	01	01			10	0	10	0	01/01/88	31/12/15
64 Oncologia	02	01			10	0	10	0	13/11/15	31/12/99
64 Oncologia	05	03			0	0	8	0	16/11/15	31/12/99
68 Pneumologia	05	03			1	0	3	0	16/11/15	31/12/99
69 Radiologia	01	01			2	0	0	0	15/07/14	31/12/15
69 Radiologia	05	03			2	0	0	0	16/11/15	31/12/99
71 Reumatologia	01	03			1	0	0	0	01/01/88	12/11/15
71 Reumatologia	02	01			1	0	0	0	13/11/15	31/12/99

ALLEGATO 3b

Posti letto per disciplina delle strutture di ricovero pubbliche ed equiparate
Modello HSP.12

Anno	Codice Regione	Codice USL/Azienda Ospedaliera	Codice struttura
2015	090	101	090601

Struttura di ricovero Presidio Ospedaliero Zona Lunigiana Data apertura 01/01/88 Data chiusura 31/12/99

Partita IVA 00294690458

INDIRIZZO

Via/P.zza Salita s. Francesco 1/ via Nazionale

Comune 045007 Fivizzano (MASSA E CARRARA)

Telefono 0585/9401

E - Codice disciplina	Progres. divisione	Sub-codice	Tipo divisione	Ass. familiare	Posti letto				Data apertura	Data chiusura
					Per day hospital	Per day surgery	Per degenze ordinarie	per degenze ordinarie a pagamento		
09 Chirurgia generale	01	01			0	1	6	0	01/01/88	31/12/99
09 Chirurgia generale	02	02			0	1	11	1	01/01/88	31/12/99
26 Medicina generale	01	01			1	0	23	0	01/01/88	31/12/99
26 Medicina generale	02	02			0	0	25	0	01/01/88	31/12/99
36 Ortopedia e traumatologia	01	01			0	1	6	0	01/01/88	31/12/99
36 Ortopedia e traumatologia	02	02			0	2	7	0	01/01/88	31/12/99
49 Terapia intensiva	02	02			0	0	4	0	01/01/88	31/12/99
56 Recupero e Riabilitazione Funzionale	01	01			0	0	13	0	07/01/14	31/12/99
64 Oncologia	01	01			1	0	0	0	01/01/08	31/12/99
64 Oncologia	02	02			1	0	0	0	01/01/08	31/12/99
68 Pneumologia	01	01			1	0	6	0	01/01/88	31/12/99

ALLEGATO 4

Posti letto per disciplina delle case di cura private
Modello HSP.13

Anno	Codice Regione	Codice USL/Azienda Ospedaliera	Codice struttura
2015	090	101	090241

Struttura di ricovero Cen.S. Maria alla Pineta F. don Gnocchi Data apertura 26/08/08 Data chiusura 31/12/99

Partita IVA 12520870150

INDIRIZZO

Via/P.zza Via Don Gnocchi N° 24

Comune 045010 Massa (MASSA E CARRARA)

Telefono 0585/8631

E - DATI RELATIVI AI POSTI LETTO PER L'ATTIVITA' ACCREDITATA

Codice disciplina	Sub Codice	Fascia di appartenenza	Posti letto			Data inizio accreditamento	Data fine accreditamento
			Per degenza ordinaria	Per day hospital	Per day surgery		
56 Recupero e riabilitazione funzionale	01	B	45	0	0	01/01/15	31/12/15

ALLEGATO 5

Strutture Sanitarie - Modelli STS

AZIENDA Az. USL 1 di Massa Carrara

Strutture Sanitarie

Co	DENOM	INDIR	Comune	Prov	ANNO_APER	MESE_APER	GIORNO_APER	Data apertura	ANNO_CHIUS	MESE_CHIUS	GIORNO_CHIUS	Data chiusura
11151A	AMB. H.CIV. S.ABATE PONTR. Att.clinica	VIA NAZIONALE	Pontremoli	MASSA E CARRARA	1988	1	1	01/01/88	9999	12	31	31/12/99
11151B	H.CIV. S.ANTONIO PONTR.Diagn.strument.	VIA NAZIONALE	Pontremoli	MASSA E CARRARA	1988	11	1	01/11/88	9999	12	31	31/12/99
11151C	H. CIV.S.ANTONIO PONT. Att. di laborat.	VIA NAZIONALE	Pontremoli	MASSA E CARRARA	1988	11	1	01/11/88	9999	12	31	31/12/99
11161A	AMB. OSPEDALE CIV. S.ANTONIO A. FIV	VIA SALITA S.FRANCESCO 1	Fivizzano	MASSA E CARRARA	1988	11	1	01/11/88	9999	12	31	31/12/99
11161B	OSPED.CIV. S.ANT.AB. FIVIZZANO	V.SALITA S.FRANCESCO 1	Fivizzano	MASSA E CARRARA	1988	1	1	01/01/88	9999	12	31	31/12/99
11161C	OSP.S.ANT.ABATE FIVIZZANO	V.SALITA S.FRANCESCO 1	Fivizzano	MASSA E CARRARA	1988	1	1	01/01/88	9999	12	31	31/12/99
12011A	POLIAMBULATORIO PONTR.	VIA MAZZINI 48	Pontremoli	MASSA E CARRARA	1988	1	1	01/01/88	9999	12	31	31/12/99
12011E	AMB. PSICHIATRIA PONTREMOLI	V. MAZZINI 48	Pontremoli	MASSA E CARRARA	2008	9	9	09/09/08	9999	12	31	31/12/99
12031A	POLIAMBULATORIO AULLA	Piazza della Vittoria ,22	Aulla	MASSA E CARRARA	1988	1	1	01/01/88	9999	12	31	31/12/99
12031D	ATT. DI CONSULTORIO FAMILIARE AULLA	PIAZZA DELLA VITTORIA 22	Aulla	MASSA E CARRARA	2004	1	1	01/01/04	9999	12	31	31/12/99
12041E	AMB.PSICH.AULLA	Quartire Gobetti	Aulla	MASSA E CARRARA	2008	9	9	09/09/08	9999	12	31	31/12/99
12041F	SERT AULLA	VIA BARCARA 1	Aulla	MASSA E CARRARA	1989	1	1	01/01/89	9999	12	31	31/12/99
12042E	Centro Salute Mentale Aulla	Quartiere Gobetti	Aulla	MASSA E CARRARA	2008	9	9	09/09/08	9999	12	31	31/12/99
12051A	Punto Prelievi e Cont. Assist. Zeri	Loc Coloretta di Zeri	Zeri	MASSA E CARRARA	2012	5	1	01/05/12	9999	12	31	31/12/99
12051B	ASL AULLA MICHELETTI	LARGO G. SAMMURI 4	Aulla	MASSA E CARRARA	2000	9	1	01/09/00	9999	12	31	31/12/99
12071A	Punto Prelievi e Medic. Gen. Tresana	Via Roma 2	Tresana	MASSA E CARRARA	2012	5	1	01/05/12	2015	12	31	31/12/15
12111A	POLIAMBULATORIO FIVIZZANO	VIA SALITA SAN FRANCESCO	Fivizzano	MASSA E CARRARA	1994	1	1	01/01/94	9999	12	31	31/12/99
12141A	DISTRETTO VILLAFRANCA	Palazzo Baracchini	Villafranca in Lunigiana	MASSA E CARRARA	2009	1	1	01/01/09	9999	12	31	31/12/99
12141D	CONSULTORIO FAMILIARE VILLAFRANCA	PALAZZO BARACCHINI	Villafranca in Lunigiana	MASSA E CARRARA	1994	1	1	01/01/94	9999	12	31	31/12/99
12151D	CONSULTORIO FAMILIARE PONTREMOLI	VIA MAZZINI 48	Pontremoli	MASSA E CARRARA	2004	11	1	01/11/04	9999	12	31	31/12/99
12161E	AMB. PSICHIATRIA FIVIZZANO	SALITA S.FRANCESCO 1	Fivizzano	MASSA E CARRARA	2008	9	9	09/09/08	9999	12	31	31/12/99
12181A	Punto Prelievi e Cont. Assist. Licciana	Piazza Nardi 2	Licciana Nardi	MASSA E CARRARA	2012	5	1	01/05/12	9999	12	31	31/12/99
12184I	RSA FIVIZZANO	SALITA S.ANTONIO	Fivizzano	MASSA E CARRARA	1986	3	1	01/03/86	9999	12	31	31/12/99
12194I	RSA PONTREMOLI	VIA NAZIONALE	Pontremoli	MASSA E CARRARA	1994	1	1	01/01/94	9999	12	31	31/12/99
12204I	RSA Nuovi orizzonti loc.grottò Bagnone	loc. grotto'	Bagnone	MASSA E CARRARA	2010	7	1	01/07/10	9999	12	31	31/12/99
12311A	RIABILIT.FUNZ.1 AULLA	Via della Resistenza	Aulla	MASSA E CARRARA	1999	12	1	01/12/99	9999	12	31	31/12/99
12322A	Penit. Minor. Pontremoli-Centro Prel.	VIA 4 NOVEMBRE	Pontremoli	MASSA E CARRARA	2012	1	1	01/01/12	9999	12	31	31/12/99
12344E	Comunità Terap. - Riab. Tiziano	Via Barcara 36	Aulla	MASSA E CARRARA	2011	1	1	01/01/11	9999	12	31	31/12/99
12353I	CENTRO DIURNO ALZHEIMER PONTREMOLI	VIA MAZZINI 46	Pontremoli	MASSA E CARRARA	2014	1	1	01/01/14	9999	12	31	31/12/99
12363I	CENTRO DIURNO ALZHEIMER VILLAFRANCA	VIA MONSIGNOR RAZZOLI	Villafranca in Lunigiana	MASSA E CARRARA	2014	1	1	01/01/14	9999	12	31	31/12/99
12373I	CENTRO DIURNO ANZIANI "UGO BASSI"	LOC. POGNANA	Fivizzano	MASSA E CARRARA	2014	1	1	01/01/14	9999	12	31	31/12/99
13011B	MICHELETTI STUD. RADIOLOGICO	VIA DELLA RESISTENZA	Aulla	MASSA E CARRARA	1984	1	1	01/01/84	9999	12	31	31/12/99
13021C	LAB.ANALISI BIOMEDIX	VIA DELLA RESISTENZA 82	Aulla	MASSA E CARRARA	1980	9	1	01/09/80	9999	12	31	31/12/99
13031C	CENTRO DIAGN.LAB.LUN.	VIA CHUSURA 16	Villafranca in Lunigiana	MASSA E CARRARA	1982	8	1	01/08/82	9999	12	31	31/12/99
13042H	TERME EQUI	PIAZZA DELLE TERME 1	Fivizzano	MASSA E CARRARA	1997	1	1	01/01/97	9999	12	31	31/12/99
13204I	RSA MICHELANGELO	BARCARA 38	Aulla	MASSA E CARRARA	2002	3	1	01/03/02	9999	12	31	31/12/99
13214I	R.S.A. VILLA LORY	VIA ROMA	Comano	MASSA E CARRARA	1990	8	1	01/08/90	9999	12	31	31/12/99
13244I	R.S.A. VILLA ANGELA	VIA GROTTO' 4	Bagnone	MASSA E CARRARA	2003	7	28	28/07/03	9999	12	31	31/12/99
13254I	R.S.A. SAN GIUSEPPE CASA CARDINA L MAFFI	LOC. MOTTA	Fivizzano	MASSA E CARRARA	1981	2	1	01/02/81	9999	12	31	31/12/99
13274I	R.S.A. SOGGIORNO MADRE CABRINI	VIALE CABRINI	Pontremoli	MASSA E CARRARA	2000	7	1	01/07/00	9999	12	31	31/12/99
13294I	RSA VILLA ROSA	VIA REPUBBLICA 134/A Loc. Albi	Aulla	MASSA E CARRARA	1987	5	22	22/05/87	9999	12	31	31/12/99
13304I	R.S.A. VILLA SERENA	via roma 109	Comano	MASSA E CARRARA	1995	1	25	25/01/95	9999	12	31	31/12/99
13314I	R.S.A. VILLA VERDE	VIA LA PIANA 1	Comano	MASSA E CARRARA	1995	3	27	27/03/95	9999	12	31	31/12/99
13324I	R.S.A. RESIDENCE DEGLI ULIVI	LOC. PODENZANA	Podenzana	MASSA E CARRARA	1998	6	18	18/06/98	9999	12	31	31/12/99
13334I	R.S.A. SANATRIX	VIALE RIMEMBRANZA	Aulla	MASSA E CARRARA	1994	10	1	01/10/94	9999	12	31	31/12/99
13344I	R.S.A. LA FONTANA D'ORO	VIA BONAZZO LOC. MOMMIO	Fivizzano	MASSA E CARRARA	2000	6	10	10/06/00	9999	12	31	31/12/99
21771A	OSPEDALE CIVILE CARRARA AMB.	PIAZZAMONTEROSSO	Carrara	MASSA E CARRARA	1988	1	1	01/01/88	9999	12	31	31/12/99
21771B	OSPEDALE CIVILE CARRARA	PIAZZA MONTEROSSO	Carrara	MASSA E CARRARA	1988	1	1	01/01/88	9999	12	31	31/12/99
21771C	OSPEDALE CIVILE CARRARA	PIAZZA MONTEROSSO	Carrara	MASSA E CARRARA	1988	1	1	01/01/88	2015	11	15	15/11/15
21781A	OSP. SS. GIACOMO E CRISTOFORO	VIA ORECCHIA 5	Massa	MASSA E CARRARA	1988	1	1	01/01/88	2015	11	12	12/11/15
21781B	OSPEDALE CIVILE MASSA	VIA ORECCHIA	Massa	MASSA E CARRARA	1988	1	1	01/01/88	2015	11	12	12/11/15
21781C	OSPEDALE CIVILE MASSA	VIA ORECCHIA	Massa	MASSA E CARRARA	1988	1	1	01/01/88	2015	11	12	12/11/15
21782E	U.F. Salute Mentale Inf. e Adolescenza	Via Orecchia	Massa	MASSA E CARRARA	2015	1	1	01/01/15	9999	12	31	31/12/99
21791A	AMB. OPA- Domus Mater, Infantile	OSPEDALE PEDIATRICO OPA	Massa	MASSA E CARRARA	2001	1	1	01/01/01	9999	12	31	31/12/99
21801A	POLIAMBULATORI OSPEDALE APUANE	Via E.Mattei	Massa	MASSA E CARRARA	2015	11	13	13/11/15	9999	12	31	31/12/99
21801B	OSPEDALE APUANE-DIAGNOSTICA STRUMENTALE	Via E.Mattei	Massa	MASSA E CARRARA	2015	11	13	13/11/15	9999	12	31	31/12/99
21801C	OSPEDALE APUANE-LABORATORIO ANALISI	Via E.Mattei	Massa	MASSA E CARRARA	2015	11	13	13/11/15	9999	12	31	31/12/99
22011A	SERV.3-DISTRETTO CENTRO CITTA'	VIA BASSA TAMBURA 4	Massa	MASSA E CARRARA	1985	8	1	01/08/85	9999	12	31	31/12/99
22011B	DISTRETTO CENTRO CITTA' RX	VIA BASSA TAMBURA 4	Massa	MASSA E CARRARA	1985	8	1	01/08/85	9999	12	31	31/12/99
22011D	DISTRETTO MASSA CENTRO Consultorio Fam.	Via Bassa Tambura 4	Massa	MASSA E CARRARA	1985	8	1	01/08/85	9999	12	31	31/12/99
22021A	PRESIDIO VILLETTE	LARGO VIALE ROMA	Massa	MASSA E CARRARA	1985	10	1	01/10/85	9999	12	31	31/12/99
22111A	DISTRETTO DI MONTIGNOSO	VIA CARLO SFORZA 58	Montignoso	MASSA E CARRARA	1985	10	1	01/10/85	2015	12	31	31/12/15
22131F	SERT CARRARA	VIALE XX SETTEMBRE 110 D	Carrara	MASSA E CARRARA	1985	10	1	01/10/85	9999	12	31	31/12/99
22171A	PRESIDIO DI FOSDINOVO	VIA ROMA	Fosdinovo	MASSA E CARRARA	1980	7	1	01/07/80	9999	12	31	31/12/99
22192A	POLIAMB. CANIPAROLA	LOC. CANIPAROLA	Fosdinovo	MASSA E CARRARA	2010	1	1	01/01/10	9999	12	31	31/12/99
22224E	Residenza Socio Riabilitativa - SORGNANO	VIA SORGNANO	Carrara	MASSA E CARRARA	2005	1	1	01/01/05	9999	12	31	31/12/99
22251A	DISTRETTO CENTRO CARRARA P.AMB	PIAZZA SACCO E VANZETTI N°5	Carrara	MASSA E CARRARA	2001	1	1	01/01/01	9999	12	31	31/12/99
22261A	POLIAM.DISTR. AVENZA	VIA GIOVANPIETRO	Carrara	MASSA E CARRARA	1980	9	1	01/09/80	9999	12	31	31/12/99
22261D	POLIAMB.CONSULTORIO AVENZA	VIA GIOVANPIETRO 26	Carrara	MASSA E CARRARA	1980	9	1	01/09/80	9999	12	31	31/12/99
22271E	AMB.PSICHIAT.MASSA	VIA MARINA VECCHIA 78	Massa	MASSA E CARRARA	1980	9	1	01/09/80	9999	12	31	31/12/99
22272E	Centro Salute Mentale Massa	Via Marina Vecchia 78	Massa	MASSA E CARRARA	1980	9	1	01/09/80	9999	12	31	31/12/99
22281E	AMB.PSICH.CARRARA	Piazza Sacco e Vanzetti	Carrara	MASSA E CARRARA	1980	9	1	01/09/80	9999	12	31	31/12/99
22291E	A.T.I.D.A.P.	P.ale Monterosso	Carrara	MASSA E CARRARA	2015	1	1	01/01/15	2015	12	31	31/12/15
22291F	SERT MASSA	VIA DEMOCRAZIA 44	Massa	MASSA E CARRARA	1989	1	1	01/01/89	9999	12	31	31/12/99
22311A	DIS.SOC.SAN.MARINA DI CARRARA	VIA FIRENZE 48	Carrara	MASSA E CARRARA	1988	1	1	01/01/88	9999	12	31	31/12/99
22321A	DIS.SOC.SAN. MARINA DI MASSA	VIA DELLE PINETE 40	Massa	MASSA E CARRARA	1988	1	1	01/01/88	9999	12	31	31/12/99
22331A	Soccorso cave Colonnata	Loc. Colonnata	Carrara	MASSA E CARRARA	2005	1	1	01/01/05	2015	1	1	01/01/15
22341A	Soccorso cave Campocecina	Loc. Campocecina	Carrara	MASSA E CARRARA	2005	1	1	01/01/05	2015	1	1	01/01/15
22351A	Soccorso cave Torano	Loc. Torano	Carrara	MASSA E CARRARA	2005	1	1	01/01/05	2015	1	1	01/01/15
22361A	Soccorso cave Fantiscritti	Loc. Fontiscritti	Carrara	MASSA E CARRARA	2005	1	1	01/01/05	2015	1	1	01/01/15
22371A	Amb.Riabilitazione	Via Marina Vecchia	Massa	MASSA E CARRARA	2005	1	1	01/01/05	9999	12	31	31/12/99
22381A	Centro Alcologico -	via carriona 245	Carrara	MASSA E CARRARA	2007	1	1	01/01/07	9999	12	31	31/12/99
22391A	DISTRETTO DI AVENZA	VIA CAMPO D'APPIO,6 BIS	Carrara	MASSA E CARRARA	2011	1	1	01/01/11	9999	12	31	31/12/99
22422E	Dipartimento Salute Mentale	Via Marina Vecchia 74	Massa	MASSA E CARRARA	2012	1	1	01/01/12	2015	12	31	31/12/15
22424I	CASA ASCOLI RESIDENZIALE	P.ZZA MADONNA DEI QUERCIOLI	Massa	MASSA E CARRARA	2012	1	1	01/01/12	9999	12	31	31/12/99
22443I	CENTRO DIURNO ALZHEIMER CARRARA	Via Don Minzoni 1	Carrara	MASSA E CARRARA	2014	1	1	01/01/14	9999	12	31	31/12/99
22444I	CASA DI RIPOSO CARRARA	Via Don Minzoni 1	Carrara	MASSA E CARRARA	2012	1	1	01/01/12	9999	12	31	31/12/99
22451A	AMBULATORIO ASL ISTITUTO PENITENZIARIO	Via Pellegrini 17	Massa	MASSA E CARRARA	2015	1	1	01/01/15	9999	12	31	31/12/99
22451F	AMBUL.TOSSICODIP.C/O IST.PENITENZ.	Via Pellegrini 17	Massa	MASSA E CARRARA	2015	1	1	01/01/15	9999	12	31	31/12/99
22463I	CENTRO DIURNO ALZHEIMER "E.PELU'"	V.le Marina Vecchia	Massa	MASSA E CARRARA	2014	1	1	01/01/14	9999	12	31	31/12/99
22473E	Centro Diurno psichiatrico	Via Marina Vecchia 74	Massa	MASSA E CARRARA	2015	1	1	01/01/15	9999	12	31	31/12/99
23011B	MERGONI MAURA	PIAZZA GARIBALDI	Massa	MASSA E CARRARA	1981	12	1	01/12/81	9999	12	31	31/12/99
23111A	CEMIS	VIA AURELIA Ow 359	Massa	MASSA E CARRARA	1997	5	1	01/05/97	2015	12	31	31/12/15
23122H	TERME S. CARLO	VIA S.CARLO	Massa	MASSA E CARRARA	1997	1	1	01/01/97	2015	1	1	01/01/15
23154N	Fondazione D. Gnocchi Hospice	Via don.c. gnocchi 24	Massa	MASSA E CARRARA	2012	6	1	01/06/12	9999	12	31	31/12/99
23163F	COMUNITA' TERAP. MONTE BRUGIANA semires.	Via Brugiana 3	Massa	MASSA E CARRARA	2012	1	1	01/01/12	9999	12	31	31/12/99
23164F	COMUNITA' TERAPEUTICA MONTE BRUGIANA	VIA BRUGIANA 3	Massa	MASSA E CARRARA	2012	1	1	01/01/12	9999	12	31	31/12/99
23171A	AMB.RIAB.S.MARIA alla PINETA	VIA ISTRIANA 24	Massa	MASSA E CARRARA	2012	2	2	02/02/12	9999	12	31	31/12/99
23184I	RSA WILMA FALCIONE	VIA GENOVA 21	Carrara	MASSA E CARRARA	2012	1	1	01/01/12	9999	12	31	31/12/99
23194I	RSA VILLA ANDREA	VIA FORLANINI 9	Massa	MASSA E CARRARA	2012	1	1	01/01/12	9999	12	31	31/12/99
23214I	RSA RIVIERA BLU	V. Casamicciola 77	Massa	MASSA E CARRARA	2012	1	1	01/01/12	9999	12	31	31/12/99
23224I	RSA VILLA CATERINA	Strada Statale 446	Fosdinovo	MASSA E CARRARA	2012	1	1	01/01/12	2015	7	3	03/07/15

ALLEGATO 6

Anagrafica Strutture di Riabilitazione

AZIENDA Az. USL 1 di Massa Carrara

Tipo Azienda USL

Strutture di riabilitazione

Codice	Denominazione	Indirizzo	Comune	Prov.	Data apertura	Data chiusura
090A01	FONDAZIONE DON GNOCCHI	VIA DON GNOCCHI 24	Massa	MASSA E CARRARA	01/01/86	31/12/99
090A02	A.N.F.F.A.S.	VIA PIAVE 7BIS	Carrara	MASSA E CARRARA	01/01/86	31/12/99
090A03	AIAS	VIA DELLE PINETE 348	Massa	MASSA E CARRARA	01/01/86	31/12/99
090A05	EX DISTRETTO RIAB. MARINA C	VIA FIRENZE 48	Carrara	MASSA E CARRARA	01/01/03	31/12/99
090A07	RIAB. AULLA. DISTRETTO/AIAS	QUARTIERE GOBETTI	Aulla	MASSA E CARRARA	01/01/03	31/12/99
090A09	RIABILIT. OSPED. PONTREMOLI	VIA NAZIONALE	Pontremoli	MASSA E CARRARA	01/01/03	31/12/99
090A10	RIABILIT. DISTRETTO FIVIZZANO	SALITA S. FRANCECO	Fivizzano	MASSA E CARRARA	01/01/03	31/12/99
090A11	U.F. Recup. Riab. Funz. adulti Massa	Via Marina vecchia c/o Fondaz. Pelù	Massa	MASSA E CARRARA	01/01/05	31/12/99
090A12	U.F. SAL. MENT. INF. ADOL. APUANA	Via Orecchia ex Pad. Lombardo	Massa	MASSA E CARRARA	01/04/07	31/12/99
090A13	U.F. SAL. MENT. INFANZIA ADOL. LUNIGIAN	CRAXI 22	Aulla	MASSA E CARRARA	01/01/11	31/12/99
090A14	S.O.R FIV1ZZANO	VIA SALITA S.FRANCESCO	Fivizzano	MASSA E CARRARA	07/01/14	31/12/99
090A15	RIABILITAZIONE PENITENZIARIO MASS/	Via Pellegrini 17	Massa	MASSA E CARRAR/	01/01/15	31/12/99

ALLEGATO 7

Convenzioni nazionali di medicina generale e di pediatria
Modello FLS.12

AZIENDA SANITARIA

Anno	Codice Regione	Codice USL
2015	090	101

Quadro A
Denominazione Az. USL 1 di Massa Carrara

Quadro E
MEDICINA GENERALE

Anzianità di laurea

	N. Medici	Flusso	Scarto	%
Da 0 fino a 6 anni	0	0	0	-
Oltre 6 fino a 13 anni	1	0	1	-
Oltre 13 fino a 20 anni	3	0	3	-
Oltre 20 fino a 27 anni	17	0	17	-
Oltre 27 anni	130	0	130	-

Classi di scelte

	N. Medici	Flusso	Scarto	%	N. Scelte	Flusso	Scarto	%	di cui in età infantile
Da 1 a 50 scelte	2	0	2	-	17	0	17	1	0
Da 51 a 500 scelte	6	0	6	-	2.184	0	2.184	-	37
Da 501 a 1000 scelte	40	0	40	-	31.532	0	31.532	-	382
Da 1001 a 1500 scelte	63	0	63	-	78.661	0	78.661	-	957
Oltre 1500 scelte	40	0	40	-	61.829	0	62.829	-	719

	N. Medici	Flusso	Scarto	%
N. medici maschi	129	0	129	-

	N. Medici	Flusso	Scarto	%	N. Scelte	Flusso	Scarto	%
N. medici che usufruiscono di attività in forma associativa	132	0	132	-	158.572	0	158.572	-

	N. Medici	Flusso	Scarto	%	N. Scelte	Flusso	Scarto	%
N. medici che usufruiscono di indennità di collaborazione informatica	123	0	123	-	145.312	0	145.312	-

Quadro F
PEDIATRIA

Anziantità di specializzazione

	N. Medici	Flusso	Scarto	%
Da 0 fino a 2anni	0	0	0	-
Oltre 2 fino a 9anni	0	0	0	-
Oltre 9 fino a 16 anni	0	0	0	-
Oltre 16 fino a 23 anni	1	0	1	-
Oltre 23 anni	20	0	20	-

Classi di scelte

	N. Medici	Flusso	Scarto	%	N. Scelte	Flusso	Scarto	%
Da 1 a 250 scelte	0	0	0	-	0	0	0	-
Da 251 a 800 scelte	3	0	3	-	2.080	0	280	-
Oltre 800 scelte	18	0	18	-	17.800	0	17.800	-

	N. Medici	Flusso	Scarto	%
N. pediatri maschi	7	0	7	-

	N. Medici	Flusso	Scarto	%	N. Scelte	Flusso	Scarto	%
N. pediatri che usufruiscono di attività in forma associativa	14	0	14	-	13.605	0	13.605	-

	N. Medici	Flusso	Scarto	%	N. Scelte	Flusso	Scarto	%
N. pediatri che usufruiscono di indennità di collaborazione informatica	21	0	21	-	19.880	0	19.880	-

ALLEGATO 8

AUSL1 Massa e Carrara: Riepilogo dati di attività anni 2013-2014-2015

	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
Attività Ospedaliera			
Ricoveri Ordinari			
Giorni maturati	132.654	129.005	125.220
Pazienti dimessi	21.383	21.387	19.524
- di cui DRG Medici Ordinari	*14.777*	*14.604*	*13.485*
- di cui DRG Chirurgici Ordinari	*6.606*	*6.783*	*6.039*
Valore Produzione	€ 71.629.817	€ 70.638.075	€ 66.473.347
Ricoveri Osservazione e Degenza Breve e PDT			
Ricoveri ODB/PDT (numero)	1.218	1.158	1.081
Valore Produzione	€ 865.533	€ 1.122.398	€ 947.468
Appropriatezza del ricovero			
DRG < 2 giorni	3.383	3.765	3.223
DRG Anomali e Oltre Soglia	145	235	277
Ricoveri Day Hospital			
Ricoveri Totali Day Hospital (numero)	3.540	3.566	3.095
- di cui DH Medici (numero)	*467*	*514*	*432*
- di cui DH Chirurgici (numero)	*3.073*	*3.052*	*2.663*
Ricoveri Totali Day Hospital (accessi)	5.076	5.054	4.470
- di cui DH Medici (accessi)	*1.963*	*1.942*	*1.746*
- di cui DH Chirurgici (accessi)	*3.113*	*3.112*	*2.724*
Valore Produzione	€ 6.065.257	€ 6.047.362	€ 5.244.112
Attività Chirurgica			
Totale Interventi eseguiti	25.250	27.789	26.740
- di cui in Elezione	*23.005*	*25.291*	*24.285*
- di cui in Urgenza	*2.239*	*2.498*	*2.323*
- di cui in Regime Ordinario	8.709	9.452	9.279
- di cui in Regime Day Hospital	2.603	2.965	2.471
- di cui in Regime Ambulatoriale	13.890	15.461	14.955
Attività per Non Residenti			
Ricoveri Ordinari extra USL (numero)	4.525	4.442	3.992
Ricoveri DH extra USL (numero)	1.041	1.001	887
Valore Produzione Ric. Ordinari	€ 13.977.853	€ 13.396.783	€ 12.380.606
Valore Produzione Ric. Day Hospital	€ 2.074.189	€ 2.065.966	€ 1.825.962
Valore Produzione per Non Residenti	€ 16.052.042	€ 15.462.749	€ 14.206.568

Prestazioni e Consulenze erogate			
Attività Specialistica Ambulatoriale per esterni			
Prestazioni	324.172	407.698	355.577
Valore	€ 15.974.293	€ 19.830.201	€ 17.415.306
Consulenze per Pronto Soccorso			
Prestazioni	60.988	63.760	50.291
Valore	€ 1.402.448	€ 1.460.915	€ 1.151.422
Consulenze interne erogate			
Prestazioni	62.853	20.643	17.816
Valore	€ 1.587.148	€ 566.742	€ 440.680

ALLEGATO 9

Azienda 101 - Massa Carrara			
Indicatore	**Descrizione**	**Valore 2015**	**Valutazione 2015**
B16	Comunicazione e partecipazione del cittadino		**2,96**
B16.1	Carta dei Servizi		**2,85**
B16.1.1	Percentuale impegni raggiunti	76,49	**2,31**
B16.1.2	Comitato di partecipazione	100,00	**5,00**
B16.2	Front office telefonico	76,00	**3,41**
B17.1	Trend volumi attività chirurgica programmata	-13,21	
B17.1.1	Trend volumi attività chirurgica programmata ricoveri ordinari	-17,22	
B17.1.2	Trend volumi attivita' chirurgica programmata day hospital	-5,73	
B17.4	Trend peso attivita' chirurgica in ricovero ordinario programmato	4,08	
B20b	Tempi di attesa prime visite specialistiche e diagnostiche		**2,29**
B20b.1.1	Percentuale di prime visite specialistiche erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	45,43	**2,27**
B20b.1.1.1	Percentuale di prime visite specialistiche cardiologiche erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	45,81	**2,29**
B20b.1.1.2	Percentuale di prime visite specialistiche otorinolaringoiatriche erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	46,96	**2,35**
B20b.1.1.3	Percentuale di prime visite specialistiche dermatologiche erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	57,59	**2,88**
B20b.1.1.4	Percentuale di prime visite specialistiche di chirurgia generale erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	76,42	**3,82**
B20b.1.1.5	Percentuale di prime visite specialistiche ortopediche erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	41,16	**2,06**
B20b.1.1.6	Percentuale di prime visite specialistiche urologiche erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	57,63	**2,88**
B20b.1.1.7	Percentuale di prime visite specialistiche ginecologiche erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	45,97	**2,30**
B20b.1.1.8	Percentuale di prime visite specialistiche neurologiche erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	74,98	**3,75**
B20b.1.1.9	Percentuale di prime visite oculistiche erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	22,65	**1,13**
B20b.1.2	Percentuale di prestazioni diagnostiche erogate entro 30 gg nell'Ausl di residenza	54,69	**2,31**
B20b.1.2.1	Percentuale di TC erogate entro 30 gg nell'Ausl di residenza	72,80	**3,52**
B20b.1.2.2	Percentuale di RM erogate entro 30 gg nell'Ausl di residenza	53,79	**2,25**
B20b.1.2.3	Percentuale di ecografie erogate entro 30 gg nell'Ausl di residenza	44,90	**1,66**
B20b.1.2.4	Percentuale di ecocolordoppler erogate entro 30 gg nell'Ausl di residenza	43,55	**1,57**
B24	Carta Sanitaria_Elettronica_(CSE)		**2,55**
B24.1	Percentuale Carte Sanitarie Elettroniche attivate da sportelli aziendali e farmacie territoriali (% TS-CNS attivate)	48,00	**1,29**
B24.2.1	Percentuale di referti firmati digitalmente	99,86	**4,94**
B24.2.1.1	Percentuale referti di laboratorio firmati digitalmente	99,71	
B24.2.1.2	Percentuale referti di radiologia firmati digitalmente	100,00	
B24.2.2	Percentuale corretta identificazione cittadino	99,71	**4,82**
B24.2.2.1	Percentuale corretta identificazione cittadino- referti di laboratorio	99,73	
B24.2.2.2	Percentuale corretta identificazione cittadino- referti di radiologia	99,69	
B24.2.3	Percentuale dei referti inviati rispetto al volume atteso	127,86	**5,00**
B24.2.3.1	Percentuale dei referti di laboratorio inviati rispetto al volume atteso	136,69	
B24.2.3.2	Percentuale dei referti di radiologia inviati rispetto al volume atteso	119,02	
B24.2.4	Percentuale referti di laboratorio ritirati attraverso FSE	0,16	**0,00**
B24b.2.1	Percentuale ricette farmaceutiche dematerializzate su erogato per i medici convenzionat	32,89	
B24b.2.2	Percentuale ricette specialistiche Â dematerializzate su erogato per i medici convenzionat	0,74	
B25.1a.1	Tasso di ospedalizzazione std per interventi di sostituzione del ginocchio per 100.000 resident	154,93	
B25.1a.10	Tasso di ospedalizzazione std per interventi di prostatectomia transuretrale per iperlasia benigna	82,92	
B25.1a.11	Tasso di ospedalizzazione std per interventi di colecistectomia laparoscopica per 100.000 resident	144,72	
B25.1a.12	Tasso di ospedalizzazione std per interventi di artroscopia del ginocchio per 100.000 resident	239,43	
B25.1a.2	Tasso di ospedalizzazione std per interventi di sostituzione di anca per 100.000 residenti maggiori 65	265,71	
B25.1a.3	Tasso di ospedalizzazione std per interventi di angioplastica coronarica percutanea per 100.000	51,14	
B25.1a.4	Tasso di ospedalizzazione std per interventi di isterectomia per 100.000 resident	87,91	
B25.1a.5	Tasso di ospedalizzazione per interventi di tonsillectomia per 100.000 resident	277,59	**1,88**
B25.1a.7	Tasso di ospedalizzazione std per interventi di stripping vene per 100.000 resident	89,06	**3,30**
B25.1a.8	Tasso di ospedalizzazione std per interventi di colecistectomia per 100.000 resident	154,88	
B25.1a.9	Tasso di ospedalizzazione std per interventi di colectomia per 100.000 resident	30,22	
B27.10	Volumi Riparazione di Aneurisma Aorta Addominale non rottc	28,00	
B27.11	Volumi Artroscopia di ginocchio	222,00	
B27.7	Valvuloplastica o sostituzione di valvola	2,00	
B27.8	Volumi Rivascolarizzazione carotidea: stenting o angioplastica	220,00	
B27.9	Volumi Rivascolarizzazioni carotidee: endoarterectomia	116,00	
B5	Estensione ed adesione agli screening oncologic		**4,07**
B5.1	Screening mammografico		**4,60**
B5.1.1	Estensione screening mammografico	110,62	**5,00**
B5.1.2	Adesione screening mammografico	83,96	**4,20**
B5.2	Screening cervice uterina		**4,65**
B5.2.1	Estensione screening cervice uterina	120,89	**5,00**

ALLEGATO 9

Azienda 101 - Massa Carrara			
Indicatore	**Descrizione**	**Valore 2015**	**Valutazione 2015**
B5.2.2	Adesione screening cervice uterina	71,97	**4,30**
B5.3	Screening colorettale		**2,97**
B5.3.1	Estensione screening colorettale	113,10	**5,00**
B5.3.2	Adesione screening colorettale	46,60	**0,93**
B6.1.2	Percentuale donatori procurati	40,00	**1,21**
B6.1.4	Percentuale donatori utilizzati	100,00	
B6.1.5	Percentuale donatori di tessuti segnalati	17,50	
B6.1.6	Segnalazioni di morti encefaliche	0,71	
B6.1.7	Percentuale di decessi con lesioni encefaliche acute	9,29	
B6.2.1	Indice di non conformita' del plasma conferito all'industria	0,30	
B6.2.2	Tasso di donazioni di sangue, plasma e piastrine per mille resident	127,70	**4,78**
B6.2.2.1	Tasso di donazioni di plasma per mille resident	40,12	**4,91**
B6.2.2.2	Tasso di donazioni di emazie per mille resident	87,28	
B6.2.3	Scadenza Emazie Concentrate	0,60	
B6a	Donazioni organi		**1,21**
B6b	Sistema trasfusionale		**4,84**
B8.1	Tempestività di trasmissione dei dati al Sistema Informativo	81,97	**5,00**
B8.8.2	Percentuale di record con codice disciplina di erogazione corretto	100,00	**5,00**
C1.1	Tasso di ospedalizzazione standardizzato per 1.000 resident	128,96	**3,81**
C1.1.1	Tasso di ospedalizzazione standardizzato ricoveri ordinari acuti per 1.000 resident	97,25	**3,25**
C1.1.1.1	Tasso ospedalizzazione standardizzato DRG Medici acuti 0-64 anni per 1.000 resident	31,64	**3,45**
C1.1.1.2	Tasso ospedalizzazione std ricoveri ordinari acuti urgenti per 1.000 resident	57,25	
C1.1.1.3	Tasso ospedalizzazione std ricoveri ordinari acuti programmati per 1.000 resident	37,94	
C1.1.2	Tasso di ospedalizzazione standardizzato DH acuti per 1.000 resident	28,69	
C1.1.2.1	Tasso di ospedalizzazione standardizzato DH medico acuti per 1.000 resident	7,73	
C1.1.2.2	Tasso di ospedalizzazione standardizzato DH chirurgico acuti per 1.000 resident	19,43	
C1.1.2.2.1	Tasso std di prestazioni chirurgiche in regime ambulatoriale	547,32	
C1.1dh	Tasso ospedalizzazione std per 1.000 residenti - ricoveri DH	29,07	
C1.1ro	Tasso ospedalizzazione std per 1.000 residenti - ricoveri ordinar	99,89	
C1.6	Percentuale di ricoveri con DRG chirurgico in regime di ricovero ordinario (Griglia LEA)	31,11	
C10.1	Volumi Oncologia		**0,00**
C10.1.2	Indice di dispersione della casistica in reparti sotto soglia per interventi chirurgici per tumore maligno	42,99	
C10.1.4	Indice di dispersione della casistica in reparti sotto soglia per interventi chirurgici per tumore maligno	124,32	
C10.1.5	Rapporto tra volumi di ricoveri per interventi per tumore maligno alla mammella per titolo di studio	1,85	
C10.2	Percorso tumore alla mammella		**4,11**
C10.2.1	Percentuale di interventi conservativi o nipple/skin sparing sugli interventi per tumore maligno della	81,07	**4,11**
C10.2.2	Percentuale di donne che eseguono l'asportazione del linfonodo sentinella contestualmente	72,09	
C10.2.2.1	Percentuale di donne con asportazione radicale dei linfonodi ascellari contestualmente all'intervento	19,38	
C10.2.3	Percentuale di donne sottoposte a re-intervento entro 4 mesi dall'intervento conservativo (triennale)	1,85	
C10.2.4	Percentuale di donne sottoposte a radioterapia entro 6 mesi dall'intervento conservativo	61,29	
C10.3.1	Percentuale di pazienti con tumore al colon sottoposti a re-intervento entro 30 giorni (triennale)	2,92	
C10.3.2	Percentuale di pazienti con tumore al retto sottoposti a re-intervento entro 30 giorni (triennale)	1,75	
C10.4.1	Attesa media prima del ricovero per interventi chirurgici per tumore alla mammella	24,09	**4,18**
C10.4.2	Attesa media prima del ricovero per interventi chirurgici per tumore alla prostata	43,07	**0,39**
C10.4.3	Attesa media prima del ricovero per interventi chirurgici per tumore al colon	18,61	**5,00**
C10.4.4	Attesa media prima del ricovero per interventi chirurgici per tumore al retto	25,70	**3,86**
C10.4.5	Attesa media prima del ricovero per interventi chirurgici per tumore al polmone	41,00	**0,80**
C10.4.6	Attesa media prima del ricovero per interventi chirurgici per tumore all\'utero	27,97	**3,41**
C10a	Performance Chirurgia Oncologica		**2,05**
C10c	Tempi di attesa per la chiurgia oncologica	24,89	**4,02**
C11a	Efficacia assistenziale territoriale		**2,45**
C11a.1.1	Tasso ospedalizzazione Scompenso Cardiaco per 100.000 residenti (50-74 anni)	70,80	**5,00**
C11a.1.1.1	Tasso ospedalizzazione scompenso per 100.000 residenti, STD età e sesso, over 18	175,54	
C11a.1.2a	Residenti con Scompenso Cardiaco con almeno una misurazione di creatinina	61,27	**2,44**
C11a.1.2b	Residenti con Scompenso Cardiaco con almeno una misurazione di sodio e potassio	47,58	**2,13**
C11a.1.3	Residenti con Scompenso Cardiaco in terapia con ACE inibitori-sartan	53,33	**0,94**
C11a.1.4	Residenti con Scompenso Cardiaco in terapia con beta-bloccante	53,52	**1,79**
C11a.2.1	Tasso ospedalizzazione Diabete globale per 100.000 residenti (35-74 anni)	17,77	**2,51**
C11a.2.1.1	Tasso ospedalizzazione per complicanze del diabete per 100.000 residenti, STD età e sesso, over 18	31,40	
C11a.2.2	Residenti con Diabete con almeno una misurazione della Emoglobina Glicata	55,38	**1,95**
C11a.2.3	Residenti con Diabete con almeno una visita oculistica negli ultimi due ann	42,12	**2,42**
C11a.2.4	Tasso di amputazioni maggiori per Diabete per milione di residenti (triennale)	63,43	**0,00**
C11a.2.4.4	Tasso di amputazioni minori per Diabete per milione di resident	150,24	
C11a.3.1	Tasso ospedalizzazione BPCO per 100.000 residenti (50-74 anni)	13,27	**4,70**
C11a.3.1.1	Tasso ospedalizzazione BPCO per 100.000 residenti, STD età e sesso, over 18	13,87	
C11a.5.1	Residenti con Ictus in terapia antitrombotica	61,51	**3,08**
C11a.7.1	% di utilizzo di beta-bloccanti a 60 giorni dal ricovero per IMA	20,91	
C11a.7.1	% di utilizzo di beta-bloccanti a 60 giorni dal ricovero per IMA	75,00	
C13	Appropriatezza Diagnostica		**1,56**
C13.1	Tasso prestazioni ambulatoriali std per 1000 residenti	3.129,07	
C13.2	Tasso std di prestazioni di diagnostica per immagini	634,50	
C13.2.1	Tasso di prestazioni TC prescritte, extra PS, per 1.000 residenti	72,17	

ALLEGATO 9

Azienda 101 - Massa Carrara			
Indicatore	**Descrizione**	**Valore 2015**	**Valutazione 2015**
C13.2.2	Tasso di prestazioni RM prescritte, extra PS, per 1.000 residenti	75,19	
C13.2.2.1	Tasso di prestazioni RM Muscolo Scheletriche per 1.000 residenti (>=65 anni)	26,54	**1,69**
C13.2.2.1.1	Tasso prestazioni muscolo scheletriche e della colonna, per 1000 residenti, std età e sesso, over 18	55,45	
C13.2.2.2	% Pazienti che ripetono le RM lombari entro 12 mes	9,54	**0,60**
C13.2.2.3	Tasso grezzo di RM al ginocchio per 1.000 residenti (>=65 anni)	11,66	
C13.2.2.4	Tasso di prestazioni di laboratorio a rischio di inappropriatezza per 1000 residenti std età e sessc	3.651,98	
C13.2.2.5	Tasso di densitometrie a rischio di inappropriatezza, per 1000 residenti, std età e sessc	9,82	
C13.2.2.6	Tasso di prestazioni di genetica a rischio di inappropriatezza, per 1000 residenti, std età e sesso	49,97	
C13.2.2.9	Tasso di prestazioni di dermatologia e allergologia a rischio di inappropriatezza, per 1000 residenti,	9,08	
C14	Appropriatezza_medica		**2,79**
C14.2	% ricoveri in DH medico con finalita' diagnostica (solo AOU)	5,56	**4,89**
C14.2.1	Percentuale di ricoveri in DH medico con finalità diagnostica adult	5,48	**3,26**
C14.2.1m	Percentuale di ricoveri in DH medico con finalità diagnostica adult		
C14.2.2	Percentuale di ricoveri in DH medico con finalità diagnostica pediatric	7,14	**4,29**
C14.2a	Tasso di ricovero medico diurno di tipo diagnostico per 1.000 residenti (Griglia LEA)	2,42	**3,49**
C14.2b	Ricoveri in DH medico con finalità diagnostica		**3,26**
C14.4	% di ricoveri medici oltresoglia >= 65 anni (Patto per la salute 2010-2012)	2,33	**2,76**
C14.4a	Tasso di ospedalizzazione per ricoveri medici oltre soglia per pazienti >=65 ann	1,44	
C14.5	Tasso di accessi DH medico standardizzato per età per 1.000 resident	32,81	
C15.1	Tasso di utenti con almeno 10 giornate di attività domiciliare per 100.000 residenti maggiorenn	57,71	
C15.10	% di trattamenti multi-professionali	36,10	**2,34**
C15.2	Contatto entro 7 giorni con il DSM degli utenti maggiorenni residenti dalla dimissione del ricovero	25,45	**0,86**
C15.2.1	Contatto entro 7 giorni con il DSM degli utenti >18 residenti dalla dimissione del ric. osp. da strutt.	27,66	
C15.2.2	Contatto entro 7 giorni con il DSM degli utenti >18 residenti dalla dimissione del ric. osp. da strutt.	3,13	
C15.4	Appropriatezza psicoterapeutica	42,34	**4,79**
C15.8	Indice di performance della degenza media per patologie psichiatriche	-0,14	
C15a	Salute mentale		**1,67**
C16.1	% accessi in PS con codice giallo visitati entro 30 minuti	73,36	**1,67**
C16.10	% di accessi ripetuti in Pronto Soccorso entro 72 ore	4,22	**4,20**
C16.10	% di accessi ripetuti in Pronto Soccorso entro 72 ore	4,05	**4,46**
C16.11	Intervallo Allarme - Target dei mezzi di soccorso	14,08	**3,08**
C16.14	Numero di missioni con trasporto in Pronto Soccorso / Numero totale di mission	74,26	
C16.16	Numero di interventi ad alta priorità / Numero di interventi effettuati	15,80	
C16.2	% accessi in PS con codice verde visitati entro 1 ora	80,60	**2,12**
C16.3	% accessi in PS con codice verde non inviati al ricovero con tempi di permanenza inferiori a 4 ore	86,68	**3,34**
C16.4	% accessi al PS inviati al ricovero con tempo di permanenza entro 8 ore	98,61	**4,72**
C16.5	% accessi al PS inviati in osservazione breve	0,57	
C16.5.1a	% di accessi al PS inviati in osservazioni brevi con durata > 48 ore	0,49	
C16.6	% accessi al PS ricoverati dopo osservazione breve	26,03	
C16.7	% ricoveri da PS in reparti chirurgici con DRG chirurgico alla dimissione	59,11	**1,88**
C16.8	% ricoveri da PS inviati entro 24 ore in area critica	1,04	
C16.9	% ricoveri da Pronto Soccorso	9,77	
C16a	Percorso Emergenza - Urgenza		**2,71**
C16T.4	Tasso di ospedalizzazione std per patologie sensibili alle cure ambulatoriali x 1.000 resident	5,88	**2,18**
C16T.4.1	Rapporto tra tassi di ospedalizzazione std per patologie sensibili alle cure ambulatoriali per titolo di	2,12	
C17	Riabilitazione		**2,55**
C17.1	Specialità Â 56 - Recupero e riabilitazione funzionale		**2,55**
C17.1.1	Tasso di ospedalizzazione std per 1.000 residenti in specialità 56	2,54	**2,21**
C17.1.1.1	Tasso di ospedalizzazione in ricovero ordinario std per 1.000 residenti in specialità 56	2,26	
C17.1.1.2	Tasso di ospedalizzazione in day hospital std per 1.000 residenti in specialità 56	0,27	
C17.1.3	% ricoveri in cod.56 non preceduti da una dimissione nello stesso giorno: Ricoveri Ordinar	14,46	**3,55**
C17.1.4.1	% ricoveri ordinari per Ictus in riabilitazione con durata della degenza inferiore a 10 giorn	10,71	
C17.1.4.2	% ricoveri ordinari per Ictus in riabilitazione con durata della degenza superiore a 40 giorn	35,71	
C17.1.4.3	% ricoveri ordinari per sostituzione anca in riabilitazione con durata della degenza inferiore a 7 gio	16,67	
C17.1.4.4	% ricoveri ordinari per sostituzione anca in riabilitazione con durata della degenza superiore a 20 gio	75,00	
C17.1.4.6	% ricoveri ordinari per sostituzione ginocchio in riabilitazione con durata della degenza superiore a	88,89	
C17.1.4.7	% ricoveri ordinari per frattura di femore in riabilitazione con durata della degenza inferiore a 10	10,00	
C17.1.4.8	% ricoveri ordinari per frattura di femore in riabilitazione con durata della degenza superiore a 30	45,00	
C1a	Capacità di governo della_domanda		**3,81**
C2	Efficienza attività di ricovero		**2,18**
C21	Compliance assistenza farmaceutica		**1,57**
C21.2.1	% di pazienti dimessi per IMA ai quali à¨ stata prescritta una terapia con beta-bloccanti alla	68,42	
C21.2.2	% di pazienti dimessi per IMA ai quali sono stati prescritti ACE inibitori o Sartani alla dimissione	53,11	
C21.2.3	% di pazienti dimessi per IMA ai quali sono stati prescritti contestualmente antiaggreganti e statine	65,88	
C21.3.1	% di pazienti dimessi per IMA aderenti alla terapia con beta-bloccant	73,04	
C21.3.2	% di pazienti dimessi per IMA aderenti alla terapia con ACE inibitori o Sartan	59,38	
C21.3.3	% di pazienti dimessi per IMA aderenti alla terapia contestuale di antiaggreganti e statine	69,03	
C27	Efficienza Chirurgia Vascolare		**1,20**
C27.1	Interventi per Aneurisma dell'Aorta Addominale		**0,38**
C27.1.1	Degenza media intervento OPEN per AAA non rotto	11,12	**0,76**
C27.1.3	Degenza media intervento EVAR per AAA non rotto	6,89	**0,00**
C27.1.5	Ecocolordoppler entro un anno da ricovero per AAA con intervento EVAR o OPEN	65,00	

ALLEGATO 9

Azienda 101 - Massa Carrara			
Indicatore	**Descrizione**	**Valore 2015**	**Valutazione 2015**
C27.1.6	TAC addome con mezzo di contrasto entro un anno da ricovero per AAA con intervento EVAR	84,91	
C27.2	Interventi per Stenosi carotidea		**2,03**
C27.2.1	Degenza media intervento CAS	3,51	**2,65**
C27.2.3	Degenza media intervento CEA	4,71	**1,40**
C27.2.6	Ecocolordoppler carotideo vertebrale entro un anno da ricovero per CAS o CEA	72,73	
C28.1	Assistiti dalla rete di Cure Palliative al domicilio e/o in Hospice, decedut	34,64	
C28.2	Percentuale di assistiti con tempo massimo di attesa fra Segnalazione e ricovero in Hospice inferiore	85,90	
C28.3	Percentuale di ricoveri Hospice con periodo di ricovero superiore o uguale a 30 giorn	16,97	
C2a.1	Indice di performance degenza media: ricoveri programmat	-0,52	**3,06**
C2a.2	Tasso di occupazione Posti letto per Acuti	70,70	**1,14**
C2a.3	Degenza media ricoveri ordinari	6,67	
C2a.C	Indice di performance degenza media- DRG Chirurgic	-0,66	**3,03**
C2a.M	Indice di performance degenza media- DRG Medic	0,23	**2,21**
C4.12	Drg LEA Chirurgici: % standard raggiunti per % DS (Patto per la Salute 2010 / Delibera GRT	86,16	**3,62**
C4.13	DRG ad alto rischio di inappropriatezza (Griglia LEA)	0,11	
C4.4	% colecistectomie laparoscopiche in day-surgery e ricovero ordinario 0-1 giornc	55,90	**3,11**
C4.7	Drg LEA Chirurgici: % ricoveri in Day-Surgery	68,27	**3,33**
C4.9	DRG LEA Medici: % di standard regionali raggiunti (Patto per la Salute 2010 / Delibera GRT	75,00	**2,11**
C4a	Appropriatezza chirurgica		**3,46**
C5.10	% di resezioni programmate al colon in laparoscopia	29,67	
C5.11	% appendicectomie urgenti in laparoscopia per donne 15-49 ann	93,55	
C5.12	% di fratture al femore operate sulle fratture diagnosticate	90,79	
C5.17	Percentuale di pazienti con piàƒÂ¹ di 60 dialisi peritoneali all'anno sul totale dei pazienti dializzat	16,08	**3,82**
C5.18.1	Degenza media pre-operatoria per fratture diverse dal femore â€“ ricoveri urgenti	1,47	
C5.18.2	Attesa media pre-operatoria per fratture diverse dal femore â€“ accessi in PS e ricoveri programmati	6,43	
C5.1e	Percentuale di riammissioni non pianificate entro 30 giorni dalla dimissione per qualsiasi causa	9,12	**2,35**
C5.1e.1	Percentuale di riammissioni con drg medico non pianificate entro 30 giorni per qualsiasi causa	11,74	
C5.1e.1	Percentuale di riammissioni con drg medico non pianificate entro 30 giorni per qualsiasi causa	12,42	
C5.1e.2	Percentuale di riammissioni con drg chirurgico non pianificate entro 30 giorni per qualsiasi causa	4,50	
C5.2	% fratture del collo del femore operate entro 2 gg (Patto per la Salute 2010 - 2012)	75,36	**2,91**
C5.20	Trombolisi endovenosa per ictus ischemico	7,84	
C5.3	Percentuale prostatectomia transuretrale	71,43	**2,62**
C5.4	EquitàƒÂ di accesso ad intervento di angioplastica (PTCA) post infarto Miocardico acuto (IMA) per		**2,70**
C5.4.1	Rischio Relativo (Femmine/Maschi) di PTCA entro 48 ore ricoverati per IMA STEMI	0,63	**2,02**
C5.4.2	Rischio Relativo (Femmine/Maschi) di PTCA entro 96 ore ricoverati per IMA NSTEMI	0,83	**3,37**
C5.8	Percentuale di ventilazioni meccaniche non invasive (NIV) in pazienti con patologie respiratorie	48,41	
C5a	Qualità di processo		**3,39**
C5e	Ricoveri ripetuti		**2,35**
C6.1	Indice di richieste di risarcimento	8,36	
C6.1.1	Indice di richieste di risarcimento - eventi in strutture ospedaliere	7,48	**2,77**
C6.1.4	Efficienza del comitato di gestione sinistri	91,11	**4,57**
C6.1.5	Indice di sinistrosità - eventi in strutture ospedaliere	22,87	
C6.2	Sviluppo del sistema di incident reporting		**5,00**
C6.2.1	Indice di diffusione degli Audit	1,58	**5,00**
C6.2.2	Indice di diffusione delle rassegne di Mortalità e Morbilità	3,00	**5,00**
C6.4.1	Sepsi post-operatoria per chirurgia di elezione	4,97	
C6.4.2	Mortalità intraospedaliera nei dimessi con DRG a bassa mortalità	0,56	
C6.4.3	Embolia polmonare o trombosi venosa post-chirurgica	0,86	
C6.5.5	Indice di adesione alle pratiche per la sicurezza del paziente in aree tematiche specifiche: valutazione multidimensiona	100,00	**5,00**
C6.5.6	Indice di adesione alle pratiche per la sicurezza del paziente in aree tematiche specifiche: sicurezza in chirurgia in H	100,00	**5,00**
C6.5b	Indice di adesione alle pratiche per la sicurezza del paziente		**5,00**
C6.5b	Indice di adesione alle pratiche per la sicurezza del paziente		**5,00**
C6.6	Capacità di controllo delle cadute	3,11	**5,00**
C6.7.1	Segnalazione e gestione eventi sentinella: monitoraggio tempi invio scheda A e scheda B	100,00	**4,61**
C6c	Rischio Clinico		**4,61**
C7.0	% di ricoveri sopra soglia per parto	100,00	**5,00**
C7.1	% di parti cesarei depurati (NTSV)	23,11	**1,97**
C7.1.1	% di parti cesarei grezzi	26,89	
C7.1.2	% parti cesarei nella classe 1 di Robson (parti depurati con travaglio spontaneo)	12,40	
C7.1.3	% parti cesarei nella classe 2a di Robson (parti depurati con travaglio indotto)	35,64	
C7.1.4	% parti cesarei elettivi sul totale dei parti depurati	4,48	
C7.12.1	% allattamento al seno esclusivo durante il ricovero	96,18	
C7.2	% di parti indotti	17,95	
C7.20	Asfissie gravi peri/intra-partum	0,48	
C7.21	% di neonati che rientrano in ospedale entro 7 giorni dalla dimissione del ricovero per la nascita	1,55	
C7.3	% di episiotomie depurate (NTSV)	7,43	**4,76**
C7.5	Fughe per parto	23,46	**1,31**
C7.6	% di parti operativi (uso di forcipe o ventosa)	8,39	**1,64**
C7.7	Tasso di ospedalizzazione in età pediatrica per 100 residenti (< 14 anni)	9,44	**1,96**
C7.7.1	Tasso di ospedalizzazione nel primo anno di vita per 100 residenti (< 1 anno)	38,71	**2,62**
C7.7.4	Tasso di ospedalizzazione in età pediatrica per 100 residenti (1-13 anni)	7,54	

ALLEGATO 9

Azienda 101 - Massa Carrara			
Indicatore	**Descrizione**	**Valore 2015**	**Valutazione 2015**
C7.7.4G	Tasso di ospedalizzazione 6-13 anni per 100 resident	5,89	
C7.7.4P	Tasso di ospedalizzazione 1-5 anni per 100 resident	10,39	
C7.7D	Tasso di ospedalizzazione in età pediatrica per 100 residenti (< 14 anni) - Day Hospita	3,57	
C7.7R	Tasso di ospedalizzazione in età pediatrica per 100 residenti (< 14 anni) - Ricovero ordinaric	5,86	
C7b	Materno-Infantile assistenza al parto		2,12
C7c	Materno-Infantile assistenza territoriale		2,48
C7d	Pediatria		2,21
C8a.12	Tasso di dimissioni con segnalazione di attivazione di ADI per 100.000 abitant	98,79	
C8a.13.2	% di ricoveri ripetuti entro 7 giorni per patologie psichiatriche	7,84	0,00
C8a.13.2D	% ricoveri ripetuti entro 7 giorni - Reparto 40	7,57	
C8a.13.2F	% ricoveri ripetuti entro 7 giorni - Extra reparto 40	0,27	
C8a.13a	% di ricoveri ripetuti fra 8 e 30 giorni per patologie psichiatriche	7,09	1,01
C8a.19.1	Tasso di ospedalizzazione pediatrico per asma per 100.000 residenti (2-17 anni)	23,81	
C8a.19.1D	Tasso di ospedalizzazione pediatrico per asma per 100.000 residenti (2-17 anni) - Day Hospita	15,87	
C8a.19.1R	Tasso di ospedalizzazione pediatrico per asma per 100.000 residenti (2-17 anni) - Ricovero ordinaric	7,94	
C8a.19.2	Tasso di ospedalizzazione pediatrico per gastroenterite per 100.000 residenti minorenn	111,33	3,14
C8a.19.2R	Tasso di ospedalizzazione pediatrico per gastroenterite per 100.000 residenti - Ricovero ordinaric	111,33	
C8a.19.3	Tasso di ospedalizzazione pediatrico per polmonite per 100.000 residenti minorenn	32,32	
C8a.19.3R	Tasso di ospedalizzazione pediatrico per polmonite per 100.000 residenti minorenni- Ricovero	32,32	
C8a.2	Percentuale di ricoveri ripetuti tra 31 e 180 giorni dalla dimissione con stessa MDC	6,73	
C8a.3	Tasso di concepimento per minorenni	4,38	
C8a.5	Tasso di ospedalizzazione per patologie psichiatriche per 100.000 residenti maggiorenn	311,84	1,02
C8a.5.1	Tasso di ospedalizzazione per schizofrenia e disturbi psicotici per 100.000 residenti maggiorenn	62,95	
C8a.5.1D	Tasso di ospedalizzazione per schizofrenia e disturbi psicotici per 100.000 residenti maggiorenni, rep	56,54	
C8a.5.1F	Tasso di ospedalizzazione per schizofrenia e disturbi psicotici per 100.000 residenti maggiorenni,	6,41	
C8a.5.2	Tasso di ospedalizzazione per disturbi dell\'umore per 100.000 residenti maggiorenni	74,03	
C8a.5.2D	Tasso di ospedalizzazione per disturbi dell\'umore per 100.000 residenti maggiorenni, rep 40	67,61	
C8a.5.2F	Tasso di ospedalizzazione per disturbi dell\'umore per 100.000 residenti maggiorenni, extra rep 40	6,41	
C8a.5.3	Tasso di ospedalizzazione per depressione lieve-moderata per 100.000 residenti maggiorenni	23,90	
C8a.5.3D	Tasso di ospedalizzazione per depressione lieve-moderata per 100.000 residenti maggiorenni, rep	20,98	
C8a.5.3F	Tasso di ospedalizzazione per depressione lieve-moderata per 100.000 residenti maggiorenni, extra	2,91	
C8a.5.4	Tasso di ospedalizzazione per disturbi d\'ansia e dell\'adattamento per 100.000 residenti	18,07	
C8a.5.4D	Tasso di ospedalizzazione per disturbi d\'ansia e dell\'adattamento per 100.000 residenti	14,57	
C8a.5.4F	Tasso di ospedalizzazione per disturbi d\'ansia e dell\'adattamento per 100.000 residenti	3,50	
C8a.5.5	Tasso di ospedalizzazione per disturbi di personalità per 100.000 residenti maggiorenn	33,81	
C8a.5.5D	Tasso di ospedalizzazione per disturbi di personalitàà,Â per 100.000 residenti maggiorenni, rep 4(	31,48	
C8a.5.5F	Tasso di ospedalizzazione per disturbi di personalità per 100.000 residenti maggiorenni, extra rep 4(	2,33	
C8a.5.6	Tasso di ospedalizzazione per altre diagnosi per 100.000 residenti maggiorenn	25,06	
C8a.5.6D	Tasso di ospedalizzazione per altre diagnosi per 100.000 residenti maggiorenni, rep 4(	22,73	
C8a.5.6F	Tasso di ospedalizzazione per altre diagnosi per 100.000 residenti maggiorenni, extra rep 4(	2,33	
C8a.5.7	Tasso di ospedalizzazione per demenze per 100.000 residenti maggiorenn	13,99	
C8a.5.7D	Tasso di ospedalizzazione per demenze per 100.000 residenti maggiorenni, rep 4(	7,58	
C8a.5.7F	Tasso di ospedalizzazione per demenze per 100.000 residenti maggiorenni, extra rep 4(	6,41	
C8a.5.8	Tasso di ospedalizzazione per disturbi mentali indotti da sostanze e dipendenze per 100.000	60,04	
C8a.5.8D	Tasso di ospedalizzazione per disturbi mentali indotti da sostanze e dipendenze per 100.000 res.	48,38	
C8a.5.8F	Tasso di ospedalizzazione per disturbi mentali indotti da sostanze e dipendenze per 100.000 res.	11,66	
C8a.5D	Tasso di ospedalizzazione per patologie psichiatriche per 100.000 residenti maggiorenni, rep 4(	269,87	
C8a.5F	Tasso di ospedalizzazione per patologie psichiatriche per 100.000 residenti maggiorenni, extra rep	41,97	
C8b	Integrazione_ospedale_territorio		1,52
C8b.1	Tasso di accesso dei residenti al PS X 1000	313,97	
C8b.1.1	Tasso di accesso dei residenti al PS - codici triage bianco e azzurro non seguiti da ricovero X 100(	64,54	3,27
C8b.2	Tasso di ospedalizzazione dei ricoveri oltre 30 gg per 1000 resident	0,65	1,52
C9.1	Consumo di inibitori di pompa protonica (Antiacidi)	30,03	1,45
C9.10.1	Polypharmacy	17,67	0,00
C9.12	Consumo di antibiotici nei reparti	1,05	4,05
C9.16.1	Incidenza dei bifosfonati	62,65	0,12
C9.18	Incidenza del filgrastim nei reparti	97,89	5,00
C9.19.1	Consumo di Adrenergici ed altri farmaci per le sindromi ostruttive delle vie respiratorie	66,09	0,40
C9.19.3	Confezioni di adrenergici in regime di distribuzione diretta	1,65	
C9.20.1	Consumo di Fattore VIII a base di DNA ricombinante	65,15	
C9.20.2	Consumo di Fattore IX	100,00	
C9.20.3	Consumo di albumina	676,58	
C9.20.4	Albumina per giornata degenza	456,67	
C9.3	Sostanze ad azione sul sistema renina - angiotensina: % sartan	45,53	1,12
C9.4	Consumo di SSRI (Antidepressivi)	51,41	0,43
C9.5	Consumo di altri antidepressivi	11,24	2,17
C9.6.1.1	Iperprescrizione di statine	3,74	3,26
C9.6.1.2	% pazienti aderenti alla terapia con statine	40,87	0,94
C9.6.1.3	Consumo di statine in associazione	96,03	
C9.8.1.1	Consumo di antibiotici sul territorio	18,85	2,93
C9.8.1.2	Incidenza degli antibiotici iniettabili sul territorio	26,52	1,11
C9.9.1	Iperprescrizioni di antidepressivi	11,49	0,25
C9.9.1.1	% di abbandono di pazienti in terapia con antidepressiv	24,77	2,21

ALLEGATO 9

Azienda 101 - Massa Carrara			
Indicatore	**Descrizione**	**Valore 2015**	**Valutazione 2015**
C9.9.3	Rapporto tra prevalenza d'uso di antidepressivi per genere	2,02	**1,42**
C9a	Appropriatezza prescrittiva farmaceutica		**2,17**
D18	Percentuale di pazienti che si dimettono volontariamente da ricovero ospedaliero	1,32	**1,34**
D18.1	Pazienti con dimissione volontaria da reparti di lungodegenza o riabilitazione	4,08	**0,00**
D18a	Dimissioni_volontarie		**1,34**
D9	Percentuale di abbandoni dal Pronto Soccorso	3,62	
D9a	Percentuale abbandoni dal Pronto Soccorso non presidiat	3,62	**1,89**
D9b	Abbandoni dal Pronto Soccorso		**1,89**
E2	% assenza	9,53	**0,63**
E3	Tasso infortuni	4,77	**1,85**
F1.1	Equilibrio economico generale	-0,09	**0,00**
F1.2	Equilibrio economico sanitario	2,24	**4,21**
F10	Spesa farmaceutica territoriale	192,55	**2,95**
F10.2	Spesa farmaceutica ospedaliera	104,68	
F10.2.1b	Spesa Media per Farmaci Oncologici	3.140,55	
F10.2.2	Spesa media per farmaci inibitori di TNF alfa	4.039,31	
F10.2.3	Spesa media per farmaci antivirali per il trattamento da HIV	5.585,31	
F10.3.1	Spesa per dispositivi utilizzati in regime di ricovero per giornata di degenza (ASL)	77,61	
F10a	Governo della spesa farmaceutica e dispositivi		**2,95**
F11	Indice di compensazione	-1,80	**1,20**
F12.11a	Incidenza dei farmaci a brevetto scaduto sui sartani (associati e non)	90,55	**3,62**
F12.22	Incidenza Perindopril a brevetto scaduto	10,39	
F12a.10	% altri antidepressivi a brevetto scaduto	82,47	**2,85**
F12a.14	% molecole a brevetto scaduto	83,11	**1,76**
F12a.1a	IPP. Costo medio per UP	0,38	
F12a.21	% di bifosfonati (cura dell\'osteoporosi) a brevetto scaduto	61,52	**0,72**
F12a.22.1	Adrenergici. Costo medio per dose	1,37	
F12a.23.1	Terapia del dolore. Costo medio per confezione	19,94	
F12a.5a	Antidepressivi. Costo medio per UP	0,29	
F12a.6	% di derivati diidropiridinici a brevetto scaduto (Antiipertensivi)	95,41	**3,19**
F12a.7	% ACE inibitori associati a brevetto scaduto (Antiipertensivi)	82,20	**2,30**
F12a.9	% di fluorochinoloni a brevetto scaduto (Antibiotici)	93,23	**3,41**
F12b	Efficienza_prescrittiva_farmaceutica		**2,74**
F12c	Dispositivi medici		**2,43**
F12c.3.1	Spesa per siringhe, guanti e dispositivi per assorbenza per giornata di degenza (ASL)	1,23	
F12c.4	Consumo di siringhe, guanti e dispositivi per assorbenza per giornata di degenza	25,05	**2,43**
F17	Costo sanitario pro capite	1.852,20	**1,02**
F19a	Costo medio per punto Drg	4.629,96	**2,33**
F20.3	% Eritropoietina a brevetto scaduto	79,61	**3,60**
F20.4	% Somatropina a brevetto scaduto	2,61	**0,26**
F20.5	% Filgrastim a brevetto scaduto	97,89	**4,58**
F20.6	% Eritropoietina Beta	6,15	**3,85**
F21.6	% esami colturali per la diagnosi di TB polmonare	33,33	**0,61**
F21.7	Proporzione di malattie invasive batteriche tipizzate	50,00	**2,30**

ALLEGATO 10a

ASL 1 Massa e Carrara
U.F. Assistenza Sanitaria di Comunità

			2014	2015
			A 12 mesi	A 12 mesi
Attività	Cure domiciliari	*N. accessi personale infermieristico in assistenza domiciliare semplice*	91.652	89.882
		Accessi infermieristici ADI	35.511	38.186
		Accessi medici di famiglia ADI	11.384	11.669
		Accessi altri operatori ADI	7.845	6.335
		N. prelievi domiciliari	53.085	49.224
	Attività ambulatoriali	*N. prelievi ambulatoriali*	179.207	181.784
		N. visite specialistiche	100.522	98.554
	UVM Fondo per la non autosufficienza	*N° valutazioni e rivalutazioniUVM*	1.621	1.453
		N° Programmi attivati residenziali	122	128
		N° Programmi attivati domiciliari	1.189	1.039
	Vaccinazioni	*N. Vaccinazioni MPR a bambini entro il 24° mese*	1.392	1.224
		N. Vaccinazioni HPV a ragazze undicenni	605	677
		Copertura Vaccinazione Meningococco C entro 24° mese	1.064	909
		Copertura Vaccinazione Pneumococco entro 24° mese	1.110	1.364
		N. Vaccinazioni antinfluenzali a persone > o = 65 anni	13423	16466
	Attività medico legale	*N. certificazioni e autorizzazioni*	17.180	17.859
Variabili	Cure domiciliari	*Popolazione totale (Dati ISTAT al 31/12)*	199.330	200.325
		Totale delle persone assistite in ADI alla fine del periodo indicato (considerando gli assistiti ad inizio periodo + i nuovi ingressi nel periodo stesso)*	890	1.041
		*Persone assistite in ADI alla fine del periodo indicato**	489	600
		Nuovi ingressi in ADI nel periodo indicato	318	289
		Dimissioni dall'ADI nel periodo indicato	273	251
		gg. ADI alla data di riferimento	80.148	86.904
		Persone inserite in ADI >= 65 ANNI	453	440
		Persone dimesse da reparti ed entrate in ADI	86	138
		*Malati terminali in ADI < 65 ****	58	51
		Totale delle persone inserite in Assistenza Domiciliare Infermieristica	6.007	6.555
		Persone assistite in Assistenza Domiciliare Infermieristica alla fine del periodo indicato	5.189	5.910
		Nuovi ingressi in Assistenza Domiciliare Infermieristica nel periodo indicato	1.036	1.247
		*Dimissioni dall'Assistenza Domiciliare Infermieristica nel periodo indicato **	789	876
		gg. Assistenza Domiciliare Infermieristica alla data di riferimento	263.840	245.024
		Persone inserite in Assistenza Domiciliare Infermieristica > 65 ANNI	1.600	2.078
		Persone inserite in ADP	2.766	2.074
		N. MMG con pazienti in ADP	114	118
	Vaccinazioni	*N. bambini residenti della coorte di nascita, oggetto di valutazione (Archivi vaccinali)*	1.531	1.418
		Popolazione >= 65 (Dati ISTAT al 31/12)	49.968	52.260
		Popolazione HPV (coorti)	734	772
	Cure intermedie	*N. di persone inserite in cure intermedie*	482	551
		N. posti letto cure intermedie	38	38
		N. giornate di presenza	7.717	9.574
Indicatori di attività		*Tasso di dimissioni con attivazione di ADI per 100.000 abitanti*	43,14	68,89
		% soggetti >= 65 anni assistiti in ADI / Totale soggetti residenti > = 65 anni	0,91%	0,84%
		% ragazze undicenni vaccinate HPV / totale ragazze undicenni residenti	82,43%	87,69%
		% soggetti >= 65 anni vaccinati con vaccino antinfluenzale / Totale soggetti residenti > = 65 anni	26,86%	31,51%
		% bambini entro i 24 mesi di età vaccinati MPR / totale soggetti residenti entro i 24 mesi di età	90,92%	86,32%
Indicatori di cure intermedie		*Degenza media*	16,01	17,38
	Zona delle Apuane	*Tasso di occupazione*	55,64%	69,03%
		Indice di turn over	12,77	7,80

ALLEGATO 10b

ASL 1 Massa e Carrara
U.F. ATTIVITA' CONSULTORIALI

		2014 A 12 mesi	2015 A 12 mesi
Attività GENERALE	*Nr. Utenti totali*	**21.472**	**19.087**
	Nr. Accessi totali	**41.477**	**37.627**
	Nr. Prestazioni totali	**93.631**	**84.306**
	Nr. Incontri offerta attiva	**29**	**-**
Attività Percorso nascite	*Nr.libretti di gravidanza consegnati*	**1.535**	**1.367**
	Nr. Prese in carico in gravidanza (almeno 3 prestazioni)	**982**	**782**
	Di cui straniere	**297**	**242**
	Nr. Donne che partecipano ai corsi di "Accompagnamento alla nascita"	**842**	**717**
	Nr. Donne seguite in puerperio	**803**	**1.034**
	Nr. Accessi donne seguite in puerperio	**1.279**	**1.735**
	Nr. Certificazioni IVG rilasciate al consultorio	**247**	**218**
	di cui rilasciate a straniere	***76***	***70***
	Nr. Certificazioni IVG rilasciate al consultorio a donne italiane residenti	***153***	***123***
	Nr. Certificazioni IVG rilasciate al consultorio a donne straniere residenti	***66***	***54***
	Nr donne residenti che accedono al consultorio Post IVG	***157***	***133***
	Di cui straniere	***39***	***45***
	Nr. Accessi Post IVG a donne residenti	**213**	**160**
	Di cui a straniere	**46**	**55**
Attività Percorso Oncologico	*Nr. Pap-test in screening*	**14.798**	**11.987**
Attività Percorso adolescenti	*Nr. Utenti adolescenti (14-24) che accedono al consultorio*	**2.287**	**2.070**
	di cui nuovi utenti	**411**	**351**
	di cui utenti stranieri	**414**	**313**
	Nr. Utenti (14-24) nell'area contraccezione	**1.576**	**946**
	Nr. Accessi al consultorio (14-24)	**3.516**	**3.631**
	Nr. Accessi utenti nell'area contraccezione (14-24 anni)	**1.263**	**1.166**
	Nr. Incontri di attività di educazione alla salute nelle scuole	**67**	**51**
Attività di sostegno problematiche familiari	*Nr. Prestazioni di sostegno alla genitorialità*	**795**	**1.038**
	Nr. Prestazioni nell'area Disagio	**1.256**	**1.636**
	Nr. Utenti nell'area Abuso e maltrattamento	**34**	**74**
	Di cui straniere	**5**	**11**
	Nr. Prestazioni nell'area Abuso e Maltrattamento	**260**	**308**
Variabili	*Nr. Ivg ospedaliere a donne residenti*	**258**	**247**
	donne straniere	**-**	**-**
	Dati di popolazione		**-**
	Donne residenti (14-64)	**63.846**	**63.737**
	Di cui straniere	**5.438**	**5.875**
	Nr. Adolescenti (14-24) residenti	**18.293**	**18.215**
	Di cui stranieri	**1.515**	**252**
	Nr. Donne residenti in età fertile (14-49 anni)	**42.584**	**42.129**
	Di cui straniere	**4.266**	**4.615**
Indicatori di attività	*Nr.donne che frequentano i corsi / Nr.libretti di gravidanza consegnati*	**54,85%**	**52,45%**
	Nr. donne seguite in puerperio / Nr. donne che hanno frequentato i CAN	**95,37%**	**144,21%**
	Nr.donne residenti che accedono al consultorio post-IVG /Nr. certificazioni IVG rilasciate a donne residenti al consultorio	**102,61%**	**108,13%**
	Nr donne straniere che accedono al consultorio Post IVG / Nr. Certificazioni IVG rilasciate a donne straniere al consultorio	**51,32%**	**64,29%**

ALLEGATO 10c

ASL 1 Massa e Carrara
U.F. SALUTE MENTALE ADULTI

		2014	2015
		A 12 mesi	A 12 mesi
Attività AMBULATORIALE complessiva	**NUMERO UTENTI (Almeno un contatto)**	**10.378**	**11.251**
	NUOVI UTENTI	**1.034**	**1.218**
	NUMERO PRESTAZIONI di cui:	**35.403**	**48.367**
	NUMERO PRESTAZIONI MEDICHE	**11.127**	**11.227**
	NUMERO PRESTAZIONI PSICOLOGICHE	**4.705**	**5.214**
	NUMERO PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE	**16.606**	**28.991**
	NUMERO PRESTAZIONI EDUCATORI	**2.965**	**2.935**
INDICATORI DI ATTIVITA'	Nuovi utenti /Totale utenti	**9,96%**	**10,83%**
	Numero utenti / popolazione >18 anni * 1000 ab	**60,58**	**65,30**
	Numero nuovi utenti /popolazione >18 anni * 1000 ab	**6,04**	**7,07**
Variabili	Popolazione al 1° gennaio >= 18 anni	**171.297**	**172.291**

ASL 1 Massa e Carrara
U.F. SALUTE MENTALE INFANZIA ED ADOLESCENZA

		2014 A 12 mesi	2015 A 12 mesi
Attività neuropsichiatrica e psicologica	**Numero utenti**	**3.350**	**2.862**
	Utenti con almeno 1 contatto nel periodo (con apertura cartella clinica)	**2.451**	**2.651**
	nuovi utenti (nel periodo)	*769*	*559*
	nuovi episodi cura (nel periodo)	*109*	*173*
	Numero Prestazioni	14.567	16.796
	di cui NEUROPSICHIATRICHE	*8.680*	*10.021*
	di cui PSICOLOGICHE	*5.887*	*6.775*
	Numero Prestazioni di Back-office	3.869	2.973
	di cui NEUROPSICHIATRICHE	*1.850*	*1.416*
	di cui PSICOLOGICHE	*2.019*	*1.557*
Attività riabilitativa ex art. 26	Numero utenti trattati	358	505
	di cui nuovi utenti	*188*	*137*
	Numero Prestazioni effettuate dai Terapisti della Riabilitazione	12.291	13.796
	di cui Logopediche	*8.280*	*8.583*
	di cui Neuropsicomotricistiche	*4.011*	*5.213*
Variabili	N. ricoverati <18 anni	32	43
	Popolazione < 18 anni	28.033	28.034
Indicatori	Numero nuovi utenti / Numero Utenti	25,81%	20,67%
	Tasso di ricovero per popolazione 0-18* 1000 ab	1,14	1,53
	Numero utenti presi in carico (con almeno 1 contatto) / popolazione < 18 anni* 1000 ab	87,43	94,56
	Numero Nuovi utenti / popolazione < 18 anni *1000 ab.	27,43	19,94

ALLEGATO 10e

ASL 1 Massa e Carrara
U.F. SERT

		2014	2015
		A 12 mesi	A 12 mesi
TOTALE	***N° di utenti in carico terapeutico nell'anno***	**1.645**	**1.654**
	di cui:		
	Totale Nuovi utenti	*327*	*261*
	Totale Rientri	*124*	*153*
	In Istituti Penitenziari	*149*	*145*
	Inviati da Prefetture	*19*	*15*
	Con provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria	*48*	*0*
	Dimessi	*557*	*489*
	Trasferiti ad altro Servizio	*29*	*22*
	Inseriti in comunità a gestione economica	*40*	*30*
	N° utenti inviati in comunità terapeutiche (dato per Relazione Sanitaria)	*35*	*0*
	Decessi	*2*	*10*
	Persi di vista (rilevazione annuale per anno solare)	*73*	*67*
	Trattamenti interrotti	*82*	*0*
	Residenti in altra ASL	*200*	*205*
	Utenti in strutture ad inizio periodo	*20*	*23*
	Inseriti nel periodo	*33*	*30*
	Usciti nel periodo	*19*	*11*
	Presenti a fine periodo	*17*	*20*
	Giornate di presenza	*6.579*	*7345*
DROGHE (TOSSICODIPENDENTI)	***Utenti Totali*** **di cui**	**885**	**930**
	Nuovi utenti	*198*	*168*
	Rientri	*82*	*103*
	In Istituti Penitenziari	*130*	*132*
	Inviati da Prefetture	*18*	*14*
	Con provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria	*36*	*0*
	Dimessi	*134*	*170*
	Trasferiti ad altro Servizio	*24*	*15*
	Inseriti in comunità a gestione economica	*36*	*28*
	Decessi	*1*	*7*
	Persi di vista (rilevazione annuale per anno solare)	41	36
	Residenti in altra ASL	78	88

ALCOL (ALCOLDIPENDENTI)	***Utenti Totali*** **di cui**	**361**	**370**
	Nuovi utenti	133	94
	Rientri	42	50
	In Istituti Penitenziari	18	12
	Con provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria	*12*	76
	Dimessi	93	113
	Trasferiti ad altro Servizio	6	6
	Inseriti in comunità a gestione economica	4	2
	Decessi	1	3
	Persi di vista (rilevazione annuale per anno solare)	27	24
	Residenti in altra ASL	32	31
TABACCO (TABAGISTI)	***Utenti Totali*** **di cui**	**35**	**53**
	Dimessi	15	**14**
	Persi di vista	15	**3**
	Residenti in altra ASL	5	**7**
Gioco d'Azzardo	***Utenti Totali*** **di cui**	**44**	**56**
	In Istituti Penitenziari	1	**1**
	Dimessi	3	**18**
	Persi di vista	6	**5**
	Residenti in altra ASL	1	**2**
Altro	***Utenti Totali*** **di cui**	**345**	**259**
	Inviati da prefetture	**1**	**1**
	Dimessi	**303**	**185**
	Residenti in altra ASL	**83**	**77**
Variabili	*Popolazione al 31/12*	**172.318**	**172.291**
	Numero di utenti in carico terapeutico che mantengono il rapporto con il servizio nell'anno	**1.473**	**1.595**
	Numaro di utenti in carico terapeutico nell'anno	**1.543**	**1.654**
Indicatori di attività	% Fuori ASL su totale Utenti	**12,16%**	**12,39%**
	% Rientri su Totale Utenti	**0,08**	**9,25%**
	C8a.11 INDICE DI RITENZIONE *Numero di utenti in carico terapeutico che mantengono il rapporto con il servizio nell'anno* */ Numero di utenti in carico terapeutico nell'anno*	**95,46%**	**96,43%**
	% Tossicodipendenti su totale popolazione	**0,51%**	**0,54%**
	% Alcoldipendenti su totale popolazione	**0,21%**	**0,21%**
	% Tabagisti su totale popolazione	**0,02%**	**0,03%**
	% Giocatori d'azzardo su totale popolazione	**0,03%**	**0,03%**
Indicatore per Relazione Sanitaria	*N° utenti inviati in comunità terapeutiche / N° utenti del SERT x 100*	**0,02**	**0,00%**

ALLEGATO 10f

ASL 1 Massa e Carrara
U.F. Recupero e Riabilitazione Funzionale

ATTIVITA FISIATRI

Attività Fisiatrica		2014 A 12 mesi	2015 A 12 mesi
Attività sanitaria	Visita fisiatrica	4.398	3.459
	Visita fisiatrica ex art.26	566	2.312
	Visita fisiatrica autorizzativa	2.842	2.940
	Autorizzazione ausili e protesi	7.100	7.076
	Visita fisiatrica presso Ospedale	551	734
	Visite domiciliari	335	228
	Terapia Medica	222	188
	Totale	16.014	16.937
Formazione	Numero ore	448	344
Laboratorio Ausili	Numero utenti	18	32
	Numero accessi	48	138
	Numero prestazioni	48	297

ATTIVITA' OPERATORI DI RIABILITAZIONE

Prestazioni ex art. 26 (Flusso SPR)			
Linfodrenaggio	Numero utenti	99	104
	Numero accessi	102	105
	Numero prestazioni	2.727	2.133
Logopedico	Numero utenti	98	94
	Numero accessi	105	99
	Numero prestazioni	2.127	2.484
Neurologico	Numero utenti	233	285
	Numero accessi	244	294
	Numero prestazioni	4.287	5.462
Ortopedico	Numero utenti	488	636
	Numero accessi	537	668
	Numero prestazioni	9.449	11.588
Totali	**Numero utenti**	918	1.119
	Numero accessi	988	1.166
	Numero prestazioni	18.590	21.667

Prestazioni ex art. 25 (Flusso PAS)		
Numero utenti	2.642	2.510
Numero accessi	3.336	3.152
Numero prestazioni	34.278	32.545

Fisioterapia nei Presidi Ospedalieri		
Numero utenti	468	540
Numero prestazioni	5.424	9.761

Attività di supporto		
Numero ore	2.409	6.922

Attività di formazione		
Numero ore	757	421

ALLEGATO 11

Azienda 101 - Massa Carrara			
Indicatore	**Descrizione**	**Valore 2015**	**Valutazione 2015**
A1	Mortalità infantile		**2,08**
A1.1	Mortalità nel primo anno di vita	2,96	**2,08**
A1.2	Mortalità neonatale precoce	2,51	
A1.3	Mortalita' neonatale totale	0,68	
A10	Stili di vita (PASSI)		**2,92**
A2	Mortalita' tumori	281,05	**1,01**
A3	Mortalita' per malattie circolatorie	352,97	**2,01**
A4	Mortalita' per suicidi	6,98	**3,26**
A5	Tasso di anni di vita potenzialmente persi (PYLL)	3.706,80	**0,06**
A7	Speranza di vita		**1,04**
A7.1	Speranza di vita alla nascita		**1,76**
A7.1.1	Speranza di vita alla nascita maschi	79,10	**2,01**
A7.1.2	Speranza di vita alla nascita femmine	84,00	**1,51**
A7.2	Speranza di vita a 75 anni		**0,32**
A7.2.1	Speranza di vita a 75 anni maschi	9,82	**0,00**
A7.2.2	Speranza di vita a 75 anni femmine	12,75	**0,64**
B16	Comunicazione e partecipazione del cittadino		**2,96**
B16.1	Carta dei Servizi		**2,85**
B16.1.1	Percentuale impegni raggiunti	76,49	**2,31**
B16.1.2	Comitato di partecipazione	100,00	**5,00**
B16.2	Front office telefonico	76,00	**3,41**
B17.1	Trend volumi attività chirurgica programmata	-13,21	
B17.1.1	Trend volumi attività chirurgica programmata ricoveri ordinari	-17,22	
B17.1.2	Trend volumi attivita' chirurgica programmata day hospital	-5,73	
B17.4	Trend peso attivita' chirurgica in ricovero ordinario programmato	4,08	
B2	Stili di vita (PASSI)		**3,34**
B2.1.1	Percentuale di sedentari	18,17	**3,43**
B2.1.2	Percentuale di persone intervistate consigliate dal medico o da altro operatore sanitario di fare attività fisica	32,03	**3,81**
B2.2.1	Percentuale di persone obese	38,92	**2,77**
B2.2.2	Percentuale di persone sovrappeso o obese consigliate dal medico o altro operatore sanitario di perdere o mantenere peso	53,27	**3,19**
B2.2.3	Percentuale di persone sovrappeso o obese consigliate dal medico o altro operatore sanitario di fare attività fisica	42,42	**3,74**
B2.3.1	Percentuale di bevitori binge e fuori pasto	18,43	**2,60**
B2.3.2	Percentuale di bevitori binge e fuori pasto consigliati dal medico o altro operatore sanitario di bere meno	5,15	**3,53**
B2.4.1	Percentuale di fumatori	28,57	**2,90**
B2.4.2	Percentuale di fumatori consigliati dal medico o altro operatore sanitario di smettere di fumare	47,57	**2,44**
B20b	Tempi di attesa prime visite specialistiche e diagnostiche		**2,29**
B20b.1.1	Percentuale di prime visite specialistiche erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	45,43	**2,27**
B20b.1.1.1	Percentuale di prime visite specialistiche cardiologiche erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	45,81	**2,29**
B20b.1.1.2	Percentuale di prime visite specialistiche otorinolaringoiatriche erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	46,96	**2,35**
B20b.1.1.3	Percentuale di prime visite specialistiche dermatologiche erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	57,59	**2,88**
B20b.1.1.4	Percentuale di prime visite specialistiche di chirurgia generale erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	76,42	**3,82**
B20b.1.1.5	Percentuale di prime visite specialistiche ortopediche erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	41,16	**2,06**
B20b.1.1.6	Percentuale di prime visite specialistiche urologiche erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	57,63	**2,88**
B20b.1.1.7	Percentuale di prime visite specialistiche ginecologiche erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	45,97	**2,30**
B20b.1.1.8	Percentuale di prime visite specialistiche neurologiche erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	74,98	**3,75**
B20b.1.1.9	Percentuale di prime visite oculistiche erogate entro 15 gg nell'Ausl di residenza	22,65	**1,13**
B20b.1.2	Percentuale di prestazioni diagnostiche erogate entro 30 gg nell'Ausl di residenza	54,69	**2,31**
B20b.1.2.1	Percentuale di TC erogate entro 30 gg nell'Ausl di residenza	72,80	**3,52**
B20b.1.2.2	Percentuale di RM erogate entro 30 gg nell'Ausl di residenza	53,79	**2,25**
B20b.1.2.3	Percentuale di ecografie erogate entro 30 gg nell'Ausl di residenza	44,90	**1,66**
B20b.1.2.4	Percentuale di ecocolordoppler erogate entro 30 gg nell'Ausl di residenza	43,55	**1,57**
B22	Attività_Fisica_Adattata (AFA)		**3,27**
B22.1	Corsi AFA a bassa disabilità per 1.000 residenti =>65 anni	2,08	**2,71**
B22.2	Corsi AFA ad alta disabilità' per 15.000 residenti =>65 anni	3,83	**3,84**
B22.3	Anziani che partecipano ad un corso AFA bassa disabilità ogni 1.000 residenti	33,19	
B22.4	Anziani che partecipano ad un corso AFA alta disabilità ogni 1.000 residenti	1,79	

ALLEGATO 11

Azienda 101 - Massa Carrara			
Indicatore	**Descrizione**	**Valore 2015**	**Valutazione 2015**
B24	Carta Sanitaria_Elettronica_(CSE)		**2,55**
B24.1	Percentuale Carte Sanitarie Elettroniche attivate da sportelli aziendali e farmacie territoriali (% TS-CNS attivate)	48,00	**1,29**
B24.2.1	Percentuale di referti firmati digitalmente	99,86	**4,94**
B24.2.1.1	Percentuale referti di laboratorio firmati digitalmente	99,71	
B24.2.1.2	Percentuale referti di radiologia firmati digitalmente	100,00	
B24.2.2	Percentuale corretta identificazione cittadino	99,71	**4,82**
B24.2.2.1	Percentuale corretta identificazione cittadino- referti di laboratorio	99,73	
B24.2.2.2	Percentuale corretta identificazione cittadino- referti di radiologia	99,69	
B24.2.3	Percentuale dei referti inviati rispetto al volume atteso	127,86	**5,00**
B24.2.3.1	Percentuale dei referti di laboratorio inviati rispetto al volume atteso	136,69	
B24.2.3.2	Percentuale dei referti di radiologia inviati rispetto al volume atteso	119,02	
B24.2.4	Percentuale referti di laboratorio ritirati attraverso FSE	0,16	**0,00**
B24b.2.1	Percentuale ricette farmaceutiche dematerializzate su erogato per i medici convenzionati	32,89	
B24b.2.2	Percentuale ricette specialistiche dematerializzate su erogato per i medici convenzionati	0,74	
B26	Sanità di Iniziativa		**3,45**
B26.1	Percentuale popolazione > 16 anni assistita da MMG aderenti ai moduli della Sanità di Iniziativa	68,98	**3,45**
B28	Assistenza Domiciliare e Residenziale		**3,71**
B28.1	Assistenza Domiciliare		**4,05**
B28.1.1	Tasso standardizzato di utilizzo della assistenza domiciliare	36,10	
B28.1.2	Percentuale di anziani in Cure Domiciliari con valutazione	14,04	**5,00**
B28.1.3	Tempo medio in gg tra la segnalazione e la prima erogazione	11,80	
B28.1.5	Percentuale di accessi domiciliari effettuati il sabato, la domenica e giorni festivi	10,50	
B28.2.10	Percentuale di prese in carico ADI entro 3 giorni dalla dimissione ospedaliera	26,25	
B28.2.11	Percentuale di assistiti in ADI con almeno 2 ricoveri ospedalieri durante la presa in carico domiciliare, over 65 anni	6,40	
B28.2.12	Percentuale di assistiti in ADI con accessi al PS durante la Presa in Carico domiciliare, over 65 anni	27,26	
B28.2.2	Tasso di assistiti con almeno 8 accessi in almeno un mese per 1.000 residenti	8,84	
B28.2.5	Percentuale di ultra 75enni dimessi da ospedale a domicilio, con almeno un accesso domiciliare entro 2 giorni	10,39	**3,10**
B28.2.9	Percentuale di prese in carico con CIA > 0.13 per over 65 in Cure Domiciliari	24,20	
B28.3	Assistenza Residenziale		**3,38**
B28.3.1	Percentuale di presa in carico avvenuta entro 30 giorni dalla segnalazione	66,06	**3,30**
B28.3.3	Percentuale di ammissioni in RSA avvenute entro 30 giorni dalla presa in carico	69,09	**3,45**
B28.4	Tasso segnalazioni su popolazione >= 65 anni	109,22	
B29.1	Tasso grezzo prestazioni odontoiatriche per 100.000 residenti	8.752,49	
B29.2	Tasso grezzo visite odontoiatriche per 100.000 residenti	3.072,63	
B29.3	Tasso grezzo otturazioni per 100.000 residenti	1.564,15	
B29.4	Tasso grezzo sigillature solchi per 100.000 residenti (0-14 anni)	306,43	
B29.5	Tasso grezzo protesi mobili per 100.000 residenti (>14 anni)	535,65	
B29.6	Tasso grezzo protesi fisse per 100.000 residenti (>14 anni)	0,57	
B29.7	Percentuale di prime visite odontoiatriche erogate entro 15 gg	63,71	
B31	Comunicazione e Prenotazione Web		**2,19**
B31.1	Digitalizzazione servizi di prenotazione	1,00	**2,01**
B31.2	Accessibilità online alle informazioni sui servizi	0,00	**2,36**
B31.2.1	Responsive Web Design (RWD)	1,00	**2,01**
B31.2.2	Leggibilità del sito web		**2,71**
B31.2.2.1	Leggibilità della pagina di spiegazione su come prenotare		**2,71**
B31.2.2.1.1	Indice Gulpease della pagina di spiegazione su come prenotare	44,00	**1,26**
B31.2.2.1.2	Percentuale di parole nel Vocabolario Fondamentale della pagina di spiegazione su come prenotare	61,71	**2,71**
B4.1.1	Consumo territoriale di farmaci oppioidi maggiori (distribuzione convenzionata e diretta)	2,59	**5,00**
B4.1.3	Consumo territoriale di morfina (distribuzione convenzionata e diretta)	4,92	**3,36**
B4.1.5	Incidenza della morfina	8,58	**4,29**
B5	Estensione ed adesione agli screening oncologici		**4,07**
B5.1	Screening mammografico		**4,60**
B5.1.1	Estensione screening mammografico	110,62	**5,00**
B5.1.2	Adesione screening mammografico	83,96	**4,20**
B5.2	Screening cervice uterina		**4,65**
B5.2.1	Estensione screening cervice uterina	120,89	**5,00**
B5.2.2	Adesione screening cervice uterina	71,97	**4,30**
B5.3	Screening colorettale		**2,97**
B5.3.1	Estensione screening colorettale	113,10	**5,00**
B5.3.2	Adesione screening colorettale	46,60	**0,93**

ALLEGATO 11

Azienda 101 - Massa Carrara			
Indicatore	**Descrizione**	**Valore 2015**	**Valutazione 2015**
B6.1.2	Percentuale donatori procurati	40,00	**1,21**
B6.1.4	Percentuale donatori utilizzati	100,00	
B6.1.5	Percentuale donatori di tessuti segnalati	17,50	
B6.1.6	Segnalazioni di morti encefaliche	0,71	
B6.1.7	Percentuale di decessi con lesioni encefaliche acute	9,29	
B6.2.1	Indice di non conformita' del plasma conferito all'industria	0,30	
B6.2.2	Tasso di donazioni di sangue, plasma e piastrine per mille residenti	127,70	**4,78**
B6.2.2.1	Tasso di donazioni di plasma per mille residenti	40,12	**4,91**
B6.2.2.2	Tasso di donazioni di emazie per mille residenti	87,28	
B6.2.3	Scadenza Emazie Concentrate	0,60	
B7	Copertura vaccinale		**3,11**
B7.1	Copertura vaccino MPR	91,74	**3,35**
B7.2	Copertura vaccino antinfluenzale >= 65 anni	47,10	**0,79**
B7.3	Copertura per vaccino Papilloma virus (HPV)	80,60	**3,56**
B7.4	Copertura per vaccino antinfluenzale operatori sanitari	8,30	**1,14**
B7.5	Copertura per vaccino antimeningococcico	94,04	**3,81**
B7.6	Copertura per vaccino antipneumococcico	97,63	**4,53**
B7.7	Copertura per vaccino esavalente	98,06	**4,61**
B8.1	Tempestività di trasmissione dei dati al Sistema Informativo	81,97	**5,00**
B8.5.1	Flussi informativi del settore prevenzione in ritardo rispetto alla scadenza prevista	0,00	**5,00**
B8.5.2	Flussi informativi del settore prevenzione con dati non conformi	1,82	**4,40**
B8.8.1	Copertura della spesa rilevata nel Flusso DES sulla spesa rilevata nei modelli CE	92,05	**3,41**
B8.8.2	Percentuale di record con codice disciplina di erogazione corretto	100,00	**5,00**
B9.5.1	Rapporto tra tassi di ospedalizzazione per scompenso per titolo di studio	1,28	
B9.6	Rapporto tra tassi di ospedalizzazione urgente per titolo di studio	1,51	**1,99**
B9.6.1	Rapporto tra tassi di ospedalizzazione programmati per titolo di studio	1,12	
C1.1	Tasso di ospedalizzazione standardizzato per 1.000 residenti	128,96	**3,81**
C1.1.1	Tasso di ospedalizzazione standardizzato ricoveri ordinari acuti per 1.000 residenti	97,25	**3,25**
C1.1.1.1	Tasso ospedalizzazione standardizzato DRG Medici acuti 0-64 anni per 1.000 residenti	31,64	**3,45**
C1.1.1.2	Tasso ospedalizzazione std ricoveri ordinari acuti urgenti per 1.000 residenti	57,25	
C1.1.1.3	Tasso ospedalizzazione std ricoveri ordinari acuti programmati per 1.000 residenti	37,94	
C1.1.2	Tasso di ospedalizzazione standardizzato DH acuti per 1.000 residenti	28,69	
C1.1.2.1	Tasso di ospedalizzazione standardizzato DH medico acuti per 1.000 residenti	7,73	
C1.1.2.2	Tasso di ospedalizzazione standardizzato DH chirurgico acuti per 1.000 residenti	19,43	
C1.1.2.2.1	Tasso std di prestazioni chirurgiche in regime ambulatoriale	547,32	
C1.1dh	Tasso ospedalizzazione std per 1.000 residenti - ricoveri DH	29,07	
C1.1ro	Tasso ospedalizzazione std per 1.000 residenti - ricoveri ordinari	99,89	
C11a	Efficacia assistenziale territoriale		**2,45**
C11a.1.1	Tasso ospedalizzazione Scompenso Cardiaco per 100.000 residenti (50-74 anni)	70,80	**5,00**
C11a.1.1.1	Tasso ospedalizzazione scompenso per 100.000 residenti, STD età e sesso, over 18	175,54	
C11a.1.2a	Residenti con Scompenso Cardiaco con almeno una misurazione di creatinina	61,27	**2,44**
C11a.1.2b	Residenti con Scompenso Cardiaco con almeno una misurazione di sodio e potassio	47,58	**2,13**
C11a.1.3	Residenti con Scompenso Cardiaco in terapia con ACE inibitori-sartani	53,33	**0,94**
C11a.1.4	Residenti con Scompenso Cardiaco in terapia con beta-bloccante	53,52	**1,79**
C11a.2.1	Tasso ospedalizzazione Diabete globale per 100.000 residenti (35-74 anni)	17,77	**2,51**
C11a.2.1.1	Tasso ospedalizzazione per complicanze del diabete per 100.000 residenti, STD età e sesso, over 18	31,40	
C11a.2.2	Residenti con Diabete con almeno una misurazione della Emoglobina Glicata	55,38	**1,95**
C11a.2.3	Residenti con Diabete con almeno una visita oculistica negli ultimi due anni	42,12	**2,42**
C11a.2.4	Tasso di amputazioni maggiori per Diabete per milione di residenti (triennale)	63,43	**0,00**
C11a.2.4.4	Tasso di amputazioni minori per Diabete per milione di residenti	150,24	
C11a.3.1	Tasso ospedalizzazione BPCO per 100.000 residenti (50-74 anni)	13,27	**4,70**
C11a.3.1.1	Tasso ospedalizzazione BPCO per 100.000 residenti, STD età e sesso, over 18	13,87	
C11a.5.1	Residenti con Ictus in terapia antitrombotica	61,51	**3,08**
C11a.7.1	% di utilizzo di beta-bloccanti a 60 giorni dal ricovero per IMA	20,91	
C11a.7.1	% di utilizzo di beta-bloccanti a 60 giorni dal ricovero per IMA	75,00	
C13	Appropriatezza Diagnostica		**1,56**
C13.1	Tasso prestazioni ambulatoriali std per 1000 residenti	3.129,07	
C13.2	Tasso std di prestazioni di diagnostica per immagini	634,50	
C13.2.1	Tasso di prestazioni TC prescritte, extra PS, per 1.000 residenti	72,17	
C13.2.2	Tasso di prestazioni RM prescritte, extra PS, per 1.000 residenti	75,19	
C13.2.2.1	Tasso di prestazioni RM Muscolo Scheletriche per 1.000 residenti (>=65 anni)	26,54	**1,69**
C13.2.2.1.1	Tasso prestazioni muscolo scheletriche e della colonna, per 1000 residenti, std età e sesso, over 18	55,45	
C13.2.2.2	% Pazienti che ripetono le RM lombari entro 12 mesi	9,54	**0,60**
C13.2.2.3	Tasso grezzo di RM al ginocchio per 1.000 residenti (>=65 anni)	11,66	

ALLEGATO 11

Azienda 101 - Massa Carrara			
Indicatore	**Descrizione**	**Valore 2015**	**Valutazione 2015**
C13.2.2.4	Tasso di prestazioni di laboratorio a rischio di inappropriatezza per 1000 residenti std età e sesso	3.651,98	
C15.1	Tasso di utenti con almeno 10 giornate di attività domiciliare per 100.000 residenti maggiorenni	57,71	
C15.10	% di trattamenti multi-professionali	36,10	**2,34**
C15.2	Contatto entro 7 giorni con il DSM degli utenti maggiorenni residenti dalla dimissione del ricovero ospedaliero	25,45	**0,86**
C15.2.1	Contatto entro 7 giorni con il DSM degli utenti >18 residenti dalla dimissione del ric. osp. da strutt. pubbliche	27,66	
C15.2.1	Contatto entro 7 giorni con il DSM degli utenti >18 residenti dalla dimissione del ric. osp. da strutt. pubbliche	29,26	
C15.2.2	Contatto entro 7 giorni con il DSM degli utenti >18 residenti dalla dimissione del ric. osp. da strutt. private accredi	3,13	
C15.4	Appropriatezza psicoterapeutica	42,34	**4,79**
C15.8	Indice di performance della degenza media per patologie psichiatriche	-0,14	
C15a	Salute mentale		**1,67**
C16T.4	Tasso di ospedalizzazione std per patologie sensibili alle cure ambulatoriali x 1.000 residenti	5,88	**2,18**
C16T.4.1	Rapporto tra tassi di ospedalizzazione std per patologie sensibili alle cure ambulatoriali per titolo di studio	2,12	
C17	Riabilitazione		**2,55**
C17.1	SpecialitàÂ 56 - Recupero e riabilitazione funzionale		**2,55**
C17.1.1	Tasso di ospedalizzazione std per 1.000 residenti in specialità 56	2,54	**2,21**
C17.1.1.1	Tasso di ospedalizzazione in ricovero ordinario std per 1.000 residenti in specialità 56	2,26	
C17.1.1.2	Tasso di ospedalizzazione in day hospital std per 1.000 residenti in specialità 56	0,27	
C17.1.3	% ricoveri in cod.56 non preceduti da una dimissione nello stesso giorno: Ricoveri Ordinari	14,46	**3,55**
C17.1.4.1	% ricoveri ordinari per Ictus in riabilitazione con durata della degenza inferiore a 10 giorni	10,71	
C17.1.4.2	% ricoveri ordinari per Ictus in riabilitazione con durata della degenza superiore a 40 giorni	35,71	
C17.1.4.3	% ricoveri ordinari per sostituzione anca in riabilitazione con durata della degenza inferiore a 7 gior	16,67	
C17.1.4.4	% ricoveri ordinari per sostituzione anca in riabilitazione con durata della degenza superiore a 20 gio	75,00	
C17.1.4.5	% ricoveri ordinari per sostituzione ginocchio in riabilitazione con durata della degenza inferiore a 7 giorni	0,00	
C17.1.4.6	% ricoveri ordinari per sostituzione ginocchio in riabilitazione con durata della degenza superiore a 20 giorni	88,89	
C17.1.4.7	% ricoveri ordinari per frattura di femore in riabilitazione con durata della degenza inferiore a 10 giorni	10,00	
C17.1.4.8	% ricoveri ordinari per frattura di femore in riabilitazione con durata della degenza superiore a 30 giorni	45,00	
C28.1	Assistiti dalla rete di Cure Palliative al domicilio e/o in Hospice, deceduti	34,64	
C28.2	Percentuale di assistiti con tempo massimo di attesa fra Segnalazione e ricovero in Hospice inferiore o uguale a 3 giorni	85,90	
C28.3	Percentuale di ricoveri Hospice con periodo di ricovero superiore o uguale a 30 giorni	16,97	
C6.1.2	Indice di richieste di risarcimento - eventi in strutture territoriali	0,10	
C6.1.4	Efficienza del comitato di gestione sinistri	91,11	**4,57**
C6.1.4	Efficienza del comitato di gestione sinistri	91,11	**4,57**
C6.1.6	Indice di sinistrosità - eventi in strutture territoriali	0,20	
C6.2	Sviluppo del sistema di incident reporting		**5,00**
C6.2.1	Indice di diffusione degli Audit	1,58	**5,00**
C6.2.2	Indice di diffusione delle rassegne di Mortalità e Morbilità	3,00	**5,00**
C6.6	Capacità di controllo delle cadute	3,11	**5,00**
C6.7.1	Segnalazione e gestione eventi sentinella: monitoraggio tempi invio scheda A e scheda B	100,00	**4,61**
C6c	Rischio Clinico		**4,61**
C7.10	Tasso di IVG 1.000 residenti	4,69	**5,00**
C7.12.1	% allattamento al seno esclusivo durante il ricovero	96,18	
C7.13	% donne straniere che effettuano la prima visita tardiva	2,58	
C7.14	% donne straniere che effettuano un numero di visite in gravidanza <4	2,53	
C7.15	Tasso di accesso al consultorio di donne residenti in eta' fertile	232,18	
C7.16	Accesso area maternità del consultorio di donne straniere	68,02	**2,80**
C7.17	% primipare residenti con almeno tre presenze al Corso di Accompagnamento alla Nascita	35,31	**0,06**
C7.17.1	Accesso al CAN per le primipare residenti per titolo di studio	0,43	**0,05**
C7.17.2	Accesso al CAN per le primipare residenti per cittadinanza	0,33	**1,02**
C7.18	% donne residenti con almeno un accesso al consultorio nel post-partum	63,28	**3,34**
C7.19	Tasso di accesso al consultorio giovani	66,03	
C7.19.1	Tasso di accesso al consultorio giovani area contraccezione	31,60	**3,32**
C7.7	Tasso di ospedalizzazione in età pediatrica per 100 residenti (< 14 anni)	9,44	**1,96**

ALLEGATO 11

Azienda 101 - Massa Carrara			
Indicatore	**Descrizione**	**Valore 2015**	**Valutazione 2015**
C7.7.1	Tasso di ospedalizzazione nel primo anno di vita per 100 residenti (< 1 anno)	38,71	**2,62**
C7.7.4	Tasso di ospedalizzazione in età pediatrica per 100 residenti (1-13 anni)	7,54	
C7.7.4G	Tasso di ospedalizzazione 6-13 anni per 100 residenti	5,89	
C7.7.4P	Tasso di ospedalizzazione 1-5 anni per 100 residenti	10,39	
C7.7D	Tasso di ospedalizzazione in età pediatrica per 100 residenti (< 14 anni) - Day Hospital	3,57	
C7.7R	Tasso di ospedalizzazione in età pediatrica per 100 residenti (< 14 anni) - Ricovero ordinario	5,86	
C7c	Materno-Infantile assistenza territoriale		**2,48**
C7d	Pediatria		**2,21**
C8a.12	Tasso di dimissioni con segnalazione di attivazione di ADI per 100.000 abitanti	98,79	
C8a.13.2	% di ricoveri ripetuti entro 7 giorni per patologie psichiatriche	7,84	**0,00**
C8a.13.2D	% ricoveri ripetuti entro 7 giorni - Reparto 40	7,57	
C8a.13.2F	% ricoveri ripetuti entro 7 giorni - Extra reparto 40	0,27	
C8a.13a	% di ricoveri ripetuti fra 8 e 30 giorni per patologie psichiatriche	7,09	**1,01**
C8a.5	Tasso di ospedalizzazione per patologie psichiatriche per 100.000 residenti maggiorenni	311,84	**1,02**
C8a.5.1	Tasso di ospedalizzazione per schizofrenia e disturbi psicotici per 100.000 residenti maggiorenni	62,95	
C8a.5.1D	Tasso di ospedalizzazione per schizofrenia e disturbi psicotici per 100.000 residenti maggiorenni, rep 40	56,54	
C8a.5.1F	Tasso di ospedalizzazione per schizofrenia e disturbi psicotici per 100.000 residenti maggiorenni, extra rep 40	6,41	
C8a.5.2	Tasso di ospedalizzazione per disturbi dell'umore per 100.000 residenti maggiorenni	74,03	
C8a.5.2D	Tasso di ospedalizzazione per disturbi dell'umore per 100.000 residenti maggiorenni, rep 40	67,61	
C8a.5.2F	Tasso di ospedalizzazione per disturbi dell'umore per 100.000 residenti maggiorenni, extra rep 40	6,41	
C8a.5.3	Tasso di ospedalizzazione per depressione lieve-moderata per 100.000 residenti maggiorenni	23,90	
C8a.5.3D	Tasso di ospedalizzazione per depressione lieve-moderata per 100.000 residenti maggiorenni, rep 40	20,98	
C8a.5.3F	Tasso di ospedalizzazione per depressione lieve-moderata per 100.000 residenti maggiorenni, extra rep 40	2,91	
C8a.5.4	Tasso di ospedalizzazione per disturbi d'ansia e dell'adattamento per 100.000 residenti maggiorenni	18,07	
C8a.5.4D	Tasso di ospedalizzazione per disturbi d'ansia e dell'adattamento per 100.000 residenti maggiorenni, rep 40	14,57	
C8a.5.4F	Tasso di ospedalizzazione per disturbi d'ansia e dell'adattamento per 100.000 residenti maggiorenni, extra rep 40	3,50	
C8a.5.5	Tasso di ospedalizzazione per disturbi di personalità per 100.000 residenti maggiorenni	33,81	
C8a.5.5D	Tasso di ospedalizzazione per disturbi di personalitàà per 100.000 residenti maggiorenni, rep 40	31,48	
C8a.5.5F	Tasso di ospedalizzazione per disturbi di personalità per 100.000 residenti maggiorenni, extra rep 40	2,33	
C8a.5.6	Tasso di ospedalizzazione per altre diagnosi per 100.000 residenti maggiorenni	25,06	
C8a.5.6D	Tasso di ospedalizzazione per altre diagnosi per 100.000 residenti maggiorenni, rep 40	22,73	
C8a.5.6F	Tasso di ospedalizzazione per altre diagnosi per 100.000 residenti maggiorenni, extra rep 40	2,33	
C8a.5.7	Tasso di ospedalizzazione per demenze per 100.000 residenti maggiorenni	13,99	
C8a.5.7D	Tasso di ospedalizzazione per demenze per 100.000 residenti maggiorenni, rep 40	7,58	
C8a.5.7F	Tasso di ospedalizzazione per demenze per 100.000 residenti maggiorenni, extra rep 40	6,41	
C8a.5.8	Tasso di ospedalizzazione per disturbi mentali indotti da sostanze e dipendenze per 100.000 residenti maggiorenni	60,04	
C8a.5.8D	Tasso di ospedalizzazione per disturbi mentali indotti da sostanze e dipendenze per 100.000 res. magg., rep 40	48,38	

ALLEGATO 11

Azienda 101 - Massa Carrara			
Indicatore	**Descrizione**	**Valore 2015**	**Valutazione 2015**
C8a.5.8F	Tasso di ospedalizzazione per disturbi mentali indotti da sostanze e dipendenze per 100.000 res. magg., extra rep 40	11,66	
C8a.5D	Tasso di ospedalizzazione per patologie psichiatriche per 100.000 residenti maggiorenni, rep 40	269,87	
C8a.5F	Tasso di ospedalizzazione per patologie psichiatriche per 100.000 residenti maggiorenni, extra rep 40	41,97	
C8b	Integrazione_ospedale_territorio		**1,52**
C9.1	Consumo di inibitori di pompa protonica (Antiacidi)	30,03	**1,45**
C9.10.1	Polypharmacy	17,67	**0,00**
C9.12	Consumo di antibiotici nei reparti	1,05	**4,05**
C9.16.1	Incidenza dei bifosfonati	62,65	**0,12**
C9.18	Incidenza del filgrastim nei reparti	97,89	**5,00**
C9.19.1	Consumo di Adrenergici ed altri farmaci per le sindromi ostruttive delle vie respiratorie	66,09	**0,40**
C9.19.3	Confezioni di adrenergici in regime di distribuzione diretta	1,65	
C9.20.1	Consumo di Fattore VIII a base di DNA ricombinante	65,15	
C9.20.2	Consumo di Fattore IX	100,00	
C9.20.3	Consumo di albumina	676,58	
C9.20.4	Albumina per giornata degenza	456,67	
C9.3	Sostanze ad azione sul sistema renina - angiotensina: % sartani	45,53	**1,12**
C9.4	Consumo di SSRI (Antidepressivi)	51,41	**0,43**
C9.5	Consumo di altri antidepressivi	11,24	**2,17**
C9.6.1.1	Iperprescrizione di statine	3,74	**3,26**
C9.6.1.2	% pazienti aderenti alla terapia con statine	40,87	**0,94**
C9.6.1.3	Consumo di statine in associazione	96,03	
C9.8.1.1	Consumo di antibiotici sul territorio	18,85	**2,93**
C9.8.1.2	Incidenza degli antibiotici iniettabili sul territorio	26,52	**1,11**
C9.9.1	Iperprescrizioni di antidepressivi	11,49	**0,25**
C9.9.1.1	% di abbandono di pazienti in terapia con antidepressivi	24,77	**2,21**
C9.9.3	Rapporto tra prevalenza d'uso di antidepressivi per genere	2,02	**0,00**
C9.9.3	Rapporto tra prevalenza d'uso di antidepressivi per genere	2,02	**1,42**
E2	% assenza	9,53	**0,63**
E3	Tasso infortuni	4,77	**1,85**
F1.1	Equilibrio economico generale	-0,09	**0,00**
F1.2	Equilibrio economico sanitario	2,24	**4,21**
F10	Spesa farmaceutica territoriale	192,55	**2,95**
F10.2	Spesa farmaceutica ospedaliera	104,68	
F10.2.1b	Spesa Media per Farmaci Oncologici	3.140,55	
F10.2.2	Spesa media per farmaci inibitori di TNF alfa	4.039,31	
F10.2.3	Spesa media per farmaci antivirali per il trattamento da HIV	5.585,31	
F10.3.1	Spesa per dispositivi utilizzati in regime di ricovero per giornata di degenza (ASL)	77,61	
F10a	Governo della spesa farmaceutica e dispositivi		**2,95**
F11	Indice di compensazione	-1,80	**1,20**
F12.11a	Incidenza dei farmaci a brevetto scaduto sui sartani (associati e non)	90,55	**3,62**
F12.22	Incidenza Perindopril a brevetto scaduto	10,39	
F12a.10	% altri antidepressivi a brevetto scaduto	82,47	**2,85**
F12a.14	% molecole a brevetto scaduto	83,11	**1,76**
F12a.1a	IPP. Costo medio per UP	0,38	
F12a.21	% di bifosfonati (cura dell'osteoporosi) a brevetto scaduto	61,52	**0,72**
F12a.22.1	Adrenergici. Costo medio per dose	1,37	
F12a.23.1	Terapia del dolore. Costo medio per confezione	19,94	
F12a.5a	Antidepressivi. Costo medio per UP	0,29	
F12a.6	% di derivati diidropiridinici a brevetto scaduto (Antiipertensivi)	95,41	**3,19**
F12a.7	% ACE inibitori associati a brevetto scaduto (Antiipertensivi)	82,20	**2,30**
F12a.9	% di fluorochinoloni a brevetto scaduto (Antibiotici)	93,23	**3,41**
F12b	Efficienza_prescrittiva_farmaceutica		**2,74**
F12c	Dispositivi medici		**2,43**
F12c.3.1	Spesa per siringhe, guanti e dispositivi per assorbenza per giornata di degenza (ASL)	1,23	
F12c.4	Consumo di siringhe, guanti e dispositivi per assorbenza per giornata di degenza	25,05	**2,43**
F17	Costo sanitario pro capite	1.852,20	**1,02**
F19a	Costo medio per punto Drg	4.629,96	**2,33**
F20.3	% Eritropoietina a brevetto scaduto	79,61	**3,60**
F20.4	% Somatropina a brevetto scaduto	2,61	**0,26**
F20.5	% Filgrastim a brevetto scaduto	97,89	**4,58**
F20.6	% Eritropoietina Beta	6,15	**3,85**

ALLEGATO 12a

DIPARTIMENTO DELLA PREVENZIONE
Settore Dipartimentale Ambienti di vita e di lavoro
PISLL e Ingegneria Mineraria

		2014	2015
		A 12 mesi	A 12 mesi
Prodotti Finiti	**PF 1** - Espressioni di parere su richiesta anche ai fini dell'autorizzazione	105	141
	PF 25 - Controllo U.L. per rischi lavorativi	302	297
	PF 26 - Controllo in cantiere edile per rischi lavorativi	227	232
	PF 27 - Procedura sanzionatoria penale in ambito PISLL	99	91
	PF 28 - Inchiesta Infortunio	74	55
	PF 29 - Verifica periodica o omologazione	-	1.048
	PF 39 - Valutazione sanitaria individuale dei lavoratori	20	322
	PF 40 - Inchiesta per malattia professionale	21	33
	PF 68 - Interventi di educazione alla salute, campagne di informazione e di promoziona alla salute	6	-
	PF 71 - Indagine di igiene del lavoro	1	-
	PF 72 - Controllo cava per rischi lavorativi	198	183
	PF 80 - Provvedimenti di sicurezza estrattivo	75	48
	PF 81 - Procedura sanzionatoria amministrativa	7	12
Attività complessive sulle Unità Locali, Attività mineraria e Verifiche Periodiche	U. L. controllate per rischi lavorativi compresi cantieri edili e agricoltura (stabilite da Regione)	629	639
	Controllo in Cantiere edile per rischi lavorativi da piano regionale edilizia (stabilite da Regione)	217	241
	Controllo UL da piano regionale agricoltura (stabilite da Regione)	36	36
	Rilascio pareri congruità	47	57
	Modelli numerici per analisi di stabilità	8	10
	Rilievi topografici in cava	2	2
	Rilievi vibrometrici	2	10
	Analisi di stabilità /pareri su misure e monitoraggi con elaborazione autonoma dei dati di input	44	80
	Installazione sistemi di monitoraggio geotecnico in cava	-	1
	Numero Prescrizioni impartite (amministrative e penali)	170	148
	Numero ore di formazione per utenti esterni	205	240
	Invalidità civile, cecità civile, sordomutismo	1.194	1.473
	Accertamento dello stato di handicap (L. 104/92)	1.315	2.443
	Collocamento al lavoro dei disabili (L.68/99)	108	197
	Visite collegiali per dispensa servizio, cambio mansione, art. 5 L. 300/71, ricorso non idoneità p. d'armi, reversibilità pensione	30	73
	Verifica periodica o omologazione (**PF29**)	2.689	1.048
	Impianti elettrici	409	106
	Apparecchi di sollevamento	529	382
	Recipienti a pressione ed impianti di riscaldamento (ex ANCC)	383	273
	Ascensori e Montacarichi	470	287
	Ricorsi avverso il giudizio del medico competente	27	26
	Numero di aziende in cui è stato controllato il protocollo di sorveglianza sanitaria e/o le cartelle	48	4
	Numero di cantieri notificati	3.564	1.128
	Numero sopralluoghi complessivamente effettuati	907	905
	Numero di sopralluoghi effettuati in agricoltura	40	40
	Numero di piani di lavoro per amianto	174	330
	Numero di notifiche ex Art 250/81	-	55
	Numero cantieri ispezionati per amianto	74	81
	Numero campionamenti di igiene industriale	2	9
	Numero misure di rumore e vibrazioni	-	-
	Numero aziende ispezionate per espressione di pareri	75	60
	Numero di iniziative di confronto con le figure aziendali	5	28
	Numero aziende per verifiche periodiche	1.000	101
	Numero cantieri con verifiche periodiche su impianti di sollevamento	-	2
	Numero di verbali / Impianti soggetti a verifica periodica (%)	-	-
	Proventi per pagamento sanzioni amministrative in €	53765 (primo semestre)	149.144
	Ditte oggetto di pareri	250	320
	Numero sopralluoghi effettuati in edilizia	260	312
	N° casi di infortunio sul lavoro di cui:	1.931	1.878
	in Apuana		
	in Lunigiana		
VARIABILI	Malattie Professionali procedibili	176	32
	Infortuni procedibili	95	200
	Inchieste MP con NR	4	-
	Inchieste infortuni con NR	31	6
VARIABILI Verifiche Periodiche	Personale equivalente che effettua le verifiche	4	3,5
	N° verifiche obbligatorie richieste (stima)	1.100	373
	N° verifiche obbligatorie fatte	1.100	293
	N° verifiche non obbligatorie fatte	1.589	755
INDICATORI	U. L. controllate per rischi lavorativi / Personale qualificato	33,11	35,50
	P.F. 25+26+72/U.L. controllate	1,16	1,11
	Inchieste infortuni effettuate/ Infortuni procedibili	77,89%	27,50%
	Inchieste malattie professionali/ Malattie professionali procedibili	11,93%	103,13%
	MP con NR/ MP indagate	5,41%	0,00%
	inchieste inf con notizia di reato / inchieste infortuni effettuate	41,89%	10,91%
	Copertura delle verifiche obbligatorie (N° verifiche obbligatorie fatte / N° verifiche obbligatorie richieste)	100%	79%
	Copertura delle verifiche non obbligatorie (N° verifiche non obbligatorie fatte / N° verifiche obbligatorie richieste)	144%	202%
	Efficienza produttiva verifiche (N° PF29 / N° personale equivalente)	0,00	299,43
	Fatturato verifiche non obbligatorie in Euro	269.093,00	191.117,13
	Fatturato verifiche obbligatorie in Euro		42.163,16

ALLEGATO 12b

DIPARTIMENTO DELLA PREVENZIONE

U.F. IGIENE PUBBLICA E NUTRIZIONE

		2014 A 12 mesi	2015 A 12 mesi
DATI di Struttura	Popolazione	**199.330**	**200.325**
	Num. Unita' Locali Aziendali	**747**	
	Num. Unita' Locali di Zona		
Prodotti Finiti	**P.F. 1** - Espressione di parere su richiesta anche ai fini dell'autorizzazione	**803**	**475**
	P.F. 2 - U.L. sottoposte a controllo per motivi di sanità pubblica	**139**	**199**
	P.F. 5 - Inchieste per tossinfezione alimentare	**-**	**2**
	P.F. 10 - Interventi per segnalazione	**73**	**112**
	P.F. 15 - Medicina del viaggiatore	**491**	**295**
	P.F. 18 - Nulla osta igienico sanitario trasporto salma	**192**	**5**
	P.F. 19 - Intervento a seguito di notifica di malattia infettiva	**184**	**152**
	P.F. 21 - Punto di prelievo controllato per piani di monitoraggio qualitativo acque	**1.260**	**871**
	P.F. 23 - Giudizio di potabilità su nuove captazioni	**-**	**-**
	P.F. 24 - Vaccinazioni	**1.052**	**796**
	P.F. 52 - Certificazione ufficiale	**4**	**19**
	P.F. 66 - Progettazione, realizzazione di eventi formativi	**9**	**2**
	P.F. 67 - Docenza tecnica sanitaria	**5**	**4**
	P.F. 68 - Interventi di educazione alla salute	**93**	**33**
	P.F. 73 - OKKIO alla salute	**5**	**-**
	P.F. 74 - Counseling di gruppo	**-**	**-**
	P.F. 75 - Counseling individuale	**85**	**39**
	P.F. 76 - Redazione e revisione piano nutrizionale	**-**	**1**
	P.F. 77 - Valutazione, validazione, controllo applicazione piano nutrizionale	**20**	**34**
Attività	N° di flussi inviati in ritardo rispetto alla scadenza prevista	**-**	**-**
	N° interviste telefoniche effettuate per lo studio Passi	**275**	**276**
	N° report effettuati per lo studio Passi		
	Riunioni interne di U.F. /U.O.(n° ore)	**290**	**448**
	Riunioni con Enti terzi di U.F. (n° ore)	**1.151**	**302**
	Riunioni fuori sede (n° ore)		**118**
	Sportello nutrizionale (n° ore)		**147**
	Formazione di U.F. (n° ore)	**1.138**	**595**
VARIABILI	N° pareri espressi	**759**	**475**
	N° pareri richiesti	**759**	**475**
	N° UL controllate	**126**	**199**
	N° UL programmate	**126**	**199**
	N° interventi effettuati	**67**	**112**
	N° interventi segnalati	**67**	**112**
	N° interventi effettuati per la Medicina del Viaggiatore		**295**
	N° interventi segnalati per la Medicina del Viaggiatore		**295**
	N° nulla osta erogati	**189**	**5**
	N° nulla osta richiesti	**189**	**5**
	N° interventi effettuati	**160**	**152**
	N° notifiche che necessitano di intervento ricevute	**160**	**152**
	N° campioni effettuati	**943**	**871**
	N° campioni programmati	**943**	**871**
	Flussi previsti		
INDICATORI	N° pareri espressi / N° pareri richiesti	**100,0%**	**100,0%**
	N° UL controllate / N° UL programmate	**100,0%**	**100,0%**
	N° interventi effettuati / N° interventi segnalati	**100,0%**	**100,0%**
	N° interventi effettuati per la Medicina del Viaggiatore / N° interventi segnalati per la Medicina del Viaggiatore	**100,0%**	**100,0%**
	N° nulla osta erogati / N° nulla osta richiesti	**100,0%**	**100,0%**
	N° interventi effettuati / N° notifiche che necessitano di intervento ricevute	**100,0%**	**100,0%**
	N° campioni effettuati / N° campioni programmati	**100,0%**	**100,0%**
INDICATORI MeS	**B7.1** N° Cicli vaccinali MPR completati al 31 dicembre (rilevazione annuale) / Numero bambini residenti vaccinabili che compiono 24 mesi nell'anno di rilevazione x 100	**90,0%**	**86,3%**
	B7.3 N° Cicli vaccinali HPV completati al 31 dicembre dell'anno di rilevazione per le bambine che, nello stesso anno, hanno compiuto 12 anni / Numero bambine residenti vaccinabili che compiono 12 anni nell'anno di rilevazione x 100	**85%**	**89%**
	B7.3 *- Zona Apuana*		**91,3%**
	B7.3 *- Zona Lunigiana*		**81.4%**
	F21.1.1 Flussi in ritardo rispetto alla scadenza prevista / Flussi previsti x 100	**0,0%**	
	F21.2 Efficienza produttiva: (PF1+PF2+PF10)/Personale assegnato	**61,5**	**52,4**
	F21.3 N° interviste telefoniche effettuate per lo studio Passi	**275**	**276**
	F21.4 N° report effettuati per lo studio Passi	**-**	**-**

ALLEGATO 12c

DIPARTIMENTO DELLA PREVENZIONE
Settore Dipartimentale Sicurezza Alimentare e Nutrizione
U.F. SANITA' PUBBLICA VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE

		2014	2015
		A 12 mesi	A 12 mesi
DATI di Struttura	Num. Strutture della filiera alimentare registrate	15.392	15.392
	Popolazione Asl 1 al 31/12 - Zona Lunigiana e Apuana	199.437	200.325
	Strutture a vigilanza obbligatoria	2.899	2.899
	Altre unità locali da sottoporre a vigilanza occasionale o per emergenza	3.318	3.318
	Num. Strutture della filiera alimentare riconosciute	43	40
	Strutture a vigilanza obbligatoria esclusi allevamenti	385	385
	Altre unità locali da sottoporre a vigilanza occasionale o per emergenza	70	70
	Farmacie controllabili	66	66
Prodotti Finiti	**P.F. n. 1: Pareri e valutazioni per autorizzazione**	17	17
	P.F. n. 2*: U.L. sottoposta a controllo per motivi di sanità pubblica	89	80
	P.F. n.4: U.L. sottoposta a minitoraggio per motivi di sicurezza alimentare	228	343
	P.F. n. 5: Inchieste per tossinfezioni alimentari		
	P.F. n. 10: Interventi richiesti da enti o privati per accertare inconvenienti igienico-sanitari	56	56
	P.F. n. 12: Giudizio di commestibilità		
	P.F. n. 42: Attività di Sanità Animale a seguito di segnalazione di morsicatura, volta alla verifica nei tempi previsti dei sintomi e segni della rabbia sui soggetti potenzialmente portatori del morbo.	183	190
	P.F. n. 43: Allevamenti sotto controllo per piani di profilassi/ sorveglianza	490	590
	P.F. n. 44: Attività di Sanità Animale a seguito accertamento o comunicazione di focolaio sospetto o confermato di malattia infettiva soggetta a denuncia.	7	7
	P.F. n. 48: Attività di Sanità Animale che prevede una serie di accertamenti volti alla determinazione della causa di morte dell'animale anche ai fini del rilascio delle certificazioni ove previste	184	180
	PF n. 49 Totali di cui:	1.215	1.215
	P.F. n. 49 - Controlli BSE, check list, fiere		430
	P.F. n. 49 - Stabilimento riconosciuto (da Veterinario) sotto controllo ufficiale		636
	P.F. n. 49 - Stabilimento registrato sotto controllo ufficiale (in fascia rischio 1 o 2)		628
	P.F. n. 50: UVAC/ PIF/ TRACES/ SINTESI: Controllo ufficiale effettuato sui prodotti alimentari, mangimi, animali oggetto di scambi in ambito U.E. o provenienti da Paesi terzi e introdotti nel territorio della Comunità per	9	9
	P.F. n. 51: Interventi effettuati a seguito di sospetto o conferma di malattia infettiva negli animali o per positività analitica per sostanze vietate o superamento dei L.M.R.Tali interventi sono volti ad accertare tempo e modalità di introduzione del pa	221	221
	P.F. n. 52: Procedura con cui l'autorità competente o gli organismi di controllo autorizzati ad agire in tale qualità rilasciano un'assicurazione scritta, elettronica o equivalente relativa alla conformità di un alimento, un mangime, un animale, un azienda	660	660
	P.F. n. 53: Certificazione per UGB macellate in stabilimenti, di cui:	197	197
	Macellazione Speciale d'Urgenza	4	6
	P.F. n. 66: Progettazione, realizzazione di interventi formativi (formazione verso privati:reg. CE 1/2005 "benessere degli animali durante il trasporto")	1	2
	P.F. n.67: Docenza tecnico sanitaria (verso enti o istituzioni: benessere animale in allevamento, sicurezza alimentare)	6	6
	P.F. n. 68 - Interventi di educazione alla salute, campagne di informazione e di promozione alla salute in ore	110	150
Prodotti finiti in sperimentazione	**P.F. n. 3: Sistema di allerta sanitario**	77	80
	P.F. n. 41: Interventi di sterilizzazione e di prevenzione sul randagismo	217	750
	P.F. n. 45: Attività relative alla gestione delle anagrafi zootecniche sia per le attività di competenza esclusiva dei servizi di SPV sia per le attività su delega da parte del detentore degli animali	2.200	7.500
	P.F. n. 54 Suino macellato per autoconsumo	543	543
Attività	**Nr. Atti di Polizia Giudiziaria ed atti conseguenti**	5	5
	Violazioni amministrative ed atti conseguenti a tali attività	10	10
	Nr. Monitoraggi acque per fioritura alghe		
	N° Unità Locali controllate a seguito di allerta	62	87
	N° Ispezioni stabilimenti acque minerali	5	5
	Attività micologica:	3	3
	N° interventi ospedalieri per intossicazione fungina	3	3
	Gestione tossinfezioni alimentari:		
	Casi singoli	10	10
	n° focolai		
	Acquisizione , controllo, registrazione ricette farmaci (espresso in numero di ricette)	910	850
	Mantenimento e implementazione SGQ in ore.	650	800
	Interventi richiesti da enti o privati per accertare inconvenienti igienico-sanitari PF 10 per altra UF		

ALLEGATO 12d

U.F. MEDICINA DELLO SPORT

	Cod. prest. Med. Sport	U.F. Medicina dello Sport	2014 A 12 mesi	2015 A 12 mesi
Attività	1	*Certificazione per idoneità sportiva agonistica tipo Tabella A (per sport tipo golf, motocross, bocce, ecc.)*	**36**	**35**
	2	*Certificazione per idoneità sportiva agonistica tipo Tabella B (per sport tipo calcio, ciclismo, pallacanestro, pallavolo, ecc.)*	**4.269**	**4.324**
	3	*Certificazione per idoneità sportiva agonistica Sport SubAcquei*	**10**	**5**
	4	*Certificazione per idoneità sportiva agonistica Sport Invernali 1 visita*	**4**	**5**
	5	*Certificazione per idoneità sportiva agonistica Sport Invernali successive Visite*	**4**	**-**
	6	*Certificazione per idoneità sportiva agonistica Velocità 1 Visita*	**3**	**-**
	7	*Certificazione per idoneità sportiva agonistica Velocità Visite successive*	**5**	**7**
	8	*Certificazione per idoneità sportiva agonistica tiro a segno ecc*	**7**	**13**
	9	*Certificazione per idoneità sportiva agonistica Pugilato ed altri combattimenti*	**7**	**10**
	11	*Certificazione per idoneità sportiva agonistica over 40*	**171**	**174**
	12 13 14	*Certificazione per idoneità non Agonistica*	**319**	**510**
	15	*Certificazione per idoneità sportiva non agonistica over 40*	**86**	**90**
	18	*Test Valutazione Funzionale(Monit.Freq.Cardiaca E/O Lattacidemia)*	**9**	**1**
	19	*Test Per Broncospasmo Da Esercizio Fisico*	**1**	**-**
	20	*test da sforzo cardiorespiratorio*	**3**	**1**
		Controllo accertamenti diagnostici	**440**	**470**
		Interventi di educazione alla salute (Solo medici)	**29**	**38**
		Attività per AFA , Budget,Dip.Prev	**37**	**51**
		Attività per Commissione Vigilanza Igienico Sanitaria Impianti Sportivi	**29**	**27**
		Impianti sportivi pubblici e privati controllati	**17**	**14**
Variabili		*Impianti sportivi pubblici e privati presenti*	200	200
		N. Corsi AFA a bassa disabilità Zona Apuana	62	70
		N. Corsi AFA a alta disabilità Zona Apuana	7	8
		N. Corsi AFA a bassa disabilità Zona Lunigiana	34	36
		N. Corsi AFA a alta disabilità Zona Lunigiana	5	5
		Popolazione al 1 Gen dell'anno in corso (Dati ISTAT)	199.330	200.325
		Popolazione < 18 anni	28.033	28.034
		Popolazione > o = 18 anni e < 40 anni	50.809	49.893
		Popolazione > o = 40 anni e < 64 anni	70.547	71.447
		Popolazione > o = 65	49.941	50.951
		di cui		
		Zona Apuana	35.038	35.963
		Zona Lunigiana	14.903	14.988
Indicatori di attività		*F22.3 Vigilanza igienico sanitaria sugli impianti sportivi (Indicatore MeS di osservazione per il 2013)*	8,50%	7,00%
		Certificazione per idoneità non agonistica/Popolazione al 1 Gen dell'anno in corso (Dati ISTAT)	0,04%	0,04%
		Certificazione per idoneità sportiva agonistica over 40 / Popolazione over 40	0,14%	0,14%
		certificazione per idoneità sportiva non agonistica over 40 / Popolazione over 40	0,07%	0,07%

ALLEGATO 12e

DIPARTIMENTO DELLA PREVENZIONE
S.S.D. Educazione alla Salute

		2014	2015
		A 12 mesi	A 12 mesi
Attività	Progetti Regionali	**7**	**3**
	Progetti Aziendali	**94**	**53**
	Consulenze e supporto metodologico	**193**	**208**
	Interventi educativi e formativi	**254**	**245**
	Incontri con esperti, docenti e referenti alla salute	**84**	**87**
	Campagne e Iniziative	**7**	**1**
	Collaborazioni con Istituzioni, Enti e Associazioni di volontariato	**40**	**45**
	Servizio di reference, informazioni e prestito, consulenza bibliografica, comprese base dati biomediche in lingua inglese, a supporto anche di pubblicazioni e interventi didattici	**204**	**393**
	Azioni di cooperazione interbibliotecaria locale e nazionale (ILL, DD…)	**48**	**65**
	Gestione, valorizzazione monografie, periodici e audiovisivi	**342**	**424**
	Valutazione richieste patrocini, loghi e predisposizione atti	**36**	**49**
VARIABILI	Progetti Regionali finanziati	**7**	**4**
	Progetti aziendali proposti	**98**	**53**
	Consulenze e supporto metodologico richieste	**193**	**208**
	Interventi educativi e formativi richiesti	**254**	**245**
	Incontri con esperti, docenti e referenti alla salute programmati	**84**	**87**
	Campagne e Iniziative programmate	**7**	**1**
	Collaborazioni con Istituzioni, Enti e Associazioni di volontariato richieste	**40**	**45**
	Servizio di reference, informazioni e prestito, consulenza bibliografica richieste	**204**	**393**
	Azioni di cooperazione interbibliotecaria locale e nazionale richieste	**50**	**65**
	Monografie, periodici e audiovisivi accessibili	**342**	**424**
	Patrocini e loghi richiesti	**36**	**49**
INDICATORI	N. Progetti Regionali attuati / N.Progetti Regionale finanziati	**100,0%**	**75,0%**
	N. Progetti Aziendali attuati / N. Progetti aziendali proposti	**95,9%**	**100,0%**
	N. Consulenze e supporto metodologico fornite / N. Consulenze e supporto metodologico richieste	**100,0%**	**100,0%**
	N. Interventi educativi e formativi realizzati / N. Interventi educativi e formativi richiesti	**100,0%**	**100,0%**
	N. Incontri con esperti, docenti e referenti alla salute effettuati / N. Incontri con esperti, docenti e referenti alla salute programmati	**100,0%**	**100,0%**
	N. Campagne e Iniziative realizzate / N. Campagne e Iniziative programmate	**100,0%**	**100,0%**
	N. Collaborazioni con Istituzioni, Enti e Associazioni di volontariato attuate / N. Collaborazioni con Istituzioni, Enti e Associazioni di volontariato richieste	**100,0%**	**100,0%**
	N. Servizio di reference, informazioni e prestito, consulenza bibliografica, comprese base dati biomediche in lingua inglese, a supporto anche di pubblicazioni e interventi didattici fornite / N. Servizio di reference, informazioni e prestito, consulenza bibliografica, comprese base dati biomediche in lingua inglese, a supporto anche di pubblicazioni e interventi didattici richieste	**100,0%**	**100,0%**
	N. Azioni di cooperazione interbibliotecaria locale e nazionale attuate / N. Azioni di cooperazione interbibliotecaria locale e nazionale richieste	**96,0%**	**100,0%**
	Gestione, valorizzazione monografie, periodici e audiovisivi / Monografie, periodici e audiovisivi accessibili	**100,0%**	**100,0%**
	N. Patrocini e loghi valutati predisposti / N. Patrocini e loghi valutati richiesti	**100,0%**	**100,0%**

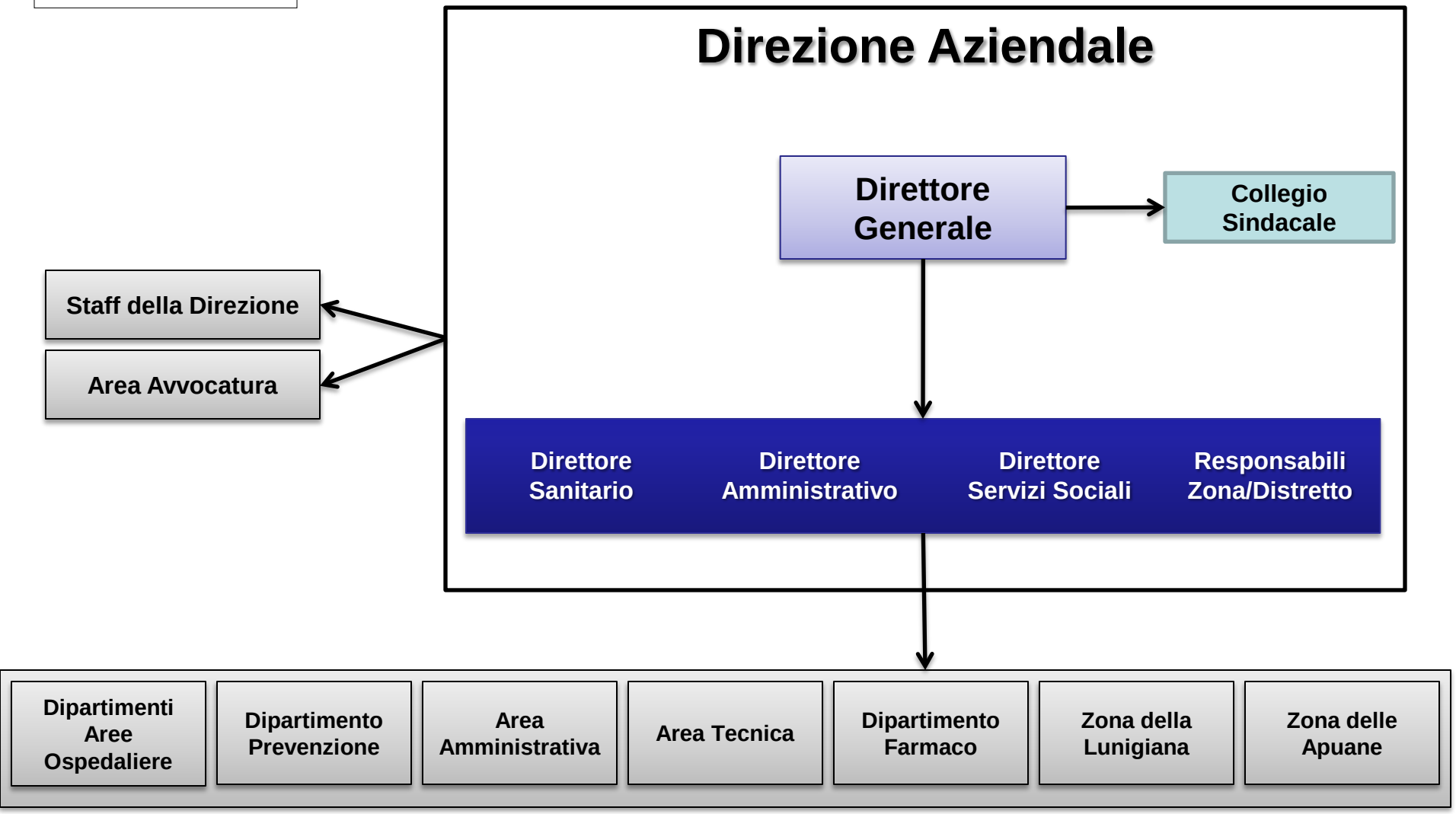
ALLEGATO 13

Azienda 101 - Massa Carrara			
Indicatore	**Descrizione**	**Valore 2015**	**Valutazione 2015**
A1	Mortalità infantile		**2,08**
A1.1	Mortalità nel primo anno di vita	2,96	**2,08**
A1.2	Mortalità neonatale precoce	2,51	
A1.3	Mortalita' neonatale totale	0,68	
A10	Stili di vita (PASSI)		**2,92**
A2	Mortalita' tumori	281,05	**1,01**
A3	Mortalita' per malattie circolatorie	352,97	**2,01**
A4	Mortalita' per suicidi	6,98	**3,26**
A5	Tasso di anni di vita potenzialmente persi (PYLL)	3.706,80	**0,06**
A7	Speranza di vita		**1,04**
A7.1	Speranza di vita alla nascita		**1,76**
A7.1.1	Speranza di vita alla nascita maschi	79,10	**2,01**
A7.1.2	Speranza di vita alla nascita femmine	84,00	**1,51**
A7.2	Speranza di vita a 75 anni		**0,32**
A7.2.1	Speranza di vita a 75 anni maschi	9,82	**0,00**
A7.2.2	Speranza di vita a 75 anni femmine	12,75	**0,64**
B16	Comunicazione_e_partecipazione_del_cittadino		**2,96**
B16.1	Carta dei Servizi		**2,85**
B16.1.1	Percentuale impegni raggiunti	76,49	**2,31**
B16.1.2	Comitato di partecipazione	100,00	**5,00**
B16.2	Front office telefonico	76,00	**3,41**
B2	Stili di vita (PASSI)		**3,34**
B2.1.1	Percentuale di sedentari	18,17	**3,43**
B2.1.2	Percentuale di persone intervistate consigliate dal medico o da altro operatore sanitario di fare attività fisica	32,03	**3,81**
B2.2.1	Percentuale di persone obese	38,92	**2,77**
B2.2.2	Percentuale di persone sovrappeso o obese consigliate dal medico o altro operatore sanitario di perdere o mantenere peso	53,27	**3,19**
B2.2.3	Percentuale di persone sovrappeso o obese consigliate dal medico o altro operatore sanitario di fare attività fisica	42,42	**3,74**
B2.3.1	Percentuale di bevitori binge e fuori pasto	18,43	**2,60**
B2.3.2	Percentuale di bevitori binge e fuori pasto consigliati dal medico o altro operatore sanitario di bere meno	5,15	**3,53**
B2.4.1	Percentuale di fumatori	28,57	**2,90**
B2.4.2	Percentuale di fumatori consigliati dal medico o altro operatore sanitario di smettere di fumare	47,57	**2,44**
B22	Attività _Fisica_Adattata (AFA)		**3,27**
B22.1	Corsi AFA a bassa disabilità per 1.000 residenti =>65 anni	2,08	**2,71**
B22.2	Corsi AFA ad alta disabilità per 15.000 residenti =>65 anni	3,83	**3,84**
B22.3	Anziani che partecipano ad un corso AFA bassa disabilità ogni 1.000 residenti	33,19	
B22.4	Anziani che partecipano ad un corso AFA alta disabilità ogni 1.000 residenti	1,79	
B7	Copertura vaccinale		**3,11**
B7.1	Copertura vaccino MPR	91,74	**3,35**
B7.2	Copertura vaccino antinfluenzale >= 65 anni	47,10	**0,79**
B7.3	Copertura per vaccino Papilloma virus (HPV)	80,60	**3,56**
B7.4	Copertura per vaccino antinfluenzale operatori sanitari	8,30	**1,14**
B7.5	Copertura per vaccino antimeningococcico	94,04	**3,81**
B7.6	Copertura per vaccino antipneumococcico	97,63	**4,53**
B7.7	Copertura per vaccino esavalente	98,06	**4,61**
B8.1	Tempestivita\' di trasmissione dei dati al Sistema Informativo	81,97	**5,00**
B8.5.1	Flussi informativi del settore prevenzione in ritardo rispetto alla scadenza prevista	0,00	**5,00**
B8.5.2	Flussi informativi del settore prevenzione con dati non conformi	1,82	**4,40**
C6.1	Indice di richieste di risarcimento	8,36	
C6.1.4	Efficienza del comitato di gestione sinistri	91,11	**4,57**
C6.1.4	Efficienza del comitato di gestione sinistri	91,11	**4,57**
C6.2	Sviluppo del sistema di incident reporting		**5,00**
C6.2.1	Indice di diffusione degli Audit	1,58	**5,00**
C6.2.2	Indice di diffusione delle rassegne di Mortalità e Morbilità	3,00	**5,00**

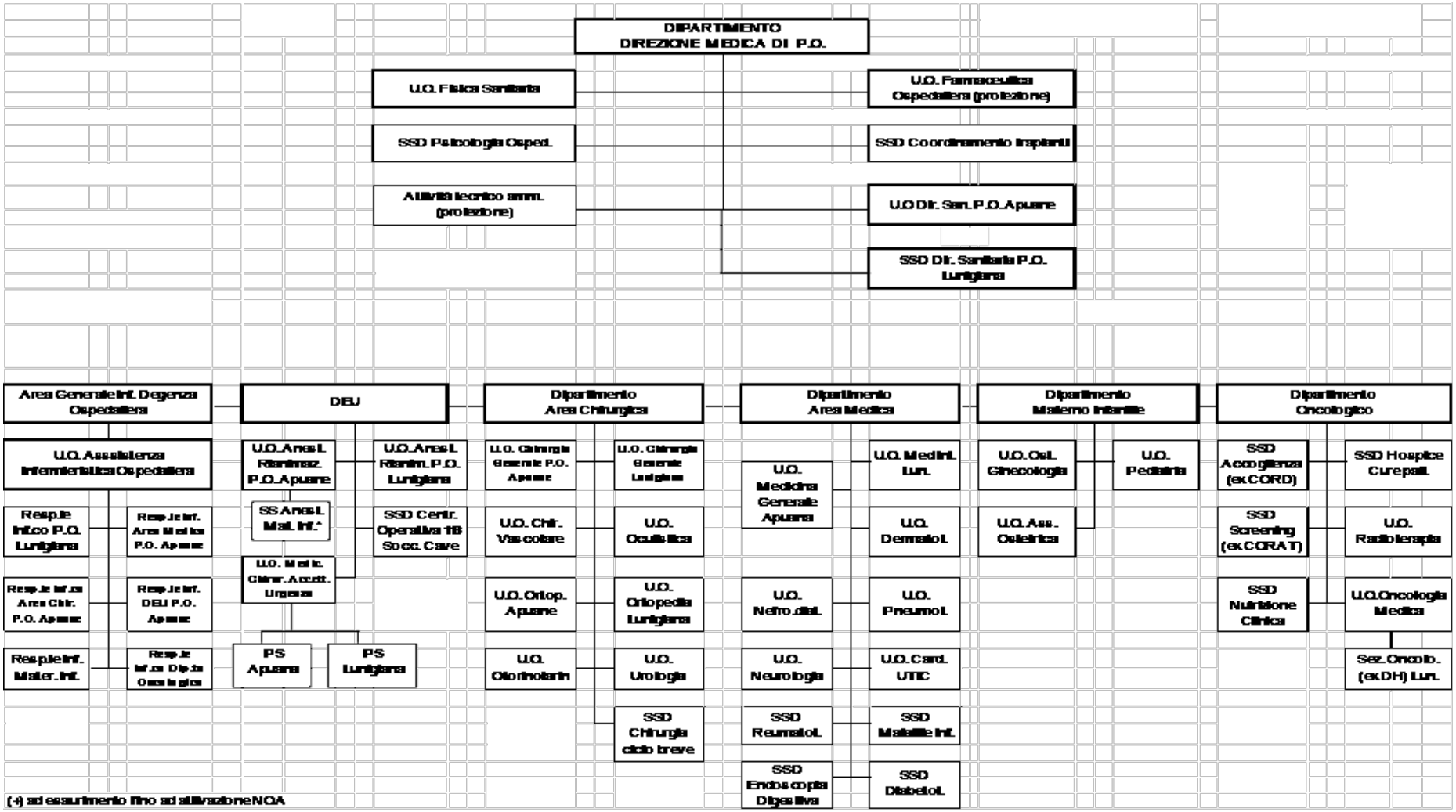
ALLEGATO 13

Azienda 101 - Massa Carrara			
Indicatore	**Descrizione**	**Valore 2015**	**Valutazione 2015**
C6c	Rischio Clinico		**4,61**
E2	% assenza	9,53	**0,63**
E3	Tasso infortuni	4,77	**1,85**
F1.1	Equilibrio economico generale	-0,09	**0,00**
F1.2	Equilibrio economico sanitario	2,24	**4,21**
F15.1	Copertura del Territorio		**4,21**
F15.1.1s	Efficacia strutturale riferita al numero di unità locali rispetto al personale qualificato	539,95	
F15.1.4s	Efficacia strutturale riferita al numero di lavoratori occupati rispetto al personale qualificato	2.687,46	
F15.1.6	% di cantieri edili diversi ispezionati	126,04	**4,80**
F15.1.7	Prodotti finiti 25-26-72 / unità locali	1,24	**4,20**
F15.1.8	% di aziende agricole controllate	100,00	**3,11**
F15.2.6	Prodotti finiti 25-26-27-72 pesati / operatori qualificati	3.263,74	**2,50**
F15a	Efficienza ed efficacia dei servizi di Prevenzione Igiene e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro (PISLL)		**3,53**
F16.2.3	Copertura del territorio: controllo nutrizionale sulla ristorazione collettiva	30,93	**5,00**
F16.3.4	Audit su stabilimenti di produzione di alimenti di origine animale (stabilimenti carne)	50,00	**4,00**
F16.7.1	Check list - Bovini	3,06	
F16.7.2	Check list - Caprini/Ovini	3,28	
F16.7.3	Check list - Suini	0,90	
F16.9.1	Valutazione ed efficacia dei controlli ufficiali	87,50	**3,75**
F17	Costo sanitario pro capite	1.852,20	**1,02**
F19a	Costo medio per punto Drg	4.629,96	**2,33**
F21.3	Studio Passi : Interviste	100,73	**5,00**
F21.6	% esami colturali per la diagnosi di TB polmonare	33,33	**0,61**
F21.7	Proporzione di malattie invasive batteriche tipizzate	50,00	**2,30**
F22.3	Copertura del territorio riferita alla vigilanza igienico sanitaria sugli impianti sportivi pubblici e privati	7,00	**4,42**

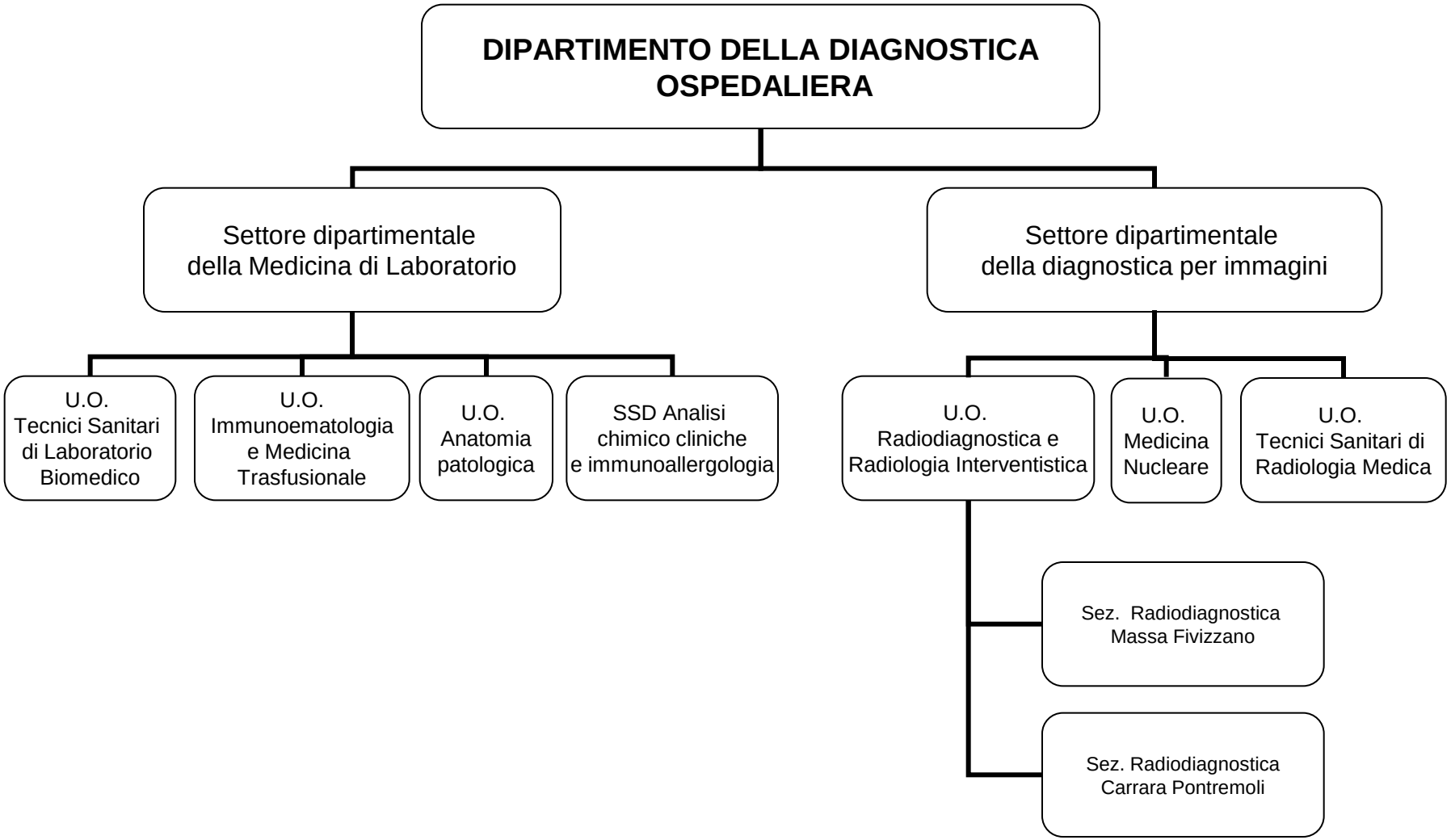
ALLEGATO 14


Direzione Aziendale
Direttore Generale
Collegio Sindacale
Staff della Direzione
Area Avvocatura
Direttore Sanitario
Direttore Amministrativo
Direttore Servizi Sociali
Responsabili Zona/Distretto
Dipartimenti Aree Ospedaliere
Dipartimento Prevenzione
Area Amministrativa
Area Tecnica
Dipartimento Farmaco
Zona della Lunigiana
Zona delle Apuane

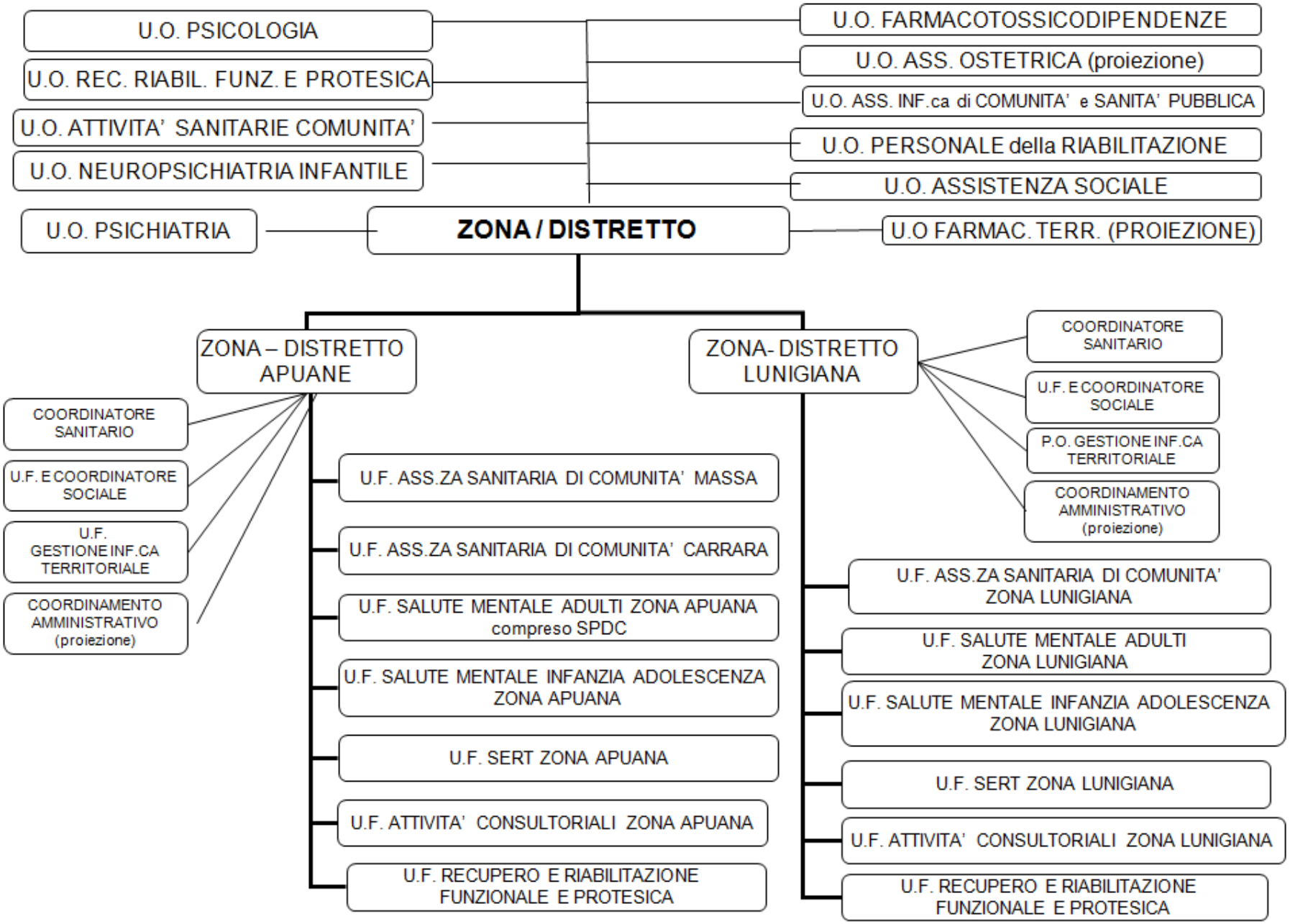
ALLEGATO 14


DIPARTIMENTO
DIREZIONE MEDICA DI P.O.
U.O. Fisica Sanitaria
U.O. Farmaceutica Ospedaliera (proiezione)
SSD Psicologia Osped.
SSD Coordinamento Impianti
Attività tecnico amm. (proiezione)
U.O Dir. San. P.O. Apuane
SSD Dir. Sanitaria P.O. Lunigiana
Area Generale Int. Degenza Ospedaliera
DEU
Dipartimento Area Chirurgica
Dipartimento Area Medica
Dipartimento Materno Infantile
Dipartimento Oncologico
U.O. Assistenza Infermieristica Ospedaliera
U.O. Anest. Rianimaz. P.O. Apuane
U.O. Anest. Rianim. P.O. Lunigiana
U.O. Chirurgia Generale P.O. Apuane
U.O. Chirurgia Generale Lunigiana
U.O. Medicina Generale Apuane
U.O. Medint. Lun.
U.O. Ost. Ginecologia
U.O. Pediatria
SSD Accoglienza (ex CORD)
SSD Hospice Cure pall.
Resp.le Inf.co P.O. Lunigiana
Resp.le Inf. Area Medica P.O. Apuane
SS Anest. Mat. Inf.^
SSD Centr. Operativa 118 Soc. Care
U.O. Chir. Vascolare
U.O. Oculistica
U.O. Dermatol.
U.O. Ass. Ostetrica
SSD Screening (ex CORAT)
U.O. Radioterapia
U.O. Medic. Chirur. Accett. Urgenza
Resp.le Inf.co Area Chir. P.O. Apuane
Resp.le Inf. DEU P.O. Apuane
U.O. Ortop. Apuane
U.O. Ortopedia Lunigiana
U.O. Nefro. dial.
U.O. Pneumol.
SSD Nutrizione Clinica
U.O. Oncologia Medica
Resp.le Inf. Mater. Inf.
Resp.le Inf.co Dip.to Oncologico
PS Apuana
PS Lunigiana
U.O. Otorinolaring
U.O. Urologia
U.O. Neurologia
U.O. Card. UTIC
Sez. Oncolo. (ex DH) Lun.
SSD Chirurgia ciclo breve
SSD Reumatol.
SSD Malattie Inf.
SSD Endoscopia Digestiva
SSD Diabetol.
(-) al esaurimento fino all'attivazione NOA

ALLEGATO 14

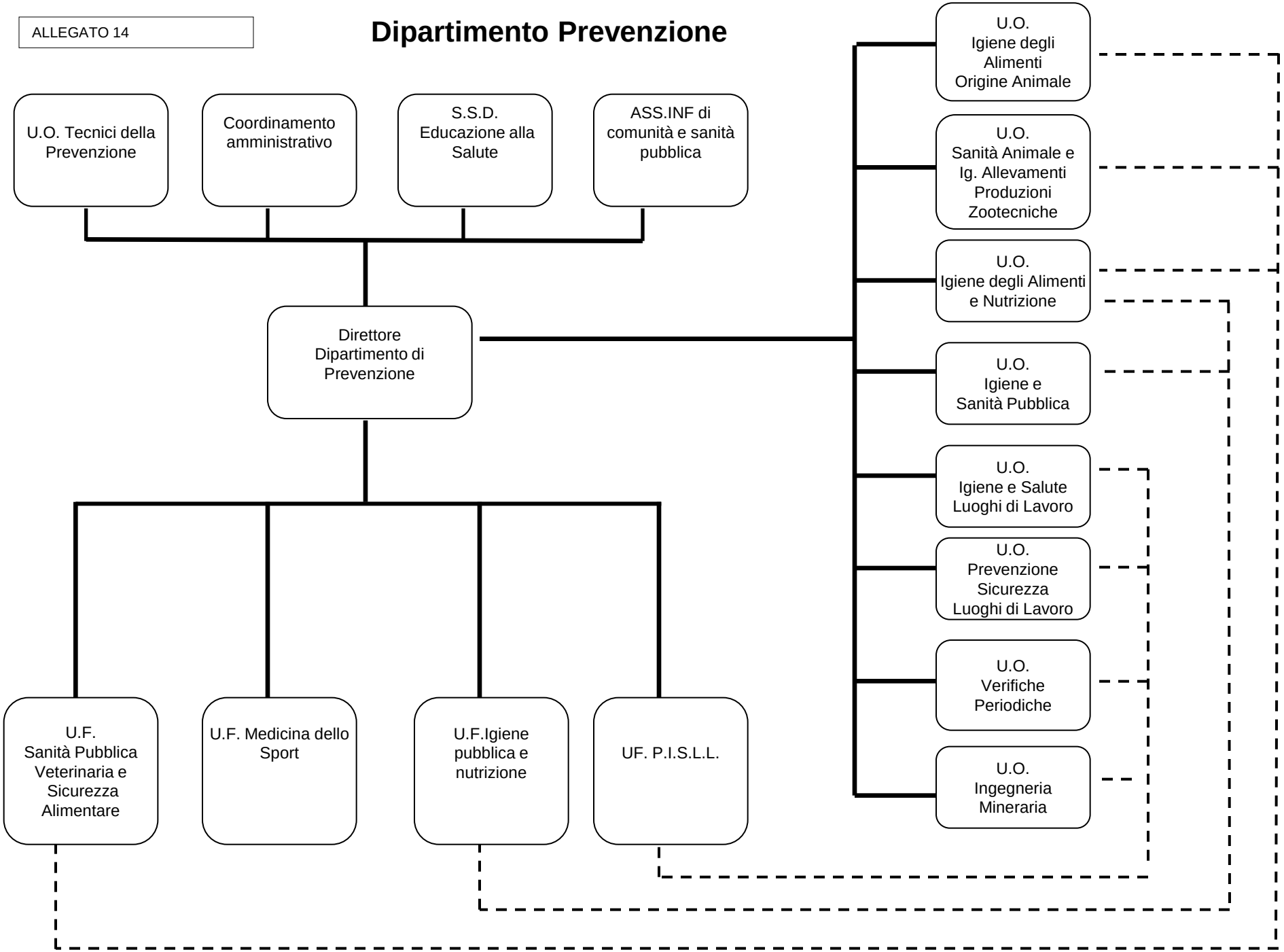

DIPARTIMENTO DELLA DIAGNOSTICA OSPEDALIERA
Settore dipartimentale della Medicina di Laboratorio
Settore dipartimentale della diagnostica per immagini
U.O. Tecnici Sanitari di Laboratorio Biomedico
U.O. Immunoematologia e Medicina Trasfusionale
U.O. Anatomia patologica
SSD Analisi chimico cliniche e immunoallergologia
U.O. Radiodiagnostica e Radiologia Interventistica
U.O. Medicina Nucleare
U.O. Tecnici Sanitari di Radiologia Medica
Sez. Radiodiagnostica Massa Fivizzano
Sez. Radiodiagnostica Carrara Pontremoli

ALLEGATO 14

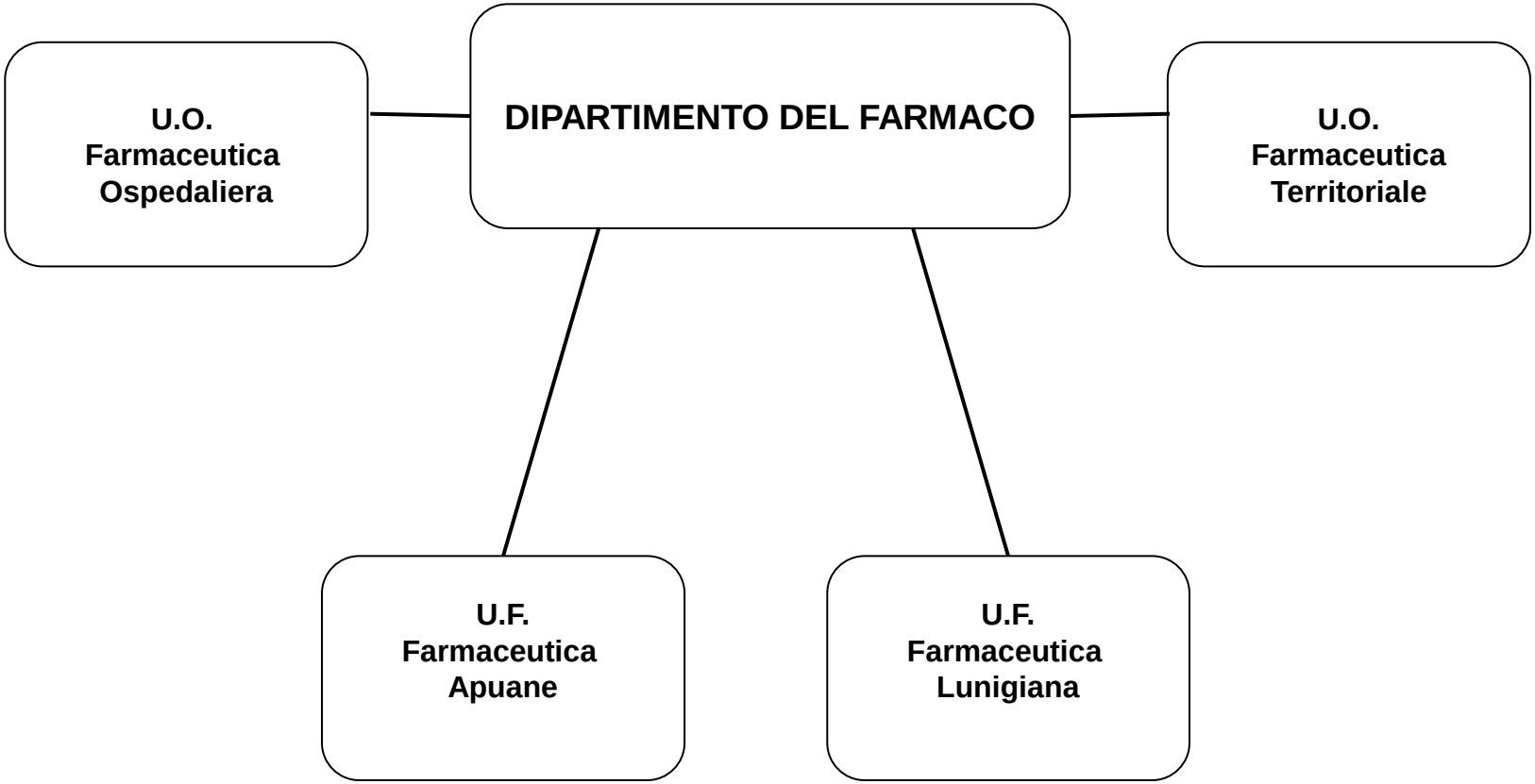

U.O. PSICOLOGIA
U.O. REC. RIABIL. FUNZ. E PROTESICA
U.O. ATTIVITA' SANITARIE COMUNITA'
U.O. NEUROPSICHIATRIA INFANTILE
U.O. PSICHIATRIA
U.O. FARMACOTOSSICODIPENDENZE
U.O. ASS. OSTETRICA (proiezione)
U.O. ASS. INF.ca di COMUNITA' e SANITA' PUBBLICA
U.O. PERSONALE della RIABILITAZIONE
U.O. ASSISTENZA SOCIALE
U.O FARMAC. TERR. (PROIEZIONE)
ZONA / DISTRETTO
ZONA – DISTRETTO APUANE
COORDINATORE SANITARIO
U.F. E COORDINATORE SOCIALE
U.F. GESTIONE INF.CA TERRITORIALE
COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO (proiezione)
U.F. ASS.ZA SANITARIA DI COMUNITA' MASSA
U.F. ASS.ZA SANITARIA DI COMUNITA' CARRARA
U.F. SALUTE MENTALE ADULTI ZONA APUANA compreso SPDC
U.F. SALUTE MENTALE INFANZIA ADOLESCENZA ZONA APUANA
U.F. SERT ZONA APUANA
U.F. ATTIVITA' CONSULTORIALI ZONA APUANA
U.F. RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE E PROTESICA
ZONA- DISTRETTO LUNIGIANA
COORDINATORE SANITARIO
U.F. E COORDINATORE SOCIALE
P.O. GESTIONE INF.CA TERRITORIALE
COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO (proiezione)
U.F. ASS.ZA SANITARIA DI COMUNITA' ZONA LUNIGIANA
U.F. SALUTE MENTALE ADULTI ZONA LUNIGIANA
U.F. SALUTE MENTALE INFANZIA ADOLESCENZA ZONA LUNIGIANA
U.F. SERT ZONA LUNIGIANA
U.F. ATTIVITA' CONSULTORIALI ZONA LUNIGIANA
U.F. RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE E PROTESICA

ALLEGATO 14

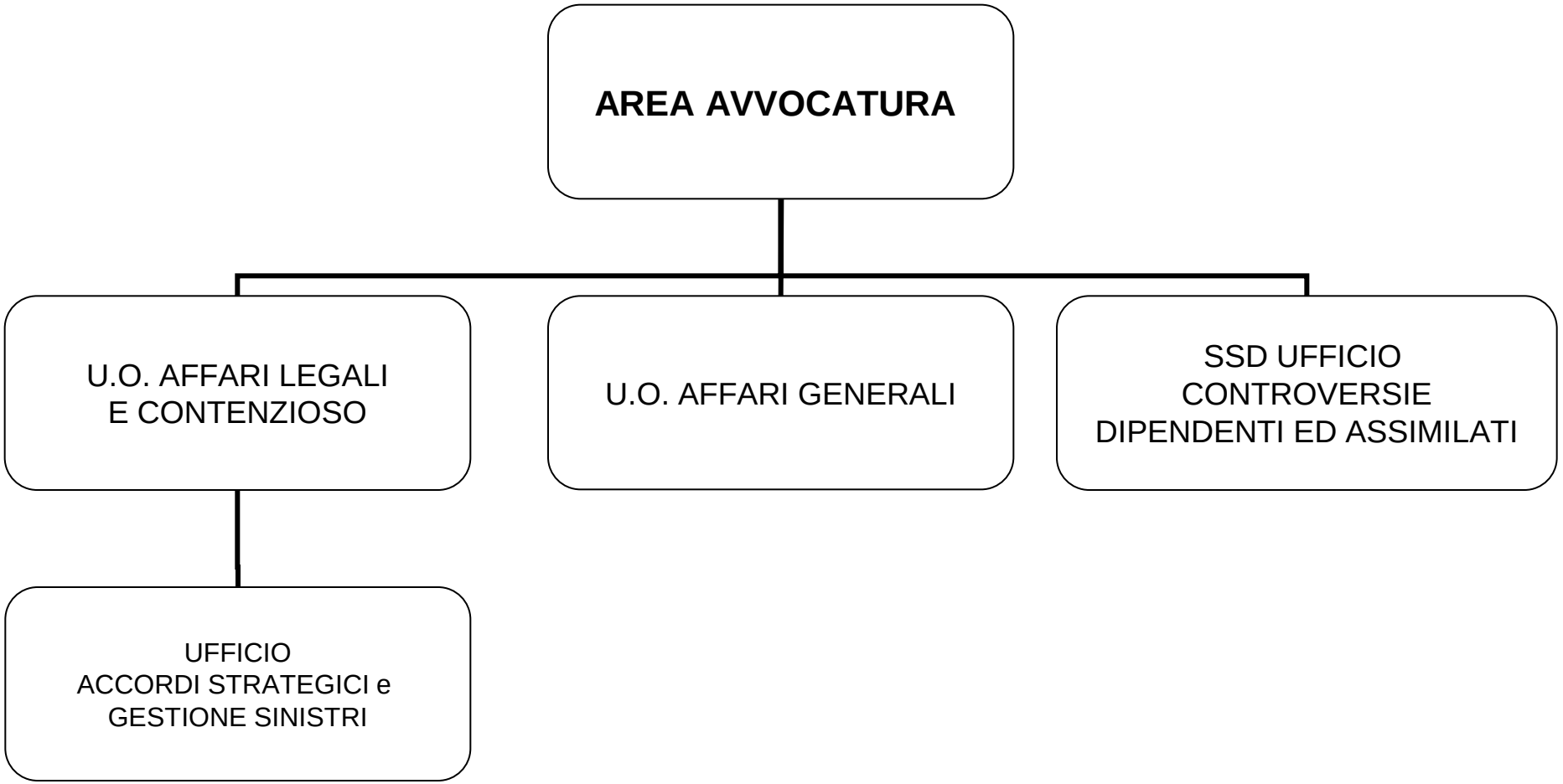
Dipartimento Prevenzione



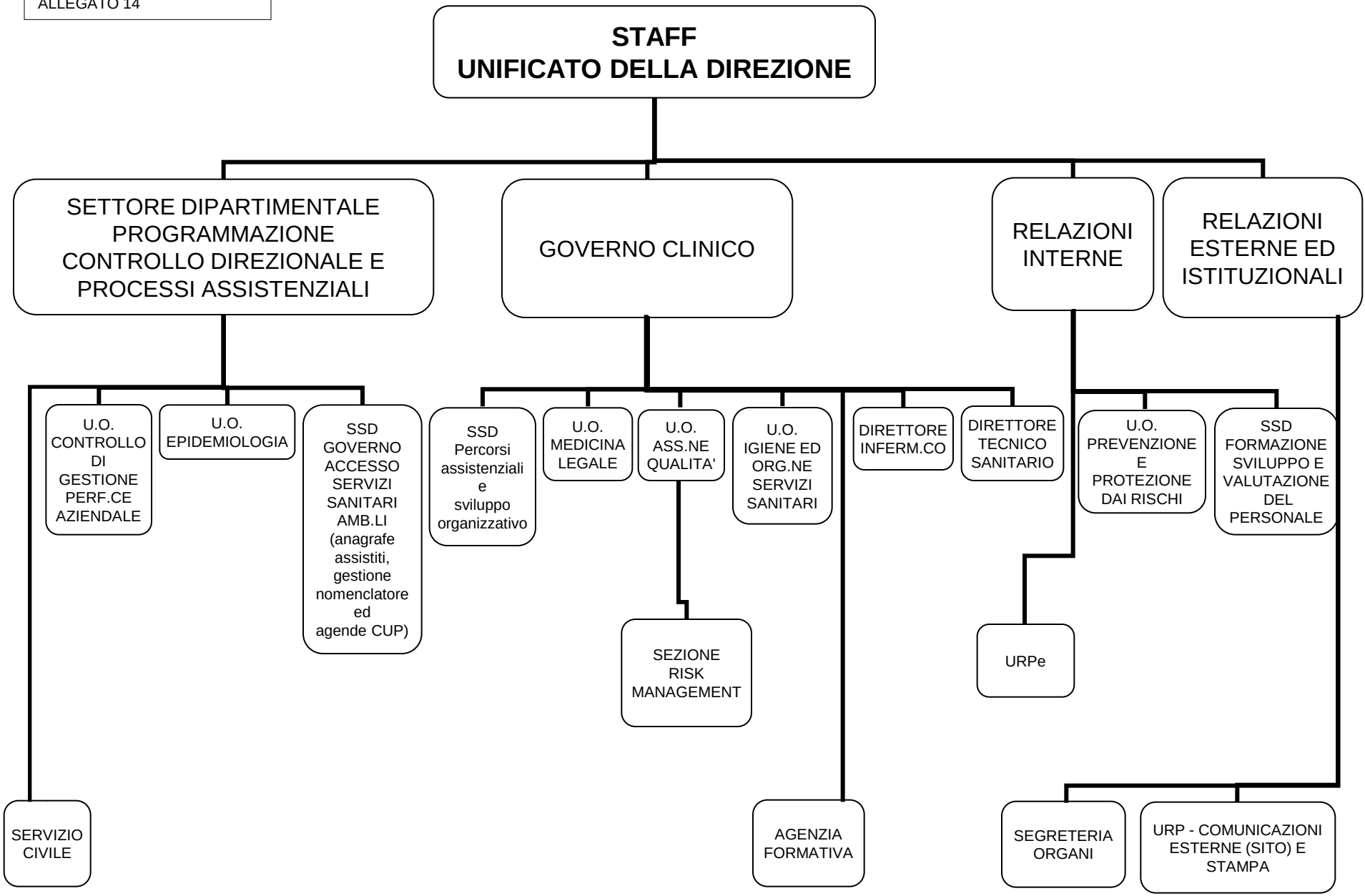
ALLEGATO 14


DIPARTIMENTO DEL FARMACO
U.O. Farmaceutica Ospedaliera
U.O. Farmaceutica Territoriale
U.F. Farmaceutica Apuane
U.F. Farmaceutica Lunigiana

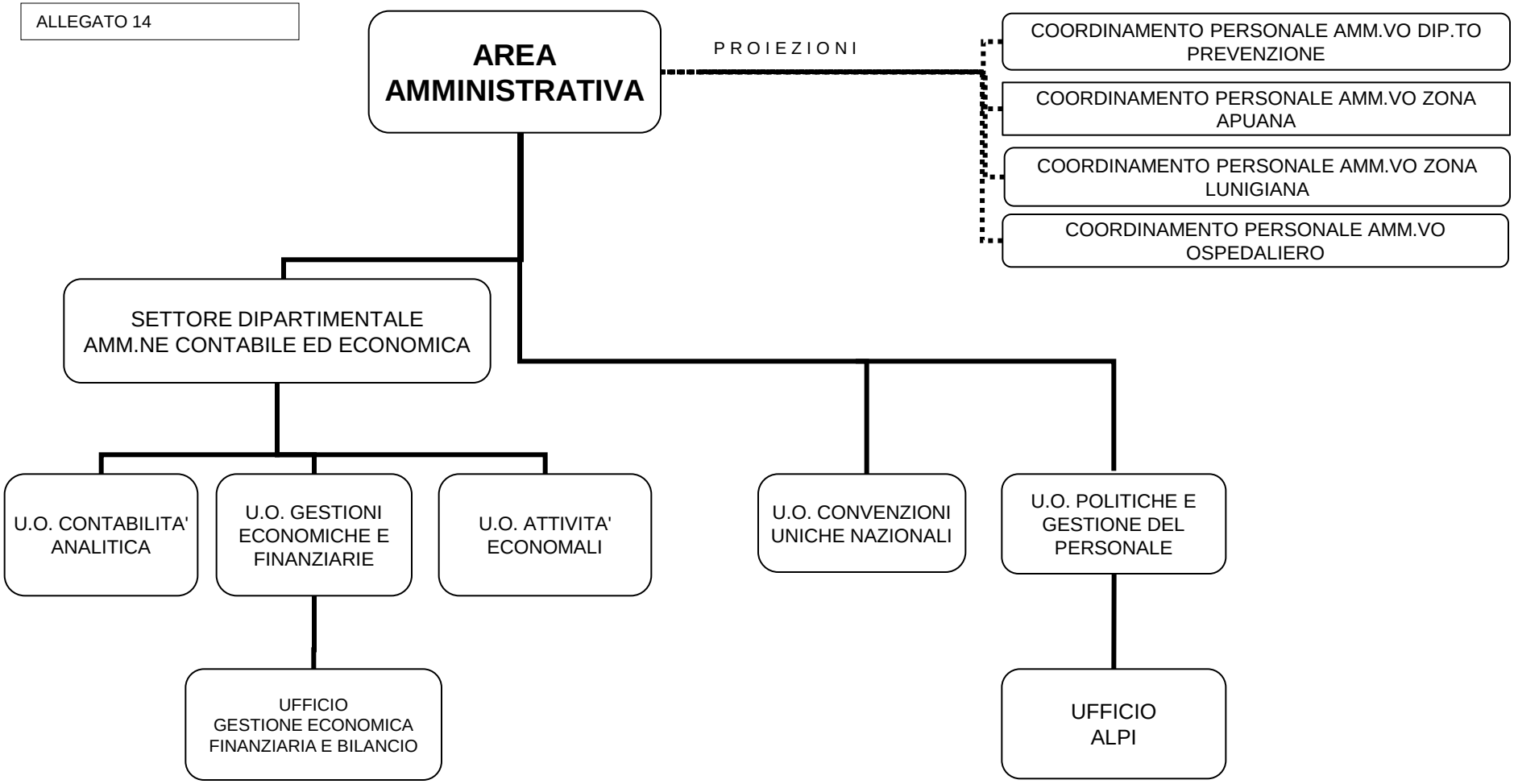
ALLEGATO 14


AREA AVVOCATURA
U.O. AFFARI LEGALI
E CONTENZIOSO
U.O. AFFARI GENERALI
SSD UFFICIO
CONTROVERSIE
DIPENDENTI ED ASSIMILATI
UFFICIO
ACCORDI STRATEGICI e
GESTIONE SINISTRI

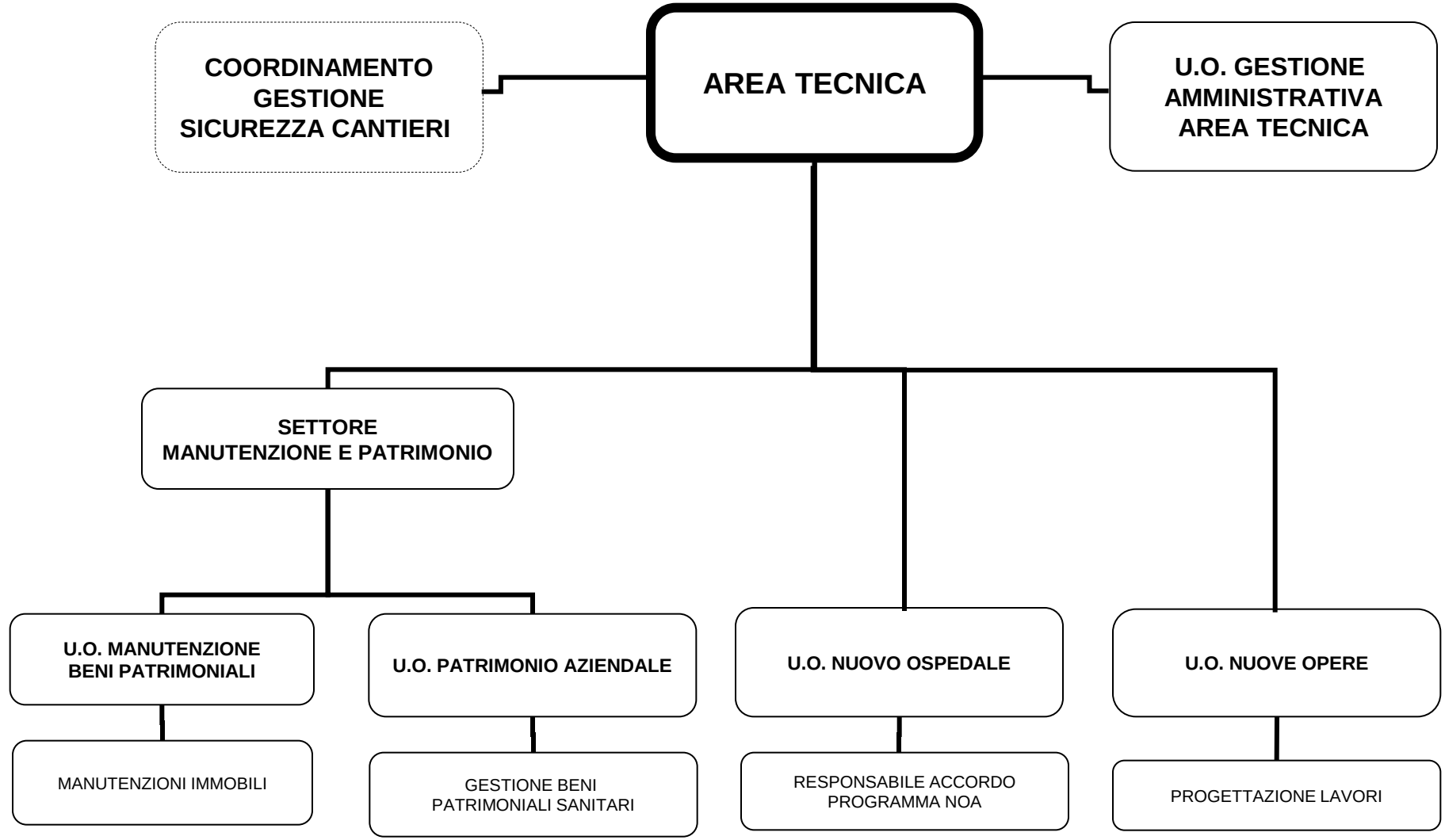
ALLEGATO 14


STAFF
UNIFICATO DELLA DIREZIONE
SETTORE DIPARTIMENTALE PROGRAMMAZIONE CONTROLLO DIREZIONALE E PROCESSI ASSISTENZIALI
GOVERNO CLINICO
RELAZIONI INTERNE
RELAZIONI ESTERNE ED ISTITUZIONALI
U.O. CONTROLLO DI GESTIONE PERF.CE AZIENDALE
U.O. EPIDEMIOLOGIA
SSD GOVERNO ACCESSO SERVIZI SANITARI AMB.LI (anagrafe assistiti, gestione nomenclatore ed agende CUP)
SSD Percorsi assistenziali e sviluppo organizzativo
U.O. MEDICINA LEGALE
U.O. ASS.NE QUALITA'
U.O. IGIENE ED ORG.NE SERVIZI SANITARI
DIRETTORE INFERM.CO
DIRETTORE TECNICO SANITARIO
U.O. PREVENZIONE E PROTEZIONE DAI RISCHI
SSD FORMAZIONE SVILUPPO E VALUTAZIONE DEL PERSONALE
SEZIONE RISK MANAGEMENT
URPe
SERVIZIO CIVILE
AGENZIA FORMATIVA
SEGRETERIA ORGANI
URP - COMUNICAZIONI ESTERNE (SITO) E STAMPA

ALLEGATO 14


AREA AMMINISTRATIVA
PROIEZIONI
COORDINAMENTO PERSONALE AMM.VO DIP.TO PREVENZIONE
COORDINAMENTO PERSONALE AMM.VO ZONA APUANA
COORDINAMENTO PERSONALE AMM.VO ZONA LUNIGIANA
COORDINAMENTO PERSONALE AMM.VO OSPEDALIERO
SETTORE DIPARTIMENTALE AMM.NE CONTABILE ED ECONOMICA
U.O. CONTABILITA' ANALITICA
U.O. GESTIONI ECONOMICHE E FINANZIARIE
U.O. ATTIVITA' ECONOMALI
U.O. CONVENZIONI UNICHE NAZIONALI
U.O. POLITICHE E GESTIONE DEL PERSONALE
UFFICIO GESTIONE ECONOMICA FINANZIARIA E BILANCIO
UFFICIO ALPI

ALLEGATO 14


COORDINAMENTO GESTIONE SICUREZZA CANTIERI
AREA TECNICA
U.O. GESTIONE AMMINISTRATIVA AREA TECNICA
SETTORE MANUTENZIONE E PATRIMONIO
U.O. MANUTENZIONE BENI PATRIMONIALI
U.O. PATRIMONIO AZIENDALE
U.O. NUOVO OSPEDALE
U.O. NUOVE OPERE
MANUTENZIONI IMMOBILI
GESTIONE BENI PATRIMONIALI SANITARI
RESPONSABILE ACCORDO PROGRAMMA NOA
PROGETTAZIONE LAVORI